证券代码：688777　　证券简称：中控技术　　公告编号：2026-023

中控技术股份有限公司
2025 年度关于募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、募集资金基本情况

（一）境内募集资金项目

根据中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《关于同意浙江中控技术股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2020〕2448号），中控技术股份有限公司（以下简称“公司”或“中控技术”）向社会公众公开发行人民币普通股（A股）股票4,913万股，发行价为每股人民币35.73元，共计募集资金175,541.49万元，扣除发行费用人民币（不含增值税）11,808.88万元后，实际募集资金净额为人民币163,732.61万元。上述募集资金到位情况已经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2020〕508号）。

募集资金基本情况表

单位：万元　币种：人民币

发行名称	2020 年首次公开发行股份
募集资金到账时间	2020 年 11 月 17 日
本次报告期	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
项目	**金额**
一、募集资金总额	175,541.49
其中：超募资金金额	3,071.65
减：直接支付发行费用	11,808.88
二、募集资金净额	163,732.61
减：	
以前年度已使用金额	163,565.78

本年度使用金额	4,676.45
暂时补流金额	
现金管理金额	
其他-具体说明	
加：	
募集资金利息收入（包含扣除手续费支出）	6,192.12
其他-具体说明	
三、报告期期末募集资金余额	1,682.50

（二）境外募集资金项目

2022年12月4日，公司召开第五届董事会第十八次会议、第五届监事会第十六次会议，并于2022年12月21日召开2022年第二次临时股东大会，审议通过了《关于发行GDR并在瑞士证券交易所上市及转为境外募集股份有限公司的议案》《关于发行GDR并在瑞士证券交易所上市方案的议案》等与本次发行上市相关的议案。

公司于2023年3月30日收到中国证监会出具的《关于核准浙江中控技术股份有限公司首次公开发行全球存托凭证并在瑞士证券交易所上市的批复》（证监许可〔2023〕710号）。根据该批复，中国证监会核准公司发行全球存托凭证（Global Depositary Receipts，以下简称“GDR”）所对应的新增A股基础股票不超过4,968.23万股，按照公司确定的转换比例计算，对应的GDR发行数量不超过2,484.12万份。因公司送股、股份分拆或者合并、转换比例调整等原因导致GDR增加或者减少的，数量上限相应调整。公司于2023年4月11日取得了瑞士证券交易所监管局关于公司发行GDR并在瑞士证券交易所上市的附条件批准。

2023年4月11日，公司实际发行的GDR数量为2,095.80万份，所代表的基础证券A股股票为4,191.60万股，发行最终价格为每份26.94美元，募集资金总额约为5.65亿美元，折合人民币388,529.71万元（2023年4月18日中国人民银行外汇交易中心公布人民币汇率中间价为1美元对人民币6.8814元），扣除发行费用人民币5,069.32万元（不含税），募集资金净额为人民币383,460.39万元。

募集资金基本情况表

单位：万元　币种：人民币

发行名称	2023 年首次公开发行 GDR

募集资金到账时间	2023 年 4 月 18 日
本次报告期	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
项目	**金额**
一、募集资金总额	388,529.71
其中：超募资金金额	0.00
减：直接支付发行费用	5,069.32
二、募集资金净额	383,460.39
减：	
以前年度已使用金额	184,693.13
本年度使用金额	27,694.93
暂时补流金额	
现金管理金额	
汇兑损益	-10,707.03
其他-具体说明	
加：	
募集资金利息收入（包含手续费支出）	30,218.01
其他-具体说明	
三、报告期期末募集资金余额	211,997.37

二、募集资金管理情况

(一) 境内募集资金项目

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，本公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2025年5月修订）》（上证发〔2025〕69号）等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《中控技术股份有限公司募集资金管理制度》（以下简称《管理制度》）。根据《管理制度》，本公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，并连同保荐机构申万宏源证券承销保荐有限责任公司于2020年11月5日分别与中国工商银行股份有限公司杭州钱江支行、交通银行股份有限公司杭州城站支行、宁波银行股份有限公司杭州分行、浙商银行股份有限公司杭州分行、中国银行股份有限公司杭州滨江支行签订了《募集资金三方监管协议》，连同子公司浙江中控传感技术有限公司和保荐机构申万宏源证券承销保荐有限责任公司于2020年11月5日与中国建设银行股份有限公司杭州西湖支行签订了《募集资金四方监管协议》，

连同子公司浙江中控流体技术有限公司和保荐机构申万宏源证券承销保荐有限责任公司于2020年11月5日与中国农业银行股份有限公司杭州滨江支行签订了《募集资金四方监管协议》，连同子公司浙江中控园区智能管家科技有限公司（以下简称中控园区智能管家）和保荐机构申万宏源证券承销保荐有限责任公司于2021年5月18日与中国银行股份有限公司杭州滨江支行签署了《四方监管协议》，明确了各方的权利和义务。上述监管协议与上海证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，本公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

截至2025年12月31日，本公司首次公开发行募集资金专户募集资金存放情况如下：

募集资金存储情况表

单位：万元　币种：人民币

发行名称			2020 年首次公开发行股份	
募集资金到账时间			2020 年 11 月 17 日	
账户名称	**开户银行**	**银行账号**	**报告期末余额**	**账户状态**
中控技术股份有限公司	中国工商银行股份有限公司杭州钱江支行	1202021429900575642	216.56	使用中
中控技术股份有限公司	中国工商银行股份有限公司杭州钱江支行	1202021429900575766	0.00	已注销
中控技术股份有限公司	中国建设银行股份有限公司杭州西湖支行	33050161963509999888	614.25	使用中
中控技术股份有限公司	交通银行股份有限公司滨江支行	331065970018678678690	0.00	已注销
中控技术股份有限公司	宁波银行股份有限公司杭州城北支行	71130122000161920	0.00	已注销
中控技术股份有限公司	中国农业银行股份有限公司浙江自贸区杭州高新支行	19045301040029570	851.67	使用中
中控技术股份有限公司	浙商银行股份有限公司杭州分行	3310010010120100943065	0.00	已注销

中控技术股份有限公司	中国银行股份有限公司杭州江汉科技支行	350678726985	0.00	已注销
浙江中控传感技术有限公司	中国建设银行股份有限公司杭州西湖支行	33050161963509999666	0.00	使用中
浙江中控流体技术有限公司	中国农业银行股份有限公司浙江自贸区杭州高新支行	19045301040029505	0.01	使用中
浙江中控园区智能管家科技有限公司	中国银行股份有限公司杭州滨江支行	361079556828	0.00	使用中
	合计		**1,682.50**	

(二) 境外募集资金项目

截至2025年12月31日，公司GDR募集资金银行专户的存储余额为211,997.37万元，具体存放情况如下：

募集资金存储情况表

单位：万元　币种：人民币

发行名称			2023 年首次公开发行 GDR	
募集资金到账时间			2023 年 4 月 18 日	
账户名称	**开户银行**	**银行账号**	**报告期末余额**	**账户状态**
中控技术股份有限公司	中国银行股份有限公司杭州滨江支行	350682986619	33.80	使用中
中控技术股份有限公司	中国建设银行股份有限公司杭州西湖支行	33050161963500002444	7,766.00	使用中
中控技术股份有限公司	宁波银行股份有限公司杭州玉泉支行	71090122000270710	0.22	使用中
中控技术股份有限公司	中信银行杭州分行营业部	8110801012802711580	2.60	使用中
中控技术股份有限公司	工商银行杭州市分行钱江支行	1202021429900624324	0.53	使用中
中控技术股份有限公司	工商银行杭州市分行钱江支行	1202021429814049471	16,019.05	使用中
中控技术股份有限公司	INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA	6020000100000017625 (USD)	0.22	使用中

	LTD,BEIJING, ZURICH BRANCH			
中控技术股份有限公司	INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA LTD,BEIJING, ZURICH BRANCH	6020000100000017625 (CNY)	1.15	使用中
中控技术股份有限公司	CITIBANK N.A.	1032325013	0.43	使用中
中控技术股份有限公司	CITIBANK N.A.	1032239028	300.57	使用中
中控技术股份有限公司	CITIBANK N.A.	1032172012	10,051.77	使用中
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE.LTD.	BANK OF CHINA	650090011688906	111,594.35	使用中
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	BANK OF CHINA	650090021049706	65,156.68	使用中
SUPCON MANUFACTURING CO.,LTD.	RIYAD BANK	SA3020000003225247149940	498.76	使用中
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	CJSC CITIBANK KAZAKHSTAN	KZ8283201D0200691002	338.58	使用中
SUPCON JAPAN CO., LTD.	BANK OF COMMUNICATIONS, TOKYO BRANCH	615000000146964	232.66	使用中
合计			**211,997.37**	/

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

1.境内募集资金项目

首次公开发行募集资金使用情况对照表详见本报告附表1《募集资金使用情况对照表》。本公司募集资金投资项目未出现异常情况。公司募集资金投资项目中补充流动资金项目、智能制造前沿技术研发项目和自动化管家5S一站式服务平台建设项目无法单独核算效益。

补充流动资金项目无法单独核算效益，原因是该项目是为了进一步优化公司财务结构和缓解融资渠道的局限，为公司业务规模的扩大提供资金支持。智能制造前沿技术研发项目无法单独核算效益，原因是该项目是对前沿技术进行探索，为公司未来产品研发指明方向，不能形成产品。自动化管家5S一站式服务平台建设项目无法单独核算效益，原因是该项目是公司业务模式的创新升级，更加贴近用户、更好地服务客户，覆盖的范围是原有客户及潜在客户。

2. 境外募集资金项目

根据GDR发行的招股说明书，公司拟将此次发行GDR所得款项净额的40%用于实施公司的全球研发计划以及研发5T技术，所得款项净额的30%用于发展公司的全球营销网络及拓展销售渠道、建设海外生产基地以及业务扩张，剩余所得款项净额的30%用于补充公司的营运资金及其他一般公司用途。公司将对所得款项净额的用途具有广泛的酌情权。上述发行GDR所得款项的预期用途为公司基于当前计划及业务状况而作出的安排，并可能根据商业计划、监管要求和市场情况，以符合商业策略以及法律法规的要求作出变动。

2025年度，本公司实际使用GDR募集资金27,694.93万元，具体使用情况详见附表2《境外公开发行GDR募集资金使用情况对照表》。

（二）募投项目先期投入及置换情况

报告期内，本公司不存在募投项目先期投入及置换情况。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

报告期内，公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

2024年12月21日，公司召开第六届董事会第十次会议、第六届监事会第九次会议，审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在保证不影响募集资金投资项目实施、确保募集资金安全的前提下，使用不超过人民币5000万元的首次公开发行股票募集资金和不超过美元3亿元（或等

值人民币）的GDR募集资金的暂时闲置募集资金进行现金管理，用于购买安全性高、流动性好的理财产品。自董事会审议通过之日起12个月内有效。在前述额度及期限范围内，资金可以循环滚动使用。

2026年1月24日，公司召开第六届董事会第十七次会议，审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在保证不影响募集资金投资项目实施、确保募集资金安全的前提下，使用不超过2.5亿美元（或等值人民币，含本数）的GDR募集资金的暂时闲置募集资金进行现金管理，用于购买安全性高、流动性好、保本型的理财产品。自董事会审议通过之日起12个月内有效。在前述额度及期限范围内，资金可以循环滚动使用，期限内任一时点的交易金额（含前述投资的收益进行再投资的相关金额）不超过投资额度。

截至2025年12月31日，公司使用闲置募集资金进行现金管理的余额为人民币0元。

（五）用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

报告期内，公司不存在用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况。

（六）超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购本公司股份并注销的情况

报告期内，公司不存在超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购本公司股份并注销的情况。

2025年10月24日，公司召开第六届董事会第十五次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》，同意使用自有资金和超募资金（含利息）回购公司股份，用于股权激励及/或员工持股计划。本次回购的资金总额为不低于人民币50,000万元（含）且不超过人民币100,000万元（含），回购价格不超过68.81元/股，回购期限为自董事会审议通过本次股份回购方案之日起12个月内。截至2025年12月31日，公司尚未使用超募资金及利息回购股份。

（七）节余募集资金使用情况

报告期内，公司不存在节余募集资金使用情况。

（八）募集资金使用的其他情况

无。

四、变更募投项目的资金使用情况

报告期内，本公司不存在变更募集资金投资项目的情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

报告期内，公司按照相关法律法规、规范性文件的规定和要求使用募集资金，并及时、真实、准确、完整地披露了公司募集资金的存放及实际使用情况，不存在募集资金使用违规情形。

六、会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见。

我们认为，中控技术管理层编制的《关于公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2025年5月修订）》（上证发〔2025〕69号）的规定，如实反映了中控技术募集资金2025年度存放、管理与实际使用情况。

七、保荐人对公司年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见。

保荐机构认为：公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在违规改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

综上，保荐机构对公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况无异议。

特此公告。

中控技术股份有限公司董事会

2026 年 4 月 21 日

附表 1：

募集资金使用情况对照表

单位：万元　币种：人民币

发行名称	2020 年首次公开发行股份
募集资金到账日期	2020 年 11 月 17 日
本年度投入募集资金总额	4,676.45
已累计投入募集资金总额	168,242.24
变更用途的募集资金总额	0.00
变更用途的募集资金总额比例	0.00

承诺投资项目和超募资金投向	募投项目性质	已变更项目，含部分变更（如有）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)＝(2)-(1)	截至期末投入进度（%）(4)＝(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期（具体到月份）	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
新一代控制系统研发及产业化项目	研发项目	否	43,558.98	43,558.98	43,558.98	-	44,601.08	1,042.10[注]	102.39	2023.06.30	220,742.00	是	否
智能化工业软件研发及产业化项目	研发项目	否	26,050.22	26,050.22	26,050.22	-	27,110.39	1,060.17[注]	104.07	2023.06.30	24,417.00	是	否

年产 20 万台高精度压力变送器项目	生产建设	否	10,934.27	10,934.27	10,934.27	2,154.64	11,052.94	118.66[注]	101.09	2025.06.30	11,741.00	是	否
年产 10 万台/套智能控制阀项目	生产建设	否	19,303.83	19,303.83	19,303.83	2,521.81	19,568.48	264.65[注]	101.37	2025.06.30	30,914.00	是	否
自动化管家 5S 一站式服务平台建设项目	生产建设	否	36,689.20	36,689.20	36,689.20	-	38,464.10	1,774.90[注]	104.84	2024.06.30	不适用	不适用	否
智能制造前沿技术研发项目	研发项目	否	10,124.46	10,124.46	10,124.46	-	10,183.70	59.24[注]	100.59	2022.12.31	不适用	不适用	否
补充流动资金项目	补流	否	14,000.00	14,000.00	14,000.00	-	14,038.36	38.36[注]	100.27	不适用	不适用	不适用	否
节余募集资金补充流动资金	补流	否	不适用	不适用	不适用	-	151.54	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
小　计	—	—	160,660.96	160,660.96	160,660.96	4,676.45	165,170.58	不适用	—	—	-	—	—
超募资金投向													
股票回购	不适用	不适用	不适用	不适用	-	-	3,071.65	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
合计			160,660.96	160,660.96	160,660.96	4,676.45	168,242.24	不适用	—	—	287,814.00	—	—
未达到计划进度原因（分具体募投项目）	不适用												
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用												

募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	详见本报告三（四）
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用
募集资金结余的金额及形成原因	不适用
募集资金其他使用情况	详见本报告三（六）

[注] 项目实际投入金额与承诺投资金额的差额系相关项目募集资金专户的银行存款利息收入扣除手续费的净额。

附表 2：

境外公开发行 GDR 募集资金使用情况对照表

单位：万元　币种：人民币

发行名称			2023 年首次公开发行 GDR										
募集资金到账日期			2023 年 4 月 18 日										
本年度投入募集资金总额			27,694.93										
已累计投入募集资金总额			212,388.06										
变更用途的募集资金总额			0.00										
变更用途的募集资金总额比例			0.00										
承诺投资项目和超募资金投向	**募投项目性质**	**已变更项目，含部分变更（如有）**	**募集资金承诺投资总额**	**调整后投资总额**	**截至期末承诺投入金额(1)**	**本年度投入金额**	**截至期末累计投入金额(2)**	**截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)＝(2)-(1)**	**截至期末投入进度（%）(4)＝(2)/(1)**	**项目达到预定可使用状态日期（具体到月份）**	**本年度实现的效益**	**是否达到预计效益**	**项目可行性是否发生重大变化**
发展公司的全球营销网络及拓展销售渠道、建设海外生产基地以及业务扩张	运营管理	不适用	115,038.12	115,038.12	115,038.12	8,585.49	109,098.80	-5,939.32	94.84	不适用	-	-	否
实施公司的全球研发计划以及研发 5T 技术	研发项目	不适用	153,384.15	153,384.15	153,384.15	869.57	1,118.13	-152,266.02	0.73	不适用	-	-	否

补充公司的营运资金及其他一般公司用途	运营管理	不适用	115,038.12	115,038.12	115,038.12	18,239.88	102,171.14	-12,866.98	88.82	不适用	-	-	否
合计			383,460.39	383,460.39	383,460.39	27,694.93	212,388.06	-171,072.33	55.39				
未达到计划进度原因（分具体募投项目）	不适用												
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用												
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用												
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	详见本报告三（四）												
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用												
募集资金结余的金额及形成原因	不适用												
募集资金其他使用情况	不适用												