

昆山国力电子科技股份有限公司

关于 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的评估报告暨

2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案

为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，进一步推动公司高质量发展和投资价值提升，增强投资者回报，昆山国力电子科技股份有限公司（以下简称“公司”）于 2025 年 4 月 29 日披露了《昆山国力电子科技股份有限公司关于 2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案的评估报告暨 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案》。

自行动方案发布以来，公司积极开展和落实相关工作，持续优化经营、规范治理和积极回报投资者。公司于 2026 年 4 月 20 日召开第四届董事会第二次会议，审议通过了《关于<2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的评估报告暨 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案>的议案》，具体内容如下：

一、聚焦主业发展，坚持创新驱动，提升核心竞争力

2025 年，公司专注于主营业务的深耕细作，持续加大研发投入力度，不断提升产品的市场竞争力和技术领先地位，从而全面提升公司的核心竞争力、盈利能力以及品牌影响力，具体情况如下：

2025 年 4 月 10 日，第十三届储能国际峰会暨展览会（ESIE2025）在北京首都国际会展中心盛大启幕。本届峰会以“数智驱动产业革新储能重构能源生态”主题，吸引国内外顶尖储能企业参与，共探核心技术与系统集成对产业升级的推动作用。公司携创新研发的“高压直流接触器储能系统定制方案”惊艳亮相。展会现场重点展示了公司在高压直流接触器系列、真空交流接触器、智能旁路开关及模块化高压配电箱等领域的明星产品。展会期间，公司技术团队和销售团队与来自储能、风电、光伏等领域的客户、供应商、合作伙伴等进行深度交流，从产品参数、技术特征到行业前沿趋势进行全方位解析。参观者对公司从传统能源向新能源转型的技术积淀表示赞扬，期待公司持续推动储能行业标准化建设与安全体系完善。

2025 年 7 月 17 日-7 月 19 日，中国电子学会第二十一届微波能应用学术年

会暨高端微波能应用装备研讨会于在合肥召开。公司董事长尹剑平先生受邀为大会主会场作会议报告。为与会同行精英阐述国力磁控管的新发展。会议场外，昆山国力电子有限公司（公司子公司）携 10kW、15kW、75kW、100kW、GDM5193 等系列磁控管亮相本次会议。交流环节，与会代表及现场参会人员围绕国力磁控管在行业端的应用、市场趋势、行业合作开展讨论。

2025 年 12 月 7 日，2025 上证（巢湖）上市公司高质量发展大会在合肥隆重举行。大会期间，举行了 2025 “上证鹰·金质量”颁奖仪式。公司荣获“科技创新奖”奖项。

2026 年，公司将继续专注于主营业务，不断提升产品技术领先地位和市场占有率，全面提高公司核心竞争力和行业认可度，提升产品市场占有率。

二、持续推进产品结构优化，增厚利润空间

2025 年度，公司坚持特种业务和民品业务双线并进的发展战略，特种业务控制盒持续稳定交付，同时原有新能源板块（包含 Y 系列及民品控制盒）的市场份额持续扩大，实现战略转型的有效兑现。公司 2025 年实现营业收入 132,316.20 万元，较上年同期增长 66.98%；实现归属于母公司所有者的净利润 7,043.83 万元，较上年同期增长 132.95%。

2026 年，公司持续将降本增效作为年度经营的一项重点工作，落实到相关部门和相关工作岗位进行执行，以应对全球经济疲软、竞争加剧的大环境。

三、完善公司治理，强化“关键少数”责任

（一）不断完善内部治理，提升规范运作水平

2025 年度，公司遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规，完成公司监事会改革，由审计委员会承接《公司法》规定的监事会相应职权，实现监督职能的衔接与过渡；顺利完成职工代表董事增设工作，进一步完善了董事会多元治理结构，打通职工参与公司重大决策的渠道，提升了决策的科学性与民意基础。公司股东会、董事会与高级管理人员各司其职，形成有效的制衡约束机制，并从内部审计、人力资源和企业文化等方面规范了公司实施内部控制的基础。

（二）加强董高履职，深化“关键少数”责任

公司持续强化大股东、董高等“关键少数”合规意识，持续完善内部控制和治理建设，密切关注政策动态，积极学习研究新规，结合公司实际情况和发展需求，

不断修订完善相关内部制度，并大力推进落实，同时公司根据新《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规，定期自查，持续完善治理结构，提高规范运作水平，积极贯彻独立董事制度改革精神，组织公司控股股东、实控人尹剑平先生参加江苏上市公司高质量发展暨监管工作系列培训会，组织公司财务总监李平先生参加 2025 年度江苏省会计职业素质提升工程实施计划培训班。通过参加上述活动，推动公司进一步完善内部控制体系建设，提高了财务信息披露质量。

2026 年初，公司持续完善公司法人治理结构和内控体系，高效完成了新一届董事会的换届选举工作，规范了决策程序，保证了公司高效有序运转。2026 年，公司将继续健全独立董事任职管理和履职支撑服务，强化董事会“定战略、作决策、防风险”功能。进一步优化管理层激励和约束机制，将董高薪酬与公司经营效益合理挂钩，促进管理层与股东利益的深度融合，多措并举强化关键少数合规意识，不断提升公司治理能力。

四、重视提高股东回报，分享公司价值成长红利

公司高度重视股东的投资回报，努力为股东创造长期可持续的价值。公司积极实施现金分红并开展回购，增强投资者信心，推动公司股价同公司价值增长匹配。

（一）持续现金分红

自上市以来，公司严格按照《公司章程》制定的利润分配政策进行稳定、可持续的现金分红，每年进行现金分红。最近三个会计年度，公司累计现金分红总额达到 6,388.13 万元。

（二）实施股份回购

基于对公司未来发展的信心和对公司长期价值的认可，为完善公司长效激励机制，充分调动公司员工的积极性，提高公司员工的凝聚力，有效地将股东利益、公司利益和员工个人利益紧密结合在一起，促进公司稳定、健康、可持续发展，公司于 2025 年 3 月发布了《昆山国力电子科技股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购股份的预案》，公司拟使用不低于人民币 3,000 万元（含）、不超过人民币 5,000 万元（含）的自有资金和回购专项贷款回购股份，所回购的股份将用于员工持股计划和/或股权激励。公司已于 2025 年 10 月完成股份回购，本次总计回购股份 532,899 股，根据回购股份方案将在未来适宜时机用于员工持股计划

和/或股权激励。

2026年，公司将根据所处发展阶段，结合业务现状、未来发展规划以及行业发展趋势，继续匹配好资本开支、经营性资金需求与现金分红/股份回购的关系，持续提升股东回报水平，落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制。

五、加强与投资者交流，提升信息披露质量

公司自上市以来一直高度重视投资者关系管理工作的质量，建立多元化投资者沟通交流渠道，通过接听投资者热线、上证E互动、开设企业官网投资者关系专区、组织业绩说明会和股东会等方式，加强投资者对公司生产经营状况的了解，与投资者建立良好互动。切实保障投资者的知情权，传递公司价值逻辑，为股东提供准确的投资决策依据。

2026年，公司将继续严谨、合规开展信息披露，确保将公司信息真实、准确、完整、及时、公平地传递至全体投资者；公司将以持续、深度的投资者交流，构建公司与投资者之间长期、稳定、互信的良好关系，有效传递公司价值，提升资本市场对公司的理解与认可，同时及时将投资者诉求反馈至管理层及董事会，助力公司精准应对市场变化。

六、持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过良好的业绩表现、规范的公司治理积极回报投资者，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护公司良好市场形象。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

昆山国力电子科技股份有限公司董事会

2026年4月20日