

上海艾为电子技术股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

2025 年度，作为上海艾为电子技术股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，本人严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司独立董事管理办法》等相关法律、法规、规范性文件及《上海艾为电子技术股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）《独立董事工作细则》的规定，认真履行独立董事工作职责，积极参加公司董事会并认真审议各项议案，充分发挥独立董事作用，努力维护公司整体利益和全体股东的合法权益。现将 2025 年度工作情况汇报如下：

一、 独立董事基本情况

（1）个人工作经历、专业背景以及兼职情况

马莉黛女士，1954 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级会计师。1982 年至 1997 年，任上海汽车齿轮总厂财务部副经理；1997 年至 2003 年，任上海汽车股份有限公司母公司财务部副经理；2003 年至 2006 年，任上海汽车股份有限公司母公司审计部经理；2006 年至 2012 年，任上海汽车工业（集团）总公司审计处处长；2012 年至 2015 年，任上海市国有资产监督管理委员会预算处高级顾问；2015 年 7 月至今，担任上海超骞新材料科技有限公司监事；2020 年 10 月至今，担任昆山玮硕恒基智能科技股份有限公司独立董事；2022 年 9 月至今，担任上海涵鋈企业咨询有限公司执行董事；2023 年 10 月至今担任迈格发（上海）股份有限公司董事，2020 年 9 月至今，担任公司独立董事。

（2）是否存在影响独立性情况的说明

作为公司独立董事，本人没有在公司担任除独立董事之外的其他任何职务，没有从公司及其主要股东或有相关利益关系的机构和个人处取得额外的未予披露的其他利益。在履职期间，本人不存在影响独立性的情况。

二、 独立董事 2025 年度履职概况

（一）参加董事会及股东大会情况

2025 年度，公司共召开 8 次董事会，本人没有缺席或连续两次未亲自参加会议的情况发生。公司共召开 3 次股东大会，本人均列席参加。

姓名	应参加董事会次数	亲自参加董事会次数	委托出席次数	缺席董事会次数	对董事会各项议案投票情况	应列席股东大会次数	实际列席股东大会次数
马莉黛	8	8	0	0	均同意	3	3

1、本人对提交董事会和股东大会的议案均进行了认真审议，并与公司经营管理层保持了充分沟通，提出了对公司发展和重大事项运作的合理化建议，从各自的专业角度进行研判，独立、客观、审慎地行使表决权，对公司重大事项的审议公正客观，最大限度的发挥了各自的专业优势及工作经验，认真负责的提出意见以及专业建议，为提高董事会科学决策水平和促进公司健康发展起到了积极作用。本人认为，公司股东大会、董事会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项均履行了相关审议程序，且合法有效，未损害全体股东，特别是中小股东的利益。因此本人对 2025 年度公司董事会各项应参加表决的议案及其他事项均投了赞成票，没有提出异议的事项，也没有反对、弃权的情形。

2、沟通交流及公司配合独立董事工作情况

2025 年度，本人通过会议、电话、微信、线下参观等方式与公司董事、高级管理人员及相关人员保持有效沟通，对公司的存货情况、会计师事务所选聘、研发项目、内控等问题提出了意见建议。公司经营管理层人员积极与本人保持密切沟通，建立了日常事项及重大事项及时沟通的有效联络机制，并为本人深入公司现场审阅、调研创造便利条件，为本人全面了解公司日常经营情况、公司治理情况提供了准确、完整的数据资料。在召开董事会、各专业委员会及相关会议前，公司提前并认真准备相关会议资料，确保信息的有效传递，积极配合本人工作，为本人有效行使职责提供了便利条件。

(二) 任职董事会专门委员会的工作情况

报告期内，公司召开专门委员会会议 10 次（其中审计委员会会议 5 次，提名委员会会议 1 次，薪酬与考核委员会会议 3 次，战略与投资委员会会议 1 次），本人出席专门委员会会议 10 次，召集并主持审计委员会会议 5 次，召集并主持提名委员会会议 1 次，没有缺席且未委托其他委员代为出席应出席会议并行使表

决权的情形。本人出席会议的情况具体如下：

报告期内审计委员会召开次数			5			
委员姓名	职务	应出席次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	其他说明
马莉黛	委员会主席	5	5	0	0	无
报告期内提名委员会召开次数			1			
委员姓名	职务	应出席次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	其他说明
马莉黛	委员会主席	1	1	0	0	无
报告期内薪酬与考核委员会召开次数			3			
委员姓名	职务	应出席次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	其他说明
马莉黛	委员	3	3	0	0	无
报告期内战略委员会召开次数			1			
委员姓名	职务	应出席次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	其他说明
马莉黛	委员	1	1	0	0	无

报告期内，公司严格按照《上市公司治理准则》以及公司各专门委员会工作规则的相关要求，根据公司各独立董事的专业特长，委任公司独立董事在审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会中占多数并担任召集人。本人积极参加各个专门委员会会议，对报告期内重大事项进行了认真审查。本人认为公司相关专门委员会的召集召开符合法定程序，所审议事项均不存在损害股东尤其是中小股东利益的情况，合法有效，故对 2025 年度公司专门委员会各项议案及其它事项均投了赞成票并提交公司董事会审议，无提出异议的事项，也没有反对、弃权的情形。

（三）日常履职情况

在报告期内，本人密切关注公司经营情况，利用自身在审计行业的专业知识和实践经验，积极参与、审议和决策公司的重大事项。本人严格按照公司《独立董事工作细则》的要求参与公司董事会、股东会的工作，履行独立董事的职责。自本人当选为公司第四届董事会审计委员会和提名委员会主任委员和召集人以来，就拟提交公司董事会审议的相关事项均提前进行了认真讨论和审核，按相关规定对特定事项提出了意见，并在此基础上，独立、客观、审慎行使表决权，为

公司董事会的科学决策发挥了积极作用。

本人在 2025 年的独立董事任期内对各项议案没有提出异议，对相关议案均投了赞成票。

（四）与中小股东的沟通交流情况

报告期内，本人通过参加公司股东大会，向现场参会股东汇报独立董事年度履职报告，并与参会股东进行交流沟通。

（五）现场工作情况

报告期内，本人严格按照《上市公司独立董事管理办法》的要求，积极履行独立董事的现场工作职责，累计在公司现场工作时间不低于 15 天。本人积极了解公司的生产经营情况和财务状况，多次通过实地现场考察、电话、面谈、视频会议等方式，听取公司管理人员对公司的内部管理和控制、董事会决议执行、信息披露事务管理等日常情况的介绍和汇报，并与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注传媒、网络等媒体对公司的相关报道。对公司经营管理提出建议，督促公司规范运作，切实维护公司利益。

（六）公司支持独立董事工作情况

公司指定董事会办公室、董事会秘书等专门部门和人员协助独立董事开展工作，确保独立董事与其他董事、高级管理人员及其他相关人员之间的信息畅通。

董事会秘书积极协助独立董事获取履职所需的资料和信息，为独立董事履行职责提供了必要的资源和专业意见。公司为独立董事召开专门会议提供便利和支持，包括提供会议场所、资料准备等。独立董事在履职过程中有权要求公司董事会秘书及相关人员积极配合，确保其依法行使职权。

（七）与内部审计机构及外部审计团队的沟通协作情况

报告期内，本人密切关注公司的内部审计工作，审查了内部审计计划、程序及其执行结果，各个季度均听取内审部关于当季度的内审工作总结汇报，确保其独立性和有效性，以及公司内部控制的有效执行。同时与公司聘请的外部审计机构立信会计师事务所（特殊普通合伙）保持紧密联系，通过参加审计前及审计后沟通会议、审阅关键审计事项、讨论审计过程中识别的重大风险点，以及对审计过程中的重大事项进行监督与评估，有效监督了外部审计的质量和公正性。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）关联交易情况

2025 年，公司不存在依照相关规则规定需提交董事会审议的关联交易情况。

（二）上市公司及相关方变更或豁免承诺的方案

报告期内，公司及相关方均未变更或豁免承诺。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

报告期内，公司未发生被收购情况。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，本人对公司的财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告进行了重点关注和监督，本人认为公司的财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告真实、完整、准确，符合中国会计准则的要求，没有重大的虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。公司披露的财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告符合相关法律法规和公司制度的规定，决策程序合法，没有发现重大违法违规情况。

（五）聘用承办公司审计业务的会计师事务所

报告期内，公司第四届审计委员会 2025 年第一次会议和第四届董事会第九次会议审议通过了《关于续聘 2025 年度财务和内部控制审计机构的议案》，认为立信具备会计师事务所执业证书以及证券相关业务资格，具有多年为上市公司提供审计服务经验，能够为公司提供真实、公允的审计服务，满足公司财务及内部控制审计工作要求，不存在损害公司股东利益，特别是中小股东利益的情形。

（六）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正

报告期内，公司未因会计准则变更以外的原因作出会计政策或会计估计变更。

（七）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

报告期内，公司于 2025 年 10 月 26 日召开了第四届董事会第十四次会议，审议通过了《关于取消监事会及修订<公司章程>的议案》。根据《公司法》及本次修订后的《公司章程》等有关规定，公司董事会共 6 名董事，由 4 名非独立董事（包含 1 名职工代表董事）和 2 名独立董事组成。

公司于 2025 年 11 月 17 日召开了 2025 年第二次临时股东大会，审议并通过了《关于取消监事会及修订<公司章程>的议案》。同日，公司召开了职工代表大会，选举张正锋先生担任公司第四届董事会职工代表董事。

上述董事符合相关法律法规、部门规章及交易所其他相关规定等要求的任职资格，相关提名和表决程序合法有效，不存在损害公司及其他股东利益的情况。

（八）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

报告期内，本人对公司董事及高级管理人员的薪酬方案、决策程序、发放情况等方面进行了审核，认为公司制定的董事及高级管理人员的薪酬实施方案符合公司绩效考核和薪酬管理制度的规定，有利于发挥董事及高级管理人员的积极性，发放标准已履行了相应的审批程序，实际领取的报酬与决议批准的内容一致。

报告期内，本人参加了公司薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议，审议《关于公司董事 2025 年度薪酬方案的议案》、《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬方案的议案》，并经公司第四届董事会第九次会议审议通过；本人参加了薪酬与考核委员会 2025 年第二次会议，审议《关于作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予但尚未归属的限制性股票的议案》、《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予但尚未归属的限制性股票的议案》、《关于调整 2022 年限制性股票激励计划首次授予价格的议案》、《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的的议案》，并经公司第四届董事会第十一次会议审议通过；本人参加了薪酬与考核委员会 2025 年第三次会议，审议《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》，并经公司第四届董事会第十五次会议审议通过。上述股权激励相关议案的审议程序符合相关法律法规规定，不存在损害公司及全体股东尤其是中小股东利益的情形。

四、总体评价和建议

2025 年度，公司认真执行《公司法》《公司章程》等法律法规，完善公司治理，根据最新的法律法规落实公司相应的内部控制制度，公司的生产经营和规范化管理方面取得了较好的成果。同时，公司在各方面为本人履行职责给予必要的支持并提供了良好的条件，在此表示感谢。

2026 年度，本人将继续勤勉、审慎、尽责地履行独立董事的职责，加强与公司经营管理层沟通，关注公司日常经营情况，督促公司按照相关法律法规的规定规范运作，同时，不断加强自身专业知识的学习，提升履职能力，为公司的

科学决策和风险防范提供意见和建议，切实发挥独立董事的作用，维护公司整体利益和全体股东的合法权益。

独立董事：马莉黛

2026年4月8日