

# 西安奕斯伟材料科技股份有限公司

## 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻中央关于推动资本市场高质量发展、增强投资者获得感的决策部署，积极响应上海证券交易所关于“提质增效重回报”有关号召，公司董事会及管理层在深刻领会相关要求、审慎研判发展环境、全面审视自身经营的基础上，首次制定并启动实施本行动方案。此举旨在系统性地提升公司发展质量、运营效率与核心竞争力，以回馈广大投资者，实现公司与股东价值的共同可持续增长。

公司将“提质增效”与“注重回报投资者”提升至战略高度，作为上市公司，担当产业重任，持续创造价值并积极回报投资者是我们的根本责任与使命。公司 2026 年“提质增效重回报”行动方案具体内容如下，我们期待与全体投资者携手，共同见证并分享公司的成长与进步。

### 一、深耕 12 英寸电子级硅片主业，增强核心竞争优势

2026 年，公司将继续深耕 12 英寸电子级硅片主业，进一步夯实国内头部地位，持续推进效能提升和战略扩产，同时聚焦产品力、技术力、管理力，不断提升综合竞争力，将产品技术品质优势与精益化管理能力转化为健康的持续商业回报。

#### （一）持续投入技术研发、丰富产品结构

公司将持续关注集成电路领域衬底材料的行业技术发展趋势，紧跟技术迭代要求，推动技术与产品创新，在强化现有产品竞争力的同时，加速新产品研发落地与市场导入，不断提升高端产品比例，进一步夯实存储芯片及逻辑芯片用 12 英寸轻掺硅片行业头部地位，加快用于 IGBT、MOSFET、CIS 等细分领域硅片产品的客户导入和供应比例提升，丰富产品结构。

#### （二）提高市场占有率，特别是提升海外市场占有率

2026 年，公司要打赢“国内客户一供，海外客户三供”等“四大战役”，坚持以客户为中心的经营理念，强化技术协同与定制化服务能力，不断提升产品品质，夯实国内头部供应地位，重点加快提升海外头部客户供应份额。

#### （三）推进效能提升，加快产能扩产

公司将有序推进西安与武汉两大制造基地的产能扩产，持续推动西安基地第

一工厂效能提升、第二工厂产能爬坡，预计 2026 年年底两个工厂合计产能将达到 120 万片/月；按期推进武汉基地第三工厂建设工作，计划 2026 年底开始设备搬入。

## 二、提高运营效率，强化精益化管理能力

2026 年，公司将不断提升运营效率和精益化管理能力，通过产能扩产并达产摊薄固定成本的同时，提升生产效率、良率及稼动率，不断降低变动成本，改善毛利率水平，增强整体盈利能力。

### （一）成本费用降低

公司将加快推动关键设备及材料自主化，增强生产智能化和管理精益化水平，推进工艺能力升级、投入产出率提升及产品品质提升，持续降低变动成本；按计划稳步提升产能，加快新产线扩产并达产以有效摊薄固定成本；深化全面预算管理，量入为出，严格控制制造费用、管理费用、销售费用等各项支出，进一步提升盈利水平。

### （二）运营效率提升

公司将持续加强应收账款管理，合理设定信用政策，强化账期管控与回款监控，提升应收账款周转效率；优化库存管理，结合供应商及客户情况，设定合理安全库存水位，提高存货周转效率，优化经营性现金流；提升财务数据分析能力，利用数据工具加强对内部运营的动态监督与精准管控，为公司经营提供精准、高效、量化的决策依据。

## 三、推进规范运作，完善公司治理水平

2025 年公司已依据最新修订的法律法规及规范性文件要求，完成了取消监事会设置、强化审计委员会职权、设立职工董事、强化内控管理等治理层面的优化调整，修订、制定了《公司章程》等多项规章制度，提升公司规范化治理水平。

2026 年公司将确保治理规则及治理实践合法合规，切实执行股东会、董事会各项决议，保障公司治理体系合规高效运行。持续加强董事会专门委员会建设，充分发挥其参与治理、监督制衡及提供专业咨询意见职能。严格落实独立董事制度，充分保障独立董事有效、高效履职，充分发挥独立董事专业优势与监督作用，提升董事会决策科学性与独立性，保障公司规范运作。公司亦将紧跟监管政策，不断完善法人治理结构，持续健全权责清晰、有效制衡的公司治理机制，强化内

部控制体系建设，持续提升规范运作水平与内部管理质效。

#### **四、蓄力长远，统筹兼顾股东回报与公司发展**

受行业投资规模大且当前产能规模尚未有效摊薄固定成本、近年集成电路市场不景气及下游市场增长传导的滞后性、持续高研发投入等因素综合影响，公司尚未实现盈利，暂不具备分红条件，因此报告期内公司未实施利润分配，亦未进行股份回购。

2026 年公司将继续有序推进西安和武汉两个基地的提质增效和扩产工作，计划于年底具备 120 万片/月产能，进一步夯实国内领先地位，积极将领先优势快速转化为持续健康的商业回报。具备分红条件后，公司将积极实施连续、稳定的股利分配政策，坚持以现金分红为主，重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，将依据当年实际盈利情况及现金流状况，积极考虑通过年度分红、中期分红等多种形式回报投资者，致力于提升股东长期回报水平，与全体股东共享公司成长价值。

#### **五、提高信息披露质量，强化投资者沟通**

公司高度重视信息披露工作，持续遵守信息披露相关法规，坚持真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》《信息披露管理办法》等监管规则和管理制度，认真履行信息披露义务。2026 年公司将继续提高信息披露能力，持续提高信息披露质量和透明度，积极通过多样化渠道增强与投资者特别是中小投资者之间的沟通与交流，增进投资者对公司的了解。

#### **六、贯彻落实“ESG”理念，实现公司可持续发展**

2026 年公司首次正式发布了 2025 年度 ESG 报告，向社会公众报告公司可持续发展理念和 ESG 相关举措。在环境保护方面，公司依托“国家级绿色工厂”，将持续加大在绿色技术研发与应用上的投入，推动生产工艺智能化、低碳化，助力下游客户绿色制造和集成电路产业链绿色升级。在社会责任方面，公司持续担当集成电路产业自立自强及高质量发展重任，坚持以人为本，深化校企协同与人才培育，持续优化员工薪酬福利、职业健康与员工关怀体系，同时积极投身公益与地方建设，为国家集成电路产业高质量发展贡献力量。在法人治理方面，公司坚持“诚信、规范、透明、负责”的治理理念，持续完善合规治理体系，增强科

学高效治理能力，强化公司内控建设，保障公司及全体股东的合法权益。

本次行动方案基于目前公司的实际情况制定，不构成对投资者的实质性承诺，方案实施可能受到宏观政策调整、行业环境变化等外部因素的影响，存在不确定性，敬请广大投资者注意相关风险。

西安奕斯伟材料科技股份有限公司董事会

2026年4月20日