

优刻得科技股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

优刻得科技股份有限公司（以下简称“公司”）为践行“以投资者为本”的理念，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可以及切实履行回报社会的责任感，于 2025 年 4 月 19 日发布了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。2025 年度，公司通过切实践行“提质增效重回报”行动方案，在提升公司经营效率、研发成果、公司治理、保障投资者权益等方面取得了积极成效。为能在 2026 年更好地延续上述方面取得的良好成绩，公司特制定《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》，对 2025 年方案执行情况进行总结，并制定能进一步提升公司经营效率、保障投资者权益、树立良好的资本市场形象的相关举措。具体情况如下：

一、科技引领下的“1+2+3”的高质量发展战略及成效

2025 年，公司结合国家宏观政策、市场环境、行业及技术的变化和未来发展趋势，构建了“1+2+3”的发展战略路径，以“科技引领的高质量发展”为核心目标，抓住“AI 发展与海外发展”两个重点领域，聚焦“公有云、智算中心以及私有化”三大核心方向，把握人工智能产业化与全球数字化转型的叠加机遇，实现“公司价值、用户价值、个人价值”的三位一体化发展，在智能云服务领域打造具有竞争力的品牌，为数字经济时代的可持续发展贡献智慧与力量。

2025 年度，公司经营业绩稳步向好，实现营业收入 169,935.70 万元，较上年同期增加 19,638.50 万元，同比增加 13.07%；归属于上市公司股东的净利润为-7,355.34 万元，较上年同期减亏 16,748.86 万元，同比减亏 69.49%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-15,224.56 万元，较上年同期减亏 9,681.38 万元，同比减亏 38.87%。

公司 2025 年度行动方案执行情况以及 2026 年度的行动规划具体包括以下方面：

1、依托智算资源优势，深耕 AIGC 产业

当前，国内外 AI 大模型技术的快速迭代及 AI 应用领域的爆发式增长，正持续驱动 AI 算力市场规模的升级与扩容，从而成为人工智能行业增长的核心引擎。2025 年，公司积极基于 AI 上下游生态进行全产业链贯通，依托 AI 行业的发展态势，着力于“基础模型、行业模型、AI Agent、AI 应用、AI 机器人、AI+硬件”六大方向，不断寻求业务突破，深化 AIGC 在不同领域的融合进程，全面加速推动 AIGC 深入各行各业，报告期内 AI 收入同比增长超 40%，占营业收入比重超过 40%。在“基础模型”方面，公司依托丰富多元的底层算力、高速的网络互联互通能力和高性能的并行文件存储能力等，为该类型企业提供安全、稳定的智算基座，确保业务平稳运行；在“行业模型”方面，公司针对拥有足量价值数据的创新企业以及金融公司，医药公司、硬件终端及科研机构等传统客户群体，凭借丰富的实战经验进行具体业务场景与需求痛点的深入挖掘，并通过产业协同的模式，进行多维度合作，共同打造面向各相关行业的智能解决方案；在“AI Agent”方面，公司快速响应行业变化和客户需求，在行业内率先实现云端部署 Agent 的厂商，并持续完善相关产品服务，帮助客户更好地使用 AI；在“AI 应用方面”，公司紧密追踪创业公司动态及东南亚、北美市场前沿趋势，同时聚焦 AI 与硬件融合的创新方向，通过模型服务平台广泛吸纳个人开发使用者；在“AI 机器人”方面，公司深耕具身机器人小脑和推理领域的训练及推理领域，提供 GPU 训练集群、GPU 推理集群、分布式冷热存储等服务；在“AI+硬件”方面，公司为“AI+硬件”领域的企业客户提供覆盖全球的智算资源、高性能加速网络及全栈式智算产品的综合底层支撑，助力客户 AI 硬件产品的规模化落地应用

2026 年，公司将围绕“基础模型、行业模型、AI Agent、AI 应用、AI 机器人、AI+硬件”等方面持续发力，凭借自身在智算基础设施和技术服务方面的优势，不断寻求业务突破，稳中求进，加速构建大模型产业生态。根据客户需求，利用最新技术，加强针对垂类行业和应用场景的产品开发。

2、推进全球化业务发展布局，加速 AI 算力出海

近年来，随着中国企业的出海需求持续增长，海外云节点扩张也迎来快速发展期。在此背景下，公司产品凭借技术能力的领先性、行业方案的多元性、海外节点的丰富性以及商业模式的灵活性等特点，在海外市场逐渐展现出较强的竞争

力。2025 年，公司加速推进海外战略布局，其在“海外探索”领域的经营成果逐步显现。

截至目前，公司已在全球 25 个地区成功构建 32 个可用区，业务范围广泛覆盖欧美、东南亚、非洲等热门出海区域。报告期内，公司持续推进全球一体化算力平台建设，依托全球化基础设施布局，在美国华盛顿节点成功部署 GPU 裸金属集群。其具备相比虚拟机更高的部署密度、更低的资源开销和更快的部署效率，能够为客户提供独享的高性能物理资源，结合公司云原生技术，可助力客户实现高性价比云化部署与敏捷的资源管理，当前正加速服务于直播电商、视频生成、智能客服、广告营销等多个 AI 企业出海场景。同时，公司依托自建全球专线网络，以及在国内服务多行业积累的深厚技术经验，以产品为基石，抓住中国企业“走出去”契机，积极开拓海外本地企业客户市场。2025 年度，公司境外收入占比 20.47%，较去年同期增长 30.86%，海外业务布局成效显著。

为助力企业跨境业务顺利开展，公司构建了网络、算力、安全等全方位保障于一体的“面向企业‘出海’的跨境赋能公共服务云平台”，提供从基础设施搭建、数据合规咨询到本地化运维支持的全周期服务，全面满足出海企业对高性能、高稳定性和高实时性计算资源的需求。同时，针对数据主权与合规需求，公司坚定“主权 AI”方案，支持海外客户本地化部署 AI 算力及深度调优，确保数据不出境，帮助金融、政务等敏感行业客户在海外业务拓展时，满足区域政策要求。2026 年，公司将聚焦 AI 算力、国产化替代与更广阔的全球化市场，通过智算产品创新，加速释放技术沉淀的长期价值。

3、深耕 AI 领域与全球市场，驱动公有云业务拓展

2025 年，在人工智能产业化与全球数字化转型的背景下，公司持续深耕公有云业务，致力于 AI 技术生态链和 AI 资源供销链的打造以及中国产业出海和海外本地需求落地的助力发展，从而公司在相关领域的市场份额持续扩大，且整体业绩呈现稳健增长态势。公司紧跟 AI 技术发展机遇，在传统互联网领域，通过深度洞察客户业务需求与核心痛点，持续挖掘其新 AI 需求，量身定制创新性互联网解决方案，有效助力客户实现智能化升级；针对其他需加速数字化转型的行业，以及芯片、智能硬件产业链等新兴领域，公司立足行业未来发展趋势，积极拓展其数字化转型需求，开展持续性探索，为公司后续业务拓展奠定了坚实基础。

与此同时，报告期内，公司积极把握海外市场机遇，重点突破中国企业出海机会，助力企业拓展海外市场。

公司作为国内领先的云服务提供商，凭借卓越的产品性能与优质的服务，在行业内树立了良好品牌形象。报告期内，公司在实现老客户粘性提升的同时，亦成功吸引了众多新增客户。公司成功吸引并拓展了涵盖互联网中小客户、国资云、海外运营商、智算中心等多领域的多元化客户群体，在提升客户满意度的同时培育出新的盈利增长点，为持续稳健发展注入强劲活力。

2026年，公司将继续聚焦主业，持续深耕公有云业务，在AI算力等新利润增长点的开拓及海外云产业生态的扩展等方面持续发力。在人工智能产业化与全球数字化转型的背景下，公司不断拓宽业务边界，助力行业智能化升级，为公司培育更多发展机遇。

4、大力发展私有云，深化产品迭代及场景化服务

2025年，公司以“私有云突破”为方向，持续深化私有云产品力。公司基于公有云技术积累，推出自研全栈解决方案UCloudStack，近年来持续迭代增强了其IaaS计算、存储、网络和配套的迁移服务能力的同时，还拓展了数据库、缓存、容器等PaaS组件特性。在虚拟化软件的信创背景下，报告期内公司重点聚焦虚拟化场景，在虚拟化层面显著增强了迁移等新特性，以更优地服务虚拟化替代和超融合核心业务场景。同时，公司持续为包括政府、运营商、能源、制造、教育、交通、金融、医药、互联网等各行业客户提供轻量、稳定的云基础设施，结合AI等创新场景，致力于为业务与数据的私有化交付提供全套解决方案。

与此同时，公司依托其十余年的运营运维管控能力，打造了集团云平台，可提供稳定可靠的集团私有云解决方案，目前，UCloudStack已成功与数家大型集团企业达成合作，并为全国多家高校构建了安全可靠的私有化数字底座。2026年，公司将持续深入洞察客户在云方面的私有化建设需求，不断推陈出新，丰富私有化产品模式与业态。

5、“东数西算”双节点持续发力，智算需求呈现强劲态势

公司自建内蒙古乌兰察布和上海青浦两大智算中心，均处于国家“东数西算”算力网络枢纽节点，其中，乌兰察布智算中心坐落于西部枢纽内蒙古集宁大数据

产业园，青浦智算中心则位于东部枢纽长三角起步区上海市青浦工业园。凭借成熟的云计算服务经验与工程化能力，结合高性能的 GPU 算力，公司既能为客户提供覆盖全生命周期的机房交付服务，又能输出强大的智能算力，助推人工智能技术的创新及应用。同时，公司联合国产芯片厂商构建了自主可控的国产智算集群，全面保障工业智能体开发全流程的数据隐私与模型安全。

上海青浦智算中心定位于“东数”智算中心，该中心依托长三角经济区的地缘优势，同时作为国家（上海）新型互联网交换中心（SHIXP）的接入点，具备高算力特性与高品质、畅达的网络环境。目前，其已成为公司在华东区域的云计算核心基地，主要用于承载 AI 推理，芯片验证，脑机接口等高时效要求的业务。2026 年，青浦项目（一期）将继续推进建设，扩充机柜数量。

内蒙乌兰察布智算中心定位“西算”智算中心，通过高功率机柜的定制，无损网络环境的构建、高性能存储的建设，结合公司十余年的异构设备丰富适配经验，能够有效协助用户解决算力资源短缺、成本高昂、建设困难等问题。在大模型快速发展的当下，该智算中心打造了全方位安全可靠的智算基础设施，为 AI 企业的大模型训练需求，提供更为丰富且低成本智能算力支持，从而达到智算普惠、行业跃升的效果。2026 年，公司将继续投入推进乌兰察布智算中心的建设，为客户提供更多优质的智算中心和智能算力等产品服务。

二、全面提升科技创新能力，激发整体生产力

1、紧抓 AI 浪潮，推进技术创新

2025 年度，面对 AI 带来的广阔发展空间，公司牢牢抓住机遇，进一步聚焦行业价值创造，打造了一系列细分领域产品，包括人工智能产品簇 AstrafLOW、智能算力平台“孔明”、轻量化算力平台优云智算和并行文件存储产品 UPFS。其中，AstrafLOW 作为公司面向 AI 算法与应用开发者打造的核心人工智能产品簇，是公司结合技术变化和客户需求对 Umodelverse 模型平台进行整合升级后的产品，已成为我们布局通用智能应用（AGI）领域的关键战略支点。优云智算是面向开发者、高校、科研用户的轻量化算力平台，致力于为用户提供稳定、易用、成本可控的算力资源。在环境部署上，已与众多开发者联合共创优云智算镜像社

区，目前已上线 500+社区及官方镜像，覆盖 LLM、语音、图视频领域的众多开源模型及框架，真正做到即开即用、一键部署。

2、全面提升管理效率，支撑组织持续发展

管理效率的全面提升是实现公司战略发展的重要保障。公司依托 UCloud 技术研究院、校企合作平台等，打造体系化人才梯队，保证 UCloud 优秀刻苦的文化传承。

2026 年，公司将在此基础上依据员工需求丰富学习资源，并做好岗位规划，通过内部培养和外部引进等方式，进一步加强专业化团队的建设。同时，公司将整合研发体系，提高研发效率，加强跨部门协作和信息共享，提升研发团队的协同能力和创新能力，充分释放组织效率。此外，公司积极拥抱人工智能时代发展机遇，大力倡导全体员工深化 AI 工具的应用与创新实践，推动 AI 技术与业务流程、研发创新、运营管理等各环节深度融合。

3、优化人才激励机制，保持科研团队稳定

截至 2025 年底，公司员工 909 人，研发人员 352 人，占公司总人数 39%，其中本科及以上学历 339 人。报告期内，为进一步激发公司创新创造活力，建立、健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，在充分保障股东利益的前提下，公司按照收益与贡献对等的原则，根据相关法律法规及《公司章程》的规定制定了 2025 年限制性股票激励计划。截至目前，公司已实施两期股权激励计划。其中，2024 年限制性股票激励计划第一个归属期条件已成就，符合激励条件的 25 名激励对象获授的 321 万股股票已全部上市流通。

2026 年，公司将在充分保障股东利益的前提下，设立更合理、更多元的激励机制，以此激发人员工作激情，充分给予人才发展成长的机会与平台、更有竞争力的薪酬待遇以保证团队的稳定性。同时，公司将制定利润导向的奖惩制度，精细化公司治理结构和机制，释放团队作业效率，注重基层管理干部的担当和成长，灵活调整管理干部制度，为年轻干部提供更多的发展机会，构建完善的人才发展梯队。

三、持续完善公司治理，推动企业高质量发展

公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律、法规及规范性文件的要求，不断完善公司治理机制，建立健全公司内部管理体系，促进公司持续健康发展。

1、聚焦“关键少数”强化履职职能

公司始终将控股股东、董事及高级管理人员等“关键少数”的职责履行与风险防范作为治理重点。通过构建以董事会专门委员会、独立董事专门会议为核心的多层次、多维度治理体系，公司持续强化内部监督制衡，切实维护公司及中小股东合法权益。在此基础上，公司依托专题培训、监管政策解读及典型案例分析等形式，推动“关键少数”深入学习证券市场相关法律法规与行业规范，不断提升合规意识、履职能力和责任担当，严守依法合规经营底线。

2026，公司将持续压实“关键少数”责任，进一步强化其合规意识和履职能力，不断筑牢公司治理的“责任防线”。一是动态传达最新监管精神和市场变化，强化合规风险预警，确保“关键少数”严守履职“红线”；二是聚焦资金占用、违规担保、关联交易、信息披露等高风险领域，定期组织监管政策专项培训和风险排查，推动风险防范关口前移；三是优化董事和高管的绩效考评与激励机制，引导其主动作为，提升公司治理效能，助推战略目标稳步落地。

2、完善公司治理，优化规范运作

2025 年，公司结合新《公司法》及中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》等相关规定，稳步推进治理机制优化工作：顺利完成监事会取消事宜，将原监事会职责交由审计委员会行使。与此同时，公司全面修订《公司章程》，并配套完成《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《募集资金使用制度》《关联交易管理制度》以及审计、提名、薪酬与考核、战略等各专门委员会工作细则等 22 项治理制度的修订，并同步制定《舆情管理制度》《市值管理制度》，进一步夯实公司规范运作基础。

公司将紧跟监管新政策的步伐持续深化规范治理体系建设，不断完善内部控制机制，多维度提升治理能力与治理水平，切实增强经营管理质效与风险防控能力，推动公司实现持续、稳健、高质量发展。

四、重视股东回报，实现共赢发展

公司始终将维护投资者利益作为首要责任，致力于为股东创造长期、稳定的投资回报。2025年9月30日，公司披露关于以集中竞价回购公司股份的方案。2026年3月3日，公司完成回购计划，累计回购公司股份319,068股，回购资金总额为人民币9,999,534.88元。本次回购股份后续将用于员工持股计划或股权激励，实现股东、公司与核心员工的利益共享与价值共创。

五、加强投资者沟通，提高信息披露水平

公司自上市以来高度重视信息披露质量，确保真实、准确、完整、及时地披露所有可能对公司股票交易价格产生重大影响的信息。在不断提升信息披露透明度和精准度的同时，持续强化与投资者的沟通，通过公司网站、上证e互动、上证路演中心、投资者服务热线、业绩说明会、IR邮箱、路演及反向路演等多元化渠道，构建多层次、多维度的投资者沟通体系，及时回应投资者关切，与投资者建立良性互动。认真践行“以投资者为本”的发展理念。同时，公司将定期维护“东方财富”、“雪球网”等官方企业号，同步公司官方微信公众号内容，及时向投资者反映公司最新动态信息，有效提升信息公开透明度，促进投资者及时了解公司的发展现状及经营成果。

2026年，公司将继续严格遵守法律法规和监管机构规定，执行公司信息披露管理制度，加强投资者关系管理工作，提升投资者关系管理团队能力，继续专人负责投资者日常沟通与服务，积极组织投资者调研活动，深入阐述公司的经营业绩，并对定期报告进行详细解读，充分利用并拓展上证路演中心、上证e互动、公司官网、官方公众号等平台，积极发布公司经营动态，与投资者保持密切互动，让投资者通过多种渠道，更便捷、及时、透明地获取公司相关信息。

六、强化管理层与股东的利益共担共享约束。

为进一步健全公司的激励与约束机制，充分调动公司高级管理人员工作的创新性和积极性，完善公司高级管理人员的业绩考核和薪酬分配管理，不断提高公司的经营业绩，实现可持续发展，根据《公司法》、相关法律法规和规范性文件以及《公司章程》的规定，公司结合实际情况，制定了与经营业绩相挂钩的高管业绩奖励政策，在当年度利润目标完成，根据激励对象的年度总收入水平和绩效考核结果分配增量业绩奖励，个人绩效考核亦根据高级管理人员的个人工作情况及业绩目标完成情况等多方面进行综合评定。

2026, 公司将以创造价值作为岗位激励的首要前提, 不断优化并执行高级管理人员及核心骨干的薪酬方案, 完善考评体系, 有效地将股东利益、公司利益和管理层及公司核心骨干的个人利益紧密结合在一起, 提升公司发展质量, 促进公司长远发展, 以增强投资者回报。

七、其他事宜

2026 年, 公司将坚持“科技引领高质量发展”的战略核心, 抓住 AI 与全球化发展机遇, 在实践中用创新与效率驱动“1+2+3”战略落地, 重点围绕加强技术创新与前沿布局、以用户需求驱动产品创新、提升管理效率与组织能力、完善人才发展机制以及拓展跨界合作生态等方面发力, 持续提升核心竞争力, 推动公司实现高质量可持续发展, 通过良好的业绩表现、规范的公司运作积极回报投资者, 切实履行上市公司职责和义务, 保护投资者利益, 促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述, 不构成公司对投资者的实质承诺, 敬请投资者注意相关风险。

优刻得科技股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 9 日