

百奥赛图（北京）医药科技股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案

为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，深入践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，百奥赛图（北京）医药科技股份有限公司（以下简称“公司”或“百奥赛图”）结合自身发展战略和经营实际，特制定 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案（以下简称“本方案”或“2026 年行动方案”）。本方案旨在通过系统性的提质增效措施，全面提升公司经营质量、治理水平和投资价值，切实履行上市公司责任，保障投资者权益，推动公司高质量发展，为资本市场稳定健康发展贡献力量。2026 年行动方案主要举措如下：

一、聚焦主营业务，提升经营效率

百奥赛图是一家创新技术驱动新药研发的国际性生物技术公司，致力于成为全球新药发源地。公司以自主研发的基因编辑技术为核心，经过多年战略布局，本公司已构建起“临床前产品及服务”和“抗体发现”双轮驱动的业务生态，两大板块通过技术协同与资源联动实现双向赋能，持续释放增长动能，系统性加速全球药物研发。公司于 2025 年 12 月 10 日在上海证券交易所科创板挂牌上市，所募资金合理规划并将按计划逐步投入技术研发创新，推动主营业务稳健发展，提升经营效率，增强核心竞争力。

百奥赛图作为靶点人源化鼠开发的先驱者，依托公司强大的基因编辑技术平台，持续开展创新产品研发，不断推出极具竞争力的创新动物模型，在全球范围内改变了药企开展药物早期研发的固有模式。多年来，我们在该领域始终保持领先地位，产品具备极强的议价能力，使得创新动物模型销售业务在高毛利水平下持续快速增长。2025 年度，以创新动物模型销售为核心的临床前产品与服务业务实现营业收入人民币 104,640.40 万元，较去年同期增长 58.00%，同时毛利率保持在约 72.60% 的高水平。其中，创新动物模型销售业务实现营业收入人民币 62,218.24 万元，较去年增长 59.86%，毛利率约 80.41%，多年来持续保持强劲的增长态势，且已与全球领先的创新药企建立起紧密的合作关系。

百奥赛图于 2020 年启动“千鼠万抗”计划，针对 1,000+ 潜在的抗体药物靶

点，分别在自主开发的 RenMab、RenLite 及 RenNano 等全人抗体小鼠平台上进行抗体研发。目前已获得针对 1,000+ 药物靶点的超百万个全人抗体序列分子库，涵盖单抗、双抗及纳米抗体等各种抗体分子形式，使得全球创新药企和生物科技公司可以以现货货架的形式挑选自身所需的优质抗体序列分子，我们正在进一步改变抗体药物研发的传统模式。抗体发现业务从 2020 年开始对外实现营收后，经过多年的发展，2025 年度实现营业收入人民币 33,235.30 万元，毛利率约 86.00%。截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计签署超 350 项治疗性抗体及多种临床资产合作开发/授权/转让协议，并与包括多家跨国制药公司 (MNCs) 在内的合作伙伴达成 RenMice® 平台授权开发合作。其中，2025 年新增签署超 350 项合约。未来，公司将逐步提升 PCC 分子的转让数量，以获得更高的首付款、里程碑付款及销售分成，持续释放业务增长潜力。

未来，公司将继续坚守“创新技术驱动新药研发”的战略目标，保障充足研发投入以巩固并扩大两大核心业务的竞争优势，同时实施更精益的运营管理、提升经营效率，推动公司盈利水平实现快速增长。

二、前瞻创新布局，增强核心竞争力

2025 年，尽管全球宏观环境与地缘政治格局经历深刻调整，经济增长面临显著不确定性，但生物医药行业依然展现出强大的韧性与明确的复甦势头，研发需求持续活跃，双特异性抗体、ADC、纳米抗体、小核酸等创新药物研发领域表现尤为突出。公司以研发驱动业务发展，前瞻性地布局诸多创新领域，持续推出具备全球竞争力的优质产品及服务，精准回应并高效满足市场前沿需求，持续推动 2025 年业绩高水平增长。公司始终坚持以创新驱动业务发展，基于高强度的研发投入与持续优化的研发体系，公司已构建起坚实领先的核心技术壁垒，持续向市场推出创新型高质量产品及服务，精准满足客户多元化需求。

发展至今，百奥赛图熟练掌握了多种主流的基因编辑技术，这些技术极大地提升了基因编辑效率，突破了以往技术对基因改造序列长度的限制。凭借高效稳定的技术、成熟的操作流程以及完善的质控体系，截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计为客户完成各类定制化基因编辑项目超过 5,500 项，并自主开发出 RenMice 小鼠平台以及各类基因编辑动物及细胞系模型约 5,000 种，成功将业务领域拓展至创新模式动物对外销售、临床前药理药效评价服务以及抗体药物合作

开发。

公司各类创新模式动物和细胞产品主要包括以免疫检查点及细胞因子/细胞因子受体为代表的靶点人源化小鼠模型、重度免疫缺陷（B-NDG）小鼠及衍生产品模型、各类自发疾病模型、工具鼠及靶点敲除小鼠等动物模型。靶点人源化改造的鼠源细胞系以及各类人源细胞系等细胞模型，涵盖肿瘤、自身免疫、代谢和神经等疾病领域，可满足科研机构、制药企业等在靶点概念验证及机制研究、药物临床前体内外药理药效筛选等方面的需求。

报告期内，公司完成 AI 驱动抗体药物研发平台的本地化部署，并实现其与公司核心业务千鼠万抗计划的全面协同。公司深刻认识到 AI 在抗体药物研发中的巨大潜力，因此率先本地化部署 AI 平台。公司针对超 1,000 个潜在成药靶点，利用全人抗体小鼠 RenMice 开展规模化免疫，并通过 NGS 获取各靶点的大规模抗体序列。在此基础上，对序列进行结构、表位及功能潜力分析，筛选出优质候选分子，并完成结合验证、亲和力检测等关键实验，确保数据真实可重复，最终构建起庞大的优选抗体序列分子库。AI 平台通过整合规模化数据分析、AI 分子筛选、数据验证与协同研发管理，将源头抗体分子的发现、评估与决策一体化，使高质量抗体的获取更高效、可靠且可转化，大幅提升药物研发效率。未来，全球药企借助该平台，有望从“千鼠万抗”形成的真实抗体分子库中，快速筛选出具备高成药潜力的目标分子。

报告期内，公司全人抗体研发与生产自动化平台初步建成，旨在依靠智能自动化建设提升研发效能，打造高效率、数据驱动以及规模化的研发生产体系。通过整合公司在抗体发现领域的技术积淀与超百万级抗体分子资源，结合智能自动化创新能力，建立覆盖抗体发现、制备与筛选的智能升级体系，多智能体解决方案优化科研人力投入，实现超百万级规模自动化，提升抗体制备等实验环节的效率与精准性；数据智能系统可实现高通量筛选产生的序列与功能数据的高效整合、实时分析与深度关联，强化 AI 平台与百万级全人抗体序列分子数据的深融合；智能质控平台则能对研发生产各环节进行动态监控，保障批量级抗体输出的质量与稳定性。深度整合的自动化体系，将有力推动“千鼠万抗”计划效能的加速释放，通过将科研人员从繁重、重复性的实验操作中解放出来，推动抗体研发生产向高效、可扩展的数智化创新方向升级，并将推动行业探索 AI 驱动和自动化

协同的新模式，助力生物医药产业实现更高质量的发展。

2025年，公司研发费用达人民币43,805.44万元，研发费用率超30%，彰显了公司以技术领先构筑竞争壁垒的坚定决心。截至2025年12月31日，公司累计获得206项对主营业务有重大影响的发明专利。

2026年，公司将继续坚守“专注技术创新，持续产出新药，守护人类健康”的使命，以前瞻性的研发思维为引领，全身心投入产品研发、技术创新与工艺优化工作。同时，积极深化全球战略合作伙伴关系，稳步提升全球产能规模与市场份额占比。凭借高效、优质且具高性价比的产品及服务，助力客户加速新药研发进程，推动更多优质药物早日惠及全球患者。

三、为股东创造长期价值，共享发展成果

百奥赛图于2022年9月1日在香港联合交易所主板上市（股票代码：02315.HK），并于2025年12月10日在上海证券交易所科创板挂牌上市（股票代码：688796.SH），成功构建了“A+H”双资本平台上市格局，迈入了国际化、规范化的资本运作新阶段。两地上市是资本市场对公司既往创新成果的认可，更是广大投资者对公司未来发展潜力的信任投票，承载着股东和广大投资者的信任与期待。

作为一家处于高速成长期的生物科技创新企业，百奥赛图一直坚持既定的战略目标从未动摇，以底层技术创新推动各项业务阶梯式的向前发展，以稳健的业绩增长为股东创造长期价值。继2024年度公司利润首次扭亏为盈，2025年度公司实现归属于母公司股东的净利润为人民币17,319.98万元，较上年同期增长约416.37%。

百奥赛图深知，为股东创造价值是上市公司的重要使命，始终把股东利益放在重要位置。公司根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》的有关规定，已在《公司章程》中明确公司的利润分配、现金分红政策。

2026年，公司将统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，积极探索科学、合理的方式方法，在符合相关法律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，保障公司和股东的长远发展利益，持续完善投资者回报机制，增强投资者对公司的长期信心。

四、持续完善公司治理，坚持规范运作

公司严格依据《公司法》《证券法》、中国证监会《上市公司治理准则》以及《上海证券交易所科创板股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等有关法律法规和规范性文件的要求，不断完善治理结构，提升公司规范运作水平，切实保障公司和股东的合法权益，确保公司健康稳定发展。

2025 年度，鉴于境内外监管规则修订与出台，为使公司相关内部治理制度符合监管要求，提升公司管理水平，公司取消监事会，由董事会下设的审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权，并对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立非执行董事工作制度》《关联交易管理办法》等公司制度进行了修订。公司董事会下设四个专门委员会，包括审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会及战略委员会，对公司财务情况、人事、薪酬、战略发展等事项进行审议，其设立和运行有效提升了董事会运行的效率、决策的科学性及监督的有效性，促进公司治理结构的完善。

公司股东会、董事会及其专门委员会及管理层均严格遵循各项法规与议事规则，规范运作。相关会议的召集、召开、表决程序符合有关法律、法规的要求，均严格按照相关法律法规履行各自的职责；公司重大经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》及有关内控制度规定的程序和规则进行。2025 年度公司董事及高级管理人员均勤勉尽责、忠实地履行职责。

2026 年，公司将继续紧密关注法律法规和监管政策的变化，持续完善公司内部管理制度，完善公司治理结构，提升规范运作水平和风险防范能力。同时，继续加强董事及高级管理人员的履职保障培训，提升管理层对证券市场法律法规、监管政策的理解，提高其决策的科学性和合理性，推动公司的高质量发展。

五、加强投资者沟通，不断提高信息披露质量

公司始终重视信息披露与投资者关系管理工作，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等有关法律法规以及《公司章程》的相关规定，建立健全公司内部信息披露管理制度，遵循真实、准确、完整、及时、公平的原则履行信息披露义务，并做好信息披露前的保密工作，保证公司信息披露的公开、公平、公正，确保广大投资者拥有获得公司信息的平等机会，切实履行上市公司信息披露义务，积极维护公司和投资者的合

法权益。

2025 年度，公司积极加强投资者沟通交流，通过定期举办业绩说明会，管理层直面投资者，深入解读经营数据与发展战略；积极参与券商策略会、路演及反路演活动，传递公司价值；接待企业调研，让投资者实地感受公司运营状况。同时，充分利用线上平台“上证 e 互动”及时答疑解惑，微信公众号以“一图读懂”、业绩新闻等生动形式传递信息，官网投资者关系板块提供全面资料。并设有专属的投资者关系电话及邮箱，依法依规开展常态化信息沟通，及时回应市场关注问题。

2026 年度，公司将继续重视信息披露与投资者关系管理工作，严格合规地进行信息披露，切实保障投资者能够充分行使知情权，为其投资决策提供坚实依据。与此同时，公司将持续强化与投资者的沟通交流，主动搭建与资本市场高效沟通的桥梁，不断优化沟通渠道，满足不同投资者的需求。公司会在定期报告发布后，组织业绩说明会，让投资者全方位了解公司经营发展状况，积极向投资者传递公司的投资价值。全年计划举办不少于 3 次业绩说明会。

六、持续评估完善行动方案

2026 年，公司会持续对 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案的执行与实施进展进行评估，严格及时履行信息披露义务。百奥赛图将深耕主营业务，专注提升核心竞争力，以良好业绩、规范治理和稳健回报，切实履行上市公司职责，回馈投资者信任，维护公司良好的市场形象，共同促进科创板市场平稳运行。

七、风险提示

本次“提质增效重回报”行动方案系基于公司目前经营情况和外部环境所作出，未来可能会受到宏观政策、行业竞争、国内外市场环境变化等因素影响，存在一定的不确定性，本方案所涉及的公司规划、发展战略等不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

百奥赛图（北京）医药科技股份有限公司董事会

2026 年 3 月 26 日