

中控技术股份有限公司

关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，中控技术股份有限公司（以下简称“公司”）积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》《“提质增效重回报”专项行动一本通》等相关要求，结合自身实际，把持续优化经营、规范治理和积极回报投资者作为核心任务，大力提高公司质量，构建良好的资本市场形象，共同促进科创板市场平稳运行，公司于 2025 年 4 月 1 日发布了《中控技术股份有限公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。

2025 年，公司积极落实行动方案，持续聚焦主营业务、提升创新能力、加大投资者回报、完善公司治理。公司秉承“成为全球工业 AI 领先企业，用 AI 推动工业可持续发展”的发展愿景，高度重视投资者回报，通过现金分红、股权激励多种方式，不断提振投资者信心，提高投资者回报水平，实现公司与投资者互利共赢、长期发展。

一、 聚焦前沿科技，打造“AI+数据”核心竞争力

中控技术是以工业数据为基础、AI 大模型为核心、全场景智能体为触手的工业 AI 平台型公司，公司依托“技术创新+模式创新”的双轮驱动，培育 AI 新质生产力，重构流程工业生产、运营与决策范式，推动流程工业从自动化向自主化跃迁。公司秉持“让工业更智能，让客户更成功”的使命，公司推出流程工业首个自主运行工厂 AOP（Autonomous Operating Plant），以时间序列大模型 TPT(Time-series Pre-trained Transformer)和通用控制系统 UCS(Universal Control System)为核心，构建完整的“识别-评估-决策-执行”闭环，从生产、安全、运营三维度系统解决行业挑战，推动工厂实现从“自动控制”到“智能决策”、“自主运行”的系统性跨越。以全栈 AI 化的理念为客户提供“AI+安全”“AI+质量”“AI+低碳”“AI+效益”的智能化解决方案，基于“技术+场景+生态”的立体化布局，推动流程工业从单点智能向全链路智能跃迁，构建起涵盖技术创新、应用

落地、商业协同的完整 AI 生态系统。公司的核心产品被应用在全球 50 多个国家和地区，覆盖化工、石化、油气、电力、制药、冶金、建材、造纸、新材料、食品等数十个重点行业的海内外 3.9 万多家客户，为全球流程工业实现高质量可持续发展注入强大动力，为人类创造更加轻松美好的生活环境。

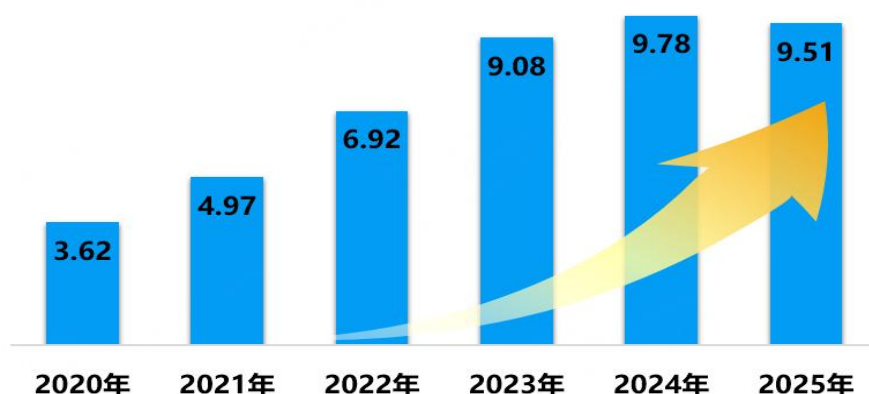
报告期内，公司实现营业总收入 807,257.77 万元，较上年同期下降 11.66%，报告期内归属于上市公司股东的净利润为 44,147.89 万元，同比下降 60.48%。

1、引进高精尖研发人才，继续加大研发投入力度

2025 年，公司继续加大研发投入力度，研发费用 95,139.78 万元，占营业收入的比例为 11.79%；研发人员为 2,011 人，占公司员工总数的 37.77%。公司将大量的工业数据、工业知识、工业经验、工业控制模型与工艺机理模型等进行深度融合，面向流程工业的“研发、设计、运营、运维”全生命周期开展技术攻关研发，同时通过工业 AI 与机器人的深度融合，推进工厂全域调度管理决策，驱动流程工业迈向“少人化、无人化、高度智能化”。在工业 AI 领域进行全方位探索，利用最新 AI 技术对公司所有产品及技术进行重塑，积极引入国内外高端自动化控制系统、工业软件、人工智能等领域顶尖研发人才，重新调整研发队伍，重构研发体系。



研发投入 (单位: 亿元)



截至 2025 年 12 月 31 日，公司已拥有专利 853 项，其中发明专利 711 项、实用新型专利 112 项、外观设计专利 30 项，计算机软件著作权 805 项。2025 年 1-12 月，公司新增申请专利 363 项(其中发明专利 343 项，实用新型专利 16 项，外观设计专利 4 项)，新增已登记的软件著作权 74 项。根据《国家知识产权局关于第二十五届中国专利奖授奖的决定》（国知发运字（2025）20 号），公司自主研发的《一种适用于流程工业预测控制的模型自主学习方法》（专利号：ZL202210861856.2）荣获“中国专利奖优秀奖”。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司主持制定国际标准 10 项，承担、参与发布了国家标准 108 项、行业标准 2 项。

2025 年	累计获得有效专利	其中发明专利	其中实用新型专利	其中外观设计专利	软件著作权
	1,658	711	112	30	805
	累计参与标准制定与修订	其中国际标准	国家标准	行业标准、地方标准、团体标准	
	120	10	108	2	

2025 年，公司科研创新成效显著，“化工行业安全防控与优化关键技术及应用”荣获应急管理科技创新奖二等奖；“大规模绿电制氢过程关键设备智能诊断与预测维护技术及应用”荣获中国石油和化工自动化应用协会科技进步奖一等奖；“铝基新材料能源数字化管控关键技术研究与应用”获得新疆维吾尔自治区数字化科学技术进步奖二等奖；“复杂油气管网控制系统及关键核心设备研发与产业化应用”荣获广东省科技成果推广奖；获评国内首版次软件产品、首批浙江省制造业单项冠军企业、浙江省人工智能服务商、浙江省优秀工业新产品等荣誉称号。近年来，公司持续深耕工业 AI 领域，不断提升科研创新能力，主持和参与了国家重点研发计划、国家科技重大专项、制造业高质量发展专项、省级“尖兵”“领雁”研发攻关计划等多项国家级、省部级科研项目，为公司技术创新提供了强大动力。



- 国家科学技术进步奖二等奖
- 国家技术发明奖二等奖
- 国家级专精特新“小巨人”企业
- 国家能源领域首台（套）重大技术装备
- 2024年度软件和信息技术服务企业竞争力百强企业
- 工信部卓越级智能工厂（第一批）
- 工信部“数字领航企业实践案例”
- 工信部2024年制造业企业质量管理能力评价（保证级）
- “浙江省工业大奖”
- 杭州市鲲鹏企业
- 智能制造系统解决方案供应商分类分级评定AAA级
- 首批浙江省数字工程服务商评价五星级
- 浙江省专精特新中小企业
- 浙江省全省重点实验室
- 浙江省人工智能服务商

2、聚焦前沿科技，快速推出新产品，快速落地应用场景

（1）自动化控制系统

公司深度洞察流程工业客户核心需求，基于深厚的产业实践和技术沉淀，2024年6月在新加坡全球发布会推出通用控制系统 UCS(Universal Control System)，构建了软件定义、全数字化、云原生的控制系统，彻底颠覆延续近50年的传统集散控制系统的技术架构，打破了传统DCS系统架构复杂、成本高、算力有限的瓶颈，它运用“一个工厂、一个控制机柜”的极简结构，已在兴发集团、荣盛金塘新材料等客户实施应用，实现机柜室空间减少90%、线缆成本下降80%，建设周期缩短50%，通信速率提升100倍以上，引领了控制系统的革命性创新。



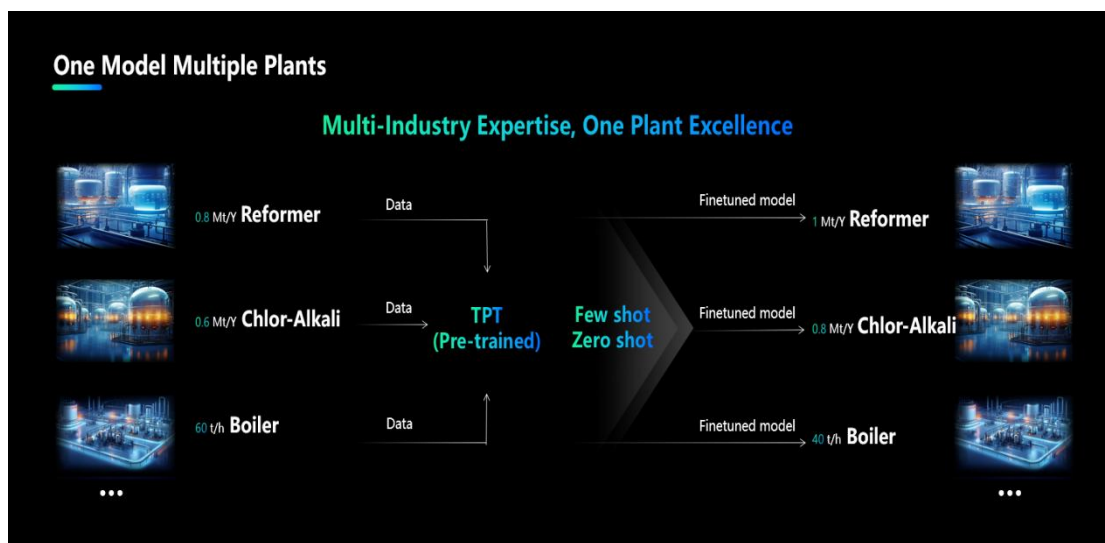
报告期内，公司全新推出 GCS-M 智能装备控制引擎，聚焦高端装备控制瓶颈，集成高算力硬件，多接口协议，搭载深度学习、机器视觉、自主学习等框架，内置设备故障、流量计算、介质分析、安全预警等模型，实现 AI+自动化控制一体化应用；融合大数据、可视化、物联网等 IT 技术与逻辑控制、运动控制、现场总线等 OT 技术的融合架构，实现生产过程的自动化、智能化和精益化；面向装备控制的高性能控制要求，实现功能安全（ISO 13849 PLe）与信息安全（IEC 62443）的双重保障；系统内置高速+安全总线实现安全非安全一体化，搭配高速工艺模块，完全匹配大型高价值机械装备控制、连锁、协同三个 1ms 的运行需求；可广泛应用于风机、包装机械、冶金装备、建材高速产线、白酒智能装备等专业装备领域。



(2) 工业 AI

工业 AI 产品及技术方面，在国家“智能制造”“新质生产力”“双碳目标”等战略持续深化的背景下，工业企业对智能化解决方案的需求呈现刚性且迫切的增长态势。2025 年，公司全面推动工业 AI 产品整合升级、业务模式转型，着力打造流程工业 AI 技术制高点，聚焦“AI+5T”技术体系，推进流程工业时间序列大模型 TPT (Time-Series Pre-trained Transformer) 从技术概念到成熟产品的跨越，在流程工业智能化升级的核心场景中实现了规模化商业落地。TPT 汇集不同行业的海量生产运行、工艺、设备及质量数据等进行融合预训练，深刻学习工业装置运行的通用规律，构建出融合机理并满足工业应用要求的可靠模型。

2025 年 8 月 28 日，中控技术发布全球首个时序混合专家大模型 (MoE) 驱动的工业 Agent 生成平台 (TPT 2)，通过深度融合模拟、优化、控制、预测、评估和统计等多技术体系，能够覆盖流程工业所有生产装置及各类复杂工业场景，实现“一句话”为工业问题提供解决方案、生成可执行的工业 Agent 和应用程序，重塑工业软件架构及应用模式，为每个岗位配备一个强大的专家级“助手”。TPT2 能够满足生产运行过程中的平稳控制、效益优化、质量提升、节能减碳等需求，减少对专家经验依赖，自动进行异常识别和处置，大幅提升装置的自主运行能力，以场景化智能解决方案重塑工业生产范式。这是最新通用 AI 技术与工业场景深入融合的重大进展，可为流程工业智能化转型升级提供强大动力。公司将结合下游客户的需求及痛点，不断升级迭代新一代流程工业应用模型。



(3) 工业机器人

2025 年，公司持续围绕“AI+平台+危险源巡检与操作、供应链物流、人形

机器人装备”三大方向，对流程工业机器人解决方案“Plantbot”进行了持续升级与规模化落地。PlantbotStudio 综合调度管理平台已迭代至 V2.2 版本，新增多机协同、数字孪生和预测性维护模块，实现了对多台异构机器人集群的分钟级部署与秒级调度。8 月，公司与沙特阿美联合研发，共同发布了新一代智能巡检机器人 ARAMCOBOT GEN2，并在沙特阿美展开部署，四足机器狗、轮式机器人及无人机已形成多机协同的立体巡检与物流网络，广泛应用于石化、精细化工、电子制造等复杂场景。同时，基于大模型的 AI 视觉算法在缺陷识别、行为分析等任务上的准确率提升至 99.2%。2025 年成功中标广东白云科技黑灯物流机器人系统、特变电工超特高压智能物流系统等数个千万级智慧供应链物流机器人项目，同时，公司在中石化镇海炼化罐区交付了全行业首个飞梭机器人巡检。公司交付给杭州电化集团四足机器人电解槽智能巡检获得 CCTV2 中央 2 套特别报道。

公司 2026 年将继续以机器人为核心载体，面向流程工业深化“AI+机器人”融合，在多模态感知、机理模型和现场预测方面取得阶段性成果，安全增效和数字化水平显著提升。展望未来，公司将全面引入具身智能，打通机器人与现场装备、控制系统的协同闭环，更加高效、精确和可靠实现现场生产状态的预测，全面提升企业运营供应链效率，把数字生产力转化为现场生产力，为客户打造零隐患、高效率的未来工厂。



3、引进全球研发人才，继续加强人才激励

研发人才方面，公司拥有一支高素质的研发人才队伍，形成了市场调研、需求分析、技术研究、产品开发、生产制造、产品测试、系统集成的人才梯队。截至 2025 年 12 月底，研发人员为 2,011 人，占公司员工总数的 37.77%。为科研创

新提供了人才队伍条件，其中大部分核心技术人员在公司任职均超过 10 年，高素质的研发队伍和人才资源铸造了公司持续自主研发的基础。

研发场地方面，公司现有科研场地 17,500 余平方米（办公场地、实验室），配备了国内外大量的先进测试设备，具备中国合格评定委员会（CNAS）认可实验室；拥有可靠性寿命实验室、工业通讯与网络实验室、信息集成与工厂建模实验室、工控安全实验室、智能制造创新实验室等系列专业实验室，并建设工业 AI 大数据应用实验室，开展基于大模型的流程工业大数据分析、验证和应用。

研发项目方面，公司近年来主持和参与了国家重点研发计划、国家科技重大专项、工业强基、工业互联网创新发展工程、浙江省重点科技专项等多项国家级、省级科研计划项目。截至 2025 年底，公司正在主持和参与工信部、科技部等多项研究课题，丰富的科研课题为公司技术创新提供了强大动力。

二、 聚焦主业，内生与外延并重发展

1、共筑生态融合发展圈

公司向全球推出了生态合作伙伴“CLUSTAR·星河计划”，公司持续深化全球生态合作体系建设，在渠道生态、新型服务生态、产品技术生态、高校科研院所生态、全域供应链生态等多维度取得阶段性成果，构建起覆盖全场景、多角色的生态合作网络。2025 年上半年，公司与海樊科技发布 AAS 异常工况处置方案、与大华共建仪表智能识别方案、与用友推出智能制造联合方案；推动 PRIDE、TPT 与天泽智云、培慕科技、博华科技等伙伴融合，通过发挥各自能力优势，携手合作伙伴打造标杆项目，实现资源共享与价值共创。公司还创新性地开展了高校科研院所生态建设，打造“产学研用”合作的新模式，同时持续构建 APL 生态圈，已吸引超 50 家伙伴加入。未来，公司期待与伙伴们携手探索合作共赢的新路径，共同开创产业发展的新篇章。



2、持续开拓高潜力国际市场

2025年，公司国际化战略持续推进和深化。①全球化运营能力不断增强。公司逐步形成亚太、中东非洲、中亚、拉美的 SUPCON 销售、服务体系，以及北美和欧洲的 Hobre 销售、服务体系，公司海外团队近 300 人，在新加坡、沙特阿拉伯、哈萨克斯坦等国家设立子公司 6 家，海外本地化运营能力得到大幅提升。

②客户及市场开拓。公司 DCS、TPT、ESD、CCS 等核心产品认证取得重大进展，全系列产品进入法国液化空气集团 Air Liquide；控制系统产品成功入围阿布扎比国家石油公司合格供应商名单，ICSS（OMC、TCS-900）进入马来西亚国家石油公司 Petronas，压力变送器进入科威特石油 KOC、西班牙跨国综合能源公司 MOEVE（原 CEPSA），压力变送器、温度变送器、流量计等仪表进入巴西国家石油公司 Petrobras 等，DCS、SIS 通过沙特阿美 Saudi Aramco 严苛的性能测试，实现了多个国际石油石化头部企业的合格供方名录 AVL 重大推进。东南亚区域，公司中标印度尼西亚最大工业气体制造商 SAMATOR 的 APC 项目，覆盖其 10 个工厂，助力提升产能效益并加速数字化转型。中东及非洲区域，公司与中航国际联合中标阿尔及利亚国家石油天然气公司的 GK3 和 GR1246 管道项目，标志着公司控制系统首次入围除中资外的全球前二十强石油公司；沙特阿美高层到访中控技术，深化双方工业自动化、智能化及 AI 领域合作；中亚区域，公司获得哈萨克斯坦 300 万方天然气处理项目，首个海外超 10,000 点油气控制系统项目、首个海外天然气处理深冷装置项目、首个海外完整 OTS 项目。拉美区域，公司成功入围墨西哥国家石油（PEMEX）和西麦斯水泥（CEMEX）供应商短名

单，与巴西国家石油(Petrobras)、书赞梭诺(Suzano)、康克里格尔(Concregell)等头部企业合作达成关键里程碑；在巴西、秘鲁、墨西哥、哥伦比亚加速布局本地渠道商，提升市场触达能力。公司正在积极寻求全球行业高端产品及技术供应商合作落地，不断拓展国际化生态圈及全球化布局运营能力。

三、创造价值，互利共赢，共同发展

1、高度重视投资者回报，长期坚持高比例现金分红

公司上市以来已连续五年执行现金分红政策，每年现金分红占合并报表中归属于母公司股东的净利润比例均不低于 30%。2025 年，公司实施 2024 年度利润分配，公司向全体股东每 10 股派发现金红利 7.10 元（含税），派发现金红利 557,857,661.36 元（含税），占 2024 年度归属于上市公司股东净利润的 49.94%。截至 2025 年，公司共计实施 2020 年度至 2024 年度现金分红 18.22 亿元，以资本公积转增股本 243,907,658 股。

2025年5月30日，公司完成2024年度分红派息

每股派发现金红利

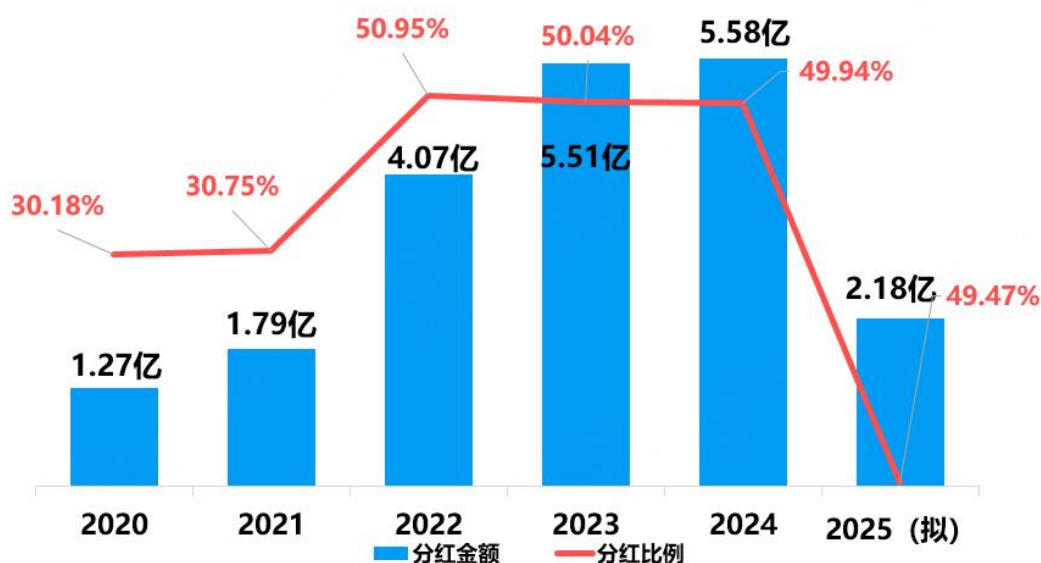
0.71元

占2024年归母净利润

49.94%

自上市以后公司已合计派发现金红利18.22亿元

2026 年，公司拟实施 2025 年度利润分配方案如下：公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 2.80 元（含税）。截至 2026 年 4 月 18 日，公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为 779,956,018 股，以此计算合计拟派发现金红利 218,387,685.04（含税），占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 49.47%。



2、积极推动股份回购，应用多种措施维护市值

公司正处于工业人工智能发展战略的关键时期，为了加速推动工业 AI 创新业务发展目标的实现，充分激励在技术创新及业务快速突破方面取得成就的团队及个人，公司拟通过集中竞价交易方式进行股份回购。回购的股份拟用于实施股权激励及/或员工持股计划，回购股份的价格不超过人民币 68.81 元/股（含），回购股份的资金总额不低于人民币 50,000 万元（含），不超过人民币 100,000 万元（含）。

本次回购方案的主要内容如下：

回购方案首次披露日	2025/10/25
回购方案实施期限	待董事会审议通过后 12 个月
方案日期及提议人	2025/10/24
预计回购金额	50,000 万元~100,000 万元
回购资金来源	其他：自有资金及超募资金（含利息）
回购价格上限	68.81 元/股
回购用途	<input type="checkbox"/> 减少注册资本 <input checked="" type="checkbox"/> 用于员工持股计划或股权激励 <input type="checkbox"/> 用于转换公司可转债 <input type="checkbox"/> 为维护公司价值及股东权益
回购股份方式	集中竞价交易方式
回购股份数量	726.6386 万股~1,453.2771 万股（依照回购价格上限测算）
回购股份占总股本比例	0.9184%~1.8368%

截至 2026 年 3 月 31 日，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易

方式已累计回购股份 6,201,120 股，占公司总股本 791,189,527 股的比例为 0.7838%，回购成交的最高价为人民币 57.00 元/股，最低价为人民币 48.30 元/股，成交总金额为人民币 313,553,132.34 元（不含交易佣金等交易费用）。

3、积极建立市值管理制度及市值管理常态化管理机制

为加强公司市值管理，切实推动公司提升投资价值，增强投资者回报，维护投资者利益，公司积极制定了《市值管理制度》，同时成立以董事长为组织核心的公司级市值管理工作组。

市值管理工作组在董事会领导下，根据当前业绩和未来战略规划就公司投资价值制定长期目标，关注市场对公司价值的反映，在公司治理、日常经营、并购重组及融资等重大事项决策中充分考虑投资者利益和回报，避免盲目扩张，不断提升公司投资价值。密切关注市场对公司价值的反映，在市场表现明显偏离公司价值时，审慎分析研判可能的原因，设置市值维护关键指标，积极采取包括但不限于回购、增持、不减持承诺、股权激励等有效措施促进上市公司投资价值合理反映上市公司经营发展质量，共同维护市场稳定。

2026 年，公司还将通过推动实施回购、实施股权激励等多种措施，科学合理的建立市值管理工作机制及舆情管理机制，提振市场信心，引导上市公司价值理性合理回归内在价值，助力企业良性发展。公司将与广大投资者一起，实现公司战略、员工及股东互利共赢格局，共同开创价值共享、合作共赢的美好未来。

四、优化财务预算管理，提升公司运营能力

1、优化财务预算管理

2025 年，公司持续积极践行“提质增效”，坚持开源节流，不断提升经营质量。公司全面预算围绕工业 AI 战略转型目标为核心，确保“战略-计划-预算-绩效”管理闭环，促进战略落地、责任明确、管理简化、组织激活，更好地驾驭外部环境的不确定性，减少决策的盲目性和随意性，从机会牵引规模增长，走向战略驱动的有效成长，平衡当期经营目标与长期发展，提高公司整体绩效和管理水平。

2026 年，公司将全面建设以“计划、预算、预测、核算”为一体的全面预算管理体系，发挥综合平衡及资源整合作用，提高公司整体绩效和管理水平；持续优化公司财务核算、管理核算和报告体系，提升数字化分析和可视化水平；继续

推进“五位一体”卓越运营管理体系运作，对公司及各级经营单元实施滚动预测和分析，提供经营优化建议；持续推进“端到端”降本增效工作，挖掘降本增效机会点，提升公司运营效率和盈利能力；推进财务共享和核算数字化，财管同源，推进财经数据治理，不断完善业财税银一体化财经系统，提升公司运营效率和管理水平。

2、全方位建设数字化运营能力

2025年，公司加速推进数字化转型，打造数字化组织及流程，深度融合前沿AI技术，专注HGT大模型及相关产品的开发应用，建立贯穿企业经营的人、财、事、物的超图推理和强化学习能力，打造开放兼容并包含各类Base Agent的AI应用构建平台Agent Builder；在BA软件领域推出全域问答、销售、采购等多场景AI智能体，推进全公司对AI智能体的场景识别、自主搭建和使用，打造“人人都是AI工程师”的文化氛围，助力企业提升经营管理效率；在公司内部识别并推进高价值数字化标杆场景，沉淀卓越实践并逐步向客户推广，提高公司智能化运营水平，建设数智中控。

3、推动产品质量提升

公司秉持“持续改进、追求卓越”的质量文化，以“服务零差距、产品零缺陷”为目标，全面推进质量管理数字化与体系建设。2025年，公司重构集成产品开发（IPD）流程，优化问题到解决（ITR）、质量管理（MQPO）等核心流程，强化源头预防与过程管控。同步推进数据治理，升级数据资产管理平台，完成StarRocks扩容与统一监控建设，贯通13条流程域的问题闭环管理，显著提升数据质量与问题处理效率。

公司持续完善质量组织架构，设立产品管理&IT流程质量部及业务质量管理部门，配置PQA、QA/QC等专业岗位，覆盖研发、采购、生产、工程、售后全周期，确保质量职责落实。年内通过ISO9001、CMMI 5级、SIS功能安全（FSM）、数字化转型管理（AAAA级）及人工智能管理体系等权威认证，TCS-900、G5Pro获北美CSA认证，Smart EIO通过防爆认证，技术合规性与产品安全性获国际认可。

各业务环节深化质量实践：开发端融合AI管理体系，建立工业AI产品标准化开发流程，多领域协同提升交付能力；供应链端成立可靠性委员会，严控供应

商准入与 PCN 流程，防范源头风险；生产端建设透明工厂，实现全流程可视化追溯，优化 NPI 与外协管理；服务端完善 ITR 体系，升级 AI 客服工具，400 热线转型为需求引导中心，获售后五星级认证；工程端强化生态监理，实现 S/A 级项目全覆盖。

公司通过“数智赋能 质效突破”质量月活动，以竞赛、情景剧等形式强化全员质量意识，并落地客户质量数据监测系统，通过 BI 看板动态分析客户体验，深化“客户至上”核心价值观，为“全球工业 AI 领先企业”战略筑牢质量基石。

面向流程工业自动化、数字化和智能化需求，公司推出的 TPT 产品，基于工厂大量真实数据的学习与训练，对生产进行智能化分析、异常预警、优化与控制，减轻操作人员工作负荷，提升生产管控能力，避免装置生产事故，规避损失。公司还推出通用控制系统 Nyx，内置 AI 辅助编程、AI-PID 等 AI Inside 能力，深度融合了工厂操作系统数据集成与开放平台能力，研发了基于“UCS+TPT”的全新“AI+自主运行”模式，通过智能化工业新范式减轻操作员工作负荷，提升生产管理能力和规避用户损失。面向不同工业控制场景推出 TCS-900、TCS-500、G5Pro Safety 等多款功能安全产品，具有功能安全和信息安全双融合的特性，在过程控制失效的时候仍然能保护生产装置安全。

面向企业安全需求，公司全面推进生产管理类产品与服务模式深度转型。推出“生产领航”“灵动”等覆盖多元客户群体的产品，在设计上贴合生产管理全流程需求，以 AI 技术加持保障数据精准性与流程高效性，从质量管控、安全预警等多维度筑牢产品可靠性，通过“产品下沉+场景深耕”将一体化服务延伸至中小微企业，布局食品、精细化工等高增长赛道打造标杆项目，同时推动交付、销售模式跃迁，培育第二增长曲线。

在现场仪表领域，现场仪表是工业 AI 的眼睛和触角，高品质仪表产品是保障 AOP 自主运行工厂精准运行的基石。针对新一代 Ethernet-APL 技术，完成全系列 APL 仪表的本安/隔爆认证；针对新质仪表、测量类、工具类、信号链仪表，持续开展 ATEX/IECEX、SIL、UL、CE、RoHS、防爆等高质量认证；持续提升自动装配、自动焊接、自动标定、自动测试、自动检验等全流程生产工艺及检测手段；持续优化产品在高温/高真空、高压/高腐蚀、电磁干扰环境下的适用性。持续提供卓越的产品和服务，满足流程工业对于关键测量点的核心要求。

公司建立了系统化、全覆盖的安全生产管理体系，已通过国家安全生产标准化二级企业认证，推动安全管理水平稳步提升，持续向行业标杆看齐。公司坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针，严格贯彻《安全生产法》要求，在新建、改建、扩建项目中全面落实安全设施与主体工程“三同时”管理，从源头把控安全风险，新建厂房项目已完成相关评价。为保障体系有效运行，公司设立安全生产委员会，构建覆盖各层级的责任网络，制定《安全生产责任制》等管理制度，确立“零重大事故”安全目标，并通过常态化开展隐患排查治理、规范实施“三级安全教育”与应急演练，持续强化过程管控与员工能力建设。报告期内开展系列安全主题活动参与超 6,000 人次，积极营造“人人讲安全”文化氛围，成效显著。未来，公司将持续深化安全生产标准化建设，推动安全管理向数字化、精细化纵深发展，健全长效机制，构建更加安全可靠的发展环境。

五、强化信息披露透明度

1、强化信息披露透明度，改善信息不对称

公司致力于保证信息披露的真实性、准确性、完整性和及时性，自开展信息披露评价工作以来，2023 年-2025 年连续三年评级为 A。

2025 年，公司发布了 2024 年年报及 2025 年一季度业绩“一图读懂”说明报告，对定期报告进行图文并茂的直观展示。公司披露了中英文版的 2024 年年度报告及 2024 年年度环境、社会及治理（ESG）报告。公司在官方公众号定期发布重大项目、典型项目新闻稿件，通过系列报道及视频报道等方式进一步强化信息披露的透明度，持续优化国内外市场信息披露体系，高质量、合规传导公司投资价值。





2、构建多元化、国际化投资者关系管理体系，推动资本市场高质量发展

(1) 公司积极利用上证 e 互动平台、投资者热线、投资者关系邮箱以及进门财经、全景网等线上交流平台，构建多渠道全方位覆盖的投资者交流沟通机制。2025 年，公司参加了上交所组织的 2024 年度暨 2025 年第一季度科创板“中英双语”专场集体业绩说明会等专场活动，并通过进门财经、全景网平台举办了多次定期业绩交流会、新品交流会等活动，面向广大中小投资者组织“走进上市公司”开放日活动；同时，公司积极为投资者答疑解惑，2025 年，在上证 e 互动平台上回复投资者问题 78 个，帮助投资者了解公司经营发展状况，切实维护投资者的利益，努力提高市场对公司内在价值的发现和认可。

(2) 2025 年，公司积极维护与投资者的良好关系，持续提升沟通质效，共计组织、参加各类型投资者交流活动 200 余场，参会交流投资者人数累计超过 2,000 人次。公司通过与投资者的积极、广泛交流,巩固了与投资者间的多层次、多渠道沟通桥梁。

(3) 凭借在科技创新、发展质量、社会责任及可持续发展等方面的成就，公司荣获“中国上市公司成长百强”、“科创板上市公司价值三十强”、“上市公司金牛奖-金信披奖”等多个奖项，入选“中证 A500 指数”、“中证 500 指数”等多个指数，彰显了公司在资本市场的强大影响力，吸引更多的投资者关注公司。

(4) 公司已建立了投资者关系微信公众号，2025 年积极整理并推出超 33 篇宣传主题文章，同时公司重要战略业务财经媒体首发传播约 986 篇，形成深度传

播稿件 4 篇，向投资者传递公司业务、发展相关信息，降低理解门槛。投资者关系微信公众号作为与广大投资者之间的重要沟通桥梁和传递价值、共享成长的窗口，对切实提高上市公司透明度、规范运作和公司治理水平起到了关键作用。

(5) 公司坚持与证券分析师保持长期顺畅沟通，专业化全面传播公司价值。2025 年共有 30 余家机构形成推荐报告 55 篇；均给出“增持”、“买入”、“强烈推荐”等正向评级。

(6) 公司主动对接具有海外影响力的卖方分析师出具公司英文研究报告，为海外投资者提供深度洞察，增进他们对公司业务及市场潜力的理解；积极拓展与高盛、瑞银、富瑞国际、野村和华泰国际等卖方机构的合作，扩大面向全球研究覆盖范围，提升了公司在国际资本市场的可见度。

3、锚定 ESG 发展战略，打造可持续发展模式

2025 年，中控持续以环境、社会和公司治理（ESG）发展战略规划为引领，着力打造美丽（Beautiful）中控、责任（Responsible）中控、创新（Innovative）中控、诚信（Credibility & Integrity）中控、和善（Kind）中控建设，致力于发展成为绿色低碳发展、稳健诚信经营、持续全面创新、社会价值创造的行业标杆和引领者。

公司持续深耕工业 AI 与数字化技术，围绕“AI+安全”“AI+质量”“AI+低碳”“AI+效益”四大目标，坚持创造客户价值和回馈社会低碳转型，充分发挥工业 AI 节能提效优势，持续探索、打造和输出覆盖工艺-设备-装置-工厂层级的各类解决方案，赋能流程工业发展新质生产力、实现绿色低碳转型。充分发挥工业 AI 节能提效优势，赋能流程工业发展新质生产力、实现绿色低碳转型。2025 年，中控技术发布全球首个时序混合专家大模型(MOE)驱动的工业 Agent 生成平台(TPT2)，深度融合了模拟、优化、控制、预测、评估等多技术体系，能够覆盖流程工业各类复杂工业场景。同时，TPT 与新一代控制系统 UCS 深度融合，打造自主运行工厂，可以助力流程工业实现 L3-L4 级“无人驾驶”。据统计，2019-2025 年间中控技术正式投运的项目将在全生命周期内帮助客户避免 3.82 亿 tCO₂e 排放。

以“智慧零碳的践行者和推动者”作为中控的碳中和愿景，提出“三环四柱五域”的碳中和战略蓝图，全方位指引公司气候行动稳步落地、纵深推进。立足

“智慧零碳践行者”定位与目标，将数智技术和低碳理念深度融入自身生产、办公、运营的各类场景。2025年，实现直接或间接减少温室气体排放量约2746.62tCO₂e。全员参与低碳生活的氛围愈加浓厚，报告期内，中控自主打造全员参与的趣减碳平台累计实现减碳行为打卡7.6万次，相当于实现减排约21.16tCO₂。

中控技术积极回馈社会，践行公益承诺，坚持助力乡村振兴、科教兴国等社会公益。报告期，公司连续22年组织开展“我为‘七·一’献热血”活动，2025年累计采集血量10,620毫升；联合杭州西湖区残疾人联合会、西溪街道残联、妇联、杭州市西湖区蓓爱童年儿童康复指导中心等多方力量，连续18年开展关爱与守护特需儿童活动；开展“共建绿色生态·守护美丽山林”系列公益活动，2025年组织“清山行动”7次，70余人次参与，服务时长累计超150小时，清理山野垃圾超200公斤，守护青山50余公里；对外捐赠（含物资捐赠）达1300.76万元，向浙江大学教育基金会、中国石油大学教育基金会、浙江省智航教育基金会、中国计算机博物馆、智能仪器仪表与机器人应用科普基地、华中科技大学、青岛科技大学、中国海洋大学等机构开展捐赠与科技助教。

2025年，中控技术凭借脚踏实地的ESG工作及表现，赢得国际权威评级机构的高度认可，获万得Wind ESG评级“AA”，荣获证券之星ESG新标杆企业奖、界面新闻ESG先锋60、中国证券报ESG金牛奖百强、2025 ESG杰出上市公司奖、2025 净零未来杰出产品奖等多项荣誉奖章，获得2025浙江上市公司ESG绩效最佳100名企业、2025浙江省社会责任标杆企业等多项荣誉称号。

未来，我们将携手更多的客户、员工、股东/投资者、政府与监管机构、供应商、合作伙伴、社区及公众等各方利益相关者，共同打造更加美好的社会和可持续发展的未来。

六、完善公司治理

1、紧跟政策动态，优化董高责任意识

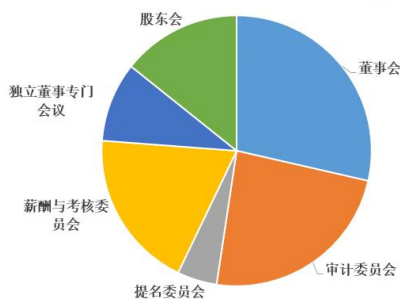
2025年，公司借助证监会、上交所及浦江大讲堂、浙江证监局、中上协及资本市场学院等监管平台资源，积极学习资本市场新发布的法律法规及监管规定，公司董高积极参加培训，学习履职课程、政策要点和制度新规，并及时进行内部贯彻学习。2025年组织公司董高积极参加上市公司治理、法律法规相关培训10

小时/人，参加监管机构组织的“资本市场助力科技自立自强”等会议、座谈及调研等活动共计4次。公司根据《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律、法规以及《公司章程》的最新规定，基于审计委员会全面承接监事会职责，全面修订了《公司章程》及其他相关治理制度，制定了《中控技术股份有限公司市值管理制度》。

2、公司治理各司其职，积极履职

2025年，公司共召开3次股东大会，其中召开了2次临时股东大会，召开了1次年度股东大会，共审议通过25个议案。2024年年度股东大会审议通过了包括公司2024年度利润分配方案等11项议案；2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更公司经营范围暨修订<公司章程>的议案》1项议案；2025年第二次临时股东大会，审议通过了《关于增加2025年度日常关联交易预计额度的议案》等13项议案。

2025年，公司董事会共召开6次董事会会议，公司全体董事均出席各次会议。2025年各次董事会会议的召集、召开、表决程序均符合《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定。2025年董事会审议通过了包括《关于<2024年年度报告>及其摘要的议案》《关于2024年度总裁工作报告的议案》等44项议案。



会议类型	召开次数	议案数量
董事会	6	44
审计委员会	5	20
提名委员会	1	3
薪酬与考核委员会	4	6
独立董事专门会议	2	2
股东大会	3	25
合计	21	100

2025年，公司召开2次独立董事专门会议，审议通过了《关于预计2025年度日常性关联交易额度的议案》等议案。公司已为独立董事们开设专属办公室，便于独董全面掌握公司最新发展业态、战略路径、经营管理、听取内部审计工作及审阅财务报表及内部控制审计总体审计计划等工作，独董们已开展不少于15日的现场工作，公司独立董事参加3次股东大会听取中小股东意见，并与中小股东沟通交流。公司将及时向独立董事汇报经营情况和重大事项，并提交相关文件，

继续为独立董事工作提供便利条件，切实保障独立董事的知情权，强化独立董事对公司的监督体系。

七、强化“关键少数”的责任

公司与实控人、控股股东、持股 5%以上股东及公司董事、高级管理人员等“关键少数”密切沟通，跟踪相关方承诺履行情况，不断强化相关方的责任意识和自我约束意识。2025 年组织公司实控人、控股股东及董高积极参加公司治理、法律法规相关培训 10 小时/人，积极参加监管机构组织的“资本市场助力科创自立自强”等会议、座谈及调研等活动，公司将进一步加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的掌握，不断提升其自律意识，促进公司高质量发展。

中控技术股份有限公司董事会

2026 年 4 月 21 日