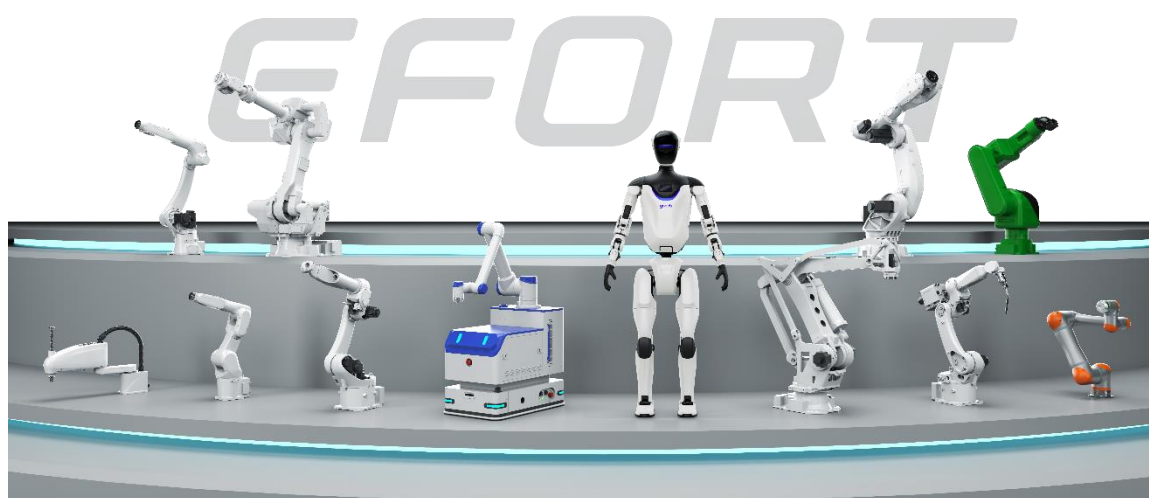


公司代码：688165

公司简称：埃夫特

埃夫特智能机器人股份有限公司

2025 年年度报告



董事长致辞

尊敬的各位股东、合作伙伴及各界朋友：

回首 2025 年，这是机器人产业格局经历深刻重塑、竞争空前激烈的一年，也是埃夫特在既定战略航道上砥砺前行、承压前行的一年。在此承压奋进的关键时刻，我谨代表公司董事会及管理团队，向始终信任与支持我们的股东、客户伙伴、员工，以及所有关心埃夫特发展的朋友们，致以最崇高的敬意和衷心的感谢！

2025 年，埃夫特见证了战略布局的扎实推进，也直面了经营质量的严峻挑战。回顾过去一年，中国机器人行业面临“增量不增收、增收不增利”的局面，价格战趋于白热化，“惨烈增长”成为行业常态。与此同时，以新能源汽车、高端电子为代表的战略行业技术迭代加速，对机器人的精度和方案的智能化提出了更高要求。从更广阔的视角来看，具身智能的浪潮汹涌而来。这一年，行业在“内卷”中洗牌，在“重构”中探寻出路。对埃夫特而言，这既是必须跨越的荆棘之路，更是检验战略定力、锻造核心能力的试金石。

工业机器人整机市场竞争加剧：市场竞争白热化带来的价格压力愈发凸显。2025 年，公司重载机器人和喷涂机器人在汽车行业焊装车间、涂装车间均实现国产机器人的突破；在电子制造行业进一步巩固领先地位；在锂电行业，灯塔客户实现历史性订单突破。但在价格内卷以及公司对部分战略客户的投标竞争策略影响下，公司工业机器人价格大幅下降，导致整机营业收入下降约 21.49%，毛利率下降约 6.48 个百分点。

欧洲汽车行业转型对公司海外业务影响加大：从 2024 年下半年起，欧洲汽车行业进入转型阵痛期，面临电动汽车政策调整、成本压力、区域分化及外部竞争等多重挑战，主要汽车厂商纷纷出现利润大幅下降、固定资产投资大幅延迟、投资规模缩减、投资预算压缩等情况，导致公司的欧洲系统集成业务受到严重负面冲击。2025 年，公司投入较大销售成本开拓新的德系世界级客户，但销售订单未体现在 2025 年度经营业绩（公司欧洲子公司于 2026 年初成功获得某德系世界级客户超过 3000 万欧元的订单）。2025 年公司欧洲集成业务收入规模大幅减少超过 50%，产能利用率不足的情况下，固定成本未得到有效利用，导致出现负毛利率情况。此外，为应对欧洲市场的不确定性，同时降低固定成本，更好地利用国内工程师红利和供应链优势，公司主动对欧洲业务进行了进一步业务重组和人员精简，商誉、无形资产减值及重组成本的一次性财务负担增加约 1.7 亿元。

具身智能时代的加速到来带来竞争压力与投入需求：和国际头部企业及国内创新企业一样，公司在 AI 融合、具身智能、人形机器人等前沿领域持续进行大规模研发投入。2024 年，公司新设立的控股子公司启智机器人聚焦智能机器人通用技术底座，在充分利用外部资源的基础上，加大关键技术攻关和新产品迭代投入。以 Openmind OS、IDE、大衍数据平台为核心组成部分的通用技术底座战略在首届开发者大会上正式发布，相关核心研发方向获得国家 and 行业认可。2025 年埃夫特和启智机器人获得多个机器人领域国家级重大攻关任务的批复。启智机器人完成近亿元战

略融资并于 2026 年初完成交割。2025 年，公司在工业机器人和具身智能领域的研发投入超过 1.9 亿元，比 2024 年大幅增加超 6,000 万元。具身智能领域不仅是技术的较量，更是高端研发人才的比拼。截至 2025 年底，公司在具身智能领域储备超过 130 名研发人员，这也对公司的人才吸引与保留机制提出了更高要求。

面对严峻挑战，应对外部环境因素只是表象，核心在于公司战略执行的决心和能力有待加强，资源投放的精准度和有效性有待提升，成本控制的精细度、供应链的协同深度以及运营效率的挖掘仍有较大改善空间。公司坚信机器人产业的长期价值，将压力视为检验战略韧性的试金石，将不足视为战略改进的关键点。在董事会的大力支持下，全体员工将在 2026 年齐心协力、积极应对，实现在逆境中稳健发展、在挑战中积蓄力量、在成长中释放价值。

市场开拓寻求新机：积极调整营销策略，公司将资源重点投向高技术壁垒、高增长潜力的行业与应用，结合人工智能技术和先进运动控制技术，加大工艺门槛相对较高的价值机型以及对机器人性能、功能有较高要求的下游高价值行业的销售资源投入，更加主动地解决“卡脖子”环节痛点，寻找国产替代机会，广泛深入地向市场传递产品价值，塑造“国产高端、可靠智能”的埃夫特品牌形象。同时，强力推行并夯实“铁三角”（产品+销售+交付）协同机制，确保从市场线索、产品开发到客户交付的端到端流程畅通无阻，实现信息流、决策流、资源流的高速流转。通过深耕区域化运营，加快推进海外市场开拓。

研发投入聚焦价值：公司研发投入强度保持在较高水平，但更强调精准聚焦与效率。2026 年，除工业机器人领域相关研发外，公司将持续全力推进启智机器人在具身智能感知决策操作模型、机器人操作系统、IDE 和相关工具软件，复合机器人、人形机器人等产品的技术验证与早期商业探索，目前已经与近 30 家机器人行业上下游头部企业签订合作协议，统一相关机器人底层数据接口和应用开发规范，并就相关核心技术模块开展常态化联合攻关与应用验证，最终为实现以“通用技术底座”为核心的商业生态服务。其目标是大幅降低机器人应用开发的门槛、成本与周期，让集成商、设备商乃至终端用户能像开发手机 APP 一样，开发面向特定场景的机器人技能，强化技术平台复用能力。

深化降本增效战役：在国内机器人业务方面，公司将进一步优化全流程成本，深挖平台化、归一化潜力，通过产品设计迭代、工艺优化、智能制造升级，应对和抵消市场价格竞争带来的影响。同时，加强供应链韧性建设，拓展多元化、本土化核心部件供应商，降低单一依赖风险。在海外集成业务方面，公司从组织结构和成本结构入手，优化欧洲汽车集成业务组织规模，强化与中国团队的协同，降低固定成本、采购成本等核心成本，以迎接欧洲汽车行业转型后的投资期。

强化现金管理与风险管控：2026 年，公司将更加审慎地进行项目风险评估与现金流预测，加强客户信用管理，优化库存管理，寻找交付与库存管理的有效平衡，保障资金链健康畅通，确保经营安全。

组织增效与人才激励：2026 年，公司将进一步优化组织架构，打造产品型组织，提升运营效率。2026 年，公司将推出更具激励性的价值评价与分配体系，坚决推行“获取分享制”，使员工收

入与作战单元的业绩及个人价值创造紧密挂钩。聚焦核心骨干人才保留与关键项目成果，凝聚团队战斗力。

经历 2023 年至 2025 年激烈竞争的洗礼，公司更清醒地认识到：创新是拓展边界、破除内卷的唯一途径，持续丰富的工业机器人产品以及嫁接具身智能技术的机器人产品将打破传统工业机器人的发展瓶颈，激发增量市场。信心源于明确的战略与持续的价值创造。困难是暂时的，变革是永恒的。公司坚信：

长坡厚雪赛道不变：工业机器人加智能化形成的智能工业机器人或者具身智能工业机器人，随着全球人口老龄化、产业升级刚性需求、人工智能大模型爆发式增长对具身智能工业机器人的驱动，都表明机器人行业不仅是“朝阳产业”，更是彻底提升人类社会生产力核心引擎，形成我国制造业核心竞争力的关键抓手。

政策环境持续利好：2025 年国家对于机器人产业的支持方式是“促发展”与“立规矩”并行，为产业的长期健康发展奠定了坚实基础。工业机器人、具身智能领域的政策支持不仅延续了对核心技术攻关的支持，更在质量基础建设、场景落地推广以及地方产业集群的精准发力上表现突出，形成了一套从顶层设计到具体执行的“组合拳”。国家“十五五”规划将机器人产业纳入新兴产业，把具身智能纳入了未来产业，安徽省也将机器人产业和具身智能产业纳入了 1188 产业扶持体系，同时出台了《安徽省智能机器人产业发展行动方案（2025—2027 年）》为工业机器人和具身智能的产业形成政策保障。

竞争力基础更加扎实：经历此轮挑战，公司在产品规划、成本控制、供应链韧性建设、技术聚焦、市场洞察、组织效率提升等方面的能力得到了实质锤炼和提升。即将发布的新一代产品、新的技术平台和重点行业深度解决方案，将进一步强化公司的竞争优势。

2026 年，公司将把过往的经验与教训复盘转化为组织进化与能力跃升的动力。公司将以更加坚定的信心、更加务实的作风、更加强烈的危机感和使命感，凝聚一心、砥砺前行，全力冲刺年度经营目标，为股东创造可持续的价值回报。这不仅是商业目标，更是公司作为中国机器人产业链链主企业必须承担的时代使命——以自主创新推动产业链自立自强，以智能机器人深度赋能新型工业化。前路并非坦途，但趋势清晰、方向明确。让我们以产品为引擎，以聚焦为策略，以“事虽难，做则必成”的韧性，直面挑战、坚定创新。我们将以自身确定性的努力奋斗，应对环境的不确定性，共同赢得属于埃夫特、也属于中国机器人产业的确定性未来！

埃夫特智能机器人股份有限公司

董事长：游玮

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

√是□否

截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未实现盈利。报告期内，公司归属于上市公司股东的净亏损为 49,708.90 万元。

公司未来盈利的前提是公司实现高成长。中国机器人行业市场前景广阔，公司为保持技术和产品的竞争力，在未来一段时间内仍将投入较多研发费用，推动机器人产品系列化、平台化、智能化、核心零部件自主化、国产化、产品成本持续下降。同时增加市场推广、渠道建设、客户服务体系建设、国内外管理水平提升等方面的投入以增强公司的整体实力。如果公司产品竞争力无法持续提升，或公司经营规模效应无法充分体现，则可能导致未来一段时间仍无法实现盈利；如果公司由于经营策略失误、核心竞争力下降等因素，未来成长性不及预期，或行业竞争加剧、经营环境出现重大不利变化，下游市场出现较大波动，公司无法实现盈利的时间将延长，从而影响公司经营性现金流、财务状况、团队稳定和人才引进，进而对公司经营产生不利影响。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司合并报表累计未弥补亏损为 141,347.13 万元，母公司累计未弥补亏损为 90,770.41 万元，公司累计未弥补亏损已超过实收股本的三分之一。如果公司未来一定期间内无法实现盈利，或盈利无法覆盖累计未弥补亏损，则公司未来一定期间内或无法进行利润分配，将对股东的投资回报带来一定程度的不利影响。

三、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司尚未盈利的风险、业绩大幅下滑或亏损的风险、核心竞争力风险、经营风险、财务风险、行业风险、宏观环境风险及其他重大风险等，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人游玮、主管会计工作负责人康斌及会计机构负责人（会计主管人员）汪洋声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配预案为：公司2025年度归属于上市公司股东的净亏损为49,708.90万元且累计未分配利润为负，因此不进行利润分配，也不进行资本公积金转增资本。以上利润分配预

案已经公司第四届董事会第四次会议审议通过，尚需股东会审议通过。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损人民币90,770.41万元。

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成对公司投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	8
第二节	公司简介和主要财务指标.....	13
第三节	管理层讨论与分析.....	19
第四节	公司治理、环境和社会	77
第五节	重要事项.....	111
第六节	股份变动及股东情况.....	138
第七节	债券相关情况.....	145
第八节	财务报告.....	146

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
埃夫特、公司、发行人	指	埃夫特智能机器人股份有限公司（曾用名：埃夫特智能装备股份有限公司）
埃夫特特种机器人	指	埃夫特（芜湖）特种机器人有限公司（曾用名：希美埃（芜湖）机器人技术有限公司），系公司的子公司
江西希美埃	指	江西希美埃机器人工程有限公司，系公司的子公司
芜湖埃华路	指	埃华路（芜湖）机器人工程有限公司，系公司的子公司
瑞博思	指	瑞博思（芜湖）智能控制系统有限公司，系公司的子公司
上海埃奇	指	上海埃奇机器人技术有限公司，系公司的子公司
赣享未来	指	赣州赣享未来家居有限公司，系公司的子公司
启智科技	指	启智（芜湖）科技有限公司，系公司的子公司
启智机器人	指	启智（芜湖）智能机器人有限公司，系启智科技的子公司
启智开悟（上海）	指	启智开悟（上海）机器人有限公司，系启智机器人的子公司
启智开悟（北京）	指	启智开悟（北京）机器人有限公司，系启智机器人的子公司
启智开悟（杭州）	指	启智开悟（杭州）机器人有限公司，系启智机器人的子公司
矽客	指	芜湖矽客智能机器人有限公司（曾用名：芜湖灵迹奇点智能机器人有限公司），系启智机器人的子公司
安徽几何智能	指	安徽几何智能装备有限责任公司，系公司的子公司
广东埃华路	指	广东埃华路机器人工程有限公司，系公司的子公司，已于 2025 年 12 月注销
广东埃汇	指	广东埃汇智能装备有限公司，系公司的子公司，已于 2025 年 8 月注销
EFORT Europe	指	EFORT Europe S.r.l.，系公司的境外子公司
EFORT Robotics	指	EFORT Robotics S.r.l.（曾用名：EFORT Systems S.r.l.），系 EFORT Europe 的子公司
Robotics Service	指	Robotics Service S.r.l.（曾用名：Evolut Service S.r.l.），系 EFORT Europe 的子公司
WFC	指	EFORT W.F.C. Holding S.p.A.，系公司的境外子公司
CMA	指	CMA Robotics S.r.l（曾用名：CMA Robotics S.p.A.），系 WFC 的子公司
CMA GmbH	指	CMA Roboter GmbH，系 CMA 的子公司
EFORT France	指	EFORT France S.A.S.，系 WFC 的子公司
Autorobot	指	“AUTOROBOT-STREFA” Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością，系 WFC 的子公司
OLCI	指	O.L.C.I. Engineering S.r.l.，系 WFC 的子公司
OLCI India	指	O.L.C.I. Engineering India private limited，系 OLCI 的子公司
EFORT USA	指	Efort USA,Inc，系 WFC 的子公司
ROBOX	指	Robox S.p.A.，系公司的境外参股公司
GME	指	GME Aerospace Indústria de Material Composto S.A.，系 WFC 的参股公司
奥一精机	指	芜湖奥一精机有限公司，系公司的参股公司
工布智造	指	安徽工布智造工业科技有限公司，系公司的参股公司
汇有美	指	江西汇有美智能涂装科技有限公司，系江西希美埃的参股公司

埃特智能	指	安徽埃特智能装备有限公司，系公司的参股公司
世之高	指	江苏世之高智能装备有限公司，系公司的参股公司
深圳埃夫德	指	深圳埃夫德智能机器人技术有限公司，系公司的参股公司
共创中心	指	安徽共创工业机器人创新中心有限公司，系公司的参股公司
海螺中南	指	安徽海螺中南智能机器人有限责任公司，系公司的参股公司
芜湖市国资委	指	芜湖市人民政府国有资产监督管理委员会，系公司的实际控制人
芜湖远宏	指	芜湖远宏工业机器人投资有限公司，系公司的直接控股股东
市投控集团	指	芜湖市投资控股集团有限公司（曾用名：芜湖市建设投资有限公司），系公司的间接控股股东
远大创投	指	芜湖远大创业投资有限公司，系公司的股东
信惟基石	指	安徽信惟基石产业升级基金合伙企业（有限合伙），系公司的股东
马鞍山基石	指	马鞍山基石智能制造产业基金合伙企业（有限合伙），系公司的股东
鼎晖源霖	指	上海鼎晖源霖股权投资合伙企业（有限合伙），系公司的股东
睿博投资	指	芜湖睿博投资管理中心（有限合伙），公司员工持股平台，系公司的股东
睿泽投资	指	芜湖睿泽投资管理中心（有限合伙），公司员工间接持股平台，系睿博投资的股东
睿埃咨询	指	芜湖睿埃企业管理咨询中心(有限合伙)，公司员工间接持股平台，系睿博投资的股东
芜湖嘉植	指	芜湖嘉植可为创业投资合伙企业（有限合伙），公司部分董高持股平台，系公司的股东
Phinda Holding	指	Phinda Holding S.A.，系公司的股东
Spectre	指	Spectre S.r.l.，系持有 GME 控股权的股东，系公司的关联方
智能机器人	指	具有依靠感知其环境、和（或）与外部资源交互、调整自身行为执行任务能力的机器人。在一般机器人的基础上，具备更强的感知、学习和自主能力，可以适应更复杂的环境和任务需求的机器系统
工业机器人	指	自动控制的、可重复编程、多用途、移动或固定式的操作机，可对三个或三个以上轴进行编程，应用于工业自动化（ISO8373:2012 标准定义）
关节机器人	指	工业领域中常见的工业机器人的形态之一，适合用于诸多工业领域的机械自动化作业。按摆动方向，分为垂直关节机器人和水平关节机器人
SCARA	指	Selective Compliance Assembly Robot Arm，水平多关节机器人
协作机器人	指	和人类在共同工作空间中有近距离互动的机器人
桌面机器人	指	一般是指小型、轻便、易于搬运的工业机器人。埃夫特桌面机器人是指自重不超过 100 公斤，负载不超过 12 公斤的工业机器人
小负载机器人	指	埃夫特小负载机器人一般是指负载不超过 20 公斤的非桌面工业机器人
中负载机器人	指	埃夫特中负载机器人一般是指负载 20 公斤以上，100 公斤以下的工业机器人
大负载机器人	指	埃夫特大负载机器人是指负载 100 公斤及以上的工业机器人
人形机器人	指	一种外观和动作类似于人类的机器人，旨在模仿人类的行为并执行特定任务，通常具有头部、躯干、四肢等结构，并能够在人类环境中自如地移动和操作物体。人形机器人作为人工智能在物理空间的重要体现和关键装备，是实现通用人工智能系统的典型代表
复合机器人	指	一种集成移动机器人与工业机器人双重功能的新型智能设备，通过“手-脚-眼-脑”一体化架构实现多空间协同作业。
AGV	指	Automated Guided Vehicle，移动机器人，指装备有电磁或光学等自

		动导引装置，能够沿规定的导引路径行驶，具有安全保护以及各种移载功能的运输车，工业应用中不需驾驶员的搬运车，以可充电之蓄电池为其动力来源
系统集成	指	通过以工业机器人和自动化生产单元为基础，根据不同客户的实际情况、技术参数和工艺要求，利用机械、电子、控制、工业软件、传感器、人工智能等技术，将机器人、夹具、焊枪、移动装置、变位装置、电气装置等集成为能够实现焊接、机械加工、搬运、码垛、装配、分拣等功能的自动化生产线
物联网	指	通过互联网、传统电信网等信息承载体，将所有能行使独立功能的普通物体实现互联互通的网络
人工智能、AI	指	Artificial Intelligence，简称 AI，一门研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的技术科学
大模型	指	Large Language Model，大语言模型，简称大模型，是指参数规模达到数亿甚至数千亿的深度神经网络
通用工业	指	General Industry，也称一般工业，在机器人领域通常指汽车工业以外的其他工业
3C	指	计算机(Computer)、通信(Communication)和消费电子(Consumer Electronics)首字母的合并简称
电子制造产业	指	所有与电子相关的产业，包括元器件上下游，整机制造，电子生产设备与材料制造，以及电子制造服务等
PCB	指	印制电路板，又称印刷线路板(Printed Circuit Board)，是重要的电子部件，是电子元器件的支撑体，是电子元器件电气连接的载体
白车身	指	Body In White (BIW)，完成焊接但未涂装之前的车身
焊装	指	利用各种焊接手段将各种零部件拼焊在一起的工艺。是汽车制造四大工艺流程(冲压、焊装、涂装和总装)中自动化程度最高，应用工业机器人最多的环节
涂装	指	对金属、塑料、木材等材料加工成的制品，表面覆盖保护层或装饰层
减速器、减速机	指	工业机器人核心零部件，在原动机和工作机或执行机构之间起匹配转速和传递转矩的作用，分为 RV 减速器和谐波减速器
RV 减速器	指	一种可用于机器人负载较大关节的精密减速器，其采用行星轮与摆线针轮复合运动传递动力和运动的传动系统，具有传动精度高、刚度高、输出扭矩大、耐冲击等特点
谐波减速器	指	一种可用于机器人负载较小关节的精密减速器，其靠波发生器使柔性齿轮产生可控弹性变形，并与刚性齿轮相啮合，传递运动和动力的传动系统，具有传动精度高、质量轻、体积小等特点
控制器	指	工业机器人核心零部件，根据指令以及传感信息控制机器人完成一定的动作或作业任务的装置，直接决定机器人性能
轮系传动	指	一种可用于机器人关节传动的高精度齿轮箱，采用特殊消除间隙的结构，精度可达 0.5 弧分，扭转刚度和倾覆刚度有大幅度提升，结合机器人正向设计技术可轻松实现高精度高刚性机器人本体
弧焊	指	工业生产中应用最广泛的焊接方法，它的原理是利用电弧放电(俗称电弧燃烧)所产生的热量将焊条与工件互相熔化并在冷凝后形成焊缝，从而获得牢固接头的焊接过程
点焊	指	焊件装配成搭接接头，并压紧在两电极之间，利用电阻热熔化母材金属，形成焊点的电阻焊方法
激光焊	指	利用高能量密度的激光束作为热源的一种高效精密焊接方法
动力学	指	理论力学的一个分支学科，它主要研究作用于物体的力与物体运动的关系
运动学	指	理论力学的分支学科，从几何的角度研究物体的运动。这里的“运

		动”指机械运动，即物体位置的改变
运动控制	指	自动化的一个分支，就是对机械运动部件的位置、速度等进行实时的控制管理，使其按照预期的运动轨迹和规定的运动参数进行运动。分控制器和驱动装置，控制器有专用或者通用的运动控制卡或运动控制器。驱动装置有多种形式，如液压缸、电机、电缸，是为了实现将电能转化为机械能的机构，在过程中实现对机械运动的精确位置或速度控制
数字孪生	指	充分利用物理模型、传感器更新、运行历史等数据，集成多学科、多物理量、多尺度、多概率的仿真过程，在虚拟空间中完成映射，从而反映相对应的实体装备的全生命周期过程
轨迹精度	指	机器人的动态精度指标，是指实际运动轨迹接近于指令给定轨迹的程度
离线编程	指	机器人离线编程，是指操作者在编程软件里构建整个机器人工作应用场景的三维虚拟环境，然后根据加工工艺等相关需求，进行一系列操作，自动生成机器人的运动轨迹，即控制指令，然后在软件中仿真与调整轨迹，最后生成机器人执行程序传输给机器人
正向设计	指	以系统工程理论、专业的设计方法论和过程模型为指导，面向市场导向和客户需求，系统性地进行产品研发和原创设计，区别于模仿、抄袭、从同类产品实物反推设计的一种设计和开发路径
VR	指	Virtual Reality，也被称作“虚拟现实技术”，在本公司技术中，VR 技术用于采用传感器在真实世界中采集运动数据，并实时在虚拟世界中生成采集数据，通过在虚拟环境中的数据处理，再生成对真实世界中机器人的运动控制指令，实现虚拟现实技术的结合，用于生成机器人控制指令
具身智能	指	Embodied Intelligence，是人工智能与机器人学交叉的前沿领域，强调智能体通过身体与环境的动态交互实现自主学习和进化，其核心在于将感知、行动与认知深度融合
智能机器人通用技术底座	指	公司规划的产品，即面向包括工业、人形、服务、特种等各种机器人的通用技术平台，由开放架构的操作系统（含算法库、数据集）、机器人基础大模型、开发工具链和数采装置等技术框架构成，旨在解决机器人行业编程效率低、入门门槛高、开发成本高等困难
Openmind OS	指	公司规划的产品，即为智能机器人技术研发与部署而设计的机器人专用操作系统，支持不同构型的智能机器人，适配多类型的芯片和硬件平台，可以实现机器人任务智能规划和高性能运动控制并支持开发者开发多样化的智能应用
RaaS	指	公司规划的商业模式，Robot as a Service 机器人即服务，主要是将基于通用技术底座的智能机器人标准工作站通过按需租赁的方式投入制造企业为其提供驻场代工业务和相关服务，为客户提供柔性的自动化服务方案
IDE	指	公司规划的产品，Integrated Development Environment 集成开发环境，是用于提供程序开发环境的应用程序，一般包括代码编辑器、编译器、调试器和图形用户界面等工具。集成了机器人布局设计、仿真运行、代码编写功能、分析功能、编译功能、调试功能等一体化的开发软件服务套件
大衍数据平台	指	公司规划的产品，作为通用技术底座的一环，为具身智能开发者提供易上手全流程的工具链，提升数据采集与处理、算法开发、模型训练与部署等各环节的工作效率，支撑具身智能应用场景的快速验证与落地
CR 认证	指	中国机器人认证（英文：China Robot Certification，简称：CR 认证），是在国家发展和改革委员会、国家质量监督检验检疫总局、工业和

		信息化部、国家认证认可监督管理委员会等国评中心指导委员会主要成员共同指导下进行针对机器人产品的认证
CE 认证	指	一种安全认证,CE 代表欧洲统一(CONFORMITE EUROPEENNE),在欧盟市场“CE”标志属强制性认证标志
ATEX 防爆认证	指	1994 年 3 月 23 日,欧洲委员会采用的“潜在爆炸环境用的设备及保护系统”(94/9/EC)指令
NRTL 认证	指	国家认可实验室,是英文 Nationally Recognized Testing Laboratory 的缩写,美国劳工部下属的职业安全与健康管理局(OSHA)要求在工作场合所使用的产品必须经国家认可实验室测试并发证以保证使用者的人身安全。在北美,制造商在市场上合法销售民用或工业用的产品就必须按照国家的标准对其进行严格的测试
Stellantis 集团	指	菲亚特克莱斯勒集团(Fiat Chrysler Automobiles N.V.)与标致雪铁龙集团(PSA Automobiles S.A.)于 2021 年合并成为 Stellantis 集团(Stellantis N.V.),系公司的客户
股东会/股东大会	指	埃夫特智能机器人股份有限公司股东会
董事会	指	埃夫特智能机器人股份有限公司董事会
公司章程	指	《埃夫特智能机器人股份有限公司章程》
财政部	指	中华人民共和国财政部
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
国家发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
科技部	指	中华人民共和国科学技术部
上交所	指	上海证券交易所
IFR	指	International Federation of Robotics, 即国际机器人联合会
ISO	指	International Organization for Standardization, 即国际标准化组织
MIR 睿工业	指	中国制造业领域专业的市场研究公司和数据供应商,尤其专注在机器人,自动化,智能制造,机床,汽车和零部件,半导体制造等领域
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	埃夫特智能机器人股份有限公司
公司的中文简称	埃夫特
公司的外文名称	EFORT Intelligent Robot Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Efort
公司的法定代表人	游玮
公司注册地址	中国（安徽）自由贸易试验区芜湖片区万春东路96号
公司注册地址的历史变更情况	2016年1月29日，公司注册地址由“安徽省芜湖市鸠江经济开发区飞跃东路8号”变更为“安徽省芜湖市鸠江经济开发区万春东路96号”；2020年，安徽省芜湖市鸠江经济开发区更名为中国（安徽）自由贸易试验区芜湖片区
公司办公地址	中国（安徽）自由贸易试验区芜湖片区万春东路96号
公司办公地址的邮政编码	241000
公司网址	http://www.efort.com.cn/
电子信箱	ir@efort.com.cn

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	康斌	陈青
联系地址	中国（安徽）自由贸易试验区芜湖片区万春东路96号	中国（安徽）自由贸易试验区芜湖片区万春东路96号
电话	0553-5670638	0553-5670638
传真	0553-5635270	0553-5635270
电子信箱	ir@efort.com.cn	ir@efort.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、证券时报、上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

适用 不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所科创板	埃夫特	688165	不适用

(二) 公司存托凭证简况

适用 不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼 17层01-12室
	签字会计师姓名	周浩、吴丹萍

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年
营业收入	93,212.94	137,319.30	-32.12	188,646.63
扣除与主营业务无关的业务收入 和不具备商业实质的收入后的营 业收入	91,859.03	135,692.58	-32.30	186,909.41
利润总额	-63,345.97	-14,045.95	不适用	-6,110.53
归属于上市公司股东的净利润	-49,708.90	-15,715.53	不适用	-4,744.80
归属于上市公司股东的扣除非经 常性损益的净利润	-54,128.97	-23,550.24	不适用	-12,442.71
经营活动产生的现金流量净额	-19,772.77	1,140.93	-1,833.04	-22,441.51
	2025年末	2024年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	121,779.16	161,231.62	-24.47	179,914.44
总资产	323,372.44	363,956.86	-11.15	333,961.16

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增 减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.95	-0.30	不适用	-0.09
稀释每股收益(元/股)	-0.95	-0.30	不适用	-0.09
扣除非经常性损益后的基本每股收 益(元/股)	-1.04	-0.45	不适用	-0.24
加权平均净资产收益率(%)	-35.13	-9.21	不适用	-2.67
扣除非经常性损益后的加权平均净 资产收益率(%)	-38.25	-13.81	不适用	-7.01
研发投入占营业收入的比例(%)	20.83	9.59	增加11.24个百分点	4.88

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、公司本期营业收入、扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入较上年同期分别下降 32.12%、32.30%，主要系公司系统集成业务收入下降所致。欧洲汽车行业面临转型，电动汽车政策调整，以及成本压力、区域分化和外部竞争等多重挑战影响下，公司的欧洲主要汽车主机厂客户推迟投资和削减在手订单，公司系统集成业务收入受此影响整体下降 53.60%。此外，本期内工业机器人作为埃夫特的战略业务，销售量比上年同期小幅下降；因行业竞争、价格内卷加剧，同时公司获取的部分行业头部战略性客户的订单价格较低，由此导致机器

人业务收入规模有所下降。

2、公司本期利润总额、归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为负，较上年同期亏损规模扩大。公司持续推进平台化开发、资源聚焦及降本控费等措施执行。但受上述公司主营业务收入下滑影响，本期毛利额较上年同期下降。公司为机器人销售渠道和团队能力建设、海外大客户拓展以及海外业务重组的一次性费用等增加支出导致销售费用和管理费用合计增加 4,842.77 万元。同时公司围绕以智能机器人为核心的战略聚焦，积极投入具身智能领域的研究与开发，同时承担了大量智能机器人领域攻关任务，研发费用大幅增加 6,246.59 万元，且确认计入损益的政府补助金额减少 8,349.22 万元。境外系统集成业务亏损并叠加欧洲汽车行业恢复的不确定性的影响，公司境外系统集成业务商誉和无形资产的客户关系经减值测试，计提减值损失 15,480.87 万元。

3、公司本期经营活动产生的现金流量净额为负且较上年同期扩大，主要系公司受前述销售规模下降因素所致的销售收款同步下降，但智能机器人研发投入大幅增加带来的人工薪酬以及采购支付金额大幅增加所致。

4、公司本期基本每股收益、稀释每股收益、加权平均净资产收益率、扣除非经常性损益后的基本每股收益和扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率为负且扩大，主要为上述公司本期归属于上市公司股东的净利润为负且扩大所致。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

八、2025 年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	25,228.09	25,618.22	19,358.16	23,008.47
归属于上市公司股东的净利润	-6,735.75	-8,434.48	-4,857.75	-29,680.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-7,009.58	-8,849.44	-8,272.94	-29,997.01
经营活动产生的现金流量净额	-7,378.14	-9,678.96	-4,047.70	1,332.03

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	930.20		-119.25	1,367.23
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,693.97		16,388.63	6,346.67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-250.31		309.84	1,378.15
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	135.41		10.95	16.74
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-350.62		30.27	73.93
其他符合非经常性损益定义的损益项目	14.94		-	-
减：所得税影响额	246.17		3,469.82	1,467.78
少数股东权益影响额（税后）	3,507.35		5,315.90	17.03
合计	4,420.07		7,834.72	7,697.91

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	93,212.94		137,319.30	
营业收入扣除项目合计金额	1,353.91		1,626.72	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	1.45	/	1.18	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	1,353.91	材料收入、废料收入及其他	1,626.72	材料收入、废料收入及其他
与主营业务无关的业务收入小计	1,353.91		1,626.72	
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	-		-	
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	-		-	
营业收入扣除后金额	91,859.03		135,692.58	

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	-47,884.54	-14,510.53	不适用	-4,573.54

注：“扣除股份支付影响后的净利润”为扣除股份支付影响后归属于上市公司股东的净利润。

十二、非企业会计准则财务指标情况

□适用 √不适用

十三、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	9,838.08	11,555.08	1,717.00	-233.43
应收款项融资	5,794.82	16,110.46	10,315.64	-15.17
其他权益工具投资	2,397.77	2,907.77	510.00	-
合计	18,030.67	30,573.31	12,542.64	-248.61

十四、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

√适用 □不适用

根据相关法律法规及规范性文件的相关规定，对于涉及国家秘密信息，在本报告中采用代码、打包或者汇总等方式进行了脱密处理，公司部分客户、供应商名称属于商业秘密，报告中采用代称的方式披露，已按规定履行了豁免披露相关内部程序。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

公司属于智能制造装备行业，主营业务为智能机器人核心底层技术及零部件、机器人整机、系统集成的研发、生产、销售。

产品类型	产品	生产主体	代表产品示例
核心底层技术及零部件	工业机器人运动控制器、伺服系统	埃夫特、瑞博思	
	智能机器人通用技术底座（包括 Openmind OS 操作系统、墨斗 IDE 集成开发环境、大衍数据平台）*	启智机器人	
机器人整机	多关节机器人、防爆机器人、喷涂工业机器人、协作机器人、SCARA 工业机器人	埃夫特、CMA、埃夫特特种机器人	
	复合机器人、人形机器人*	启智机器人	
机器人系统集成	工业自动化生产线解决方案（包括汽车焊接、铆接、航空航天制造、智能制造等）及工作站	埃夫特及其下属子公司、WFC 及下属子公司	
	智能机器人解决方案及工作站*	启智机器人	

注：截至 2025 年 12 月 31 日，智能机器人通用技术底座、复合机器人、人形机器人、智能机器人解决方案及工作站尚未量产。

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

(二) 主要经营模式

1、盈利模式

公司报告期及未来采取“国产替代”“换道超车”“智能化激发增量市场”的盈利模式，即针对公司与国外品牌的差距，形成差异化的发展方向，具体经营策略为：

(1) 深耕电子制造、汽车及汽车零部件、新能源等主要赛道，抓住中国市场的发展机会，深切结合行业工业特点，满足行业客户的个性化需求，快速响应客户及市场，形成对国外品牌的竞争优势，实现机器人业务快速发展。

(2) 以通用工业领域作为发展重点，通过性能差异化、功能差异化、商业模式差异化，在建材木工、食品饮料、化学制品、包装物流、金属加工、家具、卫陶、钢结构等细分领域，形成对国外品牌的竞争优势，实现快速追赶，推动公司机器人业务的发展，提升盈利能力。

(3) 在汽车工业领域，与子公司 WFC 深度协作，发挥国内外的各自优势，增强在全球主流汽车厂的竞争力；利用在汽车自动化装备行业的经验，形成机器人整机与系统集成解决方案之间的协同，作为区别于其他国内外竞争对手的优势，拓展公司机器人产品在国内汽车主机厂、Tier1 厂商中的市场。

(4) 依托工业机器人产销量的增长，推动自主核心零部件国产化、自主化和批量应用，从而达到控制整机和系统集成成本的目的，形成面向国内外竞争对手的竞争能力。

(5) 依托积累的工业领域应用优势，通过智能化相关技术（智能机器人通用技术底座）研发及产业化，大幅提升机器人自主和柔性作业能力，激发尚未使用机器人的增量市场；同时在构型上从工业机器人向协作机器人、复合机器人、人形机器人等产品拓展，从工业逐步拓展到商业等领域。

2、研发模式

公司是高科技企业，研发是公司的生命线。公司的研发包括核心技术的研发、核心零部件产品的研发、整机产品的研发和系统集成模块化产品的研发。公司研发模式主要分为：

(1) 自主研发模式：根据整机产品、系统集成模块化产品，进行核心零部件及整机产品技术研发；进行结构与传动设计、运动控制、机器视觉、智能制造与人工智能技术等底层技术和前沿技术研发。

(2) 引进技术消化吸收模式：公司消化吸收境外子公司及参股公司 ROBOX 核心技术后，进行自主研发。

(3) 联合研发模式：公司与清华大学、哈尔滨工业大学、中国科学技术大学、浙江大学、上海交通大学、安徽工程大学、苏州大学、山东大学、合肥工业大学、北京航空航天大学等机构联合进行技术研发。

(4) 产业链上下游协同研发模式：依托国家重点研发等重点项目，公司与部分产业链上下游企业协同开发面向国内外市场的相关技术和产品并形成产业化。

3、销售模式

(1) 机器人整机产品销售模式

公司机器人整机产品，主要采用直销方式，通过打灯塔拓渠道的销售模式：

①打灯塔：大客户开发，聚焦汽车、电子万亿级赛道及光伏、锂电国家战略级赛道的头部客户，重点拓展战略行业深度；

②拓渠道：渠道开发，通过与渠道集成商合作，开发量大面广的通用市场，覆盖通用行业广度；

(2) 系统集成业务销售模式。

公司系统集成业务通常为定制化生产线，一般是根据客户的技术协议书，公司进行方案规划（技术方案、工艺规划、项目成本表等），在满足客户技术评定后，公司主要通过投标程序（客户公开招标或邀标）获得客户订单，并与客户签订商务合同。

4、采购模式

公司高度重视产品质量与全过程管控，已建立健全采购管理流程与制度体系。公司供应链管理部严格按照公司《采购管理控制程序》《供应商管理控制程序》《招议标管理基准》等制度要求，依托信息化系统平台，对供应商管理及采购全流程实施有效监督与控制。

公司采购业务实行集中采购模式，采购品类以机器人整机相关物料为主，具体分为询议价及框架协议采购、独家采购、竞争性招标采购三种方式：

(1) 询议价及框架协议采购：业务部门依据订单需求与库存状况，在信息化系统中发起采购申请。供应链管理部根据物料品类、交付周期，向合格供应商开展询比价；或依据双方签订的年度框架协议价格协议，下达采购订单。

(2) 独家采购：针对系统集成业务中的机器人、集成项目、生产工装设备等存在客户指定品牌的情形，公司按业务需求或客户指定品牌实施定向采购。

(3) 竞争性招标采购模式：依据公司《招议标管理基准》，对符合条件的采购项目，依法发布招标公告，邀请不特定供应商参与投标，通过公开竞争方式确定合作供应商。

5、生产模式

(1) 机器人整机业务

对于标准平台化机器人，公司主要采取“半成品安全库存+以销定产”的生产模式。对于客户有定制需求的机器人，公司采取“以销定产”的生产模式。计划部门定期汇总客户需求，分析产品规格、数量及交期等信息，并根据产成品库存以及各生产工序的生产节拍安排生产计划，生产部门组织具体的加工、装配、喷涂、调试、包装等工作。质量管理部门跟踪检测各环节的产品质量，在验收合格后入库，并在出货前完成产品出货检验，实现质量双重保障。为缩短优势产品的交货周期，公司适当储备标准平台化机器人，根据“以销定产”的模式，快速匹配整机系统，增

强市场竞争力。

对于整机结构加工件，公司逐年提升数控加工中心的设备投入以满足生产需求；对于线束类零件，为快速满足客户选配及定制需求，公司采取部分自制和部分外协加工的方式生产。

（2）系统集成业务

系统集成业务属于非标定制化业务，公司采取“以销定产”的生产模式。公司在取得系统集成业务订单并完成工装设计、模拟仿真、通过客户的设计评审后，采用外包生产的模式：

- ①外包：对图纸设计、制造组装、现场安装调试等项目中部分环节采取外包的模式。
- ②项目分包：基于效率和性能的考虑，公司将整包项目中部分子项目分包给第三方厂商。

（三）所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

I、行业的基本特点、主要技术门槛

公司主要从事智能机器人核心底层技术及零部件、机器人整机、系统集成的研发、生产、销售业务。公司主营业务属于《战略性新兴产业重点产品和服务指导目录（2016版）》所定义的“1.5 人工智能”、“2.1 智能制造装备产业”、《工业战略性新兴产业分类目录（2023）》所定义的“2.1 智能制造装备产业”、《中国上市公司协会上市公司行业统计分类指引》（2024版）的“CG349 其他通用设备制造业”和“C35 专用设备制造业”。

智能机器人的技术门槛涉及机器人智能化软件、核心零部件、机器人整机和系统集成，具体为：

（1）机器人智能化软件：

面向未来的开放式软件平台，即“通用技术底座”，如公司控股子公司启智机器人开发的智能机器人通用技术底座，由 Openmind OS 操作系统、墨斗 IDE 集成开发环境、大衍数据平台三大部分构成。其中：Openmind OS，作为底层的“神经系统”，实现了对机器人控制器的底层技术自主可控，为上层应用提供统一接口。墨斗 IDE，类似于智能手机的软件开发工具包（SDK），允许第三方开发者和合作伙伴针对特定场景（如焊接、喷涂）快速开发工艺应用，实现“低代码”甚至“零代码”编程。大衍数据平台，负责采集高质量的生产数据，用于模型训练和算法迭代，解决机器人智能化训练中“数据孤岛”的问题。

通过“底座”打造一个类似安卓（Android）的开放生态，为产业上游注入了“软性”且高附加值的核心要素。

（2）核心零部件：

当前，智能机器人从传统的核心硬件零部件，向“软硬一体”的智能化平台延伸。除此之外，为了解决行业开发门槛高、生态碎片化等核心痛点，具身智能开放式软件平台的发展和推广，对行业的突破起到重要作用。

减速器：国产谐波减速器已实现技术突破，可实现国产替代，RV 减速器相对于谐波结构更为

复杂，加工和装配的难度较大，随着公司与产业链相关企业的深度合作，目前国产化比例已经大幅增加，仅少数机型还在采用进口 RV 减速器。

伺服系统：机器人需要高速、高精度、高可靠的伺服电机和伺服驱动（统称为伺服系统），国产品牌伺服系统在功能和性能方面已经实现大幅提升，目前公司的伺服系统已经全部实现了国产化和部分的自主化。

控制器：控制器是机器人的核心部件，控制机器人的运动，是机器人的小脑，目前国内已经发展到比较成熟的阶段。通过自主研发加引进吸收，公司已经全面掌握了控制器软硬件技术，基于国产芯片研发了新一代控制器硬件，并基于自主软件和算法技术开发了新一代控制器，新一代控制器具有更强的计算能力和更加开放的外部接口，可以满足越来越复杂算法及智能化解决方案的需求。

除以上核心零部件外，随着机器人智能化水平的逐步提升及智能机器人在更加丰富的场景应用，传感器、电池组、关节模组等也将越来越成为智能机器人的核心零部件之一。

(3) 机器人整机技术：包括机器人的整机优化设计技术、新一代智能机器人控制技术、核心零部件制造技术、机器人的离线编程和仿真技术、基于外部传感技术的运动控制、远程故障诊断和修复、人机协同作业技术。当前，人形机器人本体行业整体处于产业化发展初期，大规模商业化落地的具体路径上仍处于探索阶段。不同企业在零部件选型、软件系统开发、本体设计以及应用场景聚焦等方面持续迭代，各类技术方案并行推进。该领域涉及技术种类多、开发难度大，整体资金门槛和技术门槛均较高，因此尚未形成成熟的通用应用场景和产品。

(4) 系统集成技术：面向汽车行业高端系统集成技术，如动力总成、车身制造、总装设备、柔性冲压、高效精冲、高端涂装线等技术，以及面向其他不同行业的相关工艺技术。

随着新一代人工智能与先进制造技术的深度融合，机器人“具身智能化”将使机器人突破传统预编程限制，机器人智能化水平将逐步提升，未来智能机器人将涉及零售与餐饮的自动化升级、酒店与接待的服务升级、电力、化工、矿山等危险场景的作业、家庭养老、教育、协作家务等诸多场景。智能机器人正从“替代人力”向“创造新价值”跃迁。

II、行业的发展情况

机器人市场前景巨大：我国从 2013 年起成为全球最大的机器人应用市场。机器人换人是大势所趋。公司所从事的智能机器人行业，其本质是一种改变人类作业方式的生产工具，生产工具直接影响了生产力，而生产力直接影响了经济基础进而决定了上层建筑。人类社会的发展史就是一部生产工具不断进步，生产力不断提升，机器不断换人的历史。随着出生率波动，老龄化的加快，出现了结构性的劳动力短缺。机器人换人是大势所趋，既符合历史发展的必然，也符合现实社会的需求。在我国制造业具有庞大规模和产业工人逐步减少的大背景下，机器人市场仍存在巨大的发展空间。

政策环境持续利好：2025 年国家对于机器人产业的支持思路越发清晰：一边通过稳增长方案和专项行动拓展应用市场，一边通过制定国标和准入规则来规范行业发展。这种“促发展”与“立

规矩”并行的方式，为产业的长期健康发展奠定了坚实基础。其中对机器人领域的政策支持进入了一个更加系统化和深入化的新阶段。与以往相比，今年的政策不仅延续了对核心技术攻关的支持，更在质量基础建设、场景落地推广以及地方产业集群的精准发力上表现突出，形成了一套从顶层设计到具体执行的“组合拳”。

2025 年 1 月，工信部等十七部门强调深化《“机器人+”应用行动实施方案》，到 2025 年制造业机器人密度较 2020 年翻番，并在制造业、农业、医疗等十大重点领域推广机器人应用。

2025 年 9 月，工信部等六部门联合印发《机械行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》中，将工业机器人列为重点发展的智能制造装备，并提出要整治非理性竞争，引导行业良性发展；政府持续出台助力政策，为工业机器人需求提供了广阔的市场空间。

2025 年 11 月，国家发展改革委提出，将结合“十五五”规划编制，建立健全具身智能（含人形机器人）行业的准入和退出机制，构建行业标准与评价体系，引导产业规范有序发展。

全年呈现“压力下的高质量增长”态势：2025 年上半年全球多地地缘政治冲突不断、贸易摩擦频发、经济形势不稳定、制造业投资不确定性高，下游光伏、食品饮料、家电、金属制品等行业需求增速仍相对较缓，虽然汽车、锂电、半导体等领域需求呈现结构性复苏增长，但此类市场对本土企业整体业务发展仍有一定压力，行业增速放缓。进入下半年，以上市场此前积累的压力得到有效释放，在制造业回暖和政策利好的双重推动下，全年工业机器人行业整体增速有所回升。

国产替代趋势越发强劲：随着国产品牌机器人产品竞争力的不断突破，在下游新能源相关战略新兴行业带动以及传统行业中本土产品的影响力增强的情况下，国产品牌市场占有率从 2019 年的 31%，迅速提升到 2025 年的 54%，内资品牌市场份额已连续两年超越外资。国产机器人开始大规模进入对精度、稳定性和可靠性要求最高的汽车整车制造核心工艺。根据 MIR 睿工业相关分析，预计未来几年，本土机器人品牌将以核心技术突破为根基，以头部企业为先锋，在拿下本土市场主导权后，开始大举走向全球，并攻入代表制造业最高水准的汽车整车制造等核心领地。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司是中国工业机器人第一梯队企业（引自《中国工业机器人产业发展白皮书（2020）》），是国家机器人产业链链主企业，是国家首批专精特新“小巨人”企业，是中国机器人行业协会发起人单位、国家机器人产业区域集聚发展试点重点单位、中国机械工业联合会机器人分会副理事长单位、国家机器人标准化总体组成员单位、安徽省首批科技领军企业。2025 年 2 月，公司入选安徽省优秀创新型企业。

公司技术中心 2019 年被国家发改委、科技部、财政部、海关总署认定为“国家企业技术中心”，公司在中国、意大利分别设立研发中心，并与清华大学、哈尔滨工业大学、中国科学技术大学等全球知名高校和研究机构达成战略合作，累计牵头承担国家发改委项目 1 项、工信部项目 2 项、参与科技部国家重大科技专项 3 项、863 计划项目 5 项、“十三五”国家重点研发计划 18 项，“十四五”国家重点研发计划 4 项，国家智能制造装备发展专项 9 项，参与国家科技支撑计

划 1 项，参与国家自然科学基金重点项目 1 项，参与 2024 年安徽省科技创新攻坚计划项目（控股子公司启智机器人牵头）。公司参与制定机器人行业国家标准、行业标准、团体标准、地方标准共 27 项（其中国家标准 12 项，行业标准 2 项，团体标准 12 项，地方标准 1 项），建有机器人行业国家企业技术中心、国家地方联合工程研究中心、国家级博士后科研工作站、安徽省技术创新中心、安徽省企业研发中心、安徽省创新联合体、安徽省产业创新中心等多个国家级和省级以上研发平台。经过多年研发创新，公司实现了关键核心技术自主可控，获得国家科技进步二等奖 1 项（作为奇瑞汽车下属项目组获得）、国家专利优秀奖 2 项、国家教育部技术发明一等奖 1 项、中国自动化学会科技进步奖一等奖 1 项、安徽省科学技术奖二等奖 4 项、安徽省科学技术奖三等奖 4 项、安徽省专利金奖 4 项、安徽省专利银奖 2 项、北京市科学技术奖二等奖 1 项。

2025 年公司牵头承担和参与国家级重大科技攻关项目 6 项，参与 2025 年安徽省科技创新攻坚计划项目（控股子公司启智机器人参与）。2025 年公司 ER25-1800 系列机器人入选安徽省第一批重点产业链标志性产品名单、智能弧焊机器人入选 2025 安徽省未来产业标志性产品名单、大负载工业机器人 ER300-2700 入选 2025 年度第二批安徽省首台套重大技术装备名单、启智机器人的先进制造装备创新案例——“基于智能底座的喷涂机器人柔性可制造单元 RaaS 项目”成功入选“2025 年省级未来产业应用场景标杆案例”、新一代高速 SCARA 机器人和双足人形机器人 Yobot R1 均荣获安徽省第十二届工业设计大赛金奖。

在工业机器人行业集中度持续提升且国产替代加速的背景下，根据 MIR 睿工业统计国内工业机器人市场销售台数排名（含所有外资品牌），公司连续多年保持在中国市场工业机器人销量 TOP10 以内，2025 年市场销量排名在第 7 位，头部地位持续稳固。截至本报告披露日，公司累计 129 款机器人获得 CE 认证，47 款机器人获得 CR 认证，9 款机器人获得洁净度等级认证，累计 43 款机器人获得 NRTL 认证，累计获得 16 款整机及零部件功能安全认证，3 款机器人获得 PROFIsafe 配置的功能安全认证，累计 14 款机器人获得国内防爆认证，6 款机器人获得 ATEX 防爆认证，是获得欧盟 ATEX 防爆认证证书的国内首家机器人企业；累计 9 款机器人获得平均无故障时间（MTBF）120000 小时认证；已获得基于 ISO 13849 PL d, Cat.3 标准的 18 款机器人功能安全认证，标志着埃夫特产品的安全可靠达到了国际先进水平。公司持续开展机器人产品在不同国家和地区认证认可工作。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

（1）物理 AI 与具身智能成为核心技术底座

当前，工业机器人技术范式正从“预编程自动化”向“自主化具身智能”跃迁。新一代机器人通过多模态感知融合（视觉/力觉/触觉）与实时感知，突破传统固定程序的局限。

在架构层面，基于数字孪生与 5G-MEC 边缘计算，机器人正构建“云一边一端”协同的智能集群。这种从单体智能到群体智能的演进，将推动新质生产力实现从设备升级向系统级生态重构的转变。在生态落地方面，以发那科（FANUC）为代表的巨头正深化与 NVIDIA Omniverse 的合作，兼容 ROS 2 等开放标准。开发者可利用虚拟工厂进行 Sim2Real（仿真到现实）的高效训练

与验证，加速物理 AI 在复杂制造场景的规模化应用。

(2) 从“机器替人”到“人机共融”

“具身智能”与“自适应交互技术”结合将打破传统“人机隔离”的边界，构建安全、高效、柔性的协作生态。工业机器人将从被动式的人机响应模式，转向无边界、动态互馈的“人机共融”模式。数字孪生实时同步人机行为数据，将优化任务分配与效率平衡，使机器人在精密装配、医疗辅助等场景中与人类形成“技能互补”的新生态。“人机共融”模式是工业机器人的重要趋势，同时人机共融具有广泛的应用延展性，未来市场拓展潜力较大。

(3) 通用工业成为机器人发展的“第二增长曲线”与蓝海市场

通用工业（锂电、光伏、食品、家具等）呈现“多品种、小批量、短周期”的碎片化特征。传统刚性自动化难以适配，而具备柔性化、智能化的工业机器人正成为破局关键。从“卖设备”到“卖服务” RaaS（Robot as a Service）模式兴起，结合 AI 驱动的工艺自适应系统，降低中小企业一次性投入门槛。通过“感知 - 决策 - 执行”一体化（如 3D 视觉分拣、力控装配），实现低代码/无代码部署，让传统行业也能构建“按需付费”的柔性产线。依托跨行业工艺知识库与数字孪生平台，机器人应用从“单点替代人力”向“全流程工艺优化”跃迁。衍生出柔性产能共享、分布式协同制造等新模式，正在重塑供应链的价值分配逻辑，释放巨大的存量改造市场空间。

(4) 国产化进程加速推进，应用领域向更多细分行业拓展

近年来，国内厂商攻克了核心零部件领域的难题，国产核心零部件的应用程度快速提升，继汽车、电子制造行业后，锂电、光伏、金属加工、建材、家具家电等通用工业领域开始成为中国工业机器人的新增市场主力。机器人在新兴应用领域也开始逐步放量。从行业来看，机器人市场受工业及非工业需求的双轮驱动：工业领域如新能源汽车、电子制造、锂电、光伏等需求旺盛；一般工业应用进一步拓展；另一方面，协作机器人在非工业场景如餐饮、健康理疗等领域应用持续落地，非工业领域打开了机器人新增量市场。

(5) 数字化、信息化在机器人应用领域的发展

机器人软件时代拉开序幕，数字化智慧工厂将是机器人自动化发展的新阶段。数字化、信息化将贯通制造的各个环节，从设计到生产之间的不确定性降低，从而缩短产品设计到生产的转化时间，产能的优化配置孕育了共享制造这一新的商业模式。

(6) 人形机器人实现 0-1 商业化落地，进入场景验证期

人形机器人从实验室走向市场，成为推动第四次工业革命的关键力量之一。经过 2025 年的量产元年，人形机器人未来几年将迎来场景落地的关键验证期。从“能走、能看”到“能干、能协作”，人形机器人需要在真实工厂中证明其可靠性和经济性，在部分应用场景中，凭借其较高的灵活性，未来可与工业机器人一起共同为企业创造更大的价值。

二、经营情况讨论与分析

2025 年是埃夫特应对严峻挑战、投入破局的关键年份。

国内工业机器人市场的第一个关键词是“智能”。2023 年开始 CHATGPT 等大模型火爆出圈，2024 年开始各同行业公司陆续发布人形机器人最新进展，使得机器人与人工智能结合的产物——“具身智能”成为了行业发展的必然趋势。机器人技术和人工智能技术都属于使能技术，都可以赋能千行百业。两者融合即称为具身智能，实现相辅相成。人工智能使得机器人有了“自主思考的能力”，提升机器人的智能化水平；机器人则为人工智能提供了可以在物理空间交互的“躯体”。

因此，埃夫特与先进制造产业投资基金二期（有限合伙）、芜湖科创投资基金有限公司一起设立启智机器人作为起点，从 2024 年下半年开始，公司的策略做出了重大的调整，即以“机器人智能化”作为公司的差异化突破点，以智能机器人通用技术底座为技术差异的具体着力点。基于埃夫特的现有业务，一方面，埃夫特的主营工业机器人产品为具身智能探索提供技术基础、团队基础、客户基础；另一方面，具身智能技术的突破将打破传统工业机器人的天花板，激发增量市场，成为埃夫特持续起飞的引擎和积蓄能量的飞轮。用创新拓展边界、破除内卷。

策略是清晰的，但实现的过程是漫长且艰难的。

国内工业机器人市场的第二个关键词是“重构”，中国力量正重塑全球格局。当下国内工业机器人市场竞争依旧惨烈，但国产品牌无论从占有率还是出口规模都取得了长足的进步。根据 MIR 睿工业统计数据，2025 年中国市场工业机器人销量约 33.4 万台，同比增长约 13.6%，整体增速有所提升。其中内资品牌销量占比超过 54%，市占率自 2024 年首次突破 50% 后仍持续上升，同时，根据国家统计局发布数据，2025 年中国工业机器人出口同比增长 48.7%，出口规模首次超过了进口规模，成为工业机器人的“净出口国”。背后是技术突破、产业生态、市场需求和政策引导等多重因素共同作用的结果。埃夫特作为国产智能工业机器人的头部企业，未来三年对于进口机器人的大规模替代将形成公司在存量市场增长的基础。

（一）从公司规划的产品和核心技术-智能机器人通用技术底座来看，公司的进展是非常快速的。

在技术研发方面：公司基于前期明确的机器人底层控制系统软硬件架构，将通用技术底座多项核心模块及建设内容进一步梳理，明确以“人类+机器人技能大模型”与各垂类模型组成的混合专家 MOE 架构作为底座的核心，进一步凝练分解出若干项涉及通用感知算法、智能交互与操作、整机控制与多点接触式控制等关键技术路线探索方向，与清华大学、中国科学技术大学、上海交通大学、维也纳工业大学等在具身智能领域具有雄厚科研基础的国内外知名高校团队开展联合攻关。公司智能工业机器人通用技术底座项目获批专项立项评审，由公司牵头承担及参与多个国家级重大科技攻关项目、安徽省科技创新攻坚计划等。

通用技术底座针对制造行业中多品种小批量的产品难以使用机器人的痛点，进行了全方位的探索，架构进一步完善，整体由“墨斗 IDE（集成开发环境）”“Openmind OS（操作系统）”“大衍数据平台”三大模块构成，实现开发工具、操作系统与数据处理的深度协同。其中墨斗 IDE 是集成开发环境，为客户提供了多场景多行业的机器人应用开发解决方案；Openmind OS 是启智机

机器人自研的强实时操作系统，具有稳定性强、开放性好等特点；大衍数据平台针对机器人行业数据分散、利用率低的问题，结合数据采集场景，形成了采集、清洗、存储、标注、训练一体的人工智能模型训练平台。3 个产品的构成如下图所示：



通用技术底座通过提供标准化的开发工具和接口以降低开发机器人应用 App 的门槛、复用已有的场景模板和功能模块，快速构建新的应用以提高开发效率，并支持多种细分场景应用、生态建设，使机器人从“场景专用”转向“多场景适配”，有效应对碎片化场景需求。

报告期内，墨斗 IDE 研究了图形化块编程技术，拖拽预置功能模块（如运动控制、视觉识别）生成流程图，自动转换为 tenon 代码；完善了云端协作开发能力，支持多人实时编辑同一项目，实现版本冲突自动合并以及更加规范的权限分级管理机制，增强了团队内部的协同开发能力；研究了高精度的实时仿真能力，通过高精度的虚拟化技术、毫秒级节拍复现等技术，实现虚拟环境与物理世界的极限逼近；研发了面向机器人开发的 Vibe Coding 能力，这项创新允许开发者直接通过自然语言与 AI 对话，将意图描述自动转化为机器人应用代码，从而让机器人开发更智能、更高效。

Openmind OS 系统深耕高性能机器人实时控制系统，打造兼容具身智能和实时控制的机器人核心平台。目前，该系统已在工业机器人码垛、复合机器人物料分拣、人形机器人商超展示等场景成功落地。围绕机器人智能化技术，实现了多模态感知、自主智能控制和多种实时总线性能提升，赋能机器人具身智能应用。Openmind OS 已完成国产芯片与 OpenEuler 系统的全栈适配，为机器人控制系统的自主可控奠定坚实基础。

大衍数据平台：基于已取得的成果，报告期内的重点工作是持续深化平台核心能力。具体包括：基于分层解耦架构的开发方式，推动异构数采与完善数据治理工具，研发与优化一体化云端算法开发环境，以及配套的文件资源管理系统以提升数据存取与训练效率。同时重塑平台新版 UI 以全面提升用户交互体验，建设多层次算力资源监控体系实现精细化成本管控，目标是进一步夯实平台的技术底座，为开发者提供更高效、稳定、易用的机器人技能全链路开发支持。

在产业化方面：报告期内公司发布了基于通用技术底座的典型案例“小智粥铺”项目，通过

双臂协作机器人+视觉引导技术，仅用 1 个月完成从数据采集、模型开发到真机部署与交付，验证了底座的开放性和快速部署能力。底座全面开放给第三方开发者，支持算法模型自定义植入，推动“操作系统+开发者平台+场景 App”三层生态建设。通用技术底座凭借开放式架构与工业落地成果获中国人形机器人与具身智能大会颁发“具身智能应用标杆引领奖”，成为在工业场景验证的通用机器人开发平台。报告期内大衍数据平台助力中标未来社区项目。该项目涵盖厨房、超市、中医理疗室等十余个复杂场景，其核心挑战在于将碎片化交互转化为可复用的机器人技能。大衍数据平台通过其覆盖“云一边一端”的数采架构，并结合大衍数据平台一站式工具链能力，为项目后续持续运营与技能快速迭代提供坚实支撑。平台通过异构数采方案统一纳管社区内多品牌机器人，并利用数据驾驶舱全景监控运营状态。针对新技能需求，后续社区开发团队可利用平台实现从数据采集、智能标注、模型训练与调试，到通过模型仓库与端云协同部署能力一键下发至机器人的快速开发闭环，高效完成从数字技能到物理服务的交付。同年，在中国信息协会主办的 2025 国家“数据要素×”行动的重要国家级赛事中，大衍数据平台在“数据要素赋能产业协同创新”赛道中荣获一等奖，并在第六届中国机器人行业年会中获得“具身智能数采贡献奖”，这些荣誉不仅是对大衍数据平台技术创新性与应用价值的权威认可，更标志着其在构建智能机器人开放生态、推动数据要素驱动产业协同创新方面树立了重要标杆。

在生态合作方面：公司与华为云计算技术有限公司、安徽聆动通用机器人科技有限公司、上海穹彻智能科技有限公司、遨博（北京）智能科技股份有限公司、北京极智嘉科技股份有限公司、苏州绿的谐波传动科技股份有限公司、奇瑞汽车股份有限公司、云智汇（深圳）高新科技服务有限公司、安徽中鼎控股密封件股份有限公司、长三角国家技术创新中心、粤港澳大湾区（广东）国家技术创新中心、哈尔滨工业大学机电工程学院、北京机械工业自动化研究所有限公司等 20 余家智能机器人及核心模块企业、行业及终端应用方案企业、高校及科研院所签署战略或生态合作协议，共同推进通用技术底座生态建设。在 2025 年长三角一体化发展高层论坛上，牵头成立“长三角机器人高速高精技术创新联合体”。

启智机器人作为华为云战略合作伙伴，参加了华为开发者大会（HDC），重点展示了基于双方联合研发的“具身智能云-边-端架构”在工业场景的落地成果。通过现场模拟“仓储物流分拣”场景，机器人借助华为云 AI 算力调用视觉模型，识别随机摆放的包装盒，并结合端侧 Openmind OS 的毫秒级运动规划完成抓取-分类放置，成为华为云 CloudRobo 具身智能平台在工业领域的深度合作伙伴。

研发投入的进步是清晰的，2025 年，公司的研发投入达到了 19,419.65 万元，比去年同期大幅增加 47.42%，公司坚信创新是拓展边界、破除内卷的不二路径，持续丰富的工业机器人产品及嫁接具身智能技术的机器人产品将打破传统工业机器人的天花板，激发增量市场。

（二）从现有机器人产品和技术维度来看，公司在 2025 年的工作成效还是值得肯定的。

1、持续补齐和升级平台产品，埃夫特机器人家族逐步壮大

2025 年，公司的智能机器人产品更加丰富，产品力和产品品质进一步提升，应用场景进一步

拓展。在产品端，公司进一步落实平台化战略，积极探索机器人在典型场景中的应用，持续补齐和升级平台产品，埃夫特机器人家族逐步壮大：

重载 SCARA 系列机型上市，最大额定负载 65kg，臂展可达 1200mm，能够更好地服务于电子制造、汽车电子、锂电等行业。



重载 SCARA 系列

桌面平台产品机型持续丰富，且基于该平台衍生多款应用机型，能够更好地服务于电子制造、汽车电子、光伏、锂电、PCB 等行业。



中型桌面机型

重载桌面机型

中负载平台有多款衍生机型走向市场，基于平台的高刚性、高精度、高节拍的优势，广泛用于对节拍要求更高的移载和对精度要求更高的如涂胶、打磨、激光切割等场景，应用于机床上下料、光伏、锂电、纸浆模塑等行业。



ER25 平台机型

ER35 平台机型

ER50 平台机型

全新大负载 ER300 平台、ER360 平台、ER500 平台多款机型发布，具有高刚性、高节拍、动态好等特点，能够适用于汽车、光伏、锂电等行业的大负载应用场景。



ER300 平台机型



ER360 平台机型



ER500 平台机型

全新发布 EXR 系列正交腕防爆工业机器人，产品涵盖 3 个系列 9 款防爆机器人，负载涵盖 12kg-210kg，臂展覆盖 900mm-2700mm，产品通过国家防爆认证，满足民爆、化工、铝打磨、食品等环境中可能存在爆炸性危险粉尘或气体场景应用需要。



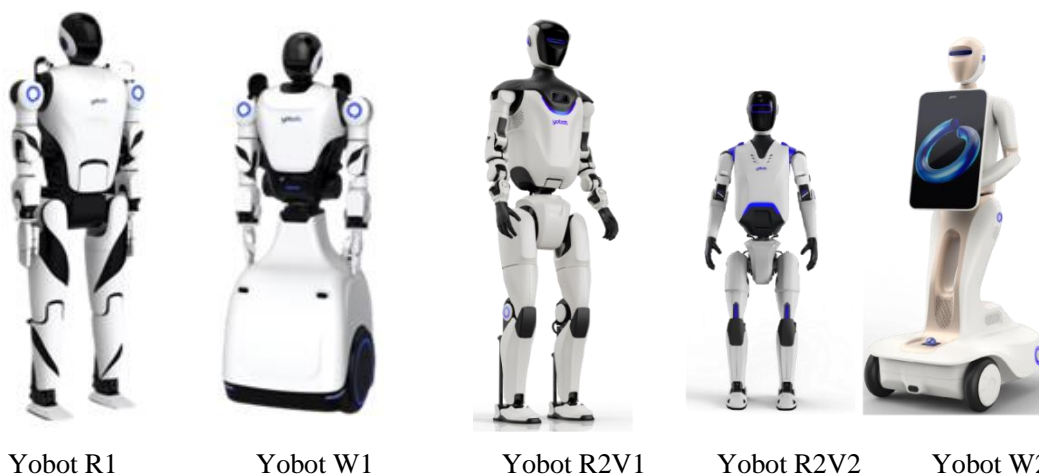
EXR 系列正交腕防爆工业机器人

全新发布 GR6150 系列中空腕喷涂机器人和 GR6100 系列偏置腕喷涂机器人，结合全新发布 EXR 系列正交腕防爆工业机器人，打造差异化防爆喷涂机器人+防爆工业机器人的喷涂机器人产品矩阵组合，实现对汽车行业和通用工业喷涂机器人不同臂展、不同负载、不同手腕、不同工艺设备需求的全覆盖，大幅提升喷涂机器人的易用性和场景适应性，实现对进口喷涂机器人的国产替代。



GR6150 系列中空腕喷涂机器人、GR6100 系列偏置腕喷涂机器人

公司持续开展人形机器人相关产品的研发,2025 年 2 月,公司发布了第一款人形机器人 Yobot R1 和 Yobot W1,在此基础上进行迭代和研发,2026 年 2 月,公司推出了全新一代 Yobot 系列机器人 R2V1、R2V2、W2,新款机器人具备更加优秀的性能指标、场景适应性和运动能力。



Yobot R1

Yobot W1

Yobot R2V1

Yobot R2V2

Yobot W2

Yobot R2V1 定位于高动态运动能力验证与科研教育场景。其本体采用拓扑优化技术设计仿生骨架,在保证强度的前提下实现轻量化,结合多自由度关节布局,实现了拟人化的流畅运动。运动性能上,R2V1 实现了 1m/s 的行走速度、15° 斜坡与 20cm 狭窄桥面的自主导航,构建了在非结构化环境中稳定运动的能力。同时,机器人能够执行舞蹈、踢足球、跳跃、跨栏等复杂动作。依托大衍数据平台,R2V1 融合了启智与清华联合开发的全新强化学习训练框架,以层次化原子技能库,支持动作学习的可扩展性与可部署性,从而解决机器人算法训练普遍存在的扩展性差、部署难等问题,更好地适配教育科研场景的使用需求。

Yobot R2V2 专为高强度物理作业设计,基于强化学习的全身协同控制算法,R2V2 能够在行走中实时调整重心与姿态,支持动态抓取、移动操作。通过引入视觉-语言-动作大模型,R2V2 能够执行泛化操作,并在商超场景下,识别形状各异的商品,并且无需针对单品单独训练,大幅提升了作业效率。多模态感知系统的集成则为 R2V2 作业提供了环境理解能力,面阵式 3D 激光雷达、深度相机、IMU 等多传感器融合,构建出精准的实时环境模型。R2V2 面部配备的智能交互屏支持超过 15 种动态表情,机器人通过表情传递状态与意图,让周围人员能够直观预判其下一步动作,降低协作风险。

Yobot W2 聚焦医疗导诊场景，是集多轮语音对话、类人化问答、自主导航、动态避障等功能于一体的创新型具身智能体。通过融合大语言模型、自主导航避障等多项前沿技术，实现从感知、理解到决策与执行的完整闭环。通过部署与芜湖弋矶山医院联合训练智能导诊大模型“弋晓宝”，使 W2 深度融合医保政策库与就医流程知识，极大地分担了医护人员的工作负担，并提升了患者的就医体验。

为保障机器人能力的持续进化，启智机器人于 2025 年建成未来社区数采中心。该中心覆盖家庭服务、基础生活服务、医疗康养等 13 大核心场景，集成超过 50 项可复用智能操作技能。Yobot 系列机器人与国内主流人形机器人在此进行场景化学习与迭代，通过真实交互数据不断优化模型，逐步从功能实现迈向可靠卓越。

为响应市场对柔性制造的需求，加速公司通用技术底座在工业场景中的落地验证，公司完成了单臂复合机器人的研发，通过自主导航、智能抓取、行为控制等关键算法的技术积累实现了汽车总装产线 SPS 物料拣选场景的应用验证。同时，公司与合作伙伴共同研发的双臂复合机器人也已经顺利在汽车总装产线的质检环节完成了应用测试。目前，单臂复合机器人产品均已初步具备标准化量产能力，在硬件成熟度、工艺适配性、场景可复制性上取得关键突破，为后续规模化推广、面向更多制造场景输出柔性自动化解决方案奠定了坚实基础。



单臂复合机器人和双臂复合机器人样机方案



单臂复合机器人在奇瑞总装车间应用验证

针对 SCARA、桌面及码垛机型，推出了全自主可控的驱控一体电柜，在集成度、易用性及可靠性均有大幅提升，部分性能达到行业领先水平，尤其适合电子制造等对尺寸、节拍、精度和易用性具有极致要求的场景。新一代 M 型平台控制柜在尺寸、性能和可靠性等方面均得到不同程度的提升，更适合汽车等对性能和可靠性具有极高要求的行业。

公司为防爆机器人生态全新开发专属防爆控制柜，实现机器人本体与控制柜的整机防爆认证（Ex pxb IIC T6 Gb/Ex tb IIIC T80°C Db），从容应对各类易燃易爆高危工况。该控制柜采用全密封双通道散热设计，实时监控温升以保障防爆性能；更搭载国内唯一的冗余防爆设计，通过扫气流量、压力双回路检测与温度实时监测，构建双重安全屏障。产品具备极强的多型适配性，可无缝匹配 10 款防爆喷涂机器人及 8 款防爆工业机器人，为高端制造筑牢顶级安全防线。



EC3-C 平台电柜



EC3-S 平台电柜



EC3-M 平台电柜



防爆电柜

以上产品的发布上市及迭代来源于公司多年深耕的自主可控核心技术的持续突破。

2、聚焦资源于大树根部，进一步深化核心技术自主可控

2025 年，新一代自主一体化伺服驱动器开始进入小批量阶段，基于全自主控制和驱动的一体化电控柜开始小批量出货，新一代驱控一体化电控柜具有体积更小、成本更低等优势；具有高级功能安全的系列化电控柜通过测试，可以满足欧洲及国内部分整车等高端市场需求；具有更好触控性能和防护水平的新一代示教器进行了产品发布，实现了小批量出货；发布了最新的非线性补偿算法，进一步提升了驱动器的抗干扰能力，提升了自主驱动器的可靠性和易用水平。

基于控制器底层代码的自主可控，面向公司重点市场发展方向，持续进行机器人及应用相关功能和工艺软件开发，面向喷涂、焊接等领域提升了软件功能和易用性，拓展了机器人应用领域，重点面向涂胶、装配等场景，开发了相关应用工艺包并在典型客户现场完成验证，实现了在新能源、电子制造、汽车等场景功能的快速上市，满足了这些领域客户的需求。



自主总线扩展卡



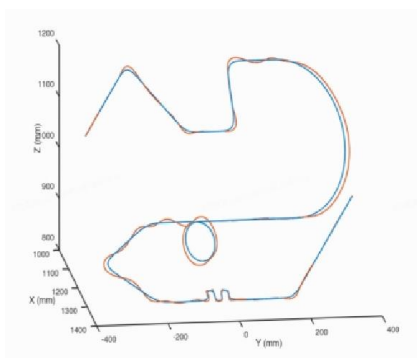
新款示教器



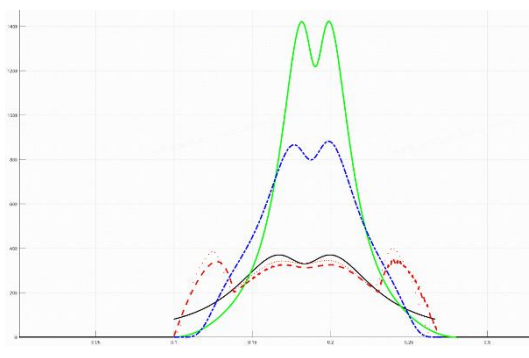
焊接专用示教器

基于自主设计能力开发的机器人轮系传动部件继续进行品类扩展，除已有在大负载产品中进行批量应用的产品外，部分创新性产品已初步在中负载机器人整机产品开发中得到验证，逐步构建轮系测试和验证能力，并推动部分成熟产品在整机中的拓展应用，通过自研轮系传动部件的品类拓展和批量化应用，提升了机器人整机的可靠性和传动效率。

在核心算法方面，基于动力学的时间最优轨迹规划技术在轨迹平滑方面进行了提升，速度规划技术有重要的进展；对碰撞检测技术的检测方法进行了改进，提升了碰撞检测的灵敏度，降低了对用户现场的使用要求；对机器人精度补偿最新算法进行了工程化，针对精度要求高的典型场景，进行标定和算法验证，验证效果明显，并实现了在重点机型中软件的发版。



抖动抑制算法



轨迹规划算法

研发设计规范进一步完善及物流管理水平细化到电子料层级，研发自测及自动化测试环境进一步完善，系统级测试体系功能完善和增强，产品质量问题持续减少，客户端故障率亦呈稳步下降趋势。

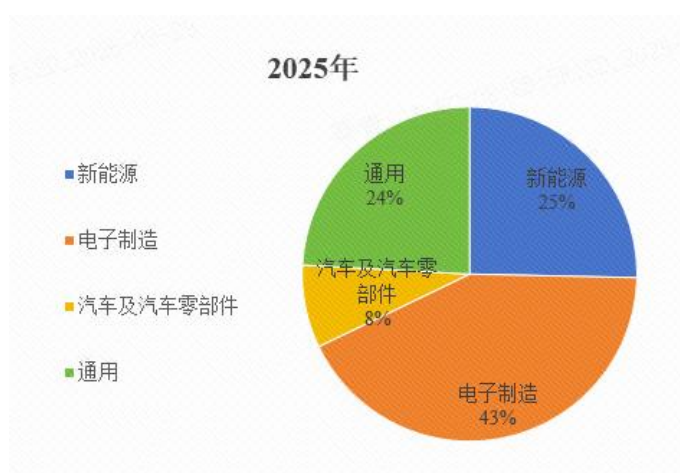
（三）从智能机器人业务维度来看，公司面临着挑战与机遇并存。

2025 年，工业机器人赛道竞争形态愈发复杂。全行业面临“增量不增收、增收不增利”，价格战白热化，“惨烈增长”成为行业常态。与此同时，以新能源汽车、高端电子为代表的战略行业技术迭代加速，对机器人的精度、方案的智能化提出了更高要求。在这样的市场环境下，埃夫特自 2025 年下半年开始针对机器人业务的整体策略上做了较大的调整，作为行业第一梯队的机器人企业，埃夫特带头破内卷，推动品牌向上，重点聚焦开发对机器人产品力要求更高的行业如

汽车及汽车零部件、锂电、电子行业等，以及工艺门槛更高的应用如焊接、喷涂等应用场景。

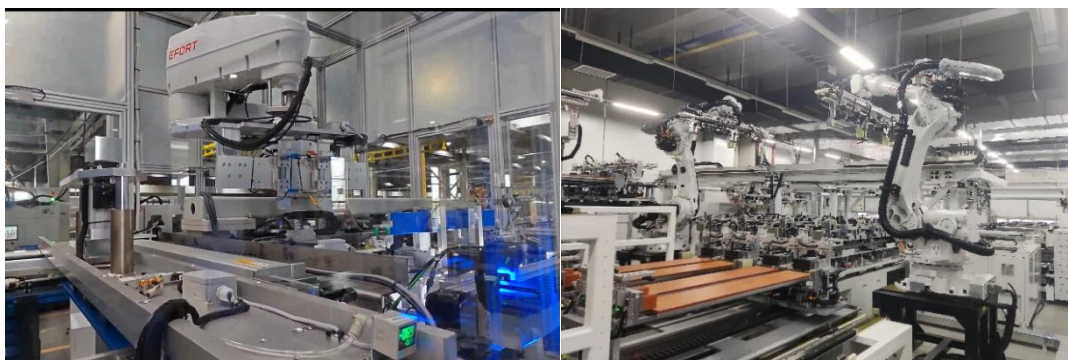
1、下游行业分布结构优化

经过半年的调整，埃夫特 2025 年下半年出货量出现了短期的波动，聚焦的行业及应用均实现了一定程度的增长。与 2024 年出货量相比，在锂电领域，公司实现较大突破，工业机器人销售量增长超过 1400%；在电子制造领域，公司 2025 年也进一步巩固市场地位，该行业的机器人销量增长超过 30%；在汽车及汽车零部件行业，增长了 10% 左右。这些行业对工业机器人需求量大且对机器人产品质量及可靠性要求较高，公司通过深入的市场需求洞察和应用场景提炼，陆续推出的机器人新产品与既有产品形成行业的产品组合策略渐见成效，这些产品组合将给公司带来差异化竞争优势并提供持续业绩成长支撑。在破内卷的大方向指引下，埃夫特整体出货结构发生了较大的变化，从长远成长来看，业务增长更稳健更健康。



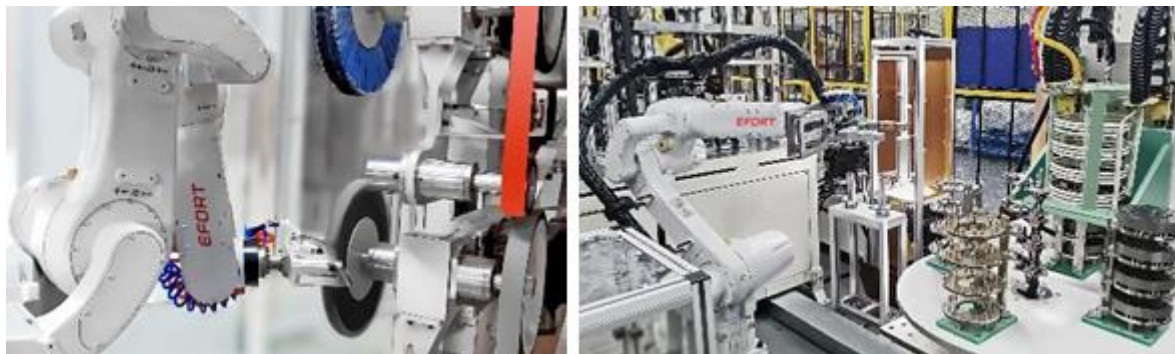
注：上图中的通用工业是公司从工业机器人终端应用客户角度，将除电子制造、新能源（光伏、锂电）、汽车及汽车零部件行业以外的应用进行的归类划分，包括但不限于家具、卫浴、陶瓷、轨道交通、集装箱、金属加工、钢结构、船舶、铝制品、食品饮料、酿酒等行业。

报告期内，公司在锂电行业取得重大突破，公司机型覆盖热压机、化成物流、baking、打包机、真空插钉、端板上料、模组转线、下箱涂胶、上盖拧紧等全工艺段，凭借产品的卓越工艺性能和稳定性，公司与宁德时代、比亚迪、中创新航、国轩高科、得壹能源等多家企业开展合作，获得批量订单。



报告期内，公司把握替代进口趋势，在电子制造行业持续保持了较快速度的增长，保持与多

家行业龙头企业如富士康、比亚迪电子、立讯精密、捷普电子等达成战略合作；公司机器人产品广泛应用于电子制造行业的产品打磨、热弯、装配、搬运、PCB 板多工位投放等场景。



报告期内，公司在汽车整车及汽车零部件行业取得重要突破，公司重负载产品进入长安、赛力斯、零跑等企业，其中焊装机器人在赛力斯工厂实现 FDS、SPR、滚边等工艺应用批量覆盖，首次实现国产机器人在汽车主机厂焊装车间的批量交付；喷涂机器人在奇瑞海外工厂实现喷涂吹水等工艺应用批量覆盖，首次实现国产机器人在汽车主机厂涂装车间的批量交付。公司机器人产品在通用工业的健身器材、电动二轮车、电动三轮车、杯壶等细分行业实现大幅增长。

报告期内，我们坚定执行“打灯塔、拓渠道”双轮驱动。在灯塔客户层面，公司与国内外多家行业知名企业如宁德时代、比亚迪、富士康、捷普电子、立讯精密、长安、奇瑞、赛力斯、华达、华翔、双林、敏实、斯凯孚、诺博、李尔、海信、隆基绿能、正泰新能、晶科能源、光弘科技、生益电子、胜宏科技、喜临门、新兴铸管、中铁四局、志邦家居、顶益食品等展开了深入的合作。

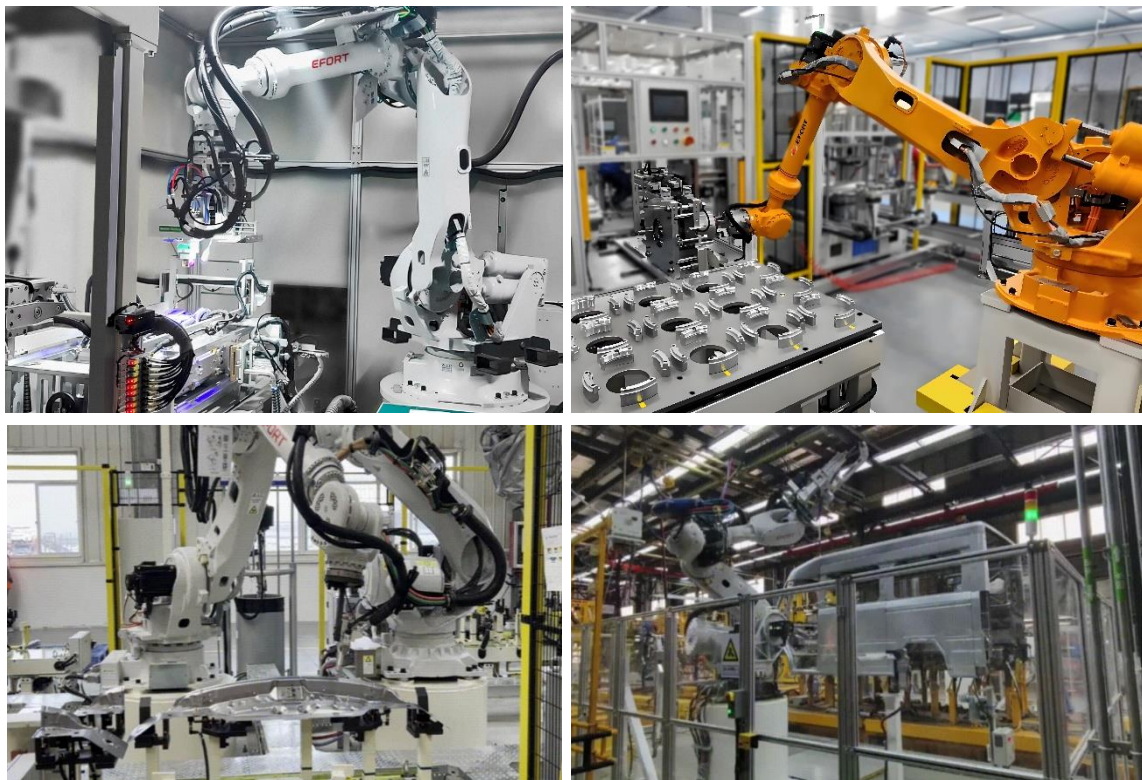
2、喷涂、焊接应用场景等实现重大突破

（1）焊接应用场景突破及技术提升

公司的焊装机器人在国内新能源汽车头部企业获得批量订单并成功交付验收，用于乘用车白车身主焊线、侧围线、一二级总成自动化产线、汽车地板、侧围内板等三级总成的焊装工艺应用。特别是国产机器人在白车身焊装产线上首次成功应用了伺服点焊、FDS&SPR 铝连接、伺服涂胶工艺，这是以埃夫特机器人为首的国产大负载焊装机器人首次批量应用在主机厂白车身焊装产线上，代表了埃夫特机器人已经具备了主机厂焊装产线国产替代的产品能力。报告期内，公司弧焊机器人渠道建设效果显著，借助汽车及汽车零部件行业的推广复制，机器人稳定性和工艺性大幅提升，帮助渠道在电动车、摩配、健身器材等领域推广迅速，快速占领市场，并一举成为健身器材市占率最高的焊接机器人品牌。报告期内实现海外伺服点焊订单突破，成功获得马来西亚宝腾白车身项目点焊机器人应用订单，为东南亚海外市场的进一步拓展奠定了基础，推动公司海外业务布局再上新台阶，攻克高端应用技术。赢得长安汽车零部件六维力齿轮装配高端应用订单，拓宽了高端市场业务版图。

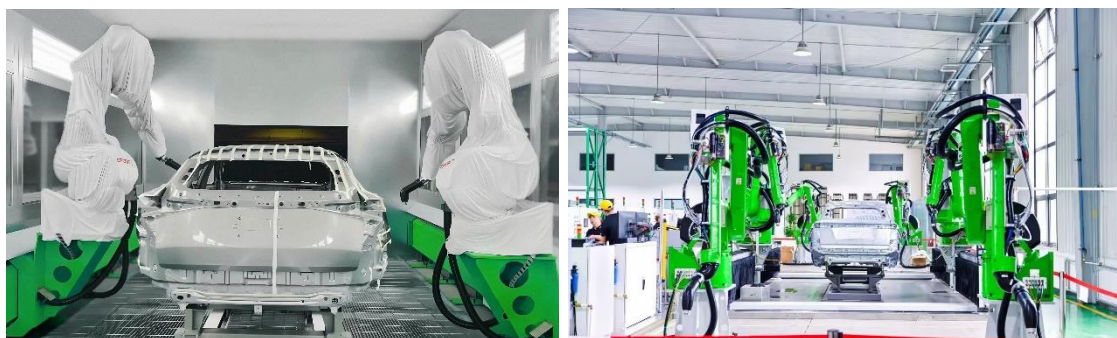
在产品力方面，多机协控工艺包，助力船舶智造及汽车的高价值应用；激光焊工艺包快速迭代优化，为高价值应用打下基础。此外，公司仍继续探索焊接智能化应用：如焊接质量检测、焊

缝打磨、免示教编程、激光熔覆、焊接专家库等。在弧焊应用场景，依靠通用技术底座，支持客户二次开发自主化 APP 工艺包，在电弧跟踪、接触寻位、激光跟踪、多层多道等工艺包方面有较大提升，广泛应用于船舶钢构等免示教智能焊接行业并在重工等行业突破。公司推出激光焊工艺包、激光电弧复合焊等工艺包，配合高精度机器人本体，也取得了显著成绩。



(2) 喷涂应用场景突破及技术提升

报告期内，公司在汽车整车中涂色漆清漆三大工艺的外喷、内喷、开门、开盖，汽车内饰件外饰件喷涂、车灯喷涂、车桥喷涂、轮毂喷涂、电池托盘喷涂、座椅脱模剂喷涂、顶棚涂胶等工艺环节获得批量订单。国产喷涂机器人在境内外汽车乘用车、汽车商用车灯塔客户实现整车喷涂领域零的突破和小批量应用，打破国外喷涂机器人企业在汽车行业的垄断。



公司实现喷涂机器人搭载 VR 技术、3D 版 AxPS 技术在智能喷涂领域的示范应用和批量推广应用，智能编程技术赋能提升喷涂机器人市场份额。公司开发的离线编程软件 EPS 和喷涂工艺包

EPA 提升喷涂机器人的易用性，实现首台套销售和小批量销售推广，实现了软件产品研发变现和商业闭环。

截至本报告披露日，公司已经与国内外多家行业知名企业如比亚迪、奇瑞、零跑、长安、赛力斯、华达、华翔、双林、敏实、斯凯孚、诺博、李尔、海信等展开了深入的合作。

产品、行业和应用的成绩是显性的，但业绩表现存在巨大差距。2025 年行业的价格竞争依然持续加剧，公司的产品整体价格持续下降，加上 2025 年战略大客户订单的获取和交付使得公司工业机器人产品的整体毛利率下降 6.48 个百分点。

（四）从系统集成业务维度来看，战略调整的方向是正确的，但 2025 年的经营情况不尽如人意。

从 2022 年下半年开始，公司为进一步聚焦资源投入智能机器人这一战略主航道，同时避免与公司机器人业务客户群之一的国内系统集成商的潜在竞争关系，采取主动控制集成业务规模的战略调整。公司主动缩减国内系统集成业务规模，主动退出巴西和印度的汽车系统集成业务，保留欧洲汽车系统集成业务并在此能力基础上拓展航空航天方向的系统集成业务，调整境外通用工业系统集成业务定位，强化与埃夫特机器人业务在欧洲的协同。

从 2024 年下半年起，欧洲汽车行业面临转型的阵痛期，面对电动汽车政策调整、成本压力、区域分化及外部竞争等多重挑战，主要汽车厂商纷纷出现利润大幅下降、投资大幅延迟或压缩投资规模等情况，公司的欧洲系统集成业务也不可避免地深受其影响，尽管公司投入了比较大的销售成本开拓新的德系世界级客户，但 2025 年欧洲集成业务收入规模大幅减少 55.07%，在手订单不足，目标订单推迟或取消，产能利用率不足，固定成本未得到有效利用，出现了负毛利率的情况。2025 年，公司海外业务产生的亏损总额 30,056.17 万元，是影响年度业绩的重要因素。

为应对这一市场情况，2025 年 7 月，公司进一步出售巴西参股公司股权，回笼资金，减少亏损源。2025 年 12 月，公司进一步收缩海外通用集成业务规模，整合海外汽车集成业务和通用集成业务团队，欧洲集成业务调整组织结构、人员结构和成本结构，进一步整合欧洲团队和国内团队形成真正一体化全球化团队和全球化资源使用；尽管带来了 2025 年相关重组成本增加 1,410.07 万元，但未来固定成本降低将带来中长期的益处，以迎接欧洲汽车行业转型后的投资期。

（五）在新商业模式探索方面：公司就智能机器人在喷涂场景的应用研发了喷涂机器人工作站智享平台，实现了基于标准化喷涂机器人工作站的 RaaS 商业模式。该模式使用标准化的喷涂机器人工作站替代人工喷涂，实现多品种小批量家具生产中的自动喷涂作业，结合数字化的智享平台实现业务的云端调度和监控，减轻了环境污染、降低了生产运营成本并提高了工作效率，为家具行业喷涂作业面临的环境污染和职业病问题提供了一种低成本、高效率的解决方案。目前该模式正在赣州市南康区的家具企业进行示范和小批量推广应用。



面向未来，公司将持续推动以下工作：

1、应对未来的智能化和破局竞争：公司将持续高强度投入智能机器人通用技术底座，推进智能机器人通用技术底座的相关产学研合作项目，完成智能机器人通用技术底座最小系统的开发，探索一条低门槛、低成本、高效率的机器人技能学习新范式，为持续提升机器人智能化水平、不断拓展智能机器人应用场景奠定技术基础，同时在自主研发的工业机器人和人形机器人上进行验证。实现机器人与新兴技术交叉融合，加快发展新质生产力，以科技创新推动产业升级。公司坚信创新是拓展边界、破除内卷的不二路径，持续丰富的工业机器人产品及嫁接具身智能技术的机器人产品将打破传统工业机器人的天花板，激发增量市场。

2、应对未来的竞争：公司将推动新工厂建设，以解决现有厂房空间及品质在未来 3-5 年难以满足市场需求的问题。公司已成立专项工作组具体推进该工作，各项前期准备工作已经基本落地，截至本报告披露日，公司已竞得埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目一期国有建设用地使用权，与芜湖市自然资源和规划局签订了《国有建设用地使用权出让合同》，并已全额支付出让价款。公司正着手推进项目施工建设，将智能制造、绿色制造等理念纳入超级工厂建设，通过超级工厂的建设提高自身生产制造信息化、智能化水平，提高机器人产品的可靠性及一致性，不断提升公司产品竞争力。

3、应对境外集成业务的市场变化：公司将持续加强和完善境外业务的管理，对非盈利业务进行规模控制和调整，推动更进一步的组织和成本优化工作，以提升整体盈利能力；致力于开拓新的世界级客户，充分利用现有海外制造资源，拓展高端制造服务等相关业务形态，以应对未来市场的需求和变化。

4、应对工业机器人产品当下的竞争：公司将持续优化供应链保障措施，完善和均衡运营管理机制，推广精益管理和持续改善，基于公司产品平台化策略进一步加强柔性生产制造能力，持续通过提升核心零部件国产化率、自主化率、降低生产成本、提升产品质量等经营措施改善工业机器人产品的毛利率水平；同时，将质量意识和成本意识融入研发、制造、生产、销售等各环节，提升产品基础性能、功能及可靠性，缩小与国际主流产品差距，加速替代进口机器人存量市场；健全文化建设，以共同的愿景、使命、价值观牵引多群体融合、推动多文化交融，以建设埃夫特新文化；持续建设人才队伍，引进高水平管理和研发人才，完善关键人才保留和梯队建设体系，持续完善“获取分享制”，推动员工持股和激励机制的进一步完善以提高人效比；加强风险管控，在动荡的外部环境下强化业务、供应链和经营性现金流的风险管控，持续加强境外管控和境内外

业务融合。

2025 年，公司坚定不移地推进了机器人业务策略调整，虽然短期业绩承压，但聚焦领域的增长验证了我们的调整是正确的，为未来长期的健康发展指明了方向。

未来，公司仍将持续保持战略定力，坚持长期主义，聚焦主航道，业务策略上不断强化，打破内卷，坚定推动公司品牌向上；强化各个业务板块的战略协同、资源整合和优势互补，围绕经营质量提升、加快发展新质生产力、提升投资者回报、依法合规信息披露等方面，积极研究推进上市公司提质增效重回报专项行动，进一步优化 ESG 治理体系，探索可持续高质量发展道路，进一步提升公司规范治理水平。继续以客户为中心，以奋斗者为本，以商业成功为目标，坚持不断努力。

非企业会计准则财务指标的变动情况分析 & 展望

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

适用 不适用

公司是国产机器人第一梯队企业（引自《中国工业机器人产业发展白皮书（2020）》），是国家机器人产业链链主企业，初步具备与国际厂商竞争的能力，与国内竞争对手相比，公司核心竞争力如下：

1、全产业链布局，具有协同效应

公司是少数国产机器人企业同时布局核心软件、核心零部件、整机制造、系统集成的厂商，同时产品线覆盖中高端制造业工艺流程的铸造、切割、焊接、抛光打磨、喷涂等主要环节。除此之外，公司是国内厂商中少数布局下一代智能机器人及系统等世界前沿性智能机器人与智能制造升级技术的企业。

公司上述布局，既保证重大核心技术实现自主可控，从而实现与制造业深度融合，提升盈利水平，又保证了对从驱动控制到云平台等影响未来核心竞争力的关键技术的掌握。

2、行业领先的核心技术

经过多年持续独立研发创新，公司突破多项国外技术垄断，形成了关键核心技术，获得国家科技进步二等奖（作为奇瑞汽车下属项目），研制国内首台重载 165 公斤机器人。

在自研的基础上，公司持续加强境外子公司与国内子公司之间技术和市场的协同与合作，实现境外关键技术在中国的消化吸收再创新，实现境外子公司灯塔客户在中国市场的协同。公司通过消化吸收境外关键技术，形成了 5 项机器人应用及系统集成和 2 项机器人核心零部件的核心技术。

经过多年的研发积累以及消化吸收，公司形成了机器人整机正向设计技术、机器人齿轮传动

技术、机器人运动控制技术、机器人智能化技术及机器人系统集成技术五大类核心技术。截至报告期末，公司拥有境内外专利 436 项（包括发明专利 128 项）及软件著作权 140 项。

公司主力机型覆盖负载范围为 3 公斤-500 公斤，可以满足不同场景的应用。对于线性轨迹精度、线性轨迹重复性两个核心性能指标，与国际知名品牌处于同一水平；公司喷涂机器人是国内首个获得欧盟 ATEX 防爆认证证书产品，面向一般工业的系列化防爆机器人产品解决了国产产品品类不足的问题。智能喷涂解决方案、智能抛光打磨方案国内领先。

源于对高端制造领域需求升级、国产化替代机遇及技术自主可控的深度洞察，公司正计划推出 500-700 公斤平台化超大负载六轴机器人产品。新产品系列核心零部件 100% 自主化，同时也深度融合公司自研技术，如 TOPP 轨迹规划算法、抖动抑制技术、高精度打磨、涂胶等工艺，将为智能制造转型升级提供价值赋能。新产品系列将打破外资在超大负载的垄断地位，重构产业链，满足高端制造如汽车、锂电、船舶等行业对国产设备的需求。

复合机器人及人形机器人产品融合了市场需求、技术自主与生态协同三大驱动力，是公司“以底座+生态”重构机器人价值链的核心体现。其中，复合机器人产品已深入汽车总装产线的物料分拣与质量检测的应用环节，完成了初步的应用验证；复合产品软件以通用技术底座为基础，完成了关键技术的研发与积累，如 SLAM 技术、路径规划与运动控制技术、智能操作技术等；同时，复合机器人的整机形态与核心零部件完全自主设计，如模块化上装、控制器、移动底盘、末端执行器等。人形机器人已推出全新一代家族式设计产品，在智能机器人通用技术底座的赋能下，实现了核心技术的快速积累与工程化落地。通过拓扑优化技术实现产品结构的轻量化与高强度；借助基于强化学习的全身协同控制算法，赋予机器人动态平衡与复杂地形适应能力；应用基于 VLA 大模型，提升了机器人在开放场景下的泛化操作能力；同时与弋矶山医院联合开发“弋晓宝”智能导诊大模型，深度融合医保政策库与就医流程知识，能够有效分担医护人员工作负担，提升患者就医体验。

3、研发能力优势

公司是国家首批专精特新“小巨人”企业，公司技术中心 2019 年被认定为“国家企业技术中心”。公司自成立以来已形成了核心的研发团队，公司所处行业的研发工程师需要对运动控制器技术、离线编程和仿真技术、本体优化技术、核心零部件制造技术、人工智能技术深入理解，同时需要拥有长期的下游行业应用积累。截至报告期末，公司拥有研发人员 411 名，在公司总员工人数中的占比为 32.01%，公司核心技术人员均有 10 年以上行业积累。

公司在中国、意大利分别设立研发中心，并与清华大学、哈尔滨工业大学、中国科学技术大学、安徽工程大学、苏州大学、上海交通大学、山东大学、合肥工业大学、北京航空航天大学、浙江大学、华中科技大学、天津大学、维也纳工业大学等国内外知名高校团队开展联合攻关。公司与华为云计算技术有限公司、安徽聆动通用机器人科技有限公司、上海穹彻智能科技有限公司、遨博（北京）智能科技股份有限公司、北京极智嘉科技股份有限公司、苏州绿的谐波传动科技股份有限公司、奇瑞汽车股份有限公司、云智汇（深圳）高新科技服务有限公司、安徽中鼎控股密

封件股份有限公司、长三角国家技术创新中心、粤港澳大湾区（广东）国家技术创新中心、哈尔滨工业大学机电工程学院、北京机械工业自动化研究所有限公司等 20 余家智能机器人及核心模块企业、行业及终端应用方案企业、高校及科研院所签署战略或生态合作协议，共同推进通用技术底座生态建设。牵头成立“长三角机器人高速高精技术创新联合体”，进行机器人底层控制技术研发。

公司是国家机器人产业区域集聚发展试点重点单位，机器人国家标准起草单位，牵头承担国家发改委项目 1 项、工信部项目 2 项、参与科技部国家重大科技专项 3 项、863 计划项目 5 项、“十三五”国家重点研发计划 18 项，“十四五”国家重点研发计划 4 项，国家智能制造装备发展专项 9 项，参与国家科技支撑计划 1 项，参与国家自然科学基金重点项目 1 项，参与 2024 年安徽省科技创新攻坚计划项目（控股子公司启智机器人牵头）；2025 年牵头承担和参与国家级重大科技攻关项目 6 项，参与 2025 年安徽省科技创新攻坚计划项目（控股子公司启智机器人参与）；参与制定机器人行业国家标准、行业标准、团体标准、地方标准共 27 项（其中国家标准 12 项，行业标准 2 项，团体标准 12 项，地方标准 1 项）；建有机器人行业国家企业技术中心、国家地方联合工程研究中心、国家级博士后科研工作站、安徽省技术创新中心、安徽省企业研发中心、安徽省创新联合体、安徽省产业创新中心等多个国家及省级以上研发平台。2023 年公司入选安徽省首批科技领军企业。2025 年 2 月，公司入选安徽省优秀创新型企业。公司积极布局机器人技术与物联网、工业互联网、大数据、人工智能技术的结合，发挥自身研发实力，发挥公司工艺云发明专利（全称：一种工业机器人工艺云系统及其工作方法，荣获中国专利优秀奖）价值，推动具有感知、学习、决策和执行能力的智能机器人的发展。

4、精益的质量管理体系

公司具备行业领先的产品质量控制能力，参照国际标准建立了严格、完善的质量保证体系，并通过 ISO9001、ISO14001、ISO45001 第三方体系认证。在顾客需求、产品设计开发、测试、制造、检验、售后管理等各个环节建立了相应的质量保障流程和标准，并对全过程的实施进行监控、纠正以及持续改进。公司长期坚持公司内部质量文化建设工作，在物质、制度、精神等层面不断构建具有深厚底蕴的企业质量文化。在产品性能方面，公司的产品普遍具有高精度、高性能、高稳定性的优势，产品获得多个行业客户信赖和认可。

5、客户资源和市场优势

依托公司独立发展，以及收购境外子公司后的市场拓展，公司在全球范围内逐步积累了汽车工业、航空及轨道交通业、汽车零部件及其他通用工业的客户资源。同时，公司及其子公司市场区域遍及中国、欧洲、拉美、印度等世界市场。丰富的客户资源和市场资源优势，拓展了公司行业应用技术积累及视野，提升了公司在高端制造业领域的行业应用积累。

下游行业	终端用户/集成商
汽车工业	Stellantis集团、通用、大众、比亚迪汽车、丰田、雷诺、北汽、奇瑞、吉利、长城、一汽、奔驰、蔚来、理想、小鹏、赛力斯、广汽、长安、零跑等

汽车零部件	麦格纳（MAGNA）、Valmet、万向集团、胜地、敏实、万里扬、斯凯孚、诺博、华达、协展、双林、拓普、李尔、华翔、继峰等
电子制造行业	富士康、立讯精密、捷普电子、蓝思科技、比亚迪电子、华勤华贝、光弘科技、闻泰科技、京东方、天马、景旺电子、伯恩光学、三星、OPPO/Vivo、长虹集团、海信集团、奥克斯集团等
新能源行业-光伏企业及光伏设备商	隆基绿能、通威股份、晶澳科技、天合光能、晶科能源、阿特斯、正泰新能等 罗博特科、先导智能、捷佳伟创、无锡江松、微导纳米、拉普拉斯、金辰股份、京山轻机（晟成光伏）等
新能源行业-锂电	宁德时代、比亚迪、中创新航、国轩高科、亿纬锂能、瑞浦兰钧等
通用工业-航空及轨道交通业	中车集团、中国商飞、阿尔斯通（ALSTOM）、空客集团（Airbus）、Actemium、Latesys等
通用工业-其他	中远海运、盾安环境、哈尔斯、中集集团、京东物流、杭萧钢构、旺旺集团、志邦家居、巨化集团、康师傅、中铁四局、新兴铸管、金桥焊材、渝江压铸、合力叉车、五粮液、泸州老窖、江南造船厂、宗申动力、国建标、喜临门等

与国外竞争对手相比，公司整体还存在较大的差距。但在如下几个方面，公司具有相对竞争优势：

（1）贴近市场，服务通用工业的能力

通用工业是工业机器人的蓝海市场，但在服务通用工业能力上，埃夫特等中国本土工业机器人企业具有贴近市场的优势。埃夫特将服务通用工业市场作为与国外厂商竞争的核心领域，在解决通用工业机器人使用密度、使用痛点上，埃夫特在电子制造、光伏行业等领域形成了局部先发优势。

（2）技术平台重新构建，历史包袱少，具有后发优势

工业机器人技术发展相对成熟，但通过与人工智能技术、工业互联网、物联网、大数据的结合，将推动具有感知、学习、决策和执行能力的智能机器人的发展，在新技术平台构建上，公司无历史包袱，具有后发优势。

（3）核心技术全面自主可控的优势

公司继 2020 年实现自主 ROBOX 控制器全面机型导入，控制器的自主化率达到 99.90%，同时全面掌握了机器人底层运动控制内核，持续进行性能和功能的迭代，基本实现了控制器全面自主化；随着自主化渗透率的逐步提升、自主控制器迭代研发及国产化制造、基于场景的功能差异化优势将助推埃夫特机器人在行业应用中的优势，这些因素将成为埃夫特机器人成长的驱动力之一。

（二）报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

（三）核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

截至本报告期末，公司拥有 21 项核心技术，其中 13 项为自主研发，7 项为并购境外企业后吸收再创新，1 项为引进境外技术后吸收再研发。公司机器人整机正向设计技术主要为产品技术，先进性主要体现在产品性能和可靠性上；机器人齿轮传动技术，是机器人的核心部件之一，技术先进性主要体现在传动精度高和结构紧凑；机器人运动控制技术主要为运动控制算法、控制器、驱动器、安全 IO 和示教器等硬件技术、底层开发环境及系统自主仿真软件平台，先进性主要体现在算法先进性和器件的国产化，以及对国外技术垄断的替代；公司智能化及系统集成技术，主要基于系统集成应用形成的应用技术和机器人控制技术，将云平台技术、机器视觉等先进技术与智能制造技术结合，提升智能化，该技术均达到国内或国际领先水平。公司各项核心技术具体情况如下：

核心技术类别	具体技术	按产业链位置分类类别	拥有主体	技术来源	量产或生产开始时间
机器人整机正向设计技术	面向动态性能的机器人机械本体正向设计与优化技术	整机	埃夫特	自主研发	2010年
	面向特殊作业环境下的机器人结构设计技术	整机	埃夫特	自主研发	2011年
	面向手持示教的结构设计技术	整机	埃夫特	吸收CMA技术后创新	2017年
	面向高速高精度三维激光切割新型机器人机构技术	整机	埃夫特	引进境外技术后研发	2026年（注1）
	面向协作机器人一体化关节设计技术	整机	埃夫特	自主研发	2019年
机器人齿轮传动技术	变齿厚轮系	零部件	埃夫特	自主研发	2024年
机器人运动控制技术	机器人快速标定技术	整机	埃夫特	自主研发	2022年
	基于动力学的时间最优轨迹规划技术	整机	埃夫特	自主研发	2022年
	高精度（绝对精度）运动学算法及其参数辨识与标定技术	整机、核心零部件	埃夫特瑞博思	自主研发	2017年
	动力学参数辨识与动力学控制算法	整机、核心零部件	埃夫特瑞博思	自主研发	2017年
	基于动力学的碰撞检测及最优运动规划算法	整机、核心零部件	埃夫特瑞博思	自主研发	2018年
	高性能机器人控制与驱动硬件技术	核心零部件	埃夫特瑞博思	吸收ROBOX技术后创新	2019年
	高性能机器人安全IO	核心零部件	埃夫特	自主研发	2023年
	实时操作系统内核（RTE）和第三方集成开发平台（RDE）	核心零部件	埃夫特瑞博思	吸收ROBOX技术后创新	2018年
	机器人与智能制造系统自主仿真软件平台	核心零部件、系统集成	埃夫特瑞博思	自主研发	2015年
机器人智能化技术	基于云端架构和智能算法的机器人柔性作业架构	整机、系统集成	埃夫特瑞博思	自主研发	2025年
	机器人智能喷涂系统成套解决方案	系统集成	CMA、希美埃	吸收CMA技术后创新	2015年
	智能工业机器人应用程序集成开发环境	核心部件	埃夫特	自主研发	2025年
机器人系统集成技术	智能抛光和打磨系统解决方案	系统集成	Robotics Service、埃华路	吸收Robotics Service技术后创新	2018年
	机器人焊装线体全流程虚拟调试技术	系统集成	埃夫特、WFC	吸收WFC技术后创新	2018年
	基于多AGV调度超柔性焊装技术	系统集成	埃夫特、WFC	吸收WFC技术后创新	2019年

注 1：三维激光切割项目正在积极寻找外部合作方进行市场推广，尚未实现商业化。

国家科学技术奖项获奖情况

√适用 □不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
国家科学技术进步奖	2011	国家科学技术进步奖二等奖（作为奇瑞汽车下属项目组获得）	二等奖

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

√适用 □不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
国家工信部	国家级专精特新“小巨人”企业	2019	/
国家工信部	国家级专精特新“小巨人”企业	2022	/
国家工信部	国家级专精特新“小巨人”企业	2025	/

2、报告期内获得的研发成果

报告期内，公司持续保持高强度的研发投入，加强核心技术攻关，提升自有零部件技术水平，并不断改进原有产品及开发新产品。截至 2025 年 12 月，公司研发成果包括工业机器人核心技术、机器人核心零部件、平台机器人产品、机器人控制器软件新功能包及优化、机器人设计及控制算法、机器人集成开发环境、智能机器人算法和人形机器人等。具体为：

（1）在具身智能技术方面：公司基于前期明确的机器人底层控制系统软硬件架构，将通用技术底座多项核心模块及建设内容进一步梳理，明确以“人类+机器人技能大模型”与各垂类模型组成的混合专家 MOE 架构作为底座的核心，进一步凝练分解出若干项涉及通用感知算法、智能交互与操作、整机控制与多点接触式控制等关键技术路线探索方向，与清华大学、中国科学技术大学、上海交通大学、维也纳工业大学等在具身智能领域具有雄厚科研基础的国内外知名高校团队开展联合攻关。

通用技术底座针对制造行业中多品种小批量的产品难以使用机器人的痛点，进行了全方位的探索，架构进一步完善，整体由“墨斗 IDE（集成开发环境）”“Openmind OS（操作系统）”“大衍数据平台”三大模块构成，实现开发工具、操作系统与数据处理的深度协同，其中墨斗 IDE 是集成开发环境，为客户提供了多场景多行业的机器人应用开发解决方案；Openmind OS 是启智机器人自研的强实时操作系统，具有稳定性强、开放性好等特点；大衍数据平台针对机器人行业数据分散、利用率低的问题，结合数据采集场景，形成了采集、清洗、存储、标注、训练一体的人工智能模型训练平台。

通用技术底座通过提供标准化的开发工具和接口以降低开发机器人应用 App 的门槛、复用已有的场景模板和功能模块，快速构建新的应用以提高开发效率，并支持多种细分场景应用、生态建设，使机器人从“场景专用”转向“多场景适配”，有效应对碎片化场景需求。

墨斗 IDE 集成开发环境，打造一站式开发平台，支持多种机器人与设备、预置丰富的机器人算法库，提供 3D 仿真平台，提供大语言模型集成应用与低代码编程，简化代码编写与调试，让开发者更容易构建和测试机器人应用；报告期内，墨斗 IDE 研究了图形化块编程技术，拖拽预置功

能模块（如运动控制、视觉识别）生成流程图，自动转换为 `tenon` 代码；完善了云端协作开发能力，支持多人实时编辑同一项目，实现版本冲突自动合并以及更加规范的权限分级管理机制；研究了高精度的实时仿真能力，通过高精度的虚拟化技术、毫秒级节拍复现及全场景数字化映射三大技术，实现虚拟环境与物理世界的极限逼近。墨斗 IDE 通过“低代码入口-高保真仿真-智能辅助-无缝部署”全链路优化，解决了传统机器人开发的代码冗长难调试，实体调试高风险，算法开发周期长，软硬件协同低效等痛点，让开发者专注业务逻辑创新，而非底层技术适配，为机器人应用爆发奠定工具基础。

墨斗 IDE 同时发布了面向机器人开发的 Vibe Coding 能力。这项创新允许开发者直接通过自然语言与 AI 对话，将意图描述自动转化为机器人应用代码。它极大降低了机器人应用开发的门槛，使开发者无需精通底层技术即可快速构建和迭代功能，从而让机器人开发更智能、更高效。

Openmind OS 操作系统，作为机器人的“大脑”，凭借感知控制融合和高频闭环处理，实时控制协调多模块功能。为机器人系统提供了机器人行为树、机器人运动控制、具身智能模型推理平台以及 EtherCAT/EIP/CAN 总线等一系列机器人系统核心功能。此外还为各级机器人应用程序提供了诸如应用管理、数据管理、配置管理等一系列关键软件基础设施，支持各类机器人产品和工艺应用自主开发。通过丰富的机器人功能模块和完善的软件基础设施支持各级用户开发机器人功能和应用，实现了对具身智能技术从算法研发到推理应用的支持。通过打造不同环节的二次开发接入机制，实现了对第三方的外设、控制算法、模型和工艺应用植入的支持，为智能化应用生态建设奠定了平台和技术基础。

大衍数据平台，聚焦于破解机器人技能开发中数据采集难、标注贵、训练慢的核心瓶颈，实现了从基础处理到高效智能化开发的关键进化。平台通过构建异构数采模块，打造了统一设备接入层，实现对多厂商、多形态机器人及 VR、动捕等采集设备的快速适配，将采集效率提升数倍。在数据治理环节，平台不仅提供了强大的数据对齐算子（如最近邻对齐算子）以确保多模态数据的时序一致性，还深度融合 AI 视觉大模型实现智能预标注；2025 年，公司对大衍数据平台整体架构进行了重构，通过分层解耦的设计，使数据采集、存储、训练、部署等核心模块能够独立演进、灵活组合，极大地增强了平台的扩展性与对不同业务场景的快速适配能力；构建了平台配套的文件系统，可根据数据生命周期自动调度存储资源以保障训练效率，并提供云端开发环境，集成开发、调试与可视化工具，让开发者能即刻投入创新；建立了多层次算力资源监控体系，支持从全局到任务实例的精细化管理，并全面升级了以用户体验为中心的新版 UI 界面，显著降低了使用门槛与操作复杂度。

(2)在工业机器人核心技术方面：公司聚焦资源于大树根部，进一步深化核心技术自主可控。2025 年，新一代自主一体化伺服驱动器开始进入小批量阶段，基于全自主控制和驱动的一体化电控柜开始小批量出货，新一代驱控一体化电控柜具有体积更小、成本更低等优势；具有高级功能安全的系列化电控柜通过测试，可以满足欧洲及国内部分整车等高端市场需求；具有更好触控性能和防护水平的新一代示教器进行了产品发布，实现了小批量生产；发布了最新的非线性补偿算

法，进一步提升了驱动器的抗干扰能力，提升了自主驱动器的可靠性和易用水平。

基于控制器底层代码的自主可控，面向公司重点市场发展方向，持续进行机器人及应用相关功能和工艺软件开发，面向喷涂、焊接等领域提升了软件功能和易用性，拓展了机器人应用领域，重点面向涂胶、装配等场景，开发了相关应用工艺包并在典型客户现场完成验证，实现了在新能源、电子制造、汽车等场景功能的快速上市，满足了这些领域客户的需求。

基于自主设计能力开发的机器人轮系传动部件继续进行品类扩展，除已有在大负载产品中进行批量应用的产品外，部分创新性产品已初步在中负载机器人整机产品开发中得到验证，逐步构建轮系测试和验证能力，并推动部分成熟产品在整机中的拓展应用，通过自研轮系传动部件的品类拓展和批量化应用，提升了机器人整机的可靠性和传动效率。在核心算法方面，基于动力学的时间最优轨迹规划技术在轨迹平滑方面进行了提升，速度规划技术有重要的进展；对碰撞检测技术的检测方法进行了改进，提升了碰撞检测的灵敏度，降低了对用户现场的使用要求；对机器人精度补偿最新算法进行了工程化，针对精度要求高的典型场景，进行标定和算法验证，验证效果明显，并在重点机型中实现了软件发版。研发设计规范进一步完善，物流管理水平细化到电子料层级，研发自测及自动化测试环境进一步完善，系统级测试体系功能完善和增强，产品质量问题持续减少，客户端故障率亦呈稳步下降趋势。

(3)在机器人产品方面：公司进一步落实平台化战略，积极探索机器人在典型场景中的应用，持续补齐和升级平台产品，埃夫特机器人家族逐步壮大，重载 SCARA 系列机型上市，最大额定负载 65kg，臂展可达 1200mm，能够更好地服务于电子制造、汽车电子、锂电等行业；桌面平台产品机型持续丰富，且基于该平台衍生多款应用机型，能够更好地服务于电子制造、汽车电子、光伏、锂电、PCB 等行业；中负载平台有多款衍生机型走向市场，基于平台的高刚性、高精度、高节拍的优势，更广泛用于对节拍要求更高的移载和对精度要求更高的如涂胶、打磨、激光切割等场景，广泛应用于机床上下料、光伏、锂电、纸浆模塑等行业。

全新大负载 ER300 平台、ER360 平台、ER500 平台多款机型发布，具有高刚性、高节拍、动态好等特点，能够适用于汽车、光伏、锂电等行业的大负载应用场景。

全新发布 EXR 系列正交腕防爆工业机器人，产品涵盖 3 个系列 9 款防爆机器人，负载涵盖 12kg-210kg，臂展覆盖 900mm-2700mm，产品通过国家防爆认证，满足民爆、化工、铝打磨、食品等环境中可能存在爆炸性危险粉尘或气体场景应用需要。

全新发布 GR6150 系列中空腕喷涂机器人和 GR6100 系列偏置腕喷涂机器人，结合全新发布 EXR 系列正交腕防爆工业机器人，打造差异化防爆喷涂机器人+防爆工业机器人的喷涂机器人产品矩阵组合，实现对汽车行业和通用工业喷涂机器人不同臂展、不同负载、不同手腕、不同工艺设备需求的全覆盖，大幅提升喷涂机器人的易用性和场景适应性，实现对进口喷涂机器人的国产替代。

公司持续开展人形机器人相关产品的研发,2025 年 2 月,公司发布了第一款人形机器人 Yobot R1 和 Yobot W1,在此基础上进行迭代和研发,2026 年 2 月,公司推出了全新一代 Yobot 系列机器人 R2V1、R2V2、W2,新款机器人具备更加优秀的性能指标、场景适应性和运动能力。

为响应市场对柔性制造的需求,加速公司通用技术底座在工业场景中的落地验证,公司完成了单臂复合机器人的研发,通过自主导航、智能抓取、行为控制等关键算法的技术积累实现了汽车总装产线 SPS 物料拣选场景的应用验证。同时,公司与合作伙伴共同研发的双臂复合机器人也已经顺利在汽车总装产线的质检环节完成了应用测试。目前,单臂复合机器人产品均已初步具备标准化量产能力,在硬件成熟度、工艺适配性、场景可复制性上取得关键突破,为后续规模化推广、面向更多制造场景输出柔性自动化解决方案奠定了坚实基础。

(4) 在核心零部件自主化、平台化方面:随着工业机器人市场容量的扩大和应用场景的不断拓展,工业机器人软件系统的能力对机器人的功能和性能影响越来越大,软件系统价值也将越来越凸显,而机器人软件的载体是机器人的驱控系统,机器人的性能和功能直接受驱控系统中相关控制算法的影响。公司继 2020 年实现自主 ROBOX 控制器全面机型导入,控制器的自主化率达到 99.90%,同时全面掌握了机器人底层运动控制内核,持续进行性能和功能的迭代,基本实现了控制器全面自主化;随着自主化渗透率的逐步提升、自主控制器迭代研发及国产化制造、基于场景的功能差异化优势将助推埃夫特机器人在行业应用优势,成为埃夫特机器人成长的驱动力之一。为了实现机器人易用性和计算能力的提升、进一步进行控制器器件的国产化和成本的降低,进行了新一代机器人控制器的开发。新控制器采用国产高性能处理芯片,自主操作系统及新软件架构,可以在机器人控制性能、数据采集及开放性、安全性等方面对系统全面的提升。新控制器硬件设计已经通过研发验证,进行到小批量试制阶段。新控制器软件基于 Openmind OS 系统,完成 2 个迭代的开发,正在进行第 3 个迭代开发,第一个迭代产品完成在现场的布置及试运行。自主研发的驱动器产品开始小批量推向市场,将逐步验证产品性能及提升整机产品的可靠性。

基于自主设计能力开发的机器人轮系传动部件继续进行品类扩展,并推动部分成熟产品在整机中的应用,通过轮系传动部件的应用,提升了整机可靠性和传动效率。

针对 SCARA、桌面及码垛机型,推出了全自主可控的驱控一体电柜,在集成度、易用性及可靠性方面均有大幅提升,部分性能达到行业领先水平,尤其适合电子制造等对尺寸、节拍、精度和易用性具有极致要求的场景。新一代 M 型平台控制柜在尺寸、性能和可靠性等方面均得到不同程度的提升,更适合汽车等对性能和可靠性具有极高要求的行业。

公司为防爆机器人生态全新开发专属防爆控制柜,实现机器人本体与控制柜的整机防爆认证(Ex pxb IIC T6 Gb/Ex tb IIIC T80°C Db),从容应对各类易燃易爆高危工况。该控制柜采用全密封双通道散热设计,实时监控温升以保障防爆性能;更搭载国内唯一的冗余防爆设计,通过扫气流量、压力双回路检测与温度实时监测,构建双重安全屏障。产品具备极强的多型适配性,可无缝匹配 10 款防爆喷涂机器人及 8 款防爆工业机器人,为高端制造筑牢顶级安全防线。

(5) 在新业务拓展方面:公司就智能机器人在喷涂场景的应用研发了喷涂机器人工作站智享

平台，实现了基于标准化喷涂机器人工作站的 RaaS 商业模式。该模式使用标准化的喷涂机器人工作站替代人工喷涂，实现多品种小批量家具生产中的自动喷涂作业，结合数字化的智享平台实现业务的云端调度和监控，减轻了环境污染、降低了生产运营成本并提高了工作效率，为家具行业喷涂作业面临的环境污染、职业病问题提供了一种低成本、高效率的解决方案。目前该模式正在赣州市南康区的家具企业进行示范应用和小批量推广应用。

2025 年，公司新申请发明专利 61 项，实用新型专利 9 项，外观设计专利 8 项；获得授权发明专利 10 项，实用新型专利 10 项，外观设计专利 7 项。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数 (个)	获得数 (个)	申请数 (个)	获得数 (个)
发明专利	61	10	304	128
实用新型专利	9	10	348	248
外观设计专利	8	7	79	60
软件著作权	5	19	132	140
其他	0	0	0	0
合计	83	46	863	576

注：以上获得数不包含已放弃维护/到期失效/转让的专利数。

3、研发投入情况表

单位：万元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度 (%)
费用化研发投入	19,419.65	13,173.06	47.42
资本化研发投入	-	-	-
研发投入合计	19,419.65	13,173.06	47.42
研发投入总额占营业收入比例 (%)	20.83	9.59	增加 11.24 个百分点
研发投入资本化的比重 (%)	-	-	-

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

公司本期研发费用较上年同期增加 47.42%。公司以智能机器人为核心的战略聚焦，积极投入具身智能领域的研究与开发，公司及控股子公司启智机器人同时承担了大量智能机器人领域攻关任务，研发费用较上年同期大幅增加。

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4、在研项目情况

√适用□不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	高性能工业机器人核心底层技术研发	3,845.40	2,935.11	3,021.56	核心系统：完成下一代自主控制器和示教器的核心功能开发、测试和客户验证 算法技术：振动抑制技术已发布，全参精度补偿技术完成功能验证； 应用功能：增加双机协同等功能	实现机器人通用场景下在扩展性，易用性和性能方面的全面提升	项目完成后，将达到国内领先水平	各类工业机器人行业和场景上进行批量应用，覆盖公司全系列机型。支持新场景和技术的快速迭代开发，避免技术卡脖子的情况，并在成本控制方面更具优势
2	智能机器人操作系统及其核心软硬件开发	4,000.00	1,845.01	2,061.34	控制系统软件迭代增加了机器人遥操作，多模态数据采集，具身智能模型推理，行为树执行器等具身智能核心功能；外设增加了对多指灵巧手，IMU 传感器，RGBD 相机等设备的支持；总线增加了多路 EtherCAT 主栈，Profinet 协议栈，总线事件通知等功能支持各类应用开发 二次开发支持增加了自定义启动管理，对外接口自定义扩展，第三方软件管理、二次开发调试工具链和自定义时序数据录制、存储和回放，系统镜像烧录，自定义备份升级等功能支持生态伙伴。系统层面增加了仿真和实机切换机制，优化系统内部信息传输效率，全面支持 x86 和 Arm 硬件	实现相关机型核心零部件国产化和自主化，自主控制器系统，提升控制器功能和性能	达到国内领先水平，部分指标达到国际先进水平	作为机器人通用技术底座的运行态组件，支持工业机器人、人形和复合机器人的系统平台及应用功能部署

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					板卡			
3	基于通用技术底座的终端机器人产品研发	14,038.48	3,902.99	5,410.17	第二代人形机器人（含轮式人形机器人和双足人形机器人）发布；第二代人形机器人进入验证阶段；复合机器人完成部分场景测试	为智能机器人通用技术底座接入终端机器人提供最小系统应用示范	技术与产品达到国内外先进水平	以工业物流与科研教育场景为前期切入点，并逐步扩展到智能制造、商用服务、家庭服务等典型应用场景
4	面向智能化应用的机器人软件集成开发平台	3,095.93	1,052.04	2,413.59	完成基于语音交互的码垛、分拣等智能解决方案；针对工业机器人的具体应用场景，形成了标准化场景开发流程；同时围绕“提效”与“可靠”两大核心，新增并强化了多项关键功能	降低机器人工艺包开发的门槛，提高机器人工艺包的开发效率，满足客户现场应用要求，降低机器人工艺包开发的成本	国际同行业中属于领先水平	广泛应用于机器人应用程序开发领域，降低机器人应用程序开发的门槛，提高机器人应用程序的开发效率
5	智能机器人通用技术底座数据平台项目	845.00	607.83	672.36	大衍数据平台围绕未来社区场景，完成了数采模块统一接入不同厂商异构机器人设备，利用 AI 驱动的智能标注与数据质量评估提升数据治理效率，并通过快速训练工具链加速模型迭代	智能机器人通用技术底座、高校、人形/复合机器人等各类场景下数据采集、清洗、存储、标注和训练一体化解决方案	项目完成后，将达到国内领先水平	广泛应用于机器人数据处理领域，提供数据集、算法和算力资源，降低数据获取门槛和成本，降低算法开发、模型训练等技术复杂程度，提高资源利用率
6	SCARA 平台机器人开发项目	832.76	192.26	697.65	完成 9 款 SCARA 平台系列机型的开发和上市；完成 5 款重载 SCARA 机型的开发	完善 SCARA 机器人谱系及产品自主化迭代	产品性能达到国内领先水平，部分指标达到国际先进水平	适用于 3C 电子、锂电、食品、医疗器械等行业，可应用于搬运、分拣、组装等场景
7	桌面重载平台产品开发	170.00	7.01	170.48	在原平台拓展洁净版机器人，已获得 6 款机器人洁净度等级认证，项目结	基于平台基础拓展臂展和负载，可	国内领先水平，同级别负	应用于汽车电子、3C 电子、一般工业等行

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
	项目				项	满足不同的客户和应用场景的需求	载和臂展下精度最高	业,可适应占地面积小、高负载、大臂展的应用需求
8	中负载机器人平台研发项目	1,500.00	717.78	1,037.63	ER50-1900\ER35-1800\ER35-2700 完成开发并批量上市, ER70-2100 迭代机型的开发并批量出货; 完成 80 公斤平台型机器人样机开发	基于平台的基础拓展臂展和负载, 满足客户多场景应用需求。提升机器人整体性能指标达到进口水平	达到国内外领先水平	产品可以广泛应用于光伏电池片全工艺段, PCB、汽车零部件以及通用工业的机床上下料、压铸、打磨抛光、激光切割、涂胶等应用
9	大负载平台产品开发项目	3,700.00	1,047.38	2,462.35	完成了 210 公斤产品迭代开发; 完成了 230 公斤、300 公斤、360 公斤平台产品开发, 推进 500 公斤平台产品开发	完成公司下一代大负载平台产品的系列化机型开发	项目完成后, 将达到国内领先水平	可广泛应用于汽车行业点焊、冲压、搬运、涂胶等场景、锂电行业的搬运上下料、涂胶等场景、通用工业的搬运、上下料场景
10	焊接机器人产品开发项目	6,557.22	1,069.12	6,138.48	完善弧焊软件高级工艺包, 功能进一步完善; 弧焊场景的按键式示教器测试过程中	提高智能焊接应用场景下的广谱适应性	整体技术指标与国际先进水平相当, 部分关键指标优于标杆竞品	在汽车及汽车零部件、工程机械、船舶、航空航天等高端场景的规模化使用
11	喷涂机器人产品开发及性能优化项目	1,700.00	746.42	1,651.50	完成开发 10 款不同负载不同臂展的喷涂机器人产品开发, 部分型号机型实现批量出货	完善埃夫特喷涂机器人谱系, 提升埃夫特喷涂机器人整体产品力	喷涂机器人易用性技术达到国际领先水平	适用于汽车零部件、家具、木器、陶瓷、塑料件、金属件等工件的喷涂应用场景, 并适用欧洲和北美市场

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
12	防爆机器人产品开发项目	680.00	364.29	538.34	完成 3 个平台、9 款防爆工业机器人研发，负载能力涵盖 12-210 公斤，臂展覆盖 900-2700 毫米，机器人已取得防爆认证，部分型号机型已实现批量出货	满足终端客户需求，提升埃夫特防爆系列产品整体产品力	达到国内外同行业领先水平	满足有防爆要求的行业及应用
13	协作机器人平台产品开发项目	711.40	153.91	153.91	进行了协作平台家族化的产品方案设计和关键零部件的设计以及验证	完成新一代协作平台家族产品的系列化机型开发	达到国内外领先水平	适用于 3C 电子、锂电、食品、医疗器械等行业，可应用于搬运、分拣、组装等场景
14	大负载及喷涂机器人开发及在特定场景的应用	4,600.00	482.49	4,620.32	进行了点焊工艺包及仿真软件的开发，提升了点焊焊接过程的节拍；项目产品已经开发完成，并在客户端实现了小批量应用	满足新能源及汽车等行业需求	达到国际先进水平	广泛应用于汽车及零部件、锂电、家具木器、食品等行业
15	高铁、地铁白车身机器人涂装自动化作业系统研制及应用示范	841.73	56.63	724.49	基于高铁、地铁白车身等大型工件涂装自动化应用场景，完成新型防爆喷涂机器人、大臂展高刚性打磨机器人及全密封喷砂机器人产品开发及认证工作	实现喷涂机器人高铁、地铁等白车身涂装生产自动化	性能、效率及易用性达到同级别喷涂机器人国际先进水平	广泛应用于轨道车辆制造加工及拓展涂装自动化在风电叶片、汽车等其他相关领域的应用
16	通用机器人性能提升项目	4,500.00	1,802.45	3,903.07	在重点机型上持续推进核心零部件国产化及结构优化，迭代和提升电柜的可靠性；	实现相关机型核心零部件国产化减速机 and 结构优化	解决重大共性关键技术，提升产品质量、可靠性、易用性	应用于汽车电子、3C 电子、一般工业等行业，可适应不同场景的应用需求
17	核心零部件自主化及关键技术突破项目	3,800.00	1,819.16	2,858.50	下一代自主控制器硬件已完成；驱控一体进入小批量阶段	驱动功率扩展，产品系列化，支撑机器人核心零部件自主化	技术达到国际同类产品先进水平	控制器可支撑更高精度和智能化的应用场景；

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
						驱控一体电柜适配 SCARA 全系列及桌面机型		驱控一体电柜可广泛应用于对精度、节拍具有极致要求的场景，如 3C 行业和汽车电子行业
18	离散工业数字化建设及机器人喷涂工作站 RaaS 平台研发项目	2,122.00	445.75	1,133.48	在赣州家具城部署 18 套机器人工作站；建立了工作站基础业务数据的全流程自动采集闭环	RaaS 平台通过 AI 实现完全智能化喷涂；实现在离散制造业标准化的硬件工作站具有易复制特性	开发完成后达到国内创新模式，领先水平	主要针对家具喷涂行业，未来可应用于焊接，码垛，搬运等场景
合计	/	57,539.92	19,247.64	39,669.22	/	/	/	/

注：上述表格中出现合计累计投入金额与各分项数之和尾数不符的情况，系四舍五入造成的尾差；公司根据产品线优化重点和底层技术的复用性情况，重新调整了部分研发项目的开发内容和预算。

情况说明

无

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	411	343
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	32.01	28.63
研发人员薪酬合计	12,490.08	9,875.37
研发人员平均薪酬	30.39	28.79

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	15
硕士研究生	176
本科	193
专科	27
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	184
30-40岁（含30岁，不含40岁）	176
40-50岁（含40岁，不含50岁）	39
50-60岁（含50岁，不含60岁）	10
60岁及以上	2

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

公司研发人员人数、博士研究生、硕士研究生等均有大幅上升，主要系为加快具身智能领域突破，新增了大量人工智能、机械、控制工程、电气工程、电子信息等方向的研究人员。

6、其他说明

适用 不适用

四、风险因素

（一）尚未盈利的风险

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未实现盈利。报告期内，公司归属于上市公司股东的净亏损为 49,708.90 万元。

公司未来盈利的前提是公司实现高成长。中国机器人行业市场前景广阔，公司为保持技术和产品的竞争力，在未来一段时间内仍将投入较多研发费用，推动机器人产品系列化平台化智能化、核心零部件自主化国产化、产品成本持续下降。同时增加市场推广、渠道建设、客户服务体系建设、国内外管理水平提升等方面的投入以增强公司的整体实力。如果公司产品竞争力无法持续提升，或公司经营规模效应无法充分体现，则可能导致未来一段时间仍无法实现盈利；如果公司由于经营策略失误、核心竞争力下降等因素，未来成长性不及预期，或行业竞争加剧、经营环境

出现重大不利变化，下游市场出现较大波动，公司无法实现盈利的时间将延长，从而影响公司经营现金流、财务状况、团队稳定和人才引进，进而对公司经营产生不利影响。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司合并报表累计未弥补亏损为 141,347.13 万元，母公司累计未弥补亏损为 90,770.41 万元，公司累计未弥补亏损已超过实收股本的三分之一。如果公司未来一定期间内无法实现盈利，或盈利无法覆盖累计未弥补亏损，则公司未来一定期间内或无法进行利润分配，将对股东的投资回报带来一定程度的不利影响。

(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

报告期内，公司业绩仍为亏损，公司存在业绩大幅下降或持续亏损的风险。

1、持续大额研发投入风险：

公司为支撑长期核心竞争力将维持高研发投入，对公司短期业绩带来负面影响。

2、境外业务影响风险：

公司境外子公司主要位于欧洲及南亚等地区，地缘政治情况较为复杂，若公司境外子公司所在国家政策及相关行业导向出现负面变化，公司境外子公司经营业绩将持续受到较大影响。

3、持续市场推广风险：

公司在机器人业务发展过程中将维持高市场推广投入，同时随着公司机器人保有量的持续提升，公司所需投入售后维护的机器人数量也将大幅增加，如果公司产品未能获得客户认可，将导致市场推广支出无法获得合理回报；如果公司产品在售后维保过程中出现品质问题，将增加公司的售后服务支出，以上情况将对公司短期业绩带来不利影响。

(三) 核心竞争力风险

适用 不适用

1、核心技术无法量产的风险

公司拥有 21 项核心技术，1 项技术尚未量产。若核心技术无法量产或量产延迟或核心技术产品不具备商业价值或商业回报较小，将对公司生产经营、业务拓展、新业务增长及盈利产生不利影响。

2、新投入研发项目未达预期的风险

机器人行业的研发存在周期较长、资金投入较大、技术迭代快的特点，同时需要按照行业发展趋势布局前瞻性的研发。如果公司无法准确根据行业发展趋势确定研发方向，则公司将浪费大量的研发投入资源，并丧失市场机会；如果公司研发项目启动后的进度及效果未达预期，或者研发的新技术或产品未能及时抓住市场机遇和窗口期，或者研发的新技术或产品不具备商业价值，可能导致前期的各项成本投入无法收回。

3、关键技术人员流失的风险

关键技术人员是公司生存和发展的关键，也是公司获得持续竞争优势的基础。若公司不能提

供更好的发展平台、更有竞争力的薪酬待遇及良好的研发条件，则存在关键技术人员流失或技术人才不足的风险，进而可能导致公司在技术突破、产品创新、客户服务等方面能力不足，对公司的生产经营产生不利影响。

4、核心技术失密的风险

公司通过持续技术创新，自主研发了一系列核心技术，这些核心技术是公司保持竞争力的有力保障。若技术人员违反职业操守泄密、未遵守保密协议及竞业限制协议，或者在经营过程中因核心技术信息保管不善导致核心技术泄密，将会对公司的竞争力产生不利影响。

5、知识产权纠纷或诉讼风险

截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有有效的专利技术 436 项，软件著作权 140 项。各项专利技术和非专利技术等知识产权是公司核心竞争力的重要组成部分。如果出现公司知识产权遭到第三方侵害，或因理解偏差而侵害第三方知识产权，或第三方对公司知识产权提出纠纷或诉讼等情形，将对公司的生产经营和技术创新造成不利影响。

(四) 经营风险

√适用 □不适用

1、境外经营风险

公司境外子公司的经营地分布在意大利、波兰、印度、法国、德国、美国等国家。报告期内，公司境外营业收入为 31,894.33 万元，占公司营业收入总额比重为 34.22%，境外经营占比较大、规模较大，存在以下境外经营风险：

(1) 政治、监管环境等风险

境外经营场所分布国家较多，不同的国家政治格局、社会稳定性、监管环境、产业政策、关税、外贸政策、文化制度不同，经营环境和劳工制度也不同，若公司无法适应所在国的监管环境，或公司所在国的政治稳定性、外贸政策出现重大变化等，将产生较大的经营风险。

(2) 境外业务波动风险

报告期内公司境外业务所在国家经济发展情况、智能化和制造业发展需求存在较大的差异，如果公司境外业务所在国家宏观经济出现大幅波动，投资放缓或减少，将对公司生产经营产生较大的不利影响。

(3) 汇率波动风险

境外重要子公司和联营公司分别采用欧元、波兰兹罗提等货币作为本位币。境外主要业务分别采用欧元、美元等货币作为主要收入来源计价货币，分别采用欧元、美元、波兰兹罗提、人民币等作为主要成本来源计价货币。如汇率持续出现较大波动或欧元出现较大幅度贬值，将对经营业绩产生重大不利影响。

(4) 财务风险

公司部分境外子公司报告期仍持续经营亏损，若未来经营状况仍不能有效改善，或为维持其

生产经营及持续经营需要，公司可能需要持续对其进行财务资助或增资，该情形将对公司财务状况产生不利影响。

（5）对境外子公司管理风险

若公司无法建立并执行有效的境外子公司管控体系，将产生境外子公司管理风险，对公司整体经营及财务状况产生不利影响。公司境外子公司的日常经营依靠当地管理层，公司通过委派董事、境外 Controller 及相关管理人员的方式实施监督与管理，若公司境外子公司管理层出现大幅变动或需要进行大幅调整，将对公司整体经营及财务状况产生不利影响。对于境外联营公司，若公司无法建立并执行有效的业务参与管理和股东管控措施，或联营公司经营情况出现重大波动，将对公司的整体财务状况产生不利影响。

（6）地缘政治风险

公司的部分境外子公司位于欧洲，其中子公司 Autorobot 位于波兰，毗邻乌克兰。目前全球局势对欧洲子公司持续产生了负面影响，如全球局势不确定性长期存在，或波及到欧洲地区，公司的欧洲业务将面临生产经营的长期不确定性、原材料和基础能源价格上涨、汇率大幅波动、投资萎缩等诸多不可控因素，将对境外子公司的生产经营造成长期不利影响。

2、贸易摩擦带来的市场风险

近年来，国际政治和经济环境错综复杂，局部冲突时有发生，外部环境不确定因素增大，面临宏观经济带来的不确定性风险。贸易中的政治和合规风险加剧，主要表现为各种强制的安全认证、国际标准要求、产品质量及其管理体系的认证要求等，若公司无法适应或通过该等强制认证，将对公司的产品在相关国家销售带来不利影响。通过该等强制安全认证、满足国际标准要求等带来的成本较高，若公司通过该等认证的产品在相关市场销售量不尽如人意，将对公司的财务表现带来不利影响。此外，全球关税政策可能引起的一系列全球性贸易保护主义、贸易壁垒，导致企业长期投资决策更为谨慎，抑制海外市场投资信心，会直接影响公司下游行业海外的出口和在海外的投资，从而对公司的生产和销售产生一定影响，影响短期出口业务以及中长期市场规划和投入。

3、原材料供应链风险

公司的机器人产品和系统集成业务依赖于多种原材料，包括各种外购核心零部件、电子电气元器件和定制机加工件等。如果机器人所用关键物料出现产能不足、供货紧张或大宗原材料价格出现大幅波动，原材料供应可能会出现延迟交货、限制供应或大幅提高价格的情况。

公司机器人产品的核心零部件控制器和驱动器的研发过程中需要广泛使用全球各国的工业用芯片，如该等芯片因国际政治等不可控因素被停止供应且国产供应链无法满足公司需求，将对公司的经营业绩产生重大不利影响。

4、产品质量风险

公司产品的质量和性能受到原材料、设计、制造、售后服务等多种因素的影响，无法完全排除因不可控因素导致出现产品质量问题。如果公司在产品生产过程中管理控制不严格，出现产品

性能不稳定或产品质量问题，可能影响客户的满意度甚至产生质量纠纷、大额质量罚款、客户流失等不利情况，将可能对公司生产销售和市场开拓产生一定的不利影响。

5、人力成本上升的风险

随着公司战略的调整、公司产品线的不断丰富、海外市场的不断开拓、前沿技术的不断攻关，公司对于具有国际管理经验的管理人才、市场营销人员以及满足公司未来生产研发需求的高端技术人员的需求会不断增加。当前我国劳动力价格上涨，高端人才稀缺，如果未来公司人员增加，薪酬水平上升，则会导致公司人力成本上升，对公司的盈利能力造成不利影响。

6、诉讼风险

受整体宏观经济和竞争加剧的影响，下游行业普遍出现了回款账期较长的情况，为更好强化应收账款管理，公司逐步增加采取诉讼手段通过司法程序全力避损、挽损的经营方式。随着公司业务的增多，若相关风险把控不足，仍会存在一定的诉讼风险，若公司未能合理应对相关诉讼或诉讼策略出现偏差，将对公司的盈利能力和经营性现金流带来不利影响。

7、投资风险

公司为应对市场需求的变化和市场竞争的演进，规划在芜湖市建设埃夫特超级工厂暨全球总部，实现年产 10 万台机器人的产能，解决现有厂房空间及品质在未来 3-5 年难以满足市场需求的问题。项目建设资金来源为公司自有资金和自筹资金（包括公司首次公开发行股票募集资金投资项目全部结项后的剩余资金），其中募投项目节余资金全部用于资本性支出。项目建设中，在设计厂房阶段需遵循国家及地方的建筑规划与设计规范，在施工阶段需确保工程质量与安全，同时建设需符合环保要求，若相关措施不到位或违反环保法规，可能导致环保处罚或停工整改，进而引发合规风险。

(五) 财务风险

适用 不适用

1、收入波动及下滑的风险

报告期内，公司的机器人整机业务占公司营业收入总额的 68.52%，其中部分行业有较强的固定资产季节性投资周期（机器人产品采购周期），如果公司不能抓住行业的固定资产季节性采购周期，将可能导致公司营业收入波动及下滑；报告期内，公司的系统集成业务收入占公司营业收入总额的 26.48%，系统集成业务受获取主要客户的订单情况影响较大，如果公司不能持续获取相关订单，或相关订单的获取延迟，或相关订单的执行延期，将对公司的收入带来波动及下滑的不利影响。

2、毛利率波动及下滑的风险

随着同行业公司数量的增多及业务规模扩大，市场竞争将日趋激烈，销售价格整体下行，行业整体利润水平存在下降的风险；此外，在机器人业务方面，公司的机器人业务所需要的大宗原材料、核心零部件、电子元器件等可能面临产能波动、交货波动及价格波动；系统集成业务生产

和交付周期相对较长，在项目执行期间原材料及人工成本等会出现波动或项目执行过程中出现技术偏差或项目执行周期超过原计划周期带来额外成本投入；公司的境外系统集成业务规模较大，如公司境外系统集成业务子公司不能持续获取相关订单，或相关订单的获取延迟，整体产能利用率不足将产生闲时成本；以上因素将导致公司存在波动及下滑的风险。

3、商誉及客户关系减值风险

截至 2025 年 12 月 31 日，公司合并报表商誉账面价值为 9,902.84 万元（已计提商誉减值准备 25,373.22 万元），占公司合并报表总资产 3.06%，主要系公司 2015 年以来先后收购了 CMA、Robotics Service、WFC 所致。同时，截至 2025 年 12 月 31 日，收购 WFC 产生的客户关系的账面价值为 411.78 万元（已计提减值准备 10,380.47 万元），占公司合并报表总资产 0.13%。2025 年，公司计提商誉及无形资产减值准备金 15,480.87 万元。若未来宏观经济、市场环境、客户关系等外部因素发生长期性的、比较重大的不利变化，或经营决策失误，并购该等公司产生的商誉及客户关系将可能产生进一步减值的风险。

4、政府补助、优惠政策无法持续或无法收回的风险

报告期内，公司计入当期损益的政府补助金额为 8,039.41 万元，对公司归属于母公司所有者的净利润的影响较大，如果未来各级政府产业政策及扶持政策发生变化（包括高新技术企业 15% 企业所得税税率优惠、研发费用所得税加计扣除、出口销售的“免抵退”税收政策等），公司享受政府补助金额波动较大，甚至可能无法继续享受相关政府补助，则对公司产生不利影响。

报告期末，公司尚未计入损益的递延收益余额为 11,405.18 万元，如果未来相关递延收益项目未能有效执行或交付，相关递延收益将可能退回或被收回，将对公司的现金流或盈利能力产生不利影响。

5、应收账款、存货及合同资产减值风险

截至 2025 年 12 月 31 日，公司应收账款账面价值为 67,880.11 万元（已计提减值准备 18,099.90 万元）；存货及合同资产账面价值为 33,663.69 万元（已计提减值准备 10,457.04 万元）。公司的应收账款、存货及合同资产规模较大。如果市场环境发生重大变化、市场竞争加剧、公司存货管理水平下降、下游客户经营业绩下滑或偿付能力下降，或者公司在内部控制上出现失误，应收账款、存货及合同资产将可能发生减值风险从而对公司经营业绩产生不利影响。

6、经营性现金流状况不佳的风险

公司机器人业务通常给予下游客户一定的账期；公司系统集成业务前期采购及生产投入较大，而客户通常在终验收后支付合同款项的 30% 及以上，因此公司在经营业务过程中垫付较大规模的资金。如果公司不能多渠道筹措资金并及时推动客户加快回款，则可能导致营运资金紧张，进而对公司的持续经营产生不利影响。

7、汇率波动风险

报告期内，公司境外营业收入 31,894.33 万元，占公司同期营业收入总额的比例为 34.22%，公司报告期内由于汇率变动而产生的汇兑收益净额 999.53 万元。人民币汇率随着国际政治、经济

环境的变化而波动，具有一定的不确定性。随着公司业务规模的持续扩大，出口也会增加，若未来公司业务所采用的主要货币，如人民币、欧元、美元、波兰兹罗提等的汇率发生剧烈波动，将对公司的业绩带来一定的不确定性，可能导致汇兑损失的产生，从而对公司的经营成果和财务状况造成不利影响。

(六) 行业风险

适用 不适用

1、市场机会风险

近年来，汽车行业市场竞争激烈，出现汽车整车厂投资失败、破产或产线停止建设、减少投资、调整投资等情况，境外汽车主机厂投资减少、推迟或取消，若公司不能及时调整经营策略应对汽车行业的相关变化，将对公司的经营和财务状况造成不利影响。

报告期内，随着一系列国家政策的出台带来积极信号，促进了相关行业的回暖，各个行业对国产机器人的需求逐步提升，如公司无法抓住该等市场机会，将对公司的经营和财务状况产生不利影响。

随着云技术、人工智能、5G 技术等新技术的商业化应用，通用工业将成为蓝海市场。机器人趋向轻型化、柔性化、智能化。若公司不能及时抓住机遇，推进机器人智能化发展，将对公司未来的盈利及持续经营产生不利影响。

2、行业竞争风险

随着国家对智能制造装备行业的重视程度和支持力度的持续增加，国内对机器人的需求迅速扩大，中国目前是世界上最为重要的机器人产品目标市场，但国内机器人市场近年来出现无序竞争和价格内卷，在日趋激烈的市场竞争环境下，若公司不能抓住国家政策的支持和行业发展带来的机遇，不断提升自身的技术水平，持续进行技术升级、提高产品性能与服务质量、降低成本与优化营销网络，并加强市场开拓，可能导致公司产品失去市场竞争力，丧失或无法获取足够的市场份额，从而对公司的持续经营造成重大不利影响。

(七) 宏观环境风险

适用 不适用

公司所处智能制造装备行业是国家重点支持的战略性新兴产业，主要产品为机器人及其系统集成，其需求直接受到下游应用市场的影响。智能制造装备行业与宏观经济形势密切相关。如果全球及中国宏观经济增长大幅放缓，或行业景气度下滑，厂商的资本性支出可能延缓或减少，对装备需求亦可能延缓或减少，将给公司的短期业绩带来一定的压力，这将对公司的经营产生不利影响。

全球政治处于动荡期。公司境外经营所在地意大利、波兰等国家和地区宏观经济环境受经济下行、俄乌战争、巴以冲突、贸易摩擦、政府更迭等因素存在较大的不确定性，可能出现货币政

策、财政政策、就业环境、经济前景等的较大波动，以上情况可能导致公司境外子公司生产经营环境出现重大不利变化，从而对公司生产经营造成不利影响。

(八) 存托凭证相关风险

适用 不适用

(九) 其他重大风险

适用 不适用

1、股票价格波动风险

股票市场价格波动不仅取决于公司的经营业绩和发展前景，还受宏观经济周期、利率、资金供求关系等因素的影响，同时也会因国际、国内政治经济形势及投资者心理因素的变化而产生波动。股票的价格波动是股票市场的正常现象，公司特别提醒投资者必须具备风险意识，以便做出正确的投资决策。

2、信息安全风险

公司重视并采取合理措施防范网络安全风险，但公司核心信息系统或网络可能因多种原因暂停工作、发生故障或造成信息外泄，这些原因包括系统自身缺陷、外部黑客攻击、不可抗力等造成对硬件设备的损坏以及公司内部工作人员的不当操作等。公司核心信息系统或网络的暂停工作或故障可能导致公司重要文件损坏、丢失或泄露，对公司生产经营产生不利影响。

3、不可抗力风险

在公司日常经营过程中，无法排除包括政治因素、自然灾害、战争在内的不可抗力事件等对公司的资产、人员以及供应商或客户造成损害，从而对公司的生产经营造成不利影响。

五、报告期内主要经营情况

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析之二、经营情况的讨论与分析”部分。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	93,212.94	137,319.30	-32.12
营业成本	88,350.95	113,694.13	-22.29
销售费用	12,906.74	11,626.54	11.01
管理费用	19,341.30	15,778.73	22.58
财务费用	1,952.82	3,363.81	-41.95
研发费用	19,419.65	13,173.06	47.42
经营活动产生的现金流量净额	-19,772.77	1,140.93	-1,833.04
投资活动产生的现金流量净额	-1,348.52	-13,319.48	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	12,426.21	30,068.98	-58.67

营业收入变动原因说明：公司本期营业收入较上年同期下降 32.12%，主要系公司系统集成业务收

入下降所致。本期内工业机器人作为埃夫特的战略业务，销售量比上年同期小幅下降，因公司获取的部分行业头部战略性客户的订单价格较低，由此导致机器人业务收入规模有所下降；与此同时欧洲汽车行业面临转型，电动汽车政策调整，以及成本压力和外部竞争等多重挑战影响下，公司的欧洲主要汽车主机厂客户推迟投资和削减在手订单，直接导致公司境外系统集成业务规模下降以及毛利率大幅下滑，公司集成业务收入受此影响整体下降 53.60%。

营业成本变动原因说明：主要系公司本报告期业务变动所致，业务规模下降，销售成本同步下降。

销售费用变动原因说明：公司本期销售费用较上年同期增加 11.01%。主要为公司持续聚焦机器人业务，为加强机器人业务的市场推广、渠道建设和客户服务体系建设，扩大销售人员和售后服务人员规模从而薪酬支出有所增加；同时公司国内机器人业务和境外系统集成业务拓展行业头部客户，应对客户应用需求进行打样验证的支出均有所增加。

管理费用变动原因说明：公司本期管理费用较上年同期增加 22.58%。主要系公司应对 2025 年欧洲市场变化对海外业务进行重组带来的一次性重组费用增加约 1,410.07 万元、视同股份支付费用增加 619.36 万元及具身智能管理团队管理费用增加约 960.11 万元所致。

财务费用变动原因说明：公司本期财务费用较上年同期下降 41.95%。主要为上年同期欧元汇率下跌而本期欧元汇率大幅增长，汇兑损益由上年同期汇兑损失转为本期较大金额汇兑收益所致

研发费用变动原因说明：公司本期研发费用较上年同期增加 47.42%。公司以智能机器人为核心的战略聚焦，积极投入具身智能领域的研究与开发，公司及控股子公司启智机器人同时承担了大量智能机器人领域攻关任务，研发费用较上年同期大幅增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：公司本期经营活动产生的现金流量净额为负且较上年同期扩大，主要系公司受前述销售规模下降因素所致的销售收款同步下降，但智能机器人研发投入大幅增加带来的人工薪酬以及采购支付金额大幅增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：公司本期投资活动产生的现金流量净额为负但较上年同期收窄，主要系公司收到前期处置子公司股权的股权转让款所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：公司本期筹资活动产生的现金流量净额较上年同期下降，主要系公司本期新增银行借款较上年下降所致。公司前期已经为相关资金支出储备了部分资金，且通过上述投资活动现金流补充了一定资金用于生产经营活动，对外部资金需求较上年有所降低。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内公司实现营业收入 93,212.94 万元，同比下降 32.12%，营业成本 88,350.95 万元，同比下降 22.29%。其中主营业务收入 88,547.70 万元，同比下降 34.18%，主营业务成本 84,157.68 万元，同比下降 24.68%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
高端装备制造	88,547.70	84,157.68	4.96	-34.18	-24.68	减少 11.99 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

机器人整机	63,865.20	55,694.00	12.79	-21.49	-15.18	减少 6.48 个百分点
系统集成	24,682.50	28,463.68	-15.32	-53.60	-38.21	减少 28.73 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国大陆	58,141.93	52,222.56	10.18	-22.94	-16.15	减少 7.27 个百分点
其他国家和地区	30,405.77	31,935.12	-5.03	-48.54	-35.42	减少 21.35 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	88,547.70	84,157.68	4.96	-34.18	-24.68	减少 11.99 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
详见本报告“第二节 公司简介和主要财务指标之六、近三年主要会计数据和财务指标”。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
桌面及 SCARA 机器人	台	7,787	7,901	918	17.24	26.50	-11.05
中小负载机器人	台	5,785	5,971	829	-26.32	-24.81	-18.33
大负载机器人	台	1,143	1,159	218	-37.88	-34.11	-6.84

产销量情况说明

详见本报告“第二节 公司简介和主要财务指标之六、近三年主要会计数据和财务指标”。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
高端装备制造	直接材料	58,538.12	66.26	72,045.39	63.37	-18.75	
	其他	25,619.56	29.00	39,682.89	34.90	-35.44	
分产品情况							

分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
机器人整机	直接材料	48,946.93	55.40	58,386.92	51.35	-16.17	
	其他	6,747.07	7.64	7,278.32	6.40	-7.30	
系统集成	直接材料	9,591.19	10.86	13,658.47	12.01	-29.78	
	其他	18,872.49	21.36	32,404.57	28.50	-41.76	

成本分析其他情况说明

详见本报告“第二节 公司简介和主要财务指标之六、近三年主要会计数据和财务指标”。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司前五名客户中的第一名、第二名、第四名和第五名均为按照其同一控制口径合并计算列示。

A.公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 30,535.19 万元，占年度销售总额 32.75%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例(%)	是否与上市公司存在关联关系
1	第一名	12,048.76	12.93	否
2	第二名	5,839.14	6.26	否
3	第三名	5,063.97	5.43	否
4	第四名	4,366.06	4.68	否
5	第五名	3,217.26	3.45	否
合计	/	30,535.19	32.75	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额 20,803.57 万元，占年度采购总额 25.60%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

公司前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	第一名	5,724.33	7.04	否
2	第二名	4,725.69	5.82	否
3	第三名	4,428.51	5.45	否
4	第四名	3,585.44	4.41	否
5	第五名	2,339.60	2.88	否
合计	/	20,803.57	25.60	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

□适用 √不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 √不适用

3、 费用

√适用 □不适用

详见本节、（一）主营业务分析、1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

4、 现金流

√适用 □不适用

详见本节、（一）主营业务分析、1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	金额	占利润总额的比例	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	8,039.41	-12.69%	主要确认的政府补助及增值税进项税加计抵减收益	否
投资收益	-1,514.86	2.39%	主要为理财产品及结构性存款收益、权益法核算的长期股权投资亏损及处置对联营公司股权投资产生的投资收益	否

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收款项融资	16,110.46	4.98	5,794.82	1.59	178.01	主要系本期收到的迪链等供应链金融票据增加所致。
其他应收款	5,864.66	1.81	12,122.33	3.33	-51.62	主要系本期全额收到前期处置境外子公司股权款及部分收回对联营公司股东借款所致。
合同资产	9,047.79	2.80	13,047.39	3.58	-30.65	主要系本期海外系统集成业务规模下降所致。
一年内到期的非流动资产	-	-	2,700.00	0.74	-100.00	系本期收回上年因开具保函所支付的保证金所致。
其他流动资产	4,798.95	1.48	3,515.91	0.97	36.49	主要系年末待抵扣增值税增加所致。
长期股权投资	10,759.90	3.33	19,951.62	5.48	-46.07	主要系公司出售联营公司 GME 股权所致。
在建工程	5,032.65	1.56	836.53	0.23	501.61	主要系公司超级工厂暨全球总部项目建设投入。
商誉	9,902.84	3.06	19,102.20	5.25	-48.16	主要系本期计提商誉减值所致。
长期待摊费用	329.85	0.10	188.98	0.05	74.54	主要系公司子公司新增租赁办公室的装修改造费用。
其他非流动资产	698.90	0.22	-	-	100.00	主要系公司为新工厂基建工程支付但尚未转入在建工程的款项。
短期借款	7,194.74	2.22	12,816.77	3.52	-43.86	主要系公司短期借款到期还款并以中长期贷款替代所致。
应付票据	3,625.70	1.12	6,289.00	1.73	-42.35	主要系公司开具的银行票据到期兑付所致。
应付职工薪酬	11,024.93	3.41	8,402.33	2.31	31.21	主要系公司本年增加智能机器人相关研发人员工资计提同步增加，及境外子公司人员结构优化计提的一次性补偿费用。
应交税费	991.14	0.31	3,842.48	1.06	-74.21	主要系本期公司完成年度汇算清缴后支付相关税费所致。
一年内到期的非流动负债	36,679.39	11.34	22,179.41	6.09	65.38	主要系公司以前年度取得的长期借款分期还款，于一年内到期的余额增加所致。
其他流动负债	2,251.11	0.70	1,379.28	0.38	63.21	主要系公司境外系统集成的亏损合同计提。
租赁负债	455.38	0.14	980.02	0.27	-53.53	主要系本期部分租赁合同临近到期，相应租赁负债转入一年内到期的非流动负债所致。
递延所得税负债	1,212.90	0.38	2,976.19	0.82	-59.25	主要系公司无形资产本期计提减值，合并报表中相应转回递延所得税负债所致。
其他综合收益	2,060.30	0.64	-6,154.34	-1.69	-133.48	主要系本期欧元汇率大幅增长，公司境外子公司外币报表折算差额大幅增加所致。
未分配利润	-141,347.13	-43.71	-91,638.23	-25.18	54.24	主要系公司本年亏损所致。
少数股东权益	3,353.38	1.04	7,812.24	2.15	-57.08	主要系公司控股子公司启智机器人开展智能机器人研发投入大额研发费用，亏损增加导致少数股东权益下降所致。

其他说明

无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

适用 不适用

具体内容请查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析之二、经营情况讨论与分析、四、风险因素、五、报告期内主要经营情况”。

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产 70,795.14（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为 21.89%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
WFC	收购形成	自主运营	23,909.94	-13.796.73

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	0.67	0.67	冻结	注销封户
无形资产	3,516.42	3,516.42	抵押	长期借款抵押
固定资产	1,735.20	1,735.20	抵押	长期借款抵押
合计	5,252.30	5,252.30	/	/

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

公司行业经营性信息分析，详见本报告“第三节 管理层讨论与分析之六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”部分。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
500.00	620.00	-19.35%

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	1.94	-	-	-	0.18	2.12
其他	9,836.15	-541.84	178,898.94	176,447.00	-193.29	11,552.96
合计	9,838.08	-541.84	178,898.94	176,447.00	-193.11	11,555.08

证券投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、私募股权投资基金投资情况

□适用 √不适用

其他说明

无

5、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
埃夫特特种机器人	子公司	主要从事喷涂机器人及系统集成业务	2,000.00	3,259.69	-163.98	3,088.00	382.82	382.82
启智机器人	子公司	智能机器人通用技术底座研发	10,000.00	9,716.24	5,597.83	406.95	-7,741.41	-7,807.42
WFC*	子公司	境外汽车行业系统集成业务	1,000万欧元	93,559.97	51,162.14	23,909.94	-16,746.24	-13,796.73
CMA	子公司	喷涂工业机器人及成套解决方案的研发、生产及销售	100万欧元	6,663.66	2,634.17	7,552.30	-77.03	-105.13

注：WFC 的财务数据包含其参股公司损益，不包括合并 CMA 的影响。

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
启智开悟（北京）机器人有限公司	新设子公司	预计对整体生产经营和业绩不产生重大影响
启智开悟（杭州）机器人有限公司	新设子公司	预计对整体生产经营和业绩不产生重大影响
芜湖矽客智能机器人有限公司（曾用名：芜湖灵迹奇点智能机器人有限公司）	新设子公司	预计对整体生产经营和业绩不产生重大影响
广东埃华路机器人工程有限公司	注销	对整体生产经营和业绩不产生重大影响
广东埃汇智能装备有限公司	注销	对整体生产经营和业绩不产生重大影响

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、政策层面

2021 年下半年，《“十四五”智能制造发展规划》《“十四五”机器人产业发展规划》《“十四五”信息化和工业化深度融合发展规划》陆续颁布，2023 年 1 月，工信部等 17 部门发布《“机器人+”应用行动实施方案》，2024 年，国务院印发《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，工业和信息化部、国家发展改革委、财政部、中国人民银行、税务总局、市场监管总局、金融监管总局等七部门联合印发《推动工业领域设备更新实施方案》，工业和信息化部修订形成了《工业机器人行业规范条件（2024 版）》和《工业机器人行业规范条件管理实施办法（2024 版）》。2024 年 12 月，经工信部公示，埃夫特列入《工业机器人行业规范条件（2024 版）》的企业名单（第一批）。2025 年 11 月，国家发展改革委提出，将结合“十五五”规划编制，建立健全具身智能（含人形机器人）行业的准入和退出机制，构建行业标准与评价体系，引导产业规范有序发展。

《2025 年国务院政府工作报告》则首次提及“具身智能”“智能机器人”，表明机器人产业作为我国发展新质生产力的重要领域之一，已被提升至国家战略高度。

2、市场层面

机器人行业从 2022 年开始迈入新的增长阶段，即存量市场争夺与增量市场卡位并存，行业加剧洗牌的新的竞争状态。当下国内工业机器人市场竞争依旧惨烈，但国产品牌无论从占有率还是出口规模都取得了长足的进步。根据 MIR 睿工业统计数据，2025 年中国工业机器人销量约 33.4 万台，同比增幅 13.6%。国产机器人企业正在实现市场份额的快速提升和国产替代的快速推进。根据 MIR 睿工业统计数据，2025 年国产品牌工业机器人销量占比超过 54%，市占率自 2024 年首次突破 50%后仍持续上升。国产机器人企业排位战加剧，新的竞争态势下，除了价格，客户愈发关注机器人厂商的整体解决方案能力、交付效率、售后技术支持等综合服务能力。

公司认为，机器人行业是仍处于“成长性”阶段的智能制造基本生产工具，下游需求的主要驱动因素包括：一是工业机器人在通用工业、3C 电子、汽车等行业的需求在持续增长，若对标韩国的工业机器人使用密度，国内工业机器人需求还有 3 倍潜在市场空间，有望达到年均百万台销量水平；二是国产替代，国产企业逐渐赶超外资企业，成长飞速；三是劳动力结构性短缺、人口红利消失、制造业数字化和智能化转型下，机器人换人是大趋势，将催生出智能装备持续的需求。

从 2023 年开始工业机器人行业就面临着激烈的竞争，随着整体竞争格局的加速，价格也会成为影响订单获取的影响因素之一。在此情形下，行业洗牌会加速，激烈的行业竞争将持续。在目前的市场竞争格局下，行业龙头企业将能体现出产品优势、技术优势、市场优势、长期服务能力优势等。同时，也会倒逼各机器人厂家提升对成本的控制能力，加速机器人厂家对供应链的快速布局和深度优化，头部企业会加快上下游的资源整合和关键环节的自主可控。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以国家产业规划为指引，力争将公司打造成中国工业机器人行业第一品牌，同时成为全球工业机器人第一梯队企业。通过深度掌控运动控制和智能控制关键核心技术，整合外部增量资源拓展智能机器人业务。

公司发展战略的核心是聚焦及以应用驱动为核心：

1、聚焦

机器人产品和业务的聚焦策略：未来五年埃夫特将：（1）聚焦在机器人产品（包括工业机器人、协作机器人、复合机器人及人形机器人）业务上；（2）适度扩展到高价值应用相关的标准周边设备、机器人备件与服务以及灯塔式系统集成业务；（3）技术研发端在各类智能机器人产品复用的运动控制、智能控制等形成战略控制点的核心技术上重投入，实现技术复用；（4）结合公司发展适时采用并购重组的方式整合与机器人整机形成明确协同效应的业务。

机器人智能化与具身智能的聚焦战略：以“智能机器人通用技术底座”为核心主营业务，通过构建开放的机器人操作系统、具身智能基础模型和技能库、智能易用的开发工具链，凝聚全球开发者与合作伙伴，共同打造机器人的创新生态。依托公司在工业机器人产品端及终端场景的技术和积累，率先在制造业领域实现具身智能技术的规模化商业落地，适时进入商业服务市场，以应用成效驱动平台能力迭代升级。

系统集成业务的聚焦策略：（1）系统集成业务和能力整体为机器人产品业务服务；（2）对于通用工业，我们会坚定地只保留系统集成能力，赋能合作伙伴用好埃夫特机器人；（3）对于汽车工业特别是欧洲汽车工业系统集成业务，控制营收规模，提升盈利质量；（4）系统集成业务从非标线体业务逐步过渡到标准化、模块化程度较高的类产品型业务。

2、以应用驱动为核心

明确践行以应用驱动为核心的经营理念，秉承为客户创造价值的产品设计理念，一切产品开发要对准市场应用需求，一切技术开发要服务于产品竞争力的构建，降低客户对机器人的使用门槛和运维成本，充分发挥公司系统集成业务和能力对机器人产品的孵化、牵引、支撑、服务和赋能，强调机器人产品对系统集成业务差异化竞争力的支持，在应用场景和工况搭建、整机和仿真环境测试、应用数据采集和模型训练方面加大投入，建成面向复杂作业场景的机器人数据采集、训练、仿真和验证平台；在公司资源有限的情况下提高资源的复用和使用效率，推动公司整体竞争力的建设和商业成功。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

公司将围绕战略目标，聚焦资源，不断夯实核心竞争力，明确践行以应用驱动为核心的经营理念，坚持长期主义，实现主营业务的持续成长和核心竞争力的持续建设，具体计划于 2026 年采

取的经营举措为：

1、进一步优化组织，根据业务特点个性化调整组织架构：工业机器人业务在流程型组织的基础上优化及完善成为产品型组织，形成以客户为中心、以市场为导向、以产品为枢纽、内部资源可复用为基础的组织结构，配合产品驱动导向冲锋和作战的激励机制；智能机器人业务（启智机器人）建立兼具创新性和活力的研发线组织；海外系统集成业务打通国内和海外资源，形成真正意义上的全球化组织，强化内部协同和成本管控；

2、持续提升工业机器人产品的行业地位，在国内市场围绕打灯塔、拓渠道、建品牌等核心策略，强化在战略行业终端头部客户的品牌影响力，深耕行业头部设备商及集成商，形成战略联盟，不断扩大下游行业覆盖，通过灯塔客户实现示范应用，通过主流集成商合作实现公司销售资源的聚焦和复用，持续提升工业机器人整机销售数量级，提升公司工业机器人产品在中国市场的份额；

3、中国市场重点推进重点行业高价值应用批量落地；海外机器人市场方面完善东南亚、南亚、欧洲地区销售与售后体系支撑本地大客户及渠道开发和服务，持续完善各平台产品 CE 认证、NRTL 认证等，通过参加相关区域展会，持续提升公司品牌影响力，形成规模化销售和标杆客户销售；

4、在机器人智能化和具身智能领域加大投入，建设智能机器人通用技术底座，Openmind/IDE 开发者生态初步形成；复合机器人和人形机器人开始商业落地，低门槛、低成本、高效率的机器人技能学习新范式新技术探索实现突破；同时在自主研发的工业机器人、复合机器人和人形机器人进行验证，实现机器人与新兴技术交叉融合。

5、研发资源进一步聚焦，重点投入平台机型、新一代自主化控制技术、系统级关键技术点、战略级机器人产品、数据模型等技术路线攻关；

6、持续优化供应链保障措施，完善和均衡运营管理机制，推广精益管理和持续改善，做好供应链安全和及时的保障，基于公司产品平台化策略进一步加强柔性生产制造能力，持续通过提升核心零部件国产化率、自主化率，降低生产成本，提升产品质量等经营措施提升工业机器人产品的毛利率水平；

7、将质量意识和成本意识进一步融入研发、制造、生产、销售等各环节，提升产品基础性能、功能及可靠性，缩小与国际主流产品差距，加速替代进口机器人存量市场；

8、完成超级工厂一期建设，通过超级工厂的建设提高自身生产制造信息化、智能化水平，提高机器人产品的可靠性及一致性，提升公司产品竞争力；

9、海外系统集成业务开拓新的世界级客户；充分利用现有海外制造资源，拓展高端制造服务等相关业务形态，坚决关闭和处理海外非盈利业务单元，简化和优化组织和人员；

10、健全文化建设，以共同的愿景、使命、价值观牵引多群体融合，多文化交融以建设埃夫特新文化；持续建设人才队伍，引进高水平管理和研发人才，完善关键人才保留和梯队建设体系，初步建立年轻干部梯队培养机制；持续完善基于产品型组织的“获取分享制”，推动激励机制的

进一步完善以提高人效比；

11、 加强风险管控，在动荡的外部环境中强化业务的风险管控，强化供应链风险管控，强化经营性现金流风险管控。

(四) 其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规的要求，建立了由股东会、董事会、独立董事和高级管理层组成的治理结构。公司建立了符合上市公司治理规范性要求的《股东会议事规则》《董事会议事规则》《关联交易管理办法》《对外担保管理办法》《对外投资管理办法》《总经理工作细则》等制度，并设立了审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会、可持续发展委员会等董事会下属委员会。公司组织机构健全清晰，职责分工明确，相互配合，制衡机制有效运作。同时依据新出台的法律法规，不断完善公司法人治理结构，健全各项规章制度，加强内部控制和风险管理，保持持续健康发展，维护公司全体股东利益。

关于风险管理及内部控制，公司构建了以多层次管理架构和相应管理文件为框架的风险管理及内部监控体系，并根据监管机构要求和公司运作情况进行持续地完善和优化，董事会负责持续监督公司风险管理及内部监控系统，并确保公司建立及维持适当及有效的风险管理及内部监控系统。审计委员会负责审阅风险管理及内部监控系统的有效性，确保严格遵守相关规则及条例，并向董事会报告情况。公司多层次管理架构主要包括董事会、总经理办公会、合规委员会（原公司审计执行小组）等治理与管理主体，按照既定权限与工作流程，分别履行决策、管理及监督职能，覆盖重大事项风险评估与整改、重大投资项目审核与实施、全面预算管理、经济责任考核、薪酬体系设计、融资担保管理、内控体系建设等关键领域。

根据职责权限，公司将相关议题提交总经理办公会审议，需要提交董事会决策的，以提案形式报董事会审议。公司结合自身生产经营情况加强了风险管理及内部监控系统，按照经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进企业实现发展战略的要求，公司从定量和定性两个方面制定了风险识别、评价标准，并作为内部控制缺陷的认定标准。

公司设立了独立的审计内控部门，开展独立客观的监督和评价活动，通过审查和评价各单位经营活动及内部控制的适当性、合法性和有效性来促进公司目标的实现。审计内控部配备了一定数量具有专业知识、技术职称、审计经验和胜任能力的专职审计人员。审计内控部对董事会负责，接受董事会审计委员会的指导，于定期召开的董事会审计委员会上，审计内控部向审计委员会汇报当年内部审计工作情况及下年度审计检查计划。

公司定期内检风险管理及内部监控系统的有效性，形成了完整的工作流程和程序，构建了应对重大风险或内控缺陷的机制，并实时更新。为促进风险管理和内部监控体系的持续完善和优化，公司每年开展内部控制自评工作，于每年年末召开的董事会审计委员会上，审计内控部向独立董事及董事会审计委员会汇报内部控制自评结果。公司每年编制内部控制评价报告，并提交董事会

审议。报告期内，董事会已进行内检，公司不存在财务报告内部控制重大缺陷，未发现非财务报告内部控制重大缺陷，会计师事务所对公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，出具了无保留意见的审计报告。董事会已内检风险管理及内部监控系统有效性，认为该系统有效、完善。公司辨识、评估及管理重大风险及内部监控采取闭环管理的方式。内部控制评价设有整改阶段，报告出具后，审计内控部向相关责任单位及部门送达缺陷认定及整改意见，由相关责任单位及部门落实内部控制缺陷的整改工作，后续审计内控部对整改落实情况进行跟踪检查，巩固内部控制评价成果。经董事会审计委员会审议或批示的重大事项，指定相关责任部门落实整改，并反馈完成情况。对于风险事项，及时采取应对措施，分析风险事项产生的原因，制定整改方案、跟踪整改落实、完善业务流程，对未履行内部控制规范的相关人员依据有关规定落实责任。

公司加强党风廉政建设和反腐败工作，制定年度党风廉政建设和反腐败工作要点，以系统观念推动“三不腐”一体落实，组织开展党性党风党纪教育，加强廉洁文化建设，大力弘扬廉洁理念，着力推动形成求真务实、担当作为的工作作风；2025 年开展反腐倡廉培训教育 3 次，覆盖约 70 人次。

2024 年，公司成立董事会可持续发展委员会，在公司董事会可持续发展委员会的指导下，公司于报告期内编制并发布了第一份 ESG 报告，进一步完善 ESG 管理、评估和披露体系的建设，逐步提升公司 ESG 管理的基础能力。

2025 年，公司继续完善公司治理机制，根据法律法规、规范性文件的最新规定，结合公司实际情况，取消监事会，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权，调整股东会提案权规定、设立职工董事、股东大会改为股东会，并同步完成配套制度的修订和完善等。公司持续完善有关上市公司治理细则和文件，制定了《舆情管理制度》《内部审计管理制度》等 10 项制度，修订了《公司章程》并修订了《股东会议事规则》《董事会议事规则》等 26 项制度，进一步健全公司治理制度。

公司持续完善市值管理长效机制，积极推动市值与内在价值的良性循环。2025 年 1 月，公司制定并实施《市值管理制度》，明确充分发挥市值管理工具箱的综合效能，依法合规运用并购重组、股权激励、员工持股计划、现金分红、投资者关系管理、信息披露、股份回购等多元化手段，促进公司投资价值合理反映公司内在质量与长期发展潜力。积极与投资者进行互动交流，搭建与投资者等各方信息双向传递的桥梁，践行上市公司社会责任。公司本着公开、公正、公平的原则对待利益相关者，在维护公司股东利益的同时，能够充分尊重投资者、员工、客户等其他利益相关者的合法权益。

公司严格按照中国证监会、上海证券交易所等发布的独立董事新规及落实要求，组织董监高参加相关培训和学习。2025 年，公司组织董事、监事及高级管理人员参加安徽省证监局、上海证券交易所等组织的各类培训，倡导“守底线、知敬畏”的文化氛围，不逾矩、不越界，尊重市场规律、尊重投资者，进一步提升履职能力。不定期向董事、监事及高级管理人员发送监管通讯，通过传递最新监管动态和典型案例，有效提升合规运作水平和风险防范意识。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 5 号——交易与关联交易》等法律、法规、规范性文件，在资产、人员、财务、机构、业务等方面始终保持独立性。公司具有独立完整的业务体系及面向市场自主经营的能力，建立了健全的法人治理结构、独立的人事管理制度，设立了独立的财务部门、独立的财务核算体系、独立做出财务决策。报告期内，公司与控股股东、实际控制人未发生任何资产交易，亦不存在资产混同和交叉使用的情形，公司完整拥有名下全部土地、房产、商标、车辆等资产以及其他信息系统的所有权或者使用权。公司目前已建立健全关联交易管控机制及审议流程，并相应制定《关联交易管理办法》等制度对关联方进行及时、完整识别，对关联交易的披露、决策程序、定价等进行明确规范，并于《股东会议事规则》《董事会议事规则》等制度中对关联交易事项审批权限进行了明确划分。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
游玮	董事长	男	43	2022年12月	2028年12月	0	0	0	不适用	73.33	否
	总经理、核心技术人员			2019年4月							
	董事			2016年5月							
王津华	董事	男	57	2022年2月	2028年12月	0	0	0	不适用	0.00	是
伍运飞	董事	男	45	2017年9月	2028年12月	0	0	0	不适用	0.00	是
曾潼明	董事	男	39	2022年12月	2028年12月	0	0	0	不适用	0.00	是
徐伟	董事	男	55	2017年9月	2028年12月	0	0	0	不适用	0.00	是
王硕	独立董事	男	53	2023年9月	2028年12月	0	0	0	不适用	10.00	否
杜颖洁	独立董事	女	42	2023年9月	2028年12月	0	0	0	不适用	10.00	否
马占春	独立董事	男	64	2023年9月	2028年12月	0	0	0	不适用	10.00	否
赵文娟	职工代表董事	女	40	2025年12月	2028年12月	0	0	0	不适用	48.84	否
康斌	副总经理、财务总监兼董事会秘书	男	49	2021年5月	2028年12月	0	0	0	不适用	158.92	否
王富康	副总经理	男	44	2021年5月	2028年12月	0	0	0	不适用	65.66	否
张帷	副总经理	男	50	2015年3月	2028年12月	0	0	0	不适用	66.10	否
曾辉	副总经理	男	45	2013年2月	2028年12月	0	0	0	不适用	72.46	否
肖永强	总工程师、核心技术人员	男	45	2022年12月	2028年12月	0	0	0	不适用	70.87	否
党进	平台产品线总	男	46	2019年1月	-	0	0	0	不适用	63.38	否

	裁、核心技术人员										
Marco Zanor	CMA 首席技术官、核心技术人员	男	61	2015 年 4 月	-	1,120,000	893,321	-226,679	个人资金需求减持	154.27	否
Daniele Pillan	CMA 软件部负责人、核心技术人员	男	50	2019 年 2 月	-	0	0	0	不适用	99.50	否
冯轶	独立董事（已离任）	男	57	2019 年 4 月	2025 年 4 月	0	0	0	不适用	3.33	否
许礼进	董事（已离任）	男	51	2015 年 4 月	2025 年 12 月	0	0	0	不适用	0.00	是
郭其志	董事（已离任）	男	54	2017 年 9 月	2025 年 12 月	0	0	0	不适用	0.00	否
李辰	独立董事（已离任）	男	50	2025 年 4 月	2025 年 12 月	0	0	0	不适用	6.67	否
合计	/	/	/	/	/	1,120,000	893,321	-226,679	/	913.33	/

姓名	主要工作经历
游玮	博士研究生学历，正高级工程师，担任“十四五”国家重点研发计划“智能机器人”专家组成员、国际机器人联合会（IFR）全球执委会成员、中国机械工业联合会机器人分会专家委员会委员、中国自动化学会标准化工作委员会副主任委员。入选安徽省战略性新兴产业技术领军人才、“安徽省特支计划”创新领军人才、安徽省劳动模范、安徽省人大代表，荣获安徽青年五四奖章荣誉。相关研究成果获得中国自动化学会科技进步奖一等奖、安徽省专利金奖、安徽省科学技术奖、芜湖市科学技术奖等。2008 年就读博士期间参与埃夫特第一台工业机器人（QH165 机器人）的研制。2011 年 11 月正式入职埃夫特，2011 年 11 月至 2014 年 12 月担任机器人事业部总工程师；2014 年 12 月至 2016 年 5 月担任公司董事及总工程师；2016 年 5 月至 2019 年 4 月担任公司董事、常务副总经理及总工程师；2019 年 4 月至 2022 年 12 月任公司董事、总经理及总工程师；2022 年 12 月至今任公司董事长、总经理。
王津华	1988 年 8 月至 1992 年 8 月在安徽省芜湖市繁昌县峨山小学担任教师；1992 年 8 月至 2019 年 2 月于安徽省芜湖市繁昌县县委、县政府及各职能部门任职；2019 年 2 月至 2021 年 11 月担任芜湖市水务局党组书记、局长；现任芜湖市投资控股集团有限公司党委书记、董事长；2022 年 2 月至今任公司董事。
伍运飞	2004 年 7 月加入芜湖市投资控股集团有限公司，其中 2004 年 7 月至 2005 年 3 月任投资管理部职员，2005 年 3 月至 2009 年 5 月任资产运营部职员，2009 年 5 月至 2016 年 12 月任资产运营部副部长及投资管理部副部长，2016 年 12 月至 2022 年 6 月任投资管理部部长。2022 年 7 月至 2024 年 5 月担任芜湖远大创业投资有限公司董事长、总经理；2022 年 6 月至今担任芜湖市投资控股集团有限公司党委委员。

	员、副总经理、芜湖远宏工业机器人投资有限公司董事长、总经理；2024 年 5 月至 2025 年 4 月担任芜湖远大创业投资有限公司董事长；现任芜湖远大创业投资有限公司董事。2017 年 9 月至今任公司董事。
曾潼明	2012 年 6 月至 2022 年 7 月就职于芜湖市投资控股集团有限公司，2022 年 7 月至 2024 年 8 月，任芜湖远大创业投资有限公司投资管理二部部长。2024 年 9 月至今，就职于芜湖市科创集团有限公司，任总经理助理、投资管理部部长。2022 年 12 月至今任公司董事。
徐伟	1994 年 7 月至 2014 年 9 月先后就职于宜兴协联热电有限公司、大鹏证券有限责任公司、国信证券股份有限公司。2014 年 10 月加入基石资产管理股份有限公司。2017 年 9 月至今任公司董事。
王硕	博士。现任中国科学院自动化研究所多模态人工智能系统全国重点实验室研究员，智能机器人系统研究部负责人。曾任“十三五”国家重点研发计划智能机器人重点专项总体组专家，现任“十四五”国家重点研发计划智能机器人重点专项专家委员会委员，工信部科技伦理专家委员，ISO 国际标准组织 TC299 机器人标委会专家，科技创新 2030 重大项目首席。2023 年 9 月至今担任公司独立董事。
杜颖洁	管理学博士，上海大学管理学院副教授、硕士生导师。2012 年 7 月至今，在上海大学管理学院担任教师。担任上海大学数字财务研究中心副主任，上海市高水平地方高校“数字创新管理与治理”（“创新创业与战略管理”）重点创新团队核心成员。在国内外权威期刊《会计研究》《金融研究》《当代财经》《Journal of Business Ethics》《Asia Pacific Journal of Management》等发表论文多篇，获得省市社会科学优秀成果奖。主持和参与国家级、省部级科研项目，开发案例和决策咨询专报等。2024 年 4 月至今任牙木科技股份有限公司独立董事。2023 年 9 月至今担任公司独立董事。
马占春	高级会计师。1981 年至 1985 年辽宁财经学院（现东北财经大学）工业财务与会计专业学习；1985 年至 1994 年财政部工业交通司工作；1994 年至 2022 年就职中国投融资担保股份有限公司，曾任公司总裁。曾任 A 股上市公司中国卫星独立董事、恒生电子董事、赢时胜董事。2023 年 9 月至今担任公司独立董事。
赵文娟	曾就职于奇瑞汽车股份有限公司；2010 年 7 月加入公司，历任人力资源部副部长、部长、人力资源总监；2024 年 3 月至今任公司助理总裁，兼任人力资源总监；2022 年 12 月至 2025 年 12 月任公司职工代表监事、监事会主席；2025 年 12 月至今担任公司职工代表董事。
康斌	香港大学工商管理（国际课程）硕士，中国注册会计师、中级经济师、国际会计师（资深会员）。1998 年 9 月至 2004 年 5 月就职安永华明会计师事务所；2004 年 5 月至 2005 年 9 月任海科（控股）集团有限公司财务总监；2005 年 11 月至 2008 年 3 月期间历任华润上华科技有限公司财务处副处长、处长、资深处长；2008 年 3 月至 2009 年 8 月任华润微电子有限公司资本营运总监兼华润上华科技有限公司财务处资深处长；2009 年 8 月至 2021 年 3 月任华润微电子有限公司助理总裁。2021 年 3 月加入公司，现任公司副总经理、财务总监兼董事会秘书。
王富康	2006 年 6 月至 2007 年 6 月就职于绍兴市翌天工控设备有限公司任销售工程师；2007 年 7 月至 2009 年 12 月就职于绍兴市华明机械设备有限公司任销售总监；2011 年 7 月至 2015 年 12 月就职于浙江拓峰科技股份有限公司任浙江分公司副总经理；2015 年 12 月至 2021 年 5 月任公司机器人事业部营销中心总经理，现任公司副总经理。
张帷	1998 年 8 月至 2004 年 10 月就职于华东计算技术研究所嵌入式产品部任设计师。2004 年 11 月至 2015 年 3 月就职于研华科技（中国）有限公司任销售总监。2015 年 3 月加入公司，现任公司副总经理。
曾辉	高级工程师。2002 年 7 月至 2013 年 1 月就职于奇瑞汽车，其中 2002 年 7 月至 2004 年 6 月任涂装二车间机械工程师，2004 年 7 月至 2007 年 9 月任涂装设备科维修工段长，2007 年 10 月至 2013 年 1 月任设备部装备发展科主管及设备技术科科长。2013 年 2 月加入公

	司，现任公司副总经理。
肖永强	博士研究生学历，正高级工程师。2012年7月至2013年7月任北京时代之峰科技有限公司研发部产品经理。2013年7月加入公司，2013年7月至2015年7月任公司机器人事业部总工程师，2015年7月至2020年12月任公司副总工程师及机器人事业部总工程师；2021年1月至2022年12月任公司副总工程师，2016年6月至2022年12月，任公司职工代表监事、监事会主席。现任公司总工程师兼任研发中心总监。
党进	博士研究生学历，高级工程师。2011年12月至2016年7月任广西玉柴集团玉柴重工研究院副院长，2016年7月至2017年7月就职于常州大学。2017年7月加入公司，现任公司平台产品线总裁，兼任公司首席质量官。
Marco Zanor	1987年5月至1990年12月就职于 PROMELCO 任装配技师。1991年1月至1994年3月就职于 BETASYSTEM 任项目设计师。1994年创办 CMA 并任首席技术官，现任 CMA 首席技术官。
Daniele Pillan	2002年9月至今任职于 CMA，CMA 喷涂机器人及喷涂系统核心软件系统开发者，现任 CMA 董事及 CMA 软件部负责人。

其它情况说明

√适用 □不适用

报告期末，公司董事、高级管理人员和核心技术人员通过持股平台等主体间接持股情况如下：

姓名	持股平台	报告期末持有持股平台的份额占比（%）
游玮	睿博投资	8.22
	睿泽投资	10.11
	睿埃咨询	11.50
	芜湖嘉植	24.43
王富康	睿博投资	0.22
	睿泽投资	6.03
	芜湖嘉植	9.77
康斌	睿博投资	0.77
	芜湖嘉植	3.91
张帷	睿泽投资	9.04
	芜湖嘉植	1.63

姓名	持股平台	报告期末持有持股平台的份额占比 (%)
曾辉	睿博投资	2.66
	芜湖嘉植	3.26
肖永强	睿博投资	2.66
	芜湖嘉植	2.44
党进	睿博投资	0.88
	睿埃咨询	8.55
	芜湖嘉植	2.44
赵文娟	睿博投资	0.59
	睿泽投资	3.92
	芜湖嘉植	3.26
Daniele Pillan	睿埃咨询	0.85
许礼进 (已离任)	睿博投资	15.80
	睿埃咨询	17.95

报告期末，芜湖进玮机器人技术有限公司、芜湖可为大愿机器人技术有限公司分别作为上述持股平台的执行事务合伙人，持股情况如下：

执行事务合伙人	持股企业	报告期末持股比例 (%)
芜湖进玮机器人技术有限公司	睿博投资	0.0246
	睿泽投资	0.0006
	睿埃咨询	0.0017
芜湖可为大愿机器人技术有限公司	芜湖嘉植	0.0163

注 1：报告期末，睿博投资、芜湖嘉植持有公司股份情况均未发生变动，持股数量分别为 45,922,050 股、5,533,982 股，持股比例分别为 8.8010%、1.0606%。

注 2：报告期内，睿泽投资、睿埃咨询持有睿博投资的份额均未发生变动，分别为 29.3685%、13.0043%；

注 3：报告期内，芜湖进玮机器人技术有限公司的股东为许礼进和游玮，持股比例均为 50%，报告期内未发生变动；

注 4：报告期内，游玮持有芜湖可为大愿机器人技术有限公司的股权比例未发生变动，为 99%；

注 5：报告期内董事、高级管理人员和核心技术人员持有持股平台的份额占比为直接占比，其变动为持股平台内合伙人之间份额的转让所致。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王津华	芜湖市投资控股集团有限公司	法定代表人、董事长	2021年12月	/
伍运飞	芜湖远宏工业机器人投资有限公司	法定代表人、董事长、总经理	2023年2月	/
伍运飞	芜湖远大创业投资有限公司	法定代表人、董事长	2022年7月	2025年4月
伍运飞	芜湖远大创业投资有限公司	董事	2025年4月	/
伍运飞	芜湖市投资控股集团有限公司	副总经理	2022年6月	/
曾潼明	芜湖远宏工业机器人投资有限公司	董事	2023年2月	/
在股东单位任职情况的说明	不适用			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王津华	芜湖市皖江城市建设投资有限公司	法定代表人、董事长兼总经理	2022年6月	/
王津华	芜湖市安泰投资引导基金管理有限公司	法定代表人、董事长兼总经理	2021年12月	2025年6月
王津华	芜湖航空投资发展有限公司	法定代表人、董事长兼总经理	2022年6月	2025年8月
王津华	芜湖市产教融合发展有限公司	法定代表人、执行董事兼总经理	2021年12月	/
王津华	奇瑞汽车股份有限公司	董事	2022年4月	/
王津华	奇瑞控股集团有限公司	董事	2022年5月	/
王津华	安徽泓毅汽车技术股份有限公司	董事	2022年2月	/
王津华	中电科芜湖钻石飞机制造有限公司	董事	2022年2月	/
王津华	芜湖永达科技有限公司	董事	2022年3月	2025年9月
王津华	安徽长飞先进半导体股份有限公司	董事	2022年5月	2025年8月
王津华	中电科特种飞机系统工程有限公司	董事	2022年1月	2025年9月
王津华	芜湖江丰文化投资发展有限公司	董事长	2022年1月	2025年1月
王津华	芜湖华复文化投资发展有限公司	董事长	2022年1月	2025年7月

王津华	芜湖莫森泰克汽车科技股份有限公司	董事	2022 年 5 月	2025 年 7 月
王津华	途居露营管理股份有限公司	董事	2023 年 10 月	2025 年 8 月
伍运飞	奇瑞汽车股份有限公司	监事会主席	2022 年 1 月	/
伍运飞	奇瑞控股集团有限公司	监事	2021 年 12 月	/
伍运飞	芜湖泰贺知信息系统有限公司	董事	2020 年 11 月	/
伍运飞	芜湖华衍水务有限公司	董事	2022 年 10 月	/
伍运飞	芜湖钻石航空发动机有限公司	董事长	2020 年 10 月	/
伍运飞	芜湖空港产业投资发展有限公司	董事	2022 年 10 月	/
伍运飞	芜湖鼎瀚再制造技术有限公司	董事	2022 年 6 月	/
伍运飞	安徽省通航控股集团有限公司	董事	2022 年 3 月	/
伍运飞	安徽嘉瑞环保科技有限公司	董事	2021 年 9 月	/
伍运飞	安徽讯飞联创信息科技有限公司	董事	2017 年 4 月	/
伍运飞	无为市捷瑞供应链管理有限公司	监事	2014 年 9 月	2025 年 4 月
伍运飞	芜湖市滨江建设发展有限公司	董事	2014 年 5 月	/
伍运飞	芜湖银湖科技创业投资有限公司	监事	2014 年 5 月	2025 年 7 月
伍运飞	南陵县信融创业投资有限公司	监事	2014 年 12 月	/
伍运飞	中铁城市规划设计研究院有限公司	董事	2018 年 9 月	/
伍运飞	芜湖造船厂有限公司	董事	2016 年 10 月	/
伍运飞	安徽新安融资担保股份有限公司	董事	2013 年 10 月	/
伍运飞	芜湖远程创业投资有限公司	监事	2014 年 9 月	/
伍运飞	安徽问天量子科技股份有限公司	董事	2015 年 10 月	/
伍运飞	芜湖新远科技创业投资有限公司	监事	2014 年 6 月	2025 年 6 月
伍运飞	芜湖长江隧道有限责任公司	董事	2015 年 9 月	/
伍运飞	芜湖市民强融资担保(集团)有限公司	监事	2008 年 12 月	2025 年 7 月
伍运飞	芜湖长江大桥公路桥有限公司	监事	2018 年 9 月	2025 年 4 月
伍运飞	安徽瑞德磁电科技有限公司	董事	2018 年 6 月	/
伍运飞	芜湖航空投资发展有限	董事	2013 年 12 月	2025 年 8 月

	公司			
伍运飞	芜湖华复文化投资发展有限公司	董事	2015 年 3 月	2025 年 7 月
伍运飞	芜湖华复文化投资发展有限公司	董事长	2025 年 7 月	/
伍运飞	芜湖长江大桥投资建设有限公司	董事	2015 年 4 月	/
伍运飞	安徽省江北启达投资有限公司	监事	2014 年 12 月	/
伍运飞	芜湖橙天嘉禾大众影都有限公司	副董事长	2018 年 10 月	/
伍运飞	安徽瑞智驱动科技有限公司	董事	2016 年 9 月	/
伍运飞	安徽亳芜投资控股集团有限公司(曾用名:亳州芜湖投资开发有限责任公司)	董事	2016 年 5 月	/
伍运飞	芜湖莫森泰克汽车科技股份有限公司	董事	2017 年 12 月	/
伍运飞	芜湖江丰文化投资发展有限公司	董事	2012 年 7 月	2025 年 1 月
伍运飞	芜湖江丰文化投资发展有限公司	董事长	2025 年 7 月	/
伍运飞	中铁时代建筑设计院有限公司	董事	2018 年 9 月	/
伍运飞	华亚芜湖塑胶有限公司	董事	2013 年 10 月	/
伍运飞	安徽阡陌网络科技有限公司	董事	2017 年 6 月	/
伍运飞	繁昌县科技风险投资有限公司	监事	2014 年 10 月	/
伍运飞	芜湖永达科技有限公司	董事	2019 年 9 月	/
伍运飞	芜湖产业投资基金有限公司	法定代表人、董事、总经理	2023 年 1 月	2025 年 6 月
伍运飞	芜湖机器人产业发展集团有限公司	董事	2023 年 1 月	/
伍运飞	芜湖风险投资基金有限公司	法定代表人、董事、总经理	2023 年 1 月	2025 年 7 月
伍运飞	途居露营管理股份有限公司	董事	2023 年 1 月	/
伍运飞	芜湖铁元投资有限公司	董事	2023 年 2 月	/
伍运飞	芜湖古城建设投资有限公司	法定代表人、董事长	2023 年 3 月	/
伍运飞	应星融资租赁(安徽)有限公司	董事	2023 年 10 月	/
伍运飞	芜湖长信科技股份有限公司	非独立董事	2023 年 9 月	/
伍运飞	奇瑞新能源汽车股份有限公司	董事	2023 年 11 月	/
伍运飞	安徽泓毅汽车技术股份	董事	2023 年 7 月 1	2025 年 2 月

	有限公司		日	
伍运飞	安徽大龙湾开发有限责任公司	监事	2023 年 7 月	/
伍运飞	安徽航瑞航空动力装备有限公司	董事	2023 年 4 月	/
伍运飞	芜湖市江东创业投资管理有限公司	董事	2023 年 6 月	/
伍运飞	芜湖宜创科技产业园运营管理有限公司	董事	2023 年 4 月	/
伍运飞	芜湖三山瑞华科技有限公司(曾用名:芜湖三山瑞华汽车科技有限公司)	董事长	2023 年 12 月	/
伍运飞	芜湖融瑞产业投资有限公司	董事长	2024 年 3 月	/
伍运飞	皖江金融租赁股份有限公司	董事	2024 年 9 月	/
伍运飞	芜湖航空投资发展有限公司	董事长、总经理	2025 年 8 月	/
伍运飞	中电科特种飞机系统工程技术有限公司	董事	2025 年 9 月	/
曾潼明	芜湖市科创集团有限公司	总经理助理、投资管理部部长	2024 年 9 月	/
曾潼明	深圳市火乐科技发展有限公司	董事	2020 年 10 月	/
曾潼明	芜湖伦丰电子科技有限公司	董事	2019 年 3 月	/
曾潼明	芜湖奥一精机有限公司	董事	2019 年 5 月	/
曾潼明	芜湖橙天嘉禾大众影都有限公司	监事	2018 年 10 月	/
曾潼明	芜湖泰哈珀智能科技有限公司	监事	2022 年 9 月	/
曾潼明	芜湖舍达科技有限公司	董事	2023 年 3 月	/
曾潼明	安徽恒炭新材料科技有限公司	监事	2022 年 12 月	/
曾潼明	赫为科技有限公司	监事	2022 年 12 月	/
曾潼明	安徽深空医疗科技有限责任公司	监事	2022 年 11 月	/
曾潼明	芜湖誉洲新材料科技有限公司	监事	2022 年 11 月	/
曾潼明	安徽普恒光学材料有限公司	董事	2022 年 8 月	/
曾潼明	安徽钢研新材料科技有限公司	监事	2023 年 3 月	/
曾潼明	赛赫智能科技(上海)股份有限公司	董事	2023 年 6 月	/
曾潼明	启智(芜湖)科技有限公司	董事	2024 年 5 月	/
游玮	芜湖进玮机器人技术有	监事	2014 年 11 月	/

	限公司			
游玮	芜湖奥一精机有限公司	监事	2019年5月	/
游玮	ROBOX S.p.A.	董事	2017年3月	/
游玮	安徽共创工业机器人创新中心有限公司	董事	2023年6月	/
游玮	芜湖可为大愿机器人技术有限公司	执行董事、财务负责人	2024年1月	/
徐伟	安徽信保基石资产管理有限公司	董事	2016年2月	/
徐伟	基明资产管理(上海)有限公司	董事	2017年5月	/
徐伟	香农芯创科技股份有限公司	董事	2019年11月	/
徐伟	上海龙旗科技股份有限公司	监事	2015年5月	2025年3月
徐伟	基石资产管理股份有限公司	董事	2015年10月	/
徐伟	宁国聚隆精工机械有限公司	法定代表人、执行董事	2019年11月	/
徐伟	宁国聚隆减速器有限公司	法定代表人、执行董事	2019年12月	/
徐伟	安徽聚隆启帆精密传动有限公司	法定代表人、董事长	2019年9月	/
徐伟	宁国聚隆金属冲压有限公司	法定代表人、执行董事	2020年6月	/
徐伟	宁国聚隆电机有限公司	法定代表人、执行董事	2022年11月	/
徐伟	马鞍山基石浦江资产管理有限公司	董事	2022年9月	/
徐伟	深圳市深投控基石私募股权基金管理有限公司	董事、经理	2023年3月	/
张帷	安徽工布智造工业科技有限公司	董事	2019年5月	/
杜颖洁	上海大学	教师	2012年7月	/
杜颖洁	牙木科技股份有限公司	独立董事	2024年4月	/
马占春	深圳市赢时胜信息技术股份有限公司	董事	2024年9月	2025年5月
王富康	安徽海螺中南智能机器人有限责任公司	监事	2021年2月	2025年12月
冯轶(已离任)	国浩律师(北京)事务所	合伙人	2024年12月	2025年12月
许礼进(已离任)	芜湖进玮机器人技术有限公司	执行董事	2014年11月	/
许礼进(已离任)	芜湖奥一精机有限公司	董事	2015年2月	/
许礼进(已离任)	沈阳智能机器人国家研究院有限公司	监事会主席	2021年10月	/
许礼进(已离任)	芜湖机器人产业发展集团有限公司	董事长兼总经理	2022年12月	/
许礼进(已离任)	安徽共创工业机器人创新中心有限公司	董事长	2023年6月	/

许礼进（已离任）	安徽埃特智能装备有限公司	董事长	2023 年 3 月	/
许礼进（已离任）	芜湖固高自动化技术有限公司	董事	2024 年 7 月	/
许礼进（已离任）	芜湖进申科技有限公司	法定代表人、执行董事	2023 年 2 月	/
许礼进（已离任）	安徽中电鑫龙科技股份有限公司	独立董事	2025 年 2 月	/
郭其志（已离任）	贵港市东晖医疗投资有限公司	董事	2020 年 7 月	/
郭其志（已离任）	杭州对数科技有限公司	董事	2021 年 10 月	/
郭其志（已离任）	深圳市明心数智科技有限公司	董事	2021 年 9 月	/
郭其志（已离任）	深圳市前海手绘科技文化有限公司	董事	2022 年 7 月	/
郭其志（已离任）	乐禾食品集团股份有限公司	董事	2022 年 4 月	/
郭其志（已离任）	壹沓科技(上海)有限公司	董事	2023 年 3 月	/
郭其志（已离任）	东莞普莱信智能技术有限公司	董事	2020 年 9 月	/
郭其志（已离任）	博思数采科技有限公司	董事	2025 年 8 月	/
郭其志（已离任）	北京星动纪元科技有限公司	董事	2025 年 8 月	/
郭其志（已离任）	常州英集动力科技有限公司	董事	2025 年 6 月	/
郭其志（已离任）	北京中数睿智科技有限公司	董事	2024 年 12 月	/
李辰（已离任）	国浩律师(上海)事务所	律师	2002 年 7 月	/
李辰（已离任）	芯原微电子(上海)股份有限公司	独立董事	2019 年 3 月	2025 年 7 月
在其他单位任职情况的说明	不适用			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据公司章程，公司董事会薪酬与考核委员会研究董事与高级管理人员考核的标准，进行考核并提出建议；研究和审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案。董事的薪酬方案由董事会批准后提交股东会通过后执行，高级管理人员薪酬方案由董事会审议通过后执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2025 年 4 月 28 日，第三届董事会薪酬与考核委员会审议了《关于对 2024 年度董事薪酬的确认及制定 2025 年度董事薪酬方案的议案》《关于对 2024 年度高级管理人员薪酬的确认及制定 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》，关联委员对上述涉及董事薪酬的议案回避表决。

董事、高级管理人员薪酬确定依据	在公司担任具体职务的董事，根据其在公司的具体任职岗位领取相应薪酬；独立董事享有固定金额的独董津贴；外部董事（不含独立董事）不在公司领取薪酬；高级管理人员的薪酬由其职务、公司年度经营业绩目标完成情况、所分管的组织的业绩情况和个人年度绩效考核结果确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	截至本报告披露日，董事、高级管理人员 2025 年薪酬已支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	596.18
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	317.15
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025 年度，领取独立董事津贴的独立董事及未在公司领取薪酬的外部董事（不含独立董事）不适用薪酬考核；在公司领取薪酬的非独立董事（含职工代表董事）、高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025 年度，领取独立董事津贴的独立董事及未在公司领取薪酬的外部董事（不含独立董事）不适用相关规定；在公司领取薪酬的非独立董事（含职工代表董事）、高级管理人员，无递延支付安排。2026 年 4 月，公司修订了《董事和高级管理人员薪酬管理制度》并拟提交股东会审议，后续公司将按照前述制度的规定进行递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	2025 年度，领取独立董事津贴的独立董事及未在公司领取薪酬的外部董事（不含独立董事）不适用相关规定；在公司领取薪酬的非独立董事（含职工代表董事）、高级管理人员薪酬暂无支付追索情况。2026 年 4 月，公司修订了《董事和高级管理人员薪酬管理制度》并拟提交股东会审议，后续公司将按照前述制度的规定执行对应的止付追索安排。

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
冯轶	独立董事	离任	届满离任
许礼进	董事	离任	换届
郭其志	董事	离任	换届
李辰	独立董事	离任	换届
赵文娟	职工代表董事	选举	职工代表大会选举

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

√适用 □不适用

根据相关法律法规、规范性文件的最新规定，为进一步规范公司运作机制，结合公司实际情况，公司于 2025 年 12 月 1 日召开第三届董事会第三十七次会议，审议通过《关于取消监事会、修订<公司章程>的议案》《关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案》《关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案》等议案，公司拟取消监事会，

由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会的职权；同时，公司开展董事会换届选举工作。上述议案已经公司于 2025 年 12 月 17 日召开的 2025 年第五次临时股东会审议通过，本次换届选举完成后，许礼进先生、郭其志先生不再担任公司非独立董事，李辰先生不再担任公司独立董事。因公司监事会取消，赵文娟女士、FabrizioCeresa 先生、曹灿灿女士、陆雨薇女士、贾震先生不再担任公司监事。同时，根据新修订生效的《公司章程》，第四届董事会由 9 名董事组成，其中增加 1 名职工代表董事，由公司职工代表大会选举的赵文娟女士担任。具体内容详见公司分别于 2025 年 12 月 2 日、2025 年 12 月 18 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《埃夫特关于取消监事会、修订<公司章程>及修订、制定公司部分治理制度的公告》（公告编号：2025-069）、《埃夫特关于选举公司第四届董事会职工代表董事的公告》（公告编号：2025-074）、《埃夫特关于完成董事会换届选举及聘任高级管理人员、证券事务代表的公告》（公告编号：2025-075）、《埃夫特 2025 年第五次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-076）。

六、董事履行职责情况

（一）董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
游玮	否	10	10	3	0	0	否	6
王津华	否	10	10	10	0	0	否	6
伍运飞	否	10	10	9	0	0	否	6
曾潼明	否	10	10	9	0	0	否	6
徐伟	否	10	10	9	0	0	否	6
赵文娟	否	1	1	0	0	0	否	0
杜颖洁	是	10	10	10	0	0	否	6
马占春	是	10	10	8	0	0	否	6
王硕	是	10	10	9	0	0	否	6
冯辕（已离任）	是	4	4	4	0	0	否	3
许礼进（已离任）	否	9	9	8	0	0	否	6
郭其志（已离任）	否	9	9	9	0	0	否	6
李辰（已离任）	是	5	5	5	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	10

（二）董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用□不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	第三届委员会成员：杜颖洁（召集人）、马占春、王津华（换届离任）
	第四届委员会成员：杜颖洁（召集人）、马占春、伍运飞
提名委员会	第三届委员会成员：王硕（召集人）、游玮、冯轶（到期离任）、李辰（换届离任）
	第四届委员会成员：王硕（召集人）、马占春、游玮
薪酬与考核委员会	第三届委员会成员：王硕、徐伟、冯轶（召集人，到期离任）、李辰（召集人，换届离任）
	第四届委员会成员：马占春（召集人）、王硕、徐伟
战略委员会	第三届委员会成员：游玮（召集人）、王硕、许礼进（换届离任）
	第四届委员会成员：游玮（召集人）、王硕、王津华
可持续发展委员会	第三届委员会成员：王津华（召集人）、杜颖洁、郭其志（换届离任）
	第四届委员会成员：伍运飞（召集人）、杜颖洁、赵文娟

(二) 报告期内审计委员会召开六次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 17 日	第三届董事会审计委员会第二十次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于预计公司 2025 年度日常性关联交易及对 2024 年度关联交易予以确认的议案》	/
2025 年 4 月 28 日	第三届董事会审计委员会第二十一次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于公司 2024 年度审计委员会履职情况的议案》 2.《关于 2024 年度会计师事务所的履职情况评估报告的议案》 3.《关于审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》 4.《关于会计政策变更的议案》 5.《关于 2024 年度计提减值准备的议案》 6.《关于公司 2024 年度财务决算报告的议案》 7.《关于公司 2024 年年度报告及摘要的议案》 8.《关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案》 9.《关于公司 2024 年度审计报告的议案》 10.《关于公司 2024 年度募集资金存放与使用情况的议案》 11.《关于公司 2025 年度财务预算报告的议案》	1.年审会计师与审计委员会沟通年报重点审计事项与审计结果； 2.公司审计部向审计委员会进行 2024 年内部评价工作汇报； 3.公司审计部向审计委员会汇报审计部 2024 年工作总结暨 2025 年工作计划； 4.审计委员会对公司内审部相关工作要求与沟通。

		12.《关于续聘会计师事务所的议案》 13.《关于授权境外子公司向其参股公司提供财务资助暨关联交易的议案》 14.《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的议案》 15.《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》	
2025 年 7 月 9 日	第三届董事会审计委员会第二十二次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于全资子公司 WFC 拟出售其参股公司 GME 部分股权暨关联交易的议案》	/
2025 年 8 月 27 日	第三届董事会审计委员会第二十三次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于公司 2025 年半年度报告及摘要的议案》 2.《关于公司 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的议案》	公司审计部向审计委员会汇报内部审计工作情况
2025 年 10 月 30 日	第三届董事会审计委员会第二十四次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》 2.《关于 2025 年第三季度计提减值准备的议案》	1 与年审会计师沟通审计计划与审计重点； 2.公司审计部向审计委员会汇报内部审计工作情况。
2025 年 12 月 17 日	第四届董事会审计委员会第一次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于选举杜颖洁女士为公司第四届董事会审计委员会召集人的议案》 2.《关于聘任公司财务总监的议案》	/

(三) 报告期内提名委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 8 日	第三届董事会提名委员会第六次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于独立董事任期届满暨补选独立董事的议案》	/
2025 年 12 月 1 日	第三届董事会提名委员会第七次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会非独立董事候选人的议案》 1.01《选举游玮为公司第四届董事会非独立董事候选人》 1.02《选举王津华为公司第四届董事会非独立董事候选人》 1.03《选举伍运飞为公司第四届董事会非独立董事候选人》 1.04《选举曾潼明为公司第四届董事会非独立董事候选人》 1.05《选举徐伟为公司第四届董事会非独立董事候选人》 2.《关于公司董事会换届选举暨提名第四届董事会独立董事候选人的议案》 2.01《选举杜颖洁为公司第四届董事会独立董事候选人》	/

		2.02《选举马占春为公司第四届董事会独立董事候选人》 2.03《选举王硕为公司第四届董事会独立董事候选人》	
2025 年 12 月 17 日	第四届董事会提名委员会第一次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于选举王硕先生为公司第四届董事会提名委员会召集人的议案》 2.《关于聘任公司总经理的议案》 3.《关于聘任公司副总经理的议案》 3.01《聘任王富康先生为公司副总经理》 3.02《聘任康斌先生为公司副总经理》 3.03《聘任张帷先生为公司副总经理》 3.04《聘任曾辉先生为公司副总经理》 4.《关于聘任公司董事会秘书、财务总监的议案》 5.《关于聘任公司总工程师的议案》	/

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 28 日	第三届董事会薪酬与考核委员会第六次会议	审议或审议通过了以下议案： 1.《关于对 2024 年度董事薪酬的确认及制定 2025 年度董事薪酬方案的议案》 2.《关于对 2024 年度高级管理人员薪酬的确认及制定 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》 3.《关于对 2024 年度监事薪酬的确认及制定 2025 年度监事薪酬方案的议案》 4.《关于集团薪酬考核及调薪原则的议案》 5.《关于为公司董事、监事及高级管理人员购买董监高责任险的议案》	/
2025 年 12 月 1 日	第三届董事会薪酬与考核委员会第七次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于制定公司<董事和高级管理人员薪酬管理制度>的议案》	/
2025 年 12 月 17 日	第四届董事会薪酬与考核委员会第一次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于选举马占春先生为公司第四届董事会薪酬与考核委员会召集人的议案》	/

(五) 报告期内战略委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 2 月 17 日	第三届董事会战略委员会第六次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于拟变更公司名称、修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》	/
2025 年 4 月 28 日	第三届董事会战略委员会第七次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于提请股东大会授权董事会以简易程序向特定对象发行股票并办理相关事宜的议案》	/
2025 年 12 月 17 日	第四届董事会战略委员会第一次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于选举游玮先生为公司第四届董事会战略委员会召集人的议案》	/

(六) 报告期内可持续发展委员会召开两次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 28 日	第三届董事会可持续发展委员会第一次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于公司 2024 年环境、社会及公司治理（ESG）报告的议案》	/
2025 年 12 月 17 日	第四届董事会可持续发展委员会第一次会议	审议通过了以下议案： 1.《关于选举伍运飞先生为公司第四届董事会可持续发展委员会召集人的议案》	/

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	654
主要子公司在职员工的数量	630
在职员工的数量合计	1,284
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	348
销售人员	257
技术人员	495
财务人员	32
行政人员	152
合计	1,284
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	15
硕士研究生	260
本科	489
专科	244
高中及以下	276
合计	1,284

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司根据所在地法律法规在全球范围雇佣员工，并为员工提供具有竞争力的薪酬激励，以吸引优秀人才。公司实行薪酬福利预算管理机制，根据战略发展规划制定人员编制与成本预算，通过不

断优化人员结构配置、薪酬激励体系，提升员工积极性与效率。公司基于整体的薪酬福利框架，根据所属地不同、人员类别不同，设置不同的薪酬激励体系。

公司的报酬与待遇遵循以下原则：

- 1、报酬与待遇上坚定不移地向优秀员工倾斜；
- 2、工资分配实行基于岗位能力的职能工资制；
- 3、奖金分配基于组织和个人的绩效达成；
- 4、股权激励基于过去对组织的贡献和未来的潜力大小进行设置。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司构建了全方位、立体化的培训体系，涵盖了培训课程、讲师队伍、培训制度以及培训平台等多个方面。

公司的学习与发展以提升组织能力为终极目标，以提升岗位效率为重要评估维度。公司培训遵循“721 学习法则”，即 70% 的学习是在工作与生活实践中完成，20% 的学习是在接受指导或交流的过程中实现，10% 的学习通过课堂培训或阅读完成。

坚持员工对自我发展负责，所在部门创造条件，人力资源部门提供资源，用任职资格作为牵引，以训战结合、实践发展的方式提升人才的岗位技能。同时采取与教育开发相结合的培养模式，不断深入与国内外知名院校的合作，为优秀人才、高潜人才提供在职提升的资源 and 条件。

结合公司的发展战略规划，分析共性培训需求，制定《年度培训计划》并有效实施，尽可能让培训覆盖到每一位员工。

- 1、针对刚入职的新员工，公司对其进行公司介绍、管理制度及生产现场实习培训；生产车间员工进行三级安全教育；
- 2、针对在职员工，根据各部门岗位技能需求，进行技能知识、安全消防等培训；
- 3、举办中、高层领导力培训，有效提升管理人员的管理能力；
- 4、推行企业文化培训，提高公司软实力。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	10,256
劳务外包支付的报酬总额（万元）	665.43

注：劳务外包支付的报酬总额中 436.81 万元为外包计时加计件等方式结算，在工时总数中未体现。

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司利润分配具体政策如下：

1、利润分配的形式：公司采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

2、公司现金分红的具体条件和比例：公司在当年盈利且累计未分配利润为正值、审计机构对公司财务报告出具标准无保留意见的审计报告及公司未来 12 个月内无重大投资计划或重大现金支出等事项发生的情况下，应优先采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 15%。

重大投资计划或重大现金支出是指公司未来 12 个月内拟对外投资、收购资产或购买设备等累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

公司董事会应综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、债务偿还能力以及是否有重大资金支出安排和投资者回报等因素，区分下列情形，并按照章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

公司发放股票股利的具体条件：

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益且不违反公司现金分红政策时，可以提出股票股利分配预案。

报告期内，因公司 2025 年度未分配利润为负数，公司业务仍处于投入期，为确保生产经营和可持续发展的资金支持，公司 2025 年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增资本。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是□否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是□否
相关的决策程序和机制是否完备	√是□否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是□否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是□否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

适用 不适用

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、 股票期权

适用 不适用

2、 第一类限制性股票

适用 不适用

3、 第二类限制性股票

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立规范健全的治理结构，高级管理人员薪酬由基本工资及根据岗位、工作业绩不同确定的绩效奖金构成。薪酬与考核委员会根据相关人员的岗位职责、重要性及社会相关岗位的薪酬水平等制定薪酬方案，不断提高在工资分配上的公平与公正，以便更好地激励，实现公司业绩持续快速增长。

根据公司《薪酬与考核委员会实施细则》，公司高级管理人员（含兼任高级管理人员的董事）的薪酬主要根据其所处岗位的职责、重要性等因素，由薪酬与考核委员会审议并经董事会审议通过。具体如下：

分类	薪酬结构	固浮比例	发放原则
董事长、总经理	固定工资和绩效奖金	60%：40%	固定薪酬根据当月考勤数据，按月发放；浮动薪酬根据公司当年度经营情况、所分管的组织的业绩情况和个人年终绩效考评结果确定，一次性发放。
副总经理、董事会秘书、财务总监、总工程师		67%：33%	

根据《上市公司治理准则》等法律、法规、规范性文件的规定，公司于 2026 年 4 月 13 日召开第四届董事会第四次会议审议通过了《关于修订公司<董事和高级管理人员薪酬管理制度>的议案》，该制度已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，尚需董事会提交公司股东会审议通过才能生效。本次修订中针对公司高级管理人员的薪酬方案及考评政策主要调整为：“在公司内部任职的高级管理人员的薪酬标准，按照其在公司所任职务对应的薪资管理规定执行；高级管理人员的薪酬主要由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励收入等组成。其中，绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的 50%。公司高级管理人员的绩效薪酬和中长期激励收入的确定和支付以绩效评价为重要依据。公司依据经审计的财务数据开展绩效评价，其中一定比例的绩效薪酬在年度报告披露和绩效评价后支付。”具体内容详见公司于 2026 年 4 月 15 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《埃夫特董事和高级管理人员薪酬管理制度》。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，为加强公司的内部控制，促进公司规范运作和健康发展，保护股东合法权益，公司严格按照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件及《公司章程》等的要求建立了严密的内控管理体系，并结合行业特征及企业实际经营情况，不断完善和细化内控制度，加强内部审计工作，对内控制度进行持续优化，提高了企业决策效率和执行效果，为企业经营管理的合法合规及资产安全提供了保障，有效促进了公司战略的稳步实施。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司持续加强对子公司的战略定位、业务模式、内部控制、人员等方面的管理。进一步加强文化建设，落地鲜明的埃夫特文化，用价值观创造价值，加强对“以客户为中心、以奋斗者为本、坚持不断努力”三个核心价值观为代表的企业文化的宣贯。对国内子公司根据公司聚焦工业机器人的战略定位，各子公司重构组织架构和管理模式，打破法人架构，将组织架构调整为资源聚焦的流程型架构，采用总部职能制，通过业务合作伙伴和各职能模块的团队合作，提升中后台对子公司的管理和内控，从而提高公司整体的组织人效。对境外子公司，进一步明确各个境外子公司的战略定位、发展方向和重点，并对各业务实施不同的战略调整（详见本报告“第三节管理层讨论

与分析”之“二、经营情况讨论与分析”)。公司通过建立完善的跟踪管理机制,全面提升境外子公司的业务与经营管理能力,具体措施包括:强化董事会管理,派驻境外 Controller,实施公司高管轮流境外现场办公;建立涵盖月度经营业绩、季度战略情况、预算管理及执行情况的定期报告体系,并对重大事项实行事先报备与专题会议审议制度;同时,通过定期与子公司高级管理人员沟通,积极强化各子公司在业务、资金、人员及供应链等多方面的协同。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示
适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司于 2026 年 4 月 15 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《埃夫特 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告:是
内部控制审计报告意见类型:标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见
是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

埃夫特是一家专注于机器人产业的高科技公司,同时也是国家专精特新“小巨人”企业。公司专业研发、生产和销售机器人整机及其核心底层技术及零部件、系统集成解决方案。公司秉承“以客户为中心,以奋斗者为本,坚持不断努力”的核心价值观,以“智造智能机器人,解放人类生产力”为使命,以“真诚、勤奋、精益、创新、协同、专业”的工作理念,致力于成为国际一流的智能化装备提供商。公司在做好经营管理的同时,将 ESG 相关工作融入日常生产工作中。

在环境保护方面,公司高度重视绿色制造和运营体系建设,制定了完善的管理流程,严格把控生产和经营过程中的能耗使用,规范生产与经营中废弃物的排放,通过积极推进清洁能源、精益生产降低能源消耗。公司有效利用厂房屋顶进行光伏发电,制造工艺采用先进的精益生产,厂区内照明已改造成 LED 光源照明。公司已完成 ISO14001 环境体系认证工作,通过了环境体系审核认证。随着埃夫特超级工厂暨全球总部一期项目正式开工,公司将围绕“高效、柔性、绿色、数智化”四个核心,打造国际一流的智能化制造基地。根据规划,超级工厂屋顶面积的 70%都将覆盖太阳能光伏发电设施,用光伏发电代替一部分市政电网供电,满产后有望每年发电 576 万千瓦时,减少二氧化碳排放 3,089.74 吨。

在公司治理方面,公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规的要求,规范设置了股东会、董事会和管理层的法人治理结构,董事会下设审计委员会、

提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会、可持续发展委员会，各机构分工明确、规范运作，为公司科学决策提供了有力支持。公司持续推进内控体系建设，不断完善各层级规章制度的建设，规范生产经营管理。公司充分履行上市公司信息披露义务，确保信息披露的及时、公平、真实、准确和完整，通过上证 e 互动平台、电话、邮箱、业绩说明会等多种方式及时回应投资者咨询和诉求，并切实做好未披露信息的保密工作，强化内幕信息管理，提高公司信息披露质量。

十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

(一) 本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

适用 不适用

埃夫特以 ISO14001 环境管理体系为基准，构建覆盖污染物排放、固废处置及噪声管控的全生命周期环境治理机制。

公司坚持“以人为本”的价值理念，不断完善员工权益保障制度，营造和谐、健康、安全的工作环境，提供公平、广阔的发展平台，实现员工与企业共同发展成长。同时，公司不断完善福利制度，组织各项文娱活动，提升员工归属感和幸福感。

此外，我们积极投身各项社会公益事业，关注弱势群体，助力脱贫攻坚，与高校进行合作，助推经济社会和谐发展。可持续的绿色供应链是埃夫特可持续发展的关键。我们坚持负责任的采购政策，积极赋能供应商，助力供应商成长。

(二) 本年度 ESG 评级表现

适用 不适用

ESG 评级体系	ESG 评级机构	公司本年度的评级结果
华证	上海华证指数信息服务有限公司	A A
万得	万得信息技术股份有限公司	A

(三) 本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

适用 不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十九、社会责任工作情况

(一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

公司高度重视产品安全，通过了 ISO9001 质量管理体系认证、ISO14001 环境管理体系认证、

ISO45001 职业健康安全管理体系认证。截至本报告披露日，公司累计 129 款机器人获得 CE 认证，47 款机器人获得 CR 认证，9 款机器人获得洁净度认证，43 款机器人获得 NRTL 认证，14 款机器人获得国内防爆认证，6 款机器人获得 ATEX 防爆认证，2 款机器人获得 IECEx 防爆认证，3 款机器人获得 PROFIsafe 配置的功能安全认证，已获得基于 ISO 13849 PL d, Cat.3 标准的 18 款机器人功能安全认证。更多内容请查阅本报告第三节管理层讨论与分析之“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明”和“二、经营情况讨论与分析”。

(二) 推动科技创新情况

公司持续加大研发投入，加强核心技术攻关，提升自有零部件技术水平，并不断改进原有产品及开发新产品，推动新质生产力建设和运用。报告期内，公司研发人员数量占公司总人数的 32.01%，较上年同期增加了 3.38 个百分点，研发投入 19,419.65 万元，占营业收入比例为 20.83%。具体内容请查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”。

(三) 遵守科技伦理情况

公司始终坚持科技伦理是企业履行社会责任的重要体现，并高度重视科技伦理问题，确保公司研发、生产、销售、运营等各个环节，符合科技伦理要求，确保研发活动符合道德规范，并积极履行社会责任，实现科技创新与伦理道德的良性互动。

(四) 数据安全与隐私保护情况

网络安全和数据安全是关乎运营韧性与长期价值创造的核心战略重点。公司高度重视信息安全，已构建起一套全面、高效且闭环的信息安全管理体系。公司严格遵守并依据《中华人民共和国数据安全法》《中华人民共和国网络安全法》等法律法规和相关标准要求，制定了公司《信息安全管理规定》《计算机终端信息安全管理规定》《加密软件管理规范》等制度文件，作为指导公司建立并实施信息安全、商业秘密和客户信息管理体系的纲领和行动准则，规范信息安全管理流程，维护公司和客户的合法权益。报告期内，公司未发生数据泄露遗失类信息安全事件。

公司持续关注欧洲数字监管格局的演变，包括《网络弹性法案》（Cyber Resilience Act, CRA）等，积极寻求保持与欧洲适用框架一致的合规治理、透明度和控制水平。公司在意大利、法国、德国和波兰设立的欧洲子公司在管理数据隐私、信息安全和网络安全风险管理的综合合规框架内运营。所有实体的活动都符合适用的法律框架，包括（欧盟）2016/679 号条例（GDPR，全称“*The General Data Protection Regulation*”，即“通用数据保护条例”）、欧盟 NIS2——网络和信息系统指令（第 2022/2555 号指令）以及有关网络安全治理、记录管理和内部控制的其他相关监管要求。个人数据的处理遵循合法性、目的限制和数据最小化的原则，并辅以与每项处理活动的风险状况相称的技术和组织措施，包括设计隐私和默认隐私架构。

公司拥有相对完善的信息安全保护措施，保护公司的核心研发网络环境，办公网络环境和生产网络环境。在技术层面实施了各网络环境分属不同的 VLAN，各 VLAN 之间做逻辑隔离和安全管

理策略；在管理层面，针对研发环境、办公环境、内外部用户群体做分类，并启用了准入控制管理系统、安全助手、DLP（数据丢失保护）全网行为分析与管控，确保信息的可控性和管理性。

报告期内，公司构建了整体的营销解决方案平台，并深度集成了产品和技术研发平台，在信息流、数据流上打通了销售侧、产研侧和集成制造侧等业务领域，极大地加强了公司数字化技术的应用，实现了业务和技术的双轮驱动；在信息安全领域，在原有的信息和数据安全的基础上持续夯实了信息保护的深度，对公司的敏感数据、知识产权进行了定向的技术隔离手段，分级、分类进行了深度防护和防泄密保护。

公司将围绕企业级系统、数据、网络安全的保护机制和策略进行深度优化。

(五)从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）	24	向安徽工程大学捐赠 2 台生产机器人
公益项目		
其中：资金（万元）		
救助人数（人）		
乡村振兴		
其中：资金（万元）	0.66	不定期慰问、帮扶所在辖区困难群众
物资折款（万元）	0.17	向辖区留守儿童捐赠美术物资
帮助就业人数（人）		

1. 从事公益慈善活动的具体情况

√适用 □不适用

报告期内，公司向安徽工程大学捐赠 2 台生产机器人，协议价值 24 万元。

报告期内，公司作为自主品牌机器人领军企业，积极履行企业义务、提升社会价值。2025 年全年，公司接待各地高校等 240 余批次、4300 余人次到公司实地参观交流，帮助安徽工程大学、安徽师范大学、安徽工业大学、安徽机电学院等学生体验和见习，在公司内支持芜湖市/区发改部门、芜湖机器人产业发展集团有限公司等单位开展相关调研活动，促进地区交流，助力招商引资、招才引智。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	0.83	
其中：资金（万元）	0.66	不定期慰问、帮扶所在辖区困难群众
物资折款（万元）	0.17	向辖区留守儿童捐赠美术物资
惠及人数（人）		
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		

具体说明

适用 不适用

(六) 股东和债权人权益保护情况

(1) 不断完善法人治理结构，确保股东充分行使权利

报告期内，公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等相关法律、法规和规范性文件，不断完善公司治理，形成了以股东会、董事会和高级管理层为主体结构的决策与经营体系，会议的召集、召开、表决程序均符合相关规定。

(2) 积极履行信息披露义务，建立良好的投资者关系

公司认真履行信息披露义务，平等对待所有投资者，根据公司《信息披露事务管理办法》等信息披露相关制度，严格执行公开、公平、公正的原则，做到信息披露工作的真实、准确、完整、及时，未发生因出现差错、遗漏而补充、更正的情况。公平对待所有投资者，机构投资者和个人投资者来访来电均一视同仁，热情接待，除了做好各种法定信息披露外，通过电话、邮件、上证 e 互动等多种形式让广大投资者尽可能全面地了解公司的生产经营状况。公司连续最近三个年度信息披露工作评价结果均为 B；2025 年度，公司荣膺钛媒体 2025EDGE AWARDS 创新评选“最佳投资者关系管理上市公司”奖项。

(七) 职工权益保护情况

公司遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律、法规和规范性文件的要求，不断健全公司的人力资源管理体系和完善员工薪酬及激励机制。通过劳动合同签订和社会保险、住房公积金全员覆盖，并补充员工医疗和意外商业险。对员工的薪酬、福利、工作时间、休假、劳动保护等员工权益进行了制度规定和有力保护。公司为员工提供安全、舒适的工作环境，关怀员工身心健康，设立文娱场所和各类兴趣协会，每年组织员工进行职业健康体检，保障员工身心健康的同时实现员工收入与企业效益同增长。

公司坚持以奋斗者为本，充分尊重员工，公司不搞终身雇佣制，但这不等于不能终身在公司工作。公司主张能者上，平者让，庸者下的原则。让合适的人在合适的岗位工作，以发挥最大的效能，实现人力资源配置的双赢与最大化。

各级管理者有责任记录、指导、支持、激励与合理评价下属人员的工作，负有帮助下属人员成长的责任，管理、激励、公平对待下属人员，并通过建立内部劳动力市场，在人力资源管理中引入竞争和选择机制。通过内部劳动力市场和外部劳动力市场的置换，促进优秀人才的脱颖而出，实现人力资源的合理配置和激活沉淀层，鼓励内部合理流动，激发员工横向、纵向发展需求，以提供职业发展通道与平台。

员工持股情况

员工持股人数（人）	118
-----------	-----

员工持股人数占公司员工总数比例 (%)	9.19
员工持股数量 (万股)	4,592.205
员工持股数量占总股本比例 (%)	8.80

注：1.员工持股情况为参与公司员工持股平台的相关持股数量及比例，持股人数包含已离职员工；
2.员工通过二级市场购买的公司股票不纳入本次统计范围。

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司坚持以客户为中心，依托自主研发与技术创新能力，深度响应客户需求，提供专业化、综合化的产品、解决方案与技术服务，精准满足客户需求。公司持续提升产品品质、优化技术服务体系、缩短售后响应时效，不断提高客户满意度与忠诚度。

供应链可持续发展是公司稳健运营的重要基础，对保障资源长期稳定供应、提升运营效率与供应链韧性、增强综合市场竞争力具有关键意义。公司通过严格供应商准入管理、推行绿色采购等举措，积极推动供应链可持续发展，实现经济效益与环境效益协同发展。

1、供应商全生命周期管理

公司秉持开放、透明、合作共赢的原则，制定公司《供应商管理控制程序》《采购管理控制程序》《试订单管理基准》《供应商评价管理基准》《供应商质量评价基准》等管理制度，构建覆盖准入、考核、改进至退出的供应商全生命周期管理体系，确保供应商产品与服务持续满足公司要求，打造全面、高效的供应链管理体系，与供应链伙伴共同探索可持续发展新模式、新路径。

(1) 供应商筛选与准入

公司向潜在供应商发放《供应商能力调查表》，从质量管控体系、资质资格、生产工艺、人员配置、技术服务能力、商业信誉及合规性等维度开展综合评估，确保供应商产品性能与服务能力符合公司技术标准。针对关键供应商，采用书面调查与现场审核相结合的方式，对其可持续发展能力进行专项评价。审核合格的供应商纳入《合格供应商名录》，新准入供应商的供货范围在流程完成后同步更新至供应商供货范围清单。

(2) 供应商考核与淘汰

公司依据供应商评价流程，对供应商实施分级分类管理，采取差异化管理策略，提升供应链管理效率与效能。质量管理部按照《供应商质量评价基准》，每月开展供应商绩效评价，全面评估产品质量水平，并协同推动供应商质量持续改进。建立清晰、规范的供应商退出机制，明确退出条件与流程，保障供应链整体稳定，并动态更新《合格供应商名录》。

2、供应链 ESG 管理

公司在供应商准入环节即与其签订《阳光协议》，实现已准入供应商签署覆盖率 100%，强化廉洁合规约束。在日常管理中，将 ESG 理念融入供应链管理体系，在质量、交期、成本、服务等传统维度基础上，进一步延伸至环境保护、社会责任等领域，与供应链伙伴共同应对全球气候变化，提升全链条可持续发展水平。

3、保障供应链安全

为强化供应链风险管控，保障供应链安全稳定，公司全面识别各类潜在风险并制定应对措施，有效降低供应链中断风险，支撑公司可持续发展。与关键供应商建立长期战略合作关系，协同应对供应链波动；建立安全库存机制，依托 SRM 等信息化系统及 VMI 供应商库存管理模式，通过数字化手段实现库存信息共享，按需及时补料，优化库存水平；对长周期物料实施专项备货机制，召开专题会议跟踪进度，降低断供风险；推进供应商资源多元化、供应渠道多源化，持续提升供应链抗风险能力与快速响应能力。公司坚守诚信经营原则，秉承合作共赢理念，与供应商、客户构建长期稳定的合作伙伴关系，深化协同、互利共生。

4、采购内控与供应链优化

公司建立并严格执行规范完整的采购内控制度，对采购流程、供应商管理等关键环节作出明确规定；持续优化招议标管理，明确采购金额标准、操作流程与执行规范，提升采购公开性与透明度；加强与质量管理部协同联动，严格执行供应商准入与退出机制，强化质量保证协议，提升体系内供应商质量管控水平；积极引入具备竞争力的新供应商，优化供应格局，降低关键零部件单一依赖风险；深化成本精益管控，强化前端物料选型管理，有效控制采购成本、缩短生产周期。

公司持续优化 S&OP 运营协同机制，实现产、供、销高效联动，依据客户订单预测与库存状况制定采购与备货计划，保障产品交期、质量与库存水平可控。以品质、成本、工艺、产能等综合指标为核心遴选合格供应商，通过供应链与质量管理部门协同赋能，助力供应商能力提升，形成长期稳定的战略合作关系。在交付、质量、技术保密等方面建立标准化管控机制，切实保障供应商、客户及终端用户的合法权益。

(九) 产品安全保障情况

公司以客户需求为中心，不断优化产品性能，提高和稳定产品质量。公司持续优化质量管理体系，从产品设计开发到产品批量生产，从来料验收管控到出货检测放行的全过程实施了严格的质量管控，确保产品的质量符合公司质量放行标准，满足客户需求。公司高度重视产品安全，通过了 ISO9001 质量管理体系认证、ISO14001 环境管理体系认证、ISO45001 职业健康安全管理体系认证，截至本报告披露日，公司累计 129 款机器人获得 CE 认证，47 款机器人获得 CR 认证，9 款机器人获得洁净度认证，43 款机器人获得 NRTL 认证，14 款机器人获得国内防爆认证，6 款机器人获得 ATEX 防爆认证，2 款机器人获得 IECEx 防爆认证，3 款机器人获得 PROFIsafe 配置的功能安全认证，已获得基于 ISO 13849 PL d, Cat.3 标准的 18 款机器人功能安全认证。公司严格把控产品质量，从原材料采购、产品研发、生产、检验、包装、客户端调试等环节都制定了严格的标准及规范的流程，以保证产品安全可靠。同时，公司所销售的全部机器人产品由中国太平洋保险股份有限公司承保产品责任险。

(十) 知识产权保护情况

公司拥有相对完善的知识产权保护措施及制度，保护本单位的知识产权，鼓励发明创造，调整职工在研究、开发及其他工作中做出的发明创造和其他智力劳动成果同本单位发生的权益关系，并为此制定了公司《知识产权管理规定》，配置专人负责知识产权申报及管理工作，对公司各项知识产权情况实行台账动态管理。该规定保护的经营范围包括：受法律保护的各项智力劳动成果，包括专利、商标、商号、著作权（含计算机软件）、域名、商业秘密以及国家法律规定保护的其他知识产权。

此外，为全面保障公司的知识产权安全，公司针对合同签署、研发、采购、生产及服务等各业务环节建立了一套完善的管理机制，加强对公司商标、专利、著作权等知识产权的保护。同时，公司积极开展知识产权保护相关培训，不断强化员工知识产权管理及保护意识，提升相关岗位人员专业技能，共同推动公司知识产权保护与管理的专业化与规范化。

(十一) 在承担社会责任方面的其他情况

适用 不适用

二十、其他公司治理情况**(一) 党建情况**

适用 不适用

中共埃夫特智能机器人股份有限公司支部委员会于 2015 年 3 月成立，2024 年升级为党总支，下设 2 个党支部。总支部委员会/支部委员会由 5 人组成，设书记 1 人，副书记 1 人，纪检委员 1 人，组织委员 1 人，宣传委员 1 人。

为了加强党的领导和完善公司治理的统一，已将党总支的职责权限、机构设置、运行机制、基础保障等纳入公司章程，总支部书记由公司董事长兼总经理游玮担任。

埃夫特聚焦更好地发挥党组织的政治引领作用和战斗堡垒作用，结合党员项目攻关、安全生产、降本增效等，将党组织建设在重点项目中，参与业务，发挥党员的先锋模范作用，切实将党的建设转化为生产力、凝聚力和竞争力，增强党员的身份认同感和组织归属感，让党员在公司发展过程中发挥关键的作用。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	5	公司在报告期内举办了 5 次业绩说明会，具体情况如下： 1.2025 年 5 月 6 日(星期二)15:00-17:00 在上海证券交易所上证路演中心参加 2024 年度科创板机器人行业集体业绩说明会，详情请见： http://roadshow.sseinfo.com/ 2.2025 年 5 月 21 日(星期三)15:00-16:30 在上海证券交易所上证路演中心召开 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会，详情请见： http://roadshow.sseinfo.com/ 3.2025 年 9 月 1 日(星期一)15:00-17:00 在上海证券交易所上证

		路演中心参加 2025 年半年度科创板机器人行业集体业绩说明会，详情请见： http://roadshow.sseinfo.com/ 4.2025 年 9 月 16 日(星期二)15:00-16:30 在东方财富路演中心召开 2025 年半年度业绩说明会，详情请见： http://roadshow.eastmoney.com/luyan/4886961 5.2025 年 11 月 7 日(星期五)15:00-16:30 在东方财富路演中心召开 2025 年第三季度业绩说明会，详情请见： https://roadshow.eastmoney.com/luyan/4954770
借助新媒体开展投资者关系管理活动	2	公司在东方财富路演中心分别举办了 2025 年半年度业绩说明会和 2025 年第三季度业绩说明会，具体情况如下： 1.2025 年 9 月 16 日(星期二)15:00-16:30 在东方财富路演中心召开 2025 年半年度业绩说明会，详情请见： http://roadshow.eastmoney.com/luyan/4886961 2.2025 年 11 月 7 日(星期五)15:00-16:30 在东方财富路演中心召开 2025 年第三季度业绩说明会，详情请见： https://roadshow.eastmoney.com/luyan/4954770
官网设置投资者关系专栏	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	详见公司网站： https://www.eform.com.cn/index.php/tz/xxgg.html

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

公司高度重视投资者关系管理工作，安排专人负责开展投资者关系管理日常工作。为及时了解投资者需求和市场反馈，公司通过邮件、现场调研、电话会议、上证 e 互动、投资者集体接待日、业绩说明会等多形式来倾听投资者声音。在年度报告、半年度报告、季度报告披露后，公司部分核心高管团队成员参加业绩说明会，对投资者关注的热点问题集中解答，回应投资者关切。

2025 年公司接待券商分析师、研究员等调研共计 40 余场，与投资者进行了真诚且充分的沟通。同时，为进一步保持投资者信心，在内容上，以投资者视角对公司业务、战略规划等信息进行合理解释分析，增强信息披露的可读性；在形式上，为顺应信息传播、新媒体方式变革，进一步保障中小投资者知情权，公司在东方财富平台创建了上市公司官方账号（即“埃夫特”），并定期进行维护，投资者可在该账号中第一时间获取公司最新消息、查看公告、观看业绩发布会等信息；公司在东方财富路演中心举办定期报告业绩说明会，多渠道、全方位将公司战略思想、经营管理理念、阶段性经营发展成果等重要信息客观地传递给资本市场。制作“一图读懂财报”，及时在公司微信公众号及同花顺平台发布，以图文并茂的形式将公司关键信息化繁为简，让投资者快速掌握公司财务情况及经营亮点，轻松透视海量数据。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

公司制定了《信息披露事务管理办法》《重大信息内部报告制度》《内幕信息知情人登记管理制度》等信息披露相关制度，通过制度建设、流程梳理、工作机制充分保障公司信息披露的合法合规性。公司指定《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）

为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平地获取相关信息。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

报告期内，公司共召开 6 次股东会，其中机构投资者参与投票 6 次，参与率 100%。

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

公司党总支设置了纪检委员，接受上级党组织的领导监督；同时，公司设置了专门的审计内控部门，建立了《企业文化手册》《员工商业行为准则》等制度文件；公司建立了公开透明的举报渠道，并在公开场合进行公示，鼓励员工自觉抵制腐败行为，对发现的腐败事件或违反相关法律法规及公司制度的可疑行为进行举报，且严密保护举报人信息。

公司纪检部门根据上级纪检机构的要求，定期组织关键岗位人员开展廉洁教育。2025 年组织了公司高管、采购、销售、财务等关键敏感岗位 70 多人开展了反腐倡廉参观学习。同时，定期对涉及采购、销售、资金、存货等重要环节开展内部审计及风险评估，预防可能存在的舞弊风险等。

报告期内未发生高管和员工涉及商业贿赂及贪污事件。

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	分红	公司	注 1	2019 年 5 月 23 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	控股股东芜湖远宏、间接控股股东远大创投、市投控集团	注 2	2019 年 6 月 19 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司	注 3	2019 年 6 月 19 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	股东芜湖远宏、远大创投、市投控集团、睿博投资、信惟基石、鼎晖源霖、Phinda Holding	注 4	2019 年 6 月 19 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司股东美的集团	注 5	2019 年 6 月 19 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司股东奇瑞科技	注 6	2019 年 6 月 19 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东芜湖远宏及一致行动人远大创投	注 7	2019 年 6 月 19 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东芜湖远宏及一致行动人远大创投	注 8	2019 年 6 月 19 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司、控股股东、董事、监事、高级管理人员	注 9	2019 年 6 月 19 日	否	长期	是	不适用	不适用

	其他	公司董事、高级管理人员	注 10	2019 年 6 月 19 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	控股股东芜湖远宏及一致行动人远大创投、间接控股股东市投控集团	注 11	2019 年 6 月 19 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司其他股东	注 12	2019 年 6 月 19 日	否	股份锁定期满后	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东芜湖远宏及一致行动人远大创投、睿博投资	注 13	2019 年 6 月 19 日	是	股份锁定期满后 2 年内	是	不适用	不适用

注 1:

1、公司上市当年及随后三年的具体股东回报规划

(1) 利润分配形式、间隔期限

公司将采取现金、股票或者现金和股票相结合的方式分配股利，但应优先采用现金分红的利润分配方式。具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润分配。在具备利润分配条件的情况下，公司每年度进行一次利润分配。经董事会和股东大会审议决定，公司可以进行中期利润分配。

(2) 现金分红的具体条件

公司进行现金分红应同时具备以下条件：

①公司在该年度盈利且实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后剩余的税后利润）为正值；

②审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；

③公司未来十二个月内无重大投资计划或重大现金支出等特殊状况发生。其中，重大投资计划或重大现金支出是指公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备等累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

(3) 发放股票股利的条件

根据公司可持续发展的实际情况，董事会认为以股票股利方式分配利润符合全体股东的整体利益时，公司可以采用股票股利方式进行利润分配。公司采取股票方式分配股利的条件为：

①公司经营情况良好；

②因公司具有成长性、股本规模和经营规模不相适应、有重大投资计划或重大现金支出等真实合理因素，以股票方式分配股利有利于公司和股东整体利益；

③不违反公司的现金分红政策。

(4) 上市后三年的股东回报规划

公司上市后三年，综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平、重大资金支出安排以及预计上市时间等因素，公司在上市后三年仍将处于成长期且有重大资金支出安排，在上述期间进行利润分配时，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 15%。

2、股东分红回报中长期规划

(1) 股东分红回报规划制定周期

公司至少每三年重新审阅一次股东分红回报规划，在符合《公司章程》规定的前提下，根据独立董事、监事会和中小股东的意见，由公司董事会结合具体经营数据，充分考虑公司盈利规模、现金流量状况、发展所处阶段及资金需求，对公司正在实施的利润分配政策作出适当且必要的修改，确定该时段的股东分红回报规划。

(2) 差异化的现金分红政策

在保证正常经营业务发展的前提下，公司坚持以现金分红为主、多种方式结合的利润分配政策。公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形提出差异化的现金分红政策：

- ①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；
- ②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；
- ③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。
- ④公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照上述第③项规定处理。

注 2：

1、截至本承诺函出具之日，本公司及本公司控制的公司、企业或其他经营实体（贵公司及其控制的公司除外，与其他主体共同控制的情形除外，下同）均未直接或间接从事任何与贵公司业务构成竞争的产品生产或业务。

2、自本承诺函出具之日起，本公司及本公司控制的公司、企业或其他经营实体，以及未来成立的本公司控制的公司、企业或其他经营实体将不会控制任何与贵公司业务构成竞争的产品生产或业务。

3、自本承诺函出具之日起，本公司及本公司控制的公司、企业或其他经营实体从任何第三者获得的任何商业机会与贵公司业务构成实质性竞争的，本公司将立即通知贵公司，并尽力将该等商业机会让与贵公司。若该等商业机会的相关主体处于亏损状态或者将商业机会让与贵公司对贵公司生产经营产生不利的，可以根据贵公司的意愿暂时保留在本公司及本公司控制的公司、企业或其他经营实体名下，贵公司有权随时取得前述商业机会或收购相关主体。

4、本公司及本公司控制的公司、企业或其他经营实体承诺将不向其业务与贵公司业务构成竞争的其他公司、企业、组织或个人提供技术信息、工艺流程、销售渠道等商业秘密。

5、如上述承诺被证明为不真实或未被遵守，本公司将向贵公司赔偿一切损失。

二、约束措施

1、若本公司违反了上述关于避免同业竞争承诺的相关内容，产生了与贵公司同业竞争情形的，由此所得的收益归贵公司；本公司同意将与贵公司存在同业竞争情形的主体和/或业务交由贵公司进行托管，由此产生的任何费用均由与贵公司存在同业竞争情形的主体承担。如贵公司因同业竞争情形遭受损失的，则本公司将向贵公司赔偿一切损失。

2、本公司保证在接到贵公司董事会发出的本公司违反关于避免同业竞争承诺的通知之日起 20 日内将有关收益交给贵公司，收益需厘定确认的，则在厘定确认后交给贵公司。如贵公司因同业竞争情形遭受损失的，在有关损失金额厘定确认后，本公司将根据贵公司董事会的通知或损失确认文件并在通知的时限内赔偿贵公司一切损失。

3、如已产生与贵公司同业竞争情形的，本公司在接到贵公司董事会通知之日起 20 日内启动有关消除同业竞争的相关措施，包括但不限于终止有关投资、转让有关投资股权、清算注销有关同业竞争的公司、企业或其他经营实体、按照相关法律法规及规范性文件的有关规定将有关同业竞争业务或公司、企业或其他经营实体转让给贵公司。

注 3：

1、严格执行《公司章程》、《股东大会议事规则》、《关联交易管理办法》等法律法规和规范性文件中关于关联交易的规定；

2、严格履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序，及时详细进行信息披露；

3、确保关联交易价格的公允性、批准程序的合规性，最大程度地保护股东利益；

4、尽量减少与关联方的关联交易，在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作；

5、在实际工作中充分发挥独立董事的作用，确保关联交易价格的公允性、批准程序的合法合规性，最大程度的保护本公司股东（尤其是中小股东）利益。

注 4：**一、规范和减少关联交易**

1、不利用自身的控制地位及控制性影响/主要股东之地位及影响谋求发行人在业务合作等方面给予本公司及本公司控制的公司、企业或其他经营实体优于市场第三方的权利；

2、不利用自身的控制地位及控制性影响/发行人主要股东之地位及影响谋求与发行人达成交易的优先权利；

3、不以与市场价格相比显失公允的条件与发行人进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害发行人利益的行为；

4、尽量减少与发行人的关联交易，在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件和发行

人公司章程、关联交易管理办法等有关关联交易决策制度的规定履行关联交易决策程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害发行人及其他股东的合法权益。

同时，本公司将保证，在本公司控制发行人/作为发行人主要股东期间，发行人在对待将来可能产生的与本公司及本公司控制的公司、企业或其他经营实体的关联交易方面，将采取如下措施规范可能发生的关联交易：

1、严格遵守发行人公司章程、股东大会议事规则、关联交易管理办法及发行人关联交易决策制度等规定，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序，及时详细进行信息披露；

2、依照市场经济原则、采取市场定价确定交易价格。

二、约束措施

1、如果本公司违反了上述关于规范和减少关联交易承诺的相关内容，由此所得的收益归发行人。如发行人因该等关联交易情形遭受损失的，则本公司将向发行人赔偿一切损失。

2、本公司在接到发行人董事会发出的本公司违反了关于规范和减少关联交易承诺的通知之日起 20 日内将有关收益交给发行人，收益需厘定确定的，则在厘定确认后交给发行人。如发行人因关联交易情形遭受损失的，在有关损失金额厘定确认后，本公司将根据发行人董事会的通知或损失确认文件并在通知的时限内赔偿公司一切损失。

3、如已产生违反上述承诺的关联交易情形的，本公司在接到发行人董事会通知之日起 20 日内启动有关消除或规范关联交易的相关措施，包括但不限于重新履行关联交易的程序、终止关联交易、回归至市场公允价格等。

注 5：

一、规范和减少关联交易

1、不利用自身作为发行人主要股东之地位及影响谋求发行人在业务合作等方面给予本公司及本公司控制的公司、企业或其他经营实体优于市场第三方的权利；

2、不利用自身作为发行人主要股东之地位及影响谋求与发行人达成交易的优先权利；

3、不以与市场价格相比显失公允的条件与发行人进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害发行人利益的行为；

4、尽量减少与发行人的关联交易，在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件及发行人公司章程、关联交易管理办法等有关关联交易决策制度的规定履行关联交易决策程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害发行人及其他股东的合法权益。

同时，本公司将保证，在本公司作为发行人主要股东期间，发行人在对待将来可能产生的与本公司及本公司控制的公司、企业或其他经营实体的关联交易方面，将采取如下措施规范可能发生的关联交易：

1、严格遵守发行人公司章程、股东大会议事规则、关联交易管理办法及发行人关联交易决策制度等规定，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序，及时详细进行信息披露；

2、依照市场经济原则、采取市场定价确定交易价格。

二、约束措施

1、若本公司违反了上述关于规范和减少关联交易承诺的相关内容，因该等关联交易情形遭受损失的，则本公司将承担相应责任。

2、如已产生违反上述承诺的关联交易情形的，本公司在接到发行人董事会通知之日起 20 日内启动有关消除或规范关联交易的相关措施，包括但不限于重新履行关联交易的程序、终止关联交易、回归至市场公允价格等。

注 6：

一、规范和减少关联交易

1、不利用自身的地位及影响谋求发行人在业务合作等方面给予本公司及本公司控制的公司、企业或其他经营实体优于市场第三方的权利；

2、不利用自身的地位及影响谋求与发行人达成交易的优先权利；

3、不以与市场价格相比显失公允的条件与发行人进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害发行人利益的行为；

4、尽量减少与发行人的关联交易，在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件及发行人公司章程、关联交易管理办法等有关关联交易决策制度的规定履行关联交易决策程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害发行人及其他股东的合法权益。

同时，本公司将保证，在本公司作为发行人第一大股东芜湖远宏工业机器人投资有限公司之一致行动人期间，发行人在对待将来可能产生的与本公司及本公司控制的公司、

企业或其他经营实体的关联交易方面，将采取如下措施规范可能发生的关联交易：

1、严格遵守发行人公司章程、股东大会议事规则、关联交易管理办法及发行人关联交易决策制度等规定，履行关联交易决策、回避表决等公允决策程序，及时详细进行信息披露；

2、依照市场经济原则、采取市场定价确定交易价格。

二、约束措施

1、如果本公司违反了上述关于规范和减少关联交易承诺的相关内容，由此所得的收益归发行人。如发行人因该等关联交易情形遭受损失的，则本公司将向发行人赔偿一切损失。

2、本公司在接到发行人董事会发出的本公司违反了关于规范和减少关联交易承诺的通知之日起 20 日内将有关收益交给发行人，收益需厘定确定的，则在厘定确认后交给发行人。如发行人因关联交易情形遭受损失的，在有关损失金额厘定确认后，本公司将根据发行人董事会的通知或损失确认文件并在通知的时限内赔偿公司一切损失。

3、如已产生违反上述承诺的关联交易情形的，本公司在接到发行人董事会通知之日起 20 日内启动有关消除或规范关联交易的相关措施，包括但不限于重新履行关联交易的程序、终止关联交易、回归至市场公允价格等。

注 7：

若根据有权主管部门的要求或决定，发行人和/或其控股子公司需要为员工补缴本承诺函签署之日前应缴未缴的社会保险及/或住房公积金，或因未足额缴纳应承担任何罚款或损失，芜湖远宏与远大创投将按比例补偿发行人和/或其控股子公司因此发生的支出或所受损失。本公司将在接到发行人董事会发出的有关通知之日起 10 日内进行足额补偿，未及时支付的并按同期银行贷款利率支付逾期利息。

注 8：

若发行人及其境内控股子公司所租赁的房屋未履行租赁备案程序，本公司承诺，若因未办理房屋租赁备案登记手续致使发行人及其子公司遭受任何损失的，芜湖远宏与远大创投将按比例及时、足额对发行人做出补偿，确保发行人不因此遭受损失。本公司将在接到发行人董事会发出的有关通知之日起 10 日内进行足额补偿，未及时支付的并按同期银行贷款利率支付逾期利息。

注 9：

公司承诺：

“一、关于发行申请文件的声明

本公司确认，本公司首次公开发行人民币普通股票的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担法律责任；本公司首次公开发行人民币普通股票并上市的申请文件真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

二、回购首次公开发行的全部新股

如果本公司本次公开发行人民币普通股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法回购本公司首次公开发行的全部新股，具体如下：

（一）回购程序的启动

本公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将在中国证券监督管理委员会、证券交易所等证券监管机构或者司法机关认定有关违法事实之日起 10 个交易日内制订回购股份方案，按照有关法律法规和本公司章程的规定提交董事会审议，审议通过后及时公告回购股份方案；同时，在根据届时有效的《公司章程》等的规定需提交股东大会批准时发出股东大会会议通知，将回购公司股份的方案提交股东大会批准。

（二）回购价格和回购数量

回购股份的价格按照二级市场价格进行，且不低于首次公开发行人民币普通股票时的发行价格并加算银行同期存款利息。回购数量为本公司首次公开发行的全部新股。

自本公司首次公开发行人民币普通股票并上市之日至本公司发布回购股份方案之日，本公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则回购价格及回购数量将相应进行调整。

三、赔偿投资者损失

如果本公司本次公开发行人民币普通股票的招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将根据证券监

管机构、证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件，以及《最高人民法院关于审理证券市场因虚假陈述引发的民事赔偿案件的若干规定》（法释[2003]2号），依法及时赔偿投资者损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，以最终确定的赔偿方案为准。

四、约束措施

本公司将积极采取合法措施履行上述承诺，自愿接受监管机构、社会公众及投资者的监督。若本公司未能完全履行上述承诺事项中的义务或责任，本公司将及时披露未履行承诺的情况和原因，并自愿接受有关法律、法规及有关监管机构要求的其他约束措施。”

公司就欺诈发行上市股份购回补充承诺如下：

“如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”

控股股东承诺

公司控股股东芜湖远宏及一致行动人远大创投、间接控股股东市投控集团承诺：

“一、关于招股说明书的声明

本公司确认，公司首次公开发行 A 股股票的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。

二、赔偿投资者损失

如果公司本次公开发行 A 股股票的招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将根据证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件，以及《最高人民法院关于审理证券市场因虚假陈述引发的民事赔偿案件的若干规定》（法释[2003]2号），依法及时赔偿投资者损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，以最终确定的赔偿方案为准。

三、购回

如果公司本次公开发行 A 股股票的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将购回已转让的原限售股份（如适用）。

四、约束措施

本公司将积极采取合法措施履行上述承诺，自愿接受监管机构、社会公众及投资者的监督。若本公司未能完全履行上述承诺事项中的义务或责任，本公司将提请公司及时披露未履行承诺的情况和原因，并自愿接受有关法律、法规及有关监管机构要求的其他约束措施。”

芜湖远宏、远大创投、市投控集团就欺诈发行上市股份购回补充承诺如下：

“如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”

公司董事、监事、高级管理人员承诺如下：

“一、关于招股说明书的声明

本人确认，公司首次公开发行人民币普通股票的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。

二、赔偿投资者损失

如果公司本次公开发行人民币普通股票的招股说明书及其他信息披露资料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将根据证券监管机构、证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件，以及《最高人民法院关于审理证券市场因虚假陈述引发的民事赔偿案件的若干规定》（法释[2003]2号），依法及时赔偿投资者损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，以最终确定的赔偿方案为准。

三、约束措施

本人将积极采取合法措施履行上述承诺，自愿接受监管机构、社会公众及投资者的监督。若本人未能完全履行上述承诺事项中的义务或责任，本人将提请公司及时披露未履行承诺的情况和原因，并自愿接受有关法律、法规及有关监管机构要求的其他约束措施。”

注 10:

1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害发行人利益；

- 2、对本人的职务消费行为进行约束；
- 3、不动用发行人资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；
- 4、由董事会或提名、薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与发行人填补回报措施的执行情况相挂钩；
- 5、若发行人后续推出股权激励政策，拟公布的发行人股权激励的行权条件与发行人填补回报措施的执行情况相挂钩；
- 6、本承诺函经本人出具后即具有法律效力。本人并将严格履行本承诺函中的各项承诺。本人自愿接受监管机构、社会公众等的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任；
- 7、本承诺函出具日后至发行人本次发行实施完毕前，若中国证券监督管理委员会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定、且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会、上海证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。

注 11:

- 1、不越权干预发行人经营管理活动，不侵占发行人利益；
- 2、切实履行发行人制定的有关填补回报措施以及本承诺函，如违反本承诺函或拒不履行本承诺函给发行人或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；
- 3、本承诺函经出具后即具有法律效力。本公司将严格履行本承诺函中的各项承诺。本公司自愿接受监管机构、社会公众等的监督，若违反上述承诺本公司将依法承担相应责任；
- 4、本承诺函出具日后至发行人本次发行实施完毕前，若中国证券监督管理委员会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定、且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会、上海证券交易所该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。

注 12:

一、公司股东信惟基石、鼎晖源霖、Phinda Holding、马鞍山基石承诺如下：

- 1、本公司将严格根据证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定，以及本公司就持股锁定事项出具的相关承诺执行有关股份限售事项；在证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定，以及本公司股份锁定承诺规定的限售期内，本公司不会进行任何违反相关规定及股份锁定承诺的股份减持行为。
- 2、股份锁定期满后，本公司届时将综合考虑资金需求、投资安排等各方面因素确定是否减持公司股份。如本公司确定依法减持公司股份的，将严格按照证券监管机构、证券交易所等有权部门颁布的届时有效的减持规则进行减持，并履行相应的信息披露义务。
- 3、本公司将在公告的减持期限内以证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门允许的如大宗交易、集合竞价等合规方式进行减持。如本公司未来依法发生任何增持或减持公司股份情形的，本公司将严格按照证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的规定进行相应增持或减持操作，并及时履行有关信息披露义务。
- 4、如果本公司违反了有关承诺减持而获得的任何收益将归公司，本公司在接到公司董事会发出的本公司违反了关于股份减持承诺的通知之日起 20 日内将有关收益交给公司。

二、公司股东美的集团承诺如下：

- 1、本公司将严格根据证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定，以及本公司就持股锁定事项出具的相关承诺执行有关股份限售事项；在证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定，以及本公司股份锁定承诺规定的限售期内，本公司不会进行任何违反相关规定及股份锁定承诺的股份减持行为。
- 2、股份锁定期满后，本公司届时将综合考虑资金需求、投资安排等各方面因素确定是否减持公司股份。
如本公司确定依法减持公司股份的，将严格按照证券监管机构、证券交易所等有权部门颁布的届时有效的减持规则进行减持，并履行相应的信息披露义务。
- 3、本公司将在公告的减持期限内以证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门允许的如大宗交易、集合竞价等合规方式进行减持。如本公司未来依法发生任何增持或减持公司股份情形的，本公司将严格按照证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的规定进行相应增持或减持操作，并及时履行有关信息披露义务。

4、如果本公司违反了有关减持承诺，本公司应承担相应的法律责任。

三、公司股东奇瑞科技承诺如下：

1、本公司将严格根据证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定，以及本公司就持股锁定事项出具的相关承诺执行有关股份限售事项；在证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定，以及本公司股份锁定承诺规定的限售期内，本公司不会进行任何违反相关规定及股份锁定承诺的股份减持行为。

2、本公司将按照相关监管规定以证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门允许的如大宗交易、集合竞价等合规方式进行减持。如本公司未来依法发生任何增持或减持公司股份情形的，本公司将严格按照证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的规定进行相应增持或减持操作，并及时履行有关信息披露义务。

3、如果本公司违反了有关承诺减持而获得的任何收益将归公司，本公司在接到公司董事会发出的本公司违反了关于股份减持承诺的通知之日起 20 日内将有关收益交给公司。

注 13：

1、本公司将严格根据证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定，以及本公司就持股锁定事项出具的相关承诺执行有关股份限售事项；在证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的有关规定，以及本公司股份锁定承诺规定的限售期内，本公司不会进行任何违反相关规定及股份锁定承诺的股份减持行为。

2、股份锁定期满后，本公司届时将综合考虑资金需求、投资安排等各方面因素确定是否减持公司股份。

如本公司确定依法减持公司股份的，将严格按照证券监管机构、证券交易所等有权部门颁布的届时有效的减持规则进行减持，并履行相应的信息披露义务。

3、在股份锁定期满后 2 年内，如本公司确定依法减持公司股份的，将以不低于公司首次公开发行 A 股股票的发行价格进行减持。如自首次公开发行 A 股票至披露减持公告期间公司发生过派息、送股、公积金转增股本、配股等除权除息事项的，本公司的减持价格应相应调整。

4、本公司将在公告的减持期限内以证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门允许的如大宗交易、集合竞价等合规方式进行减持。如本公司未来依法发生任何增持或减持公司股份情形的，本公司将严格按照证券监管机构、自律机构及证券交易所等有权部门颁布的相关法律法规及规范性文件的规定进行相应增持或减持操作，并及时履行有关信息披露义务。

5、如果本公司违反了有关承诺减持而获得的任何收益将归公司，本公司在接到公司董事会发出的本公司违反了关于股份减持承诺的通知之日起 20 日内将有关收益交给公司。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目**是否达到原盈利预测及其原因作出说明** 已达到 未达到 不适用**(三) 业绩承诺情况** 适用 不适用

业绩承诺变更情况

 适用 不适用

其他说明

 适用 不适用**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况** 适用 不适用**三、违规担保情况** 适用 不适用**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明** 适用 不适用**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明** 适用 不适用**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明** 适用 不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况** 适用 不适用**(四) 审批程序及其他说明** 适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	227
境内会计师事务所审计年限	5
境内会计师事务所注册会计师姓名	周浩、吴丹萍
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	周浩（5年）、吴丹萍（1年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	53
财务顾问	不适用	/
保荐人	国信证券股份有限公司	不适用

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025 年 5 月 20 日，公司 2024 年年度股东会审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》，同意聘任安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20% 以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√ 本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □ 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

□ 适用 √ 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
公司	合众新能源汽车股份有限公司宜春分公司（以下简称“合众新能源宜春分公司”）	合众新能源汽车股份有限公司（以下简称“合众新能源”）	诉讼	因合众新能源宜春分公司的车身车间设备总承包项目、滚边岛和焊接岛项目、自动化焊装线项目 按约全部验收完成，合众新能源宜春分公司对合同剩余价款逾期支付，公司作为原告，对合众新能源宜春分公司及合众新能源，向江西省宜春市袁州区人民法院提起诉讼并于 2024 年 11 月 6 日收到法院出具的《受理案件通知书》。	4,915.09	否	2025 年 5 月，经江西省宜春市袁州区人民法院主持调解及确认，公司与合众新能源宜春分公司、合众新能源就剩余合同款项支付的相关事宜达成合意，江西省宜春市袁州区人民法院出具《民事调解书》（案号：（2025）赣 0902 民初 2198 号）。若对方如约履行付款义务，后续收回应收账款将对公司未来利润有一定积极影响；若对方未如约履行付款义务，公司将根据人民法院《民事调解书》及相关法律法规积极维护公司权益，具体以实际执行情况为准。	经江西省宜春市袁州区人民法院主持调解及确认，公司与合众新能源宜春分公司、合众新能源就剩余合同款项支付的相关事宜达成合意，江西省宜春市袁州区人民法院出具《民事调解书》（案号：（2025）赣 0902 民初 2198 号）。若对方如约履行付款义务，后续收回应收账款将对公司未来利润有一定积极影响；若对方未如约履行付款义务，公司将根据人民法院《民事调解书》及相关法律法规积极维护公司权益，具体以实际执行情况为准。	公司收到对方公司破产重整的相关通知并已申报债权。

(三) 其他说明

□ 适用 √ 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于 2025 年 1 月 17 日召开第三届董事会第二十九次会议、第三届监事会第二十四次会议，分别审议通过了《关于预计公司 2025 年度日常性关联交易及对 2024 年度关联交易予以确认的议案》，本次日常关联交易预计金额合计为 16,380 万元人民币。相关关联董事/监事回避表决，出席会议的非关联董事/监事一致同意该议案。本议案已经公司于 2025 年 2 月 6 日召开的 2025 年第一次临时股东会审议通过。

具体内容详见公司分别于 2025 年 1 月 18 日、2025 年 2 月 7 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《埃夫特关于预计 2025 年度日常性关联交易的公告》（公告编号：2025-002）、《埃夫特 2025 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-008）。

公司于 2025 年 4 月 28 日召开第三届董事会第三十二次会议、第三届监事会第二十五次会议，分别审议通过了《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的议案》，公司拟增加 2025 年度与埃特智能及其下属子公司的产品销售业务，预计本年度日常关联交易额度调整为 1,000 万元人民币。相关关联董事/监事回避表决，出席会议的非关联董事/监事一致同意该议案。本议案无需提交股东会审议。

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《埃夫特关于增加 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-034）。

目前公司 2025 年度相关关联交易均正常履行。详见本报告第八节财务报告“十四、5. 关联交易情况”。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司分别于 2023 年 11 月 28 日召开第三届董事会第十六次会议和第三届监事会第十三次会议、于 2023 年 12 月 14 日召开 2023 年第六次临时股东会，审议通过了《关于同意全资子公司 WFC 出售其巴西子公司 GME51% 股权暨关联交易的议案》，同意公司全资子公司 WFC 按照不低于拟出售股权份额的评估值为对价推进 GME51% 股权转让事宜并与 Spectre 签署附条件生效的《股权转让协议》，WFC 将其持有的巴西子公司 GME51% 股权作价 1,953 万欧元出售给 Spectre。2023 年 12 月 26 日，本次交易事项已完成交割。2025 年 6 月，WFC 已收到全部股权转让款项。

具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《埃夫特关于全资子公司出售资产暨关联交易的公告》（公告编号：2023-062）、《埃夫特关于全资子公司出售资产暨关联交易完成交割的进展公告》（公告编号：2023-070）、《埃夫特关于全资子公司出售资产暨关联交易完成的进展公告》（公告编号：2025-044）。

公司分别于 2025 年 7 月 9 日召开第三届董事会第三十四次会议和第三届监事会第二十七次会议、于 2025 年 7 月 25 日召开 2025 年第四次临时股东会，审议通过了《关于全资子公司 WFC 拟出售其参股公司 GME 部分股权暨关联交易的议案》，同意公司全资子公司 WFC 将其持有的 GME22% 股权作价 600 万欧元（折合人民币 5,037.96 万元，按照欧元对人民币汇率 8.3966 计算）出售给 Spectre。同时，Spectre 拟以前向 GME 提供的股东贷款 1,000 万欧元对 GME 定向增资。2025 年 8 月，Spectre 已用此前向 GME 提供的股东贷款 1,000 万欧元完成对 GME 的增资，同时，GME 已按巴西当地法律法规完成了股权登记变更，本次交易事项已完成交割。按本次交易签署的股权转让协议约定，Spectre 将在交割日后 120 天内一次性支付交易对价（截至 2025 年 12 月 31 日，WFC 已收到所有的股权转让款项）；交割后一年内，GME 应向 WFC 一次或分次偿还 WFC 贷款，该贷款系 WFC 为支持 GME 日常经营提供的股东借款暨关联交易款项，借款余额 384.32 万欧元。

具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《埃夫特关于全资子公司出售资产暨关联交易的公告》（公告编号：2025-048）、《埃夫特关于全资子公司出售资产暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-057）、《埃夫特关于全资子公司出售资产暨关联交易完成的进展公告》（公告编号：2025-072）。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四) 关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司分别于 2025 年 4 月 28 日召开第三届董事会第三十二次会议和第三届监事会第二十五次会议、于 2025 年 5 月 20 日召开 2024 年年度股东会，审议通过了《关于授权境外子公司向其参股公司提供财务资助暨关联交易的议案》，为了支持 GME 可持续经营发展，满足其业务发展需求，公司拟授权 WFC 在不影响自身正常生产经营活动的情况下，根据 GME 不时经营管理需要，在其他各方股东按股权比例等比例提供股东借款的前提下，以自有资金向 GME 提供最高不超过 500 万欧元（约 4,110 万元人民币）的股东借款，各方股东借款期限均为自协议签订日起 12 个月内归还，股东借款利率不低于中国人民银行公布的一年期借款市场报价利率（LPR），按日计息，到期一次性归还本金和利息。截至本报告披露日，未有新增借款。	《埃夫特关于授权境外子公司向其参股公司按股权比例提供短期股东借款暨关联交易的公告》（公告编号：2025-033）

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项**

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														0
公司及其子公司对子公司的担保情况														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保		
WFC*	全资子公司	AUTOROBOT	全资子公司	9,882.60	2023/4/3	2023/4/3	2025/5/23	连带责任担保	是	否	0	否		
埃夫特	公司本部	埃夫特特种机器人	控股子公司	495.00	2024/3/28	2024/3/28	2025/3/26	连带责任担保	是	否	0	否		
埃夫特	公司本部	芜湖埃华路	全资子公司	445.00	2024/3/28	2024/3/28	2025/3/26	连带责任担保	是	否	0	否		
埃夫特	公司本部	WFC	全资子公司	2,602.42	2024/5/20	2024/5/20	2025/5/30	连带责任担保	是	否	0	否		
WFC	全资子公司	OLCI	全资子公司	370.60	2024/6/26	2024/6/26	2026/6/20	连带责任担保	否	否	0	否		
埃夫特	公司本部	埃夫特特种机器人	控股子公司	500.00	2025/3/26	2025/3/26	2026/3/26	连带责任担保	否	否	0	否		
埃夫特	公司本部	埃夫特特种机器人	控股子公司	500.00	2025/9/30	2025/9/30	2026/9/30	连带责任担保	否	否	0	否		
报告期内对子公司担保发生额合计														1,000
报告期末对子公司担保余额合计（B）														1,370.60

公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	1,370.60
担保总额占公司净资产的比例(%)	1.13
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	-
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	1,370.60
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	-
上述三项担保金额合计（C+D+E）	1,370.60
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	经公司2024年年度股东会批准，2024年年度股东会审议通过之日起至2025年年度股东会召开之日止的期间内，公司及子公司2025年度为子公司提供不超过人民币5.5亿元的融资性或非融资性担保。上述担保事项在股东会授权范围内。

注 1：WFC 为 AUTOROBOT 提供担保的到期日为银行端实际完成解除担保手续的日期。

注 2：公司及子公司为境外子公司提供的担保金额较 2025 年半年度发生变动系汇率变动影响。

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

（1）委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	50,000,000	-

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中国工商银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	50,000,000	2025/12/31	2026/3/27	债权类资产	否	129,137.44	50,000,000	-

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况**(1). 委托贷款总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020年7月9日	82,833.74	72,589.49	113,542.5	0	60,749.22	/	83.69	/	6,049.04	8.33	/
合计	/	82,833.74	72,589.49	113,542.5	0	60,749.22	/	83.69	/	6,049.04	8.33	/

其他说明

√适用 □不适用

由于受资本市场融资环境等因素影响，公司本次发行募集资金净额为 72,589.49 万元，小于《招股说明书》中项目拟使用募集资金的总投资额 113,542.50 万元。在充分考虑公司实际情况前提下，按照轻重缓急原则，公司已于 2020 年 7 月 29 日召开了第二届董事会第八次会议、第二届监事会第四次会议，审议通过了《关于募投项目金额调整的议案》，同意公司在首次公开发行股份募集资金净额的范围内对各项目使用募集资金投资金额进行调整，具体如下：

序号	项目名称	项目投资总金额(万元)	原拟使用募集资金投入金额(万元)	调整后使用募集资金投资金额(万元)
1	下一代智能高性能工业机器人研发及产业化项目	43,692.50	43,692.50	34,589.49
2	机器人核心部件性能提升与产能建设项目	33,447.00	33,447.00	18,000.00
3	机器人云平台研发和产业化项目	36,403.00	36,403.00	20,000.00
合计		113,542.50	113,542.50	72,589.49

2024 年 11 月，以上三个募投项目初步达成预期目标。同时考虑到“埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目”建设对资金的需求，为更好使用募集资金，公司分别于 2024 年 11 月 28 日、2024 年 12 月 16 日召开三届二十八次董事会及三届二十三次监事会、2024 年第三次临时股东会，分别审议通过《关于现有募投项目结项并继续使用剩余募集资金投资建设新项目的议案》，同意公司首次公开发行股票募集资金投资项目全部结项，并将剩余募集资金约 21,228.89 万元（最终金额以资金转出当日银行结息余额为准）投资“埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目”。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募 集 资 金 来 源	项 目 名 称	项 目 性 质	是 否 为 招 股 书 或 者 募 集 说 明 书 中 的 承 诺 投 资 项 目	是 否 涉 及 变 更 投 向	募 集 资 金 计 划 投 资 总 额 (1)	本 年 投 入 金 额	截 至 报 告 期 末 累 计 投 入 募 集 资 金 总 额 (2)	截 至 报 告 期 末 投 入 进 度 (%) (3) = (2)/(1)	项 目 达 到 预 定 可 使 用 日 期	是 否 已 结 项	投 入 进 度 是 否 符 合 计 划 的 进 度	投 入 进 度 未 达 计 划 的 具 体 原 因	本 年 实 现 的 益	本 项 目 已 实 现 的 效 益 或 者 研 发 成 果	项 目 可 行 性 是 否 发 生 重 大 变 化, 如 是, 请 说 明 具 体 情 况	节 余 金 额
首次公开发行股票	下一代智能高性能工业机器人研发及产业化项目	研发及产业化	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额	34,589.49	629.33	32,712.35	94.57	2024 年 11 月	是	是	不适用	不适用	注 1	否	3,622.35
首次公开发行股票	机器人核心部件性能提升与产能建设项目	研发及产业化	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额	18,000.00	94.57	10,531.64	58.51	2024 年 11 月	是	是	不适用	不适用	注 2	否	8,622.21
首次公开发行股票	机器人云平台研发和产业化项目	研发	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金	20,000.00	5.33	12,185.42	60.93	2024 年 11 月	是	是	不适用	不适用	注 3	否	8,984.33

				投资总额												
小计	/	/	/	/	72,589.49	729.23	55,429.42	76.36	/	/	/	/	/	/	/	21,228.89
首次公开发行股票	埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目（注 4、5）	生产建设	否	否	21,228.89	5,319.81	5,319.81	25.06	2026 年 12 月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
小计	/	/	/	/	21,228.89	5,319.81	5,319.81	25.06	/	/	/	/	/	/	/	/
合计	/	/	/	/	/	6,049.04	60,749.22	/	/	/	/	/	/	/	/	/

注 1：“下一代智能高性能工业机器人研发及产业化项目”，按计划开发了通用、喷涂、协作机器人及激光切割机器人、智能底盘等产品，并引入了研发项目管理体系和系统，围绕上述产品购买了测试、加工和生产设备，新建设和改造实验、测试实验室及生产配套设施，实现了自主的生产制造能力。项目建设任务已基本完成，开发的通用机器人、喷涂机器人、协作机器人都实现了批量销售，应用在汽车及零部件、新能源、电子、工程机械、造船、食品等行业，为公司的业务增长持续提供了新技术和产品。

注 2：“机器人核心部件性能提升与产能建设项目”，在机器人控制器、驱动器、示教器、减速机、智能化技术和数字仿真平台五个方面进行了技术研发和能力建设，研究了系列关键技术，开发了系列化产品并已经在工业机器人整机及解决方案中得到了批量化应用，取得了良好的经济效益。在进行核心零部件技术研发和产品开发的同时，同步建设了机器人核心部件性能提升研发与产业化基地，基地采用自有知识产权和技术，购置先进研发、精密加工、检测和实验等所需的设备，完成对机器人软硬件核心模块研发提升和产能提升。工业机器人减速机和合作伙伴共同开发，且基于合作伙伴已经购买了大量的加工设备，并形成了较为完善的制造体系和供应链能力，可满足公司对高精度减速机的需求，显著提升了公司在机器人核心零部件及软件的自主化程度及竞争能力。

注 3：“机器人云平台研发和产业化项目”，目前已经构建了“基于公有云+私有云+边缘计算”混合云架构，基于其云平台的技术底座，开发了墨斗 IDE（V1.0）、埃享制造互联平台（V1.2）、智享机器人喷涂平台（V1.0）、RPL Editor（V2.0）等多款软硬件产品。开发了智享机器人喷涂平台，完成了机器人加工产品的打样、机器人的使用、喷涂工人的管理、订单结算等功能，机器人业务的 RaaS 业务模式开始启动运营。

注 4：公司分别于 2024 年 8 月 28 日、2024 年 9 月 18 日召开了第三届董事会第二十六次会议、第三届监事会第二十一次会议及 2024 年第二次临时股东会，审议通过了《关于投建埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目的议案》，同意《埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目可行性研究报告》。基于对未来市场需求以及公司经营发展规划，同时为进一步降低制造成本，提高制造效率，公司拟使用自有或自筹资金在安徽省芜湖市通过购买土地用于投资建设“埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目”。本项目采用自有知识产权和技术，新建集自动化装配、立体化仓库、数控加工中心、核心零部件生产、质量检测中心为一体的超级智能化数字工厂，含研发技术实验中心、行业运用工作站、埃夫特科创中心、展厅多元化的科研基地。项目预计将分两期建设，建成并达产后预计可实现年产 10 万台高性能工业机器人。具体内容详见公司于 2024 年 8 月 30 日披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《埃夫特关于投建埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目的公告》（公告编号：2024-053）。

注 5：公司分别于 2024 年 11 月 28 日、2024 年 12 月 16 日召开了第三届董事会第二十八次会议、第三届监事会第二十三次会议及 2024 年第三次临时股东会，审议通过了《关

于现有募投项目结项并继续使用剩余募集资金投资建设新项目的议案》，同意公司首次公开发行股票募集资金投资项目全部结项，并将剩余募集资金约 21,228.89 万元（最终金额以资金转出当日银行结息余额为准）投资“埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目”。具体内容详见公司于 2024 年 11 月 30 日披露在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《埃夫特关于现有募投项目结项并继续使用剩余募集资金投资建设新项目的公告》（公告编号：2024-068）。

注 6：已结项的三个募投项目的“本年度投入金额”系 2024 年 11 月结项时待支付款项在 2025 年度陆续支付的情况。

注 7：截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金累计投入金额为人民币 60,749.22 万元，募集资金累计使用进度为 83.69%。

注 8：上述表格中出现合计期末余额与各分项数之和尾数不符的情况，系四舍五入造成的尾差。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

2024 年 4 月 11 日，公司第三届董事会第十九次会议及第三届监事会第十六次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资项目建设进度的前提下，使用不超过人民币 15,000 万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。截至 2025 年 4 月 10 日，在上述授权期限和金额内，公司未使用闲置募集资金临时补充流动资金。

2025 年 4 月 28 日，公司第三届董事会第三十二次会议及第三届监事会第二十五次会议审议通过了《关于授权使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在确保不影响募集资金投资项目建设进度的前提下，使用不超过人民币 15,000 万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。截至 2026 年 4 月 15 日，在上述授权期限和金额内，公司未使用闲置募集资金临时补充流动资金。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024 年 7 月 2 日	25,000	2024 年 7 月 2 日	2025 年 7 月 1 日	9,000	否
2025 年 6 月 30 日	21,000	2025 年 6 月 30 日	2026 年 6 月 29 日		

其他说明

2024 年 7 月 2 日，公司召开了第三届董事会第二十四次会议、第三届监事会第二十次会议，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在保证在不影响募集资金投资项目实施、确保募集资金安全的前提下，使用最高不超过人民币 25,000 万元的暂时闲置募集资金进行现金管理，用于购买安全性高、流动性好、满足保本要求的投资产品（包括但不限于结构性存款、协议存单、通知存款、定期存款、大额存单等），使用期限不超过 12 个月，在前述额度及期限范围内，资金可以循环滚动使用。公司董事会授权公司管理层在前述额度及决议有效期内行使投资决策权、签署相关文件等事宜，具体事项由公司财务部负责组织实施。

2025 年 6 月 30 日，公司召开了第三届董事会第三十三次会议、第三届监事会第二十六次会议，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在保证不影响募

集资金投资项目实施、确保募集资金安全的前提下，使用最高不超过人民币 21,000 万元的暂时闲置募集资金进行现金管理，用于购买安全性高、流动性好、满足保本要求的投资产品（包括但不限于结构性存款、协议存单、通知存款、定期存款、大额存单等），使用期限不超过 12 个月，在前述额度及期限范围内，资金可以循环滚动使用。公司董事会授权公司管理层在前述额度及决议有效期内行使投资决策权、签署相关文件等事宜，具体事项由公司财务部负责组织实施。

4、其他

√适用 □不适用

(1) 2024 年 1 月 5 日，公司召开了第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十四次会议，审议通过了《关于募投项目延期的议案》，同意公司将募投项目“下一代智能高性能工业机器人研发及产业化项目”“机器人核心部件性能提升与产能建设项目”“机器人云平台研发和产业化项目”达到预定可使用状态的日期延长至 2024 年 12 月。具体内容详见公司于 2024 年 1 月 6 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《埃夫特关于募投项目延期的公告》（公告编号：2024-002）。

(2) 2024 年 7 月 2 日，公司第三届董事会第二十四次会议及第三届监事会第二十次会议，审议通过了《关于部分募投项目增加募投项目实施主体的议案》，同意公司增加控股子公司启智（芜湖）智能机器人有限公司作为募投项目“机器人核心部件性能提升与产能建设项目”及“机器人云平台研发和产业化项目”的实施主体，并使用部分募集资金向控股子公司提供借款，用于实施募投项目，同时公司董事会批准设立募集资金专户并授权公司管理层签署办理开立募集资金专户的四方监管协议。具体内容详见公司于 2024 年 7 月 4 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《埃夫特关于部分募投项目增加募投项目实施主体的公告》（公告编号：2024-041）。

(3) 公司分别于 2024 年 11 月 28 日、2024 年 12 月 16 日召开了第三届董事会第二十八次会议、第三届监事会第二十三次会议及 2024 年第三次临时股东会，审议通过了《关于现有募投项目结项并继续使用剩余募集资金投资建设新项目的议案》，同意公司首次公开发行股票募集资金投资项目全部结项，并将剩余募集资金约 21,228.89 万元（最终金额以资金转出当日银行结息余额为准）投资“埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目”。具体内容请见公司于 2024 年 11 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《埃夫特关于现有募投项目结项并继续使用剩余募集资金投资建设新项目的公告》（公告编号：2024-068）。

为规范公司募集资金的使用与管理，保护投资者的合法权益，根据《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等规范性文件及公司《募集资金管理制度》等有关规定，2024年12月，公司与保荐人国信证券股份有限公司、中国工商银行股份有限公司芜湖政务新区支行（实际开户行：中国农业银行股份有限公司芜湖铁山支行）、中国农业银行股份有限公司芜湖鸠江区支行就“埃

夫特机器人超级工厂暨全球总部项目”签署了《募集资金专户存储三方监管协议》，相关募集资金专户的开立情况如下：

序号	开户主体	开户银行	募集资金专项 账户账号	专户用途
1	埃夫特智能机器人股份有限公司	中国工商银行股份有限公司芜湖政务新区支行	130700702920 0250310	埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目
2	埃夫特智能机器人股份有限公司	中国农业银行股份有限公司芜湖铁山支行	126302010400 31413	埃夫特机器人超级工厂暨全球总部项目

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

√适用 □不适用

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）经鉴证认为，公司募集资金专项报告在所有重大方面按照《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及相关格式指南编制，如实反映了 2025 年度埃夫特智能机器人股份有限公司募集资金存放、管理与实际使用情况。

保荐人国信证券股份有限公司经核查认为：公司 2025 年度募集资金的存放与使用符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法规和规范性文件的要求，严格执行募集资金专户存储制度，及时履行募集资金相关信息披露义务，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。保荐人对公司 2025 年度募集资金存放与使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

□适用 √不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

□适用 √不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

√适用 □不适用

2026 年 2 月 10 日，公司披露了《埃夫特发行股份及支付现金购买资产预案》等相关公告，公司拟通过发行股份及支付现金的方式购买上海盛普流体设备股份有限公司 100% 股份（以下简称“本次交易”）。经初步测算，本次交易预计构成《上市公司重大资产重组管理办法》第十二条规定的重大资产重组；本次交易预计不构成关联交易；本次交易不构成重组上市；本次交易预计不会导致公司实际控制权变更。公司已于 2026 年 2 月 9 日召开 2026 年第二次独立董事专门会议、第四届董事会第三次会议，审议通过了《关于公司发行股份及支付现金购买资产预案及其摘要的议案》等与本次交易相关的议案。公司已分别于 2026 年 3 月 10 日、2026 年 4 月 9 日披露《埃夫特关于发行股份及支付现金购买资产事项的进展公告》（公告编号：2026-014）、《埃夫特

关于发行股份及支付现金购买资产事项的进展公告》（公告编号：2026-016）。截至本报告披露日，公司及相关各方正在积极推进本次交易的相关工作，本次交易所涉及的尽职调查、审计、评估等工作正在有序进行中。公司将积极推进本次交易事项的各项工 作，并根据事项进展情况，严格按照有关法律法规的规定和要求履行信息披露义务。

本次交易尚需履行多项审批程序方可实施，包括但不限于公司再次召开董事会审议本次交易方案、获得相关国有资产监督管理部门的批准、公司召开股东会审议批准本次交易方案、上海证券交易所审核通过及中国证券监督管理委员会同意注册等。本次交易能否通过上述审批及最终取得批准或同意注册的时间均存在不确定性。公司所有信息均以在指定信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的公告为准，敬请广大投资者关注公司后续公告并注意投资风险。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	28,928
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	26,686
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0

存托凭证持有人数量

适用 不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
芜湖远宏工业机器人投资有限公司	0	84,000,000	16.10	0	无	0	国有法人
芜湖远大创业投资有限公司	0	65,818,276	12.61	0	无	0	国有法人
安徽信惟基石产业升级基金合伙企业（有限合伙）	-6,026,700	45,937,700	8.80	0	无	0	其他
芜湖睿博投资管理中心（有限合伙）	0	45,922,050	8.80	0	无	0	其他
马鞍山基石智能制造产业基金合伙企业（有限合伙）	-1,800,000	13,748,718	2.63	0	无	0	其他
上海鼎晖源霖股权投资合伙企业（有限合伙）	-30,699,000	13,127,644	2.52	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司－易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	9,644,542	9,644,542	1.85	0	无	0	其他
兴业银行股份有限公司－华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	8,165,177	8,165,377	1.56	0	无	0	其他
芜湖嘉植可为创业投资合伙企业（有限合伙）	0	5,533,982	1.06	0	无	0	其他
UBS AG	5,108,087	5,111,738	0.98	0	无	0	境外法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
	种类	数量	种类	数量			
芜湖远宏工业机器人投资有限公司	人民币普通股	84,000,000	人民币普通股	84,000,000			
芜湖远大创业投资有限公司	人民币普通股	65,818,276	人民币普通股	65,818,276			
安徽信惟基石产业升级基金合伙企业（有限合伙）	人民币普通股	45,937,700	人民币普通股	45,937,700			
芜湖睿博投资管理中心（有限合伙）	人民币普通股	45,922,050	人民币普通股	45,922,050			
马鞍山基石智能制造产业基金合伙企业（有限合伙）	人民币普通股	13,748,718	人民币普通股	13,748,718			
上海鼎晖源霖股权投资合伙企业（有限合伙）	人民币普通股	13,127,644	人民币普通股	13,127,644			

中国建设银行股份有限公司一易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	9,644,542	人民币普通股	9,644,542
兴业银行股份有限公司一华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	8,165,377	人民币普通股	8,165,377
芜湖嘉植可为创业投资合伙企业（有限合伙）	5,533,982	人民币普通股	5,533,982
UBS AG	5,111,738	人民币普通股	5,111,738
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、芜湖远宏及其一致行动人共持有埃夫特 38.5746% 股权和表决权，具体如下：（1）芜湖远宏与远大创投均受市投控集团控制，共持有公司 28.7129% 股权；（2）2025 年 7 月，芜湖远宏、远大创投与睿博投资、芜湖嘉植续签《一致行动人协议》，睿博投资、芜湖嘉植作为芜湖远宏一致行动人，分别持有公司股权比例为 8.8010%、1.0606%。</p> <p>2、信惟基石、马鞍山基石均为基石资产管理股份有限公司管理下的基金，分别持有公司 8.8040%、2.6350% 股份，合计持有公司 11.4390% 股份。</p> <p>除此之外，公司未知其他前十名股东之间是否存在关联关系，也未知其他前十名股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p>		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
 适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
 适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
 适用 不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表
 适用 不适用

持股 5% 以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况
 适用 不适用

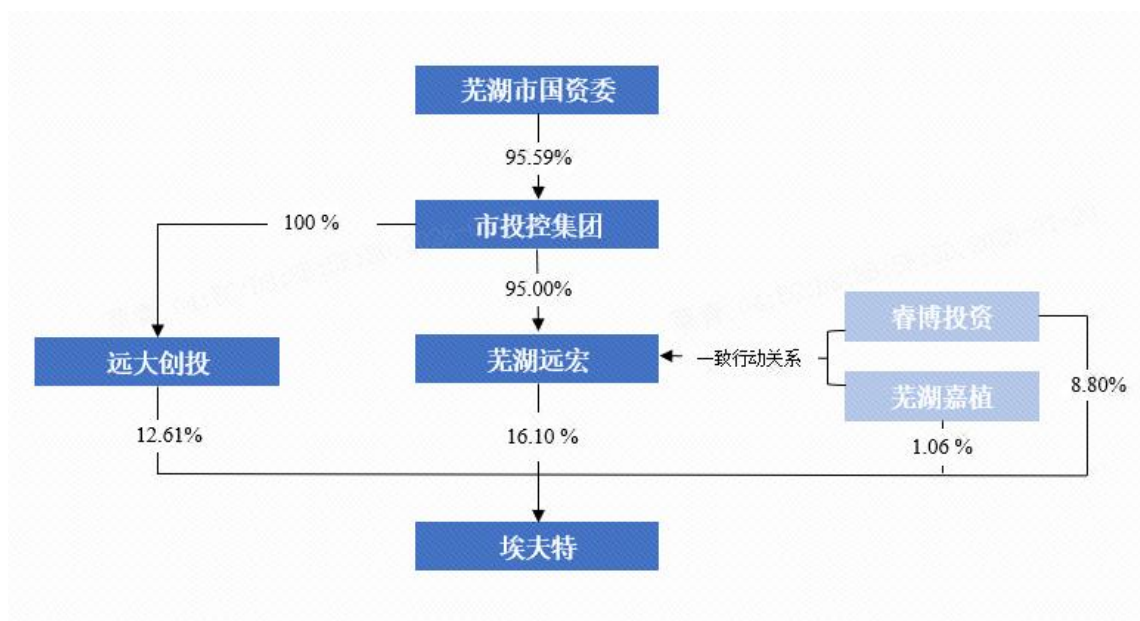
前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
 适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件
 适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表适用 不适用**(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东**适用 不适用**(五) 首次公开发行战略配售情况****1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况**适用 不适用**2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况**适用 不适用**四、控股股东及实际控制人情况****(一) 控股股东情况****1、法人**适用 不适用

名称	芜湖远宏工业机器人投资有限公司
单位负责人或法定代表人	伍运飞
成立日期	2015年9月25日
主要经营业务	机器人项目投资；工业机器人、智能机器人以及机器人零部件生产、研发与销售；机电生产设备的设计、制造、安装、调试、销售；实业投资；金融产业投资；贸易咨询服务；信息技术服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用
其他情况说明	不适用

2、自然人适用 不适用**3、公司不存在控股股东情况的特别说明**适用 不适用**4、报告期内控股股东变更情况的说明**适用 不适用**5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图**适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	芜湖市人民政府国有资产监督管理委员会
单位负责人或法定代表人	不适用
成立日期	不适用
主要经营业务	不适用
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	1)通过市投控集团下的远大创投直接持有安徽神剑新材料股份有限公司（神剑股份，002361.SZ）8.33%的股权，另有远大创投自 2025 年 7 月 16 日起行使神剑股份控股股东、实际控制人刘志坚委托的其持有的 12.66%股份的全部表决权（36 个月期满）； 2)通过市投控集团直接持有奇瑞汽车股份有限公司（09973.HK）19.93%的股权。
其他情况说明	芜湖市国资委直接持有市投控集团 95.5873%出资额，系公司的实际控制人。芜湖市国资委的主要职能是：根据芜湖市政府授权，依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国企业国有资产法》等法律和法规，履行出资人职责，监管芜湖市国家出资企业的国有资产，加强国有资产管理，维护国有资产出资人的权益。

注：“报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况”为通过下属企业持股达到间接控制的情况。

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

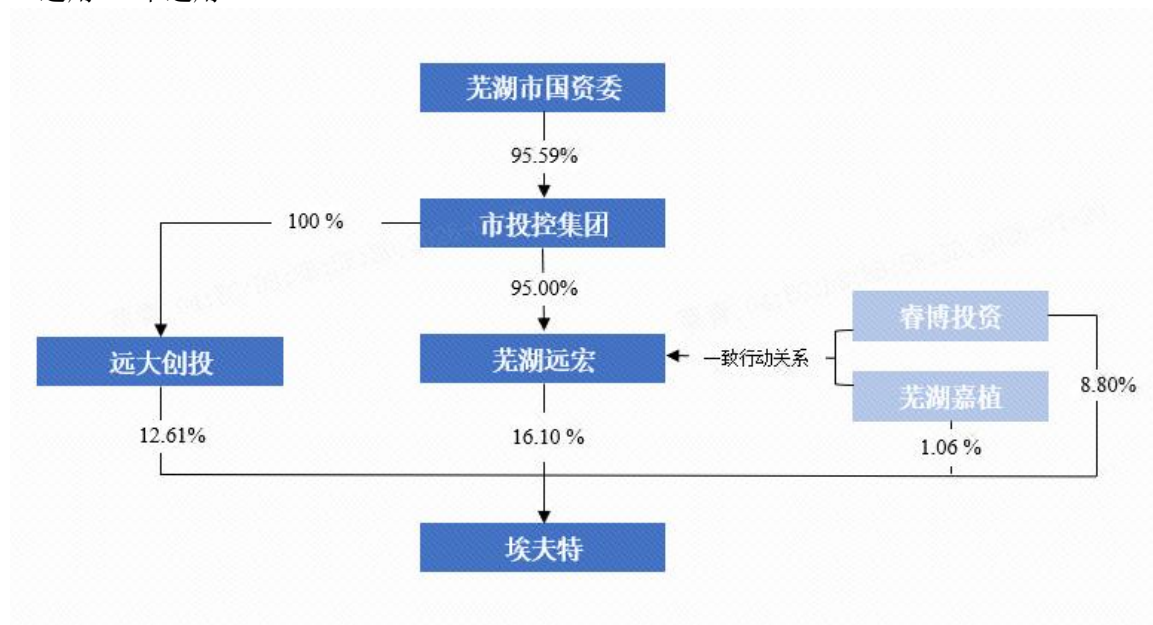
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

2025年12月，公司间接控股股东市投控集团进行了内部股权结构调整，并完成了相关工商变更登记手续：市投控集团从远大创投的少数股东处受让少数股权，持有远大创投100%的出资比例，为远大创投的唯一股东；市投控集团受让远大创投持有的芜湖远宏股权，持有芜湖远宏95%的出资比例，成为芜湖远宏的控股股东。上述主体直接持有公司股份数量和持股比例均未发生变化，芜湖远宏仍为公司的控股股东，市投控集团仍为公司的间接控股股东，芜湖市国资委仍为公司的实际控制人。本次调整事项不会导致公司主营业务发生变化，对公司的正常经营活动不构成实质性影响，不存在损害公司及其他股东利益的情形。具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《埃夫特关于间接控股股东内部股权结构调整的公告》（公告编号：2025-073）、《埃夫特关于间接控股股东内部股权结构调整完成工商变更登记的公告》（公告编号：2025-077）。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
芜湖远大创业投资有限公司	高韡	2009年4月23日	913402006881216191	800,000	一般项目：创业投资（限投资未上市企业）；以自有资金从事投资活动；创业空间服务；知识产权服务（专利代理服务除外）；企业管理咨询；机械设备销售；机械设备租赁（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）
安徽信惟基石产业升级基金合伙企业（有限合伙）	安徽信保基石资产管理有限公司（委派代表：王启文）	2017年3月30日	91341600MA2NGJJQ45	97,000	对企业进行投资；投资项目管理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
马鞍山基石智能制造产业基金合伙企业（有限合伙）	马鞍山幸福基石投资管理有限公司（委派代表：王启文）	2018年8月31日	91340500MA2T1H9KXP	150,000	一般项目：以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动（须在中国证券投资基金业协会完成登记备案后方可从事经营活动）；创业投资（限投资未上市企业）（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）
情况说明	安徽信惟基石产业升级基金合伙企业（有限合伙）和马鞍山基石智能制造产业基金合伙企业（有限合伙）均受基石资产管理股份有限公司管理，为一致行动人，合计持有公司11.4390%股份。				

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

□适用 √不适用

九、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

安永华明（2026）审字第 70027049_B01 号
埃夫特智能机器人股份有限公司

埃夫特智能机器人股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了埃夫特智能机器人股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的埃夫特智能机器人股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了埃夫特智能机器人股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于埃夫特智能机器人股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
收入确认	
埃夫特智能机器人股份有限公司 2025 年度合并财务报表中的主营业务收入为人民币 8.85 亿元，公司财务报表中的主营业务收入为人民币 5.86 亿元。主营业务收入类别包含机器人整机及系统集成业务。对机器人整机业务，收入在相关商品的控制权转移给客户后确认；对于系统集成业务，管理层采用投入法确定履约进度，按照履约进度确认收入，其涉及重大的会计估计及判断。我们将收入确认作为关键审计事项，是由于收入金额对合并及公司财务报表的重要	我们的审计程序包括： （1）与管理层讨论了收入确认的相关政策； （2）了解、评价并测试与销售收入相关的内部控制； （3）对机器人整机业务，选取样本检查销售合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件；对系统集成业务，选取样本检查销售合同，检查管理层预计总成本所依据的销售合同和成本预算资料，评价管理层所作会计估计及判断的合理性，并检查预算的后续执行情况；

<p>性以及收入确认涉及重大的会计估计及判断。</p> <p>收入确认的披露参见财务报表附注五、34、39、附注七、61 及附注十九、4。</p>	<p>(4) 选取销售收入交易样本，核对销售合同、发票、出库单、客户签收单及工时记录等；</p> <p>(5) 就资产负债表日前后的销售交易执行截止性程序；</p> <p>(6) 对收入执行分析性程序，包含收入、成本及毛利率的波动分析等；</p> <p>(7) 选取样本，对客户执行走访程序；</p> <p>(8) 检查收入相关的披露。</p>
应收账款坏账准备及合同资产减值准备的计提	
<p>于 2025 年 12 月 31 日，埃夫特智能机器人股份有限公司合并财务报表中的应收账款账面价值为人民币 6.79 亿元（扣除应收账款坏账准备人民币 1.81 亿元后的净额），合同资产账面价值为人民币 0.90 亿元（扣除合同资产减值准备人民币 0.13 亿元后的净额），占 2025 年末合并资产总额的比例分别为 20.99% 和 2.80%；公司财务报表中的应收账款账面价值为人民币 6.46 亿元（扣除应收账款坏账准备人民币 1.31 亿元后的净额），合同资产账面价值为人民币 0.04 亿元（扣除合同资产减值准备人民币 0.10 亿元后的净额），占 2025 年末公司资产总额的比例分别为 18.91% 和 0.10%。管理层根据应收账款和合同资产账龄及客户信用情况对应收账款和合同资产的减值情况进行评估，并通过单项计提或划分至信用风险组合后，根据预期信用损失计提坏账准备和减值准备。管理层对预期信用损失的估计会考虑客户的历史违约率及其他具体因素（如客户类型、历史回款及坏账核销情况等），并结合预期宏观经济环境等因素考虑前瞻性信息。应收账款坏账准备和合同资产减值准备的计提涉及管理层的重大判断及估计，因此我们将其作为关键审计事项。</p> <p>上述事项的披露参见财务报表注五、11、17、29、39、附注七、5、6 及附注十九、1。</p>	<p>我们的审计程序包括：</p> <p>(1) 了解、评价并测试与应收账款坏账准备和合同资产减值准备相关的内部控制；</p> <p>(2) 对于单项计提坏账准备的应收账款和单项计提减值准备的合同资产，抽样检查了管理层计算可收回金额的依据，包括客户经营情况、市场环境、历史还款情况等；对于划分至信用风险特征组合计提坏账的应收账款和合同资产，我们检查了管理层对于预期信用损失率所依据的数据及相关资料，包括应收账款和合同资产账龄及前瞻性信息等；</p> <p>(3) 检查管理层对于应收账款坏账准备和合同资产减值准备的计算；</p> <p>(4) 检查应收账款坏账准备和合同资产减值准备相关的披露。</p>
商誉、无形资产—客户关系及长期股权投资减值	
<p>于 2025 年 12 月 31 日，埃夫特智能机器人股份有限公司合并财务报表中的商誉账面价值为人民币 0.99 亿元（扣除商誉减值准备人民币 2.54 亿元后的净额），无形资产—客户关系账面价值为人民币 412 万元（扣除无形资产—客户关系减值准备人民币 1.04 亿元后的净额），占 2025 年末合并资产总额的比例分别为 3.06% 及 0.13%；公司财务报表中长期股权投资账面价值为人民币 10.33 亿元（扣除长期股权投资减值准备人民币 5.53 亿元后的净额），占 2025 年末公司资产总额的比例为 30.23%。企业会计准则要求商誉至少每年进行减值测试，长期股</p>	<p>我们的审计程序包括：</p> <p>(1) 评估管理层聘请的评估师的胜任能力、专业素质和客观性；</p> <p>(2) 在内部估值专家的协助下评估管理层在预测商誉所在资产组或资产组组合、无形资产—客户关系及长期股权投资可收回金额时所使用的评估方法及重大假设的合理性，包括折现率等，并与管理层聘请的评估师就评估过程、方法及重要假设进行沟通；</p> <p>(3) 评估预计未来年度的销售收入以及经营业绩，并与其历史经营业绩进行比较；</p> <p>(4) 检查未来现金流量计算的准确性；</p>

<p>权投资及使用寿命有限的无形资产于出现减值迹象时进行减值测试。我们将上述减值测试作为关键审计事项是因为其余额及计提金额对合并及公司财务报表的重要性以及减值测试过程的复杂性，管理层在进行减值测试时涉及运用重大判断、估计及假设，且未来现金流量的估算存在固有不确定性。</p> <p>上述减值事项的披露参见财务报表附注五、19、26、27、39、附注七、26、27 及附注十九、3。</p>	<p>(5) 检查该等减值事项相关的披露。</p>
--	---------------------------

四、其他信息

埃夫特智能机器人股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估埃夫特智能机器人股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督埃夫特智能机器人股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对埃夫特智能机器人股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致埃夫特智能机器人股份有限公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就埃夫特智能机器人股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	中国注册会计师：周 浩 （项目合伙人）
	中国注册会计师：吴丹萍
中国 北京	2026 年 4 月 13 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：埃夫特智能机器人股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	715,069,778.15	787,649,177.22
交易性金融资产	七、2	115,550,761.47	98,380,837.26
应收票据	七、4	82,798,250.96	89,557,031.22
应收账款	七、5	678,801,125.07	935,813,863.81
应收款项融资	七、7	161,104,583.39	57,948,177.38
预付款项	七、8	37,893,210.75	35,886,115.57
其他应收款	七、9	58,646,623.32	121,223,253.94
其中：应收利息		-	-
应收股利		-	-
存货	七、10	246,158,915.06	260,602,894.87

合同资产	七、6	90,477,937.93	130,473,927.65
一年内到期的非流动资产	七、12	-	27,000,000.00
其他流动资产	七、13	47,989,510.90	35,159,077.10
流动资产合计		2,234,490,697.00	2,579,694,356.02
非流动资产：			
长期股权投资	七、17	107,598,995.20	199,516,151.59
其他权益工具投资	七、18	29,077,657.58	23,977,657.58
投资性房地产	七、20	11,760,200.00	13,755,300.00
固定资产	七、21	269,888,246.99	256,155,011.99
在建工程	七、22	50,326,506.74	8,365,259.16
使用权资产	七、25	17,875,847.29	19,863,059.77
无形资产	七、26	106,866,563.25	115,294,760.93
商誉	七、27	99,028,366.12	191,021,959.81
长期待摊费用	七、28	3,298,467.95	1,889,801.55
递延所得税资产	七、29	296,523,888.56	230,035,271.63
其他非流动资产		6,988,950.63	-
非流动资产合计		999,233,690.31	1,059,874,234.01
资产总计		3,233,724,387.31	3,639,568,590.03
流动负债：			
短期借款	七、32	71,947,351.60	128,167,686.13
应付票据	七、35	36,257,000.00	62,890,000.00
应付账款	七、36	406,249,222.33	469,371,653.54
合同负债	七、38	74,094,805.88	96,567,822.93
应付职工薪酬	七、39	110,249,339.50	84,023,305.04
应交税费	七、40	9,911,401.81	38,424,804.45
其他应付款	七、41	89,225,799.43	82,485,907.20
其中：应付利息		-	-
应付股利		-	-
一年内到期的非流动负债	七、43	366,793,901.43	221,794,129.52
其他流动负债	七、44	22,511,090.74	13,792,754.25
流动负债合计		1,187,239,912.72	1,197,518,063.06
非流动负债：			
长期借款	七、45	630,708,890.42	584,672,673.16
租赁负债	七、47	4,553,845.35	9,800,214.60
长期应付职工薪酬	七、49	33,715,615.52	31,368,323.21
递延收益	七、51	114,051,761.26	96,008,736.84
递延所得税负债	七、29	12,128,990.03	29,761,939.41
非流动负债合计		795,159,102.58	751,611,887.22
负债合计		1,982,399,015.30	1,949,129,950.28
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	521,780,000.00	521,780,000.00
资本公积	七、55	2,068,988,939.52	2,050,745,336.24
其他综合收益	七、57	20,602,974.73	-61,543,420.34
专项储备	七、58	9,768,111.06	7,593,762.13
盈余公积	七、59	10,122,906.55	10,122,906.55
未分配利润	七、60	-1,413,471,310.64	-916,382,348.25
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,217,791,621.22	1,612,316,236.33

少数股东权益		33,533,750.79	78,122,403.42
所有者权益（或股东权益）合计		1,251,325,372.01	1,690,438,639.75
负债和所有者权益（或股东权益） 总计		3,233,724,387.31	3,639,568,590.03

公司负责人：游玮 主管会计工作负责人：康斌 会计机构负责人：汪洋

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：埃夫特智能机器人股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		455,901,501.78	582,660,553.37
交易性金融资产		60,196,302.74	55,291,384.10
应收票据		78,820,217.08	86,409,543.58
应收账款	十九、1	646,091,361.74	730,004,771.38
应收款项融资		154,399,465.18	56,855,848.55
预付款项		34,275,341.17	28,296,100.32
其他应收款	十九、2	266,580,524.00	289,985,224.13
其中：应收利息		-	-
应收股利		-	-
存货		194,709,000.60	201,117,951.96
合同资产		3,560,989.85	33,727,876.54
一年内到期的非流动资产		-	27,000,000.00
其他流动资产		2,681,894.90	2,060,760.78
流动资产合计		1,897,216,599.04	2,093,410,014.71
非流动资产：			
长期股权投资	十九、3	1,032,669,246.84	1,315,558,488.66
其他权益工具投资		24,077,657.58	23,977,657.58
投资性房地产		27,347,224.38	30,033,707.66
固定资产		164,200,007.87	141,709,134.03
在建工程		44,172,365.06	497,542.39
使用权资产		50,717.56	2,051,139.39
无形资产		82,139,815.47	50,651,655.87
长期待摊费用		431,714.04	1,365,291.74
递延所得税资产		136,896,294.86	104,967,352.00
其他非流动资产		6,988,950.63	-
非流动资产合计		1,518,973,994.29	1,670,811,969.32
资产总计		3,416,190,593.33	3,764,221,984.03
流动负债：			
短期借款		33,026,506.25	93,894,343.21
应付票据		36,257,000.00	62,890,000.00
应付账款		363,356,744.99	400,460,919.60
合同负债		35,691,575.13	15,618,629.36
应付职工薪酬		32,666,489.27	30,476,955.84
应交税费		1,737,561.26	1,656,052.82
其他应付款		69,746,810.50	50,395,566.00

其中：应付利息		-	-
应付股利		-	-
一年内到期的非流动负债		349,649,655.83	205,910,154.06
其他流动负债		11,581,845.78	12,710,286.35
流动负债合计		933,714,189.01	874,012,907.24
非流动负债：			
长期借款		627,078,200.00	575,562,710.74
租赁负债		-	1,459,931.64
递延收益		93,208,105.23	79,313,583.54
非流动负债合计		720,286,305.23	656,336,225.92
负债合计		1,654,000,494.24	1,530,349,133.16
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		521,780,000.00	521,780,000.00
资本公积		2,115,854,252.47	2,097,610,649.19
其他综合收益		13,726,057.76	7,888,692.09
专项储备		8,410,977.03	5,796,089.67
盈余公积		10,122,906.55	10,122,906.55
未分配利润		-907,704,094.72	-409,325,486.63
所有者权益（或股东权益）合计		1,762,190,099.09	2,233,872,850.87
负债和所有者权益（或股东权益） 总计		3,416,190,593.33	3,764,221,984.03

公司负责人：游玮 主管会计工作负责人：康斌 会计机构负责人：汪洋

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		932,129,358.71	1,373,193,017.18
其中：营业收入	七、61	932,129,358.71	1,373,193,017.18
二、营业总成本		1,425,416,898.71	1,582,380,823.31
其中：营业成本	七、61	883,509,457.50	1,136,941,279.18
税金及附加	七、62	5,702,415.27	6,018,191.65
销售费用	七、63	129,067,358.29	116,265,395.92
管理费用	七、64	193,412,951.90	157,787,264.26
研发费用	七、65	194,196,542.81	131,730,641.34
财务费用	七、66	19,528,172.94	33,638,050.96
其中：利息费用	七、66	31,724,701.14	30,519,316.33
利息收入		5,553,925.17	10,433,442.89
加：其他收益	七、67	80,394,108.87	163,886,294.35
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-15,148,575.22	-15,849,545.11
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	-27,949,648.38	-20,565,904.93
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-5,418,396.86	-1,617,919.90
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-31,469,887.67	-53,024,189.65

资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-164,439,368.90	-23,776,448.41
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-583,827.12	-1,192,529.39
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-629,953,486.90	-140,762,144.24
加：营业外收入	七、74	583,668.09	4,491,239.43
减：营业外支出	七、75	4,089,902.89	4,188,571.19
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-633,459,721.70	-140,459,476.00
减：所得税费用	七、76	-77,075,641.77	-20,363,991.59
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-556,384,079.93	-120,095,484.41
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-556,384,079.93	-120,095,484.41
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-497,088,962.39	-157,155,290.49
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-59,295,117.54	37,059,806.08
六、其他综合收益的税后净额		82,146,395.07	-45,142,162.77
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		2,704,778.91	861,458.61
（1）重新计量设定受益计划变动额		2,704,778.91	676,972.09
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-	184,486.52
2.将重分类进损益的其他综合收益		79,441,616.16	-46,003,621.38
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		15,512,737.86	-27,853,529.87
（6）外币财务报表折算差额		63,928,878.30	-18,150,091.51
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
		-	-
七、综合收益总额		-474,237,684.86	-165,237,647.18
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		-414,942,567.32	-202,297,453.26
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		-59,295,117.54	37,059,806.08
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-0.95	-0.30
（二）稀释每股收益(元/股)		-0.95	-0.30

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：游玮 主管会计工作负责人：康斌 会计机构负责人：汪洋

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
----	----	---------	---------

一、营业收入	十九、 4	663,158,467.35	809,583,939.64
减：营业成本	十九、 4	569,714,947.87	661,796,430.08
税金及附加		3,396,861.44	4,045,339.73
销售费用		80,132,576.80	78,768,369.00
管理费用		79,876,125.23	66,619,191.45
研发费用		91,783,086.41	102,620,759.30
财务费用		19,923,485.16	22,591,609.58
其中：利息费用		29,659,741.26	19,868,256.65
利息收入		1,432,536.76	2,151,766.79
加：其他收益		29,447,650.03	60,225,431.67
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、 5	-1,271,423.43	8,783,568.98
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-3,044,711.80	4,361,204.81
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-214,459.36	-1,776,773.05
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-77,066,822.07	-46,725,167.96
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-297,745,059.36	-23,922,461.24
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-134,008.08	3,782,510.66
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		-528,652,737.83	-126,490,650.44
加：营业外收入		144,410.84	8,450.00
减：营业外支出		1,799,223.96	1,406,399.28
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-530,307,550.95	-127,888,599.72
减：所得税费用		-31,928,942.86	-28,654,847.40
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-498,378,608.09	-99,233,752.32
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-498,378,608.09	-99,233,752.32
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-	-
五、其他综合收益的税后净额		5,837,365.67	-2,508,062.55
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-	184,486.52
3.其他权益工具投资公允价值变动		-	184,486.52
（二）将重分类进损益的其他综合收益		5,837,365.67	-2,692,549.07
1.权益法下可转损益的其他综合收益		5,837,365.67	-2,692,549.07
六、综合收益总额		-492,541,242.42	-101,741,814.87
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		/	/
（二）稀释每股收益(元/股)		/	/

公司负责人：游玮 主管会计工作负责人：康斌 会计机构负责人：汪洋

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,077,665,971.42	1,303,831,371.74
收到的税费返还		22,460,756.34	54,539,453.85
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	190,337,369.92	230,527,456.67
经营活动现金流入小计		1,290,464,097.68	1,588,898,282.26
购买商品、接受劳务支付的现金		812,614,151.08	969,828,033.21
支付给职工及为职工支付的现金		435,680,758.29	411,007,070.31
支付的各项税费		42,132,156.88	40,892,617.96
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	197,764,707.04	155,761,280.38
经营活动现金流出小计		1,488,191,773.29	1,577,489,001.86
经营活动产生的现金流量净额	七、79	-197,727,675.61	11,409,280.40
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,151,731,555.46	2,031,322,875.68
取得投资收益收到的现金		2,915,284.28	5,466,359.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		22,775,275.43	1,207,561.91
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		98,916,065.00	19,295,750.00
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	13,600,194.33	-
投资活动现金流入小计		2,289,938,374.50	2,057,292,547.41
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		184,738,126.72	53,933,445.08
投资支付的现金		2,118,685,471.43	2,125,200,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		-	11,353,937.00
投资活动现金流出小计		2,303,423,598.15	2,190,487,382.08
投资活动产生的现金流量净额		-13,485,223.65	-133,194,834.67
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		14,700,000.00	35,700,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		14,700,000.00	35,700,000.00
取得借款收到的现金		554,975,498.53	782,245,474.31
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	27,000,000.00	-
筹资活动现金流入小计		596,675,498.53	817,945,474.31
偿还债务支付的现金		433,468,249.86	449,653,043.41
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		31,380,523.68	29,316,198.06
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	7,564,607.19	38,286,444.92
筹资活动现金流出小计		472,413,380.73	517,255,686.39
筹资活动产生的现金流量净额		124,262,117.80	300,689,787.92
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		18,746,054.05	-8,472,374.48
五、现金及现金等价物净增加额	七、79	-68,204,727.41	170,431,859.17
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	783,267,791.71	612,835,932.54
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	715,063,064.30	783,267,791.71

公司负责人：游玮 主管会计工作负责人：康斌 会计机构负责人：汪洋

母公司现金流量表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		656,794,913.46	616,464,666.17
收到的税费返还		2,147,812.70	-
收到其他与经营活动有关的现金		66,979,077.06	62,393,232.38
经营活动现金流入小计		725,921,803.22	678,857,898.55
购买商品、接受劳务支付的现金		586,617,712.71	571,164,901.86
支付给职工及为职工支付的现金		131,761,672.81	124,437,420.73
支付的各项税费		3,575,925.91	7,311,264.75
支付其他与经营活动有关的现金		101,888,330.13	156,704,024.38
经营活动现金流出小计		823,843,641.56	859,617,611.72
经营活动产生的现金流量净额		-97,921,838.34	-180,759,713.17
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,764,470,000.00	2,021,000,000.00
取得投资收益收到的现金		1,766,389.62	5,172,364.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,452,518.66	5,043,019.23
收到其他与投资活动有关的现金		278,769,576.00	157,050,227.84
投资活动现金流入小计		2,046,458,484.28	2,188,265,611.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		124,121,801.09	37,296,139.96
投资支付的现金		1,788,989,378.00	2,118,809,642.00
支付其他与投资活动有关的现金		291,893,046.21	125,918,137.50
投资活动现金流出小计		2,205,004,225.30	2,282,023,919.46
投资活动产生的现金流量净额		-158,545,741.02	-93,758,308.22
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		509,019,067.20	726,491,577.60
收到其他与筹资活动有关的现金		27,000,000.00	-
筹资活动现金流入小计		536,019,067.20	726,491,577.60
偿还债务支付的现金		381,000,000.00	246,652,810.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		29,692,525.20	19,975,280.65
支付其他与筹资活动有关的现金		474,422.49	27,639,466.17
筹资活动现金流出小计		411,166,947.69	294,267,556.82
筹资活动产生的现金流量净额		124,852,119.51	432,224,020.78
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		8,997,658.26	-4,121,811.40
五、现金及现金等价物净增加额		-122,617,801.59	153,584,187.99
加：期初现金及现金等价物余额		578,519,303.37	424,935,115.38
六、期末现金及现金等价物余额		455,901,501.78	578,519,303.37

公司负责人：游玮 主管会计工作负责人：康斌 会计机构负责人：汪洋

合并所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	521,780,000.00	2,050,745,336.24	-61,543,420.34	7,593,762.13	10,122,906.55	-916,382,348.25	1,612,316,236.33	78,122,403.42	1,690,438,639.75
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	521,780,000.00	2,050,745,336.24	-61,543,420.34	7,593,762.13	10,122,906.55	-916,382,348.25	1,612,316,236.33	78,122,403.42	1,690,438,639.75
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	18,243,603.28	82,146,395.07	2,174,348.93	-	-497,088,962.39	-394,524,615.11	-44,588,652.63	-439,113,267.74
（一）综合收益总额	-	-	82,146,395.07	-	-	-497,088,962.39	-414,942,567.32	-59,295,117.54	-474,237,684.86
（二）所有者投入和减少资本	-	18,243,603.28	-	-	-	-	18,243,603.28	14,700,000.00	32,943,603.28
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	14,700,000.00	14,700,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	18,243,603.28	-	-	-	-	18,243,603.28	-	18,243,603.28
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	2,174,348.93	-	-	2,174,348.93	6,464.91	2,180,813.84
1. 本期提取	-	-	-	2,836,650.95	-	-	2,836,650.95	17,245.62	2,853,896.57
2. 本期使用	-	-	-	662,302.02	-	-	662,302.02	10,780.71	673,082.73
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	521,780,000.00	2,068,988,939.52	20,602,974.73	9,768,111.06	10,122,906.55	-1,413,471,310.64	1,217,791,621.22	33,533,750.79	1,251,325,372.01

项目	2024 年度				少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益					

埃夫特智能机器人股份有限公司 2025 年年度报告

	实收资本 (或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	521,780,000.00	2,038,695,311.24	-16,401,257.57	4,174,537.87	10,122,906.55	-759,227,057.76	1,799,144,440.33	5,299,050.64	1,804,443,490.97
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	521,780,000.00	2,038,695,311.24	-16,401,257.57	4,174,537.87	10,122,906.55	-759,227,057.76	1,799,144,440.33	5,299,050.64	1,804,443,490.97
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-	12,050,025.00	-45,142,162.77	3,419,224.26	-	-157,155,290.49	-186,828,204.00	72,823,352.78	-114,004,851.22
（一）综合收益总额	-	-	-45,142,162.77	-	-	-157,155,290.49	-202,297,453.26	37,059,806.08	-165,237,647.18
（二）所有者投入和减少资本	-	12,050,025.00	-	-	-	-	12,050,025.00	35,700,000.00	47,750,025.00
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	35,700,000.00	35,700,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	12,050,025.00	-	-	-	-	12,050,025.00	-	12,050,025.00
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	3,419,224.26	-	-	3,419,224.26	63,546.70	3,482,770.96
1. 本期提取	-	-	-	3,689,979.29	-	-	3,689,979.29	63,546.70	3,753,525.99
2. 本期使用	-	-	-	270,755.03	-	-	270,755.03	-	270,755.03
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	521,780,000.00	2,050,745,336.24	-61,543,420.34	7,593,762.13	10,122,906.55	-916,382,348.25	1,612,316,236.33	78,122,403.42	1,690,438,639.75

公司负责人：游玮 主管会计工作负责人：康斌 会计机构负责人：汪洋

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度						
	实收资本 (或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	521,780,000.00	2,097,610,649.19	7,888,692.09	5,796,089.67	10,122,906.55	-409,325,486.63	2,233,872,850.87
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	521,780,000.00	2,097,610,649.19	7,888,692.09	5,796,089.67	10,122,906.55	-409,325,486.63	2,233,872,850.87
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-	18,243,603.28	5,837,365.67	2,614,887.36	-	-498,378,608.09	-471,682,751.78
（一）综合收益总额	-	-	5,837,365.67	-	-	-498,378,608.09	-492,541,242.42
（二）所有者投入和减少资本	-	18,243,603.28	-	-	-	-	18,243,603.28
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	18,243,603.28	-	-	-	-	18,243,603.28
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	2,614,887.36	-	-	2,614,887.36
1. 本期提取	-	-	-	3,133,959.85	-	-	3,133,959.85
2. 本期使用	-	-	-	519,072.49	-	-	519,072.49
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	521,780,000.00	2,115,854,252.47	13,726,057.76	8,410,977.03	10,122,906.55	-907,704,094.72	1,762,190,099.09

项目	2024 年度						
	实收资本 (或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	521,780,000.00	2,085,560,624.19	10,396,754.64	2,796,372.04	10,122,906.55	-310,091,734.31	2,320,564,923.11
加：会计政策变更							

埃夫特智能机器人股份有限公司 2025 年年度报告

前期差错更正							
其他							
二、本年期初余额	521,780,000.00	2,085,560,624.19	10,396,754.64	2,796,372.04	10,122,906.55	-310,091,734.31	2,320,564,923.11
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-	12,050,025.00	-2,508,062.55	2,999,717.63	-	-99,233,752.32	-86,692,072.24
（一）综合收益总额	-	-	-2,508,062.55	-	-	-99,233,752.32	-101,741,814.87
（二）所有者投入和减少资本	-	12,050,025.00	-	-	-	-	12,050,025.00
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	12,050,025.00	-	-	-	-	12,050,025.00
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	2,999,717.63	-	-	2,999,717.63
1. 本期提取	-	-	-	3,270,472.66	-	-	3,270,472.66
2. 本期使用	-	-	-	270,755.03	-	-	270,755.03
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	521,780,000.00	2,097,610,649.19	7,888,692.09	5,796,089.67	10,122,906.55	-409,325,486.63	2,233,872,850.87

公司负责人：游玮 主管会计工作负责人：康斌 会计机构负责人：汪洋

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

埃夫特智能机器人股份有限公司（“本公司”）系安徽埃夫特智能装备有限公司整体变更设立的股份有限公司，于 2016 年 5 月 31 日在芜湖市工商行政管理局办理完毕工商变更登记。本公司所发行人民币普通股（A 股），已在上海证券交易所上市。本公司总部位于中国（安徽）自由贸易试验区芜湖片区万春东路 96 号。本公司统一社会信用代码为 91340207664238230M，注册资本为人民币 521,780,000.00 元，法定代表人为游玮，营业期限为 2007 年 8 月 2 日至无固定期限。

本公司及下属子公司（“本集团”）属于通用智能制造装备行业，主要经营活动为智能机器人核心底层技术及零部件、机器人整机、系统集成的研发、生产、销售。

2017 年 9 月 20 日，芜湖远宏工业机器人投资有限公司（以下简称“芜湖远宏”）与其控股股东芜湖远大创业投资有限公司（以下简称“远大创投”）、芜湖睿博投资管理中心(有限合伙)（以下简称“睿博投资”）签署一致行动人协议，各方保证在参加本公司股东大会行使表决权时按照芜湖远宏工业机器人投资有限公司的意见行使表决权。原一致行动人协议于 2023 年 7 月 15 日到期，芜湖远宏与其控股股东远大创投及睿博投资于 2023 年 7 月 14 日续签一致行动人协议。上述三方于 2024 年 3 月 18 日与芜湖嘉植可为创业投资合伙企业(有限合伙)（以下简称“芜湖嘉植”）签订一致行动人协议之补充协议，各方一致同意芜湖嘉植加入原协议作为一致行动人。上述协议已于 2024 年 7 月到期，根据协议规定，因有效期届满前 30 天各方未提出书面异议，协议有效期自动顺延十二个月，上述协议有效期顺延至 2025 年 7 月。2025 年 7 月，为维持公司的股权和控制结构的稳定性，各方同意续签《一致行动人协议》，有效期一年。2025 年 12 月，本公司间接控股股东芜湖市投资控股集团有限公司（以下简称“市投控集团”，曾用名：芜湖市建设投资有限公司）完成内部股权结构调整，市投控集团持有芜湖远宏、远大创投的出资比例分别为 95%、100%；市投控集团受芜湖市人民政府国有资产监督管理委员会控制，故本公司实际控制人为芜湖市人民政府国有资产监督管理委员会。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 13 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在存货计价方法、固定资产折旧、无形资产摊销以及收入确认和计量。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流量。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

适用 不适用

本公司正常营业周期为一年（12 个月）。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	1,000 万元
应收款项坏账准备收回或转回金额重要的	1,000 万元
重要的应收款项实际核销	1,000 万元
合同资产账面价值发生重大变动	1,000 万元
重要的在建工程	1,000 万元
存在重要少数股东权益的子公司	10,000 万元
重要的联营企业	10,000 万元
账龄超过一年的重要预付款项、应付账款和其他应付款	1,000 万元
重要的资本承诺	1,000 万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是

指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（4）金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资及合同资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收

入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收款项以及合同资产的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据收入确认日期、合同约定收款日或实际付款日等确定账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

(5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

(7) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资

产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、应收票据

适用 不适用

13、应收账款

适用 不适用

14、应收款项融资

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

16、存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

存货包括周转材料、原材料、在产品、库存商品。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料按单个存货项目计提，在产品和产成品按单个存货项目计提。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

投资性房地产的折旧采用年限平均法计提，使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

	使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	30 年	5.00%	3.17%

本集团至少于每年年度终了，对投资性房地产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

21、固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	8-30 年	5.00%	3.17-11.88%
机器设备	平均年限法	4-10 年	5.00%	9.50-23.75%
运输设备	平均年限法	6-10 年	5.00%	9.50-15.83%
办公及其他设备	平均年限法	4-11 年	5.00%	8.64-23.75%
土地	不适用	无固定期限	不适用	不适用

22、在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产及无形资产，标准如下：

类别	结转固定资产/无形资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	完成安装调试
运输设备	获得运输设备行驶证
办公及其他设备	实际开始使用或完成安装调试
土地	获取土地使用权证

23、借款费用

适用 不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命	确定依据
土地使用权	50 年	土地使用权期限
专利技术和非专利技术	60-135 个月	结合产品生命周期预计使用年限
软件及其他	3-10 年	软件使用期限
客户关系	202 个月	剩余经济使用年限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对除存货、合同资产、递延所得税及金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期

厂房办公室装修款	3-5 年
其他待摊款	1-3 年

29、合同负债

√适用 □不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

设定提存计划

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入当期损益。

设定受益计划

本集团运作一项设定受益退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的营业成本、管理费用、研发费用、销售费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，变动均计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 □不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地

计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

32、股份支付

适用 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1).按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

1) 销售商品合同

本集团通过向客户交付机器人整机等商品履行履约义务，在综合考虑了下列因素的基础上，以客户取得相关商品控制权时点确认收入，该时点通常为合同约定的商品交付时点：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品及所建造的资产提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注五、31 进行会计处理。本集团为向客户提供了超过法定质保期限或范围的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

2) 系统集成合同

本集团与客户订立机器人系统集成服务合同，向客户提供系统集成建设服务履行履约义务，由于本集团履约的同时客户能够控制本集团履约过程中的在建资产或本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据发生的成本确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(2).同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

36、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

政府补助采用总额法核算。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

37、租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(2) 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

(i) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

系统集成合同履行进度的确定方法

本集团按照投入法确定提供系统集成合同的履约进度，具体而言，本集团按照累计实际发生的成本占预计总成本的比例确定履约进度，累计实际发生的成本包括本集团向客户转移商品过程中所发生的直接成本和间接成本。本集团认为，与客户之间的合同价款以成本为基础确定，实际发生的成本占预计总成本的比例能够如实反映系统集成服务的履约进度。鉴于系统集成合同存续期间

较长，可能跨越若干会计期间，本集团会随着系统集成合同的推进复核并修订预算，相应调整收入确认金额。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

(ii) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值，详见附注七、20 及附注七、26。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值，详见附注七、27。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

质量保证

本集团对具有类似特征的合同组合，根据历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率予以合理估计。估计的保修费率可能并不等于未来实际的保修费率，本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“第五节 重要事项”的“五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

国内公司

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额， 抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	13%、6%
消费税	实际缴纳的增值税	7%
营业税	实际缴纳的增值税	3%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税	2%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、15%

意大利子公司 CMA、Robotics Service、EFORT Robotics、WFC、OLCI、EFORT Europe

税种	计税依据	税率
增值税	应税销售额	22%
企业所得税	应纳税所得额	24%
工商业地税	应纳税所得额	3.9%、2.98%

德国子公司 CMA GmbH

税种	计税依据	税率
增值税	应税销售额	19%
企业所得税	应纳税所得额	15%

波兰子公司 Autorobot

税种	计税依据	税率
增值税	应税销售额	23%
企业所得税	应纳税所得额	19%

印度子公司 OLCI India

税种	计税依据	税率
增值税	应税销售额	28%、24%、18%、12%

企业所得税	应纳税所得额	29%
-------	--------	-----

法国子公司 EFORT France

税种	计税依据	税率
增值税	应税销售额	20%
企业所得税	应纳税所得额	28%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
意大利子公司 CMA、Robotics Service、EFORT Robotics、WFC、OLCI、EFORT Europe	24
德国子公司 CMA GmbH	15
波兰子公司 Autorobot	19
印度子公司 OLCI India	29
法国子公司 EFORT France	28

2、 税收优惠

适用 不适用

根据安徽省工业和信息化厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合公布的《关于公布安徽省 2024 年第二批高新技术企业认定名单的通知》，本公司被认定为安徽省 2024 年度第二批高新技术企业，并获发《高新技术企业证书》（证书编号：GR202434004432，有效期 3 年）。按照《企业所得税法》等相关法规规定，本公司自 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日三年内享受国家高新技术企业 15% 的企业所得税优惠税率。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室公布的《对安徽省认定机构 2023 年认定报备的第二批高新技术企业拟进行备案的公示》，子公司埃夫特（芜湖）特种机器人有限公司（曾用名：希美埃（芜湖）机器人技术有限公司）被认定为安徽省 2023 年度第二批高新技术企业，并获发《高新技术企业证书》（证书编号：GR202334006622，有效期 3 年）。按照《企业所得税法》等相关法规规定，公司自 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日三年内享受国家高新技术企业 15% 的企业所得税优惠税率。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室公布的《关于对上海市认定机构 2025 年认定的第一批高新技术企业进行备案的通知》，子公司上海埃奇机器人技术有限公司获发《高新技术企业证书》（证书编号：GR202531002665，有效期 3 年）。按照《企业所得税法》等相关法规规定，公司自 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日三年内享受国家高新技术企业 15% 的企业所得税优惠税率。

根据 2014 年 12 月 23 日颁布的意大利 2015 年财政稳定法案第 190 号《Law n.190 of 23 December, 2014》及其后续修订，对于符合条件的企业研发支出，享受税收抵免，本公司子公司 Robotics Service、Efort Robotics、OLCI、Efort Europe 享受该税收优惠政策。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	110,835.93	116,890.74
银行存款	714,856,649.40	783,532,286.48
其他货币资金	102,292.82	4,000,000.00
合计	715,069,778.15	787,649,177.22
其中：存放在境外的款项总额	174,069,030.14	80,250,488.19

其他说明
不适用

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			/
其中：			
权益工具投资	65,546,022.13	10,110,635.89	/
理财产品及结构性存款	50,004,739.34	88,270,201.37	/
合计	115,550,761.47	98,380,837.26	/

其他说明：
适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	81,689,923.96	87,642,658.01
商业承兑票据	1,166,660.00	2,015,129.70
减：应收票据坏账准备	58,333.00	100,756.49
合计	82,798,250.96	89,557,031.22

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	-	60,827,235.24
商业承兑票据	-	-

合计	-	60,827,235.24
----	---	---------------

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,166,660.00	1.41	58,333.00	5.00	1,108,327.00	2,015,129.70	2.25	100,756.49	5.00	1,914,373.21
按组合计提坏账准备	81,689,923.96	98.59	-	-	81,689,923.96	87,642,658.01	97.75	-	-	87,642,658.01
合计	82,856,583.96	/	58,333.00	/	82,798,250.96	89,657,787.71	/	100,756.49	/	89,557,031.22

按单项计提坏账准备：

√适用□不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
商业承兑票据	1,166,660.00	58,333.00	5.00	/
合计	1,166,660.00	58,333.00	5.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用□不适用

组合计提项目：商业承兑汇票及银行承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
商业承兑汇票及银行承兑汇票	81,689,923.96	-	-
合计	81,689,923.96	-	-

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	386,592,577.60	783,409,700.70
1 至 2 年	267,819,886.98	172,061,210.64
2 至 3 年	79,331,761.83	49,493,325.20
3 至 4 年	51,743,802.73	18,221,148.99
4 至 5 年	20,147,376.05	25,581,106.21
5 年以上	54,164,710.18	59,558,830.40
合计	859,800,115.37	1,108,325,322.14

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	109,272,407.46	12.71	109,272,407.46	100.00	-	120,129,693.48	10.84	112,588,114.04	93.72	7,541,579.44
按组合计提坏账准备	750,527,707.91	87.29	71,726,582.84	9.56	678,801,125.07	988,195,628.66	89.16	59,923,344.29	6.06	928,272,284.37
合计	859,800,115.37	/	180,998,990.30	/	678,801,125.07	1,108,325,322.14	/	172,511,458.33	/	935,813,863.81

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	40,165,220.08	40,165,220.08	100.00	预计无法收回
客户 2	25,312,046.19	25,312,046.19	100.00	预计无法收回
客户 3	9,837,596.00	9,837,596.00	100.00	预计无法收回
客户 4	7,082,530.00	7,082,530.00	100.00	预计无法收回
客户 5	5,600,000.00	5,600,000.00	100.00	预计无法收回
客户 6-江西汇有美智能涂装科技有限公司	5,202,241.00	5,202,241.00	100.00	预计无法收回
客户 7	2,630,330.48	2,630,330.48	100.00	预计无法收回
客户 8	2,305,200.00	2,305,200.00	100.00	预计无法收回
客户 9	2,216,816.16	2,216,816.16	100.00	预计无法收回
客户 10	1,947,000.00	1,947,000.00	100.00	预计无法收回
客户 11	1,605,922.50	1,605,922.50	100.00	预计无法收回
客户 12	1,235,325.00	1,235,325.00	100.00	预计无法收回
客户 13	1,042,175.82	1,042,175.82	100.00	预计无法收回
客户 14	767,371.00	767,371.00	100.00	预计无法收回
客户 15	693,857.35	693,857.35	100.00	预计无法收回
客户 16	628,000.00	628,000.00	100.00	预计无法收回
客户 17	616,720.00	616,720.00	100.00	预计无法收回
其他	384,055.88	384,055.88	100.00	预计无法收回
合计	109,272,407.46	109,272,407.46	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	386,572,248.52	8,929,818.94	2.31
1 年至 2 年	266,776,091.67	26,677,609.17	10.00
2 年至 3 年	60,400,685.88	12,080,137.18	20.00
3 年至 4 年	22,444,369.55	11,222,184.78	50.00
4 年至 5 年	7,587,397.59	6,069,918.07	80.00
5 年以上	6,746,914.70	6,746,914.70	100.00
合计	750,527,707.91	71,726,582.84	9.56

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	112,588,114.04	16,164,569.42	1,354,100.28	21,447,041.09	3,320,865.37	109,272,407.46
按组合计提坏账准备	59,923,344.29	16,359,739.68	-	8,063,458.76	3,506,957.63	71,726,582.84
合计	172,511,458.33	32,524,309.10	1,354,100.28	29,510,499.85	6,827,823.00	180,998,990.30

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	29,510,499.85

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
第一名	85,078,633.79	-	85,078,633.79	8.84	6,380,920.19
第二名	40,165,220.08	8,105,434.35	48,270,654.43	5.01	48,270,654.43
第三名	47,940,432.80	-	47,940,432.80	4.98	9,396,220.78
第四名-深圳埃夫德智能机器人技术有限公司	40,084,285.00	-	40,084,285.00	4.16	4,092,413.40
第五名-江苏世之高智能装备有限公司	36,317,462.03	-	36,317,462.03	3.77	2,681,226.08
合计	249,586,033.70	8,105,434.35	257,691,468.05	26.76	70,821,434.88

其他说明

不适用

其他说明：

□适用 √不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已完工未结算资产	89,411,569.42	9,092,265.96	80,319,303.46	130,771,690.82	19,350,069.62	111,421,621.20
未到期的质保金	13,757,460.79	3,598,826.32	10,158,634.47	23,929,028.91	4,876,722.46	19,052,306.45
合计	103,169,030.21	12,691,092.28	90,477,937.93	154,700,719.73	24,226,792.08	130,473,927.65

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	8,873,834.35	8.60	8,873,834.35	100.00	-	17,794,176.56	11.50	14,443,136.20	81.17	3,351,040.36
按组合计提坏账准备	94,295,195.86	91.40	3,817,257.93	4.05	90,477,937.93	136,906,543.17	88.50	9,783,655.88	7.15	127,122,887.29
合计	103,169,030.21	/	12,691,092.28	/	90,477,937.93	154,700,719.73	/	24,226,792.08	/	130,473,927.65

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	8,105,434.35	8,105,434.35	100.00	预计无法收回
客户 8	768,400.00	768,400.00	100.00	预计无法收回
合计	8,873,834.35	8,873,834.35	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	88,162,308.03	2,036,549.33	2.31
1 年至 2 年	2,653,710.82	265,371.08	10.00
2 年至 3 年	1,308,531.52	261,706.30	20.00
3 年至 4 年	1,740,983.84	870,491.92	50.00
4 年至 5 年	232,611.73	186,089.38	80.00
5 年以上	197,049.92	197,049.92	100.00
合计	94,295,195.86	3,817,257.93	4.05

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额			期末余额	原因
		本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按单项计提坏账准备	14,443,136.20	5,297,305.12	272,352.22	-	8,873,478.86	
按组合计提坏账准备	9,783,655.88	6,307,343.97	-	341,301.51	3,817,613.42	
合计	24,226,792.08	11,604,649.09	272,352.22	341,301.51	12,691,092.28	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的合同资产	272,352.22

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收账款	122,647,923.99	14,740,483.30
应收票据	38,456,659.40	43,207,694.08
合计	161,104,583.39	57,948,177.38

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	36,196,905.65	-
商业承兑汇票	-	-
合计	36,196,905.65	-

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明：

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	36,434,802.64	96.15	33,584,741.72	93.59
1至2年	961,423.10	2.54	989,465.51	2.76
2至3年	73,219.96	0.19	1,145,558.34	3.19
3年以上	423,765.05	1.12	166,350.00	0.46
合计	37,893,210.75	100.00	35,886,115.57	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

不适用

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	6,054,000.00	15.98
第二名	4,728,155.35	12.48
第三名	3,548,161.55	9.36
第四名	2,476,608.01	6.54
第五名	1,530,000.00	4.04

合计	18,336,924.91	48.40
----	---------------	-------

其他说明：

不适用

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	58,646,623.32	121,223,253.94
合计	58,646,623.32	121,223,253.94

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1).应收利息分类

适用 不适用

(2).重要逾期利息

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6).本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1).应收股利

适用 不适用

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5).坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

不适用

(6).本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(1).按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	11,644,654.36	79,998,916.07
1至2年	14,640,866.12	39,396,916.59
2至3年	31,994,624.43	224,234.12
3至4年	223,614.96	817,210.77
4至5年	785,937.53	841,228.52
5年以上	6,877,497.63	7,126,504.02
合计	66,167,195.03	128,405,010.09

(2).按款项性质分类情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
借款	42,252,255.86	39,985,077.08
政府补助款	14,872,500.00	30,542,500.00
往来款	3,734,711.61	3,616,299.56
保证金及押金	3,503,591.01	3,020,632.92
备用金	1,518,448.45	3,656,755.11
股权转让款	-	47,359,230.10
其他	285,688.10	224,515.32
合计	66,167,195.03	128,405,010.09

(3).坏账准备计提情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,867,920.39	-	3,313,835.76	7,181,756.15
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	149,651.00	-	192,451.34	342,102.34
本期转回	-	-	-	-

本期核销	-	-	250,000.00	250,000.00
其他变动	117,398.34	-	129,314.88	246,713.22
2025年12月31日余额	4,134,969.73	-	3,385,601.98	7,520,571.71

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4).坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	3,313,835.76	192,451.34	250,000.00	129,314.88	3,385,601.98
按组合计提坏账准备	3,867,920.39	149,651.00	-	117,398.34	4,134,969.73
合计	7,181,756.15	342,102.34	250,000.00	246,713.22	7,520,571.71

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

不适用

(5).本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	250,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名-GME Aerospace Indústria de Material Composto S.A.	39,354,689.88	59.48	借款及其他	3年以内	1,967,734.49

第二名	14,872,500.00	22.48	政府补助	2 年以内	-
第三名-海外个人	2,905,601.98	4.39	借款	5 年以上	2,905,601.98
第四名-海外保险公司	1,647,101.70	2.49	保险诉讼赔偿	5 年以上	1,647,101.70
第五名-三一汽车制造有限公司	700,000.00	1.06	投标保证金	1 年以内	35,000.00
合计	59,479,893.56	89.90	/	/	6,555,438.17

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	239,247,597.19	75,199,957.65	164,047,639.54	217,125,421.79	65,261,869.48	151,863,552.31
库存商品	74,095,659.91	16,679,329.30	57,416,330.61	61,862,071.45	7,486,009.16	54,376,062.29
在产品	22,463,579.37	-	22,463,579.37	52,015,448.40	-	52,015,448.40
周转材料	2,231,365.54	-	2,231,365.54	2,347,831.87	-	2,347,831.87
合计	338,038,202.01	91,879,286.95	246,158,915.06	333,350,773.51	72,747,878.64	260,602,894.87

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额		期末余额
		计提	转回或转销	其他	
原材料	65,261,869.48	9,513,640.48	481,118.11	-905,565.80	75,199,957.65
库存商品	7,486,009.16	10,178,821.26	1,084,833.63	-99,332.51	16,679,329.30
合计	72,747,878.64	19,692,461.74	1,565,951.74	-1,004,898.31	91,879,286.95

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保函保证金	-	27,000,000.00
合计	-	27,000,000.00

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

不适用

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	39,470,118.40	27,271,459.66
预缴所得税	8,110,438.45	7,515,925.10
待抵扣其他税费	408,954.05	371,692.34
合计	47,989,510.90	35,159,077.10

其他说明

不适用

14、 债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动			期末 余额（账面价 值）	减值准备期 末余额
		减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收益调 整		
一、合营企业						
二、联营企业						
Robox S.p.A.	61,612,550.45	-	1,130,517.18	5,837,365.67	68,580,433.30	-
芜湖奥一精机有限公司	2,001,102.56	-	-1,494,420.38	-	506,682.18	-
安徽工布智造工业科技有限公司	6,518,253.35	-	1,377,570.53	-	7,895,823.88	-
江西汇有美智能涂装科技有限公司	776,918.41	-	-	-	776,918.41	776,918.41
江苏世之高智能装备有限公司	19,233,095.86	-	2,630,108.63	-	21,863,204.49	-
安徽埃特智能装备有限公司	15,192,107.57	-	-6,808,250.74	-	8,383,856.83	-
安徽共创工业机器人创新中心有限公司	249,231.54	-	119,762.98	-	368,994.52	-
GME Aerospace Indústria de Material Composto S.A.	94,709,810.26	79,480,245.87	-24,904,936.58	9,675,372.19	-	-
小计	200,293,070.00	79,480,245.87	-27,949,648.38	15,512,737.86	108,375,913.61	776,918.41
合计	200,293,070.00	79,480,245.87	-27,949,648.38	15,512,737.86	108,375,913.61	776,918.41

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明

本公司全资子公司 WFC 于 2025 年 7 月将其持有的 GME Aerospace Indústria de Material Composto S.A.的 22%股权作价 600 万欧元出售给 Spectre S.r.l., 同时 Spectre S.r.l.对 GME 定向增资 1,000 万欧元, WFC 持有 GME 的股权比例由 48.99%下降为 19.76%, WFC 对 GME 不再具有重大影响, 将剩余股权投资作为交易性金融资产进行核算。

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动			期末余额	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失				
沈阳智能机器人国家研究院有限公司	19,905,031.19	-	-	-	19,905,031.19	9,905,031.19	-	非交易性
安徽海螺中南智能机器人有限责任公司	3,907,096.85	-	-	-	3,907,096.85	1,407,096.85	-	非交易性
苏州淳栋触控机器人有限公司	165,529.54	-	-	-	165,529.54	-	-34,470.46	非交易性
无锡环旗三方数字技术有限公司	-	100,000.00	-	-	100,000.00	-	-	非交易性
光象（北京）科技有限公司	-	5,000,000.00	-	-	5,000,000.00	-	-	非交易性
合计	23,977,657.58	5,100,000.00	-	-	29,077,657.58	11,312,128.04	-34,470.46	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	15,850,825.94	15,850,825.94
2.本期增加金额	-	-
(1) 外购	-	-
3.本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
4.期末余额	15,850,825.94	15,850,825.94
二、累计折旧和累计摊销		
1.期初余额	585,130.70	585,130.70
2.本期增加金额	452,194.63	452,194.63
(1) 计提或摊销	452,194.63	452,194.63
3.本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
4.期末余额	1,037,325.33	1,037,325.33
三、减值准备		
1.期初余额	1,510,395.24	1,510,395.24
2.本期增加金额	1,542,905.37	1,542,905.37
(1) 计提	1,542,905.37	1,542,905.37
3.本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
4.期末余额	3,053,300.61	3,053,300.61
四、账面价值		
1.期末账面价值	11,760,200.00	11,760,200.00
2.期初账面价值	13,755,300.00	13,755,300.00

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的	关键参数	关键参数的确定依据

				确定方式		
房屋建筑物	13,303,105.37	11,760,200.00	1,542,905.37	市场比较法	售价	市场可案例
合计	13,303,105.37	11,760,200.00	1,542,905.37	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	269,888,246.99	256,155,011.99
固定资产清理	-	-
合计	269,888,246.99	256,155,011.99

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及其他设备	土地	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	183,483,677.59	139,859,478.68	13,932,978.02	62,506,232.66	32,676,936.43	432,459,303.38
2.本期增加金额	3,064,189.49	35,250,517.68	1,741,878.67	31,176,957.53	2,957,063.00	74,190,606.37
(1) 购置	370,197.47	5,599,923.76	1,250,005.68	8,868,458.04	-	16,088,584.95
(2) 在建工程转入	-	22,614,548.91	8,495.57	20,847,245.46	-	43,470,289.94
(3) 汇率变动的影响	2,693,992.02	7,036,045.01	483,377.42	1,461,254.03	2,957,063.00	14,631,731.48
3.本期减少金额	13,492,446.49	8,179,606.16	7,084,737.40	4,352,956.97	5,326,260.90	38,436,007.92
(1) 处置或报废	13,492,446.49	8,179,606.16	7,084,737.40	4,352,956.97	5,326,260.90	38,436,007.92
4.期末余额	173,055,420.59	166,930,390.20	8,590,119.29	89,330,233.22	30,307,738.53	468,213,901.83
二、累计折旧						
1.期初余额	52,444,268.66	80,733,353.66	8,734,672.47	34,391,996.60	-	176,304,291.39
2.本期增加金额	7,610,962.33	16,309,041.42	1,615,806.00	12,881,231.01	-	38,417,040.76
(1) 计提	6,558,189.72	10,214,408.18	1,328,302.41	11,643,714.34	-	29,744,614.65
(2) 汇率变动的影响	1,052,772.61	6,094,633.24	287,503.59	1,237,516.67	-	8,672,426.11
3.本期减少金额	4,555,604.71	3,952,506.00	5,457,214.35	2,430,352.25	-	16,395,677.31
(1) 处置或报废	4,555,604.71	3,952,506.00	5,457,214.35	2,430,352.25	-	16,395,677.31
4.期末余额	55,499,626.28	93,089,889.08	4,893,264.12	44,842,875.36	-	198,325,654.84
三、减值准备						
1.期初余额	-	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	-	-	-	-

四、账面价值						
1.期末账面价值	117,555,794.31	73,840,501.12	3,696,855.17	44,487,357.86	30,307,738.53	269,888,246.99
2.期初账面价值	131,039,408.93	59,126,125.02	5,198,305.55	28,114,236.06	32,676,936.43	256,155,011.99

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定适用 不适用**前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因**适用 不适用**公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**固定资产清理**适用 不适用**22、在建工程****项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	50,326,506.74	8,365,259.16
工程物资	-	-
合计	50,326,506.74	8,365,259.16

其他说明：

适用 不适用**在建工程****(1). 在建工程情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
超级工厂暨全球总部项目	35,877,781.40	-	35,877,781.40	315,633.97	-	315,633.97
RaaS 喷涂线项目	3,589,533.52	-	3,589,533.52	-	-	-
数据平台项目	-	-	-	-	-	-
波兰航空项目加工设备	-	-	-	3,802,938.85	-	3,802,938.85
机器人工作站	-	-	-	2,110,584.94	-	2,110,584.94
波兰 ERP 系统	-	-	-	1,315,232.72	-	1,315,232.72
波兰展厅及零散项目	-	-	-	638,960.26	-	638,960.26
其他	10,859,191.82	-	10,859,191.82	181,908.42	-	181,908.42
合计	50,326,506.74	-	50,326,506.74	8,365,259.16	-	8,365,259.16

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利率资本化率(%)	资金来源
超级工厂暨全球总部项目	711,230,000.00	315,633.97	35,562,147.43	-	35,877,781.40	5.04	6.38%	34,534.40	34,534.40	100.00	募集资金及金融机构借款
数据平台项目	11,200,000.00	-	11,176,991.16	11,176,991.16	-	99.79	100.00%	-	-	-	自筹资金
合计	722,430,000.00	315,633.97	46,739,138.59	11,176,991.16	35,877,781.40	/	/	34,534.40	34,534.40	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资**(5). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产**(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

25、使用权资产**(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	42,524,102.17	42,524,102.17
2.本期增加金额	9,913,610.71	9,913,610.71
(1) 增加	5,950,599.98	5,950,599.98
(2) 汇率变动的的影响	3,963,010.73	3,963,010.73
3.本期减少金额	5,871,384.02	5,871,384.02
(1) 处置	5,871,384.02	5,871,384.02
4.期末余额	46,566,328.86	46,566,328.86
二、累计折旧		
1.期初余额	22,661,042.40	22,661,042.40
2.本期增加金额	10,879,938.18	10,879,938.18
(1) 计提	8,649,897.98	8,649,897.98
(2) 汇率变动的的影响	2,230,040.20	2,230,040.20
3.本期减少金额	4,850,499.01	4,850,499.01
(1) 处置	4,850,499.01	4,850,499.01
4.期末余额	28,690,481.57	28,690,481.57
三、减值准备		

1.期初余额	-	-
2.本期增加金额	-	-
3.本期减少金额	-	-
4.期末余额	-	-
四、账面价值		
1.期末账面价值	17,875,847.29	17,875,847.29
2.期初账面价值	19,863,059.77	19,863,059.77

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件及其他	客户关系	合计
一、账面原值						
1.期初余额	34,686,226.34	32,219,431.66	53,683,154.70	75,106,658.93	157,843,996.74	353,539,468.37
2.本期增加金额	35,063,050.86	2,002,407.37	5,713,925.27	22,173,056.12	14,887,341.89	79,839,781.51
(1) 购置	35,063,050.86	11,901.32	-	8,908,129.34	-	43,983,081.52
(2) 在建工程转入	-	-	-	8,636,513.94	-	8,636,513.94
(3) 汇率变动的影响	-	1,990,506.05	5,713,925.27	4,628,412.84	14,887,341.89	27,220,186.05
3.本期减少金额	-	-	-	1,979,117.39	-	1,979,117.39
(1) 处置	-	-	-	1,979,117.39	-	1,979,117.39
4.期末余额	69,749,277.20	34,221,839.03	59,397,079.97	95,300,597.66	172,731,338.63	431,400,132.49
二、累计摊销						
1.期初余额	5,970,056.64	31,226,459.37	40,108,193.13	52,465,504.79	54,059,081.94	183,829,295.87
2.本期增加金额	709,188.78	2,279,133.80	10,479,627.96	13,342,161.59	10,749,841.55	37,559,953.68
(1) 计提	709,188.78	339,096.48	5,993,454.44	8,858,082.29	5,507,917.49	21,407,739.48
(2) 汇率变动的影响	-	1,940,037.32	4,486,173.52	4,484,079.30	5,241,924.06	16,152,214.20
3.本期减少金额	-	-	-	660,345.45	-	660,345.45
(1) 处置	-	-	-	660,345.45	-	660,345.45
4.期末余额	6,679,245.42	33,505,593.17	50,587,821.09	65,147,320.93	64,808,923.49	220,728,904.10
三、减值准备						
1.期初余额	-	-	-	-	54,415,411.57	54,415,411.57
2.本期增加金额	-	-	-	-	49,389,253.57	49,389,253.57
(1) 计提	-	-	-	-	44,256,965.66	44,256,965.66
(2) 汇率变动的影响	-	-	-	-	5,132,287.91	5,132,287.91
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	-	-	103,804,665.14	103,804,665.14

四、账面价值						
1.期末账面价值	63,070,031.78	716,245.86	8,809,258.88	30,153,276.73	4,117,750.00	106,866,563.25
2.期初账面价值	28,716,169.70	992,972.29	13,574,961.57	22,641,154.14	49,369,503.23	115,294,760.93

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
WFC- 客户关系	48,374,715.66	4,117,750.00	44,256,965.66	5 年	税前折现率：21.08%	稳定期增长率：0%	不适用
合计	48,374,715.66	4,117,750.00	44,256,965.66	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		汇率变动的影响	处置	
CMA	12,527,943.15	1,188,845.55	-	13,716,788.70
Robotics Service	58,638,800.98	5,531,429.68	-	64,170,230.66
WFC	250,694,629.08	24,178,956.33	-	274,873,585.41
合计	321,861,373.21	30,899,231.56	-	352,760,604.77

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		计提	汇率变动的影响	处置	

Robotics Service	58,638,800.98	-	5,531,429.68	-	64,170,230.66
WFC	72,200,612.42	110,551,685.22	6,809,710.35	-	189,562,007.99
合计	130,839,413.40	110,551,685.22	12,341,140.03	-	253,732,238.65

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
CMA 资产组	主要由 CMA 及本集团以前年度购买日时点的子公司 CMA GmbH 构成，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	基于内部管理目的，该资产组组合归属于其他国家及地区分部。	是
Robotics Service 资产组	主要由 Robotics Service 及本集团以前年度购买日时点的子公司 Efort Robotics 构成，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	基于内部管理目的，该资产组归属于其他国家及地区分部。	是
WFC 资产组	主要由 WFC 及本集团以前年度购买日时点的子公司 OLCI、OLCI India 及 Autorobot 构成，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	基于内部管理目的，该资产组归属于其他国家及地区分部。	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
CMA 资产组	31,403,644.66	100,737,185.88	-	5 年	税前折现率： 18.97%	不适用	稳定期增长率： 0%	不适用
WFC 资产组	272,790,685.22	162,239,000.00	110,551,685.22	5 年	税前折现率： 18.97%	不适用	稳定期增长率： 0%	不适用
合计	304,194,329.88	262,976,185.88	110,551,685.22	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	汇率变动影响	期末余额
厂房办公室装修款	784,866.84	2,243,065.48	1,431,815.80	33,400.54	1,629,517.06
其他待摊款	1,104,934.71	1,318,344.82	763,950.86	9,622.22	1,668,950.89
合计	1,889,801.55	3,561,410.30	2,195,766.66	43,022.76	3,298,467.95

其他说明：
不适用**29、递延所得税资产/递延所得税负债****(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	1,323,916,556.16	252,510,236.33	879,094,902.28	165,927,954.05
信用减值准备	185,948,249.45	32,448,126.35	167,951,847.96	31,047,139.00
不可税前列支的负债	170,714,376.74	27,700,479.64	157,689,999.11	31,127,787.05
资产减值准备	99,227,202.49	17,483,680.46	92,822,719.63	15,595,854.25
交易性金融资产/负债公允价值变动	11,998,882.83	2,707,947.61	1,976,871.27	296,530.69
未实现内部销售	3,068,866.67	460,851.60	10,512,315.10	2,049,401.43
收入暂时性差异	669,307.95	160,633.91	33,703,272.11	10,279,497.99
合计	1,795,543,442.29	333,471,955.90	1,343,751,927.46	256,324,164.46

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产/负债公允价值变动	173,623,811.31	26,045,350.87	173,886,659.19	26,082,998.88
非同一控制企业合并资产评估增值	49,414,139.38	11,859,393.45	94,786,364.30	28,843,966.29
收入暂时性差异	23,054,022.06	5,533,331.03	527,175.29	126,522.07
固定资产折旧会计及税法差异	22,703,750.92	5,433,088.06	2,821,529.62	712,714.75
其他权益工具公允价值变动	1,372,626.39	205,893.96	1,372,626.36	205,893.95
未实现汇兑损益	-	-	258,151.79	78,736.30
合计	270,168,350.06	49,077,057.37	273,652,506.55	56,050,832.24

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	36,948,067.34	296,523,888.56	26,288,892.83	230,035,271.63
递延所得税负债	36,948,067.34	12,128,990.03	26,288,892.83	29,761,939.41

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	294,201,427.19	207,312,406.84
不可税前列支的负债	20,836,700.00	16,670,000.00
信用减值准备	20,272,906.07	7,154,041.00
资产减值准备	8,433,654.79	5,711,047.11
合计	343,744,688.05	236,847,494.95

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度	-	24,775,980.93	
2026 年度	14,090,046.17	14,090,046.17	
2027 年度	11,464,924.32	11,464,924.32	
2028 年度	21,113,736.78	21,113,736.78	
2029 年度	28,049,545.60	28,049,545.60	
2030 年度	108,872,899.73	14,808,067.95	
2031 年度	25,785,414.40	25,785,414.40	
2032 年度	24,855,114.92	24,855,114.92	
2033 年度	25,664,570.37	25,664,570.37	
2034 年度	16,705,005.40	16,705,005.40	
2035 年度及以后	17,600,169.50	-	
合计	294,201,427.19	207,312,406.84	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款	6,988,950.63	-	6,988,950.63	-	-	-
合计	6,988,950.63	-	6,988,950.63	-	-	-

其他说明：

不适用

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
无形资产	35,164,200.00	35,164,200.00	抵押	长期借款抵押	-	-		
固定资产	17,352,036.51	17,352,036.51	抵押	长期借款抵押	22,534,262.22	22,534,262.22	抵押	长期借款抵押
货币资金	6,713.85	6,713.85	冻结	注销封户	4,381,385.51	4,381,385.51	冻结	票据保证金及 法务诉讼
一年内到期的非流动资产	-	-	-	-	27,000,000.00	27,000,000.00	冻结	保函保证金
合计	52,522,950.36	52,522,950.36	/	/	53,915,647.73	53,915,647.73	/	/

其他说明：

不适用

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	58,910,637.03	123,609,168.45
保证借款	10,000,000.00	-
质押借款	3,001,600.00	4,529,699.26
短期借款利息	35,114.57	28,818.42
合计	71,947,351.60	128,167,686.13

短期借款分类的说明：

不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	-	-
银行承兑汇票	36,257,000.00	62,890,000.00
合计	36,257,000.00	62,890,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。到期未付的原因是不适用

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应付货款	367,677,090.31	433,388,523.47
应付服务费	32,969,903.92	31,455,277.89
应付运费及其他	5,602,228.10	4,527,852.18
合计	406,249,222.33	469,371,653.54

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已结算未完工款	55,782,486.25	89,983,305.34
预收商品款	18,312,319.63	6,584,517.59
合计	74,094,805.88	96,567,822.93

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	70,634,547.89	354,301,369.81	344,749,750.97	80,186,166.73
二、离职后福利-设定提存计划	13,113,302.15	56,192,725.87	56,628,833.02	12,677,195.00
三、辞退福利	275,455.00	17,943,379.01	832,856.24	17,385,977.77
合计	84,023,305.04	428,437,474.69	402,211,440.23	110,249,339.50

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	63,045,066.50	327,355,162.24	318,641,851.98	71,758,376.76
二、职工福利费	284,559.57	4,916,670.55	4,761,987.20	439,242.92
三、社会保险费	633,227.40	8,135,570.13	7,913,927.29	854,870.24
其中：医疗保险费	302,412.92	6,472,344.96	6,428,190.79	346,567.09
工伤保险费	330,814.48	1,642,782.85	1,465,294.18	508,303.15
生育保险费	-	20,442.32	20,442.32	-
四、住房公积金	4,775.20	9,890,089.73	9,880,573.68	14,291.25
五、工会经费和职工教育经费	6,666,919.22	4,003,877.16	3,551,410.82	7,119,385.56
合计	70,634,547.89	354,301,369.81	344,749,750.97	80,186,166.73

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	13,098,747.72	55,786,992.23	56,228,852.12	12,656,887.83
2、失业保险费	14,554.43	405,733.64	399,980.90	20,307.17
合计	13,113,302.15	56,192,725.87	56,628,833.02	12,677,195.00

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	5,005,628.31	32,620,682.79
个人所得税	2,721,358.35	2,431,324.90
增值税	814,534.06	2,078,344.74
土地使用税	387,840.60	184,751.85
房产税	365,037.00	365,720.55
代扣代缴企业所得税	308,941.19	8,684.45
印花税	115,832.34	490,621.29
城市维护建设税	47,070.40	72,521.94
水利基金	40,277.65	58,606.48

教育费附加	22,645.62	32,508.36
地方教育附加	15,097.08	21,672.25
其他	67,139.21	59,364.85
合计	9,911,401.81	38,424,804.45

其他说明：

不适用

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	89,225,799.43	82,485,907.20
合计	89,225,799.43	82,485,907.20

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
往来款及预提费用	66,168,290.05	57,843,712.50
保证金	18,197,539.40	18,461,354.48
押金	630,444.46	458,792.56
其他	4,229,525.52	5,722,047.66
合计	89,225,799.43	82,485,907.20

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	355,853,675.67	213,385,255.59
1年内到期的租赁负债	10,042,478.16	7,564,607.19
1年内到期的长期借款利息	897,747.60	844,266.74
合计	366,793,901.43	221,794,129.52

其他说明：

不适用

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
产品质量保证金	10,708,225.11	12,415,539.36
待执行的亏损合同	10,199,850.89	601,278.09
待转销项税额	1,603,014.74	775,936.80
合计	22,511,090.74	13,792,754.25

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	498,837,312.46	486,004,946.14
保证借款	462,910,000.00	300,512,710.74
抵押借款	24,815,253.63	11,540,271.87
长期借款利息	897,747.60	844,266.74
减：一年内到期的长期借款	356,751,423.27	214,229,522.33
合计	630,708,890.42	584,672,673.16

长期借款分类的说明：

不适用

其他说明

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 1.15-6.60%（2024 年 12 月 31 日：2.60-8.50%）。

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物	4,553,845.35	9,800,214.60
合计	4,553,845.35	9,800,214.60

其他说明：

不适用

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	33,715,615.52	31,368,323.21
合计	33,715,615.52	31,368,323.21

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	31,368,323.21	35,408,799.05
二、计入当期损益的设定受益成本	7,929,355.08	8,799,567.91
1.当期服务成本	7,929,355.08	8,799,567.91
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-2,704,778.91	-676,972.09
1.精算利得（损失以“-”表示）	-2,704,778.91	-676,972.09
四、其他变动	-2,877,283.86	-12,163,071.66
1.结算时支付的对价	-	-
2.已支付的福利	-5,482,681.26	-9,535,679.48
3.外币报表折算差额	2,605,397.40	-2,627,392.18
五、期末余额	33,715,615.52	31,368,323.21

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	31,368,323.21	35,408,799.05
二、计入当期损益的设定受益成本	7,929,355.08	8,799,567.91
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-2,704,778.91	-676,972.09
四、其他变动	-2,877,283.86	-12,163,071.66
五、期末余额	33,715,615.52	31,368,323.21

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

根据意大利的有关法规设立退职金制度(Trattamento di Fine Rapporto, 简称 TFR, 即职工离职补偿金), 意大利子公司需要根据每个员工的就业期限和应税基薪对每一个员工计提退职金, 并于员工离职或被解雇时支付给员工。这项计划以通货膨胀率预计未来现金流出, 以折现率确定其现值。

上述设定受益计划使意大利子公司面临精算风险, 这些风险主要包括利率风险和通货膨胀风险。利率的降低将导致设定受益计划义务现值的增加。此外设定受益计划义务现值与计划未来的支付标准相关, 而支付标准根据通货膨胀率确定。因此, 通货膨胀率的上升也会导致计划负债的增加。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

	2025 年	2024 年
利率	3.96%	3.38%
通货膨胀率	2.00%	2.00%
薪酬增长率	3.00%	3.00%

下表为所使用的重大假设的定量敏感性分析：

2025 年

	增加	设定受益计划义务增加/(减少)	减少	设定受益计划义务增加/(减少)
利率	0.50%	-1,272,195.33	0.50%	1,362,316.41
通货膨胀率	0.25%	293,842.64	0.25%	-289,650.77

其他说明：

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	96,008,736.84	94,982,713.71	76,939,689.29	114,051,761.26	/
合计	96,008,736.84	94,982,713.71	76,939,689.29	114,051,761.26	/

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减 (+、-)		期末余额
		发行新股	小计	
股份总数	521,780,000.00	-	-	521,780,000.00

其他说明：

不适用

54、其他权益工具

(1).期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2).期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,919,231,428.71	-	-	1,919,231,428.71
其他资本公积	131,513,907.53	18,243,603.28	-	149,757,510.81
合计	2,050,745,336.24	18,243,603.28	-	2,068,988,939.52

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额				期末 余额
		本期所得税 前发生额	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于 少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	17,465,337.14	-	-	2,704,778.91	-	20,170,116.05
其中：重新计量设定受益计划变动额	6,308,041.64	-	-	2,704,778.91	-	9,012,820.55
其他权益工具投资公允价值变动	11,157,295.50	-	-	-	-	11,157,295.50
二、将重分类进损益的其他综合收益	-79,008,757.48	-	-	79,441,616.16	-	432,858.68
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-29,830,379.24	-	-	15,512,737.86	-	-14,317,641.38
外币财务报表折算差额	-49,178,378.24	-	-	63,928,878.30	-	14,750,500.06
其他综合收益合计	-61,543,420.34	-	-	82,146,395.07	-	20,602,974.73

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

不适用

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	7,593,762.13	2,836,650.95	662,302.02	9,768,111.06
合计	7,593,762.13	2,836,650.95	662,302.02	9,768,111.06

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

专项储备系本集团根据财政部和应急部于 2022 年 11 月 21 日颁布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资[2022]136 号文）的规定计提的安全生产费。

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	10,122,906.55	-	-	10,122,906.55
合计	10,122,906.55	-	-	10,122,906.55

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-916,382,348.25	-759,227,057.76
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	-916,382,348.25	-759,227,057.76
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-497,088,962.39	-157,155,290.49
减：提取法定盈余公积	-	-
期末未分配利润	-1,413,471,310.64	-916,382,348.25

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	885,476,987.59	841,576,792.43	1,345,375,315.72	1,117,282,820.93
其他业务	46,652,371.12	41,932,665.07	27,817,701.46	19,658,458.25

合计	932,129,358.71	883,509,457.50	1,373,193,017.18	1,136,941,279.18
----	----------------	----------------	------------------	------------------

(2).营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	高端装备制造业		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
机器人整机	638,651,968.96	556,939,950.66	638,651,968.96	556,939,950.66
系统集成	246,825,018.63	284,636,841.77	246,825,018.63	284,636,841.77
其他业务	46,652,371.12	41,932,665.07	46,652,371.12	41,932,665.07
按经营地分类				
中国大陆	613,186,017.29	551,963,055.58	613,186,017.29	551,963,055.58
其他国家和地区	318,943,341.42	331,546,401.92	318,943,341.42	331,546,401.92
按商品转让的时间分类				
在某一时点转让	684,122,844.76	598,288,413.15	684,122,844.76	598,288,413.15
在某一时段内转让	248,006,513.95	285,221,044.35	248,006,513.95	285,221,044.35
合计	932,129,358.71	883,509,457.50	932,129,358.71	883,509,457.50

其他说明

□适用 √不适用

(3).履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	客户取得相关商品控制权	合同价款通常于合同签订时所支付的预付款及商品验收合格且收到发票后到期	商品	是	无	保证类质量保证相关义务为向客户保证所销售的商品符合既定标准
系统集成	定制化商品合同签订至合同终验收	合同签订时所设立的里程碑付款时点	商品	是	无	保证类质量保证相关义务为向客户保证所销售的商品符合既定标准
合计	/	/	/	/		/

(4).分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5).重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

已签订合同但尚未履行或尚未履行完毕的机器人整机销售履约义务确认为收入的预计时间通常不超过一年。于 2025 年 12 月 31 日，已签订合同但尚未履行或尚未履行完毕的系统集成业务履约义务对应的收入金额为人民币 261,625,075.99 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 195,057,063.69 元），本集团预计该金额将随着系统集成业务的完工进度，在未来 24 个月内确认为收入。

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	1,824,877.08	1,683,516.16
土地使用税	1,009,650.44	738,866.76
印花税	585,662.62	1,022,401.15
水利基金	421,514.38	503,418.44
城市维护建设税	349,450.91	486,086.50
垃圾税	237,117.59	155,454.28
教育费附加	175,080.26	222,211.09
地方教育附加	116,720.15	148,156.36
其他	982,341.84	1,058,080.91
合计	5,702,415.27	6,018,191.65

其他说明：

不适用

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	82,267,374.13	75,137,492.62
交通差旅费	10,124,143.76	7,966,847.66
技术服务费	8,770,060.08	7,024,950.12
售后服务费	7,529,791.84	8,205,244.93
业务宣传及开拓费	4,832,079.99	3,711,129.49
办公及招待费	3,857,780.05	3,150,998.09
车辆费用	2,625,288.48	1,939,626.92
股份支付费用	2,047,500.00	3,179,625.00
咨询费	195,203.76	308,831.35
其他	6,818,136.20	5,640,649.74
合计	129,067,358.29	116,265,395.92

其他说明：

不适用

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	106,355,901.99	83,623,062.40
折旧与摊销	24,778,237.78	23,583,586.43
咨询费	16,371,556.56	14,927,525.51
股份支付费用	14,852,853.28	8,534,587.50
技术服务费	5,760,430.64	3,233,914.50
交通差旅费	4,438,996.65	5,101,023.18
水电燃料费	2,958,621.01	3,079,994.45
租赁费	2,406,364.70	2,408,189.53
办公及招待费	1,883,896.01	2,312,693.09
邮政通讯费	1,197,795.96	1,142,761.16
财产保险费	1,089,434.06	567,327.60
车辆费用	702,596.16	923,040.13
修理费	510,171.29	476,005.52
董事会费	400,000.00	400,000.00
培训费	165,712.82	36,513.89
其他	9,540,382.99	7,437,039.37
合计	193,412,951.90	157,787,264.26

其他说明：

不适用

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	129,735,947.93	84,722,507.99
技术开发费	31,678,047.39	27,168,234.84
物料消耗	14,105,923.28	10,529,214.45
折旧与摊销	8,532,445.66	4,380,439.38
交通差旅费	4,045,785.60	3,357,673.07
水电费	1,367,420.94	702,002.92
股份支付费用	1,343,250.00	335,812.50
咨询费	336,490.80	383,570.67
办公及招待费	302,945.61	250,481.71
修理费	162,703.78	91,908.01
其他	3,459,298.52	1,490,441.69
减：研发样机销售成本	-873,716.70	-1,681,645.89
合计	194,196,542.81	131,730,641.34

其他说明：

不适用

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

利息支出	31,724,701.14	30,519,316.33
利息收入	-5,553,925.17	-10,433,442.89
汇兑损益	-9,995,345.51	8,115,260.91
银行手续费及其他	3,352,742.48	5,436,916.61
合计	19,528,172.94	33,638,050.96

其他说明：

不适用

67、其他收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	76,939,689.29	158,366,581.04
增值税加计扣除	3,305,062.63	5,291,782.15
个税手续费返还	149,356.95	227,931.16
合计	80,394,108.87	163,886,294.35

其他说明：

不适用

68、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益	9,885,788.88	-
理财产品及结构性存款收益	3,084,050.85	4,064,684.82
权益法核算的长期股权投资收益	-27,949,648.38	-20,565,904.93
其他	-168,766.57	651,675.00
合计	-15,148,575.22	-15,849,545.11

其他说明：

不适用

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-5,418,396.86	-1,617,919.90
合计	-5,418,396.86	-1,617,919.90

其他说明：

不适用

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	42,423.49	-756.49
其他应收款坏账损失	-342,102.34	646,874.75
应收账款坏账损失	-31,170,208.82	-53,670,307.91
合计	-31,469,887.67	-53,024,189.65

其他说明：

不适用

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	11,604,649.09	-2,623,423.00
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-19,692,461.74	-19,642,630.17
四、投资性房地产减值损失	-1,542,905.37	-1,510,395.24
十、无形资产减值损失	-44,256,965.66	-
十一、商誉减值损失	-110,551,685.22	-
合计	-164,439,368.90	-23,776,448.41

其他说明：

不适用

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
无形资产处置损益	69,328.44	-
使用权资产处置损益	-105,852.18	-
固定资产处置损益	-547,303.38	-1,192,529.39
合计	-583,827.12	-1,192,529.39

其他说明：

不适用

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付款项	221,696.77	-	221,696.77
索赔收入	88,835.72	-	88,835.72
罚款收入	63,913.60	99,052.82	63,913.60
保险赔款	-	2,748,051.78	-

其他	209,222.00	1,644,134.83	209,222.00
合计	583,668.09	4,491,239.43	583,668.09

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
捐赠支出	1,389,093.40	1,627,795.76	1,389,093.40
合同罚款	205,036.65	112,366.30	205,036.65
税收罚款	51,469.84	41,299.39	51,469.84
滞纳金	9,649.00	123,026.35	9,649.00
其他	2,434,654.00	2,284,083.39	2,434,654.00
合计	4,089,902.89	4,188,571.19	4,089,902.89

其他说明：

不适用

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	16,226,399.57	41,712,229.73
递延所得税费用	-93,302,041.34	-62,076,221.32
合计	-77,075,641.77	-20,363,991.59

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-633,459,721.70
按法定/适用税率计算的所得税费用	-95,018,958.26
子公司适用不同税率的影响	-23,804,307.32
调整以前期间所得税的影响	499,377.04
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	17,624,374.03
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	59,543,268.65
研发费用加计扣除	-35,919,395.91
所得税费用	-77,075,641.77

其他说明：

适用 不适用

如附注六所述，本公司及本集团部分子公司因享受高新技术企业税收优惠，其所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及适用税率 15% 计提。除这些子公司外，其他在中国境内的子公司，

其所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据公司经营所在国家的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注七、57、其他综合收益。

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	114,377,133.29	157,744,315.09
往来款及其他	60,912,511.61	46,678,144.40
保证金押金	9,493,799.85	15,671,554.29
利息收入	5,553,925.17	10,433,442.89
合计	190,337,369.92	230,527,456.67

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	137,786,956.96	128,488,416.33
往来款	48,283,150.22	15,642,617.56
保证金	10,202,077.72	142,994.99
其他	1,492,522.14	11,487,251.50
合计	197,764,707.04	155,761,280.38

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回对联营企业的借款	13,600,194.33	-

合计	13,600,194.33	-
----	---------------	---

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付给联营企业的借款	-	11,353,937.00
合计	-	11,353,937.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回为开具保函所支付的保证金	27,000,000.00	-
合计	27,000,000.00	-

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁付款额	7,564,607.19	11,286,444.92
开具保函所支付的保证金	-	27,000,000.00
合计	7,564,607.19	38,286,444.92

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	128,167,686.13	80,055,795.85	4,020,674.09	133,046,537.27	7,250,267.20	71,947,351.60
一年内到期的非流动负债	221,794,129.52	-	366,793,901.43	221,794,129.52	-	366,793,901.43
长期借款	584,672,673.16	474,919,702.68	45,440,651.79	117,572,713.94	356,751,423.27	630,708,890.42
租赁负债	9,800,214.60	-	5,650,260.33	-	10,896,629.58	4,553,845.35
合计	944,434,703.41	554,975,498.53	421,905,487.64	472,413,380.73	374,898,320.05	1,074,003,988.80

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-556,384,079.93	-120,095,484.41
加：资产减值准备	164,439,368.90	23,776,448.41
信用减值损失	31,469,887.67	53,024,189.65
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	29,744,614.65	22,362,875.61
使用权资产摊销	8,649,897.98	7,316,549.10
无形资产摊销	21,407,739.48	16,567,574.70
投资性房地产折旧	452,194.63	501,473.56
长期待摊费用摊销	2,195,766.66	841,582.06
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	583,827.12	1,192,529.39
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	5,418,396.86	1,617,919.90
财务费用（收益以“-”号填列）	77,523,869.49	30,921,572.07
投资损失（收益以“-”号填列）	15,148,575.22	15,849,545.11
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-82,245,904.94	-55,463,119.44
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-11,056,136.40	-6,613,101.88
存货的减少（增加以“-”号填列）	-10,218,030.31	-214,576.19
合同资产的减少（增加以“-”号填列）	43,865,187.67	196,741,824.86
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	149,418,676.87	-262,907,648.63
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-108,565,944.35	70,456,330.57
以权益结算的股份支付	18,243,603.28	12,050,025.00
计提专项储备	2,180,813.84	3,482,770.96
经营活动产生的现金流量净额	-197,727,675.61	11,409,280.40
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	715,063,064.30	783,267,791.71
减：现金的期初余额	783,267,791.71	612,835,932.54
现金及现金等价物净增加额	-68,204,727.41	170,431,859.17

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	48,291,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	-
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	50,625,065.00
处置子公司收到的现金净额	98,916,065.00

其他说明：

不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	715,063,064.30	783,267,791.71
其中：库存现金	110,835.93	116,890.74
可随时用于支付的银行存款	714,952,228.37	783,150,900.97
二、现金等价物	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	715,063,064.30	783,267,791.71

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	216,456,788.76
其中：美元	746,001.47	7.0288	5,243,495.13
欧元	24,996,397.59	8.2355	205,857,832.35
波兰兹罗提	146,611.39	1.9497	285,848.23
印度卢比	64,995,039.06	0.0780	5,069,613.05
应收账款	-	-	103,811,508.48
其中：美元	975,083.80	7.0288	6,853,669.01
欧元	11,173,014.58	8.2355	92,015,361.57

波兰兹罗提	5,960.82	1.9497	11,621.81
印度卢比	63,216,103.66	0.0780	4,930,856.09
其他应收款	-	-	46,480,810.50
其中：美元	4,799.35	7.0288	33,733.67
欧元	5,542,549.74	8.2355	45,645,668.38
波兰兹罗提	326,736.97	1.9497	637,039.07
印度卢比	2,107,299.68	0.0780	164,369.38
短期借款	-	-	25,910,183.19
其中：欧元	140,195.82	8.2355	1,154,582.68
印度卢比	20,825.70	0.0780	1,624.40
波兰兹罗提	12,696,300.00	1.9497	24,753,976.11
应付账款	-	-	50,355,514.50
其中：美元	469,880.67	7.0288	3,302,697.25
欧元	3,940,520.89	8.2355	32,452,159.79
英镑	1,250.00	9.4346	11,793.25
波兰兹罗提	7,239,933.38	1.9497	14,115,698.11
印度卢比	6,066,232.00	0.0780	473,166.10
其他应付款	-	-	854,728.04
其中：欧元	103,785.81	8.2355	854,728.04
一年内到期的非流动负债	-	-	56,566,008.17
其中：欧元	6,868,557.85	8.2355	56,566,008.17
长期借款	-	-	164,710,000.00
其中：欧元	20,000,000.00	8.2355	164,710,000.00

其他说明：

不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

	主要经营地	记账本位币	本年度记账本位币变化情况
EFORT WFC Holding S.p.A.	意大利	欧元	无
O.L.C.I. Engineering S.r.l.	意大利	欧元	无
O.L.C.I. Engineering India Private Ltd.	印度	印度卢比	无
Autorobot Strefa sp.z.o.o.	波兰	波兰兹罗提	无
CMA Robotics S.r.l.	意大利	欧元	无
CMA Roboter GmbH	德国	欧元	无
EFORT Robotics S.r.l.	意大利	欧元	无
Robotics Service S.r.l.	意大利	欧元	无
EFORT Europe S.r.l.	意大利	欧元	无
EFORT France S.A.S.	法国	欧元	无
EFORT USA, Inc	美国	美元	无

82、 租赁

(1).作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

计入当期损益的采用简化处理的短期租赁及低价值资产租赁费用为 3,248,467.39 元。

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额 10,813,074.58(单位：元 币种：人民币)

(2).作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用□不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	1,181,495.32	-
合计	1,181,495.32	-

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	314,429.51	299,456.68
第二年	330,150.99	314,429.51
第三年	346,658.54	330,150.99
第四年	363,991.46	346,658.54
第五年	250,617.08	363,991.46
五年后未折现租赁收款额总额	-	250,617.08

(3).作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明

不适用

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	129,735,947.93	84,722,507.99
技术开发费	31,678,047.39	27,168,234.84
物料消耗	14,105,923.28	10,529,214.45
折旧与摊销	8,532,445.66	4,380,439.38
交通差旅费	4,045,785.60	3,357,673.07
水电费	1,367,420.94	702,002.92
股份支付费用	1,343,250.00	335,812.50
咨询费	336,490.80	383,570.67
办公及招待费	302,945.61	250,481.71
修理费	162,703.78	91,908.01
其他	3,459,298.52	1,490,441.69
减：研发样机销售成本	-873,716.70	-1,681,645.89
合计	194,196,542.81	131,730,641.34
其中：费用化研发支出	194,196,542.81	131,730,641.34
资本化研发支出	-	-

其他说明：

不适用

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

子公司全称	合并范围变动原因
启智开悟（北京）机器人有限公司	新设立子公司
启智开悟（杭州）机器人有限公司	新设立子公司
芜湖矽客智能机器人有限公司 （曾用名：芜湖灵迹奇点智能机器人有限公司）	新设立子公司
广东埃华路机器人工程有限公司	注销
广东埃汇智能装备有限公司	注销

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
埃夫特（芜湖）特种机器人有限公司（曾用名：希美埃（芜湖）机器人技术有限公司）	安徽芜湖	人民币 2,000 万元	安徽芜湖	喷涂机器人和机器人喷涂系统的研发、生产、销售和技术服务	81.00	-	设立
启智（芜湖）科技有限公司	安徽芜湖	人民币 6,000 万元	安徽芜湖	投资控股公司	51.00	-	设立
启智（芜湖）智能机器人有限公司	安徽芜湖	人民币 10,000 万元	安徽芜湖	通用机器人底座研发	-	60.00	设立
启智开悟（上海）机器人有限公司	上海	人民币 1,000 万元	上海	通用机器人底座研发	-	100.00	设立
启智开悟（北京）机器人有限公司	北京	人民币 500 万元	北京	智能机器人的研发，服务消费机器人销售	-	100.00	设立
启智开悟（杭州）机器人有限公司	浙江杭州	人民币 1,000 万元	浙江杭州	智能机器人的研发，服务消费机器人销售	-	100.00	设立
芜湖矽客智能机器人有限公司（曾用名：芜湖灵迹奇点智能机器人有限公司）	安徽芜湖	人民币 800 万元	安徽芜湖	智能机器人的研发，服务消费机器人销售	-	100.00	设立
埃华路（芜湖）机器人工程有限公司	安徽芜湖	人民币 8,000 万元	安徽芜湖	机器人及自动化设备制造、应用与系统集成	100.00	-	设立
广东埃华路机器人工程有限公司	广东佛山	人民币 3,000 万元	广东佛山	机器人及自动化设备制造、应用与系统集成	不适用	不适用	设立
江西希美埃机器人工程有限公司	江西赣州	人民币 200 万元	江西赣州	工业机器人及集成	100.00	-	设立
上海埃奇机器人技术有限公司	上海	人民币 1,000 万元	上海	工业机器人研发	100.00	-	设立
瑞博思（芜湖）智能控制系统有限公司	安徽芜湖	人民币 3,000 万元	安徽芜湖	生产、销售智能装备和机器人控制系统及成套解决方案	60.00	-	设立
广东埃汇智能装备有限公司	广东佛山	人民币 5,000 万元	广东佛山	工业机器人及集成	不适用	不适用	设立
赣州赣享未来家居有限公司	江西赣州	人民币 1,500 万元	江西赣州	喷涂加工	93.00	-	设立
安徽几何智能装备有限公司	安徽芜湖	人民币 500 万元	安徽芜湖	工业机器人系统集成	60.00	-	设立

EFORT Europe S.r.l.	意大利皮埃蒙特大区都灵市	20 万欧元	意大利皮埃蒙特大区都灵市	工业机器人及集成研发	100.00	-	设立
EFORT France S.A.S.	法国伊西莱穆利诺	79.4 万欧元	法国伊西莱穆利诺	工业机器人及集成	-	100.00	设立
EFORT USA, Inc.	美国特拉华州多佛市	1 美元	美国特拉华州多佛市	工业机器人系统集成	-	100.00	设立
EFORT WFC Holding S.p.A.	意大利皮埃蒙特大区都灵市	1,000 万欧元	意大利皮埃蒙特大区都灵市	控股	100.00	-	非同一控制下企业合并
O.L.C.I. Engineering S.r.l.	意大利皮埃蒙特大区都灵市	90.00 万欧元	意大利皮埃蒙特大区都灵市	工业机器人系统集成	-	100.00	非同一控制下企业合并
O.L.C.I. Engineering India Private Ltd.	印度马哈拉施特拉邦普纳市	51,891 万卢比	印度马哈拉施特拉邦普纳市	工业机器人系统集成	-	100.00	非同一控制下企业合并
Autorobot Strefa sp.z.o.o.	波兰利维茨市	511.4050 万波兰兹罗提	波兰利维茨市	工业机器人系统集成	-	100.00	非同一控制下企业合并
CMA Robotics S.r.l	意大利北部乌迪内市	100.00 万欧元	意大利北部乌迪内市	生产、销售智能装备和机器人控制系统及成套解决方案	-	100.00	非同一控制下企业合并
EFORT Robotics S.r.l.	意大利威尼托大区威尼斯市	1 万欧元	意大利威尼托大区威尼斯市	工业机器人系统集成	-	100.00	非同一控制下企业合并
CMA Roboter GmbH	德国翁特费林市	2.50 万欧元	德国翁特费林市	家具、木材、陶瓷、卫浴、塑料制品喷涂行业机器人的生产及销售	-	100.00	非同一控制下企业合并
Robotics Service S.r.l.	意大利伦巴第大区布雷西亚市	200.0909 万欧元	意大利伦巴第大区布雷西亚市	工业机器人系统集成	54.52	45.48	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

不适用

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
--	------------	------------

联营企业：		
投资账面价值合计	108,375,913.61	200,293,070.00
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-27,949,648.38	-20,565,904.93
--其他综合收益	15,512,737.86	-27,853,529.87
--综合收益总额	-12,436,910.52	-48,419,434.80

其他说明

不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明适用 不适用**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**适用 不适用**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**适用 不适用**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**适用 不适用**4、重要的共同经营**适用 不适用**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

应收款项的期末余额 14,872,500.00（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用**2、涉及政府补助的负债项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期转入其他收益	期末余额	与资产/收益相关

递延收益	67,374,253.86	4,049,846.73	7,294,778.31	64,129,322.28	与资产相关
递延收益	28,634,482.98	90,932,866.98	69,644,910.98	49,922,438.98	与收益相关
合计	96,008,736.84	94,982,713.71	76,939,689.29	114,051,761.26	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	7,294,778.31	5,280,787.00
与收益相关	69,644,910.98	153,085,794.04
合计	76,939,689.29	158,366,581.04

其他说明：

不适用

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由管理层按照董事会批准的政策开展。管理层会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方和关联方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款和合同资产余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收商业承兑汇票、应收账款、其他应收款及某些衍生工具，这些金融资产以及合同资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团在每一资产负债表日面临的最大信用风险敞口为向客户收取的总金额减去坏账准备后的金额。

本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方和关联方进行交易。信用风险集中按照客户进行管理。于 2025 年 12 月 31 日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款的 9.90%（2024 年 12 月 31 日：12.69%）和 29.03%（2024 年 12 月 31 日：38.68%）分别源于应收账款余额最大和前五大客户。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口

本集团因应收账款和其他应收款产生的信用风险敞口及预期信用损失的量化数据，参见附注七、5 和七、9。

（2）流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债及租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025 年	1 年以内	1 年至 2 年	2 年至 3 年	3 年以上	合计
短期借款	73,222,769.47	-	-	-	73,222,769.47
应付票据	36,257,000.00	-	-	-	36,257,000.00
应付账款	406,249,222.33	-	-	-	406,249,222.33
其他应付款	89,225,799.43	-	-	-	89,225,799.43
一年内到期的非流动负债	375,011,210.60	-	-	-	375,011,210.60
长期借款	15,306,954.48	431,958,010.23	93,819,938.70	120,254,753.20	661,339,656.61
租赁负债	-	4,665,515.37	192,750.79	-	4,858,266.16
合计	995,272,956.31	436,623,525.60	94,012,689.49	120,254,753.20	1,646,163,924.60

（3）市场风险

利率风险

本集团面临的市场利率变动的风险主要与本集团以浮动利率计息的长期负债有关。本集团通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025 年	基准点增加 / (减少)	净损益增加 / (减少)	其他综合收益的税后净额增加 / (减少)	股东权益合计增加 / (减少)
浮动利率工具	100.00	-6,307,088.90	-	-6,307,088.90
	-100.00	6,307,088.90	-	6,307,088.90

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益（由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

	汇 率 增 加 / (减少)	净损益增加/ (减少)	其他综合收益的税后 净额增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对欧元贬值	5.00%	6,160,383.13	-	6,160,383.13
人民币对欧元升值	-5.00%	-6,160,383.13	-	-6,160,383.13

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/ 票据贴现	应收票据	60,827,235.24	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/ 票据贴现	应收款项融资	36,196,905.65	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	97,024,140.89	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	36,196,905.65	-151,719.57
合计	/	36,196,905.65	-151,719.57

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	票据背书	-	20,132,065.85
应收票据	票据贴现	-	16,064,839.80
合计	/	-	36,196,905.65

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露**1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	100,277.52	115,450,483.95	-	115,550,761.47
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	100,277.52	115,450,483.95	-	115,550,761.47
(1) 债务工具投资	-	-	-	-
(2) 权益工具投资	100,277.52	65,445,744.61	-	65,546,022.13
(3) 衍生金融资产				
(4) 理财产品及结构性存款	-	50,004,739.34	-	50,004,739.34
(二) 其他债权投资	-	-	-	-
(三) 其他权益工具投资	-	29,077,657.58	-	29,077,657.58
(四) 应收款项融资	-	161,104,583.39	-	161,104,583.39
持续以公允价值计量的资产总额	100,277.52	305,632,724.92	-	305,733,002.44

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了应收款项融资合同、理财及结构性存款合同。交易性金融资产和应收款项融资，采用类似于现值方法的估值技术进行计量。交易性金融资产和其他权益工具投资，采用类似于可比交易价格的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、截止至资产负债表日前最近交易价格。交易性金融资产、应收款项融资和其他权益工具投资的账面价值，与公允价值相同。交易对手信用风险的变化，对于其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

以下是本集团除账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

	账面价值	公允价值	公允价值披露使用的输入值		
			活跃市场报价（第一层次）	重要可观察输入值（第二层次）	重要不可观察输入值（第三层次）
长期借款	630,708,890.42	632,027,393.37	-	-	632,027,393.37

长期借款，采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。2025年12月31日，针对长期借款等自身不履约风险评估为不重大。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
芜湖远宏工业机器人投资有限公司	安徽芜湖	投资	13,000 万元	16.0987	38.5746

本企业的母公司情况的说明

2017年9月20日，芜湖远宏工业机器人投资有限公司（以下简称“芜湖远宏”）与其控股股东芜湖远大创业投资有限公司（以下简称“远大创投”）、芜湖睿博投资管理中心（有限合伙）（以下简称“睿博投资”）签署一致行动人协议，各方保证在参加本公司股东大会行使表决权时按照芜湖远宏工业机器人投资有限公司的意见行使表决权。原一致行动人协议于2023年7月15日到

期，芜湖远宏与其控股股东远大创投及睿博投资于 2023 年 7 月 14 日续签一致行动人协议。上述三方于 2024 年 3 月 18 日与芜湖嘉植可为创业投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“芜湖嘉植”)签订一致行动人协议之补充协议，各方一致同意芜湖嘉植加入原协议作为一致行动人。上述协议已于 2024 年 7 月到期，根据协议规定，因有效期届满前 30 天各方未提出书面异议，协议有效期自动顺延十二个月，上述协议有效期顺延至 2025 年 7 月。2025 年 7 月，为维持公司的股权和控制结构的稳定性，各方同意续签《一致行动人协议》，有效期一年。2025 年 12 月，本公司间接控股股东芜湖市投资控股集团有限公司(以下简称“市投控集团”，曾用名：芜湖市建设投资有限公司)完成内部股权结构调整，市投控集团持有芜湖远宏、远大创投的出资比例分别为 95%、100%；市投控集团受芜湖市人民政府国有资产监督管理委员会控制，故本公司实际控制人为芜湖市人民政府国有资产监督管理委员会。

本企业最终控制方是芜湖市人民政府国有资产监督管理委员会

其他说明：

不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见附注十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
奇瑞控股集团有限公司	本公司董事王津华担任该公司董事
奇瑞汽车股份有限公司	本公司董事王津华担任该公司董事
芜湖艾蔓设备工程有限公司	奇瑞控股集团有限公司的子公司
奇瑞商用车(安徽)有限公司	奇瑞控股集团有限公司的子公司
奇瑞商用车(安徽)有限公司专用车分公司	奇瑞控股集团有限公司的子公司
安徽阿法硅新能源共性技术研究院有限公司	奇瑞控股集团有限公司的子公司
奇瑞汽车河南有限公司	奇瑞控股集团有限公司的子公司
奇瑞新能源汽车股份有限公司	奇瑞控股集团有限公司的子公司
安徽必达新能源汽车产业研究院有限公司	奇瑞控股集团有限公司的子公司
芜湖金桔科技有限公司	奇瑞控股集团有限公司的子公司
GME Aerospace Indústria de Material Composto S.A.	本公司前任监事 Fabrizio Ceresa 之父 Erminio Ceresa 控制的公司
Spectre S.r.l.	本公司前任监事 Fabrizio Ceresa 之父 Erminio Ceresa 控制的公司
C.F. Real Estate Sp.z o.o.	本公司股东 Phinda Holding S.A.实际控制的公司

芜湖远恒资产运营有限公司	控股股东芜湖市投资控股集团有限公司的子公司
上海鸿兹实业发展有限公司	控股股东芜湖市投资控股集团有限公司的子公司
安徽普威新材料技术有限公司	控股股东芜湖市投资控股集团有限公司参股公司
芜湖安普机器人产业技术研究院有限公司	控股股东芜湖市投资控股集团有限公司参股公司
芜湖永达科技有限公司	控股股东芜湖市投资控股集团有限公司的参股公司
深圳埃夫德智能机器人技术有限公司	本公司的参股公司
安徽海螺中南智能机器人有限责任公司	本公司的参股公司
安徽泰夫莱机器人科技有限公司	安徽埃特智能装备有限公司的子公司
芜湖长信科技股份有限公司	本公司董事伍运飞担任该公司董事
芜湖机器人产业发展集团有限公司	本公司董事伍运飞担任该公司董事
芜湖固高自动化技术有限公司	本公司离任董事许礼进担任该公司董事
芜湖滨江智能科技有限公司	芜湖机器人产业发展集团有限公司的子公司
安徽聚隆启帆精密传动有限公司	本公司董事徐伟担任该公司董事长
宁国聚隆精工机械有限公司	本公司董事徐伟担任该公司董事长

其他说明
不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
Robox S.p.A.	模块及配件、技术服务费	18,195,137.13	35,000,000.00	否	15,858,324.54
安徽共创工业机器人创新中心有限公司	开发软件项目知识产权购买	4,840,099.01	4,888,500.00	否	-
安徽埃特智能装备有限公司	系统集成及技术服务费	2,549,001.38	4,000,000.00	否	10,116,794.59
芜湖滨江智能科技有限公司	智能制造系统和会务服务	2,227,358.48			-
芜湖金桔科技有限公司	CPU 模块及线缆	537,599.00			1,713.21
芜湖奥一精机有限公司	减速机及齿轮	278,288.40			1,409,172.91
GME Aerospace Indústria de Material Composto S.A.	系统集成	244,663.37	15,000,000.00	否	3,981,312.11
芜湖艾蔓设备工程有限公司	板链机械	117,522.08			-
江苏世之高智能装备有限公司	协作机器人	75,663.72			-

芜湖固高自动化技术有限公司	机器人控制器及电源	46,637.14			10,929.18
安徽工布智造工业科技有限公司	技术服务费	-			9,141.76

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
向关联方销售商品：			
GME Aerospace Indústria de Material Composto S.A.	机器人整机及系统集成	19,187,657.88	2,864,209.21
江苏世之高智能装备有限公司	机器人整机	11,351,150.82	29,300,884.29
安徽工布智造工业科技有限公司	机器人整机	7,004,935.09	32,637,712.92
安徽泰夫莱机器人科技有限公司	机器人整机	5,385,723.98	663,274.37
深圳埃夫德智能机器人技术有限公司	机器人整机	1,161,416.11	43,359,234.29
安徽埃特智能装备有限公司	机器人整机	405,031.14	858,407.08
安徽普威新材料技术有限公司	系统集成	-	1,796,546.34
奇瑞新能源汽车股份有限公司	系统集成	-	1,693,293.48
安徽阿法硅新能源共性技术研究院有限公司	机器人整机	-	26,548.67
向关联方销售材料或提供劳务：			
安徽工布智造工业科技有限公司	转让材料、维修服务	2,527,522.43	1,643,213.99
GME Aerospace Indústria de Material Composto S.A.	转让材料	1,036,924.62	16,539.47
江苏世之高智能装备有限公司	转让材料、维修服务	582,995.30	452,725.78
安徽埃特智能装备有限公司	转让材料、维修服务	440,942.05	737,126.26
芜湖长信科技股份有限公司	转让材料、维修服务	103,861.06	49,660.19
深圳埃夫德智能机器人技术有限公司	转让材料、维修服务	58,935.40	51,097.32
安徽泰夫莱机器人科技有限公司	转让材料	38,921.17	-
安徽海螺中南智能机器人有限责任公司	转让材料、维修服务	25,132.75	20,127.44
芜湖固高自动化技术有限公司	转让材料、维修服务	16,284.07	-
Robox S.p.A.	转让材料	12,344.78	39,211.77
芜湖永达科技有限公司	维修服务	7,522.12	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
安徽埃特智能装备有限公司	房屋及建筑物	-	1,405,933.80

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额	上期发生额
		支付的租金	支付的租金
C.F. Real Estate Sp. z o.o.	房屋及建筑物	8,474,216.23	5,960,333.68
上海鸠兹实业发展有限公司	房屋及建筑物	432,696.33	-

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
芜湖市投资控股集团有限公司	770 万欧元	2020 年 5 月 20 日	2026 年 5 月 20 日	否
芜湖市投资控股集团有限公司	600 万欧元	2020 年 8 月 13 日	2026 年 8 月 13 日	否
芜湖市投资控股集团有限公司	300 万欧元	2020 年 11 月 27 日	2026 年 11 月 27 日	否
芜湖市投资控股集团有限公司	3 亿人民币	2024 年 4 月 29 日	2029 年 4 月 29 日	否
芜湖市投资控股集团有限公司	2000 万欧元	2024 年 12 月 27 日	2027 年 12 月 27 日	否
芜湖远恒资产运营有限公司	6120 万人民币	2025 年 12 月 27 日	2035 年 12 月 25 日	否

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,481,662.90	12,172,610.30

注：关键管理人员包括本集团的董事、监事和高级管理人员。

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	深圳埃夫德智能机器人技术有限公司	40,084,285.00	4,092,413.40	49,317,073.00	1,497,682.93
应收账款	江苏世之高智能装备有限公司	36,317,462.03	2,681,226.08	44,253,341.19	2,161,623.83
应收账款	GME Aerospace Indústria de Material Composto S.A.	15,410,992.37	1,710,709.85	10,834,381.70	597,205.29
应收账款	安徽工布智造工业科技有限公司	6,970,343.11	161,360.97	21,045,031.03	534,545.29
应收账款	江西汇有美智能涂装科技有限公司	5,202,241.00	5,202,241.00	5,202,241.00	5,202,241.00
应收账款	奇瑞汽车股份有限公司	355,465.09	355,465.09	355,465.09	355,465.09
应收账款	奇瑞汽车河南有限公司	321,700.00	265,383.78	321,700.00	180,909.45
应收账款	安徽埃特智能装备有限公司	190,400.00	4,398.24	387,795.06	9,849.99
应收账款	芜湖长信科技股份有限公司	106,363.00	2,549.27	54,916.00	1,394.87
应收账款	安徽海螺中南智能机器人有限责任公司	12,600.00	291.06	4,544.00	115.42
应收账款	芜湖安普机器人产业技术研究院有限公司	1,500.00	34.65	172.57	4.38
应收账款	安徽普威新材料技术有限公司	-	-	4,830,000.01	815,878.13
应收账款	奇瑞商用车(安徽)有限公司专用车分公司	-	-	1,109,687.99	633,173.18
应收账款	安徽泰夫莱机器人科技有限公司	-	-	5,107.96	129.74
应收票据	安徽工布智造工业科技有限公司	6,629,725.48	-	6,319,372.33	-
应收票据	江苏世之高智能装备有限公司	731,302.06	-	435,455.74	-
应收票据	深圳埃夫德智能机器人技术有限公司	193,647.58	-	55,700.00	-
应收票据	奇瑞商用车(安徽)有限公司	-	-	900,000.00	-
应收款项融资	安徽工布智造工业科技有限公司	7,717,575.75	-	2,897,232.12	-
应收款项融资	江苏世之高智能装备有限公司	4,870,237.95	-	1,350,610.00	-
应收款项融资	深圳埃夫德智能机器人技术有限公司	4,050,717.72	-	65,000.00	-
应收款项融资	安徽泰夫莱机器人科技有限公司	1,260,738.00	-	-	-
应收款项融资	安徽普威新材料技术有限公司	101,518.11	-	-	-
应收款项融资	安徽必达新能源汽车产业研究院有限公司	-	-	5,429,050.00	-
预付款项	Robox S.p.A.	-	-	112,885.50	-
其他应收款	GME Aerospace Indústria de Material Composto S.A.	39,354,689.88	1,967,734.49	39,993,113.08	1,999,655.65
其他应收款	奇瑞汽车股份有限公司	9,650.00	9,650.00	9,650.00	9,650.00
其他应收款	Spectre S.r.l.	-	-	47,359,230.10	-
其他应收款	C.F. Real Estate Sp.z o.o.	-	-	432,886.20	21,644.31
其他应收款	安徽埃特智能装备有限公司	-	-	4,000.00	200.00

合同资产	安徽普威新材料技术有限公司	1,610,000.00	161,000.00	1,748,999.99	44,424.60
合同资产	江西汇有美智能涂装科技有限公司	29,534.80	2,953.48	29,534.80	2,971.20
合同资产	奇瑞新能源汽车股份有限公司	-	-	1,596,000.01	40,538.40
合同资产	奇瑞商用车(安徽)有限公司专用车分公司	-	-	420,000.00	58,486.64

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	安徽埃特智能装备有限公司	4,192,597.41	102,933.41
应付账款	Robox S.p.A.	3,064,533.27	6,592,153.81
应付账款	安徽共创工业机器人创新中心有限公司	1,643,148.79	-
应付账款	芜湖奥一精机有限公司	1,623,357.87	1,673,933.51
应付账款	GME Aerospace Indústria de Material Composto S.A.	672,856.50	672,856.50
应付账款	奇瑞汽车股份有限公司	340,047.45	340,047.45
应付账款	芜湖滨江智能科技有限公司	338,558.48	-
应付账款	芜湖艾蔓设备工程有限公司	90,000.00	90,000.00
应付账款	江苏世之高智能装备有限公司	85,500.00	-
应付账款	安徽工布智造工业科技有限公司	-	10,000.00
应付账款	芜湖金桔科技有限公司	-	468.00
其他应付款	宁国聚隆精工机械有限公司	439,552.85	420,850.95
其他应付款	安徽聚隆启帆精密传动有限公司	160,000.00	160,000.00
其他应付款	奇瑞汽车股份有限公司	100,000.00	-
其他应付款	芜湖奥一精机有限公司	50,000.00	50,000.00
其他应付款	奇瑞商用车(安徽)有限公司	191.88	-

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具****(1). 明细情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
所有人员	/	/	人民币 1.77-5.00 元	2024 年 10 月至 2026 年 9 月

其他说明
不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	所有人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	公开市场价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价
可行权权益工具数量的确定依据	估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	153,371,717.58

其他说明
不适用

4、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

5、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	2,047,500.00	-
管理人员	14,852,853.28	-
研发人员	1,343,250.00	-
合计	18,243,603.28	-

其他说明

于 2015 年至 2019 年间，本公司通过搭建员工持股平台并由员工入股持股平台，向员工实施股权激励。对给予员工对应的股份，按照入股价格与公允价值的差额，进行股份支付处理，并在 60 个月的服务期内分摊。于 2024 年至 2025 年间，本公司部分员工受让该持股平台其他合伙人的份额，本公司按照其受让价格与公允价值的差额，视同股份支付进行会计处理，并在其对应的服务期内分摊。

6、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

7、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

于 2025 年 12 月 31 日，公司重要资本承诺（新工厂相关）为人民币 450,286,619.38 元。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

于资产负债表日，本集团并无须作披露的或有事项。

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2026 年 4 月 13 日，本公司召开了第四届董事会第四次会议并通过决议，本公司 2025 年度拟不进行利润分配，也不进行资本公积金转增资本。该议案尚需提交公司股东会审议。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“第五节 重要事项”的“五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

出于管理目的，本集团根据地理位置划分成业务单元，本集团有如下 2 个报告分部：

- (1) 中国大陆；
- (2) 其他国家和地区。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告分部的利润总额为基础进行评价。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	中国大陆	其他国家和地区	分部间抵销	合计
对外交易收入	613,186,017.29	318,943,341.42	-	932,129,358.71
分部间交易收入	14,995,503.70	6,263,568.96	-21,259,072.66	-
采用权益法核算的投资收益	-3,044,711.80	-24,904,936.58	-	-27,949,648.38
资产减值损失	-5,787,577.30	170,226,946.20	-	164,439,368.90
利润总额	-334,507,851.95	-300,561,740.49	1,609,870.74	-633,459,721.70
资产总额	3,800,197,990.65	707,951,405.69	-1,274,425,009.03	3,233,724,387.31
负债总额	1,738,996,997.02	325,272,647.97	-81,870,629.69	1,982,399,015.30

非流动资产总额		
	2025 年	2024 年
中国大陆	476,325,515.23	348,658,052.30
其他国家和地区	197,306,628.94	457,203,252.50
合计	673,632,144.17	805,861,304.80

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

对外交易收入按照经营地区分类。

2025 年度，营业收入人民币 120,487,601.35 元来自于中国大陆分部对某一单个客户（包括已知受该客户控制下的所有主体）的收入。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1).按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	364,897,768.98	593,065,686.06
1 至 2 年	261,450,157.37	156,970,129.24
2 至 3 年	75,149,354.74	44,911,292.79
3 至 4 年	48,000,107.38	14,892,144.76
4 至 5 年	15,502,527.14	17,473,289.74
5 年以上	12,058,999.59	21,311,475.77
合计	777,058,915.20	848,624,018.36

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	70,054,783.38	9.02	70,054,783.38	100.00	-	84,232,934.76	9.93	77,034,890.83	91.45	7,198,043.93
按组合计提坏账准备	707,004,131.82	90.98	60,912,770.08	8.62	646,091,361.74	764,391,083.60	90.07	41,584,356.15	5.44	722,806,727.45
合计	777,058,915.20	/	130,967,553.46	/	646,091,361.74	848,624,018.36	/	118,619,246.98	/	730,004,771.38

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
客户 1	40,165,220.08	40,165,220.08	100.00	预计无法收回
客户 3	9,837,596.00	9,837,596.00	100.00	预计无法收回
客户 5	5,600,000.00	5,600,000.00	100.00	预计无法收回
客户 6-江西汇有美智能涂装科技有限公司	5,202,241.00	5,202,241.00	100.00	预计无法收回
客户 7	2,630,330.48	2,630,330.48	100.00	预计无法收回
客户 8	2,305,200.00	2,305,200.00	100.00	预计无法收回
客户 10	1,947,000.00	1,947,000.00	100.00	预计无法收回
客户 13	1,042,175.82	1,042,175.82	100.00	预计无法收回
客户 16	628,000.00	628,000.00	100.00	预计无法收回
客户 17	616,720.00	616,720.00	100.00	预计无法收回
其他	80,300.00	80,300.00	100.00	预计无法收回
合计	70,054,783.38	70,054,783.38	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	364,897,768.98	8,429,138.46	2.31
1 年至 2 年	260,406,362.06	26,040,636.21	10.00
2 年至 3 年	56,218,278.79	11,243,655.76	20.00
3 年至 4 年	19,387,745.20	9,693,872.60	50.00
4 年至 5 年	2,942,548.68	2,354,038.94	80.00
5 年以上	3,151,428.11	3,151,428.11	100.00
合计	707,004,131.82	60,912,770.08	8.62

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
按单项计提坏账准备	77,034,890.83	15,821,033.92	1,354,100.28	21,447,041.09	70,054,783.38
按组合计提坏账准备	41,584,356.15	19,394,213.93	-	65,800.00	60,912,770.08
合计	118,619,246.98	35,215,247.85	1,354,100.28	21,512,841.09	130,967,553.46

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	21,512,841.09

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5).按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	83,917,334.24	-	83,917,334.24	10.61	6,254,029.45
第二名	40,165,220.08	8,105,434.35	48,270,654.43	6.11	48,270,654.43
第三名	47,940,432.80	-	47,940,432.80	6.06	9,396,220.78
第四名-深圳埃夫德智能机器人技术有限公司	40,084,285.00	-	40,084,285.00	5.07	4,092,413.40
第五名-江苏世之高智能装备有限公司	36,317,462.03	-	36,317,462.03	4.59	2,681,226.08
合计	248,424,734.15	8,105,434.35	256,530,168.50	32.44	70,694,544.14

其他说明

不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	266,580,524.00	289,985,224.13
合计	266,580,524.00	289,985,224.13

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

不适用

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(5). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	313,504,711.02	298,012,536.16
1至2年	14,609,248.00	10,344,540.86
2至3年	236,715.86	139,578.00
3至4年	139,378.00	514,479.00
4至5年	514,479.00	817,913.52
5年以上	2,078,920.90	1,661,007.38
合计	331,083,452.78	311,490,054.92

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	313,453,176.85	278,063,192.54
政府补助款	14,872,500.00	30,542,500.00
保证金及押金	2,620,930.47	2,793,956.92
其他	136,845.46	90,405.46
合计	331,083,452.78	311,490,054.92

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	15,840,258.93	-	5,664,571.86	21,504,830.79

2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	2,024,566.39	-	41,223,531.60	43,248,097.99
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	250,000.00	250,000.00
其他变动	-3,010,607.94	-	3,010,607.94	-
2025年12月31日余额	14,854,217.38	-	49,648,711.40	64,502,928.78

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	5,664,571.86	41,223,531.60	250,000.00	3,010,607.94	49,648,711.40
按组合计提坏账准备	15,840,258.93	2,024,566.39	-	-3,010,607.94	14,854,217.38
合计	21,504,830.79	43,248,097.99	250,000.00	-	64,502,928.78

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	250,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
Autorobot Strefasp.z.o.o.	168,841,585.55	51.00	资金往来	1 年以内	8,442,079.28
埃华路(芜湖)机 器人有限公司	58,000,000.00	17.52	资金往来	1 年以内	47,049,652.95
Efort Europe S.r.l.	46,682,634.45	14.10	资金往来	1 年以内	2,334,131.72
埃夫特(芜湖)特 种机器人有限公 司	16,800,447.88	5.07	资金往来	1 年以内	840,022.39
赣州赣享未来家 居有限公司	15,481,043.32	4.68	资金往来	1 年以内	774,052.17
合计	305,805,711.20	92.37	/	/	59,439,938.51

注：上表中单位均为公司合并范围内子公司。

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,478,209,100.62	553,138,848.98	925,070,251.64	1,458,909,101.62	248,156,954.29	1,210,752,147.33
对联营、合营企业投资	107,598,995.20	-	107,598,995.20	104,806,341.33	-	104,806,341.33
合计	1,585,808,095.82	553,138,848.98	1,032,669,246.84	1,563,715,442.95	248,156,954.29	1,315,558,488.66

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动			期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备		
埃夫特（芜湖）特种机器人有限公司	33,720,000.00	-	-	-	-	33,720,000.00	-
埃华路（芜湖）机器人工程有限公司	-	80,000,000.00	-	-	-	-	80,000,000.00
上海埃奇机器人技术有限公司	10,000,000.00	-	-	-	-	10,000,000.00	-
瑞博思（芜湖）智能控制系统有限公司	18,000,000.00	-	-	-	-	18,000,000.00	-
赣州赣享未来家居有限公司	5,910,000.00	-	4,000,000.00	-	-	9,910,000.00	-
安徽几何智能装备有限责任公司	1,500,000.00	-	-	-	-	1,500,000.00	-
江西希美埃工程有限公司	1.00	-	-	-	-	1.00	-
广东埃华路机器人工程有限公司	1.00	-	-	1.00	-	-	-
启智（芜湖）科技有限公司	15,300,000.00	-	15,300,000.00	-	-	30,600,000.00	-
EFORT Europe S.r.l.	85,183,650.00	-	-	-	85,183,650.00	-	85,183,650.00
EFORT WFC Holding S.p.A.	946,568,242.52	168,156,954.29	-	-	207,843,892.52	738,724,350.00	376,000,846.81

Robotics Service S.r.l.	94,570,252.81	-	-	-	11,954,352.17	82,615,900.64	11,954,352.17
合计	1,210,752,147.33	248,156,954.29	19,300,000.00	1.00	304,981,894.69	925,070,251.64	553,138,848.98

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动			期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整		
一、合营企业						
二、联营企业						
Robox S.p.A.	61,612,550.45	-	1,130,517.18	5,837,365.67	68,580,433.30	-
芜湖奥一精机有限公司	2,001,102.56	-	-1,494,420.38	-	506,682.18	-
安徽工布智造工业科技有限公司	6,518,253.35	-	1,377,570.53	-	7,895,823.88	-
江苏世之高智能装备有限公司	19,233,095.86	-	2,630,108.63	-	21,863,204.49	-
安徽埃特智能装备有限公司	15,192,107.57	-	-6,808,250.74	-	8,383,856.83	-
安徽共创工业机器人创新中心有限公司	249,231.54	-	119,762.98	-	368,994.52	-
小计	104,806,341.33	-	-3,044,711.80	5,837,365.67	107,598,995.20	-
合计	104,806,341.33	-	-3,044,711.80	5,837,365.67	107,598,995.20	-

(3). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用□不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
EFORT Europe S.r.l.	85,183,650.00	-	85,183,650.00	5 年	税前折现率：18.47%	稳定期增长率：0%	不适用
EFORT WFC Holding S.p.A.	946,568,242.52	738,724,350.00	207,843,892.52	5 年	税前折现率：18.47%	稳定期增长率：0%	不适用
Robotics Service S.r.l.	94,570,252.81	82,615,900.64	11,954,352.17	5 年	税前折现率：18.47%	稳定期增长率：0%	不适用
合计	1,126,322,145.33	821,340,250.64	304,981,894.69	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

不适用

4、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	586,333,171.71	527,715,882.16	774,099,288.25	639,512,887.61
其他业务	76,825,295.64	41,999,065.71	35,484,651.39	22,283,542.47
合计	663,158,467.35	569,714,947.87	809,583,939.64	661,796,430.08

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	高端装备制造		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
机器人整机	565,344,430.93	508,667,860.67	565,344,430.93	508,667,860.67
系统集成	20,988,740.78	19,048,021.49	20,988,740.78	19,048,021.49
其他业务	76,825,295.64	41,999,065.71	76,825,295.64	41,999,065.71
按经营地区分类				
中国大陆	663,158,467.35	569,714,947.87	663,158,467.35	569,714,947.87
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	615,065,348.86	550,613,223.35	615,065,348.86	550,613,223.35
在某一时段内确认收入	48,093,118.49	19,101,724.52	48,093,118.49	19,101,724.52
合计	663,158,467.35	569,714,947.87	663,158,467.35	569,714,947.87

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

理财产品及结构性存款收益	3,664,569.19	3,770,689.17
汇率衍生金融工具投资收益	-1,746,460.00	651,675.00
权益法核算的长期股权投资收益	-3,044,711.80	4,361,204.81
其他	-144,820.82	-
合计	-1,271,423.43	8,783,568.98

其他说明：

不适用

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	930.20	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,693.97	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-250.31	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	135.41	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-350.62	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	14.94	
减：所得税影响额	246.17	
少数股东权益影响额（税后）	3,507.35	
合计	4,420.07	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-35.13	-0.95	-0.95
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-38.25	-1.04	-1.04

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：游玮

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 13 日

修订信息

适用 不适用