中控·SUPCON

中控技术股份有限公司

Supcon Technology Co.,Ltd

2025年年度报告

2025 Annual Report

股票代码:688777.SH

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是 √否

三、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人 CUI SHAN 、主管会计工作负责人 孙华丰 及会计机构负责人（会计主管人员）毛飞波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经董事会决议，公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下：
公司拟向全体股东每10股派发现金红利2.80元（含税）。截至报告披露日，公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为779,956,018股，以此计算合计拟派发现金红利218,387,685.04元（含税），占2025年度归属于上市公司股东净利润的49.47%。本年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额298,880,900.47元，现金分红和回购金额合计517,268,585.51元，占2025年度归属于上市公司股东净利润的117.17%。其中，以现金为对价，采用集中竞价方式回购股份并注销的金额0.00元，现金分红和回购并注销的金额合计218,387,685.04元，占2025年度归属于上市公司股东净利润的比例为49.47%。

母公司存在未弥补亏损

□适用 √不适用

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

√适用 □不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

□适用 √不适用

目录

第一节 释义 5
第二节 公司简介和主要财务指标 8
第三节 管理层讨论与分析 13
第四节 公司治理、环境和社会 62
第五节 重要事项 94
第六节 股份变动及股东情况 127
第七节 债券相关情况 136
第八节 财务报告 137

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

第一节释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、中控技术	指	中控技术股份有限公司
中石化	指	中国石油化工集团有限公司及其下属公司
中石油	指	中国石油天然气集团有限公司及其下属公司
杭州元骋	指	杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙），公司股东
中石化资本	指	中国石化集团资本有限公司，公司股东
花旗银行	指	花旗银行（中国）有限公司，公司股东
流程工业	指	利用化学反应、分离或混合等技术手段制造新产品、改进已有产品或处理废弃物的工业，如化工、石化、电力、制药、冶金、建材等
智能制造	指	基于新一代信息技术，贯穿设计、生产、管理、服务等制造活动各个环节，具有信息深度自感知、智慧优化自决策、精准控制自执行等功能的先进制造过程、系统与模式的总称。具有以智能工厂为载体、以关键制造环节智能化为核心、以端到端数据流为基础、以网络互联为支撑等特征，可有效缩短产品研制周期、降低运营成本、提高生产效率、提升产品质量、降低资源能源消耗
AOP	指	AOP（Autonomous Operating Plant），以时间序列大模型 TPT(Time-series Pre-trained Transformer)和通用控制系统 UCS(Universal Control System)为核心，构建完整的“识别-评估-决策-执行”闭环，从生产、安全、运营三维度系统解决行业挑战，推动工厂实现从“自动控制”到“智能决策”、“自主运行”的系统性跨越。
自动化控制系统	指	运用自动化控制技术对生产过程进行自动调节和控制的装置，一般可分为集散控制系统（DCS，又名分布式控制系统）、安全仪表系统（SIS）和网络化混合控制系统（PLC）等
OMC	指	Operation Management & Control System，智能运行管理与控制系统。是公司结合客户需求和新一代信息技术发展全新提出的流程工业装置高度自主运行的新一代系统架构，超越了传统的集散控制系统能力，实现生产运行管理与控制的一体化，同时以开放性的架构，更加便捷有效地集成了制造商、用户等的海量行业知识及经验，实现流程工业从传统的自动化向智能自主化运行的重大创新和升级
DCS	指	Distributed Control System，集散控制系统，又名分布式控制系统。一种以控制器和现场设备为基础，将相关工艺信号汇集到系统中，由操作站进行监视或其他控制操作，以分散控制、集中操作、分级管理为主要特征的工业自动化控制系统
SIS	指	Safety Instrumented System，安全仪表系统。一种由传感器、逻辑控制器以及最终元件的组合组成，能实现一个或多个安全功能的系统，主要为工厂控制系统中

		的报警和连锁部分，对控制系统中检测的结果实施报警动作或调节或停机控制
网络化混合控制系统	指	基于通用通信协议（UCP）网络进行构架，使得产品适应现场分散的使用场合，满足连续或半连续工业过程以及大型基础设施场所控制需求的控制系统，其集成多种控制功能、可视化、网络和信息技术，为各类应用程序提供完全集成化解决方案
CCS	指	Compressor Control System，压缩机组控制系统。由稳定可靠的硬件平台和专用的优化控制软件包组成，用来完成压缩机组的参数显示、报警、控制、调节及联锁逻辑保护，实现压缩机的防喘振控制、性能调节以及转速调节等，保证压缩机组的安全稳定运行
SCADA	指	Supervisory Control And Data Acquisition，数据采集与监视控制系统。以计算机为基础的生产过程控制与调度自动化系统，可以对现场的运行设备进行监视和控制
工业软件	指	以自动化控制系统为基础、解决生产计划管理和实际生产控制中的协调与优化问题的系列软件
TPT	指	Time-series Pre-trained Transformer，时间序列大模型 TPT 平台。时间序列大模型 TPT 是基于海量工业数据预训练和混合专家模型（MoE）架构研发的通用工业 AI 平台，具备模拟（Simulation）、控制（Control）、优化（Optimization）、预测（Prediction）、评估（Evaluation）五大能力，能覆盖多种工业场景应用，生成工业核心内容如控制策略、操作优化方案、瓶颈分析报告，将 AI 应用深度扩张到生产实体领域，革新了数据应用方式，提升了流程工业生产制造各环节效率，加速流程工业走向智能化。
MES	指	Manufacturing Execution System，制造执行系统。从生产计划下达到生产调度、组织、执行、控制，直至生产出合格产品全过程的信息化管理系统
MaaS	指	Model as a Service，即模型即服务，是一种通过标准化接口将 AI 模型封装为云端服务供用户调用的模式
RaaS	指	Result as a Service，结果即服务，是一种按效果付费的商业模式，它不直接提供技术，而是提供可量化的商业成果，如营收增长或成本节省，客户为实际达成的业务效果付费
仪器仪表	指	安装在工业生产现场，用于压力、流量、温度、物/液位等工艺参数测量或控制的仪表，包括变送器、执行器及其它检测仪表等
控制阀	指	工业过程控制系统中调节流体流量的控制装置，又称调节阀。可通过对流体流量的控制来调节流体的压力、温度、流量、液位等工艺参数
压力变送器	指	一种利用测压传感元件，将感受到的气体、液体等物理压力参数转变成标准的电信号（如 4~20mA）或以数字通讯方式（如 Modbus-RTU 协议）的设备，以供给指示报警仪、记录仪、控制系统等二次仪表进行测量、指示和过程调节
安全栅	指	本安回路的安全接口，又称为安全保持器。能在安全区和危险区之间双向传递电信号，并可限制因故障引

		起的安全区向危险区的能量传递
5T	指	5T 技术，是公司首家提出的，面向工业重大难题和重要需求，基于自动化技术 AT（Automation Technology）、信息化技术 IT（Information Technology）、工艺技术 PT（Process Technology）、运营技术 OT（Operation Technology）和设备技术 ET（Equipment Technology）深度融合的技术
EPA	指	Ethernet for Plant Automation，以太网工厂自动化。将通信领域主流技术应用于工业控制系统而形成的一种全新的适用于工业现场设备间通信的开放网络通信平台
现场总线	指	一种应用于自动化领域中，连接现场设备和自动化系统的全数字、双向、多站的底层数据通信系统
HART	指	Highway Addressable Remote Transducer，可寻址远程传感器高速通道的开放通信协议。由美国 Rosemount 公司推出，在模拟信号传输线上实现数字信号通信，属于模拟系统向数字系统转变的过渡产品
FF	指	Foundation Fieldbus，基金会现场总线。由美国 FieldbusFoundation 推出，以 ISO/OSI 开放系统互联模式为基础，取其物理层、数据链路层、应用层为 FF 通信模型的相应层次，并在应用层上增加用户层
Profibus	指	采用德国标准（DIN19245）和欧洲标准（EN50170）的现场总线，由德国 Siemens 公司推出，包括 Profibus-FMS、Profibus-DP 和 Profibus-PA，分别适用于不同的自动化领域
ARC	指	ARCAdvisoryGroup，ARC 顾问集团。一家专注于工业领域的咨询公司，为客户提供市场、技术、运营和战略咨询服务
睿工业	指	北京铂睿德佳信息服务有限公司，专注于工业领域（B2B）市场研究的咨询公司，尤其专长于自动化、输配电、新能源、楼宇、医疗器械、通用器械领域
工控网	指	工控网（北京）信息技术股份有限公司，工控领域的咨询公司，面向行业用户提供业内厂商、产品、技术、应用等全方位资讯
SIL 认证	指	Safety Integrity Level，安全完整性等级认证。针对安全设备的安全完整性等级进行的认证，包括硬件可靠性计算和评估、软件评估、环境试验、电磁兼容性测试等内容
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	公司现行有效的公司章程
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
海关总署	指	中华人民共和国海关总署
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

第二节公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	中控技术股份有限公司
公司的中文简称	中控技术
公司的外文名称	Supcon Technology Co.,Ltd
公司的外文名称缩写	SUPCON
公司的法定代表人	CUI SHAN
公司注册地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
公司办公地址的邮政编码	310053
公司网址	https://www.supcon.com/
电子信箱	ir@supcon.com

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨振华	钟菲
联系地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
电话	0571-86667525	0571-86667525
传真	0571-81118603	0571-81118603
电子信箱	ir@supcon.com	ir@supcon.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》（www.cs.com.cn） 《上海证券报》（www.cnstock.com） 《证券时报》（www.stcn.com） 《证券日报》（www.zqrb.cn）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、公司股票/存托凭证简况

(一)公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	中控技术	688777	不适用

(二)公司存托凭证简况

√适用 □不适用

公司存托凭证简况

证券种类	存托凭证与基础股票的转换比例	存托凭证上市交易所及板块	存托凭证简称	存托凭证代码	变更前存托凭证简称
全球存托凭证	1:2	瑞士证券交易所	不适用	SUPCON	不适用

存托机构	名称	花旗银行
	办公地址	388 Greenwich Street,New York,New York 10013 United States of America
	经办人	-
托管机构	名称	Industrial and Commercial Bank of China Limited, Beijing,Zurich Branch
	办公地址	Nüschelerstrasse 1,8001 Zurich, Switzerland
	经办人	罗天驰（Henry Luo）

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心 T2 写字楼
	签字会计师姓名	叶卫民、彭灏伟
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	申万宏源证券承销保荐有限责任公司
	办公地址	上海市徐汇区长乐路 989 号 3 层
	签字的保荐代表人姓名	王鹏、刘浩
	持续督导的期间	2020 年 11 月 24 日至 2023 年 12 月 31 日

备注：截至 2023 年 12 月 31 日，公司首次公开发行股票并上市的法定持续督导期已届满，鉴于公司募集资金尚未使用完毕，申万宏源证券承销保荐有限责任公司继续对公司募集资金存放与使用情况履行持续督导义务。

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一)主要会计数据

单位：元　币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	8,072,577,675.26	9,138,514,049.21	-11.66	8,619,910,802.44
利润总额	497,495,572.14	1,198,470,073.05	-58.49	1,182,767,957.87
归属于上市公司股东的净利润	441,478,911.02	1,116,986,722.13	-60.48	1,101,763,732.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	330,789,148.14	1,037,617,760.39	-68.12	947,493,611.35
经营活动产生的现金流量净额	377,243,050.14	433,952,564.82	-13.07	191,430,934.79
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减（%）	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	10,005,698,642.67	10,308,609,923.13	-2.94	9,824,957,267.11
总资产	18,826,669,905.76	18,316,483,373.52	2.79	17,879,654,035.29

(二)主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元／股）	0.56	1.42	-60.56	1.44
稀释每股收益（元／股）	0.56	1.42	-60.56	1.43
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元／股）	0.42	1.32	-68.18	1.24
加权平均净资产收益率（%）	4.33	11.14	减少 6.81 个百分点	13.70
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	3.25	10.35	减少 7.10 个百分点	11.78
研发投入占营业收入的比例（%）	11.79	10.70	增加 1.09 个百分点	10.53

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明
√适用 □不适用
1、报告期内，公司利润总额、归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润较上年同期分别下降 58.49%、60.48%、68.12%，主要系：1）宏观经济增速放缓，下游客户需求疲软，公司主营业务收入较去年同期下降；2）银行理财、利息收入同比减少以及汇兑亏损同比增加所致。
2、报告期内，基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益较上年同期分别下降 60.56%、60.56%、68.18%，加权平均净资产收益率、扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率较上年同期分别减少 6.81 个百分点、7.10 个百分点，主要系本报告期归属于上市公司股东的净利润较去年同期减少所致。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

八、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3 月份）	第二季度（4-6 月份）	第三季度（7-9 月份）	第四季度（10-12 月份）
营业收入	1,607,199,080.04	2,223,045,382.44	1,823,743,439.31	2,418,589,773.47
归属于上市公司股东的净利润	120,092,771.78	233,989,820.37	77,530,559.66	9,865,759.21
归属于上市公司股	77,208,535.74	211,520,971.67	49,569,664.58	-7,510,023.85

东的扣除非经常性损益后的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	-523,892,801.32	-35,539,880.22	93,228,348.89	843,447,382.79

季度数据与已披露定期报告数据差异说明
□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	9,672,005.45	七、68； 七、73； 七、74； 七、75	-7,906,819.65	13,928,276.06
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	61,958,700.59	七、67	37,383,541.91	55,979,438.74
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	53,353,717.88	七、68； 七、70	54,292,073.89	94,925,997.63
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	432,782.59	七、5	8,398,444.39	6,029,067.61
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性				

确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-344,732.15	七、74；七、75	349,966.25	-59,739.76
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	12,411,031.96		11,938,430.00	15,360,494.70
少数股东权益影响额（税后）	1,971,679.52		1,209,815.05	1,172,424.01
合计	110,689,762.88		79,368,961.74	154,270,121.57

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十一、非企业会计准则财务指标情况

□适用 √不适用

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	2,380,885,775.13	1,780,000,001.64	-600,885,773.49	-651,393.58
应收款项融资	354,730,409.31	296,995,918.79	-57,734,490.52	
其他权益工具投资	38,257,644.02	39,644,451.63	1,386,807.61	472,389.27
其他非流动金融资产	706,203,188.16	690,523,756.18	-15,679,431.98	-13,506,340.00
合计	3,480,077,016.62	2,807,164,128.24	-672,912,888.38	-13,685,344.31

十三、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

√适用 □不适用

公司对本报告中可能对本公司经营产生不利影响，损害公司及股东利益的部分涉及商业秘密的披露信息进行豁免。公司已根据《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 2 号--年度报告的内容与格式》《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》《科创板股票上市规则》等法律法规的有关规定，对上述豁免的信息履行了信息披露豁免内部登记及审批程序。

第三节管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

公司秉持“成为工业 AI 全球领先企业，用 AI 推动工业可持续发展”的愿景和“让工业更智能，让客户更成功”的使命，坚持自主创新，专注于流程工业自动化、数字化、智能化需求。

公司推出的流程工业首个自主运行工厂 AOP（Autonomous Operating Plant），以时间序列大模型 TPT(Time-series Pre-trained Transformer)和通用控制系统 UCS(Universal Control System)为核心，构建完整的“识别-评估-决策-执行”闭环，从生产、安全、运营三维度系统解决行业挑战，推动工厂实现从“自动控制”到“智能决策”、“自主运行”的系统性跨越。

UCS 作为 AOP 的强韧神经中枢，采用零信任网络安全架构，比传统 DCS 更安全可靠，为 AOP 增强自主防御能力，确保系统安全稳定地运行。UCS 支持云原生技术，构建智能、开放、安全的数据基座，实现模型训练与推理高效协同；同时兼容网络化 I/O、常规 I/O、通用 I/O 及全数字化的 APL 系统等数字信号系统，助力工厂搭建弹性、易管理的数据架构；采用全光纤网络传输，显著提升交付效率与扩展灵活性。

TPT 则是 AOP 的智慧大脑，赋予工厂思考、学习与决策能力。面对流程工业的核心挑战，TPT 精准捕捉设备运行曲线、物料反应等时序数据趋势，依托混合专家模型（MoE）避免“机器幻觉”，为决策提供可靠依据。它能快速定位生产瓶颈，输出可落地的优化方案，并通过语言交互生成智能体（Agent），实时监控异常、优化运行参数，在保障安全、提升质量、降低能耗等关键场景中发挥核心作用，实现多装置、多场景的快速复制与全局优化。

AOP 突破了 AI 与工业深度融合瓶颈，覆盖了多行业的工业知识体系，并基于完全自主的底层控制系统与 AI 大模型，全面构建“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心价值矩阵，驱动流程工业生产模式重构，引领行业高质量发展。

2、主要产品

AOP 自主运行工厂是流程工业领域面向自主化的新一代智能制造范式，推动工厂运行从自动控制到智能决策、再到自主运行的系统性跨越。通过一个模型构建生产大脑、一个机柜铺就运行中枢，推动人员角色从“多人值守”转向“机器自主”；驱动运行目标从“维持稳定”升级为“追逐最优”；构筑安全防线从“被动防护”演变为“主动免疫”。这些转变不仅提升了单一工厂的运营效率，更形成了可复制的工业 AI 应用标准模板，为 AOP 在流程工业各行业的建设与落地奠定了基础。

(1) 时间序列大模型 TPT 平台

时间序列大模型TPT是基于海量工业数据预训练和混合专家模型（MoE）架构研发的通用工业AI平台，具备模拟（Simulation）、控制（Control）、优化（Optimization）、预测（Prediction）、评估（Evaluation）五大能力，能覆盖多种工业场景应用，生成工业核心内容如控制策略、操作优化方案、瓶颈分析报告，将AI应用深度扩张到生产实体领域，革新了数据应用方式，提升了流程工业生产制造各环节效率，加速流程工业走向智能化。

基于TPT原生的五大能力，可构建各类工业智能体（Agent），如生产装置状态感知类智能体、运行性能评估类智能体、生产决策优化类智能体、操作控制执行类智能体，构建了完整的“感知-识别-决策-执行”的全链路智能应用体系。TPT以“1个大模型+N个智能体（Agent）”的全新范式，精准聚焦流程工业生产运行核心痛点，推动工业领域从自动化向自主运行跨越，全面革新传统工业智能应用模式。TPT是驱动全自主运行工厂的“最强大脑”，也是工业知识从沉淀到应用的“智能孵化器”。TPT五大能力如下：

- 模拟：基于历史数据挖掘学习关键参数变量关系，模拟工业生产装置生产运行过程，支撑动态仿真、在线模拟与仿真培训，指导后续决策。主要应用于仿真培训、参数优化、工艺验证等场景。
- 控制：针对多变量、强耦合、大时滞和带约束过程运行特征，识别运行工况模式，自适

应输出调整控制策略或参数，支撑装置级、单元级、设备级长期平稳控制。主要应用于多变量智能协调控制、自适应控制、模式识别、解耦控制、参数优化等场景。

- 优化：融合模拟能力，在满足约束条件下最大化或最小化目标函数，以寻求最佳决策方案，支撑装置运行在最佳操作点，提质增产、节能降耗。主要应用于公用工程优化、收率优化、操作路径优化等场景。
- 预测：对历史时间序列数据进行分析和建模，预测未来一段时间内的数值、趋势，支持长短周期预测，为预警、决策、执行提供支撑。主要应用于工艺参数预测、设备健康评估、异常预警等场景。
- 评估：学习时间序列数据依赖关系，精准分析识别时序数据的状态，有效检测异常偏离程度及类型，支撑对装置的工艺、设备、控制、仪表等运行情况，以及安全、质量、低碳、效益等方面的评估。主要应用于智能决策支持、方案效果验证、运行状态评价等场景。

针对石化、化工、热电等不同行业，基于五大能力构建的各类Agent像是派驻在生产一线的“数字专家”，能够针对装置的生产运行痛点，实现“量体裁衣”式的智能应用：控制类Agent自主生成并迭代最优控制策略，让装置在波动中保持稳定；优化类Agent持续搜索最优的操作参数，实现效率与效益最大化；分析类Agent对生产瓶颈进行根因分析并自动生成诊断报告；预测类Agent提前预警潜在风险，为安全生产提供前瞻保障。

各类Agent能实时接入并处理海量生产数据，通过Agent精准洞察装置运行的细微变化、快速识别异常工况，自动下发控制指令或推送优化建议，将生产管理和操作人员从繁重的日常监控工作中解放出来，实现人效提升30%-50%；通过持续迭代的运行决策优化，显著提升生产效率、降低能耗成本，实现综合效益提升1%-3%；凭借精准的趋势预测与异常预警，全面提升装置运行的安全稳定性，为安全生产构筑起全维度智能化防线。

TPT让装置像顶尖专家一样“会思考、会说话、会优化”，实现了人机协同的最优效能。TPT是AOP的智慧内核，而基于TPT原生的各类Agent则是流淌在装置脉络中的智慧血液。两者相辅相成，让不同岗位的人员都能借助平台能力成为工业专家，最终驱动流程工业全场景从局部优化走向全局智能，从被动响应走向自主运行，开创工业智能化时代。

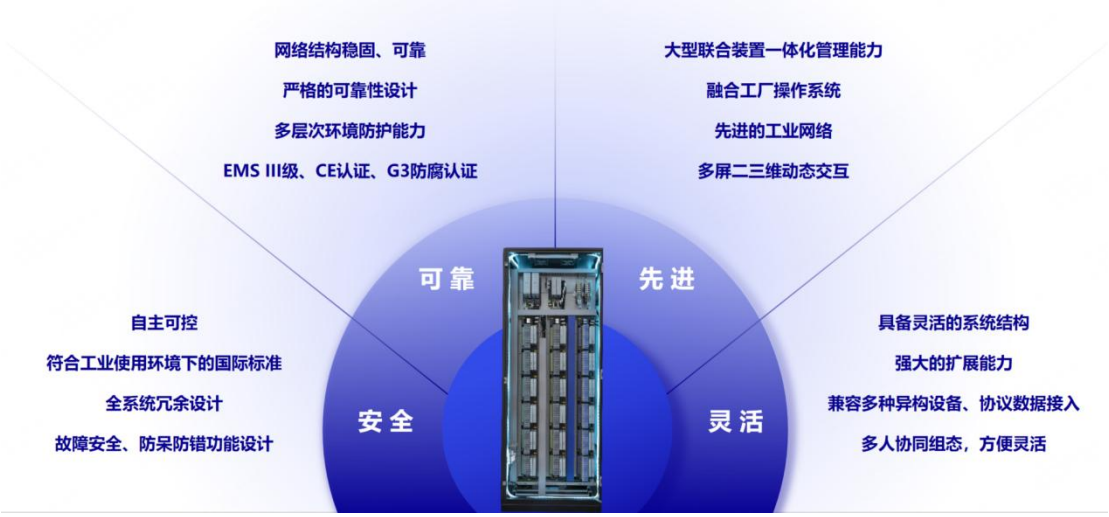
(2)控制系统产品族

中控技术围绕流程工业智能化转型需求，构建了开放、互联、智能、安全的创新型工业控制系统产品矩阵。作为国内工业自动化领军企业，公司深度融合AIoT、先进工业网络、工业AI、工厂操作系统等先进技术，提供智能感知、智能控制、智能操作、智能运维的全生命周期整体解决方案，通过软硬件协同创新，突破传统控制系统架构限制，实现从分布式控制到云原生架构的技术跨越，同时以信创国产化、行业需求牵引、AI深度赋能三大技术驱动，助力流程工业向安全、绿色、智能转型，为新型工业化建设提供核心支撑。

1）通用控制系统（Universal Control System，UCS）

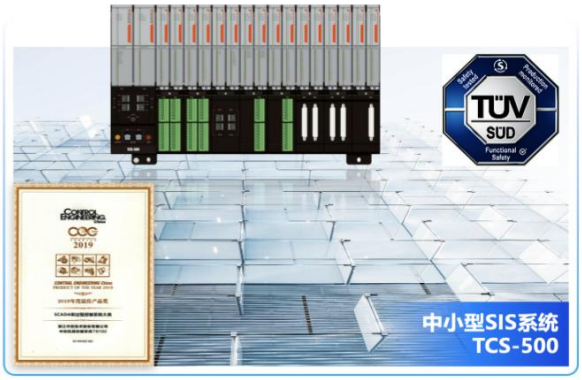
UCS 是中控技术创新提出的软件定义、全数字化、云原生新型控制系统架构，打破传统软硬件强耦合桎梏，以私有云、全光网络及智能设备的极简形态，引领控制系统革命。通用控制系统 Nyx 基于 UCS 架构，以实时云操作系统 NyxOS 为基础，融合云原生、全光网络、SmartEIO&APL 技术及 AI-Inside 理念，实现按需定义控制与知识资产永续。Nyx 为企业带来全方位价值：极简架构节省 90%机柜空间、80%线缆成本、50%改造周期；AI 技术赋能精准决策与效率跃升；软件定义控制实现算力敏捷扩展与故障自愈。广泛适用于石化、化工等流程工业，契合“双碳”目标，满足产业智能化绿色化转型需求。

2）集散控制系统（Distributed Control System，DCS）



集散控制系统（OMC）是中控技术主力 DCS 控制系统，融合工业过程控制、操作效能优化及生产运行管理能力，满足流程工业全生命周期需求。秉承“开放、智能”理念，集成智能化、数字化、自动化技术，实现生产装置智能感知、控制、操作与运维。融合 APL 先进工业网络、H5 人机交互、AI-PID 自适应控制等创新技术，推出信创版本，采用自研+国产芯片及跨平台架构，适配信创平台。适用于石化、化工、电力等行业，确保重大工程“安全、高效、绿色、智能”运行。

3）安全仪表系统（Safety Instrumented System，SIS）



安全仪表系统（TCS-900&TCS-500)是中控技术面向流程工业紧急停车、火气监测、燃烧管理等场景自主研发的工业控制系统，针对不同规模工艺装置及投资需求，提供安全与经济性平衡的解决方案，保障关键设备及高价值工艺安全运行，降低人员风险。系统具备高安全性（SIL3 等级、2×2oo3D 架构、故障诊断率>99%、IEC62443SL2 认证、信创国产化）、高可靠性（EMC4A 级、G3 防腐/CE 认证、海拔 4000 米适应、-20~70℃宽温）、高可用性（DCS 组态一体化、双冗余设计、在线扩容、99.999%+可用率）三大特性。

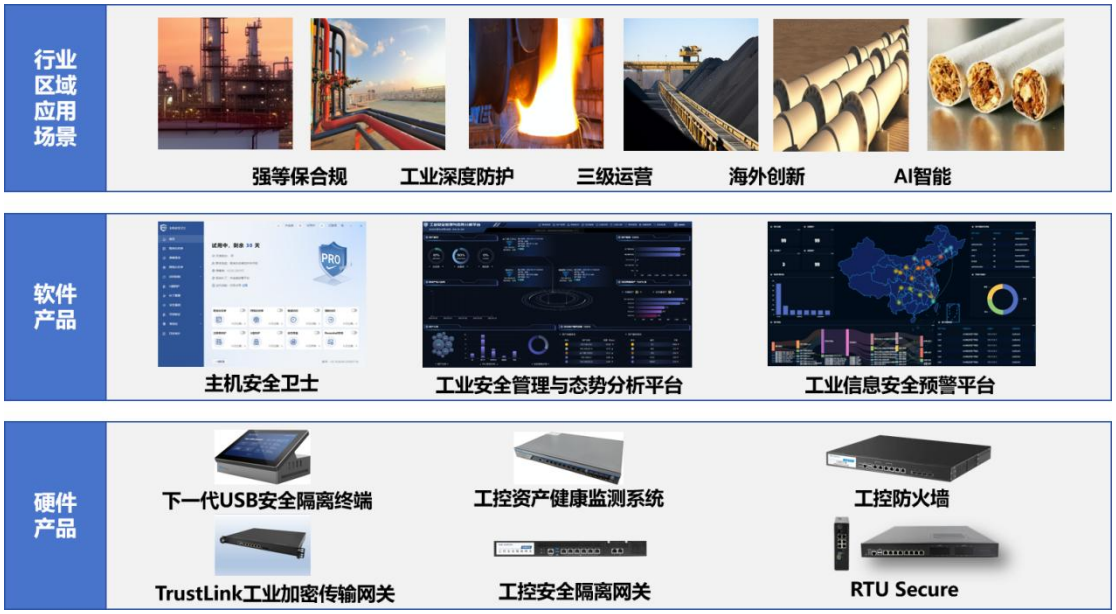
4）压缩机控制系统（Compressor Control System，CCS）

压缩机控制系统（T9100&T5100）是中控技术面向石化、化工高风险区域自主研发的专业控制系统，针对离心式、轴流式压缩机，采用防喘振、性能控制等先进算法，实现安全生产与节能降耗。系统具备四大技术特点：SIL3级TMR硬件平台（功能安全等级SIL3、EMC4A级）、自主研发先进控制技术（无量纲防喘振控制、多回路协调解耦）、与DCS/SIS一体化部署、全自动优化（一键启停机、能耗降10%、工艺波动降15%以上），提升企业智能化运行水平。

5）可编程逻辑控制器(Programmable Logic Controller，PLC)

中控技术打造 GCS-G 与 GCS-M 双产品矩阵，突破传统 PLC 架构，实现控制层级与数据维度双重革新。GCS-G 采用自主可控分布式架构，具备全冗余容错、99.999%高可用性、SIL3 安全等级，支持千点级 IO 组网，构建“集中管理+边缘自治”拓扑，已在油气管道、轨道交通等领域实现国产化替代。GCS-M 面向钢铁行业，以“3 个 1ms”性能、丰富工艺模块及灵活替换方案满足复杂需求，推出全国产化信创解决方案，成功应用于三峡水电、川气东送等重大工程。

6）工业信息安全互联产品



工厂级预警中心平台是一款针对智能工厂的工业信息安全预警处置平台，集成多维态势感知、全量资产测绘、智能漏洞闭环、跨域关联分析、用户实体行为分析及威胁情报赋能等核心能力，并引入 SORA 智能剧本，实现威胁的分钟级自动处置。

装置级管理中心是一款针对智能工厂的工业现场装置安全管理平台，在工控安全管理平台能力基础上，强化分布式集群管理、动态网络拓扑可视、工控脆弱性管理、基线配置核验及工单流转闭环，确保安全策略精准落地至每一套生产装置。

工控资产健康监测系统为工业控制网络研制的资产立体测绘和风险监测的资产健康进行分析。基于内置完备的工控知识库，通过主动探测获取网络中的资产指纹信息，对资产关键特征进行有

效提取，形成工控资产图鉴与网络图谱。

ICS 合规一体机是专为工业控制系统打造一站式工控安全设备，采用开箱即用的一体化设计，降低部署与运维复杂度，满足国家等级保护对工业控制系统的合规要求；

TrustLink 工业加密传输网关是专为生产现场和调度中枢之间安全数据传输而设计的工控安全设备，支持国密算法，能够为数据传输提供强有力的加密保护，有效防止数据被非法窃取或篡改。还具备环境安全监测功能，实时感知并应对周边环境中的潜在安全威胁。

下一代 USB 安全隔离终端保障工厂移动介质安全接入与管理，内置病毒查杀引擎，实现文件过滤、审计与防护，通过网络安全访问移动存储，防止病毒入侵，满足数据安全传输要求，实现物理隔离、数据细粒度管控、防泄漏、应急备份及 U 盘管控等功能；

RTU 安全卫士是一款以解决工业控制系统日益成为信息安全威胁的显著目标问题的、专门用于防御远程终端单元（RTU）装置遭受未授权访问和物理入侵的产品。通过强化的双因素认证机制、实时入侵防御系统以及集成物理安全技术，有效确保 RTU 装置的安全，防止未授权访问和物理入侵，提供全面的安全保护。

（3）现场仪表产品家族

1）测量仪表产品系列（Measurement Instrument）

①测量仪表

测量仪表产品系列包括压力测量仪表、流量测量仪表、物位测量仪表、温度测量仪表、智能校验仪、安全栅等，广泛应用于石化、化工、冶金、电力、食品医药等行业。通过精确测量温度、压力、流量、物位等物理参数，自动采集现场数据并传输至控制系统，实现生产状态实时监控与远程管理；依托故障诊断与预警功能，持续监测设备运行状态，及时发现异常并发出预警，减少停机时间；支持与 DCS、SCADA 等系统无缝集成，助力高级分析与决策；与安全仪表系统（SIS）联动，确保危险情况下快速响应，保障人员与设备安全。

②Hermès 仪表

Hermès 仪表以 APL 总线技术为底座，集成温度、压力、流量、物位、控制等全品类过程测量能力。产品融合微型光谱、振动、声纹等跨域传感技术，由单一参数测量升级为多参量、多模态、高实时性感知。依托可靠现场通信实现集中管控与设备高效运维，通过海量时序数据池，结合专家诊断、算法模型与 AI 智能优化，输出精准实时数据与健康状态，支撑运行优化与预测性维护，以高效率、快响应、高精度与系统融合能力，赋能工业智能化升级。

2）智能控制阀产品系列（Intelligent Control Valve）

智能控制阀产品系列包括智能调节阀、智能控制球阀、智能控制蝶阀、偏心旋转控制阀、釜底放料阀、特殊控制阀及智能阀门定位器等，广泛应用于石化、化工、冶金、电力及新能源（如光热发电）等行业。通过与智能阀门定位器结合，实现高精度流量调节，确保流体输送量稳定精确；通过调整阀门开度控制压力，维持管道、反应器或储罐内压力在安全范围，保障系统稳定运行；通过调节冷却剂或加热介质流量控制反应器温度，维持理想反应条件，满足化学反应控制需求；在必要时完全阻断流体流动，实现安全隔离；支持流体按比例分配至不同分支路径，确保各环节流体供应恰当，提升生产效率与产品质量。

3）分析仪产品系列（Analyzer）

分析仪产品系列包括 HobréWIM 热值仪、HobréTISOMIC 光声气体分析仪、HobréC-QUANDXRF 元素分析仪、HobréPRISM 拉曼光谱分析仪、TrPGC-7000 工业过程色谱分析仪、激光气体分析仪、工业在线滴定仪、分析预处理系统及分析小屋、分布式实验室（实验室在线化）以及智能化分析系统等，广泛应用于石化、化工、油气、冶金、氯碱、食品医药及能源等行业。通过实时监测流体或气体中的化学成分，实现原材料和成品的精准质量控制；能够检测并量化混合物中特定成分，即使在极低浓度下也能实现高灵敏度测量，辅助操作人员调整反应条件以提升产量和质量；持续监测关键参数，确保过程稳定性和一致性，支持预测性维护，减少意外停机；提供的实时数据有助于及时发现设备故障和安全隐患的早期迹象，降低火灾、爆炸等风险，提高工艺安全性；利用实时数据优化反应条件、混合比例及其他工艺参数，减少能源消耗和废物排放，实现绿色生产。

（4）生产运营管理软件产品

生产运营系统涵盖批次生产管理、连续生产管理、设备管理、仓库管理、能源管理软件，以AOP 先进运营优化理念为核心，融合大数据与 AI 技术，实现生产全要素智能感知、数据价值挖掘和潜在风险预判，助力企业精准管控生产过程、优化决策，满足多行业智能工厂在安全、环保、提质、降本、增效等方面的建设需求。

批次生产管理软件是面向间歇性生产企业的生产执行层信息化管理系统，通过生产计划、工艺配方、生产工单、生产执行、车间库存、生产追溯、工艺分析等功能模块，实现生产全过程管控，有效解决原料积压、错投漏投、提前放行等影响产品质量与成本的问题；同时依托标准化 SOP 作业指导及产线、工序、设备的标准化工艺建模，推动配方规范化管理，引导企业科学生产、构建标准化流程。

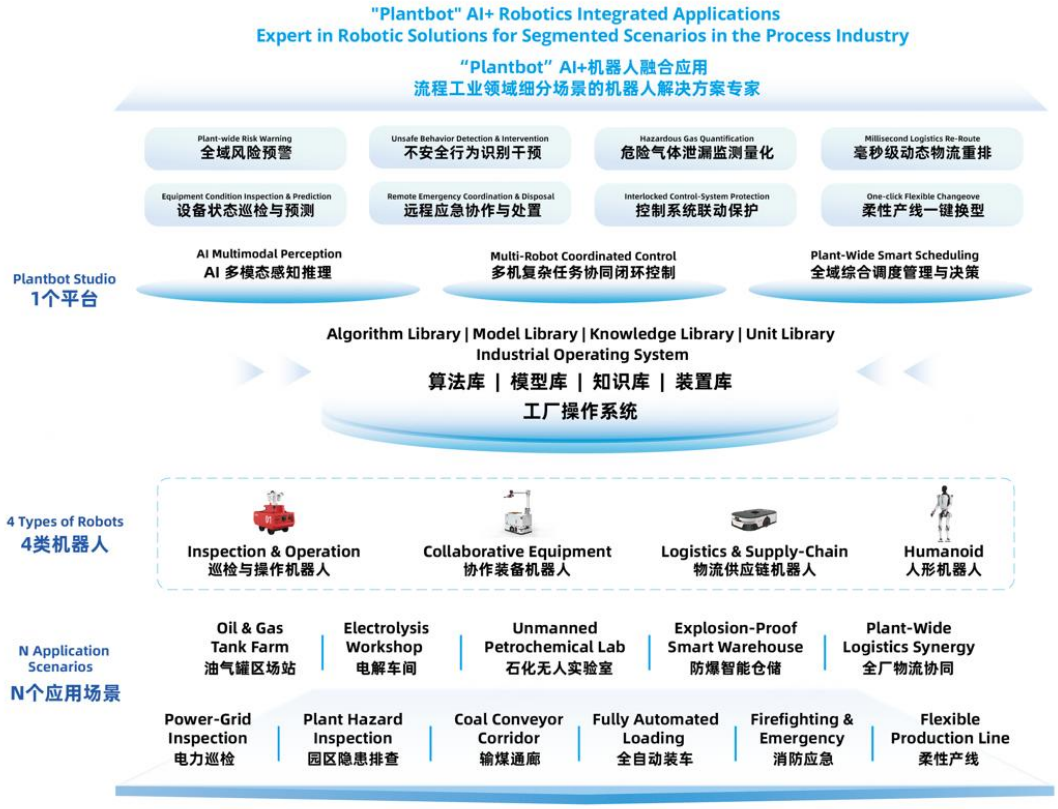
连续生产管理软件专为连续生产模式设计，构建集生产计划、调度指挥、操作管控、工艺优化、辅料管理、物料管理于一体的生产执行系统，实现生产过程信息可视化与精细化管控。通过监控全流程数据、建立物料平衡模型达成三级平衡，提升生产可追溯性、透明度及效率；通过搭建工艺关键指标体系，推动装置工艺平稳率提升、自控水平升级、操作范围精准达标；同时融合操作规范、可视化生产过程、量化考核持续改善，以自动化数据处理消除信息孤岛，助力企业行稳致远。

设备管理软件聚焦设备全生命周期运维，通过设备台帐搭建知识库，结合开停机监控、预防性维护、点巡检执行、缺陷排查、智能工单流转及备件库存管控，实现运维规范化、缺陷前置化、检修高效化、成本可控化；系统纵向贯通生产执行层与决策层，横向集成多管理模块，促进设备、生产、维修与物资协同，实现设备状态实时监控、运维全程追溯与效能持续优化。

仓库管理软件专注仓库物流与库存业务优化，覆盖入库、出库、库存、订单、货物跟踪及数据分析等核心场景，通过流程自动化与作业优化提升运营效率、降低人力与空间成本，实现库存实时可视、订单规范处理，精准支撑决策、提升客户满意度，同时严控操作风险、减少损失，为仓储物流数字化高效运营提供全面支撑。

能源管理软件采用智能感知与预测技术，对企业能耗状态进行全域实时监测、智能诊断与趋势分析，深度挖掘节能潜力，实现能源合理利用与异常信息实时推送；基于能源目标导向管理，满足监控、计划、统计分析、能耗考核等业务需求。

（5）机器人产品族



1）机器人管理与控制软件V2.0（Plantbot Studio）

依托工业互联网平台，整合TPT及AI技术构建巡检智能体，实现多品牌巡检设备集中管控、协同调度与实时监测。支持异构设备接入、AI集群部署、3D联动及信创适配，可对接工业DCS系统，落地于化工氯碱、危化品罐区等高危及智慧物流、仓储等规模化场景，提升巡检自动化与运维效能。

2）PlantbotBOX机器人AI控制器软件

作为工业机器人核心控制中枢，融合AI、自主导航与智能感知技术，实现路径规划、智能避障及任务闭环管控。可无缝对接PlantbotStudio及各类工业硬件，适配多类型机器人，覆盖石化、化工、电力、园区等无人化场景，提升作业精度效率，降本并强化安全保障。

3）巡检与操作机器人系列（Inspection and Operation Robot）

聚焦工业无人化巡检，依托AI自主导航与多传感器融合技术，为电力、石化、煤矿等领域提供定制化巡检方案，解决人工巡检效率低、风险高的痛点。

①四足式巡检机器人（SUP-QRSeries）：侧重复杂环境适配与通行，通过稳定步态规划在崎岖地形、狭窄通道平稳移动，具备自主避障、数据采集功能，专为传统设备难抵达的高危区域设计，减少巡检死角。

②轮式巡检机器人（SUP-WRSeries）：以轮式移动为核心，优势是高效移动与精准识别，可在车间、仓库等平坦区域高速穿梭，支持自主/远程双控制，快速识别设备异常、读取仪表，提升巡检效率。

③挂轨式巡检机器人（SUP-RMSeries）：依托轨道运行，聚焦精准定位与稳定监测，配备红外热像仪，实时传输数据至监控中心，应用于关键设备集中区，实现24小时持续监测，捕捉温度

异常等隐患。

4）人形机器人标准化解决方案

基于PlantbotAI架构，实现模块化集成、快速适配部署，聚焦展厅、教育场景。融合人形机器人运动控制、智能交互技术，提供标准化方案，降低开发落地成本，提升市场适配与推广竞争力。

5）机器人专用智能载荷

①制冷型气云成像仪（SUP-OGI-001C）：基于红外光谱原理，采用制冷型探测器，实现气体检测与成像。

②防爆三像早期成像预警装置：采用双CCD和远红外复合技术，检测火灾前兆、识别烟雾明火并预警，可联动消防系统控火。

新增重要非主营业务情况
□适用 √不适用

(二) 主要经营模式

1、研发模式

公司持续优化研发管理体系，紧密围绕 AOP 自主运行工厂以及“安全、质量、低碳、效益”四大核心价值，精准识别流程工业客户的痛点与需求。深化推行 IPD（集成产品开发）管理模式，建立市场导向的研发机制，将产品开发纳入投资管理体系，构建以客户需求为导向的敏捷开发链路，实现研发效率提升与成本优化的双重突破。

IPD 涵盖需求管理、市场管理、开发管理和平台与技术管理，确保做到“做正确的事”、“正确地做事”和“做别人做不到的事”。

管理需求：深刻理解客户痛点和需求，通过需求的收集、分析与决策、需求实现等端到端的需求管理流程来快速响应客户需求。

管理市场：通过理解和细分市场，进行投资组合分析，制定产品商业策略和计划（Charter 开发），以市场驱动研发，确保商业成功。

管理开发：通过结构化的产品开发流程（概念阶段、计划阶段、开发阶段、验证阶段、发布阶段和生命周期管理阶段），打造满足客户需求、有竞争力的高质量产品。

公司将技术体系与产品体系分层，开展技术洞察与规划，持续构建技术壁垒和创新点，提前完成技术预研和储备，通过异步开发模式优化研发流程、降低研发技术风险。积极开展工业 AI 应用技术创新研发及技术验证，打造有竞争力的工业 AI 产品和解决方案，构筑国际领先的工业 AI 核心技术优势，从而支撑公司业绩快速增长。

2、生产及采购模式

公司主要采用自主生产的模式，根据生产计划及交货时间组织项目生产，并结合项目现场技术服务完成产品的生产、安装、调试与投运。通过协同与精益生产，持续优化生产流程、提升制造工艺、完善高标准质量体系，构筑全球生产制造基地核心竞争力，从而提升生产效率和产品质量。

公司通过计划调度部门、采购部门、储运部门协调采购活动。依托数字化手段有效提升采供双方的高效协同，规范采购全过程及供应商全生命周期管理，推动成本精细化管控，提高资产利用效率和管理效率。

3、销售模式

公司主要采用直销模式，面向流程工业客户销售工业 AI 及自动化产品与解决方案，构建以 PlantMate 线下 5S 店和 PlantMart 线上商城为核心的一站式工业服务新模式。PlantMate 线下 5S 店通过销售前移策略，扩大工业客户服务半径，实现需求敏捷响应与客户深度触达；PlantMart 作为专业工业品电商平台，结合 AI 数智软件支持，为客户提供覆盖设计、采购、运维等全生命周期的

工业品、技术与服务，形成线上线下协同的数智化供应链生态。随着公司工业 AI 战略转型的深入推进，销售模式正从单一的“项目制”产品销售向“产品化和服务化”的综合价值交付转型。

(三) 所处行业情况

1、 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

当前，工业 AI 已从技术探索全面迈入规模化价值创造的新阶段，技术特征表现为从被动分析向主动决策与执行演进。工业大模型的应用推进，为工业智能化提供从效率提升到价值创造的全方位支撑。

（1）行业发展阶段

当前工业 AI 正处于从单点技术突破和局部场景试点向全价值链赋能和规模化复制跨越的关键阶段。技术层面呈现“半自主运行为主、高度自主运行为辅、完全自主运行试点”的发展格局，感知智能和认知智能相对成熟，决策智能在特定场景试点，自主智能仅有少数头部企业在探索，技术架构强调大模型与工业机理的深度融合，推动从自动化到自主化的范式跃迁。同时，操作优化的深度上，单装置优化较普及，全流程优化在头部企业试点，全价值链优化尚处于探索阶段；应用场景以生产制造为核心支点，向研发设计、运维服务、供应链管理等环节加速深度渗透，价值创造导向明确。

（2）基本特点

国家政策重点扶持发展。当前，国家正通过一系列政策大力扶持工业 AI 发展，推动制造业智能化转型，以提升国家整体竞争力。2025 年 8 月，国务院印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，明确提出推进工业全要素智能化发展，加快人工智能在设计、中试、生产、服务、运营全环节落地应用，并提出到 2027 年新一代智能终端、智能体等应用普及率超 70%，到 2030 年普及率超 90%。2025 年 12 月，工业和信息化部等八部门联合发布《“人工智能+制造”专项行动实施意见》，明确提出到 2027 年，推动 3-5 个通用大模型在制造业深度应用，推出 1000 个高水平工业智能体，打造 100 个工业领域高质量数据集，推广 500 个典型应用场景，选树 1000 家标杆企业。2026 年《政府工作报告》首次提出“打造智能经济新形态”，深化拓展“人工智能+”，促进新一代智能终端和智能体加快推广，推动重点行业领域人工智能商业化规模化应用。未来，随着政策的持续发力和技术的不断进步，中国工业 AI 的发展将迎来更加广阔的前景。

工业 AI 正成为驱动产业高质量发展的关键引擎。据工信部数据，2025 年我国软件业务收入达 15.48 万亿元，同比增长 13.2%；其中工业软件产品收入 3,330 亿元，同比增长 9.7%，整体保持稳健增长态势。与此同时，工业 AI 软件细分赛道呈现加速崛起态势：Omdia 预测，全球 AI 软件市场规模将于 2029 年达到 2,180 亿美元；IDC 进一步指出，2024 至 2029 年中国“AI+工业软件”细分市场复合增长率预计达 41.4%，显著高于同期核心工业软件 19.1%的增速，其市场渗透率亦将从 2025 年的 9%提升至 2029 年的 22%。多模态大模型、工业智能体等技术的成熟应用，正推动工业软件研发与交付模式革新，有效缩短企业数字化转型周期，提升资源利用效率与投资回报水平。在国家政策持续引导与产业智能化转型深化的双重驱动下，工业自动化与工业 AI 融合发展的市场空间将持续拓展。

新型软件服务模式为用户创造价值。随着云计算、AI、大模型等技术的飞速发展，软件产品的迭代速度和更新频率大幅提升，传统的一次性购买模式已难以满足用户对持续服务和即时更新的需求。从全球软件产业发展趋势看，按需付费、按效果付费、按流量计费等订阅模式正加速普及。在国内工业软件领域，尽管传统授权模式仍占主导地位，但越来越多的企业正积极向订阅制转型。该模式不仅为用户提供灵活的使用方式与持续的服务保障，也为供应商构建了可预期的收入来源，有效驱动产品的持续迭代与创新，成为行业服务模式演进的重要方向。未来，随着工业

软件产品快速迭代和用户需求日益增长，订阅制有望成为工业软件服务领域的主流模式，引领行业向更高效、更灵活的方向发展。

（3）技术门槛

工业 AI 正逐步重塑工业生产的每一个环节，但工业 AI 的多技术融合广度、方案构成层次、业务复杂程度以及对供应商的能力要求都远超传统工业自动化。

工业 AI 的技术壁垒，首要体现在对行业 Know-How、核心算法与大模型研发能力的深度融合。工业场景繁多且复杂，无论是石油化工、冶金、电力等重工业领域，还是食品、制药等轻工业行业，都蕴含着独特的工艺要求与技术挑战。以石油化工行业为例，其生产过程涉及高温、高压、易燃易爆等极端条件，对设备的可靠性与安全性要求极高。同时，石油化工产品的种类繁多，生产工艺复杂，需要精确控制反应温度、压力、物料配比等多个参数，任何一个环节出现偏差都可能导致产品质量下降甚至生产事故的发生。这些行业 Know-How、知识和经验的积累需要企业长期扎根于行业，深入了解行业的需求和痛点，通过不断实践与探索，逐步积累并沉淀。只有掌握了这些核心技术和行业知识，企业才能在工业 AI 的研发和应用中占据主动地位，开发出符合行业需求的产品和解决方案。

工业 AI 的发展也离不开海量、高质量工业数据的支撑。工业数据是工业生产的“血液”，它记录了工业生产过程中的每一个环节、每一个参数和每一个状态信息。过去三十多年，公司在工业自动化领域深耕细作，已经部署了 10 万余套控制系统、1 亿个 I/O 点数，这些系统广泛应用于石油化工、冶金、电力、食品、制药等多个行业，产生了海量的工业数据。这些数据涵盖了生产设备的运行状态、工艺参数的变化情况、产品质量的检测结果等多个方面，具有极高的应用价值。为了更好地管理和利用这些海量数据，公司已牵头联合行业头部企业、设计院及科研机构，正式成立了“工业 AI 数据联盟”，共同致力于工业数据的标准制定、数据共享和数据分析应用。

当下，工业 AI 的竞争已演变为对企业综合技术实力的深度考量，其准入门槛显著提高。该领域的成功实践，不仅要求企业拥有海量、高保真的工业现场数据作为模型训练的“粮食”，更需具备深厚的行业积淀（Know-How）以精准解析物理世界的运行逻辑；既需要掌握前沿的 AI 算法与大模型技术以实现高精度的预测与决策，又必须构建成熟、可靠的产品化平台以保障技术在复杂工况下的规模化部署与应用。只有实现“数据资产、行业知识、核心算法、产品平台”四位一体的深度融合与协同创新，才能有效跨越从技术验证到工业化规模应用的转化鸿沟，真正在工业 AI 领域站稳脚跟。

2、 公司所处的行业地位分析及其变化情况

历经三十多年的发展和沉淀，公司已在流程工业领域奠定了坚实的客户基础与广泛影响力。2025 年，公司在各领域的市场占有率均持续提升：根据睿工业统计，公司核心产品集散控制系统（DCS）以 45.1%的国内市场占有率，连续十五年蝉联国内第一。细分领域中，化工和石化板块市占率增长显著，分别提升至 68.5%和 59.4%，较上年分别增长 5.9 和 3.2 个百分点。目前，公司在化工、石化、冶金、造纸、建材五大行业的 DCS 市场占有率均居首位，可靠性、稳定性、可用性等方面均已达到国际先进水平。根据中国工控网统计，公司核心产品安全仪表系统（SIS）国内市场占有率 31.4%，连续四年蝉联国内第一。

报告期内，公司持续深耕流程工业，签署了以石化、化工、油气、电力、建材、煤矿、医药等行业为主的重大项目订单，巩固并扩大与大客户的战略合作关系，并推动工业 AI 创新产品走向市场，在中石油独山子石化、陕煤集团榆林化学等大客户取得创新突破。在深化国内市场的同时，公司加速拓展国际市场，在海外多国取得高端市场的重要突破。2025 年部分重点项目如下：

行业/区域	项目名称	项目意义
石化	中石油塔里木 120 万吨/年二期乙烯项目	首次在石化大项目中引入 UCS 通用控制系统和 APL 技术，是推动石化业务转型升级、实现高质量发展的“示范工程”。
	蓝海新材料公司高端聚烯烃项目	该项目是中石油自主运行项目的又一突破，是中石油体系内首个聚焦高端聚烯烃产业链的示范项目。
精细化工	湖北兴发集团数智化建设项目	该项目是工业 AI 驱动的企业智能运行新架构在化工集团全产业链全流程应用的标杆示范，实现了集团下属 27 家企业工业软件全面订阅制。
煤化工	陕煤榆林 1500 万吨/年煤炭分质清洁高效转化示范项目	通过整合多模态工业大数据与领域机理知识，打造具备自感知、自诊断、自决策能力的智能工厂，推动煤炭深加工领域的智能化升级。
	新疆准能化工有限公司准东 20 亿立方米/年煤制天然气项目	该项目作为公司在西北煤化工领域的标杆性突破，有力支撑了国家能源战略与区域产业升级，为后续同类大型项目的拓展奠定了坚实基础。
油气	陕西延长石油延安天然气储气调峰及配套 LNG 项目	该项目响应国家数字化转型战略，是 LNG 行业智能化标杆。
电力	福建省能化古雷热电项目	该项目通过主辅机一体化改造，深度融合智慧化功能，显著提升机组运行平稳性与经济效益，成功打造热电行业智慧化转型的示范标杆。
	广州白云恒运天然气发电 2×460MW 级燃气机组项目	该项目契合国家“双碳”战略，是公司在国际知名企业燃机联合循环机组智能控制系统（ICS）首台套突破项目。
建材	安必安新材料智能制造项目	该项目首次在板材行业深度应用公司核心工业软件，显著提升了产业数字化与智能化水平，为后续深化合作奠定了坚实基础。
煤矿	湖北三宁矿业大数据平台及大模型决策智能体创新应用项目	该项目是中控技术工业 AI 驱动的企业智能运行新架构在矿山行业的全新突破。
医药	浙江震元制药原料药集聚提升项目	通过应用先进的定制化解决方案，首次打造国内医药行业氨基酸和抗生素领域可复制、可持续的标杆案例。
海外	阿尔及利亚国家石油天然气公司 GK3 和 GR1246 管道项目	公司控制系统产品首次入围除中资公司外的全球前 20 强石油公司，为公司在中东、非洲区域的拓展开辟了广阔空间。

公司全面加速工业 AI 战略落地。报告期内，公司依托通用控制系统（UCS）与时间序列大模型（TPT）的深度融合，加速推动自主运行工厂（AOP）解决方案在多行业的规模化落地。通过强化“感知－认知－决策–执行”闭环能力，公司在 UCS 独立部署、TPT 深度应用及两者协同场景下成功打造了一批标杆项目，实现了生产装置从自动化向自主化的关键跨越。2025 年，相关技术在提升装置运行稳定性、优化能效及降低人工依赖等方面成效显著，进一步夯实了公司在工业 AI 领域的领先地位。2025 年部分重点项目如下：

行业/区域	项目名称	项目意义
精细化工	湖北兴瑞硅材料有限公司数字化示范项目-时序大模型及机理模型	该项目是 AOP 解决方案的标杆实践，通过 UCS 与 TPT 的深度融合，推动生产模式从“自动控制”向“自主运行”跨越。
	河南金海千亿级氟硅新材料产业项目	该项目充分运用先进的 AI 技术对生产过程进行智能化管理，打造氯碱行业的 AOP 标杆。
	万华宁波氯碱生产基地 TPT	TPT 助力万华宁波（氯碱）生产基地实现从传统人工调节、静态控制到算法驱动、动态优化的全流程升级。
	万华烟台无人调度项目	通过 TPT 系统实现生产物料与公用介质的高效协调，提供重点指标监控与异常工况调度功能，提高调度效率与系统自维能力；该项目为全域链接无人调度系统的首次应用。
	宁夏紫光天化蛋氨酸全厂 DCS 全面升级项目	该项目引入通用控制系统 UCS，构建覆盖全厂的统一控制平台，实现对各生产单元的集中监控、数据统一存储与管理。
煤化工	广西华谊基于 TPT 时序大模型的装置操作参数预警与优化项目	该项目通过 TPT 构建自主监督与决策执行体系，推动大型能源化工装置的智能化升级与绿色高质量发展。
	内蒙古伊泰水煤浆、粉煤气化装置优化与控制项目	通过 TPT 实现气化炉组分预测与氧煤比优化，提供自主监督等功能提高气化装置运行透明度与操作效率；该项目为 TPT 在气化装置中的首批应用，推动煤炭深加工领域的智能化升级。
石化	山东京博石油化工有限公司沥青装置 TPT 应用项目	该项目是 TPT 在常减压沥青装置的首批次应用，树立了炼油与沥青领域智能管控的新范式。
	中石化镇海炼化一体化项目	深度结合炼化场景需求，通过前沿技术的突破性应用，打造集生产运行智能化与设备管理数字化于一体的行业标杆。
	中石油兰州石化项目	该项目依托 TPT 构建了生产全流程的精准预警与动态调控体系，显著降低核心运行风险，为石化行业的智能化升级树立标杆。
煤矿	湖北三宁矿业大数据平台及大模型决策智能体创新应用项目	TPT 驱动的企业智能运行新架构在矿山行业的全新突破，行业首家基于大模型结合矿山业务创新应用的 AI+生产调度智能体和 AI+安全管控智能体项目。
油气	金坛储气库智能化建设项目	通过 TPT 自主监督功能实现压缩机组、过滤装置、注采气阀组、脱水装置等关键设备的智能监控与预警，提供设备健康度评估、工艺异常预警、工厂评分等功能，提高储气库运行安全性与设备可靠性；该项目为 TPT 自主监督功能在油气行业中的首次全面应用。

3、 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

（1）AI Agent 引领智能决策新范式，推动智能化转型

2025 年，AI Agent 在流程工业领域正在实现从“规则驱动自动化”向“环境感知型自主决策”的范式跃迁。新一代 Agent 的核心突破在于其自主性（Autonomy）：不仅能理解人类指令意图，更能基于实时工况动态调整策略。针对流程工业特有的高维时序数据（如设备振动、温度曲线、工艺参数流），时序大模型成为关键赋能要素，使 Agent 具备对生产过程的深度感知与精准预测能力，显著提升故障预警、能效优化等场景的决策可靠性。在此基础上，“多智能体协同”成为行业主流实践：这正是中控技术 SCOPES 六大能力矩阵（模拟、控制、优化、预测、评估、统计）

在 AI 时代的深度演进，各角色化系统通过分布式协作破解跨装置、跨产线的复杂全局优化问题，推动人机协作进入新阶段。

市场数据也印证了行业的加速发展。据 MarketsandMarkets 预测，AI Agent 市场规模将从 2024 年 51 亿美元增至 2030 年 471 亿美元（CAGR44.8%）。未来，工业 AI 将深度融入流程工业基础设施，聚焦多 Agent 协同与领域大模型的融合应用，推动决策模式从“辅助支持”向“自主运行”演进，为全球流程工业智能化提供技术路径支撑。

（2）工业 AI 重塑生产力，全自主运行将成主流

近年来，传统流程工业正在演进为具备自我进化能力的智能产业。在国家政策引导下，工业 AI 技术与传统产业深度融合，成为推动产业变革和新质生产力发展的核心驱动力。随着工业 AI 技术贯穿生产全流程，流程工业正式迈入从“半自主运行”向“全自主运行”转变的关键期。通过实现生产装置的自感知、自决策、自执行，全自主运行工厂不仅大幅提升了运营效率，更从源头上消除了人为操作风险，确立了流程工业本质安全的新标准。这一产业形态的成熟，为解决行业用工难、专家经验传承难等宏观社会问题提供了产业化路径，重新定义了现代化工厂的产业边界。

未来，全自主运行将成为流程工业的主流产业形态。公司将致力于将全自主运行工厂（AOP）打造为未来流程工业的全球通用规范，作为由中国原创提出的工业 AI 方案，公司致力于让中国方案成为世界标准。

（3）生态协同助力发展“智能制造、绿色制造、服务型制造”

2025 年，人工智能与制造业的深度融合正成为催生新业态的核心引擎。响应“十五五”规划关于产业模式变革的号召，行业正攻关工业智能技术，打造数据驱动的新型“工业大脑”。工业智能技术不仅推动生产环节向智能化、绿色化升级，更促使价值链向服务端延伸，这种深度融合通过加速数据要素流通与资源优化配置，构建起开放协同的产业生态，为制造业高质量发展注入强劲动力，标志着产业竞争正式迈入以智能为核心的新阶段。

未来，新业态将迈向“自主进化”新阶段。技术范式上，“AI for Engineering”成为标配，工业大脑实现从“辅助”到“自主”决策的跨越；服务模式上，数据共享成为常态，统一个性化定制与规模化生产；生态协同上，具身智能打破物理与数字边界，企业间实现产能与知识无缝流动，共同构建高效智能制造共同体。

（4）数字化营销驱动+订阅制服务创新，构建客户全生命周期价值闭环

2025 年，流程工业自动化行业步入存量运营与价值深耕新阶段，行业商业模式正从“一次性交付”向“持续性服务”加速转型。数字化营销成为连接客户的核心引擎，通过全渠道数据整合与 AI 画像分析，实现需求精准捕捉与服务主动预测。与此同时，订阅制服务模式重塑价值交付逻辑，客户可按需订阅，将资本性支出转化为运营性支出，既降低数字化转型门槛，又确保技术能力的持续迭代。

未来，流程工业新模式将迈向“价值共生”新阶段。服务模式向订阅制“按效果付费”演进，客户为实际生产成果买单，从而实现双方风险共担；生成式 AI 融入全流程，实现零接触匹配与自治运维；平台化运营打破边界，促进全球资源共享，构建绿色低碳共同体。这将重新定义价值创造方式，满足客户长周期保障与高质量发展诉求。

二、经营情况讨论与分析

1、主要经营情况

2025 年，全球经济遭受了关税加码、通货膨胀、地缘政治风险持续及供应链风险等频繁扰动，面对急剧变化的国际形势，国内经济深层次结构性矛盾问题持续显现，面临消费、投资增长动力不足，国内经济深刻转型，国内宏观经济总体平稳、稳中有进，生产总体保持韧性，新质生产力稳步发展，科技创新成果丰硕，人工智能、机器人等研发应用走在世界前列。国家通过一系列政

策大力扶持工业 AI 发展，推动制造业智能化转型，全方位协同推进人工智能技术在产业的应用与发展，明确提出到 2027 年推动 3－5 个通用大模型在制造业深度应用，形成特色化、全覆盖的行业大模型，推出 1000 个高水平工业智能体，打造 100 个工业领域高质量数据集，推广 500 个典型应用场景，培育 2－3 家具有全球影响力的生态主导型企业和一批专精特新中小企业，打造一批“懂智能、熟行业”的赋能应用服务商，选树 1,000 家标杆企业，以提升我国在全球人工智能领域的竞争力，助力制造强国、数字中国建设。随着“人工智能+制造”行动迈向全新高质量发展阶段，公司率先推出流程工业时序大模型 TPT 并不断迭代升级，激发流程工业产业技术革命，推动人工智能在流程工业制造业领域广泛应用，深入参与全球先进制造业自动化、数字化、智能化变革，积极推动通用大模型在制造业的深度应用，引领下游行业需求变化，灵活调整经营策略，持续推进国际化，不断挖掘下游行业转型新兴机遇，重点推进工业 AI+数据、工业 Agents 等具有高前景、高潜力的业务投入，不断推进新业务、新技术、新产品在流程工业各个场景的落地，打造多个高水平工业智能体、工业领域高质量数据集及典型应用场景；同时，公司进一步推进数字化变革，实施全面预算管控，加大降本、提效的管理力度，持续改善公司竞争力和盈利能力。

报告期内，公司实现营业收入 80.73 亿元，较上年同期下降 11.66%，报告期内归属于上市公司股东的净利润为 44,147.89 万元，同比下降 60.48%。公司继续加大研发投入力度，研发费用 95,139.78 万元，占营业收入的比例为 11.79%。

2、主要业务经营情况分析

（1）工业 AI 业务

2025 年，在国家政策持续引导与流程工业产业智能化深化转型的双重驱动下，工业 AI 软件市场规模快速崛起增长，工业 AI 市场空间得到巨大释放。公司作为国内首发流程工业时序大模型（TPT）的供应商，基于深厚的行业积淀及优秀的开发能力，公司已在流程工业多个行业、多个装置实现了首次 TPT 开发应用。面向下游客户转型升级、提质降本的迫切需求，公司工业 AI 业务放量。公司持续推进商业模式升级，由一次性买断授权逐步转向模型即服务（MaaS, Model as a Service）、结果即服务（RaaS, Result as a Service）的价值订阅模式，依托为客户创造的实际价值实现持续收费。

①产品及技术方面：报告期内，公司全面推动工业 AI 产品整合与升级，积极探索业务模式转型。聚焦“AI+5T”技术体系，构建时序混合专家（MoE，Mixture of Experts）模型架构，融合工业知识、工业机理，构建强大的时序智能核心引擎，推进 AI 驱动的催化剂及新材料研发、复杂过程控制、生产操作优化、设备预测性维护、装置再设计等技术创新，不断夯实面向流程工业研发、设计、运行、运维全生命周期的 AI 技术能力底座，面向“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”等生产运行核心价值场景，突破风险预警、质量预测、节能优化、提质增效核心技术，打造时序智能驱动的解决方案。

②项目及市场开拓方面：基于时序智能模型基座，结合数字孪生技术，不断优化以“识别-评估-决策-执行”为核心的工业智能闭环模式，打造自主运行工厂（AOP，Autonomous Operating Plant）行业标杆。项目及行业方面，TPT 已从化工、石化、能源横向拓展至油气、医药、食品、建材、冶金等 13 个行业，并已在中国石油、中国石化、中煤等大型国有企业落地，其中装置级无人值守、全厂级智能调度行业示范工厂建设已在万华化学、湖北兴瑞、湖北三宁等企业实现深度应用，全面进入规模化应用阶段，同时启动海外客户应用验证，节能优化解决方案进一步向更多绿电、绿氢项目延伸，助力客户实现绿色低碳可持续发展。客户及市场开拓方面，公司通过精准营销与价值营销，与兴发集团、中石化、万华化学、华谊等行业头部客户达成深度战略合作，共同打造时序大模型标杆项目；公司与华泰永创、北京冶自欧博、惠生清洁能源等多家重点企业签订战略合作协议，持续推动工业 AI 技术在不同工业领域的深度应用。公司构建客户成功管理体系，实现订阅产品全生命周期线上化管理，搭建“自主+远程+现场”三级服务网络，提升服务效率与客户粘性，利用数字化手段监控业务健康度，为有效推动订阅模式的规模化增长奠定基础。

（2）自动化控制系统及现场仪表业务

2025 年，公司下游国内流程工业企业客户资本开支整体承压，国内自动化控制系统业务规模增长速度放缓。公司凭借头部企业及多产品智能制造解决方案优势，深挖新疆煤化工、设备更新及石化炼油行业升级改造等结构性增长机会，保证业务平稳运行。

①从产品及技术来看，公司通过技术持续迭代创新，提供多产品与解决方案，与行业内头部客户保持长期战略合作，市场占有率保持前列。公司核心产品集散控制系统（DCS）以 45.1%的国内市场占有率，连续十五年蝉联国内第一，安全仪表系统（SIS）国内市场占有率 31.4%，连续四年蝉联国内第一，报告期内，公司发行通用控制系统 UCS 批量推广版本，内置 AI 辅助编程、AI-PID 等 AI Inside 能力；联合 SEI、寰球、天辰等核心设计院和中国石化、中国石油等大客户制定并发布团标《通用控制系统设计规范》，打造湖北兴瑞智能工厂、金海新材料千亿级氟硅材料、国家管网金坛储气库等标杆项目；DCS 则深度融合了工厂操作系统数据集成与开放平台能力，探索 DCS 边端智能应用开发场景，研发基于“UCS+TPT”的全新“AI+自主运行”模式，实现智能工厂新范式；完成燃机控制系统研发，并推进国家管网 OEM 合作，致力于未来管线燃机升级改造；发布面向钢铁行业的高性能 PLC 新产品 M4 Pro，以“三个 1ms”的卓越性能、丰富的行业工艺模块、完善的替换方案，满足钢铁、建材、烟机等多种行业复杂需求；发布工控资产健康监测、Trust Link 工业加密传输网关等工控安全创新产品与场景化解决方案，工控防火墙入围业内权威机构 IDC 排名；依托 APL 平台推出具备多维感知与智能化能力的 Hermes 系列新型仪表，并实现自主传感器的技术突破与量产；不断完善重点仪表产品谱系，发布 SFM800 质量流量计、HD7500 一体式防雷栅、RJ45 型电涌保护器等新产品。报告期内，公司工业自动化及智能制造解决方案实现收入 452,716.62 万元；仪器仪表实现收入 125,172.83 万元。

②从市场及行业拓展来看，2025 年公司已累计服务超过 3.9 万家流程工业客户，公司与中石油、中石化、中海油、中化、恒力石化、万华化学、上海华谊、华润、杭汽轮、山东能源、中煤能源、兴发集团、Cyberani、桐昆、浙能、五粮液、泸州老窖、荣盛石化、天新药业等众多头部企业不断深化战略合作，提供全方位智能制造产品及解决方案；公司与中石油、万华化学、陕煤集团、兴发集团、湖北三宁、河南金海新材料、安必安集团、浙江鸿尊科技等重点客户全面推进国际一流的智能化工厂建设。同时，公司在各行业的市场占有率均持续提升，化工和石化板块市占率增长显著，分别提升至 68.5%和 59.4%，较上年分别增长 5.9 和 3.2 个百分点。目前，公司在化工、石化、冶金、造纸、建材五大行业的 DCS 市场占有率均居首位。业务突破方面，Smart EIO 全年业绩翻倍增长，累计应用点数规模超 70 万点；PLC 产品突破东方风电 26MW 海上风机、三峡水电机组、川气东送、杭州轨交等重大工程和关键基础设施项目；工业信息安全构建“大平台+小探针”运营体系，打造榆林化学、广西华谊等三级运营、国产化安全建设标杆；自动化仪表中标“三桶油”和国家管网框架，打造了福州万景新材料、赛纬集团、眉山茵地乐、太阳纸业、长华化学等一系列具有行业影响力的标杆项目。公司全面梳理石化、化工、冶金、能源等多个行业项目机会，2025 年公司石化、化工、冶金行业收入平稳，石化、能源、制药食品行业盈利改善，毛利率同比增长；主要因优势行业石化、化工的需求依然存在行业升级改造机遇，石化、能源、制药食品等行业结构性需求增长。

（3）未来长期重点布局领域

1）工业 AI+

在国家“智能制造”、“新质生产力”、“双碳目标”等战略持续深化的背景下，工业企业对智能化解决方案的需求呈现刚性且迫切的增长态势。2025 年，公司全面推动工业 AI 产品整合升级、业务模式转型，着力打造流程工业 AI 技术制高点，聚焦“AI+5T”技术体系，推进流程工业时间序列大模型 TPT（Time-Series Pre-trained Transformer）从技术概念到成熟产品的跨越，在流程工业智能化升级的核心场景中实现了规模化商业落地。TPT 汇集不同行业的海量生产运行、

工艺、设备及质量数据等进行融合预训练，深刻学习工业装置运行的通用规律，构建出融合机理并满足工业应用要求的可靠模型。

2025 年 8 月 28 日，中控技术发布全球首个时序混合专家大模型（MoE）驱动的工业 Agent 生成平台（TPT2），通过深度融合了模拟、优化、控制、预测、评估和统计等多技术体系，能够覆盖流程工业所有生产装置及各类复杂工业场景，实现“一句话”为工业问题提供解决方案、生成可执行的工业 Agent 和应用程序，重塑工业软件架构及应用模式，为每个岗位配备一个强大的专家级“助手”。TPT2 能够满足生产运行过程中的平稳控制、效益优化、质量提升、节能减碳等需求，减少对专家经验依赖，自动进行异常识别和处置，大幅提升装置的自主运行能力，以场景化智能解决方案重塑工业生产范式。这是最新通用 AI 技术与工业场景深入融合的重大进展，可为流程工业智能化转型升级提供强大动力。公司将结合下游客户的需求及痛点，不断升级迭代新一代流程工业应用模型。

2）工业机器人

2025 年，公司机器人业务进一步深化产品体系建设，以“AI+平台+工业机器人”为核心，持续完善 Plantbot 产品矩阵，强化从平台到场景的整体解决方案能力；重点打造基于 AI 的多模态融合巡检算法和 Plantbot Studio 协同调度管控平台，支撑了流程工业与离散制造领域的协同应用与快速部署；智慧物流成功交付多个千万级智能供应链系统项目，验证了基于工业互联网平台的全局优化与动态响应能力；智能巡检推出并落地飞索、四足机器人等创新形态的行业标杆，形成标准化巡检产品系列；海外市场实现自研二代防爆轮式机器人全球首用，推动“AI+机器人”解决方案在国际高端市场的复制落地；深化行业应用与生态合作，构建覆盖流程工业、离散制造多场景的机器人产品体系，形成以平台赋能、软硬一体、场景深化为特点的竞争优势。

公司将继续以机器人为核心载体，面向流程工业深化“AI+机器人”融合，在多模态感知、机理模型和现场预测方面取得阶段性成果，安全增效和数字化水平显著提升。展望未来，公司将全面引入具身智能，打通机器人与现场装备、控制系统的协同闭环，实现更加高效、精确和可靠的现场生产状态预测，全面的提升企业运营供应链效率，把数字生产力转化为现场生产力，为客户打造零隐患、高效率的未来工厂。

3）国际化业务

2025 年，公司国际业务保持在核心区域、主流业务稳定增长的态势，并逐步向高价值、可持续发展的头部客户聚焦。

①全球化运营能力不断增强。公司逐步形成亚太、中东非洲、中亚、拉美的 SUPCON 销售、服务体系，以及北美和欧洲的 Hobre 销售、服务体系，公司海外团队近 300 人，在新加坡、沙特阿拉伯、哈萨克斯坦等国家设立子公司 6 家，海外本地化运营能力得到大幅提升。

②客户及市场开拓。公司 DCS、TPT、ESD、CCS 等核心产品认证取得重大进展，全系列产品进入法国液化空气集团 Air Liquide；控制系统产品成功入围阿布扎比国家石油公司合格供应商名单，ICSS（OMC、TCS-900）进入马来西亚国家石油公司 Petronas，压力变送器进入科威特石油 KOC、西班牙跨国综合能源公司 MOEVE（原 CEPSA），压力变送器、温度变送器、流量计等仪表进入巴西国家石油公司 Petrobras 等，DCS、SIS 通过沙特阿美 Saudi Aramco 严苛的性能测试，实现了多个国际石油石化头部企业的合格供方名录 AVL 重大推进。东南亚区域，公司中标印度尼西亚最大工业气体制造商 SAMATOR 的 APC 项目，覆盖其 10 个工厂，助力提升产能效益并加速数字化转型。中东及非洲区域，公司与中航国际联合中标阿尔及利亚国家石油天然气公司的 GK3 和 GR1246 管道项目，标志着公司控制系统首次入围除中资外的全球前二十强石油公司；沙特阿美高层到访中控技术，深化双方工业自动化、智能化及 AI 领域合作；中亚区域，公司获得哈萨克斯坦 300 万方天然气处理项目，首个海外超 10,000 点油气控制系统项目、首个海外天然气处理深冷装置项目、首个海外完整 OTS 项目。拉美区域，公司成功入围墨西哥国家石油（PEMEX）和西麦斯水泥（CEMEX）供应商短名单，与巴西国家石油(Petrobras)、书赞桉诺（Suzano）、康克里格

尔（Concregell）等头部企业合作达成关键里程碑；在巴西、秘鲁、墨西哥、哥伦比亚加速布局本地渠道商，提升市场触达能力。公司正在积极寻求全球行业高端产品及技术供应商合作落地，不断拓展国际化生态圈及全球化布局运营能力。

4）数据平台能力建设

2025 年，公司全面启动聚焦数据平台能力建设，推动内外部数据统一纳管和治理，夯实工业 AI 数据基础。公司正在加速数据要素流通与生态共建，牵头成立工业 AI 数据联盟，积极打造多场景典型价值案例。公司积极推进装置数据量、行业覆盖度、数据完整性全面提升，形成 PB 级工业数据池；构建超过 200 个高质量时序数据集和八大工业知识数据集，推动数据价值化、场景化应用；完成工业 AI 数据基座架构设计，上线工业数据管理平台，打通数据全生命周期管理链路，大幅提高处理效率，确保安全合规；全面推进数据架构刷新与统一治理，升级数据资产管理平台，实现经营分析等核心场景的数出同源；完成 Star Rocks 扩容、对象存储迁移与统一监控平台建设，强化数据平台稳定性；持续推进数据入湖入仓与深度治理，显著提升数据质量和时效性；构建数据运营提效应用矩阵，形成精准的客户画像与分析决策模型；基于全域指标体系，融合“BI+AI”，持续推动数据敏捷交付和自助消费，数据文化持续提升。

5）数字化运营

2025 年，公司加速推进数字化转型，打造数字化组织及流程，深度融合前沿 AI 技术，专注 HGT 大模型及相关产品的开发应用，建立贯穿企业经营的人、财、事、物的超图推理和强化学习能力，打造开放兼容并包含各类 Base Agent 的 AI 应用构建平台 Agent Builder；在 BA 软件领域推出全域问答、销售、采购等多场景 AI 智能体，推进全公司对 AI 智能体的场景识别、自主搭建和使用，打造“人人都是 AI 工程师”的文化氛围，助力企业提升经营管理效率；在公司内部识别并推进高价值数字化标杆场景，沉淀卓越实践并逐步向客户推广，提高公司智能化运营水平，建设数智中控。

报告期内，建设以“计划、预算、预测、核算”一体的全面预算管理体系；持续优化公司财务核算、管理核算和报告体系，推进核算相关系统建设和数据治理工作，设立成本管理组织和成本管理制度，通过精细化的成本、费用等各类财务分析，挖掘降本增效机会点。

2026 年，公司将继续坚定贯彻工业 AI 发展战略，紧紧围绕“成为工业 AI 全球领先企业”的愿景，以工业自动化技术为根基，依托深厚的工业数据积淀，加速人工智能技术与工业场景的深度融合及应用场景落地，构建工业全价值链智能生态系统，融合人工智能大模型的多模态、强推理等能力，打造自主运行工厂（AOP），以 TPT 大模型和通用控制系统 UCS 为核心，构建完整的“识别-评估-决策-执行”闭环，推动工厂实现从“自动控制”到“智能决策”，再到“自主运行”的系统性跨越，全面形成“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心解决方案，为全球工业的“智变”贡献中控智慧。

非企业会计准则财务指标的变动情况分析及展望

□适用 √不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、技术与研发优势

2025 年，公司科研创新成效显著，“化工行业安全防控与优化关键技术及应用”荣获应急管理科技创新奖二等奖；“大规模绿电制氢过程关键设备智能诊断与预测维护技术及应用”荣获中国石油和化工自动化应用协会科技进步奖一等奖；“铝基新材料能源数字化管控关键技术研究与

应用”获得新疆维吾尔自治区数字化科学技术进步奖二等奖；“复杂油气管网控制系统及关键核心设备研发与产业化应用”荣获广东省科技成果推广奖；获评国内首版次软件产品、首批浙江省制造业单项冠军企业、浙江省人工智能服务商、浙江省优秀工业新产品等荣誉称号。近年来，公司持续深耕工业 AI 领域，不断提升科研创新能力，主持和参与了国家重点研发计划、国家科技重大专项、制造业高质量发展专项、省级“尖兵”“领雁”研发攻关计划等多项国家级、省部级科研项目，为公司技术创新提供了强大动力。

（1）丰富的技术储备

公司致力于满足流程工业的产业数字化需求，以自动化控制系统为基础，重点发展工业 AI 技术及产品，形成具有多行业特点的智能制造解决方案，在通信技术、电子信息、软件技术、人工智能等方面具有强大的研发实力，具有坚实的技术基础和产品开发能力。公司始终坚持通过自主创新打破跨国公司的技术壁垒，持续加大研发投入及研发平台建设，建立了工业自动化、工业 AI 两大核心产品线，拥有国家企业技术中心、国家地方联合工程实验室、浙江省省级重点实验室、省级企业研究院和省级高新技术研究开发中心等。完善的研发架构为公司研发活动提供了良好的平台，成功取得了一系列发明专利、技术奖项、产品认证及国际标准和国家标准。截至 2025 年 12 月末，公司主持制定国际标准 10 项，承担、参与发布了国家标准 108 项、行业标准 2 项；报告期内，参与编写国家标准 13 项、团体标准 5 项。公司已拥有专利 853 项（其中发明专利 711 项）、计算机软件著作权 805 项；报告期内新增申请专利 363 项，新增软件著作权 62 项。

（2）持续的自主研发能力

研发人才方面，公司拥有一支高素质的研发人才队伍，形成了市场调研、需求分析、技术研究、产品开发、生产制造、产品测试、系统集成的人才梯队。截至 2025 年 12 月末，公司拥有 2,011 名研发人员，占全部员工数量的 37.77%，为科研创新提供了人才队伍条件，其中核心技术人员在公司任职均超过 10 年，高素质的研发队伍和人才资源铸造了公司持续自主研发的基础。

研发投入方面，公司 2025 年研发费用 95,139.78 万元，占营业收入的比例为 11.79%，持续的研发投入为公司研发创新活动提供了有力支撑。

研发场地方面，公司现有科研场地 19,500 余平方米（办公场地、实验室），配备了国内外大量的先进的测试设备，具备中国合格评定委员会（CNAS）认可实验室；拥有可靠性寿命实验室、工业通讯与网络实验室、信息集成与工厂建模实验室、工控安全实验室、智能制造创新实验室等系列专业实验室，并建设工业 AI 大数据应用实验室，开展基于大模型的流程工业大数据分析、验证和应用。

研发项目方面，公司近年来主持和参与了国家重点研发计划、国家科技重大专项、工业强基、工业互联网创新发展工程、浙江省重点科技专项等多项国家级、省级科研计划项目。截至 2025 年 12 月末，公司正在主持和参与工信部、科技部等多项研究课题，丰富的科研课题为公司技术创新提供了强大动力。

2、高质量数据集

在全球科技竞争加剧与国家数据安全战略的双重背景下，工业数据的高质量供给与可信流通已成为制造业数字化转型的核心引擎，国内流程工业亟需依托高质量数据加速 AI 技术的研发与场景落地。中控技术正联合重要客户及生态合作伙伴，围绕行业数据可信互联平台建设、高质量行业数据集打造、数据关键技术攻关及典型应用场景落地等重点任务，探索形成工业数据高效采集处理、可信流通汇集、深度融合应用的有效路径与创新机制。

工业 AI 对数据的质量与适配性提出了极高要求，工业 AI 模型的竞争就是高质量数据集的竞争。具备国标认证、与工业 AI 模型高度适配、并覆盖细分场景的高质量数据集，已成为流程工业的核心生产要素。中控技术凭借 30 余年的行业深耕和超过 10 万套的产品应用，构建了可触达 100EB 规模的工业数据资源，广泛分布于石化、化工、冶金等 10 余个行业，涵盖炼油、精细化工、钢铁等 50 余个细分领域。公司依托“联盟生态+企业共建”模式，面向石化、化工、冶金等流程

行业“安全、质量、低碳、效益”等核心需求，联合数百家生态伙伴，整合数据、平台与深厚行业 Know-how，已打造出上千个行业领先的标准化、场景化、多模态、高时效性的工业高质量时序数据集和知识数据集，全面赋能 AI 大模型进化与企业智能化转型。

在此过程中，公司自主研发的工业数据管理平台突破传统软件架构，向智能体化演进，具备自主识别、自动化处理与智能推理能力，同时实现从数据采集、汇聚、清洗、标注、质检、存储、共享到模型训练的全链路覆盖。平台内置全链路数据安全管控机制，全面适配工业数据全生命周期的安全需求，为工业 AI 的可靠落地提供坚实保障。可信流通体系与高质量数据底座的“双轮驱动”，不但解决数据怎么安全共享、工业智能用什么数据的核心矛盾，更为流程工业智能化提供了从数据供给到价值落地的全链条支撑。

3、行业积淀与专家储备

流程工业的智能化转型，尤其是工业 AI 大模型的深度落地，面临着极高的技术复杂度与认知门槛。与一般制造业不同，流程工业生产环境具有高温高压、易燃易爆等极端特征，且内部机理呈现强耦合、非线性及大滞后特性，同时受制于严苛的安全约束。通用的基础大模型由于缺乏对物理化学过程深层机理的解析能力，往往难以触及生产核心痛点，甚至可能因“幻觉”引发安全风险。真正的工业智能必须将工艺机理、操作策略与安全逻辑内嵌于算法基因之中，这对构建者的行业积淀厚度与场景验证能力提出了近乎苛刻的要求。

三十余年来，公司依托广泛的行业覆盖与深度的场景应用，在工业 AI 领域构建了独特的核心竞争优势。公司汇聚顶尖行业专家，将数万个工程项目中积累的工艺参数、故障案例及专家决策经验，经过系统提炼与重构，转化为可复用的机理模型与专用算法库，为产品研发与解决方案注入了深厚的“行业基因”。基于这一数据与知识底座，公司的工业 AI 方案不仅能精准应对复杂多变的工况挑战，更推动工业智能从传统的“辅助决策”向高阶的“自主运行”实现实质性跨越。

4、全栈的工业 AI 解决方案

流程工业企业在确保安全、高效、高质量生产的同时，正在迈向少人化、无人化和自主化运行的新阶段。为此，公司构建了以时间序列大模型 TPT（Time-series Pre-trained Transformer）与通用控制系统 UCS(Universal Control System)为核心的全栈工业 AI 解决方案，旨在打造自主运行工厂 AOP（Autonomous Operating Plant）的高阶形态，为流程工业的智能化发展开辟全新路径。

UCS 作为系统的“强韧神经中枢”，深度融合零信任网络安全架构与云原生技术，不仅赋予 AOP 卓越的内生安全机制与自主防御能力，更凭借软件定义及全数字化特性，构筑了开放、安全的智能数据基座；相较于传统 DCS，UCS 在工程效能上实现了革命性突破，预计可缩减 90%的机柜占用空间、降低 80%以上的线缆成本，并将项目交付周期缩短 50%。与此同时，TPT 大模型作为 AOP 的“智慧大脑”，直面流程工业参数毫秒级波动与工艺强耦合非线性的核心挑战，专注于工业时序数据的深度挖掘。依托混合专家模型（MoE）架构，TPT 有效规避了通用模型的“幻觉”风险，能够在毫秒级响应中精准捕捉潜在趋势，为生产决策提供高置信度依据。该模型支持通过自然语言交互高效生成涵盖模拟、控制、优化及预测等多维度的工业应用智能体（Agent），并具备现场化部署能力，可实时监控装置状态、动态优化运行参数，在保障本质安全、提升产品质量及降低能耗物耗等关键场景中发挥核心作用，助力企业实现从单体装置优化向多场景全局最优的战略跃迁。

AOP 作为公司为工业领域量身定制的“自动驾驶”系统，标志着工业生产模式从自动化向智能化演进的根本性变革。该系统构建了“感知识别-风险评估-智能决策-精准执行”的全链路闭环体系，突破传统控制局限，从生产制造、本质安全、运营效益三大核心维度出发，为行业长期面临的复杂难题提供了系统性解决路径。AOP 的规模化落地将推动工厂运营模式实现历史性跨越：由传统的“自动控制”，进阶至“智能决策”，最终达成“自主运行”。通过全面构建“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心价值矩阵，AOP 不仅攻克了单点技术瓶颈，更驱动了流程工业生产模式的深层重构，引领行业迈向高质量、可持续的发展新阶段，真正实现由局部优化向

全局协同的质的飞跃，为流程工业的未来发展注入强大动力。

5、深厚客户基础与丰富项目经验

公司凭借三十余年的深厚积累，已服务超过 3.9 万家流程工业客户，覆盖化工、石化、油气、电力、制药、冶金、建材、造纸、新材料、新能源、食品等数十个重点行业，形成了覆盖面广、基础扎实的客户网络。公司与中石油、中石化、中海油、中化、恒力石化、万华化学、上海华谊、华润、杭汽轮、山东能源、中煤能源、兴发集团、Cyberani、桐昆、浙能、五粮液、泸州老窖、荣盛、天新药业等众多头部企业不断深化战略合作，通过联合创新提供全方位智能制造产品及解决方案，助力客户实现智能化转型。并且，公司于中石油、万华化学、陕煤集团、兴发集团、湖北三宁、河南金海新材料、安必安集团、浙江鸿尊科技等重点客户中全面推进国际一流的智能化工厂建设。同时，公司与华泰永创、北京冶自欧博、惠生清洁能源等多家重点企业签订战略合作协议，持续推动工业 AI 技术在不同工业领域的深度应用与标准化进程。

在海外，公司与沙特阿美、巴斯夫、Petronas、Petrobras、EGAT、Sinar Mas 等全球行业领袖的长期合作持续深化。2025 年，公司接连实现里程碑式突破：成功拓展印度尼西亚最大工业气体制造商 SAMATOR 的 APC+supOS 项目；与中航国际联合中标阿尔及利亚国家石油天然气公司的关键管道项目，标志公司控制系统首次入围除中资外的全球前 20 强石油公司；沙特阿美高层到访公司，深化双方工业自动化、智能化及 AI 领域合作；获得哈萨克斯坦天然气处理总厂 300 万方天然气处理项目，这是公司首个海外超 10,000 点的油气行业控制系统项目、首个海外天然气处理深冷装置项目、首个海外完整 OTS 项目，对中亚市场拓展有深远影响；成功入围墨西哥国家石油（PEMEX）和西麦斯水泥（CEMEX）等国际巨头的供应商短名单。这些与全球领导者的深度合作与关键项目，充分验证了公司解决方案的先进性与可靠性，为公司品牌的国际影响力与未来市场拓展奠定了坚实基础。

6、全球生态合作体系

面对全球变局与产业快迭，公司越来越重视开放与合作，持续深化“Clustar•星河伙伴计划”，重构包含渠道生态、新型服务生态、产品技术生态、高校科研院所生态、全域供应链生态等多维度的生态体系，打造了一张高门槛、强韧性的价值网络，实现了从“单点突破”到“生态共赢”的战略领跑。这不仅是资源的聚合，更是将企业的“专精”转化为生态“全能”的综合性能力。

公司目前已构建起连接全球合作伙伴的网络，生态贡献率逐年攀升。在技术与供应链上游，公司与华为、联想、浪潮、戴尔、菲尼克斯、大华股份、用友网络等百余家头部企业建立深度战略互信，通过组织协同、能力融合、联合共创保障技术架构的先进性与关键资源的稳定供给，构建了坚强的能力壁垒；在市场端，已与五十余家核心渠道商同心同行，公司赋能伙伴实现交付与盈利的双重增长，这种高粘性绑定使得公司的服务触角能迅速渗透至行业末梢。“平台引领+伙伴同行”的双向生态，已将单纯的业务合作转化为结构性的核心竞争力，不仅构建了防御性的市场优势，更确立了应对不确定性、实现持续进化的核心能力。

同时，公司积极推动产教融合发展，推动工业真实场景深度融入高校教学、科研与人才培养全过程，积极与高校携手开展产教融合实验室的共建，将产业需求转化为高校课题，实现了技术供需的精准闭环。公司打造全自主可控的高校品牌赛事——“中控杯”智能制造挑战赛，以“真实场景、真实数据、真实需求”赛事模式，实现“以赛促创、以赛促学、以赛促教”。携手数十所重点高校推动教材国产化，标志着公司已从教育领域的“参与者”跃升为“领先者”，确保了公司在源头创新上的持续领跑，为前沿技术的革新注入源源不断的势能。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

□适用 √不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、 核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

1、AI-Inside 智能控制技术

公司自主研发了 AI-Inside 智能控制技术体系，实现了 AI 能力与工业控制系统的深度融合。该技术包含 AI-PID 智能控制模块与 AI 辅助组态编程两大核心技术。AI-PID 模块基于强化学习推理模型，具备控制参数自适应、策略自优化与模型自学习能力，通过预训练构建泛化性控制策略，结合实时特征提取实现免手动调参，显著提升回路调试效率并降低经验依赖。AI 辅助组态编程技术依托工业控制程序基础语料库，融合大模型与微调训练技术，实现自然语言到 IEC61131-3 标准 ST 代码的自动生成，以及 P&ID 图纸到组态逻辑的智能转换，大幅提升工程设计效率。该技术体系已在多个实际项目中落地应用，助力实现生产装置平稳运行与项目交付周期优化。

2、开放自动化通用控制系统架构技术

以控制数据中心、全光确定性网络及智能设备共同构成的“云-网-端”新型极简架构控制系统，UCS 成功应对了 AI 时代控制系统所面临的“数据、算力、模型”三大核心挑战，具备软件定义、全数字化、云原生等典型特征。该系统通过融合 Ethernet-APL 技术、全数字化智能仪表、扁平化架构的全网络化通信以及多模态感知技术，实现了从现场层到控制数据中心的无缝数据集成与实时交互，从而为工业 AI 应用提供了丰富、高质量、高时效性的工业大数据基础。这一架构不仅提升了系统的灵活性与可扩展性，也显著增强了其在复杂工业场景中的智能决策与优化能力。UCS 创新性研制基于容器化设计的工业云实时操作系统 NyxOS，确保控制系统高可用性和容错性。目前，UCS 已在石化、化工、油气等多个行业的现场场景中成功落地应用。

3、流程工业时序大模型技术

基于工业场景的深刻洞察和强大的数据解读能力，建立工业数据标注体系、打造数据标注工具，构建出大规模高质量工业数据集，为更大规模、更强泛化能力的时序大模型构建奠定基础。同时，自研多维注意力机制实现时间、空间、样本等维度上的相互关系和规律的深度挖掘，显著提升零样本泛化及在线自适应能力。设计并改进混合专家模型（MOE）架构，能更精准和高效地处理复杂多变的工业场景，并大幅度降低对昂贵计算资源的依赖。以 TPT 跨任务、跨场景的整合能力为支持，重构工业软件体系，打通“感知-分析-决策-执行”关键链路，研发支持装置高度自主运行的工业智能体，驱动流程工业生产模式变革，加速向“少人化、无人化、高度智能化”方向蜕变。

4、AI 与机理多尺度融合技术

针对工业 AI 模型泛化能力弱、精确性不足，传统机理模型计算效率低、收敛性差等问题，突破数据融合、算法融合、图谱融合等不同尺度的 AI 与机理融合关键技术，提升 AI 模型在工业领域应用的可用性。数据层面，基于机理模型对工艺过程进行仿真计算获得极端或异常工况下的样本数据，与装置真实运行数据混合训练，提升模型泛化能力。算法层面，通过改进现有神经算子算法、符号学习算法、潜空间对齐等方法提升 AI 模型与机理的一致性。另外，通过融合工艺图谱进行因果推断，减少计算规模并解决注意力分散问题，提升模型计算效率及计算精度。相关技术已在石油化工、煤化工关键装置上实现应用，效果显著。

5、AI 驱动新材料智能研发技术

新材料智能化研发技术，主要聚焦催化剂智能设计与聚烯烃新产品研发两大方向。催化剂智能设计技术以传统分子级量化计算为基础，依托“AI 势函数”技术底座大幅提升研发效率，拓展聚烯烃催化剂性能库；结合通用轻量化反应动力学建模与 AI 误差函数自校准技术，可快速、精准构建可解释的“AI+机理”催化剂性质预测模型，支撑生产运行中催化剂进料管理与配方优化。聚烯烃新产品研发层面基于生成式 AI 框架，实现依据产品质量指标的工艺配方反演，降低研发成本与技术门槛，加快研发节奏，推动聚烯烃低端产品向高端化升级。

国家科学技术奖项获奖情况
√适用 □不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
国家技术发明奖	2009 年	新一代控制系统高性能现场总线 EPA	二等奖
国家科学技术进步奖	2001 年	现场总线控制系统	二等奖
国家科学技术进步奖	2012 年	炼油化工重大工程自动化控制与优化一体化系统关键技术研究	二等奖

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况
√适用 □不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
浙江中控流体技术有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2023 年	智能控制阀

2、 报告期内获得的研发成果

截至 2025 年 12 月 31 日，公司已拥有专利 853 项，其中发明专利 711 项、实用新型专利 112 项、外观设计专利 30 项，计算机软件著作权 805 项。2025 年 1-12 月，公司新增申请专利 363 项（其中发明专利 343 项，实用新型专利 16 项，外观设计专利 4 项），新增已登记的软件著作权 62 项。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	343	136	2331	711
实用新型专利	16	0	153	112
外观设计专利	4	0	65	30
软件著作权	62	74	820	805
其他	0	0	0	0
合计	425	210	3,369	1,658

3、 研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度（%）
费用化研发投入	951,397,780.56	978,005,205.11	-2.72
资本化研发投入			
研发投入合计	951,397,780.56	978,005,205.11	-2.72
研发投入总额占营业收入比例（%）	11.79	10.70	增加 1.09 个百分点
研发投入资本化的比重（%）			

研发投入总额较上年发生重大变化的原因
□适用 √不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明
□适用 √不适用

4、 在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	全价值链产品质量精益管控智能分析软件	793.70	454.65	1,969.81	已完成	流程行业多元化生产场景存在海量多源异构数据信息难处理、多领域知识难融合、资源与服务难协同的问题。重点突破多源异构终端数据管理、运营知识与数据融合、云端数据聚合分析、资源与服务统一调度等关键技术，实现基于云边端协同架构的质量精益管控智能分析系统软件，支撑在食品饮料、橡胶轮胎行业开展应用验证。	1、研究支持现场实时响应与弹性计算的云边端协同架构以及 IT、OT、AT 集成技术； 2、研发面向产品质量精益管控的智能分析系统软件，支持函数库与工具集、且精度达到国外同类软件水平。	橡胶轮胎、食品饮料等流程行业
2	基于知识和数据融合驱动的智能工厂运行分析和优化管控系统	2,000.00	585.78	2,295.95	已完成	项目面向智能制造过程中复杂、多变的生产场景，研究基于知识和数据融合驱动的智能运行分析和优化管控系统，帮助制造企业进行“AI 换脑”，大幅提升生产操作与运行水平，从而保障生产过程平稳、安全，延长生产装置使用寿命，提高产品收率与品质，降低能耗与二氧化碳排放。	1、研究实现生产数据的多维度融合、跨层级交互、异构数据集成，构建生产装置物理模型、生产过程信息模型。 2、研究混合型 AI 辅助下的分析结果诊断优化。实现在线预警、自主诊断和动态决策优化，实现产品加工方案优化选择与生产装置自动切换。 3、研究机器学习结合专家知识的先进控制模型自学习，系统辨识、过程仿真、工况识别等技术。	石化、化工、建材、制药、电力、新能源等行业

3	通用流程模拟软件	4,596.00	3,489.77	5,256.09	已完成	针对流程模拟从单元级、装置级向区域级、全厂级方向发展带来的模型规模爆炸性增长，导致工艺模型知识沉淀难、共享难；大规模流程建模难；模型求解效率低、收敛难、稳定性差等问题，本项目研究大规模稀疏非线性优化高效稳定求解方法，联立方程建模方法，低代码工业 APP 开发平台技术，研发基于开源架构工厂操作系统的通用流程模拟软件，实现软件的自主可控并达到国际领先水平。	1、基于智能工厂操作系统开发 1 套通用流程模拟软件，并集成求解器，物性模型包 12 种以上，单元操作模型 30 个以上； 2、支持模拟、参数估算、数据整定与优化四种运行模式； 3、开发自定义模型开发平台。	能源、石化、化工等行业
4	复杂工业场景多模态大数据智能分析决策的关键技术研究	1,050.00	728.33	1,336.19	稳定持续推进研发中	本项目研究工业多模态融合感知的对象状态表征及数据综合治理方法、知识交叉融合的数据增广生成及充分性可信度的数据评价方法、融合建模及迭代优化技术，研制工业多模态大数据智能分析平台和高性能边缘控制器。	研发工业多模态大数据智能分析决策平台，达到国际先进水平。	炼油、化工、烟草、食品饮料、油气行业等
5	基于 5T 融合驱动的流程工业新质生产力核心技术、产品研发及产业化推广	4,000.00	2,698.00	4,795.08	已完成	通过“工艺技术(PT)、设备技术(ET)、运营技术(OT)、自动化技术(AT)、信息化技术(IT)”的研究与融合应用，突破工业智能制造、数字孪生、绿色低碳等关键技术，形成集成的工艺和集成装备，颠覆流程工业传统的设计、建造、运营模式，解决流程工业生产、管理等过程中的重大问题及难题并实现产业化应用，帮助流程工业实现安全、低碳、提质、高效、降本目标，助力流程工业转型升级。	形成基于量化计算的催化剂研发技术、基于流体动力学模拟的关键设备设计及放大技术，基于全流程模拟的工艺优化技术，AI 与机理相融合的运营优化技术，通过工艺优化、设备设计改造与自动化、数字化、运营技术等创新融合应用，打破各项技术领域隔阂，打造具有强大的核心技术能力及高端市场竞争力的全新产品与解决方案。	石化、化工、冶金、建材、造纸、医药等行业

6	中控工业AI 卓越应用项目	4,000.00	3,799.75	7,437.11	已完成	本项目面向炼油、石化等流程工业行业，解决流程工业企业经营决策智慧化和生产运行优化自动化等复杂问题，开展基于时序大模型、语言大模型、NPL、知识图谱等核心技术的研究，攻克工业智能化、智慧化发展中的关键技术瓶颈，形成自主可控的基于工业小模型和语言大模型融合的面向流程行业的专属 AI 助手，并在炼油、石化等行业进行示范应用，助力流程工业企业实现运行智能化、自动化、少人化的目标，并最终实现规模化推广落地，为流程工业自主发展树立新标杆。	在工业 AI 实践、工业大模型数据训练、企业智能运营等领域实现技术突破，达到行业领先水平，引领工业 AI 卓越应用实践	成为未来智慧企业运营不可获取的支撑软件，改变企业软件传统使用方式，提供新一代伙伴运营模式
7	智能运行管理与控制系统（OMC）核心能力提升研发项目	5,000.00	5,682.34	9,150.84	已完成	本项目面向石化、化工、电力等流程行业，基于“E 网到底”、平台+APP、自主运行为核心能力，以工业生产装置“安、稳、长、满、优”为核心目标，研究 OMC 智能运行管理与控制系统，形成工业生产数据基座，重点面向风光制氢领域开展电解槽柔性控制、多能协调控制等算法研究，持续开展跨平台能力研发，全平台组件支持跨平台，灵活适配麒麟和 Windows 操作系统，研发飞腾版本全国产化控制系统和 FF 全国产化产品；研究智能化应用，通过 AI 算法自动生成 SOP，快速实现生产管理电子化；面向化工行业单装置控制规模大、站间通信数据多等痛点，研发新	突破 APL 总线技术、软件定义硬件技术，基于 FF 总线技术和自主微内核技术实现全国产化平台的应用延展，实现 OMC 系统跨平台灵活部署，基于 AI 技术实现工艺流程电子化，面向新行业、新领域研发智能控制算法，基于新一代高性能控制器和批量控制软件大幅提升精细化工生产效益，为用户创造价值。	石化、化工、冶金、建材、造纸、医药、电力等行业

						一代高性能控制器和批量控制软件，大幅提升控制能力和实施效率。		
8	动态风险集控安全解决方案	1,000.00	1,114.99	1,114.99	已完成	本项目研发面向石化化工行业的数据和模型融合驱动的动态风险集控平台，全面监测工艺、设备、人员、物料、环境过程数据，实现风险动态监控、分析、预警和联动处置，开展面向石化化工行业的动态风险集控安全解决方案攻关，突破多因素风险动态评估、实时动态预警、应急联动处置、融合 AI 技术等技术。	针对石化化工等流程工业行业，突破安全生产风险分级管控中的动态风险监控、分析和预警技术，对过程安全独立保护层、作业活动、人员不安全行为、设备监测、环境监测等多因素进行综合分析，实现对企业生产运营风险进行动态监控、分析、预警和联动处置的功能，兼备网络和数据安全风险监控、预警功能，保障工厂安全稳定可持续运营。	石化、化工等流程工业行业
9	数据和模型融合驱动的能碳智能管控解决方案	1,500.00	1,513.94	1,513.94	已完成	本项目研发面向石化化工行业的数据和模型融合驱动的能碳智能管控平台，全面监测设备、工序、工段、装置、工厂、企业多层级能耗和碳排放，实现多源异构数据集成，多边智能协同的能碳综合优化管控平台。	通过实现能源和碳排放的精细化管理，提高企业的能源利用效率和减排效果，适应政策趋势的发展要求，提高企业的社会责任感和形象等优势。	石化、化工领域
合计	/	23,939.70	20,067.55	34,870.00	/	/	/	/

情况说明
无

5、 研发人员情况

单位：万元　币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	2,011	2,168
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	37.77	39.05
研发人员薪酬合计	75,502.87	79,003.60
研发人员平均薪酬	37.54	36.44

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	23
硕士研究生	481
本科	1,385
专科及以下	122
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	626
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	1,011
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	317
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	50
60 岁及以上	7

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用　√不适用

6、 其他说明

□适用　√不适用

四、风险因素

（一）尚未盈利的风险

□适用　√不适用

（二）业绩大幅下滑或亏损的风险

□适用　√不适用

（三）核心竞争力风险

√适用　□不适用

1、技术迭代与研发进展不及预期的风险

公司的核心竞争力建立在丰富的技术储备和持续自主研发能力之上。随着工业智能化转型加速，工业 AI、工业大模型等关键技术快速迭代，公司需准确判断趋势并掌握新技术以保持产品领先。同时，公司践行工业 AI 战略，致力于将 AI 深度融入工业全环节，其软硬件开发并行、技术难度高、环节耦合紧密。若未来对技术方向判断失误、关键研发进度滞后，或无法及时推出满足市场需求的新产品，可能削弱公司产品竞争力，并对市场份额与经营业绩产生不利影响。

2、知识产权受到侵害和泄密的风险

公司拥有的专利、软件著作权等知识产权是公司核心竞争力的重要组成部分，如果由于核心技术人员流动、知识产权保护不佳等原因，导致公司知识产权受到侵害或泄密，将在一定程度上削弱公司的技术优势，对公司竞争力产生不利影响。

3、核心人才的流失风险

公司业务持续发展需要一批稳定的研发技术人才、AI 人才及管理人才等，并需要不断吸引高素质的研发、产品、销售及管理人才。尽管公司通过内部培养及外部引进等方式逐步打造了一批精干及稳定的核心人才团队，并通过实施股权激励、提供富有竞争力的薪酬待遇、不断优化绩效考核体系、塑造企业文化、提供良好的工作环境等方式健全及完善人才管理体系，但仍有可能出现核心人才流失的风险，从而给公司技术研发及业务持续发展带来不利影响。

（四）经营风险

√适用 □不适用

1、市场竞争加剧的风险

随着工业 AI 日益成为智能制造发展的关键驱动力，其市场吸引力持续增强，预计将吸引更多厂商积极进入该领域，可能进一步加剧行业竞争。为此，公司需在保持工业自动化领域现有优势的基础上，加快在工业 AI 方向的技术创新、产品优化与服务升级，以更敏捷、更高效的方式应对市场环境的变化。

2、海外市场经营风险

公司多年来积极拓展海外市场，目前核心产品和解决方案已覆盖 60 多个国家和地区。由于全球经济政治形势复杂多变，在不同国家开展业务可能会涉及一系列特定风险，例如政治风险、金融风险、主权风险等，这都可能对公司在当地的经营造成不确定性影响。公司将时刻关注海外政治经济环境变化，加强对风险的研判，提高风险防范能力。

3、原材料风险

全球供应链体系承压，公司生产经营所需的基础原材料及关键电子元器件（如存储芯片、核心硬件等）价格普遍承受上涨压力，特别是受全球 AI 算力需求快速增长等因素影响，部分关键部件供应紧张、价格持续攀升，可能对公司的成本控制带来一些不确定影响。为此，公司将密切关注原材料市场的供需和价格变化，持续拓展原材料供应渠道，确保供应来源的多样性；同时，加强采购计划的灵活性与前瞻性，通过战略备货、长期协议等方式，积极应对价格波动，力求降低其对经营成本的影响。

（五）财务风险

√适用 □不适用

1、发出商品期末账面价值较高的风险

受工业自动化及智能制造解决方案项目投运周期较长的影响,公司发出商品金额较大。2023 年末、2024 年末和 2025 年末，公司发出商品账面价值分别为 255,917.61 万元、200,697.23 万元和 212,347.66 万元，占资产总额的比重分别为 14.31%、10.96%和 11.28%。未来随着销售规模的扩张，发出商品金额可能进一步增加并持续处于较高水平，如果该等项目未能及时投运，一方面将占用公司较多的营运资金，使得公司流动性受到不利影响，另一方面也增加了公司管理和成本控制等方面的压力，从而影响公司的业绩。

2、税收优惠政策不确定的风险

根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》（国发〔2020〕8 号）、《国家发展改革委等部门关于做好 2024 年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》（发改高技〔2024〕351 号）以及《中华人民共

和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，公司享受重点软件企业企业所得税税收优惠政策，2025 年度按应纳税所得额的 10%计缴企业所得税。

根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）及财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财税关〔2019〕39 号），公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控软件技术有限公司软件产品销售收入先按 13%的税率计缴，实际税负超 3%部分经主管税务部门审核后实施即征即退政策。

若未来公司所享受的税收优惠政策出现不可预测的不利变化，将对公司经营业绩产生不利影响。

3、汇率风险

公司境外销售一般以美元结算。报告期内，人民币兑美元汇率存在短期内大幅波动的情况。由于公司未来将继续拓展海外市场，以外汇结算的客户和销售金额将会增加，如果人民币出现短期内大幅升值，公司产品出口以及经营业绩可能受到不利影响，公司面临汇率变化对经营业绩带来波动的风险。

（六）行业风险

√适用 □不适用

下游行业周期波动的风险。公司的主营业务主要服务于化工、石化、电力等国民经济支柱行业，公司经营业绩与下游行业整体发展状况、景气程度密切相关，化工、石化、电力等行业受国家宏观经济形势和政策影响比较大，若下游行业发展波动较大、同质化竞争加重或行业政策趋严，将给公司所处行业造成不利影响，进而可能影响公司未来业绩。

（七）宏观环境风险

√适用 □不适用

全球经济增速减缓，通货膨胀压力加大，全球经济贸易复苏的力度和可持续性都存在较大的不确定性。全球贸易环境承压，如果未来全球贸易摩擦进一步升级，可能造成产业链上下游交易成本增加，从而对公司经营造成不利影响。此外，公司多年来深耕海外市场，而地缘政治冲突加剧，特定国家、地区间的双边或多边关系紧张，也可能影响公司在当地的业务发展。面对不确定的宏观环境，公司将会依托自身优势，寻找并创造新的利润增长点，密切关注宏观经济风险变化，积极调整发展策略。

此外，公司存在境外采购及境外销售，并以美元进行结算。公司自签订销售合同和采购合同至收付汇具有一定周期。随着公司经营规模的不断扩大，若公司未能准确判断汇率走势，或未能及时实现销售回款和结汇，将可能产生汇兑损失，对公司的财务状况及经营业绩造成不利影响。

（八）存托凭证相关风险

□适用 √不适用

（九）其他重大风险

□适用 √不适用

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 807,257.77 万元，较上年同期减少 11.66%；归属于上市公司股东的净利润 44,147.89 万元，较上年同期减少 60.48%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	8,072,577,675.26	9,138,514,049.21	-11.66
营业成本	5,552,639,073.70	6,043,867,857.80	-8.13
销售费用	849,729,835.73	793,898,827.51	7.03
管理费用	407,088,940.02	411,919,046.63	-1.17
财务费用	-28,404,143.53	-137,667,295.62	不适用
研发费用	951,397,780.56	978,005,205.11	-2.72
经营活动产生的现金流量净额	377,243,050.14	433,952,564.82	-13.07
投资活动产生的现金流量净额	316,535,952.38	-1,883,160,238.00	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-567,920,142.67	-592,001,413.94	不适用

财务费用变动原因说明：主要系本期汇兑损失增加、利息收入减少所致。
投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期赎回理财产品所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
□适用 √不适用

2、 收入和成本分析

√适用 □不适用

本年度公司实现主营业务收入 799,531.88 万元，同比减少 11.99%；公司主营业务成本 549,603.88 万元，同比减少 8.64%；公司主营业务毛利率为 31.26%，较去年同期下降 2.52 个百分点。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
化工	278,000.32	191,758.48	31.02	-17.41	-11.97	减少 4.26 个百分点
石化	164,957.22	96,626.36	41.42	-11.01	-12.95	增加 1.31 个百分点
制药食品	59,033.81	43,871.74	25.68	-20.31	-21.84	增加 1.45 个百分点
能源	45,997.28	26,581.47	42.21	-13.91	-14.34	增加 0.29 个百分点
油气	82,474.61	55,098.72	33.19	-6.77	-6.46	减少 0.23 个百分点
冶金	38,472.23	29,927.81	22.21	-21.13	-18.52	减少 2.49 个百分点
其他	55,616.73	47,527.35	14.54	5.06	9.85	减少 3.73 个百分点
建材	12,034.96	9,002.37	25.20	13.43	37.55	减少 13.12 个百分点
市政	8,960.91	5,888.74	34.28	3.69	-1.02	增加 3.12

						个百分点
造纸	12,842.75	10,244.49	20.23	16.95	24.17	减少4.64个百分点
电池	18,678.76	13,737.99	26.45	-36.69	-34.14	减少2.85个百分点
制造	22,462.30	19,338.36	13.91	146.44	281.71	减少30.51个百分点
总计	799,531.88	549,603.88	31.26	-11.99	-8.64	减少2.52个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
一、工业自动化及智能制造解决方案	452,716.62	267,919.26	40.82	-19.77	-19.99	增加0.16个百分点
其中:控制系统	118,002.84	57,320.38	51.42	-21.00	-24.19	增加2.04个百分点
控制系统+仪表	211,637.04	143,650.05	32.12	-5.48	-6.04	增加0.40个百分点
控制系统+软件+其他	123,076.74	66,948.83	45.60	-35.55	-37.05	增加1.29个百分点
二、仪器仪表	125,172.83	101,835.37	18.64	-17.56	-16.20	减少1.32个百分点
三、工业软件	71,511.14	45,020.80	37.04	-3.78	-4.52	增加0.48个百分点
四、运维服务	44,671.11	34,765.81	22.17	5.33	29.73	减少14.64个百分点
五、S2B业务	105,460.18	100,062.64	5.12	41.22	42.08	减少0.57个百分点
合计	799,531.88	549,603.88	31.26	-11.99	-8.64	减少2.52个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
一、国内销售收入	735,004.08	504,799.62	31.32	-11.82	-8.71	减少2.34个百分点
华东地区	394,205.50	272,581.25	30.85	-6.56	-1.51	减少3.55个百分点
华北地区	96,664.58	63,231.24	34.59	-14.48	-16.15	增加1.30个百分点
华中地区	55,808.57	40,538.83	27.36	-23.32	-17.63	减少5.02个百分点
西北地区	53,907.20	35,774.26	33.64	-30.81	-25.35	减少4.85个百分点
西南地区	54,221.02	38,759.14	28.52	-16.73	-16.66	减少0.05个百分点

华南地区	34,517.57	23,117.22	33.03	-28.69	-35.50	增加 7.08 个百分点
东北地区	45,679.64	30,797.68	32.58	32.79	44.59	减少 5.50 个百分点
二、出口销售收入	64,527.80	44,804.26	30.57	-13.89	-7.86	减少 4.54 个百分点
合计	799,531.88	549,603.88	31.26	-11.99	-8.64	减少 2.52 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

工业自动化及智能制造解决方案收入为 45.27 亿元，占主营业务收入的比例为 56.62%，是公司主要收入来源，在流程行业中核心产品控制系统继续保持领先优势。毛利率为 40.82%，较去年同期上升 0.16 个百分点。

化工、石化、油气系公司前三大行业，本年度收入 52.54 亿，占主营业务收入的比例为 65.72%，综合毛利率 34.63%。

华东、华北、华中地区仍占主导销售市场地位，三大地区收入 54.67 亿，占主营业务收入的比例为 68.37%，与化工、石化、能源等行业在国内的分布情况密切相关。出口外销收入占比 8.07%，主要来自于东南亚、中东、欧洲等地区。

(2). 产销量情况分析表

□适用 √不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
化工	直接材料	171,745.11	31.25	191,901.38	31.9	-10.50	
	直接人工	15,202.70	2.77	20,607.47	3.43	-26.23	
	制造费用	4,810.67	0.88	5,336.47	0.89	-9.85	
小计		191,758.48	34.90	217,845.32	36.22	-11.97	
石化	直接材料	86,541.70	15.75	97,786.08	16.25	-11.50	
	直接人工	7,660.58	1.39	10,500.83	1.75	-27.05	
	制造费用	2,424.08	0.44	2,719.27	0.45	-10.86	
小计		96,626.36	17.58	111,006.18	18.45	-12.95	
制药食品	直接材料	39,292.95	7.15	49,446.17	8.22	-20.53	
	直接人工	3,478.17	0.63	5,309.81	0.88	-34.50	
	制造费用	1,100.62	0.20	1,375.02	0.23	-19.96	
小计		43,871.74	7.98	56,131.00	9.33	-21.84	
能源	直接材料	23,807.23	4.33	27,336.81	4.54	-12.91	
	直接人工	2,107.39	0.38	2,935.58	0.49	-28.21	
	制造费用	666.85	0.12	760.19	0.13	-12.28	

小计		26,581.47	4.83	31,032.58	5.16	-14.34	
油气	直接材料	49,348.20	8.98	51,890.50	8.63	-4.90	
	直接人工	4,368.25	0.79	5,572.30	0.93	-21.61	
	制造费用	1,382.27	0.25	1,442.99	0.24	-4.21	
小计		55,098.72	10.02	58,905.79	9.80	-6.46	
冶金	直接材料	26,804.32	4.88	32,356.70	5.38	-17.16	
	直接人工	2,372.69	0.43	3,474.65	0.58	-31.71	
	制造费用	750.80	0.14	899.79	0.15	-16.56	
小计		29,927.81	5.45	36,731.14	6.11	-18.52	
建材	直接材料	8,062.82	1.47	5,765.41	0.96	39.85	
	直接人工	713.71	0.13	619.12	0.10	15.28	
	制造费用	225.84	0.04	160.33	0.03	40.86	
小计		9,002.37	1.64	6,544.86	1.09	37.55	
市政	直接材料	5,274.15	0.96	5,241.10	0.87	0.63	
	直接人工	466.86	0.08	562.82	0.09	-17.05	
	制造费用	147.73	0.03	145.75	0.02	1.36	
小计		5,888.74	1.07	5,949.67	0.98	-1.02	
造纸	直接材料	9,175.30	1.67	7,267.67	1.21	26.25	
	直接人工	812.19	0.15	780.44	0.13	4.07	
	制造费用	257.00	0.05	202.1	0.03	27.16	
小计		10,244.49	1.87	8,250.21	1.37	24.17	
电池	直接材料	12,304.19	2.24	18,374.96	3.05	-33.04	
	直接人工	1,089.15	0.20	1,973.21	0.33	-44.8	
	制造费用	344.65	0.06	510.98	0.08	-32.55	
小计		13,737.99	2.50	20,859.15	3.46	-34.14	
制造	直接材料	17,320.07	3.15	4,462.94	0.74	288.09	
	直接人工	1,533.15	0.28	479.26	0.08	219.90	
	制造费用	485.14	0.09	124.11	0.01	290.90	
小计		19,338.36	3.52	5,066.31	0.83	281.71	
其他	直接材料	42,567.04	7.73	38,111.77	6.34	11.69	
	直接人工	3,767.99	0.69	4,092.66	0.68	-7.93	
	制造费用	1,192.32	0.22	1,059.84	0.18	12.50	
小计		47,527.35	8.64	43,264.27	7.20	9.85	
合计		549,603.88	100.00	601,586.48	100.00	-8.64	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
工业自动化及智能制造解决方案	直接材料	238,884.44	43.46	291,023.47	48.38	-17.92	
	直接人工	18,301.60	3.33	31,212.77	5.19	-41.37	
	制造费用	10,733.22	1.95	12,615.00	2.10	-14.92	
小计		267,919.26	48.74	334,851.24	55.67	-19.99	
仪器仪表	直接材料	91,207.06	16.6	113,359.48	18.84	-19.54	
	直接人工	7,573.55	1.38	6,081.00	1.01	24.54	
	制造费用	3,054.76	0.56	2,082.79	0.35	46.67	
小计		101,835.37	18.54	121,523.27	20.20	-16.20	
工业软件	直接材料	31,451.53	5.72	31,691.04	5.27	-0.76	

	直接人工	13,569.27	2.47	15,460.37	2.57	-12.23	
	制造费用						
小计		45,020.80	8.19	47,151.41	7.84	-4.52	
运维服务	直接材料	30,637.39	5.57	22,764.35	3.78	34.58	
	直接人工	4,128.42	0.75	4,035.15	0.67	2.31	
	制造费用						
小计		34,765.81	6.32	26,799.50	4.45	29.73	
S2B 业务	直接材料	100,062.64	18.21	70,427.30	11.71	42.08	
	直接人工						
	制造费用						
小计		100,062.64	18.21	70,427.30	11.71	42.08	
其他	直接材料			675.86	0.10	-100.00	
	直接人工			118.87	0.02	-100.00	
	制造费用			39.03	0.01	-100.00	
小计				833.76	0.13	-100.00	
合计		549,603.88	100.00	601,586.48	100.00	-8.64	

成本分析其他情况说明
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

截至报告期末主要子公司股权变动导致合并范围变化详见“第八节财务报告”之“九、合并范围的变更。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。
下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
公司已将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A.公司主要销售客户情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额174,552.72万元，占年度销售总额21.63%；其中前五名客户销售额中关联方销售额46,499.88万元，占年度销售总额5.76%。

公司前五名客户

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）	是否与上市公司存在关联关系
1	客户一	46,499.88	5.76	是
2	客户二	44,723.26	5.54	否
3	客户三	42,613.16	5.28	否
4	客户四	24,196.33	3.00	否

5	客户五	16,520.09	2.05	否
合计	/	174,552.72	21.63	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

□适用 √不适用

B.公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额88,102.69万元，占年度采购总额17.58%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额55,243.17万元，占年度采购总额11.02%。

公司前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例（%）	是否与上市公司存在关联关系
1	供应商一	46,478.06	9.27	是
2	远东电缆有限公司	12,913.39	2.58	否
3	供应商二	10,099.68	2.02	否
4	联想（北京）有限公司	9,846.45	1.96	否
5	安徽华谊中控技术有限公司	8,765.11	1.75	是
合计	/	88,102.69	17.58	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

远东电缆有限公司、联想（北京）有限公司、安徽华谊中控技术有限公司为本报告期新进前五大供应商。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

□适用 √不适用

C.报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 √不适用

3、 费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	849,729,835.73	793,898,827.51	7.03
管理费用	407,088,940.02	411,919,046.63	-1.17
财务费用	-28,404,143.53	-137,667,295.62	不适用
研发费用	951,397,780.56	978,005,205.11	-2.72

财务费用变动原因说明：主要系本期汇兑损失增加、利息收入减少所致。

4、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	377,243,050.14	433,952,564.82	-13.07
投资活动产生的现金流量净额	316,535,952.38	-1,883,160,238.00	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-567,920,142.67	-592,001,413.94	不适用

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期赎回理财产品所致。

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

（三）资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
其他流动资产	269,482,471.55	1.43	74,375,362.43	0.41	262.33	主要系购买理财产品增加所致
在建工程	11,130,333.04	0.06	17,577,930.52	0.10	-36.68	主要系募投项目完工所致
递延所得税资产	106,630,283.65	0.57	81,941,081.37	0.45	30.13	主要系资产减值准备确认递延所得税资产增加所致
其他非流动资产	43,527,347.22	0.23	26,757,302.98	0.15	62.67	主要系预付股权收购款所致
短期借款	954,819,576.16	5.07	312,716,287.11	1.71	205.33	主要系取得短期银行借款所致
一年内到期的非流动负债	7,502,146.27	0.04	311,574,085.32	1.70	-97.59	主要系偿还一年内到期的长期借款所致
递延所得税负债	690,487.52	0.00	5,077,486.37	0.03	-86.40	主要系公司处置子公司后非同一控制下企业合并资产评估增值减少所致
减：库存股	499,112,011.93	2.65	200,017,996.59	1.09	149.53	主要系公司股份回购所致
其他综合收益	-23,874,820.86	-0.13	7,121,735.21	0.04	-435.24	主要系外币报表折算减少所致

其他说明

无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

□适用 √不适用

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产346,166.13（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为18.39%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

截至报告期末主要资产受限情况详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受限资产”。

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

□适用 √不适用

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
136,439,069.78	1,126,107,507.75	-87.88%

注：2025 年度，公司对外股权投资认缴金额为 136,439,069.78 元，实际已出资到位 109,788,703.78 元。

1、 重大的股权投资

□适用　√不适用

2、 重大的非股权投资

□适用　√不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

√适用　□不适用

单位：元　币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	2,380,885,775.13	-651,393.58			3,710,000,001.64	4,310,000,000.00	-234,381.55	1,780,000,001.64
应收款项融资	354,730,409.31						-57,734,490.52	296,995,918.79
其他权益工具投资	38,257,644.02						1,386,807.61	39,644,451.63

其他非流动金融资产	706,203,188.16						-15,679,431.98	690,523,756.18
合计	3,480,077,016.62	-651,393.58			3,710,000,001.64	4,310,000,000.00	-72,261,496.44	2,807,164,128.24

证券投资情况
□适用 √不适用

衍生品投资情况
□适用 √不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：美元

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例（%）	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
Skyline Automation Technologies L.P.	2023 年 12 月 13 日	产业投资	10,000		10,000	有限合伙人	100.00	是	其他非流动金融资产	否	Advanced Technology (Cayman) limited	-190.00	-365.79
合计	/	/	10,000		10,000	/	100.00	/	/	/	/	-190.00	-365.79

其他说明
报告期末出资比例为公司实际出资占公司认缴金额比例。

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

（六）重大资产和股权出售

□适用 √不适用

（七）主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况
√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江中控自动化仪表有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,002.00	85,465.96	56,199.35	30,400.69	12,458.17	10,929.73
浙江中控流体技术有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	10,000.00	90,237.80	43,961.42	40,134.52	4,399.66	3,914.26
浙江中控软件技术有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	4,000.00	13,850.69	4,891.06	6,829.18	905.06	904.71
中控技术（香港）有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广	1,800.00 万港币	7,866.34	4,243.68	2,416.22	1,808.88	1,516.60

		以及本地化运维服务						
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	子公司	主要从事印度市场业务开拓，与母公司主营业务一致	21,000.00 万卢比	8,257.92	-1,246.12	2,379.39	-61.94	-61.94
中控技术(西安)有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	6,265.40	5,179.50	3,525.97	-179.30	-176.05
中控技术(富阳)有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	60,000.00	98,992.95	65,950.28	48,889.55	3,323.76	3,032.09
宁波中控自动化技术有限公司	子公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	1,000.00	607.73	-189.50	-55.19	-81.77	-81.79
杭州宝捷投资咨询有限公司	子公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	1,732.00	1,401.49	1,401.26		-3.13	-3.13
浙江中控智能科技产业发展有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	4,961.90	2,129.53	5,620.34	-759.75	-805.43
浙江工自仪控股有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销	40,000.00	356,052.32	41,904.28	377,861.66	3,551.63	2,737.63

		售及解决方案的推广						
浙江中控园区智能管家科技有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	8,000.00	37,695.32	19,559.92	16,246.41	457.09	177.62
中控创新(北京)能源技术有限公司	子公司	主要从事石油天然气长输管道的自动化、信息化、智能化等业务	2,937.5903	33,853.22	12,614.95	27,297.80	3,209.23	2,835.84
浙江中控慧机科技有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	3,000.00	2,965.47	861.25	241.28	-324.38	-324.50
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	子公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	44,000.00 万美元	319,687.73	283,542.97	42,194.86	1,584.26	456.06
上海智萦技术有限公司	子公司	主要从事技术服务、技术咨询等相关业务	1,000.00	130.95	118.50		94.24	89.53
浙江中控韦尔油气技术有限公司	子公司	主要从事油气行业工业产品的销售及解决方案的推广	5,000.00	21,232.12	5,171.86	14,443.11	1,679.24	1,323.98
中控（杭州）创业投资有限公司	子公司	主要从事创业投资、私募股权投资基金管理	3,000.00	1,033.90	1,009.92		-172.77	-172.77

		以及创业投资基金管理服务						
浙江智汇元数字技术有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	3,000.00	17,040.08	3,369.49	7,357.19	177.77	211.07
浙江中控数智科技有限公司	子公司	主要从事技术服务、技术咨询等相关业务	10,000.00	8,464.25	7,403.65	4,723.30	204.79	204.70
杭州智鑫园区运营管理有限公司	子公司	主要从事园区管理服务等相关业务	20,810.00					
中控技术(海南)有限公司	子公司	主要从事离岸贸易经营等相关业务	1,000.00					
石化盈科信息技术有限责任公司	参股公司	主要从事离岸贸易经营等相关业务	50,000.00	405,505.04	209,591.19	358,359.90	34,743.93	32,372.21

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
中控全世科技（宁波）有限公司	转让	无重大影响
中控全世科技（杭州）有限公司	转让	无重大影响
中控风能控制技术（北京）有限公司	转让	无重大影响
珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）	非同一控制下企业合并	无重大影响
长春市管家智能科技合伙企业（有限合伙）	非同一控制下企业合并	无重大影响
智控（大连）智能科技有限公司	新设	无重大影响
中控（洋浦）智能科技有限公司	新设	无重大影响
中控（乌海）智能科技有限公司	新设	无重大影响
中控慧控（杭州）智能科技有限公司	新设	无重大影响

浙控（葫芦岛）智能科技有限公司	新设	无重大影响
中控（泸州）智能科技有限公司	新设	无重大影响
杭州智鑫园区运营管理有限公司	新设	无重大影响
中控技术（海南）有限公司	新设	无重大影响
杭州智启园区运营管理有限公司	新设	无重大影响
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	新设	无重大影响

其他说明
□适用 √不适用

（八）公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

√适用　□不适用

当前，世界百年未有之大变局加速演进，全球政治经济格局博弈加剧，新一轮科技革命和产业变革深入发展。人工智能已成为重构工业生产函数、定义未来国家竞争力的核心引擎。2026 年 3 月，全国两会明确指出，“十五五”时期必须把因地制宜发展新质生产力摆在突出位置，并全面实施“人工智能+”行动。工业和信息化部等八部门联合发布的《“人工智能+制造”专项行动实施意见》提出，到 2027 年推动 3-5 个通用大模型在制造业深度应用，推出 1000 个高水平工业智能体，打造 100 个工业领域高质量数据集，选树 1000 家标杆企业；到 2030 年，AI 智能体的应用普及率将超过 90%。AI 正从技术辅助工具升级为驱动经济结构转型的核心引擎，大规模、深层次地嵌入实体经济。

在能源安全与“双碳”目标的驱动下，我国加速构建新型能源体系。国家能源局规划“十五五”期间非化石能源消费比重达到 25%，以推动高耗能行业的减排升级。电力、钢铁等七大高耗能行业面临巨大的减排压力，传统节能技术效率已达瓶颈。中国流程工业产值约为 60 万亿元（约占工业总产值的 43%），但其能耗占比却超过三分之二。这种工艺复杂、能耗高的特点使其成为 AI 应用的理想场景。据测算，能效提升 1 个百分点可创造 6,000 亿元经济效益，AI 驱动的碳减排与效率跃升已成为重塑行业竞争力的战略决胜点。

随着 AI、大模型等新技术的快速发展，跨界软件巨头和 IT 厂商纷纷涌入工业自动化领域，打破了原有的市场格局。然而，这些跨界厂商由于缺乏工业自动化产品基础和深厚的工业领域知识沉淀，在解决复杂工况下的诸多难题时面临挑战。未来，工业 AI 市场将更加注重厂商在自动化控制系统、工业软件、工业大模型、工业智能体及工业机器人等多维度的综合能力。

在流程工业领域，工业 AI 的落地对厂商的行业积淀提出了更高要求。流程工业涉及高温高压、易燃易爆、强耦合非线性机理及严苛的安全约束，通用大模型因缺乏对物理化学过程的深层理解，难以直接解决生产痛点。真正的工业 AI 必须内嵌工艺机理、操作策略与安全逻辑，这要求构建者具备深厚的行业知识与场景验证能力。目前，国内部分领军企业凭借深耕流程工业的积累，已构建起覆盖工艺理解、装置特性、运营痛点的全场景知识图谱，为工业大模型的落地奠定了坚实基础。未来，只有具备深厚行业积淀与跨领域整合能力的企业，才能在工业 AI 浪潮中引领变革，推动流程工业从“自动控制”迈向“自主运行”的新时代。

（二）公司发展战略

√适用　□不适用

公司秉持“成为工业 AI 全球领先企业，用 AI 推动工业可持续发展”的愿景，践行“让工业更智能，让客户更成功”的使命，致力于通过人工智能技术深度赋能国家“双碳”战略，推动重点行业节能降碳水平显著提升，实现经济效益与可持续发展的协同增长，同时以持续创新为基石，为股东构建长期稳健的资产价值增长路径。

在战略实施层面，公司强化工业 AI 核心技术能力，以时间序列大模型（TPT）为核心，协同通用控制系统（UCS）推动自主运行工厂（AOP）规模化落地，实现企业生产运营的智能化升级；同时，基于三十年深耕流程工业的深厚积累，联合工业 AI 联盟系统性构建流程工业高质量数据集，持续沉淀行业专属 Know-How，形成“数据+工业知识”的双轮驱动能力；此外，着力构建全链路工业 AI 生态体系，通过产品技术生态、设备与工艺生态、渠道生态、服务生态、高校生态及公共关系的协同发展，全面覆盖工业 AI 全价值链，确保技术落地、客户拓展与商业可持续性。

通过这一战略体系，公司不仅为国家产业升级与绿色低碳转型贡献可复制的智能化范式，更持续筑牢差异化竞争壁垒，实现社会价值与商业价值的双重提升。公司将从中国工业控制领军者跃升为全球工业 AI 引领者，以扎实创新实践为全球工业智能化转型贡献中国方案。

（三）经营计划

√适用 □不适用

2026 年，公司将全力推进工业 AI 战略，深化技术布局、提速市场转化并完善运营体系适配，确保各项战略目标扎实落地，构建从技术领先到商业成功的可持续增长闭环，为公司在新一轮产业竞争中持续构建决定性优势。在此基础上，公司将抢抓词元经济发展机遇，赋能工业场景词元价值高效转化，探索打造工业领域词元经济实践标杆。

1、技术创新、产品研发与业务发展计划

Industrial AI 方面，公司将围绕“打造工业 AI 基座”的核心目标，聚焦 AI Native 技术体系纵深发展，持续推进 AI 驱动的复杂过程控制、生产操作优化、设备预测性维护等技术创新，不断夯实面向流程工业研发、设计、运行、运维全生命周期的 AI 技术能力底座；以 TPT 系列产品为核心载体，全面推动产品整合升级、技术攻坚与业务模式转型，持续为客户创造可衡量价值。

Automation 方面，全力推进技术创新、专项攻坚、市场开拓、组织效能四方面的突破和提升。全面推广 UCS 系统，打造 AOP 自主运行解决方案；推进信创专项认证和全国产化系统差异化竞争能力提升，同步推进国际化市场突破，完成国际认证，开拓东南亚、中东、中亚、拉美等市场；快速拓展 PLC 在数字能源、钢铁、矿山、烟草、关键基础设施、智能装备配套等多行业的应用，抢占国产化替代市场机会；推进全流程降本和端对端质量管控策略，提升控制系统质量处理快速响应能力。

PlantMart 方面，锚定以“专业品电商平台”为核心定位，着力高价值客户和自动化电仪专业品，塑造“买电仪找工自仪”的用户心智,重新构建商品底池和运营体系，实现高质量经营。

智能制造与仪器仪表方面，聚焦核心经营目标，推进管理升级、业务赋能与生态构建。深化成本精细化管理，协同推进核定工时、制造费用、能耗等成本定额标准，明确规则，打通各系统成本数据链路；推进内部交易结算价核定，实现智能制造业务利润中心化管控，联动全链条降本，提升库存周转率；完善经营数据可视化体系，建立数据质量管控机制，保障数据准确、实时、实用。

Industrial Robot 方面，围绕“平台+AI+具身智能体”方向，力促业务向产品与平台生态型转型，主抓平台突破与 AI 深度融合，并构建行业级 AI 视觉模型库及高危场景 Agent，以构筑技术壁垒；深化生态建设与运营创新，以 Plantbot OS 为开放基石联合生态伙伴推出解决方案，推广机器人战略生态矩阵；战略性投入人形机器人业务，在教育、展厅、实验室等场景打造标杆案例，为长期战略布局。

2、市场开拓与生态建设计划

市场营销方面，围绕工业 AI 战略转型总体要求，以深化价值营销为核心，构建“洞察引领、方案制胜、行业深耕、运营高效、终端赋能”的智慧营销体系，全面支撑公司战略落地与业务目标高效达成。

海外区域方面，聚焦重点国家关键客户，加强国际化团队建设和海外能力建设，提高项目管理能力和运作效率，保持业务规模高增长，维系合理盈利能力，确保国际业务长期可持续性发展。

生态建设方面，深入推进渠道、产品技术、新型服务、高校科研院所、全域供应链五大生态建设，进一步向合作伙伴开放市场，牵引和激励合作伙伴持续成长，“内生外引”拓宽销售渠道。

3、投资及发展计划

聚焦工业 AI 主赛道，重点关注机器人、“数据+AI”，工业智能体应用等细分方向，通过控股、参股等多种方式，推动投资业务落地见效；积极参与组建产业基金，投资高潜力前沿领域项目；形成战略并购、战略投资、基金投资的多元立体投资体系，助力公司战略目标落地。强化海内外控股、参股子公司的投后管理与增值赋能，推动业务协同与资产整合，全面提升被投企业运营效率与价值创造能力；动态跟踪重大投资项目的投后处置，严守投资合规风控底线，切实维护公司投资权益。

4、人力资源发展计划

以各部门 CT/AT/MT 运作为抓手，加强人力资源工作规划、宣传和落地，确保公司各级组织、干部、员工持续践行公司核心价值观，让“烈火文化”深入人心，打造风清气正、敢打胜仗、能打胜仗的铁军。夯实人力资源基础，加速完备绩效管理、职级、薪酬、能力认证等体系，支撑公司管理上层建筑；做厚干部梯队，知人善任、唯才是举，快速提拔具备决策力、理解力、连接力、执行力、学习力、符合公司核心价值观的干部；持续提升专家、销售、工程等面向一线的人力序列能力，培养、做强技术型营销团队；协同产品管理、流程质量、事业群、事业部等各级组织和行管单元，规范化业务平台管理，助力业务高质高效交付。

（四）其他

□适用　√不适用

第四节公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用　□不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及有关法律法规、规范性文件的要求，不断建立健全公司治理制度，进一步完善了由股东会、董事会管理层组成的治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制，为公司的高效运营提供了组织与制度保证。报告期内，公司股东会、董事会和管理层均根据《公司法》《公司章程》的规定行使职权和履行义务，公司治理情况具体如下：

（一）股东会运行情况

2025 年，公司共计召开了 3 次股东会，股东会的通知、召集、提案、召开、表决、决议及信息披露均符合相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》等有关规定，决议内容合法有效，充分保障了全体股东，特别是中小股东的合法权益。

（二）董事会运行情况

公司董事会由 8 名董事组成，其中独立董事 3 名，董事会人数和人员构成符合法律、法规的有关要求。2025 年，公司共计召开了 6 次董事会会议，2 次独立董事专门会议，历次董事会会议在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面均符合有关法律、法规、《公司章程》和《董事会议事规则》的规定，各位董事依照法律法规和《公司章程》勤勉尽职地履行职责和义务。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，其中审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会均由独立董事担任主任委员，且独立董事占比均为三分之二以上。2025 年，公司审计委员会召开会议 5 次，提名委员会召开会议 1 次，薪酬与考核委员会召开会议 4 次。各专门委员会充分发挥专项职能，为董事会的科学决策提供保障。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况
□适用 √不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

□适用 √不适用

四、红筹架构公司治理情况

□适用 √不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一)现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
CUI SHAN	董事长、总裁	男	55	2018.12	2026.12	141,375	141,375	0	/	254.27	否
张克华	董事	男	73	2017.12	2026.12	0	0	0	/	20.00	否
王建新	董事	男	64	2017.12	2026.12	0	0	0	/	20.00	否
薛安克	董事	男	69	2023.12	2026.12	0	0	0	/	20.00	否
沈海强	独立董事	男	50	2023.12	2026.12	0	0	0	/	20.00	否
许超	独立董事	男	46	2023.12	2026.12	0	0	0	/	20.00	否
陈文强	独立董事	男	37	2024.03	2026.12	0	0	0	/	20.00	否
俞惠兰	职工代表董事	女	48	2025.12	2026.12	0	0	0	/	1.10	否
俞海斌	高级副总裁	男	55	2021.01	2026.12	4,088,275	4,088,275	0	/	167.40	否
郭飚	高级副总裁	男	52	2021.01	2026.12	1,100,823	1,100,823	0	/	156.35	否
吴玉成	副总裁	男	49	2023.12	2026.12	145,000	145,000	0	/	134.38	否
陆卫军	副总裁	男	49	2023.12	2026.12	323,496	323,496	0	/	121.69	否
	核心技术人员			2000.04	/						
张磊	副总裁	男	48	2022.01	2026.12	141,375	141,375	0	/	144.32	否
吴才宝	副总裁	男	50	2023.12	2026.12	98,963	98,963	0	/	122.15	否

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
莫威	副总裁	男	46	2021.01	2026.12	290,000	290,000	0	/	111.49	否
陈江义	副总裁	男	45	2023.12	2026.12	101,500	101,500	0	/	98.84	否
叶敬岳	副总裁	男	52	2025.01	2026.12	0	0	0	/	189.94	否
陆伟民	副总裁	男	54	2025.12	2026.12	4,700	9,050	4,350	股权激励	5.13	否
余晶鑫	副总裁	男	44	2025.12	2026.12	0	0	0	/	5.45	否
孙华丰	财务负责人	男	43	2025.12	2026.12	0	0	0	/	0.38	否
杨振华	董事会秘书	男	40	2026.02	2026.12	0	0	0	/	-	否
林蔚清	副总裁（离任）	男	47	2023.12	2025.02	1,421	1,066	-355	离任后减持	11.89	否
房永生	高级副总裁、财务负责人、董事会秘书（离任）	男	50	2021.01	2026.02	416,875	416,875	0	/	110.96	否
姚杰	核心技术人员	男	45	2004.04	/	72,500	72,500	0	/	67.54	否
王宽心	核心技术人员	男	39	2024.12	/	0	0	0	/	68.90	否
李达	核心技术人员	男	39	2024.12	/	3,451	5,481	2,030	股权激励	68.99	否
合计	/	/	/	/	/	6,929,754	6,935,779	6,025	/	1,961.17	/

姓名	主要工作经历
CUI SHAN	1971 年 5 月出生，新加坡国籍，硕士研究生学历，1998 年 6 月毕业于新加坡国立大学化工自动化专业。1998 年 6 月至 2001 年 3 月，任霍尼韦尔高科技有限公司高级过程控制工程师。2001 年 3 月至 2012 年 10 月，历任横河电机亚洲有限公司部门经理、业务总经理。2012 年 10 月至 2014 年 11 月，任横河电机国际有限公司业务总经理。2014 年 11 月至 2018 年 4 月，历任横河电机（中国）有限公司副总裁、执行副总裁。2018 年 4 月至 2018 年 12 月任中控集团总裁。2018 年 12 月至 2021 年 1 月，任中控技术董事、执行总裁。2021 年 1 月起，任中控技术董事长、总裁。
张克华	1953 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，1981 年 6 月毕业于华东理工大学化工机械专业，2000 年 12 月取得中国石油大学硕士学位。1983 年 3 月至 1996 年 4 月，历任中国石油化工总公司第三建设公司处长、经理助理、副经理。1996 年 4 月至 1998 年 12 月，任中国石油化工总公司工程建设部副主任。1998 年 12 月至 2013 年 12 月，历任中国石化集团公司工程建设管理部副主任、主任。2004 年 6 月任中国石化公司总经理助理。2006 年 5 月至 2014 年 5 月，任中国石油化工股份有限公司副总裁。2014 年 5 月至 2015 年 8 月任中国石化公司顾问。2017 年 12 月起，任中控技术董事。
王建新	1962 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，1983 年 7 月毕业于上海理工大学自动化专业，1996 年 7 月取得哈尔滨理工大学经济管理硕士学位。1983 年 9 月至 2001 年 1 月，历任国家机械工业部科技司、国家科技部计划司副处长、处长。2001 年 1 月至 2005 年 7 月，任深圳华强集团副总裁。2005 年 8 月至 2007 年 8 月，任上海飞乐音响股份有限公司总经理。2007 年 8 月至 2018 年 4 月，任深圳迈瑞生物医疗电子股份有限公司高级副总裁。2017 年 12 月起，任中控技术董事。
薛安克	1957 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士学历，教授，博导，1982 年毕业于山东大学，1986 年获东北重型机械学院（现燕山大学）硕士学位，1997 年获浙江大学工学博士学位，2000 年 6 月于浙江大学计算机科学与技术博士后科研流动站出站。浙江省特级专家，享受国务院政府特贴专家，中国自动化学会会士。原杭州电子科技大学校长，浙江省科协副主席。现任浙江省人民政府参事，工信部科技委委员，浙江省数字经济联合会会长，省人工智能发展专家委员会秘书长，中国宇航学会信息融合专委会副主任，中国人工智能学会智能空天系统专委会副主任等职。2023 年 12 月起，任中控技术董事。
沈海强	1976 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，法学硕士和（在职）金融工商管理硕士学位。2005 年 3 月至今，历任浙江天册律师事务所律师助理、律师、合伙人、管理合伙人、执行主任。2014 年 7 月至 2019 年 4 月，曾任中控技术独立董事。2023 年 12 月起，任中控技术独立董事。
许超	1980 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，博士学位。历任浙江大学智能系统与控制研究所副所长、浙江大学控制学院副院长、浙江大学湖州研究院院长、浙江省湖州市南南太湖新区（湖州经济技术开发区、湖州太湖旅游度假区）管理委员会副主任（挂职）、湖州市第九届政协委员、湖州市科学技术协会第八届委员会常务委员、湖州市数字化改革标准化技术委员会副主任。2023 年 12 月起，任中控技术独立董事。
陈文强	1989 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。企业管理博士，毕业于浙江大学管理学院。2017 年至今任浙江财经大学会计学院副教授，财政部高层次财会人才，2022 年至 2024 年任 MPAcc 中心主任，2024 年至今任财务会计系主任。目前兼任宁波联合集团股份有限公司、创新医疗管理股份有限公司独立董事。
俞惠兰	1978 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，1997 年 07 月至 2000 年 01 月，担任浙江大学阳光营养技术有限公司财务出

	纳；2000 年 01 月至 2005 年 12 月，担任杭州林峰企业管理咨询有限公司培训销售；2005 年 12 月至 2007 年 12 月，担任杭州弘成教育管理咨询有限公司培训销售主管；2010 年 12 月至 2018 年 05 月，担任浙江中控研究院有限公司销售助理、党工委干事；2018 年 05 月至今，历任中控技术股份有限公司党工委干事、党群事务经理、党委委员、妇联副主席和女职委主任。2021 年 4 月至 2025 年 9 月，任中控技术职工代表监事，2025 年 12 至今任中控技术职工代表董事。
俞海斌	1971 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，副研究员，博士学位，1999 年 9 月毕业于浙江大学控制理论和控制工程专业。1999 年 9 月至今，历任浙江大学讲师、副研究员。1996 年 11 月至 2000 年 10 月，历任杭州浙大中控自动化公司、浙江浙大海纳中控自动化有限公司工程师、工程部经理。2000 年 11 月至 2013 年 12 月，历任中控技术工程部经理、国际部经理、技术支持部经理、市场部经理、市场中心主任、市场总监、海外业务总监、副总工程师、总裁助理，2014 年 1 月至 2021 年 1 月，任中控技术副总裁。2021 年 1 月至今，任中控技术高级副总裁。
郭飚	1974 年 1 月 10 日出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，1996 年 6 月毕业于燕山大学工业电气自动化专业，2007 年完成浙江大学工商管理研修课程。2005 年 1 月至 2008 年 12 月，历任中控自动化仪表有限公司市场总监、副总经理，2009 年 1 月至 2015 年 12 月，历任中控技术股份有限公司常规业务总监、区域业务总监、营销总部副总经理、营销总部总经理，2016 年 1 月至 2016 年 12 月，任中控技术股份有限公司国内业务总部总经理，2017 年 1 月至 2018 年 12 月，任中控自动化仪表有限公司总经理，2019 年 1 月至 12 月，任中控技术股份有限公司国内区域销售中心总经理、运维平台服务中心总经理，2020 年 1 月起历任中控技术总裁助理、副总裁、高级副总裁。
吴玉成	1977 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，2004 年 6 月毕业于昆明理工大学控制理论和控制工程专业。2004 年 9 月至 2009 年 2 月，浙江大学控制科学与工程专业博士研究生。2009 年 3 月至 2018 年 12 月，历任中控软件技术有限公司项目经理，技术经理、优化部经理，运营部总工程师，优化事业部总经理。2019 年 1 月至 2021 年 12 月，历任中控技术过程优化解决方案中心副总经理，工业智能研发中心总经理。2022 年 1 月起，任中控技术总裁助理，兼 5T 技术部总裁。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
陆卫军	1977 年 7 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，正高级工程师，本科学历，1999 年 7 月毕业于北京航空航天大学机械设计与制造专业。1999 年 7 月至 2000 年 10 月，任浙江浙大海纳中控自动化有限公司工程师。2000 年 11 月至 2023 年 12 月，历任中控技术研发部门经理、技术总监、研发中心副总经理、副总设计师、副总工程师、控制系统产品部总裁、总裁助理。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
张磊	1978 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，正高级经济师，硕士研究生学历，2000 年 7 月毕业于南京师范大学会计专业，2007 年 1 月毕业于浙江工业大学工商管理专业。2000 年 7 月到 2010 年 10 月，历任浙江中控自动化仪表有限公司销售工程师、区域经理、市场总监，2010 年 11 月到 2016 年 12 月，任浙江中控流体技术有限公司董事、副总经理，2017 年 1 月到 2020 年 12 月，任浙江中控流体技术有限公司执行董事、总经理，2021 年 1 月至今，历任中控技术总裁助理、副总裁。
吴才宝	1976 年 2 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，1997 年 6 月毕业于湖南大学无机非金属材料专业，2012 年 6 月毕业于浙江大学项目管理领域工程硕士专业。2008 年 4 月至 2018 年 12 月历任浙江中控软件技术有限公司销售经理、MES 事业部销售部副经理、MES 事业部总经理助理、销售部副总经理、销售中心总经理。2019 年 1 月至今，历任中控技术股份有限公司工业软件业务中心副总经理、济南/潍坊事业部总经理、华中大区总裁、中控技术总裁助理。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
莫威	1980 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级经济师，本科学历，2002 年 7 月毕业于西北工业大学工商管理专业。2002 年 9 月至 2017 年 12 月，历任中控技术总裁办副主任、主任，公共事务总监、副总裁。2021 年 1 月至 2022 年 1 月，任中控技术高级副总裁、董

	事会秘书，2022 年 1 月至今，任中控技术高级副总裁。
陈江义	1981 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高级工程师，本科学历，2002 年 7 月毕业于浙江大学信息与计算科学专业。2002 年 7 月至今，历任中控技术信息化开发部经理、解决方案开发中心副总经理、信息化产品副总监、信息中心总经理、信息化软件中心总经理、副总设计师、副总工程师、工业软件产品部总裁、数科公司总裁、中控技术总裁助理。2023 年 12 月起，任中控技术副总裁。
叶敬岳	1974 年 8 月出生，中国国籍，西班牙长期居留权，本科学历，1999 年 7 月毕业于浙江大学工业自动化专业，1999 年 7 月起，历任华为技术有限公司产品工程师、国际产品行销部解决方案经理、沙特代表处代表助理，巴基斯坦子公司 CEO、华为 Telefónica 大客户全球（欧洲、拉美）业务部销售总裁等，后旅居西班牙马德里，创办西班牙 CEUbiz 公司。2025 年 1 月起，任中控技术副总裁。
孙华丰	1983 年 11 月出生，新加坡国立大学工商管理硕士学历，中国国籍，无境外永久居留权。历任华为技术有限公司尼泊尔代表处 CFO、华为国际（新加坡）CFO，金宇生物技术股份有限公司副总裁兼财务总监，浙江亚厦装饰股份有限公司财务总监。2025 年 12 月起，任中控技术财务负责人。
余晶鑫	1982 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，2005 年 7 月毕业于四川大学通信工程专业，2008 年 7 月毕业于四川大学信号与信息处理专业。2008 年至 2019 年，历任华为技术有限公司软件工程师、算法工程师、人力资源经理等职务；2019 年至 2024 年，历任湖南国科微电子股份有限公司人力资源负责人、公司 CHO 等职务；2024 年至今，任中控技术股份有限公司人力资源总裁、公司总裁助理、公司 CHO 等职务。2025 年 12 月起，任中控技术副总裁。
陆伟民	1972 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，1993 年 7 月毕业于大连理工大学化工设备与机械专业。1993 年 7 月至 2001 年 7 月，任无锡压缩机股份有限公司设计工程师；2001 年 7 月至 2020 年 8 月，历任横新软件工程（无锡）有限公司高级工程师、部门经理、PMO 总监；2020 年 8 月至 2023 年 12 月，任中控技术股份有限公司重点项目工程部部长；2024 年 1 月 2025 年 12 月，任中控技术股份有限公司总裁助理，2025 年 12 月起，任中控技术副总裁。
杨振华	1986 年 9 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，2009 年 7 月毕业于英国埃克塞特大学金融与投资专业。历任财通证券股份有限公司研究所分析师、做市部投资经理，敦和资产管理有限公司科技组组长、光伏组组长、基金经理等职务。2026 年 2 月起，任中控技术董事会秘书。

其它情况说明
□适用 √不适用

(二)现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

□适用 √不适用

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
CUI SHAN	宁波工业互联网研究院有限公司	董事	2018 年 4 月	-
	浙江中控园区智能管家科技有限公司	董事长	2020 年 5 月	-
	浙江中控智新科技有限公司	副董事长	2020 年 7 月	-
	杭州嘉科企业管理有限公司	执行董事、总经理	2022 年 3 月	-
	石化盈科信息技术有限责任公司	董事	2022 年 6 月	-
	众一伍德工程有限公司	董事	2022 年 11 月	-
	浙江工自仪控股有限公司	董事长	2023 年 12 月	2025 年 4 月
	浙江国利网安科技有限公司	董事	2023 年 12 月	2025 年 5 月
	浙江人形机器人创新中心有限公司	董事	2024 年 2 月	-
	蓝卓数字科技有限公司	董事	2024 年 4 月	-
	中控全世科技（宁波）有限公司	董事	2024 年 5 月	2025 年 6 月
	浙江工自仪科技有限公司	经理	2025 年 4 月	–
张克华	倍杰特集团股份有限公司	独立董事	2018 年 9 月	2025 年 6 月
	中国石油集团工程股份有限公司	独立董事	2024 年 2 月	-
王建新	北京煦元科技发展有限公司	执行董事	2020 年 7 月	-
	深圳市北斗星航科技有限公司	执行董事、总经理	2020 年 11 月	-
	北京三启医疗设备有限公司	执行董事、经理	2022 年 6 月	-
	北京小元健康产业管理有限公司	执行董事、经理	2023 年 3 月	-
薛安克	杭州电子科技大学	二级教授	2017 年 4 月	-
	浙江南都电源动力股份有限公司	独立董事	2019 年 4 月	2025 年 7 月
	广脉科技股份有限公司	独立董事	2020 年 9 月	-
沈海强	浙江天册律师事务所	执行主任、管理合伙人	2005 年 3 月	-
许超	浙江大学	教授、副院长	2010 年 9 月	-
	浙江大学湖州研究院	院长	2020 年 10 月	-

	宁波工业互联网研究院有限公司	董事	2026 年 1 月	
陈文强	浙江财经大学	副教授	2021 年 12 月	-
	宁波联合集团股份有限公司	独立董事	2022 年 5 月	-
	创新医疗管理股份有限公司	独立董事	2023 年 11 月	-
俞海斌	浙江大学	讲师、副研究员	1999 年 9 月	-
	浙江中控软件技术有限公司	执行董事	2021 年 2 月	2025 年 4 月
	浙江中控韦尔油气技术有限公司	董事	2022 年 6 月	-
	浙江中控数智科技有限公司	执行董事	2023 年 12 月	-
	浙江工自仪网络有限公司	董事长	2023 年 12 月	-
	浙江工自仪科技有限公司	经理	2025 年 4 月	-
	杭州恒烨投资咨询有限公司	监事	2007 年 11 月	-
莫威	浙江恒创先进功能纤维创新中心有限公司	董事	2018 年 12 月	-
	浙江智汇元数字技术有限公司	董事长	2022 年 11 月	-
吴玉成	北京达美盛软件股份有限公司	董事	2023 年 3 月	-
	浙江中控智新科技有限公司	董事	2023 年 4 月	-
	辰聚（苏州）科创发展有限责任公司	监事、监事会主席	2023 年 7 月	-
	浙江中控软件技术有限公司	董事	2025 年 4 月	-
	北京天泽智云科技有限公司	董事	2025 年 5 月	-
陆卫军	中控风能控制技术（北京）有限公司	董事长	2024 年 11 月	-
	浙江新蓝领智能机器人有限公司	经理	2025 年 7 月	-
	中控全世科技（杭州）有限公司	董事长	2025 年 8 月	-
张磊	浙江中控流体技术有限公司	执行董事	2012 年 2 月	-
	杭州阀信科技有限公司	执行董事、总经理	2015 年 2 月	-
	浙江中控自动化仪表有限公司	董事	2026 年 3 月	-
	浙江中控传感技术有限公司	执行董事	2021 年 3 月	-
	浙江中控西子科技有限公司	董事	2021 年 9 月	-
	中控全世科技（杭州）有限公司	董事长、总经理	2023 年 7 月	2025 年 8 月

	智拓园区运营（杭州）有限公司	董事	2026 年 1 月	-
	中控技术（富阳）有限公司	董事	2026 年 1 月	-
吴才宝	石化盈科信息技术有限责任公司	监事	2022 年 6 月	-
	众一伍德工程有限公司	监事	2022 年 11 月	-
	浙江中控园区智能管家科技有限公司	董事、总经理	2023 年 8 月	-
陈江义	浙江中控数智科技有限公司	总经理	2023 年 12 月	-
	中控技术（西安）有限公司	执行董事	2024 年 5 月	-
陆伟民	安徽华谊中控技术有限公司	董事	2024 年 11 月	-
房永生（离任）	浙江中控西子科技有限公司	董事、董事长	2018 年 2 月	-
	中控创新（北京）能源技术有限公司	董事长	2019 年 8 月	2026 年 1 月
	中控全世科技（杭州）有限公司	董事	2019 年 9 月	-
	浙江中控慧机科技有限公司	董事长	2021 年 8 月	-
	上海智萦技术有限公司	执行董事	2022 年 2 月	-
	石化盈科信息技术有限责任公司	董事	2022 年 6 月	-
	中控全世科技（宁波）有限公司	董事	2023 年 7 月	-
	浙江智汇元数字技术有限公司	董事	2024 年 12 月	-
	杭州智鑫园区运营管理有限公司	董事、经理	2025 年 7 月	-
	杭州智启园区运营管理有限公司	董事、经理	2025 年 12 月	-
	浙江工自仪控股有限公司	董事	2025 年 4 月	-
	浙江工自仪网络有限公司	董事	2025 年 4 月	-
	中控技术（西安）有限公司	财务负责人	2016 年 4 月	-
	浙江中控慧机科技有限公司	董事长	2021 年 8 月	-
	中控技术（海南）有限公司	董事、经理	2025 年 7 月	-
林蔚清（离任）	浙江工自仪控股有限公司	董事、总经理	2023 年 12 月	2025 年 4 月
	浙江工自仪科技有限公司	总经理	2023 年 12 月	2025 年 4 月
	浙江工自仪网络有限公司	董事、总经理	2023 年 12 月	2025 年 4 月
在其他单位任职情况的说明	无			

(三)董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元　币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据本公司章程，公司薪酬与考核委员会对董事和高级管理人员的薪酬政策和方案进行研究和审查，高级管理人员的薪酬方案由董事会批准后执行；董事的薪酬方案由董事会批准后提交股东会通过后执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	均同意关于董事、高级管理人员薪酬方案的有关议案。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	担任具体职务的董事，根据其在公司的具体任职岗位领取相应报酬，不领取董事职务报酬；未担任具体职务的非独立董事，领取固定数额董事职务报酬；独立董事享有固定数额董事津贴，随公司工资发放，其他董事不享有津贴；高级管理人员薪酬由基本薪酬、年终奖金两部分构成，其中基本薪酬系高管人员根据职务等级及职责每月领取的基本报酬，年终奖金根据年度经营及考核情况发放。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	本报告期内，公司董事、高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	1,755.74
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	205.43
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四)公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
林蔚清	副总裁	离任	个人原因
房永生	高级副总裁、董事会秘书、财务负责人	离任	工作调动
余晶鑫	副总裁	聘任	工作调动
陆伟民	副总裁	聘任	工作调动
孙华丰	财务负责人	聘任	工作调动
杨振华	董事会秘书	聘任	工作调动

(五)近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
CUI SHAN	否	6	6	5	0	0	否	3
张克华	否	6	6	5	0	0	否	3
王建新	否	6	6	5	0	0	否	3
薛安克	否	6	6	5	0	0	否	3
许超	是	6	6	6	0	0	否	3
沈海强	是	6	6	5	0	0	否	3
陈文强	是	6	6	5	0	0	否	3
俞惠兰	否	0	0	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	1

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一)董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	陈文强、沈海强、薛安克
提名委员会	沈海强、许超、CUI SHAN
薪酬与考核委员会	许超、王建新、沈海强
战略委员会	张克华、王建新、许超

(二) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 29 日	审议通过： 1、《关于 2024 年度董事会审计委员会履职报告的议案》； 2、《关于 2024 年度会计师事务所的履职情况评估报告的议案》； 3、《关于 2024 年度董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》； 4、《关于 2024 年度财务决算报告的议案》； 5、《关于<2024 年年度报告>及其摘要的议案》； 6、《关于 2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》； 7、《关于 2024 年度内部控制评价报告的议案》； 8、《关于续聘 2025 年度会计师事务所的议案》； 9、《关于预计 2025 年度日常性关联交易额度的议案》； 10、《关于 2024 年度内部审计工作报告及 2025 年度内部审计工作计划的议案》； 11、《关于会计师事务所的选聘文件的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 4 月 29 日	审议通过： 1、《关于 2025 年第一季度报告的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 8 月 29 日	审议通过： 1、《关于<2025 年半年度报告>及其摘要的议案》； 2、《关于<2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》； 3、《关于增加 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 10 月 24 日	审议通过： 1、《关于 2025 年第三季度报告的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 12 月 17 日	审议通过： 1、《关于核销部分应收账款及其他应收款的议案》； 2、《关于聘任财务负责人的议案》	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(三) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 12 月 17 日	审议通过： 1、《关于提名副总裁的议案》； 2、《关于提名财务负责人的议案》； 3、《关于提名董事会秘书的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 17 日	审议通过： 1、《关于公司 2024 年高级管理人员薪酬考核结果》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 3 月 29 日	审议通过： 1、《关于 2025 年度高级管理人员薪酬考核方案的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 6 月 20 日	审议通过： 1、《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就的议案》； 2、《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》； 3、《关于作废部分已授予尚未归属的 2021 年限制性股票激励计划股票的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2025 年 8 月 29 日	审议通过： 1、《关于作废部分已授予尚未归属的 2024 年限制性股票激励计划股票的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(五) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,747
主要子公司在职员工的数量	1,577
在职员工的数量合计	5,324
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	38
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
研发人员	2,011
生产人员	365
销售人员	1,081
技术人员	1,268
财务人员	79
行政人员	520
合计	5,324
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	40

硕士研究生	762
本科	3,568
专科及以下	954
合计	5,324

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司遵循“以岗定级、以级定薪、人岗匹配、易岗易薪”的薪酬原则，旨在打造一个既能吸引行业精英，又能激发内部潜能的卓越平台。

在薪酬体系设计上，我们坚持短期激励与长期激励相结合的原则，致力于构建全面薪酬激励体系。其中，短期激励主要包括固定薪酬（基本工资、各类津补贴）及浮动薪酬（绩效奖金、专项奖励），以保障员工即时贡献的回报；长期激励方面，通过股权激励计划，将核心骨干员工的利益与公司长期发展深度绑定。在此基础上，公司还提供多样化的非经济性报酬（如培训机会、荣誉激励、职业发展通道），形成完整的激励生态，有力的激发员工积极性和创造力，达到公司与员工共赢。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

2025 年，公司紧扣工业 AI 转型对组织能力的新要求，搭建干部与员工全周期成长发展平台。公司迭代优化任职资格管理体系，完善专业与管理双序列发展机制，通过任职资格认证与能力评估，引导员工提升专业素养，打造适配转型的高素质人才队伍。

公司聚焦“思想、能力、知识”三大中心建设，以文化根植筑牢思想根基，强化干部与关键人才培育，构建完善学习生态，推动培训与战略、业务、员工成长协同发展。搭建干部管理可视化平台，以数据化手段实现干部动态跟踪、精准评估，提升干部管理科学化与精细化水平。构建“测、学、评”一体化闭环管理体系，精准需求调研、严控过程、完善评估，全年开展百余场培训，惠及超 3 万人次，满意度达 98.49%。打造“文化赋能+能力提升+专业进阶”课程体系，通过文化培训强化认同，依托青训班、展翅计划加速年轻干部成长，做厚干部梯队；开设工业 AI 营销、项目管理等项目，提升员工专业能力；推出 AI 大练兵等特色项目，增强一线员工 AI 思维与实战能力。构建“内部骨干+外部专家”师资体系，内部师资沉淀实践经验，外部师资引入前沿技术与理念，保障培训专业实用，助力公司工业 AI 战略落地。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	131,613.76
劳务外包支付的报酬总额（万元）	1,062.93

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、现金分红政策的制定情况

公司根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37 号）、《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等有关规定在《公司章程》中建立了现金分红政策。现金分红的条件和比例：（1）公司当年盈利且累计未分配利润为正

值；（2）审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；（3）公司未来十二个月内无重大资金支出安排（募集资金项目除外，下同）。公司同时满足上述条件的，应当优先采取现金方式分配股利，公司以现金方式分配的股利不少于当年实现可分配利润的 20%。公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否存在重大资金支出安排等因素，区分不同情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策。公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。上述“重大资金支出安排”是指公司未来十二个月内一次性或累计购买资产或对外投资等交易涉及的资金支出总额（同时存在账面值和评估值的，按孰高原则确认）占公司最近一期经审计净资产 10%以上，且绝对金额达到 5,000 万元以上的事项。

2、现金分红政策的执行情况

公司 2025 年 4 月 22 日召开的 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于 2024 年度利润分配方案的议案》。公司向全体股东每 10 股派发现金红利 7.1 元（含税），以方案实施前公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为 785,715,016 股为基数，每股派发现金红利 0.71 元（含税），共计派发现金红利 557,857,661.36 元（含税）。截至报告期末，上述方案已实施完毕。

3、2025 年度现金分红政策

经董事会决议，公司 2025 年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 2.80 元（含税)。截至报告披露日，公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为 779,956,018 股，以此计算合计拟派发现金红利 218,387,685.04 元（含税），占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 49.47%。本年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额 298,880,900.47 元，现金分红和回购金额合计 517,268,585.51 元，占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 117.17%。其中，以现金为对价，采用集中竞价方式回购股份并注销的金额 0.00 元，现金分红和回购并注销的金额合计 218,387,685.04 元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为 49.47%。本次利润分配方案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	2.80
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	218,387,685.04
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	441,478,911.02
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	49.47
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	298,880,900.47
合计分红金额（含税）	517,268,585.51
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	117.17

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	441,478,911.02
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,977,524,577.14
最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,327,602,649.40
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,327,602,649.40
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	886,743,122.02
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	149.72
最近三个会计年度累计研发投入金额	2,837,209,978.34
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	10.98

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

√适用 □不适用

1、 报告期内股权激励计划方案

单位：元 币种：人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量	标的股票数量占比(%)	激励对象人数	激励对象人数占比(%)	授予标的股票价格
2019 年股票期权激励计划	股票期权	12,000,000	3.04	217	4.08	12.00

2021 年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	2,993,500	0.61	1,003	18.84	39.50
2024 年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	2,945,000	0.37	63	1.18	21.53

注 1：标的股票数量占比为公司股权激励计划授予总数占股东会通过激励计划草案时公司股本总额比例；
注 2：激励对象人数占比为激励对象人数占公司本报告期末员工总数的比例；
注 3：2021 年限制性股票激励计划在草案披露后，因 1 名激励对象离职，标的股票数量由 299.35 万股调整为 298.95 万股，激励对象人数从 1,003 人调整为 1,002 人；
注 4：上表授予标的股票价格为草案中拟定的授予价格。

2、 报告期内股权激励实施进展

√适用 □不适用

单位：万股

计划名称	年初已授予股权激励数量	报告期新授予股权激励数量	报告期内可归属/行权/解锁数量	报告期内已归属/行权/解锁数量	授予价格/行权价格（元）	期末已获授予股权激励数量	期末已获归属/行权/解锁股份数量
2021 年限制性股票激励计划	338.462	0	59.8271	59.8271	25.07	302.8472	180.9457
2024 年限制性股票激励计划	293.50	0	0	0	/	205.15	0

3、 报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

计划名称	报告期内公司层面考核指标完成情况	报告期确认的股份支付费用
2021 年限制性股票激励计划	未达到目标值	-9,081,323.90
2024 年限制性股票激励计划	未达到目标值	-4,141,539.64
合计	/	-13,222,863.54

（二） 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权的 397.1547 万股限售股股份于 2025 年 1 月 21 日上市流通。	详见公司于《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权限售股上市流通公告》（公告编号：2025-002）。
2025 年 6 月 20 日，公司召开第六届董事会第十三次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通	详见公司于《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上交所网站

过了《关于2021年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就的议案》，董事会认为公司2021年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件已经成就，同意公司按照激励计划的相关规定为符合条件的激励对象办理归属相关事宜。	（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司关于2021年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2025-019）。
2025年6月20日，公司召开第六届董事会第十三次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于调整2021年限制性股票激励计划授予价格的议案》，公司2021年限制性股票激励计划的授予价格由25.78元/股调整为25.07元/股。	详见公司于《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司关于调整2021年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2025-020）。
2025年6月20日，公司召开第六届董事会第十三次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的2021年限制性股票激励计划股票的议案》，部分激励对象因发生离职、所在子公司控制权变更及其他情况已不具备激励对象资格，公司将2021年限制性股票激励计划激励对象由892人调整为802人，获得授予但未归属的限制性股票数量由原235.8135万股调整为210.5574万股，作废25.2561万股。同时，根据公司2024年度绩效考核结果，部分激励对象对应考核当年计划归属的限制性股票应全部或部分取消归属，并作废失效，作废已获授但尚未归属的限制性股票10.3587万股。	详见公司于《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司关于作废部分已授予尚未归属的2021年限制性股票激励计划股票的公告》（公告编号：2025-021）。
公司2021年限制性股票激励计划第三个归属期归属的59.8271万股股份于2025年7月28日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成登记。	详见公司于《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司2021年限制性股票激励计划第三个归属期归属结果暨股份上市的公告》(公告编号：2025-024）。
2025年8月29日，公司召开第六届董事会第十四次会议和第六届监事会第十三次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的2024年限制性股票激励计划股票的议案》，根据公司2024年度绩效考核结果，在第一个归属期内，公司当期业绩水平未达到业绩考核目标条件，因此激励对象对应考核当年计划归属的限制性股票应全部取消归属，并作废失效。作废已获授但尚未归属的限制性股票88.35万股。	详见公司于《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上交所网站（www.sse.com.cn）上刊登的公告：《中控技术股份有限公司关于作废部分已授予尚未归属的2024年限制性股票激励计划股票的公告》（公告编号：2025-028）。

其他说明
□适用 √不适用

员工持股计划情况
□适用 √不适用

其他激励措施
√适用 □不适用

2019 年，为激励公司高管及核心人员，公司实际控制人褚健将所持公司 3,950 万股股份转让给其控制的杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙），用于对高管及核心人员进行激励。激励对象出资认购德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）的有限合伙份额，德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）出资认购杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）的有限合伙份额，激励对象通过德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）、杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司股份。

截至报告期末，公司 41 名激励对象作为德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）有限合伙人，出资额共计 2,657.88 万元。

（三） 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、 股票期权

□适用 √不适用

2、 第一类限制性股票

□适用 √不适用

3、 第二类限制性股票

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	年初已获授予限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元）	报告期内可归属数量	报告期内已归属数量	期末已获授予限制性股票数量	报告期末市价（元）
陆伟民	副总裁	13,050	0	25.07	4,350	4,350	8,700	49.34
陆卫军	副总裁、核心技术人员	300,000	0	21.53	90,000	0	210,000	49.34
吴玉成	副总裁	300,000	0	21.53	90,000	0	210,000	49.34
李达	核心技术人员	6,090	0	25.07	2,030	2,030	4,060	49.34
		100,000	0	21.53	30,000	0	70,000	49.34
王宽心	核心技术人员	100,000	0	21.53	30,000	0	70,000	49.34
合计	/	819,140	0	/	246,380	6,380	572,760	/

（四） 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司董事会、董事会薪酬与考核委员会审议并制定了《2025 年度高级管理人员薪酬考核方案》。根据公司《2025 年度高级管理人员薪酬考核方案》，董事会薪酬与考核委员会负责组织实施高级管理人员薪酬考核，公司人力资源部为具体办事机构；报告期内，公司总裁、高级副总裁、副总裁年度薪酬与公司年度经营业绩相挂钩，公司高级副总裁、副总裁、董事会秘书、财务负责人结合国际国内市场惯例与本公司情况，并参考同行业、同地区可比公司标准，薪酬实行年薪制，由岗位年薪绩效和年薪构成。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

详见公司于 2026 年 4 月 21 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

公司所属子公司一直坚持稳健经营的原则，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法规和条例以及公司章程，规范经营行为，加强内部管理。公司已建立《子公司管理制度》，通过规范运作、人事管理、财务管理、经营决策管理、信息报告、审计监督及考核奖惩等多方面，对子公司进行管理和约束，以保护公司和投资人的合法权益，确保各子公司规范、有序、健康发展。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

公司聘请的审计机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度内部控制的有效性进行了独立审计，详见公司于 2026 年 4 月 21 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 √否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不存在自查问题整改情况。

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

公司董事会按照上海证券交易所《科创板股票上市规则》要求，作出如下声明。

中控技术董事会承诺：本公司及董事会遵循中国证监会《上市公司治理准则》及上交所《科创板股票上市规则》的各项要求，持续推动公司完善环境、社会和公司治理（以下简称“ESG”）的治理体系，加强本董事会在公司 ESG 事务中的监督与参与力度，将 ESG 纳入公司发展战略，推动公司可持续发展。

十七、ESG 整体工作成果

√适用 □不适用

(一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

√适用 □不适用

公司立足流程工业行业特性，将工业 AI、数智化、工业自动化技术明确为核心清洁技术，构建全新工业 AI 技术体系，打造并输出覆盖工艺、设备、装置、工厂全层级的解决方案。此举既是公司践行绿色发展责任的具体实践，也是以清洁技术赋能流程工业培育新质生产力、推动行业绿色低碳转型的关键举措。

作为公司清洁技术 ESG 实践的核心成果，公司自主研发的新一代通用控制系统 UCS，相较于传统控制系统优势显著。该系统通过技术创新践行 ESG 理念，可有效加速装置投产进程，将改造周期缩短 50%、节省线缆 90%，大幅降低传统 DCS 产品碳足迹，在助力工业企业实现清洁生产、落实绿色环保责任的同时，推动企业达成降本、节能、低碳、高效的发展目标，深化行业特色 ESG 实践成效。依据《中控技术社会减排贡献量化方法学 1.0》（详见公司官网 ESG 板块），系统核算清洁技术的减排价值。自 2019 年起，公司正式投运项目在全生命周期内将帮助客户避免 3.82 亿吨二氧化碳排放，切实将工业 AI、工业自动化等清洁技术优势转化为 ESG 实践成果，扎实履行绿色发展社会责任，彰显中控技术 ESG 实践特色。

(二)本年度 ESG 评级表现

√适用 □不适用

ESG 评级体系	ESG 评级机构	公司本年度的评级结果
MSCI ESG 评级体系	MSCI	A
万得 ESG 评级体系	万得	AA
中证 ESG 指数	中证	AA
中诚信 ESG 指数	中诚信	AA-
商道融绿	商道	A-

(三)本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

√适用 □不适用

本年度，跟踪公司的 ESG 主题指数基金包括跟踪上证科创板 ESG 指数、MSCI 中国指数、中证 A500ESG 指数、华证 ESG 指数以及万得（Wind）ESG 指数等。

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十九、社会责任工作情况

(一)主营业务社会贡献与行业关键指标

秉持“成为工业 AI 全球领先企业，用 AI 推动工业可持续发展”的美好愿景，深度融合流程工业核心场景与需求，聚焦客户“安全、质量、低碳、效益”四大目标，持续加码人工智能技术研发与低碳解决方案创新，全力推进流程工业节能降碳。2024 年，公司发布新一代流程工业控制系统 UCS，相比传统控制系统，UCS 实现了装置加速投产，缩短改造周期 50%，节省线缆 90%的显著成效，这种模式将改变现有产业格局，大幅减少经济投入的同时，加速实现节能、低碳、高效的目标。另一方面，公司构建起工业 AI 的全新技术体系，坚持创造客户价值和回馈社会低碳转

型，充分发挥工业 AI 节能提效优势，持续探索、打造和输出覆盖工艺-设备-装置-工厂层级的各类解决方案，赋能流程工业发展新质生产力、实现绿色低碳转型。依据《中控技术社会减排贡献量化方法学 1.0》（可在中控技术官网-ESG 板块查看）。自 2019 年起，累计的社会减排贡献达 3.82 亿吨二氧化碳。

(二)推动科技创新情况

为推动科技创新落地，中控技术依托流程工业与工业 AI 领域的深厚积淀，通过技术融合、体系搭建、组织保障三大举措，助力产业变革与技术突破。公司以实际举措推动 AI 技术与工业自动化核心环节深度融合，借助清洁技术创新打破传统技术局限，率先实现 AI 技术在工业自动化领域的落地应用，引领行业迈入 AI 新时代。

在制度举措层面，通过整合 IPD、CMMI 等成熟体系，创新搭建 SupIPD 体系框架，通过强化前端产品规划机制，将市场需求、公司战略与技术研发紧密结合，通过产品组合与路标规划，为科技创新指明方向；同时在研发全流程设置技术评审、质量管控、风险评估等关键节点，保障创新成果的实用性与可靠性。

在组织平台层面，组建 SupIPD 重量级团队、IPD 变革组、EPG 研发工程过程改进组等专业化组织，为科技创新提供坚实的组织支撑，通过专业化团队推进技术研发、流程优化与成果转化，持续以制度化、平台化举措推动科技创新，赋能产业高质量发展。

(三)遵守科技伦理情况

公司高度重视人工智能技术应用中的伦理规范与风险管控，积极构建安全、可靠、负责任的 AI 应用治理机制。报告期内，公司正式通过人工智能管理体系认证，标志着公司在 AI 研发、数据使用、算法安全、伦理审查等方面的规范化建设达到行业认可标准。

依托体系化管理要求，持续完善人工智能全生命周期治理流程，强化技术安全与伦理约束，坚守科技向善原则，保障人工智能应用合法、合规、可靠。通过健全 AI 治理架构、强化风险防控与内部监督，公司不断提升智能化发展的安全性与可持续性，以负责任的创新实践推动数智化赋能与可持续发展协同共进。

(四)数据安全与隐私保护情况

1、整体安全框架与管理体系

公司持续完善层次分明的数据安全技术架构，全面施行覆盖数据、终端、应用、系统、网络及物理层面的多层次纵深防御策略。通过部署先进的安全管控工具与措施，实现了全边界的数据安全管控。针对研发环境、移动办公及生产环境等潜在数据泄露通道，公司强化了通道监控、告警机制与控制策略，显著降低了数据泄露风险。

公司依据 2025 年组织变革情况，更新并正式发布了《信息安全管理手册》（V2.2 版），进一步明确了信息安全管理委员会（以下简称“信安委”）的组织架构与职能。信安委全面负责公司信息安全策略、政策与措施的制定与执行，具备高效的资源整合与跨部门协调能力。信安委主任由公司副总裁担任，各业务部门负责人担任委员。各部门（子公司）严格落实信息安全责任制，将责任层层分解至各层级，确保各级组织正职领导作为信息安全负责人，定期向信安委汇报工作进展，形成了高效的信息传递与问题解决机制。

2、数据分类分级与隐私保护

公司严格遵循《数据安全法》《网络安全法》《个人信息保护法》等法律法规，于 2024 年制定了《数据安全管理办法》与《个人信息保护管理办法》，并于 2025 年持续推进其落实。公司设有 AI 数据部，负责依据数据属性、价值与敏感程度进行科学分类，并监督对应管理措施的执行。

各数据安全主体责任部门负责对管辖范围内的数据进行精准定级，并按要求向数据资产管理部备案，确保了分类分级工作的有序开展。

公司专业的数据安全管理平台功能持续增强，涵盖数据动态脱敏、静态脱敏、分类分级与运营等模块，从数据访问、审计与敏感信息识别等多维度支撑安全管控。为强化供应商风险管理，公司修订并执行《供应商信息安全管理办法》，明确对敏感信息的分级分类授权，严禁向无关人员透露敏感信息。一旦发生数据泄露，公司将严格追责并终止与违规供应商的合作。

在个人信息保护方面，公司遵循《个人信息保护管理办法》，明确个人信息处理的目的明确、最小必要、公开透明、确保安全等基本原则。公司对个人信息实施分类管理，加强保护影响评估，并完善应急响应机制。通过物理隔离、数据加密、访问控制、安全审计等技术措施，有效防范个人信息泄露风险。

3、业务数据安全与连续性管理

公司高度重视业务连续性管理，依据《信息安全业务连续性管理程序》（V1.4）系统评估重要业务及关键资源，制定合理的数据容灾备份策略。核心应用系统与敏感数据实现每日增量、每周全量备份，敏感数据实施异地备份，并采取相应安全保护措施。公司建立完善的数据安全事件应急响应机制，制定详细应急预案，并每年组织应急演练与数据恢复测试，确保备份数据的完整性与可用性。2025 年，公司通过定期演练与测试，进一步提升了对业务中断风险的防范与应急处置能力，保障了重要业务在灾害或突发情况下的持续稳定运行。

4、报告期安全成果总结

在 2025 报告期内，公司未发生重大网络安全、信息安全或隐私泄露事件，并通过不断完善数据安全策略与个人信息保护机制，构建了更为健全的数据资产管理与服务体系。公司于 2025 年更新发布了《信息安全管理手册》（V2.2）、《信息安全事件管理办法》（V2.1）等关键文件，体现了公司在数据安全与隐私保护领域的持续改进与有效管理。未来，公司将继续保持高度警觉，深化数据安全与隐私保护体系建设，以合规的数据资产管理支撑工业 AI 战略转型，为公司稳健发展与客户持续信任提供坚实保障。

(五)从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	362.20	报告期公司向浙江大学教育基金会捐赠 322.20 万元，用于支持浙江大学学生创新创业活动、奖励浙工大学优秀师生、资助和慰问离退休老教师和经济困难的在职教师等；向中国石油大学教育基金会捐赠 20 万元、浙江省智航教育基金会捐赠 10 万元，用于科技助教事业；赞助浙 BA 赛事 10 万元，用于支持体育事业。
物资折款（万元）	938.56	向华中科技大学、青岛科技大学、中国海洋大学捐助教学设备和软件，助力科教兴国。

1. 从事公益慈善活动的具体情况

√适用 □不适用

（1）连续 22 年组织开展“我为‘七•一’献热血”活动

2025 年累计采集血量 10620 毫升。这项持续 22 年的公益行动，已成为中控积极参与公益慈善事业、彰显企业社会责任担当的一张亮丽名片。

（2）关爱新就业形态劳动者夏季送清凉活动

为践行社会责任、传递中控温情，开展为期一月的爱心送水活动，在园区门岗设立“爱心取水站”，为快递员、外卖员等新就业形态劳动者免费提供清凉矿泉水，以实际行动诠释“一瓶水，一份情，清凉一座城”的初心。

（3）关爱与守护特需儿童

①从 2006 年的初次结缘到 2025 年的十八载相守，中控对听障儿童的牵挂化作年年不变的约定。2025 年 12 月，38 名志愿者走进杭州爱心聋儿语训中心，以一场满含温度与心意的公益互动，为孩子们的“有声世界”注入绵长暖意。

②在第 18 个“世界孤独症日”，中控“萤火虫”志愿者协会与杭州西湖区残疾人联合会携手举办“你好•星朋友”主题活动，通过“气球接力赛”亲子互动、“春天的音乐会”音乐疗愈，以游戏与音乐搭建心灵桥梁，帮助这些“来自星星的孩子”，一步步找到属于自己的“星光”。

③中控“萤火虫”志愿者协会联合西湖区残疾人联合会、西溪街道残联、妇联、杭州市西湖区蓓爱童年儿童康复指导中心等多方力量，在西湖畔共同开展“活力助残共享美好徒步”全国助残日主题活动。

（4）“暖心助学”公益活动

举办“以书换蔬”公益活动和循环集市“爱心驿站”，活动共收集到 452 本优质书籍、130 件衣物，这些爱心物资将带着大家的善意，跨越山海，抵达兰州大学乡村振兴办公室，并送给山区儿童的手中。

中控“萤火虫”志愿者协会组织“衣起守护•衣份温暖”爱心捐衣公益活动。二十箱承载着中控人牵挂的爱心物资，跨越千里，顺利抵达贵州黔东南及陕西榆林等地，切实解决了当地孩子们冬日御寒的实际需求，也消去他们美好生活的期许。

（5）“共建绿色生态•守护美丽山林”系列公益活动

在第 47 个植树节，中控“萤火虫”志愿者协会联合新和社区、钱江湾幼儿园贺田尚城分园共同开展了“大手拉小手•共植希望树”学雷锋志愿植绿护绿主题植树活动。30 余名大小志愿者踏着春光，在六和公园种下树苗，通过社企联建、党群共建的形式，不仅让孩子们在过程中触摸自然的脉络，更让生态文明理念如春风化雨，浸润心田。

中控“萤火虫”志愿者协会持续开展“清山行动”，2025 年组织活动 7 次，70 余人次参与，服务时长累计超 150 小时，清理山野垃圾超 200 公斤，守护青山 50 余公里。

（6）以公益赋能科教以责任践行担当

报告期，公司向浙江大学教育基金会、中国石油大学教育基金会捐赠 342.20 万元，用于支持浙江大学学生创新创业活动、奖励浙工大学优秀师生、资助和慰问离退休老教师和经济困难的在职教师等。

持续助力乡村振兴，扶助偏远地区或欠发达地区教育事业，与浙江省智航教育基金会合作开展定向科技助教援助。

向中国计算机博物馆、智能仪器仪表与机器人应用科普基地等机构捐赠相关产品设备，分别用于博物馆展览和基地科普教育事业。向华中科技大学、青岛科技大学、中国海洋大学捐助教学设备和软件，助力科教兴国，援助物资价值约 938.56 万元。

报告期，公司先后迎来了清华大学 24 级化工系暑期实践小分队、青少年高校科学营浙大分营以及社区中小学等数所学校的夏令营活动，中控技术春骥长廊凭借其深厚的工业底蕴与科普价值，以及科技体验中心工业 AI 的创新性，被评为“杭州市新质生产力科普馆”，标志着中控技术作为社会力量科普活动的重要阵地，将为推进全民科学素质提升添砖加瓦。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明

□适用 √不适用

(六)股东和债权人权益保护情况

公司充分尊重和维护股东与债权人的合法权益，积极与相关方沟通交流。公司已按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规及《公司章程》等制度的要求，建立了较为完善的公司治理结构和现代化的企业管理制度，持续强化法律法规政策落实、风险管理和内部控制，切实保障股东和债权人的各项合法权益。

报告期内，公司根据相关法律法规的要求，加强信息披露事务管理，严格履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时地披露信息。同时，公司建立并持续完善对投资者长期、稳定、科学的回报机制，报告期内公司制定了合理的 2024 年度利润分配方案并实施完毕，充分提升了股东对公司发展的信心及对公司价值的认可。

为使股东共享公司经营发展成果，在充分考虑公司实际经营情况及未来发展需要的基础上，公司高度重视股东回报，以实际行动回馈公司股东。公司根据《公司法》、证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定，在《公司章程》对利润分配进行了进一步约定，更好地维护投资者利益，给予投资者稳定、合理的回报。公司于 2025 年召开的 2024 年年度股东大会上通过了每 10 股派发现金红利 7.1 元（含税）的利润分配方案，并在规定时间内实施完毕，充分提升了公司股东对公司发展的信心及对公司价值的认可。

(七)职工权益保护情况

公司将员工权益保障与价值成长置于战略支点，致力于打造以人为本、多元共生的组织生态。通过构建覆盖权益保障、职业成长、健康管理的全周期支持体系，旨在实现员工价值与企业责任的同频共振。这一过程不仅关乎公司竞争力的提升，更承载着推动社会公平、促进人力资本可持续发展的深层使命。让每一位员工在安全、尊重与机遇中实现自我价值，是我们践行社会责任、构筑长远未来的核心承诺。

报告期内，人力资源管理部负责公司人力资源战略规划的制定、审核与实施，负责全面识别、评估员工相关风险与机遇。公司依托完善的管理组织机构与健全的制度文件，针对员工风险管理的潜在影响，制定不同制度文件，实现对员工相关风险的管理与应对，包括：《劳动用工管理制度》《公司激励管理办法》《招聘管理制度》《薪酬管理制度》《违纪违规处理办法》《员工手册》《女职工权益保护协议》《安全生产责任制》《生产安全事故应急预案》《质量环境职业健康安全管理手册》等。

员工持股情况

员工持股人数（人）	1,042
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	19.57
员工持股数量（万股）	2,946.42
员工持股数量占总股本比例（%）	3.72

(八)供应商、客户和消费者权益保护情况

1、供应商权益保护情况

中控技术在与供应商的长期合作中，始终坚持诚信经营、利益共享、互惠互利的原则，按照《采购管理办法》、《采购招（议）标管理办法》、《供应商信息安全管理办法》等相关规定开展采购业务，形成了稳定可靠的采购管理体系。2021 年引入供应商关系管理平台（SRM），依托信息化手段有效提升采供双方高效协同能力，规范采购过程及供应商生命周期管理，实现业务流

程标准化，建立阳光、透明、公平、公正的采购业务平台。中控技术对供应商实行审核准入、分类分级管理，严格选择供应商，全面评估供应商价格、质量、交付等能力、体系建设、商务合作、售后服务等情况，通过多维度综合评估将符合公司评审要求的供应商进行引入管理，与供应商签署《廉洁协议》，以保证采购环节全过程的合法、公平、公正。在实施主要原材料、工程材料、固定资产等物资采购时，优先在“合格供应商名录”内选择，通过定期审查、现场认证等方式对供应商进行绩效评价，积极拓展和开发战略合作伙伴，与核心供应商持续开展联合定制开发项目，以促进与供应商合作共赢、共同成长。

2、客户和消费者权益保护情况

公司以“客户成功”为核心价值观，始终践行“技术引领、品质为先，为客户提供满意的解决方案与服务”的质量宗旨，构建以 ISO9001 标准为基础，预防为主、源头把关、过程监控、售后跟踪，覆盖产品全生命周期的质量管理体系，建立完善的质量保证架构，保障客户权益，助力客户实现智能“质”造。多渠道客户需求及服务响应机制。以根植“工业伴侣，智能专家”的服务理念，创建“两大平台、一个中心”。通过 400 呼叫中心平台，多渠道精细化管理用户需求，实现一站式调度管理；通过智能化对接，快速精准地形成需求解决方案，并实现全流程的电子化监控管理。为客户提供全年 24（小时）×7（天）技术支持、故障处理、产品维修实时响应，保障用户有序生产。公司建立了客户满意度线上调查平台，在售前支持、用户培训、发货、服务等各环节为客户提供零距离意见反馈渠道，由公司质量部门直接受理，保障客户的心声得到及时有力的回应，解决客户之困难，并通过统计分析改进；中控还建立了客户声音（VOC）的管理体系，主动全面收集客户声音，并持续跟踪客户声音的处理过程，直至闭环，持续更好地维护客户权益。

(九)产品安全保障情况

公司秉持“持续改进、追求卓越”的质量文化，以“服务零差距、产品零缺陷”为目标，全面推进质量管理数字化与体系建设。2025 年，公司重构集成产品开发（IPD）流程，优化问题到解决（ITR）、质量管理（MQPO）等核心流程，强化源头预防与过程管控。同步推进数据治理，升级数据资产管理平台，完成 StarRocks 扩容与统一监控建设，贯通 13 条流程域的问题闭环管理，显著提升数据质量与问题处理效率。

公司持续完善质量组织架构，设立产品管理&IT 流程质量部及业务质量管理部门，配置 PQA、QA/QC 等专业岗位，覆盖研发、采购、生产、工程、售后全周期，确保质量职责落实。年内通过 ISO9001、CMMI5 级、SIS 功能安全（FSM）、数字化转型管理（AAAA 级）及人工智能管理体系等权威认证，TCS-900、G5Pro 获北美 CSA 认证，SmartEIO 通过防爆认证，技术合规性与产品安全性获国际认可。

各业务环节深化质量实践：开发端融合 AI 管理体系，建立工业 AI 产品标准化开发流程，多领域协同提升交付能力；供应链端成立可靠性委员会，严控供应商准入与 PCN 流程，防范源头风险；生产端建设透明工厂，实现全流程可视化追溯，优化 NPI 与外协管理；服务端完善 ITR 体系，升级 AI 客服工具，400 热线转型为需求引导中心，获售后五星级认证；工程端强化生态监理，实现 S/A 级项目全覆盖。

公司通过“数智赋能质效突破”质量月活动，以竞赛、情景剧等形式强化全员质量意识，并落地客户质量数据监测系统，通过 BI 看板动态分析客户体验，深化“客户至上”核心价值观，为“全球工业 AI 领先企业”战略筑牢质量基石。

面向流程工业自动化、数字化和智能化需求，公司推出的 TPT 产品，基于工厂大量真实数据的学习与训练，对生产进行智能化分析、异常预警、优化与控制，减轻操作人员工作负荷，提升生产管控能力，避免装置生产事故，规避损失。公司还推出通用控制系统 Nyx，内置 AI 辅助编程、AI-PID 等 AIInside 能力，深度融合了工厂操作系统数据集成与开放平台能力，研发了基于“UCS+TPT”的全新“AI+自主运行”模式，通过智能化工业新范式减轻操作员工作负荷，提升

生产管理能力，规避用户损失。面向不同工业控制场景推出 TCS-900、TCS-500、G5ProSafety 等多款功能安全产品，具有功能安全和信息安全双融合的特性，在过程控制失效的时候仍然能保护生产装置安全。

面向企业安全需求，以“AI+SaaS”双轮驱动为核心战略，全面推进生产管理类产品与服务模式深度转型。推出“生产领航”“灵动”等覆盖多元客户群体的 SaaS 产品，在设计上贴合生产管理全流程需求，以 AI 技术加持保障数据精准性与流程高效性，从质量管控、安全预警等多维度筑牢产品可靠性，通过“产品下沉+场景深耕”将一体化服务延伸至中小微企业，布局食品、精细化工等高增长赛道打造标杆项目，同时推动交付、销售模式跃迁，培育第二增长曲线。

在现场仪表领域，现场仪表是工业 AI 的眼睛和触角，高品质仪表产品是保障 AOP 自主运行工厂精准运行的基石。针对新一代 Ethernet-APL 技术，完成全系列 APL 仪表的本安/隔爆认证；针对新质仪表、测量类、工具类、信号链仪表，持续开展 ATEX/IECEx、SIL、UL、CE、RoHS、防爆等高质量认证；持续提升自动装配、自动焊接、自动标定、自动测试、自动检验等全流程生产工艺及检测手段；持续优化产品在高温/高真空、高压/高腐蚀、电磁干扰环境下的适用性。持续提供卓越的产品和服务，满足流程工业对于关键测量点的核心要求。

公司建立了系统化、全覆盖的安全生产管理体系，已通过国家安全生产标准化二级企业认证，推动安全管理水平稳步提升，持续向行业标杆看齐。公司坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针，严格贯彻《安全生产法》要求，在新建、改建、扩建项目中全面落实安全设施与主体工程“三同时”管理，从源头把控安全风险，新建厂房项目已完成相关评价。为保障体系有效运行，公司设立安全生产委员会，构建覆盖各层级的责任网络，制定《安全生产责任制》等管理制度，确立“零重大事故”安全目标，并通过常态化开展隐患排查治理、规范实施“三级安全教育”与应急演练，持续强化过程管控与员工能力建设。报告期内开展系列安全主题活动参与超 6000 人次，积极营造“人人讲安全”文化氛围，成效显著。未来，公司将持续深化安全生产标准化建设，推动安全管理向数字化、精细化纵深发展，健全长效机制，构建更加安全可靠的发展环境。

(十)知识产权保护情况

公司始终高度重视知识产权保护工作，严格恪守《中华人民共和国专利法》、《商标法》、《著作权法》等国内法律法规及国际知识产权公约，聚焦知识产权创造、运用、保护、管理全链条闭环建设，强化全流程风险管控、推进全球化布局，推动自主创新成果高效转化。

2025 年，公司全面优化知识产权管理体系，完成管理制度的修订与发布，先后出台《知识产权管理总则》、《著作权管理办法》、《专利管理办法》、《商标管理办法》、《知识产权风险和争议处理控制程序》等一系列专项制度，进一步明确各类知识产权的权属界定、申请布局、维护管理、风险防控、争议处置标准，清晰划分各部门、各岗位工作职责，让每一项知识产权工作均有章可循、合规有序。

在管理落地执行层面，公司线上知识产权管理平台将知识产权申请、审核、维护、风险监测、档案归档、年费缴纳等全流程管控环节，全面嵌入日常管理的每一个节点，通过平台化闭环管控。

公司建立贯穿研发、采购、销售全业务的风险防控机制，从源头防范侵权风险与商业秘密泄露。研发环节，实行项目全周期知识产权监控，立项前开展全面专利查新与侵权风险检索，规避重复研发与侵权隐患；研发过程中同步梳理核心技术创新点，动态跟踪布局进度，定期出具阶段性风险评估报告；结项验收时专项梳理技术成果，确保核心创新及时转化为知识产权资产。采购环节，将知识产权合规条款纳入采购合同核心内容，严格核查供应商产品与服务的知识产权权属，规避供应链端侵权风险。销售环节，建立市场知识产权动态审查机制，在产品销售前及销售全过程，持续跟踪国内外市场竞品知识产权状态与侵权情况，及时分析市场环境、发布风险预警，快速制定针对性应对方案。

在做好国内知识产权保护的基础上，公司紧跟全球化发展战略，稳步推进海外知识产权布局，加大 PCT 国际专利申请与海外商标注册力度，构建与海外业务拓展相匹配的知识产权保护网络，为公司参与国际市场竞争筑牢合规防线。

公司坚持知识产权保护与运用并重，全力推动创新成果转化为市场竞争力与经济效益。2025 年，公司核心专利技术全面应用于 TPT 流程工业时间序列大模型、UCS 通用控制系统、HGT 超图大模型、仪器仪表等核心产品，公司持续获评“国家知识产权示范企业”等荣誉。

(十一)在承担社会责任方面的其他情况

√适用 □不适用

报告期，公司聚焦环境、社会与公司治理等方面，围绕“美丽中控、责任中控、创新中控、诚信中控、和善中控”五大可持续发展战略目标，深入实践可持续发展理念，积极承担社会责任，充分彰显中控价值与责任。2025 年，公司获 MSCI ESG 评级“A”，万得 WindESG 评级“AA”，荣获证券之星 ESG 新标杆企业奖、界面新闻 ESG 先锋 60、中国证券报 ESG 金牛奖百强、2025ESG 杰出上市公司奖、2025 净零未来杰出产品奖，入选 2025 浙江上市公司 ESG 绩效最佳 100 名企业、2025 浙江省社会责任标杆企业等多项荣誉奖章。

环境可持续发展方面，通过生产工艺优化、能源结构调整、能效设备替换、管理举措提升、数字化监测平台等途径，持续减少温室气体排放，降低对环境的影响，同时，持续加强对各类废弃物管控，确保各类废弃物排放与处理合规。

社会可持续发展方面，将社会责任融入经营全环节，坚守以人为本，倡导开心、充实、有价值、受尊重的员工理念；联动供应商筑牢产品质量底线，深耕责任价值链；以创新为驱动、科技向善为导向，推动工业 AI 快速发展。兼顾企业发展与社会福祉，为构建更具韧性、包容性与创造力的社会生态贡献力量。报告期，公司有 10 位外籍员工、30 位少数民族员工担任管理层及执行管理层，102 位女性员工担任管理层及执行管理层，并且有 39 位少数民族员工、2 位外籍员工荣获公司级年度个人荣誉或团队荣誉，并与 42 名残疾人签订了劳动合同。倡导“持续改进、追求卓越”的质量文化，以实现服务零差距、产品零缺陷，持续为客户提供魅力质量，助力客户更成功。报告期内，公司入选工信部首批质量管理能力高等级企业名单、荣获“2025 年第十一届企业改进案例大赛”三等奖、入选工信部《2025 年金砖国家产业合作优秀案例集》。将供应链安全管理全面融入 ESG 战略，以透明化、可追溯的供应链治理机制，深化与供应商的互信合作，持续提升供应链可持续发展水平。报告期内，公司获得绿色供应链管理体系认证。生态共建共享，围绕客户需求和“安全、质量、低碳、效益”目标，持续技术创新与商业模式创新，为中控的生态建设提供势能。落实《生态建设战略规划（2024-2026）》，以新一轮“以生态促发展，以生态促增长，以生态促转型”的生态战略，全面构建与生态伙伴协同、规范、高效的合作新格局。持续夯实渠道生态体系建设。

公司治理方面，深入实践“诚信中控”的战略目标，坚守合规经营与诚信立业准则，严格恪守相关法律法规要求，持续健全透明高效的内控与决策机制，构建覆盖反腐败、反商业贿赂、反不正当竞争的合规管理体系。同时以数智化手段赋能治理效能提升，保障企业长期稳健运营，以负责任的治理实践推动可持续发展行稳致远。

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

√适用 □不适用

2025 年，中控党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大及二十届历次全会精神，忠实践行“八八战略”，紧密落实上级党委各项决策部署，锚定“红

色智控·创新驱动”的使命愿景，持续深化中控“12345”党建体系建设，统筹推进思想引领、组织建设、党业融合、联建共建、品牌锻造等重点工作，为高质量发展提供了坚强的政治保证和组织支撑。

1、主题教育走深走实，思想引领筑牢根基

中控党委始终把思想建设摆在首位，通过建立“党委统筹+支部落实+党员践行”的学习机制，扎实推进学习贯彻党的二十届四中全会精神、党纪学习教育、中央八项规定精神，让党的创新理论入脑入心、见行见效。

高位推动领学。2025 年先后召开党委学习会、季度工作部署会、总结评比启动会等，书记带头讲授专题党课，结合公司战略部署深入解读党的最新理论成果与实践要求。纪委组织开展党纪知识竞赛，深化纪律教育、强化纪律执行，多数支部党员参与率超过 50%。

示范培训促学。6 月，在中国人民大学举办 2025 年度“先锋领头雁”支部书记示范班，党委委员、纪委委员及 19 个党支部书记共 35 人参训。9 月，组织赴河南林州红旗渠开展“重走修渠路感悟奋斗魂奋进新征程”主题党日活动，党委委员、纪委委员、各支部委员及工会干部共 50 人参加。学员们通过聆听《习近平新时代中国特色社会主义思想在河南的生动实践》《红旗渠精神历久弥新》专题党课，实地走“水长城”，参观红旗渠纪念馆、殷墟博物馆、青年洞，沉浸式体验情景课《问渠•天河档案》，深刻感悟“自力更生、艰苦创业、团结协作、无私奉献”的红旗渠精神。

全员覆盖广学。各支部创新“线上+线下”融合学习体系，全年共组织党员开展“支部书记上党课”、红色观影、登山祭英烈、参观革命烈士纪念馆等活动 28 场。9 月 3 日上午，组织党员、群众在各办公区域集中收看纪念抗战胜利 80 周年阅兵直播，各支部同步开展主题党日活动，在庄严仪式中汲取奋进力量。

2、组织管理提质增效，队伍建设夯实基础

中控党委持续加强组织建设和干部队伍培养，不断提升基层党组织的政治功能和组织能力。

优化组织设置。结合公司组织架构调整，及时指导并协助党支部完成支委改选工作，确保组织体系完善健全。

抓实督导调研。根据党委年度工作计划，纪委分别于 7 月、12 月开展支部走访调研，通过现场交流，全面掌握各支部在落实党委重点工作、创新党建实践等方面的情况，广泛收集意见建议，为党建工作优化提升提供重要依据。

强化干部培养。坚持选优配强原则，各党支部书记均由公司管理干部担任，通过“一把手”统筹提升党建工作资源协调能力。通过支部书记示范班、红旗渠党校奋进班等集训，提高党务干部思想站位和履职能力，纪委走访支部时邀请新任支部书记参与交流学习，共同探讨党建工作痛点及改进举措，锚定党建与业务融合的立足点。

3、党建业务深度融合，攻坚克难彰显担当

中控党委持续优化《党建工作目标管理卡考核细则》，强化“党建促业务”，引导支部聚焦业务难点、技术堵点集中攻坚，推动党建工作与生产经营深度融合。

“揭榜挂帅”成果丰硕。2025 年，中控党委创新开展“揭榜挂帅”项目攻坚行动。启动之初，13 个党支部踊跃申报，经严格评审，9 个兼具战略性、创新性与挑战性的重点项目成功立项并顺利通过中期检查、结题验收。

党员先锋模范作用凸显。7 月 1 日下午，中控党委隆重召开庆祝建党 104 周年“七一”表彰大会，党委、纪委、统战部、工会、团委领导班子成员及各党支部、分工会代表共 219 人参加。

4、联建共建广泛开展，内外联动聚合力

各支部积极拓展党建联建渠道，构建多元化合作网络，推动资源共享、业务协同与文化共建。

党建联建常态化。各党支部与业主单位党支部联合开展主题党日活动。联建形式不断丰富，从业务研讨、技术交流延伸至公益实践、文化交融，既促进了资源整合与优势互补，也为深化业务合作搭建起新平台。

内部联动协同化。各党支部认真践行公司“All in AI”战略，以 AI 赋能业务创新，形成互学互鉴、互促共进的良好氛围。

反馈意见积极向好。纪委通过问卷调查收集各支部行政领导和党建评议员意见建议。问卷显示，超过 85%的受访者认为支部凝聚力强，90%以上的受访者认可党员先锋模范作用发挥，普遍期待在活动创新性、参与广泛性及业务结合有效性方面持续优化，建议推广“红色教育+业务共创”“党建+公益”等融合模式，进一步推动党建工作与企业高质量发展同频共振。

5、品牌建设持续深化，文化聚力激发活力

中控党委通过品牌塑造与精神传承，围绕中心工作强化党建文化“软实力”，不断增强党组织的凝聚力和影响力。

文化品牌“破圈”传播。中控“悦读会”持续营造“爱读书、读好书、善读书”的浓厚氛围，创新“双周共读+线下围读”的活动形式，联动社区等内外部，组织诗词大会、新员工思政课和中秋专场等专题分享，以文化浸润凝聚团队共识，全年累计推出 19 期（049-067 期），1500 余人次参与。7 月，联合工会、中控学院举办《跨越鸿沟：中控 30 年》启航者思政课专场暨第五十四期悦读会，中控应届新员工、中国地质大学师生等代表共同回顾中控 30 年奋斗历程，探寻企业发展密码，传承红色基因与创业精神。

文化滋养启智润心。各党支部结合业务特点培育特色文化：智能制造党支部弘扬“坚持打硬仗”精神，组建党员突击队攻克技术难关，在重点项目一线锤炼党性，以过硬作风保障研发生产；自动化支部倡导“致敬卓越标杆”，开展“党员先锋岗”评选、技能比武及先进事迹分享会。通过支部文化的深耕细作，将红色基因融入日常、化为经常，有效激发党员干事创业的热情。

宣传阵地焕新升级。着力打造“指尖上的红色文化阵地”，《红色智控》电子简报完成全新改版，2025 年已推出《启新》《砺锋》《奋进》三期主题专刊，采用季刊形式与交互化设计，通过“红韵铸魂”“支部群英”“先锋启示”等特色栏目，系统讲述中控党建故事、传播党员先锋声音。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	2	报告期内，在上证路演中心分别举办了 2024 年度暨 2025 年第一季度中英双语业绩说明会、2025 年半年度暨第三季度业绩说明会。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	3	1、在上证路演中心以视频直播和线上文字互动方式召开 2 次业绩说明会； 2、在 2024 年年报编制“一图读懂”可视化报告，以更加生动立体的方式向投资者展现公司定期报告要点及经营发展情况。
官网设置投资者关系专栏	√是 □否	详见公司官网 www.supcon.com“投资者关系”专栏。

开展投资者关系管理及保护的具体情况

√适用 □不适用

公司高度重视投资者关系管理工作，公司信息披露的指定网站为上海证券交易所网站 www.sse.com.cn，公司信息披露的指定报刊为《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》，确保公司所有股东能够公平地获取公司信息。同时，公司通过业绩说明会、上证 e 互动

平台、投资者关系信箱、投资者咨询热线、接待投资者现场调研等多种形式与投资者进行沟通交流，积极维护公司与投资者良好关系，提高公司信息透明度，保障全体股东特别是中小股东的合法权益。

其他方式与投资者沟通交流情况说明
□适用 √不适用

(三) 信息披露透明度

√适用 □不适用

公司制定了《信息披露管理制度》《重大事项内部报告制度》《内幕信息知情人登记管理制度》等信息披露相关制度，通过制度建设、流程梳理、工作机制充分保障公司信息披露的合法合规性。公司指定《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）为公司信息披露的报纸和网站，在保证公司技术秘密和商业秘密不泄露的前提下，披露内容力求真实、准确、及时及完整，披露语言力求通俗易懂，避免大量使用专业术语或其他晦涩词汇，增强信息披露可读性，确保公司所有股东公平地获取相关信息。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

√适用 □不适用

报告期内，公司共召开三次股东大会，公募基金、私募基金、QFII 等各类型机构投资者均参与投票。公司与机构投资者保持良好沟通，推介公司业务亮点及战略规划，并将来自资本市场的声音传达管理层，了解外界对公司的看法、意见和建议，促进公司治理进一步完善。

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

√适用 □不适用

公司高度重视反商业贿赂及廉洁建设工作，始终坚守合规经营底线。为持续提升廉洁监督与治理效能，公司不断优化廉政委员会组织架构，由高级副总裁担任廉政委员会主任，法务合规、人力资源、审计等相关部门负责人担任委员，形成高层统筹、多部门协同联动的廉政治理体系。

廉政委员会全面统筹公司反商业贿赂管理工作，持续开展员工廉洁从业及反贿赂合规教育，强化全员廉洁自律意识与合规理念，切实履行监督执纪、合规管理、风险防控等核心职能，为公司合规稳健经营、实现高质量可持续发展提供有力保障。

报告期内，公司查处一起内部员工与外部单位合谋实施的职务侵占案件，相关事项已依法移送司法机关处理。公司对各类腐败及违规违纪行为始终坚持零容忍态度，将严格依据法律法规及公司内部制度追究相关人员责任，以“有案必查、违纪必究”的原则持续净化内部经营环境，维护公司及全体股东合法权益。

(六) 其他公司治理情况

□适用 √不适用

二十一、其他

□适用 √不适用

第五节重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 1	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 2	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 3	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 4	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	离任董事：褚敏	备注 5	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用

	股份限售	离任董事：褚敏	备注 6	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	董事兼高级管理人员：CUI SHAN；董事：金建祥；高级管理人员：俞海斌、沈辉、莫威、赖景宇、房永生；离任董事兼高级管理人员：贾勋慧；离任高管：谢敏、李红波、蒋晓宁	备注 7	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	董事兼高级管理人员：CUI SHAN；董事：金建祥；高级管理人员：俞海斌、沈辉、莫威、赖景宇、房永生；离任董事兼高级	备注 8	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

		管理人员：贾勋慧；离任高管：谢敏、李红波、蒋晓宁							
	股份限售	核心技术人员：裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 9	2020 年 2 月 28 日	是	截至离职后 6 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员：裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 10	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 4 年	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员：裘坤、陆卫军、姚杰、陈宇	备注 11	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	公开发行前持股 5%以上股东：正泰电器	备注 12	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	6 个月内增持的公司股份股东：中石化资本、中核基金	备注 13	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	全部所持股份于 6 个月内通过受让控股股东股份取得的股	备注 14	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

		东：联想北京							
	股份限售	部分所持股份于 6 个月内通过受让控股股东股份取得的股东：上海檀英、兰溪壹晖	备注 15	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	员工持股资产管理计划的管理人：申万宏源证券有限公司、中信证券股份有限公司	备注 16	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	英特尔研发、西子孚信等 14 名其他法人股东	备注 17	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	孙优贤、裘峰等 82 名其他自然人股东	备注 18	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公开发行前持股 5%以上股东：褚健、杭州元	备注 19	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

		骋、正泰电器							
	其他	公司及公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 20	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司及公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋、董事、高级管理人员	备注 21	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 22	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 23	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	中控技术	备注 24	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人褚健，	备注 25	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

		一致行动人杭州元骋							
	其他	公司持股5%以上股东	备注 26	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事（非独立董事）、监事及高级管理人员	备注 27	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	中控技术	备注 28	2021 年 12 月 16 日	是	2021 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	2021 年限制性股票激励计划激励对象	备注 29	2021 年 12 月 16 日	是	2021 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	中控技术	备注 30	2024 年 8 月 20 日	是	2024 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	2024 年限制性股票激励计划激励对象	备注 31	2024 年 8 月 20 日	是	2024 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	中控技术	备注 32	2026 年 1 月 26 日	是	2026 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	2026 年限制性股票激	备注 33	2026 年 1 月 26 日	是	2026 年限制性股票激励	是	不适用	不适用

		励计划激励对象				计划的有效期内			
	其他	2026 年限制性股票激励计划激励对象	备注 34	2026 年 1 月 26 日	是	2026 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用

备注 1：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）。

备注 2：（1）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 3：若本企业所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）。

备注 4：（1）如果未履行上述承诺事项，本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失；（2）在本企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 5：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）。

备注 6：（1）上述股份锁定期届满后，在本人担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年直接或间接转让持有的发行人股份不超过本人直接或间接所持有发行人股份总数的 25%；（2）如本人在任期届满前离职的，则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：①每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的发行人的股份总数的 25%；②离职后半年内，不转让本人直接或间接方式持有的发行人的股份；（3）在担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及股份变动的有关规定，规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务，如实并及时申报本人直接或间接持有的发行人股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给发行人及其控制的企业造成的一切损失；（4）如果未履行上述承诺事项，本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失；（5）在本企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 7：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发行价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发行价应相应调整）。
备注 8：（1）上述股份锁定期届满后，在本人担任公司董事/监事/高级管理人员期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年直接或间接转让持有的公司股份不超过本人直接或间接所持有公司股份总数的 25%；（2）如本人在任期届满前离职的，则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：a、每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的公司的股份总数的 25%；b、离职后半年内，不转让本人直接或间接方式持有的公司的股份；（3）在担任公司董事/监事/高级管理人员期间，本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及股份变动的有关规定，规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务，如实并及时申报本人直接或间接持有的公司股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给公司及其控制的企业造成的一切损失；（4）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（5）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。
备注 9：本人离职后六个月内，本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。
备注 10：自所持股份限售期满之日起 4 年内，每年转让的股份不超过公司上市时所持有公司首发前股份总数的 25%，减持比例可以累积使用。
备注 11：（1）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。
备注 12：本公司将严格遵守法律、法规、规范性文件关于股东持股及股份变动（包括减持）的有关规定，规范诚信履行股东的义务。在持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。
备注 13：（1）如果未履行上述承诺事项，本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失；（2）在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。
备注 14：1）如果未履行上述承诺事项，本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失；（2）在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。
备注 15：（1）如果未履行上述承诺事项，本合伙企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本合伙企业将

依法赔偿投资者损失；（2）在本合伙企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。
备注 16：（1）如果未履行上述承诺事项，本管理人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本管理人将依法赔偿投资者损失；（2）在本管理人管理员工持股计划期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本管理人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。
备注 17：在本公司/本合伙企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。
备注 18：在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。
备注 19：（1）如果在锁定期满后，本公司/本企业/本人拟减持所持公司股份的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持；（2）本公司/本企业/本人减持所持公司股份应符合法律法规的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让等；（3）本公司/本企业/本人所持公司股份在锁定期满之日起，每十二个月内转让的公司股份总额不超过相关法律、法规、规章的限制。若减持当年公司出现公积金或未分配利润转增股本的情形，则上一年度末总股本计算基数要相应进行调整；（4）本公司/本企业/本人减持本公司/本人所持公司股份前，应按照《公司法》、《证券法》、监管机构届时有效的规定及时、准确地履行信息披露义务；（5）如果本公司/本企业/本人未履行上述减持意向，本公司/本企业/本人将在股东大会及监管机构指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因，向公司股东和社会公众投资者道歉，并承担因此而产生的一切法律责任。
备注 20：公司、控股股东、实际控制人及一致行动人对欺诈发行上市的股份购回事项做出了如下承诺：
1、公司承诺如下：
“（1）保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。
（2）如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”
2、控股股东、实际控制人及一致行动人
公司的控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋，承诺如下：
“（1）保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。
（2）如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人/本企业将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”
备注 21：1、公司关于填补被摊销即期回报的措施及承诺
“为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，公司承诺将通过强化募集资金管理、加快募投项目投资进度、加大市场开发力度、强化投资者回报机制等方式，提升资产质量，提高销售收入，从而增厚未来收益，实现可持续发展，以填补被摊薄即期回报。公司承诺采取以下具体措施：
（1）强化募集资金管理

公司已制定《浙江中控技术股份有限公司募集资金管理制度》，募集资金到位后将存放于董事会指定的专项账户中。公司将定期检查募集资金使用情况，从而加强对募投项目的监管，保证募集资金得到合理、合法的使用。

（2）加快募投项目投资进度

本次发行募集资金到位后，公司将调配内部各项资源、加快推进募投项目建设，提高募集资金使用效率，争取募投项目早日达产并实现预期效益，以增强公司盈利水平。本次募集资金到位前，为尽快实现募投项目盈利，公司拟通过多种渠道积极筹措资金，积极调配资源，开展募投项目的前期准备工作，增强项目相关的人才与技术储备，争取尽早实现项目预期收益，增强未来几年的股东回报，降低发行导致的即期回报摊薄的风险。

（3）加大市场开发力度

公司将在现有销售服务网络的基础上完善并扩大经营业务全球化布局，致力于为全球更多客户提供可靠的产品和优质的服务。公司将不断改进和完善产品、技术及服务体系，扩大国际、国内销售渠道和服务网络的覆盖面，凭借一流的技术和服务促进市场拓展，从而优化公司在国内、国际市场的战略布局。

（4）强化投资者回报机制

公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，并保持连续性和稳定性。公司已根据中国证监会的相关规定及监管要求，制定上市后适用的《公司章程（草案）》，就利润分配政策事宜进行详细规定和公开承诺，并通过了《关于公司上市后股利分配政策的议案》，充分维护公司股东依法享有的资产收益等权利，提高公司的未来回报能力。

（5）本公司如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及原因，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。”

2、公司控股股东、实际控制人及一致行动人承诺

公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋承诺：

（1）本人/本企业不会越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。

（2）本人/本企业将切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人/本企业违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人/本企业愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

3、公司全体董事、高级管理人员承诺

（1）本人不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

（2）对本人的职务消费行为进行约束；

（3）不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；

（4）董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；

（5）如公司未来实施股权激励方案，未来股权激励方案的行权条件将与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；

（6）在中国证监会或证券交易所另行发布摊薄即期回报的填补措施及承诺的相关意见或实施细则后，如果公司的相关规定及本人承诺不能满足该等规定的，本人承诺将立即按照该等规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及证券交易所的要求。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

备注 22：（1）本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业，目前不存在从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且对中控技术构成重大不利影响的业务的情形。（2）本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业，未来将不会以任何形式(包括但不限于设立、投资、收购、兼并等)从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且构成重大不利影响的业务。（3）本人/本企业将对目前及未来可能控制的其他企业的生产经营活动进行监督和约束。在与公司关联方不产生同业竞争的前提下，如中控技术及控股子公司进一步拓展其产品和业务范围，本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务，要求本人/本企业所控制的其他企业不与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务相竞争；若出现可能与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务发生竞争的情形，本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务，要求本人/本企业所控制的其他企业按照如下方式退出与中控技术及控股子公司的竞争:A、停止生产或经营构成竞争或可能构成竞争的产品、业务；B、将相竞争的业务纳入到中控技术及控股子公司来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方；若本人/本企业所控制的其他企业按照其法定决策程序无法批准上述要求，则本人/本企业可以通过退出相关股份的方法解决潜在同业竞争风险。（4）本人/本企业保证不为自身或者他人谋取属于中控技术及控股子公司的商业机会，自营或者为他人经营与中控技术及控股子公司同类的业务。如从任何第三方获得的商业机会与中控技术及控股子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争，本人/本企业将立即通知中控技术，并应促成将该商业机会让予中控技术或采用任何其他可以被监管部门所认可的方案，以最终排除本承诺人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权，从而避免与中控技术形成同业竞争的情况。（5）本人/本企业不利用任何方式从事对中控技术正常经营、发展造成或可能造成不利影响的业务或活动，不损害中控技术及其他股东的利益，该等方式包括但不限于:利用本人/本企业的社会资源和客户资源阻碍或者限制中控技术的独立发展；在社会上、客户中散布对中控技术不利的消息或信息；利用本人/本企业的控制地位施加影响，造成中控技术管理人员、研发技术人员的异常变更或波动等不利于中控技术发展的情形。（6）如因本人/本企业违反上述承诺而给中控技术及其他股东造成损失的，本人/本企业自愿承担由此对中控技术及其他股东造成的损失。

备注 23：（1）截至本承诺出具之日，除已经披露的情形外，本人/本企业及本人/本企业控制的企业与中控技术不存在其他重大关联交易；（2）本人/本企业不会实施影响中控技术的独立性的行为，并将保持中控技术在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性；（3）本人/本企业将尽量避免与中控技术之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定；（4）本人/本企业将严格遵守中控技术公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照中控技术关联交易决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露；（5）本人/本企业及本人/本企业控制的企业保证不会利用关联交易转移中控技术的利润，不会通过影响中控技术的经营决策来损害中控技术及其他股东的合法权益。（6）本人/本企业及本人/本企业控制的企业不以任何方式违法违规占用中控技术资金及要求中控技术违规提供担保。

备注 24：（1）违反招股说明书无虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺的约束措施

如本公司违反该承诺，公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开就未履行上述回购新股及赔偿损失措施向股东和社会公众投资者道歉，并依法向投资者进行赔偿，并将在定期报告中披露公司关于回购股份、赔偿损失等承诺的履行情况以及未履行承诺时的补救及改正情况。

（2）违反其他承诺的约束措施

若公司为本次发行上市所作出的其它类型承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，公司将采取如下措施：①公司应当及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；②向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；③将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；④公司不履行相关承诺给投资者造成损失的，公司将依法承担损害赔偿责任。

备注 25：公司控股股东、实际控制人及一致行动人就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本人/本企业将积极履行就中控技术首次公开发行 A 股股票并上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人/本企业承诺采取如下补救措施：
（1）本人/本企业应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；
（2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；
（3）如本人/本企业因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；
（4）本人/本企业直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人/本企业履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；
（5）本人/本企业未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人/本企业将依法承担损害赔偿责任。
备注 26：公司持股 5%以上股东就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：
本公司将积极履行就中控技术首次公开发行 A 股股票并在科创板上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本公司承诺采取如下补救措施：
（1）本公司应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；
（2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；
（3）如本公司因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；
（4）本公司直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本公司履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；
（5）本公司未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本公司将依法承担损害赔偿责任。
备注 27：公司董事（非独立董事）、监事及高级管理人员就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：
本人将积极履行就本次首次公开发行股票并上市所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人承诺采取如下补救措施：
（1）本人应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；
（2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；
（3）如本人因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；
（4）本人将停止从中控技术获得薪酬、分红或津贴，同时本人直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；
（5）本人未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人将依法承担损害赔偿责任。
备注 28：不为激励对象依本计划获取限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。
备注 29：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

备注 30：不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。
备注 31：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。
备注 32：不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款、为其贷款提供担保以及其他任何形式的财务资助而损害公司利益。本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。
备注 33：若在本激励计划实施过程中，出现本激励计划所规定的不能成为激励对象情形的，自不能成为激励对象年度起将放弃参与本激励计划的权利，并不向公司主张任何补偿；其已获授但尚未归属的限制性股票取消归属，并作废失效。
备注 34：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

□已达到 □未达到 √不适用

(三) 业绩承诺情况

□适用 √不适用

业绩承诺变更情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

1、 重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
2025 年 8 月 29 日公司召开第六届董事会第十四次会议，审议通过了《关于新加坡子公司变更记账本位币的议案》。境外子公司 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.和 SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.与交易对方主要采用美元结算。结合实际经营情况及未来发展规划，并根据《企业会计准则》相关规定，为了更加客观、真实的反映上述子公司的财务状况和经营成果，公司决定自 2025 年 4 月 1 日开始将其记账本位币由新加坡元变更为美元。根据《企业会计准则第 28 号—会计政策、会计估计变更和差错更正》的相关规定，本次记账本位币变更采用未来适用法进行会计处理，无需追溯调整。	/	/

调整过程及其他说明

无

2、 重要会计估计变更

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	142.56
境内会计师事务所审计年限	8
境内会计师事务所注册会计师姓名	叶卫民、彭灏伟
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	叶卫民（4），彭灏伟（1）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	25
保荐人	申万宏源证券承销保荐有限责任公司	/

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

2025 年 4 月 22 日，公司召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于续聘 2025 年度会计师事务所的议案》，决定聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况

(一)导致退市风险警示的原因

□适用 √不适用

(二)公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三)面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司于 2025 年 3 月 29 日召开第六届董事会第十一次会议及第六届监事会第十次会议，并于 2025 年 4 月 22 日召开 2024 年年度股东大会，分别审议通过了《关于预计 2025 年度日常性关联交易额度的议案》，公司 2025 年度日常性关联交易预计金额为 268,700.00 万元。	详见公司于 2025 年 4 月 1 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于预计 2025 年度日常性关联交易额度的公告》（公告编号：2025-009）。
公司于 2025 年 8 月 29 日召开第六届董事会第十四次会议及第六届监事会第十三次会议，并于 2025 年 9 月 19 日召开 2025 年第二次临时股东大会，分别审议通过了《关于增加 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》，公司增加 2025 年度日常关联交易预计额度 26,250.00 万元。	详见公司于 2025 年 8 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于增加 2025 年度日常关联交易预计额度的公告》（公告编号：2025-029）。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况

（一）托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

（二）担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
中控技术股份有限公司	公司本部	山东京博石油化工有限公司	6,000,000	2023-08-23	2023-08-23	保证期间根据主合同项下债权人对债务人所提供的每笔融资分别计算，就每笔融资而言，保证期间为该笔融资项下债务履行期限届满之日起三年	连带责任担保	/	否	否	0	山东京博控股集团有限公司提供反担保	否	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）						6,000,000.00								
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）						1,508,983.67								
公司及其子公司对子公司的担保情况														

担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	9,000,000	2025-05-19	2025-05-12	2026-05-11	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控软件技术有限公司	全资子公司	4,000,000	2025-05-19	2025-05-12	2026-05-11	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控自动化仪表有限公司	全资子公司	10,000,000	2025-05-19	2025-05-12	2026-05-11	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	10,000,000	2025-05-27	2025-05-27	2026-05-31	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	50,000,000	2025-04-22	2025-04-22	2026-04-22	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	100,000,000	2025-07-14	2025-06-10	2026-06-10	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	15,000,000	2025-07-29	2025-07-09	2026-07-09	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控自动化仪	全资子公司	15,000,000	2025-07-29	2025-07-09	2026-07-09	连带责任担保	否	否	0	否

		表有限公司										
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	100,000,000	2025-12-08	2025-06-23	2026-10-30	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控韦尔油气技术有限公司	全资子公司	15,000,000	2025-07-29	2025-07-09	2026-07-09	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	中控技术（富阳）有限公司	全资子公司	30,000,000	2025-07-29	2025-07-09	2026-07-09	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	100,000,000	2025-10-31	2025-10-31	2027-12-31	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	20,000,000	2025-12-31	2025-12-31	2027-12-31	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	HOBRÉ INTERNATIONAL B.V.	全资子公司	24,706,500	2025-08-29	2025-08-29	2028-08-28	连带责任担保	否	否	0	否

报告期内对子公司担保发生额合计	502,706,500.00
报告期末对子公司担保余额合计（B）	502,706,500.00
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	504,215,483.67
担保总额占公司净资产的比例(%)	5.04
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0

直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	365,000,000.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	365,000,000.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1).委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险、中低风险	45,000.00	0
券商理财产品	中低风险、中风险	75,638.00	0
信托理财产品	中低风险	15,000.00	0
私募基金产品	中风险	85,000.00	0

其他情况
□适用 √不适用

(2).单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额

北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	5,000.00	2025/3/28	一年开放	私募基金	否	/	5,000.00	0
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	中低风险	5,000.00	2025/3/31	2026/3/31	证券公司	否	/	5,000.00	0
北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	5,000.00	2025/6/18	一年开放	私募基金	否	/	5,000.00	0
北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	10,000.00	2025/6/20	一年开放	私募基金	否	/	10,000.00	0
北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	11,000.00	2025/6/25	半年开放	私募基金	否	/	11,000.00	0
北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	5,000.00	2025/6/27	一年开放	私募基金	否	/	5,000.00	0
北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	5,000.00	2025/6/27	半年开放	私募基金	否	/	5,000.00	0
国泰海通证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	3,000.00	2025/6/27	封闭 6 个月后每周一、三、五开放	证券公司	否	/	3,000.00	0
中国中金财富证券有限公司	券商理财产品	中低风险	5,000.00	2025/7/9	2026/4/14	证券公司	否	/	5,000.00	0
杭州银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	3,000.00	2025/7/16	2026/1/20	银行	否	/	3,000.00	0

北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	5,000.00	2025/7/25	一年开放	私募基金	否	/	5,000.00	0
北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	3,000.00	2025/7/25	半年开放	私募基金	否	/	3,000.00	0
北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	15,000.00	2025/9/25	一年开放	私募基金	否	/	15,000.00	0
杭州银行股份有限公司	银行理财产品	中风险	2,000.00	2025/9/29	2026/6/8	银行	否	/	2,000.00	0
北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	5,000.00	2025/9/30	一年开放	私募基金	否	/	5,000.00	0
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	5,000.00	2025/10/21	每周开放	证券公司	否	/	5,000.00	0
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	5,000.00	2025/10/21	封闭 6 个月后每周二	证券公司	否	/	5,000.00	0
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	3,000.00	2025/10/22	每月开放日可赎回	证券公司	否	/	3,000.00	0
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	5,000.00	2025/11/12	每周开放	证券公司	否	/	5,000.00	0
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	5,000.00	2025/11/13	每周开放	证券公司	否	/	5,000.00	0
中国对外经济贸易信托有限公司	信托理财产品	中低风险	4,000.00	2025/12/10	2026/2/10	信托公司	否	/	4,000.00	0
中国对外经济贸易信托有限公司	信托理财产品	中低风险	4,000.00	2025/12/10	2026/3/10	信托公司	否	/	4,000.00	0

杭州银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/12/11	2026/6/21	银行	否	/	5,000.00	0
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	中低风险	5,000.00	2025/12/11	2026/3/18	证券公司	否	/	5,000.00	0
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	5,000.00	2025/12/15	每周开放	证券公司	否	/	5,000.00	0
浙商银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/12/19	2026/3/20	银行	否	/	5,000.00	0
北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	5,000.00	2025/12/19	半年开放	私募基金	否	/	5,000.00	0
浙商银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	10,000.00	2025/12/24	2026/5/10	银行	否	/	10,000.00	0
中信证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	5,000.00	2025/12/24	每周开放	证券公司	否	/	5,000.00	0
中国对外经济贸易信托有限公司	信托理财产品	中低风险	5,000.00	2025/12/24	2026/1/27	信托公司	否	/	5,000.00	0
北京市安佑私募基金管理有限公司	私募基金产品	中风险	11,000.00	2025/12/26	半年开放	私募基金	否	/	11,000.00	0
杭州银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/12/29	可随时转让	银行	否	/	5,000.00	0
中国农业银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/12/29	2026/2/10	银行	否	/	5,000.00	0
宁波银行股份有限公司	银行理财产品	中低风险	5,000.00	2025/12/30	最短持有14 天后可随时赎回	银行	否	/	5,000.00	0

光大银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/12/30	每个工作日开放	银行	否	/	5,000.00	0
中信建投证券股份有限公司	券商理财产品	中风险	2,000.00	2025/12/30	每月开放日可赎回	证券公司	否	/	2,000.00	0
中信证券股份有限公司	券商理财产品	低风险	22,638.00	2025/12/31	2026/1/6	证券公司	否	/	22,638.00	0
中国对外经济贸易信托有限公司	信托理财产品	中低风险	2,000.00	2025/12/31	2026/1/13	信托公司	否	/	2,000.00	0

其他情况
□适用 √不适用

(3).委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、 委托贷款情况

(1).委托贷款总体情况

□适用 √不适用

其他情况
□适用 √不适用

(2).单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况
□适用 √不适用

(3).委托贷款减值准备

□适用　√不适用

3、 其他情况

□适用　√不适用

(四) 其他重大合同

√适用　□不适用

正在履行中	销售方	2025 年合同额（万元）	合同标的	签订时间	项目进度
陕西煤业化工物资集团有限公司榆林分公司	中控技术股份有限公司	8,902	控制系统、工业软件	2025-05-30	正常履行中
浙江震元制药有限公司	中控技术股份有限公司	5,960	控制系统、工业软件	2025-6-30	正常履行中
新疆准能化工有限公司	中控技术股份有限公司	4,230	控制系统、工业软件	2025-12-26	正常履行中
陕西煤业化工物资集团有限公司榆林分公司	中控技术股份有限公司	4,190	控制系统	2025-05-30	正常履行中
中石化国际事业宁波有限公司	中控技术股份有限公司	3,681	控制系统、工业软件	2025-08-27	正常履行中
国家石油天然气管网集团有限公司建设项目管理分公司	中控技术股份有限公司	3,494	控制系统、工业软件	2025-10-29	正常履行中
中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司	中控技术股份有限公司	3,276	控制系统、工业软件	2025-03-21	已履约

河南金海新材料股份有限公司	中控技术股份有限公司	3,250	控制系统、工业软件	2025-06-30	正常履行中
INTERNATIONAL MARITIME INDUSTRIES COMPANY	SUPCON SAUDI CO., LTD.	3,108	工业软件	2025-12-31	正常履行中

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额（1）	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额（2）	超募资金总额（3）=（1）-（2）	截至报告期末累计投入募集资金总额（4）	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额（5）	截至报告期末募集资金累计投入进度（%）(6)＝(4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度（%）(7)＝(5)/(3)	本年度投入金额（8）	本年度投入金额占比（%）（9）=(8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020 年 11 月 17 日	175,541.49	163,732.61	160,660.96	3,071.65	168,242.24	3,071.65	102.75	100.00	4,676.45	2.86	0
其他	2023 年 4 月 18 日	388,529.71	383,460.39	383,460.39	-	212,388.06	-	55.39	0	27,694.93	7.22	0
合计	/	564,071.20	547,193.00	544,121.35	3,071.65	380,630.30	3,071.65	/	/	32,371.38	/	

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额（2）	截至报告期末累计投入进度（%）(3)＝(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	新一代控制系统研发及产业化项目	研发	是	否	43,558.98	0	44,601.08	102.39	2023 年 6 月	是	是	无	220,742.00	/	否	0
首次公开发行股票	智能化工业软件研发及产业化项目	研发	是	否	26,050.22	0	27,110.39	104.07	2023 年 6 月	是	是	无	24,417.00	/	否	0
首次公开发行股票	年产 20 万台高精度压力变送器项目	生产建设	是	否	10,934.27	2,154.64	11,052.94	101.09	2025 年 6 月	是	是	无	11,741.00	/	否	0
首次公开发行股票	年产 10 万台/套智能控制阀项目	生产建设	是	否	19,303.83	2,521.81	19,568.48	101.37	2025 年 6 月	是	是	无	30,914.00	/	否	0
首次公开	自动化管家 5S	运营	是	否	36,689.20	0	38,464.10	104.84	2024 年 6 月	是	是	无	不适用	/	否	0

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额（2）	截至报告期末累计投入进度（%）(3)＝(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
发行股票	一站式服务平台建设项目	管理														
首次公开发行股票	智能制造前沿技术研发项目	研发	是	否	10,124.46	0	10,183.70	100.59	2022 年 12 月	是	是	无	不适用	/	否	0
首次公开发行股票	补充流动资金项目	补流还贷	是	否	14,000.00		14,038.36	100.27	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	/	/	/
首次公开发行股票	节余募集资金补充流动资金	不适用	不适用	不适用	不适用	0.00	151.54	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	/	不适用	不适用
首次公开发行股票	超募资金股份回购	其他	否	否	3,071.65	不适用	3,071.65	100.00	不适用	不适用	不适用	不适用	/	/	/	/
其他	GDR 募集资金投入项目	其他	不适用	不适用	383,460.39	27,694.93	212,388.06	55.39	不适用	不适用	不适用	/	/	/	否	0
合计	/	/	/	/	547,193.00	32,371.38	380,630.29	/	/	/	/	/		/	/	

2、 超募资金明细使用情况
√适用 □不适用

单位：万元

用途	性质	拟投入超募资金总额（1）	截至报告期末累计投入超募资金总额（2）	截至报告期末累计投入进度（%）(3)＝(2)/(1)	备注
股份回购	回购	3,071.65	3,071.65	100	
合计	/	3,071.65	3,071.65	/	/

3、 报告期内募投项目重新论证的具体情况
□适用 √不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024 年 12 月 21 日	不超过人民币 5000 万元的首次公开发行股票募集资金；不超过美元 3 亿元（或等值人民币）的首次公开发行全球存托凭证募集资金	2024 年 12 月 21 日	2025 年 12 月 20 日	0	否

其他说明
无

4、 其他

□适用 √不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

√适用 □不适用

保荐机构认为：公司 2025 年度募集资金存放与使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在违规改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

综上，保荐机构对公司 2025 年度募集资金存放与实际使用情况无异议。

会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见：我们认为，中控技术管理层编制的 2025 年度《关于公司募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）和《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作（2025 年 5 月修订）》（上证发〔2025〕69 号）的规定，如实反映了中控技术募集资金 2025 年度实际存放、管理与实际使用情况。

核查异常的相关情况说明
□适用 √不适用

（六）擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

□适用 √不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第六节股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	11,939,310	1.51				-3,971,547	-3,971,547	7,967,763	1.01
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	11,939,310	1.51				-3,971,547	-3,971,547	7,967,763	1.01
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	11,939,310	1.51				-3,971,547	-3,971,547	7,967,763	1.01
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	778,651,946	98.49	+598,271			+3,971,547	+4,569,818	783,221,764	98.99
1、人民币普通股	778,651,946	98.49	+598,271			+3,971,547	+4,569,818	783,221,764	98.99
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	790,591,256	100.00	+598,271			0	+598,271	791,189,527	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025 年 1 月 21 日，公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权限售股上市流通，此次上市流通的限售股股东数量为 204 名，限售期为自行权之日起三年，该部分限售股股东对应的限

售股数量共 3,971,547 股，占上市流通时公司股本总数的 0.50%。详见公司 2025 年 1 月 11 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权限售股上市流通公告》（公告编号：2025-002）。

2025 年 7 月 28 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成了 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期的股份登记工作，归属的限制性股票数量为 598,271 股。本次归属完成后，公司总股本由 790,591,256 股变更为 791,189,527 股。详见公司 2025 年 7 月 30 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《中控技术股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期归属结果暨股份上市的公告》（公告编号：2025-024）。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用　□不适用

项目	2025 年	2025 年同口径
基本每股收益	0.56	0.56
稀释每股收益	0.56	0.56
归属于上市公司普通股股东的每股净资产	12.82	13.10

（1）2025 年同口径的基本每股收益、稀释每股收益、归属于上市公司普通股股东的每股净资产按 2025 年不发行股份的情况下计算；

（2）报告期内，公司 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期条件成就，公司已在报告期内收到认购款 14,998,653.97 元，其中计入股本 598,271.00 元，计入资本公积（股本溢价）14,400,382.97 元；

（3）报告期内，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份 5,943,706 股，成交总金额为 299,094,015.34 元；2025 年基本每股收益、稀释每股收益、归属于上市公司普通股股东的每股净资产按实收股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后的股本 780,369,581.00 元计算。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用　√不适用

(二)　限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2019 年股票期权激励计划激励对象	11,939,310	3,971,547	0	7,967,763	期权行权限售	2026 年 2 月 13 日解除限售 3,977,351 股；2027 年 1 月 5 日解除限售 3,990,412 股。
合计	11,939,310	3,971,547	0	7,967,763	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：
□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

2025 年 7 月 28 日，公司 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期完成归属，本次归属的激励对象人数为 793 人，归属股票的上市流通数量为 598,271 股，占归属前公司总股本的比例约为 0.0757%。本次归属新增股份上市后，公司总股本由 790,591,256 股变更为 791,189,527 股。

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	40,031
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	33,847
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	/
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	/
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	/
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	/

存托凭证持有人数量

□适用 √不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
褚健	0	105,182,907	13.29	0	无	0	境内自然人
杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）	0	57,275,000	7.24	0	无	0	其他

招商银行股份有限公司－华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	-11,869,603	24,724,813	3.13	0	无	0	其他
浙江省国有资本运营有限公司	0	23,718,222	3.00	0	无	0	国有法人
中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	-3,388,365	23,079,625	2.92	0	无	0	其他
兴业银行股份有限公司－华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	15,153,792	19,809,835	2.50	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	-20,563,094	16,996,587	2.15	0	无	0	其他
褚敏	-1,902,485	15,830,577	2.00	0	无	0	境内自然人
中国石化集团资本有限公司	-3,708,048	14,507,674	1.83	0	无	0	国有法人
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	360,207	9,325,526	1.18	0	无	0	其他

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
褚健	105,182,907	人民币普通股	105,182,907
杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）	57,275,000	人民币普通股	57,275,000
招商银行股份有限公司－华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	24,724,813	人民币普通股	24,724,813
浙江省国有资本运营有限公司	23,718,222	人民币普通股	23,718,222
中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	23,079,625	人民币普通股	23,079,625
兴业银行股份有限公司－华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	19,809,835	人民币普通股	19,809,835
香港中央结算有限公司	16,996,587	人民币普通股	16,996,587
褚敏	15,830,577	人民币普通股	15,830,577
中国石化集团资本有限公司	14,507,674	人民币普通股	14,507,674
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	9,325,526	人民币普通股	9,325,526

前十名股东中回购专户情况说明	公司回购专户未在“前十名股东持股情况”及“前十名无限售条件股东持股情况”中列示。截至本报告期末，公司回购专用证券账户股份数为 10,819,946 股，占截至本报告期末公司总股本的比例为 1.37%。
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	截止报告披露之日，公司前十名股东以及前十名无限售条件股东中，杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）系公司实际控制人褚健先生控制的企业，褚敏先生系褚健先生关系密切的家庭成员，除此之外，公司未接到上述股东有存在其他关联关系或一致行动协议的声明。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	黄文君	195,750	2026 年 2 月 13 日，解除限售 97,875 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 97,875 股。	0	每一期行权股票自行权日起满三年
2	沈辉	181,250	2026 年 2 月 13 日，解除限售 90,625 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 90,625 股。	0	每一期行权股票自行权日起满三年
3	俞海斌	145,000	2026 年 2 月 13 日，解除限售 72,500 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 72,500 股。	0	每一期行权股票自行权日起满三年
4	莫威	145,000	2026 年 2 月 13 日，解除限售 72,500 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 72,500 股。	0	每一期行权股票自行权日起满三年
5	赖景宇	145,000	2026 年 2 月 13 日，解除限售 72,500 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 72,500 股。	0	每一期行权股票自行权日起满三年
6	裘坤	145,000	2026 年 2 月 13 日，解除限售 72,500 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 72,500 股。	0	每一期行权股票自行权日起满三年
7	谢敏	137,750	2026 年 2 月 13 日，解除限售 65,250 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 72,500 股。	0	每一期行权股票自行权日起满三年

8	吴欣	108,750	2026 年 2 月 13 日，解除限售 54,375 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股。	0	每一期行权股票自行权日起满三年
9	刘志勇	108,750	2026 年 2 月 13 日，解除限售 54,375 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	0	每一期行权股票自行权日起满三年
10	李红波	108,750	2026 年 2 月 13 日，解除限售 54,375 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	0	每一期行权股票自行权日起满三年
11	罗幸明	108,750	2026 年 2 月 13 日，解除限售 54,375 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	0	每一期行权股票自行权日起满三年
12	章维	108,750	2026 年 2 月 13 日，解除限售 54,375 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	0	每一期行权股票自行权日起满三年
13	姚罕琦	108,750	2026 年 2 月 13 日，解除限售 54,375 股；2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	0	每一期行权股票自行权日起满三年
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

□适用 √不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

□适用 √不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

□适用 √不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

□适用 √不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、 高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

□适用 √不适用

2、 保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	褚健
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	战略与技术顾问

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

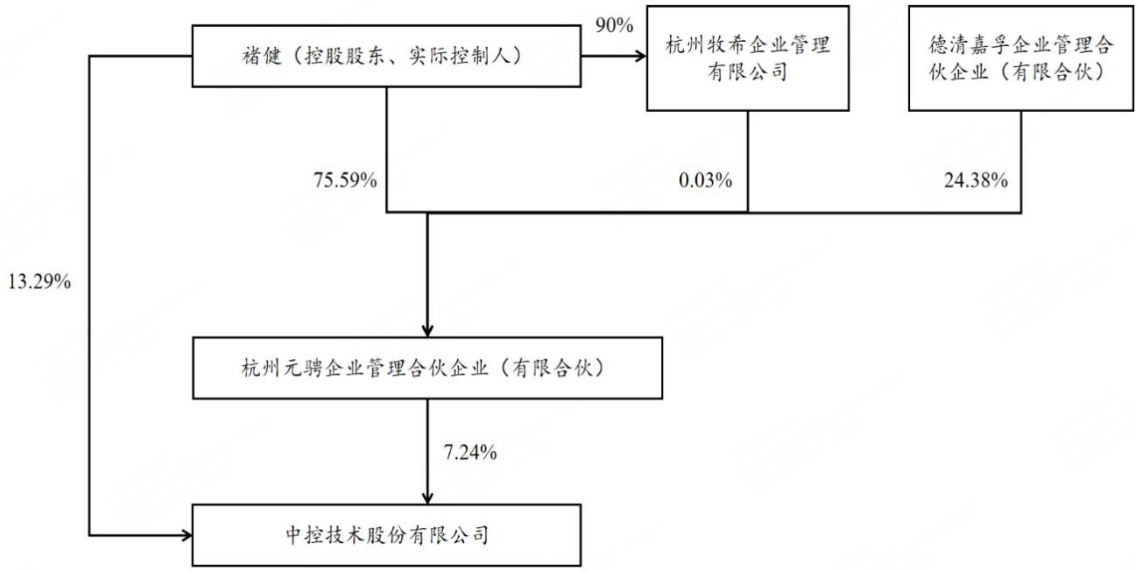
□适用 √不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	褚健
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	战略与技术顾问
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

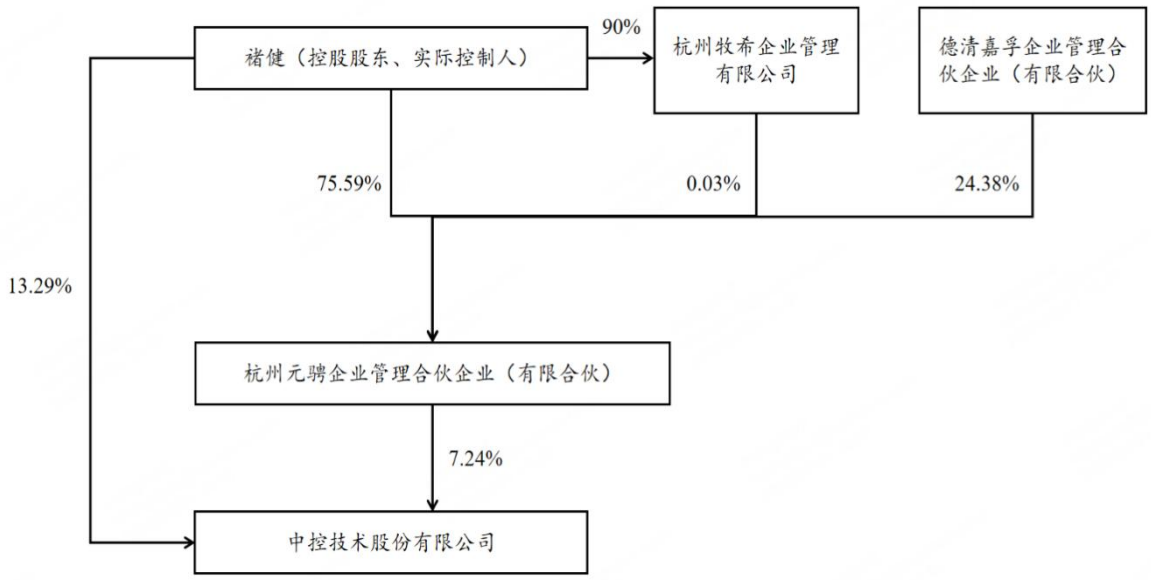
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	中控技术股份有限公司以集中竞价交易方式回购股份方案
回购股份方案披露时间	2025 年 10 月 25 日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	拟回购股份数量为 726.6386 万股~1,453.2771 万股，占公司总股本的比例为 0.9184%~1.8368%
拟回购金额	50,000 万元~100,000 万元
拟回购期间	2025 年 10 月 24 日~2026 年 10 月 23 日
回购用途	用于员工持股计划或股权激励
已回购数量(股)	5,943,706
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	无
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

截至 2025 年 12 月 31 日，上述回购仍在进行中，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式已累计回购股份 5,943,706 股，占公司总股本 791,189,527 股的比例为 0.7512%，回购成交的最高价为人民币 51.49 元/股，最低价为人民币 48.30 元/股，成交总金额为人民币 298,880,900.47 元（不含交易佣金等交易费用）。详见公司于 2026 年 1 月 6 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购公司股份的进展公告》（公告编号：2026-001）。

九、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

□适用 √不适用

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第八节财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天健审〔2026〕7775 号

中控技术股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了中控技术股份有限公司（以下简称中控技术）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中控技术 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中控技术，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一) 收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十四)、五(二)1 及十五。

中控技术的营业收入主要来自于提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务及 S2B 业务。2025 年度中控技术财务报表所示营业收入项目金额为 80.73 亿元。

由于营业收入是中控技术关键业绩指标之一，可能存在中控技术管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率按业务类别、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、货物交接单、开箱验收报告、投运记录、其他服务记录等；对于直接出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、货物交接单、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，向主要客户函证本期销售额、主要项目的合同额及项目进度等，确认营业收入的真实性、完整性；对主要客户实施访谈；

(6) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至销售合同、发货单、货物交接单、开箱验收报告、投运记录等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

（二）存货

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十二)以及五(一)8。

2025 年 12 月 31 日，中控技术财务报表所示存货项目账面余额为 32.29 亿元，跌价准备为 0.50 亿元，账面价值为 31.79 亿元。

中控技术在交付配套产品后需要提供安装、调试及投运等配套服务，故将已发送给客户的产品在系统投运合格前仍于存货科目核算。由于存货金额重大，其存在认定存在潜在错报可能，因此，我们将存货确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 对存货实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(3) 检查主要客户的销售合同之合同关键条款，包括对货物交付、双方权利义务、验收条款、付款及结算等条款的检查，评价发出商品的控制权是否已经转移；

(4) 以抽样方式检查中控技术与客户的销售合同、发货单、货物交接单、开箱验收报告、回款单据等其他支持性证据，检查发出商品的真实性及准确性；

(5) 对期末存货进行监盘，检查期末存货真实性及准确性；

(6) 以抽样方式对发出商品向客户发函，检查期末存货真实性及准确性；

(7) 以抽样方式对资产负债表日前后存货出入库实施截止测试，检查期末存货真实性及完整性；

(8) 检查与存货相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中控技术的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

中控技术治理层（以下简称治理层）负责监督中控技术的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预

期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中控技术持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中控技术不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就中控技术中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）　　中国注册会计师：叶卫民
（项目合伙人）

中国·杭州　　中国注册会计师：彭灏伟

二〇二六年四月十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	3,559,258,401.61	3,463,327,933.34
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	1,780,000,001.64	2,380,885,775.13
衍生金融资产			
应收票据	七、4	782,588,046.02	735,793,669.46
应收账款	七、5	3,879,686,517.99	3,294,748,297.37
应收款项融资	七、7	296,995,918.79	354,730,409.31
预付款项	七、8	353,698,904.10	323,245,896.91
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	107,397,291.82	104,306,162.84
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	3,178,608,016.58	3,250,868,014.76
其中：数据资源			
合同资产	七、6	698,251,745.44	695,613,948.49
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	269,482,471.55	74,375,362.43
流动资产合计		14,905,967,315.54	14,677,895,470.04
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	1,756,285,359.99	1,450,126,767.98
其他权益工具投资	七、18	39,644,451.63	38,257,644.02
其他非流动金融资产	七、19	690,523,756.18	706,203,188.16
投资性房地产	七、20	56,335,040.47	59,206,737.36
固定资产	七、21	789,224,239.55	783,189,807.62
在建工程	七、22	11,130,333.04	17,577,930.52
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	24,974,406.13	22,503,380.76
无形资产	七、26	131,699,698.94	168,582,766.94
其中：数据资源			

开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	165,151,273.68	180,872,961.55
长期待摊费用	七、28	105,576,399.74	103,368,334.22
递延所得税资产	七、29	106,630,283.65	81,941,081.37
其他非流动资产	七、30	43,527,347.22	26,757,302.98
非流动资产合计		3,920,702,590.22	3,638,587,903.48
资产总计		18,826,669,905.76	18,316,483,373.52
流动负债：			
短期借款	七、32	954,819,576.16	312,716,287.11
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	930,994,463.93	716,489,764.07
应付账款	七、36	4,054,350,130.55	3,633,799,973.70
预收款项	七、37	281,731.07	396,322.97
合同负债	七、38	1,433,014,348.39	1,476,967,095.30
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	296,517,131.52	349,167,959.92
应交税费	七、40	255,389,765.90	281,517,043.71
其他应付款	七、41	114,572,786.66	118,113,368.27
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	7,502,146.27	311,574,085.32
其他流动负债	七、44	543,494,219.79	555,636,167.35
流动负债合计		8,590,936,300.24	7,756,378,067.72
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	18,313,874.69	15,225,206.91
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	104,156,937.04	109,523,889.09
递延所得税负债	七、29	690,487.52	5,077,486.37
其他非流动负债			
非流动负债合计		123,161,299.25	129,826,582.37
负债合计		8,714,097,599.49	7,886,204,650.09

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	791,189,527.00	790,591,256.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	6,372,658,585.23	6,229,698,814.94
减：库存股	七、56	499,112,011.93	200,017,996.59
其他综合收益	七、57	-23,874,820.86	7,121,735.21
专项储备			
盈余公积	七、59	395,594,763.50	395,295,628.00
一般风险准备			
未分配利润	七、60	2,969,242,599.73	3,085,920,485.57
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		10,005,698,642.67	10,308,609,923.13
少数股东权益		106,873,663.60	121,668,800.30
所有者权益（或股东权益）合计		10,112,572,306.27	10,430,278,723.43
负债和所有者权益（或股东权益）总计		18,826,669,905.76	18,316,483,373.52

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人：毛飞波

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,335,598,761.55	1,403,427,255.96
交易性金融资产		1,780,000,001.64	2,330,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据		473,721,652.38	522,530,457.20
应收账款	十九、1	3,191,806,350.22	2,636,497,053.69
应收款项融资		162,081,861.45	173,061,879.58
预付款项		118,207,645.98	91,566,217.92
其他应收款	十九、2	548,820,523.31	553,690,749.11
其中：应收利息			
应收股利			
存货		2,497,639,104.42	2,561,565,258.49
其中：数据资源			
合同资产		688,861,860.83	687,505,402.44
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		237,229,443.16	50,059,158.84
流动资产合计		11,033,967,204.94	11,009,903,433.23
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	6,270,349,636.04	5,876,245,471.90
其他权益工具投资		36,937,999.51	35,551,191.90
其他非流动金融资产			
投资性房地产		36,413,773.46	38,360,256.99
固定资产		224,064,905.28	219,467,393.04
在建工程		5,105,769.47	80,915.77
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		9,282,521.01	10,125,278.67
无形资产		63,906,474.80	67,926,662.63
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		59,984,470.16	68,964,783.28
递延所得税资产		61,718,792.82	46,154,219.98
其他非流动资产		31,096,500.87	14,861,907.68
非流动资产合计		6,798,860,843.42	6,377,738,081.84
资产总计		17,832,828,048.36	17,387,641,515.07

流动负债：			
短期借款		954,819,576.16	312,716,287.11
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		966,769,438.95	882,697,773.26
应付账款		3,322,212,318.28	2,755,076,557.17
预收款项			
合同负债		1,190,116,400.92	1,261,604,521.01
应付职工薪酬		209,478,930.22	251,204,051.78
应交税费		45,610,209.31	111,537,547.62
其他应付款		1,565,984,302.17	1,327,229,747.19
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		3,992,951.49	304,288,215.05
其他流动负债		352,099,815.61	431,984,156.33
流动负债合计		8,611,083,943.11	7,638,338,856.52
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		5,579,243.78	6,369,182.76
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		94,233,615.36	99,654,187.14
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		99,812,859.14	106,023,369.90
负债合计		8,710,896,802.25	7,744,362,226.42
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		791,189,527.00	790,591,256.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,456,551,969.26	6,281,676,179.81
减：库存股		499,112,011.93	200,017,996.59
其他综合收益		182,421.14	277,578.75
专项储备			
盈余公积		395,594,763.50	395,295,628.00
未分配利润		1,977,524,577.14	2,375,456,642.68
所有者权益（或股东权益）合计		9,121,931,246.11	9,643,279,288.65
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,832,828,048.36	17,387,641,515.07

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人：毛飞波

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		8,072,577,675.26	9,138,514,049.21
其中：营业收入	七、61	8,072,577,675.26	9,138,514,049.21
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,791,854,560.41	8,149,297,324.62
其中：营业成本	七、61	5,552,639,073.70	6,043,867,857.80
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	59,403,073.93	59,273,683.19
销售费用	七、63	849,729,835.73	793,898,827.51
管理费用	七、64	407,088,940.02	411,919,046.63
研发费用	七、65	951,397,780.56	978,005,205.11
财务费用	七、66	-28,404,143.53	-137,667,295.62
其中：利息费用		19,427,880.78	18,044,221.97
利息收入		93,141,486.67	154,274,186.45
加：其他收益	七、67	312,036,576.22	269,183,315.56
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	141,818,693.59	133,353,051.61
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		76,365,597.98	86,122,354.58
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	-651,393.58	885,775.13
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-181,504,196.83	-143,134,812.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-51,713,878.80	-48,791,946.17
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	934,392.36	-519,067.33
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		501,643,307.81	1,200,193,040.89
加：营业外收入	七、74	9,226,092.66	1,060,453.78
减：营业外支出	七、75	13,373,828.33	2,783,421.62

四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		497,495,572.14	1,198,470,073.05
减：所得税费用	七、76	39,185,899.02	47,891,662.57
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		458,309,673.12	1,150,578,410.48
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		458,309,673.12	1,150,578,410.48
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		441,478,911.02	1,116,986,722.13
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		16,830,762.10	33,591,688.35
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-30,746,635.48	1,685,147.03
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-30,996,556.07	1,602,649.75
1．不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2．将重分类进损益的其他综合收益		-30,996,556.07	1,602,649.75
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-95,157.61	62,734.17
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-30,901,398.46	1,539,915.58
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		249,920.59	82,497.28
七、综合收益总额		427,563,037.64	1,152,263,557.51
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		410,482,354.95	1,118,589,371.88
（二）归属于少数股东的综合收益总额		17,080,682.69	33,674,185.63
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.56	1.42
（二）稀释每股收益(元/股)		0.56	1.42

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：0元。
公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人：毛飞波

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	5,924,718,399.81	7,173,204,014.77
减：营业成本	十九、4	4,057,413,677.80	4,765,442,330.53
税金及附加		39,301,967.27	42,347,088.49
销售费用		756,573,455.08	754,367,904.99
管理费用		263,179,867.96	220,531,121.72
研发费用		818,870,282.56	844,533,302.67
财务费用		58,817,284.74	-57,958,100.91
其中：利息费用		51,055,335.51	48,919,916.98
利息收入		18,225,534.28	107,594,862.21
加：其他收益		286,352,196.09	235,833,144.23
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	151,239,735.60	168,499,274.95
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		75,189,451.22	92,052,549.69
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-136,416,780.55	-76,666,049.24
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-40,726,541.10	-50,109,424.65
资产处置收益（损失以“－”号填列）		917,046.49	-480,459.73
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		191,927,520.93	881,016,852.84
加：营业外收入		9,160,991.50	275,052.06
减：营业外支出		11,890,811.86	1,357,624.13
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		189,197,700.57	879,934,280.77
减：所得税费用		-13,547,136.97	8,395,717.69
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		202,744,837.54	871,538,563.08
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		202,744,837.54	871,538,563.08
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-95,157.61	62,734.17

（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-95,157.61	62,734.17
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-95,157.61	62,734.17
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		202,649,679.93	871,601,297.25
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人：毛飞波

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		5,990,809,447.26	6,002,576,822.80
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			

代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		197,797,883.22	196,332,138.93
收到其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	449,117,999.80	491,565,374.07
经营活动现金流入小计		6,637,725,330.28	6,690,474,335.80
购买商品、接受劳务支付的现金		3,063,355,684.39	3,053,038,682.92
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,919,930,142.49	2,060,598,252.89
支付的各项税费		493,567,725.00	439,194,257.79
支付其他与经营活动有关的现金	七、78(1)	783,628,728.26	703,690,577.38
经营活动现金流出小计		6,260,482,280.14	6,256,521,770.98
经营活动产生的现金流量净额		377,243,050.14	433,952,564.82
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			4,000,000.00
取得投资收益收到的现金		77,860,986.62	94,045,837.52
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,934,519.89	439,061.47
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		4,408,105.97	
收到其他与投资活动有关的现金	七、78(2)	4,983,854,381.55	5,054,500,000.00
投资活动现金流入小计		5,069,057,994.03	5,152,984,898.99
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		101,709,642.33	105,676,014.72
投资支付的现金		85,506,101.44	1,101,341,624.45
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		563,147.00	27,629,933.64
支付其他与投资活动有关的现金	七、78(2)	4,564,743,150.88	5,801,497,564.18
投资活动现金流出小计		4,752,522,041.65	7,036,145,136.99
投资活动产生的现金流量净额		316,535,952.38	-1,883,160,238.00
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		27,749,196.97	27,284,010.34

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		12,750,543.00	9,852,372.00
取得借款收到的现金		983,647,972.39	311,946,300.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)		1,853,820.00
筹资活动现金流入小计		1,011,397,169.36	341,084,130.34
偿还债务支付的现金		643,000,000.00	201,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		602,105,930.70	572,106,454.21
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		26,005,779.65	3,850,139.00
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78(3)	334,211,381.33	159,979,090.07
筹资活动现金流出小计		1,579,317,312.03	933,085,544.28
筹资活动产生的现金流量净额		-567,920,142.67	-592,001,413.94
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-46,876,184.68	27,485,916.38
五、现金及现金等价物净增加额		78,982,675.17	-2,013,723,170.74
加：期初现金及现金等价物余额		3,422,034,229.56	5,435,757,400.30
六、期末现金及现金等价物余额		3,501,016,904.73	3,422,034,229.56

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人：毛飞波

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,574,064,179.46	4,473,202,568.27
收到的税费返还		184,127,499.87	181,680,299.37
收到其他与经营活动有关的现金		311,926,350.86	352,778,930.12
经营活动现金流入小计		5,070,118,030.19	5,007,661,797.76
购买商品、接受劳务支付的现金		2,537,656,207.80	2,033,022,706.30
支付给职工及为职工支付的现金		1,379,737,500.90	1,444,360,702.22
支付的各项税费		327,728,107.76	300,683,277.67
支付其他与经营活动有关的现金		768,931,868.56	800,410,568.30
经营活动现金流出小计		5,014,053,685.02	4,578,477,254.49
经营活动产生的现金流量净额		56,064,345.17	429,184,543.27

二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		93,954,570.87	93,760,208.33
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,812,500.55	521,670.23
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		5,870,000.00	369,853,820.00
收到其他与投资活动有关的现金		5,285,190,989.64	5,469,196,448.99
投资活动现金流入小计		5,387,828,061.06	5,933,332,147.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		42,883,948.40	47,939,899.71
投资支付的现金		238,750,712.90	3,338,104,098.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		4,904,464,091.64	6,170,401,263.35
投资活动现金流出小计		5,186,098,752.94	9,556,445,261.06
投资活动产生的现金流量净额		201,729,308.12	-3,623,113,113.51
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		14,998,653.97	17,431,638.34
取得借款收到的现金		983,647,972.39	311,946,300.00
收到其他与筹资活动有关的现金		3,316,669,301.96	1,282,302,448.88
筹资活动现金流入小计		4,315,315,928.32	1,611,680,387.22
偿还债务支付的现金		640,000,000.00	201,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		573,784,371.58	566,455,076.59
支付其他与筹资活动有关的现金		3,424,458,114.16	1,429,568,719.67
筹资活动现金流出小计		4,638,242,485.74	2,197,023,796.26
筹资活动产生的现金流量净额		-322,926,557.42	-585,343,409.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-8,397,203.64	16,149,292.12
五、现金及现金等价物净增加额		-73,530,107.77	-3,763,122,687.16
加：期初现金及现金等价物余额		1,372,488,729.83	5,135,611,416.99
六、期末现金及现金等价物余额		1,298,958,622.06	1,372,488,729.83

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人：毛飞波

合并所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	790,591,256.00				6,229,698,814.94	200,017,996.59	7,121,735.21		395,295,628.00		3,085,920,485.57		10,308,609,923.13	121,668,800.30	10,430,278,723.43
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	790,591,256.00				6,229,698,814.94	200,017,996.59	7,121,735.21		395,295,628.00		3,085,920,485.57		10,308,609,923.13	121,668,800.30	10,430,278,723.43
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	598,271.00				142,959,770.29	299,094,015.34	-30,996,556.07		299,135.50		-116,677,885.84		-302,911,280.46	-14,795,136.70	-317,706,417.16
（一）综合收益总额							-30,996,556.07				441,478,911.02		410,482,354.95	17,080,682.69	427,563,037.64
（二）所有者投入和减少资本	598,271.00				1,788,483.49								2,386,754.49	-5,870,039.74	-3,483,285.25
1．所有者投入的普通股	598,271.00				14,400,382.97								14,998,653.97	12,750,543.00	27,749,196.97
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					-13,195,317.45								-13,195,317.45	-27,546.09	-13,222,863.54

4．其他					583,417.97								583,417.97	-18,593,036.65	-18,009,618.68
（三）利润分配									299,135.50		-558,156,796.86		-557,857,661.36	-26,005,779.65	-583,863,441.01
1．提取盈余公积									299,135.50		-299,135.50				
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											-557,857,661.36		-557,857,661.36	-26,005,779.65	-583,863,441.01
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他					141,171,286.80	299,094,015.34							-157,922,728.54		-157,922,728.54
四、本期期末余额	791,189,527.00				6,372,658,585.23	499,112,011.93	-23,874,820.86		395,594,763.50		2,969,242,599.73		10,005,698,642.67	106,873,663.60	10,112,572,306.27

项目	2024 年度

	归属于母公司所有者权益														少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
		优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	789,915,088.00				6,203,096,342.31	89,159,943.10	5,519,085.46		339,678,417.13		2,575,908,277.31		9,824,957,267.11		113,977,878.44	9,938,935,145.55
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	789,915,088.00				6,203,096,342.31	89,159,943.10	5,519,085.46		339,678,417.13		2,575,908,277.31		9,824,957,267.11		113,977,878.44	9,938,935,145.55
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	676,168.00				26,602,472.63	110,858,053.49	1,602,649.75		55,617,210.87		510,012,208.26		483,652,656.02		7,690,921.86	491,343,577.88
（一）综合收益总额							1,602,649.75				1,116,986,722.13		1,118,589,371.88		33,674,185.63	1,152,263,557.51
（二）所有者投入和减少资本	676,168.00				32,648,802.66								33,324,970.66		-22,133,124.77	11,191,845.89
1．所有者投入的普通股	676,168.00				16,755,470.34								17,431,638.34		33,482,372.00	50,914,010.34
2．其他权益工具持有者投入资本																
3．股份支付计入所有者权益的金额					12,669,560.16								12,669,560.16		-189,823.94	12,479,736.22
4．其他					3,223,772.16								3,223,772.16		-55,425,672.83	-52,201,900.67
（三）利润分配									55,617,210.87		-606,974,513.87		-551,357,303.00		-3,850,139.00	-555,207,442.00
1．提取盈余公积									55,617,210.87		-55,617,210.87					
2．提取一般风险准备																
3．对所有者（或股东）的分配											-551,357,303.00		-551,357,303.00		-3,850,139.00	-555,207,442.00
4．其他																
（四）所有者权益内部结转																
1．资本公积转增资本（或股本）																

2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他					-6,046,330.03	110,858,053.49							-116,904,383.52		-116,904,383.52
四、本期期末余额	790,591,256.00				6,229,698,814.94	200,017,996.59	7,121,735.21		395,295,628.00		3,085,920,485.57		10,308,609,923.13	121,668,800.30	10,430,278,723.43

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人：毛飞波

母公司所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：元　币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	790,591,256.00				6,281,676,179.81	200,017,996.59	277,578.75		395,295,628.00	2,375,456,642.68	9,643,279,288.65
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	790,591,256.00				6,281,676,179.81	200,017,996.59	277,578.75		395,295,628.00	2,375,456,642.68	9,643,279,288.65
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	598,271.00				174,875,789.45	299,094,015.34	-95,157.61		299,135.50	-397,932,065.54	-521,348,042.54
（一）综合收益总额							-95,157.61			202,744,837.54	202,649,679.93
（二）所有者投入和减少资本	598,271.00				1,343,302.31						1,941,573.31
1．所有者投入的普通股	598,271.00				14,400,382.97						14,998,653.97
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					-13,057,080.66						-13,057,080.66
4．其他											
（三）利润分配									299,135.50	-558,156,796.86	-557,857,661.36
1．提取盈余公积									299,135.50	-299,135.50	
2．对所有者（或股东）的分配										-557,857,661.36	-557,857,661.36
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											

3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他					173,532,487.14	299,094,015.34				-42,520,106.22	-168,081,634.42
四、本期期末余额	791,189,527.00				6,456,551,969.26	499,112,011.93	182,421.14		395,594,763.50	1,977,524,577.14	9,121,931,246.11

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	789,915,088.00				6,237,450,351.52	89,159,943.10	214,844.58		339,678,417.13	2,045,693,957.04	9,323,792,715.17
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	789,915,088.00				6,237,450,351.52	89,159,943.10	214,844.58		339,678,417.13	2,045,693,957.04	9,323,792,715.17
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	676,168.00				44,225,828.29	110,858,053.49	62,734.17		55,617,210.87	329,762,685.64	319,486,573.48
（一）综合收益总额							62,734.17			871,538,563.08	871,601,297.25
（二）所有者投入和减少资本	676,168.00				29,359,402.17						30,035,570.17
1．所有者投入的普通股	676,168.00				16,755,470.34						17,431,638.34
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					12,603,931.83						12,603,931.83
4．其他											
（三）利润分配									55,617,210.87	-606,974,513.87	-551,357,303.00
1．提取盈余公积									55,617,210.87	-55,617,210.87	
2．对所有者（或股东）的分配										-551,357,303.00	-551,357,303.00
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他					14,866,426.12	110,858,053.49				65,198,636.43	-30,792,990.94
四、本期期末余额	790,591,256.00				6,281,676,179.81	200,017,996.59	277,578.75		395,295,628.00	2,375,456,642.68	9,643,279,288.65

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人：毛飞波

三、公司基本情况

1、 公司概况

√适用 □不适用

中控技术股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身浙江中控技术有限公司，于 1999 年 12 月 7 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市，公司现持有统一社会信用代码为 91330000720082446H 的营业执照，注册资本 79,118.9527 万元，股份总数 79,118.9527 万股（每股面值 1 元）。公司股票已于 2020 年 11 月 24 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司控制系统装置、仪器仪表属于仪器仪表制造业，控制系统嵌入式软件、工业软件属于软件和信息技术服务业。主要经营活动主要经营活动为自动化主控设备、现场总线控制系统和仪器仪表的开发、生产、销售及技术服务；自动化工程和网络工程项目集成、技术咨询；先进控制与优化技术的开发与应用研究；计算机、电子设备和应用软件的开发、生产、销售及维修；安全仪表系统的销售及技术服务。产品及提供的劳务主要有：提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务和 S2B 业务等。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 18 日六届十九次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、 持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED、SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要应收账款。
重要的应收账款坏账准备收回或转回	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的应收账款坏账准备收回或转回。
重要的核销应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的核销应收账款。
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的预付款项认定为重要的账龄超过 1 年的预付款项。
重要的在建工程项目	公司将单项金额超过资产总额 0.5%的在建工程认定为重要在建工程。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应付账款认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款。
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的合同负债认定为重要的账龄超过 1 年的合同负债。
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的其他应付款认定为重要的账龄超过 1 年的其他应付款。
重要的投资活动现金流量	公司将单项金额超过净资产 5%且金额大于 2 亿元以上的投资活动流量认定为重要的投资活动现金流量。
重要的子公司、非全资子公司	公司将营业收入或利润总额超过集团利润总额的 15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的联营企业	公司将单项长期股权投资账面价值超过净资产 5%且金额大于 2 亿元以上的联营企业认定为重要联营企业。
重要的资产负债表日后事项	公司将单项金额超过资产总额 0.5%的资产负债表日后事项认定为重要资产负债表日后事项。

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1)同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2)非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1)控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

(2)合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

□适用 √不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1)外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

(2)外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

(1)金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：1)以摊余成本计量的金融资产；2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；3)不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；4)以摊余成本计量的金融负债。

(2)金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1)金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的

合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2)金融资产的后续计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3)金融负债的后续计量方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4)金融资产和金融负债的终止确认

①当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

②当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(3)金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：1)未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；2)保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：1)所转移金融资产在终止确认日的账面价值；2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：1)终止确认部分的账面价值；2)终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

(4)金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

1)第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

2)第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

3)第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

(5)金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(6)金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1)公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2)公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

(7)应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1)按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据——银行承兑汇票	承兑人	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，测算整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据——商业承兑汇票	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合		
合同资产——账龄组合		
其他应收款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2)账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）	应收票据-商业承兑汇票 预期信用损失率(%)	合同资产 预期信用损失率(%)
1 年以内（含，下同）	5	5	5	5
1-2 年	10	10	10	10
2-3 年	30	30	30	30
3-4 年	60	60	60	60

4 年以上	100	100	100	100

应收账款/其他应收款/应收票据-商业承兑汇票/合同资产的账龄自初始确认日起算。

3)按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

14、应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1)存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2)发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3)存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4)低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

②包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

(1)持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；2)出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：1)买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；2)因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1)初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2)资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3)不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1)划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2)可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

(1)终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

1)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

2)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

3)该组成部分是专为转售而取得的子公司。

(2)终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

(1)共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

(2)投资成本的确定

1)同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2)非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

①在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

②在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被

购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3)除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(3)后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(4)通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

1)是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2)不属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

②合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

3)属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

②合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

(1).如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1)投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2)投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、固定资产

(1).确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2).折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-35	5.00%	2.71%-3.17%
通用设备	年限平均法	3-5	5.00%	19.00%-31.67%
专用设备	年限平均法	5-10	5.00%	9.50%-19.00%
运输工具	年限平均法	4-8	5.00%	11.88%-23.75%

22、在建工程

√适用 □不适用

(1)在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2)在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	竣工后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
通用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。

23、借款费用

√适用 □不适用

(1)借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2)借款费用资本化期间

1)当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：①资产支出已经发生；②借款费用已经发生；③为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2)若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

3)当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3)借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产

(1).使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

1)无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2)使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50	直线法
软件	5-10	直线法
专利权	10	直线法
非专利技术	3-5	直线法

(2).研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1)人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2)直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1)直接消耗的材料、燃料和动力费用；2)用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3)用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。4）通过经营租赁方式租入的用于研发活动仪器、设备租赁费。

3)折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

4)无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

5)设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

6)装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

7)委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

8)其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1).短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2).离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

1)在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2)对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

①根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

②设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

③期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3).辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4).其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

□适用 √不适用

32、股份支付

√适用 □不适用

(1).股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2).实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

1)以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

2)以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

3)修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

34、收入

(1).按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

1)收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制公司履约过程中在建商品；③公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；5)客户已接受该商品；6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2)收入计量原则

1)公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

2)合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

3)合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

4)合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(3)收入确认的具体方法

1)按时点确认的收入

公司销售工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：需要现场服务的业务，在系统整体投运完成后确认收入；不需要现场服务的业务，在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品主要包括总包业务和直销业务，总包业务指通过国内总包商向境外客户销售，公司与总包商签订销售合同，按合同约定将货物发运至总包商指定的国内地点；直销业务指直接向境外客户销售的业务，公司与境外客户直接签订销售合同，由公司负责货物的出口报关。外销产品收入确认需满足以下条件：总包业务中需要现场服务的，在系统整体投运完成后确认收入；总包业务中无需现场服务的，在产品发货并经客户签收后确认收入；直销业务，在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

公司销售工业软件等产品，属于在某一时点履行的履约义务。工业软件收入确认需满足以下条件：在软件上线后确认收入。

公司销售运维服务中的备件及 S2B 业务等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：需要现场服务的业务，在产品整体投运完成后确认收入；不需要现场服务的业务，在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品收入确认需满足以下条件：在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

2)按履约进度确认的收入

公司销售运维服务中的点检、升级、维修等服务，由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。公司按照产出法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(2).同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

□适用 √不适用

35、合同成本

√适用 □不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2)该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

(3)该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

(1)政府补助在同时满足下列条件时予以确认：1)公司能够满足政府补助所附的条件；2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2)与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3)与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(4)与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1)使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1)租赁负债的初始计量金额；2)在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3)承租人发生的初始直接费用；4)承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2)租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1)经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2)融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

(1)根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2)确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3)资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4)公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：1)企业合并；2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5)同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：1)拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；2)递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未

来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

39、其他重要的会计政策和会计估计

□适用 √不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

42、其他

□适用 √不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况
√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	27%、21%、18%、16%、15%、13%、12%、11%、10%、9%、7%、6%、5%、0%；简易征收 5%或 3%；出口货物享受“免、抵、退”税政策，退税率为 13%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	0%、9%、10%、15%、16.5%、17%、20%、21%、24%、25%、25.8%、30%

[注]境外纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	主要经营地	增值税税率
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	18%
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	15%
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	9%
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	7%
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	7%
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN.BHD.	马来西亚	不适用
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	11%
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	9%

SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	18%
SUPCON TECHNOLOGY CA	乌兹别克斯坦	12%
Hobré International Holding B.V.	荷兰	0%、21%
Hobré International B.V.	荷兰	0%、9%、21%
Hobré USA Inc.	美国	不适用
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	0%、5%、18%、27%
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	西班牙	21%
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	12%
SUPCON CANADA INC.	加拿大	5%、13%
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	10%
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	16%
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	16%
SUPCON SMI COMPANY	沙特阿拉伯	15%
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	英属开曼群岛	0%
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	9%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
中控技术股份有限公司	10.00
浙江中控自动化仪表有限公司	15.00
浙江中控传感技术有限公司	15.00
浙江中控流体技术有限公司	15.00
浙江中控软件技术有限公司	15.00
中控技术（香港）有限公司	16.50
中控创新（北京）能源技术有限公司	15.00
邦能达（北京）工业技术有限公司	15.00
中控技术(富阳)有限公司	15.00
浙江智汇元数字技术有限公司	15.00
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	25.00
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	17.00
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	17.00
SUPCON SAUDI CO., LTD.	20.00
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN.BHD.	24.00
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	不适用
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	20.00
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	20.00
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	20.00
SUPCON JAPAN CO., LTD.	15-35
SUPCON TECHNOLOGY CA	15.00
Hobré International Holding B.V.	25.80
Hobré International B.V.	25.80
Hobré Laser Technology Kft	9.00

Hobré USA Inc.	21.00
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	25.00
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	20.00
SUPCON CANADA INC.	15.00
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	17.00
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	30.00
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	30.00
SUPCON SMI COMPANY	20.00
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC国联证券全球投资SPC-GL Automation Select Fund I SP	0.00
杭州宝捷投资咨询有限公司等151家子孙公司	20.00
除上述以外的其他纳税主体	25.00

[注]SUPCON TECHNOLOGY CA原名为"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY
Hobré International Holding B.V.原名为Hobré International B.V.
Hobré International B.V.原名为Hobré Instruments B.V.
SUPCON SMI COMPANY原名为SUPCON Manufacturing Co.Ltd.

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1.根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）及财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财税关〔2019〕39号），公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控软件技术有限公司软件产品销售收入先按13%的税率计缴，实际税负超3%部分经主管税务部门审核后实施即征即退政策。

2.根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》（国发〔2020〕8号）、《国家发展改革委等部门关于做好2024年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》（发改高技〔2024〕351号）以及《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告2021年第10号》，公司享受重点软件企业企业所得税税收优惠政策，2025年度按应纳税所得额的10%计缴企业所得税。

3.根据浙江省科技厅《关于对浙江省认定机构2025年认定的高新技术企业进行备案公示的通知》，子公司浙江中控流体技术有限公司、中控技术（富阳）有限公司通过高新技术企业认定，自2025年1月1日起的三年内减按15%计缴企业所得税，2025年度企业所得税适用税率15%。

根据宁波市科技局《对宁波市认定机构2025年认定报备高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江智汇元数字技术有限公司通过高新技术企业认定，自2025年12月8日起的三年内减按15%计缴企业所得税，2025年度企业所得税适用税率15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对北京市认定机构2025年认定的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司中控创新（北京）能源技术有限公司通过高新技术企业认定，自2025年1月1日起的三年内减按15%计缴企业所得税，2025年度企业所得税适用税率15%。

根据浙江省科技厅《关于对浙江省认定机构2024年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江中控传感技术有限公司通过高新技术企业认定，自2024年12月26日起的3年内减按15%计缴企业所得税，2025年度企业所得税适用税率为15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构2023年认定报备的高新技术企业拟进行备案的公示》，子公司浙江中控软件技术有限公司、浙江中控自动化仪表有限公司通过高新技术企业认定，自2023年1月1日起的3年内减按15%计缴企业所得税，2025年度企业所得税适用税率为15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对北京市认定机构 2023 年认定的第四批高新技术企业进行备案的公告》，子公司邦能达（北京）工业技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2023 年 1 月 1 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税，2025 年度企业所得税适用税率 15%。

4.根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6 号）规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司杭州宝捷投资咨询有限公司、宁波中控自动化技术有限公司等 151 家公司本期享受上述优惠政策。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	49,659.29	106,602.22
银行存款	3,130,170,863.25	3,421,007,480.54
其他货币资金	429,037,879.07	42,213,850.58
合计	3,559,258,401.61	3,463,327,933.34
其中：存放在境外的款项总额	2,073,182,252.98	2,082,564,870.42

其他说明

项目	期末数	期初数
资金使用受限		
其中：保函保证金	52,181,929.59	40,963,703.78
票据保证金	2,177,267.29	
涉诉保证金	3,882,300.00	330,000.00
合计	58,241,496.88	41,293,703.78

2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,780,000,001.64	2,380,885,775.13	/
其中：			
理财产品	1,780,000,001.64	2,380,000,000.00	/
衍生金融资产		885,775.13	/
合计	1,780,000,001.64	2,380,885,775.13	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、 衍生金融资产

□适用 √不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	715,504,080.22	665,991,662.90
商业承兑票据	67,083,965.80	69,802,006.56
合计	782,588,046.02	735,793,669.46

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	9,877,641.55
合计	9,877,641.55

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	15,680,900.00	523,353,346.94
商业承兑票据		8,984,486.18
合计	15,680,900.00	532,337,833.12

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	788,697,538.41	100.00	6,109,492.39	0.77	782,588,046.02	741,223,055.19	100.00	5,429,385.73	0.73	735,793,669.46
其中：										
银行承兑汇票	715,504,080.22	90.72			715,504,080.22	665,991,662.90	89.85			665,991,662.90
商业承兑汇票	73,193,458.19	9.28	6,109,492.39	8.35	67,083,965.80	75,231,392.29	10.15	5,429,385.73	7.22	69,802,006.56

合计	788,697,538.41	/	6,109,492.39	/	782,588,046.02	741,223,055.19	/	5,429,385.73	/	735,793,669.46

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：按承兑汇票类型组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票组合	715,504,080.22		
商业承兑汇票组合	73,193,458.19	6,109,492.39	8.35
合计	788,697,538.41	6,109,492.39	0.77

按组合计提坏账准备的说明
√适用 □不适用
按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见“第八节财务报告”之“五、12.应收票据”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	5,429,385.73	682,181.66			-2,075.00	6,109,492.39
合计	5,429,385.73	682,181.66			-2,075.00	6,109,492.39

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：
□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明
√适用 □不适用

公司应收票据包括银行承兑汇票和商业承兑汇票，其中银行承兑汇票的承兑人包括大型商业银行、上市股份制银行、其他商业银行。公司依据谨慎性原则对银行承兑汇票的承兑人的信用等级进行了划分，分类为信用等级较高的包括中国工商银行、中国农业银行、中国银行、中国建设银行、交通银行、中国邮政储蓄银行六家大型商业银行，招商银行、浦发银行、中信银行、中国光大银行、华夏银行、中国民生银行、平安银行、兴业银行、浙商银行九家上市股份制银行。信用等级一般的包括上述银行之外的其他商业银行。对于由信用等级一般的商业银行承兑的银行承兑汇票以及商业承兑汇票在背书或贴现时不终止确认，待票据到期后终止确认。

5、 应收账款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,900,238,083.88	2,709,529,046.35
1 年以内小计	2,900,238,083.88	2,709,529,046.35
1 至 2 年	980,215,592.69	651,230,445.08
2 至 3 年	327,846,010.16	155,273,497.84
3 至 4 年	86,338,792.28	90,949,502.64
4 年以上	119,904,059.00	72,994,034.62
合计	4,414,542,538.01	3,679,976,526.53

(2).按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	32,126,700.37	0.73	32,126,700.37	100.00		21,329,470.96	0.58	21,329,470.96	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	4,382,415,837.64	99.27	502,729,319.65	11.47	3,879,686,517.99	3,658,647,055.57	99.42	363,898,758.20	9.95	3,294,748,297.37
其中：										
合计	4,414,542,538.01	/	534,856,020.02	/	3,879,686,517.99	3,679,976,526.53	/	385,228,229.16	/	3,294,748,297.37

按单项计提坏账准备：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
甘肃瓜州宝丰硅材料开发有限公司	8,407,226.00	8,407,226.00	100.00	预计无法收回
内蒙古悦新硅料新能源科技有限公司	6,504,305.83	6,504,305.83	100.00	预计无法收回
宁夏晶泽硅料新能源科技有限公司	4,160,000.00	4,160,000.00	100.00	预计无法收回
海南汉地流体材料有限公司	1,236,274.60	1,236,274.60	100.00	预计无法收回
云南云水建设工程有限公司	1,206,800.00	1,206,800.00	100.00	预计无法收回
其他零星合计（69 户）	10,612,093.94	10,612,093.94	100.00	预计无法收回
合计	32,126,700.37	32,126,700.37	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	4,382,415,837.64	502,729,319.65	11.47
合计	4,382,415,837.64	502,729,319.65	11.47

按组合计提坏账准备的说明：
√适用 □不适用

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	2,898,920,540.14	144,946,027.00	5.00
1-2 年	961,660,488.36	96,166,048.92	10.00
2-3 年	323,900,032.06	97,170,009.62	30.00
3-4 年	83,718,857.43	50,231,314.46	60.00
4 年以上	114,215,919.65	114,215,919.65	100.00
小计	4,382,415,837.64	502,729,319.65	11.47

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	21,329,470.96	23,076,099.84	-432,782.59	-11,846,087.84		32,126,700.37
按组合计提坏账准备	363,898,758.20	152,229,739.65	5,706,525.62	-15,608,620.16	-3,497,083.66	502,729,319.65
合计	385,228,229.16	175,305,839.49	5,273,743.03	-27,454,708.00	-3,497,083.66	534,856,020.02

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(4).本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	27,454,708.00

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5).按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
浙江中控系统工程有限公司	362,219,576.66	16,852,579.56	379,072,156.22	7.25	24,976,736.92
山东裕龙石化有限公司	141,586,234.18	10,911,587.43	152,497,821.61	2.92	7,624,891.08
杭州鑫富科技有限公司	53,262,821.21	2,504,470.40	55,767,291.61	1.07	2,788,364.58
湖北三宁化工股份有限公司	39,454,021.48	1,701,454.80	41,155,476.28	0.79	3,837,245.46
万华化学集团物资有限公司	34,858,674.08	5,039,523.78	39,898,197.86	0.76	1,994,909.89
合计	631,381,327.61	37,009,615.97	668,390,943.58	12.79	41,222,147.93

其他说明
无

其他说明：
□适用 √不适用

6、 合同资产

(1).合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	814,547,339.61	116,295,594.17	698,251,745.44	783,196,015.97	87,582,067.48	695,613,948.49
合计	814,547,339.61	116,295,594.17	698,251,745.44	783,196,015.97	87,582,067.48	695,613,948.49

(2).报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	814,547,339.61	100.00	116,295,594.17	14.28	698,251,745.44	783,196,015.97	100.00	87,582,067.48	11.18	695,613,948.49
其中：										
合计	814,547,339.61	/	116,295,594.17	/	698,251,745.44	783,196,015.97	/	87,582,067.48	/	695,613,948.49

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	814,547,339.61	116,295,594.17	14.28
合计	814,547,339.61	116,295,594.17	14.28

按组合计提坏账准备的说明
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(4).本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	87,582,067.48	28,713,526.69				116,295,594.17	
合计	87,582,067.48	28,713,526.69				116,295,594.17	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况
□适用 √不适用

合同资产核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	296,995,918.79	354,730,409.31
合计	296,995,918.79	354,730,409.31

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	74,507,000.77
合计	74,507,000.77

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	294,018,393.42	
合计	294,018,393.42	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

□适用 √不适用

(8). 其他说明：

√适用 □不适用

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	278,995,279.47	78.88	250,372,618.12	77.46
1 至 2 年	29,301,467.88	8.28	32,809,100.73	10.15
2 至 3 年	14,256,099.34	4.03	19,010,248.70	5.88
3 至 4 年	12,796,411.00	3.62	15,738,801.04	4.87
4 年以上	18,349,646.41	5.19	5,315,128.32	1.64
合计	353,698,904.10	100.00	323,245,896.91	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
杭州巨骐信息科技股份有限公司	8,559,566.70	2.42
河北和歌山生物科技有限公司	7,655,114.97	2.16
浙江元通线缆制造有限公司	4,774,718.00	1.35

中控全世科技（杭州）有限公司	4,093,021.71	1.16
石家庄天人化工设备集团有限公司	4,040,000.00	1.14
合计	29,122,421.38	8.23

其他说明：
无

其他说明
□适用　√不适用

9、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	107,397,291.82	104,306,162.84
合计	107,397,291.82	104,306,162.84

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1).应收利息分类

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6).本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1).应收股利

□适用 √不适用

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6).本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	79,941,345.13	67,667,158.44
1 年以内小计	79,941,345.13	67,667,158.44
1 至 2 年	21,614,340.56	26,179,475.72
2 至 3 年	9,800,134.83	18,852,029.63
3 至 4 年	12,850,032.66	8,161,033.54
4 年以上	12,587,079.56	7,317,929.42
合计	136,792,932.74	128,177,626.75

(2).按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	94,338,532.19	84,479,804.28
员工借款	8,478,716.57	12,170,116.16
应收租赁款	15,069,104.91	6,797,324.29
应收暂付款	4,632,974.11	8,666,146.83
备用金	8,711,247.65	9,174,400.29
代扣代缴款	4,503,755.43	3,036,883.60
其他	1,058,601.88	3,852,951.30
合计	136,792,932.74	128,177,626.75

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,383,357.91	2,617,947.57	17,870,158.43	23,871,463.91
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-1,080,717.03	1,080,717.03		
--转入第三阶段		-980,013.48	980,013.48	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,979,517.98	-557,217.06	4,386,967.70	5,809,268.62
本期转回				
本期转销				
本期核销	191,282.22			191,282.22
其他变动	93,809.39			93,809.39
2025年12月31日余额	3,997,067.25	2,161,434.06	23,237,139.61	29,395,640.92

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

按组合计提坏账准备	23,871,463.91	5,809,268.62		-191,282.22	-93,809.39	29,395,640.92
合计	23,871,463.91	5,809,268.62		-191,282.22	-93,809.39	29,395,640.92

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(5).本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	191,282.22

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
杭州煜澜科技服务有限公司	9,162,017.36	6.70	应收租赁款	1 年以内	458,100.87
杭州市中级人民法院	7,497,383.00	5.48	押金保证金	3-4 年	4,498,429.80
杭州尚坤滨创科技有限公司	5,907,087.55	4.32	应收租赁款	1 年以内	295,354.38
富阳经济技术开发区管理委员会	4,100,000.00	3.00	押金保证金	4 年以上	4,100,000.00
中控富瑞科技有限公司	4,080,000.00	2.98	押金保证金	1 年以内	204,000.00
合计	30,746,487.91	22.48	/	/	9,555,885.05

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

10、存货

(1).存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	730,959,822.49	30,179,898.73	700,779,923.76	890,957,416.87	31,009,078.90	859,948,337.97
在产品	68,163,627.28	416,194.39	67,747,432.89	74,992,367.97	425,519.67	74,566,848.30
库存商品	294,495,603.81	7,891,550.69	286,604,053.12	314,313,648.29	4,933,168.77	309,380,479.52
发出商品	2,135,278,092.39	11,801,485.58	2,123,476,606.81	2,012,223,992.53	5,251,643.56	2,006,972,348.97
合计	3,228,897,145.97	50,289,129.39	3,178,608,016.58	3,292,487,425.66	41,619,410.90	3,250,868,014.76

(2).确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3).存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	31,009,078.90	-309,150.36	933,893.58	1,453,923.39		30,179,898.73
在产品	425,519.67			9,325.28		416,194.39
库存商品	4,933,168.77	3,213,311.39		254,929.47		7,891,550.69
发出商品	5,251,643.56	8,850,626.77		2,300,784.75		11,801,485.58
合计	41,619,410.90	11,754,787.80	933,893.58	4,018,962.89		50,289,129.39

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
在产品		以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
库存商品	相关售价或合同价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废及销售
发出商品		以前年度计提了存货跌价准备的存货本期实现销售或处置

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4).存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5).合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明
无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
国债逆回购产品	226,380,000.00	50,000,000.00
预缴企业所得税	10,811,695.27	161,145.31
预缴及待抵扣增值税	31,712,276.30	24,091,428.70
预付房租费	578,499.98	122,788.42
合计	269,482,471.55	74,375,362.43

其他说明
无

14、债权投资

(1).债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2).期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3).减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

(4).本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

15、其他债权投资

(1).其他债权投资情况

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2).期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3).减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4).本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

16、长期应收款

(1).长期应收款情况

□适用 √不适用

(2).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(3).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况
□适用 √不适用

长期应收款核销说明：
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

17、长期股权投资

(1).长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	814,459.95			-57,652.34					-756,807.61		
石化盈科信息技术有限责任公司	681,299,083.50			71,218,855.77	-95,157.61	2,645.18				752,425,426.84	
众一伍德工程有限公司	76,427,655.49			4,673,538.17						81,101,193.66	
浙江国利网安科技有限公司	45,926,229.67			-1,786,100.88						44,140,128.79	
安徽华谊中控技术有限公司	3,860,522.01			1,680,161.74						5,540,683.75	
北京达美盛软件股份有限公司	148,445,649.97	10,000,000.00		1,263,303.54		-185,008.03				159,523,945.48	
浙江中控睿芯智能科技有限公司	5,856,959.45			-298,131.17						5,558,828.28	
深圳晟超智能信息技术有限公司	1,830,832.89			-1,830,832.89							
浙江中聚智慧科技有限公司	2,965,813.33			517,521.21			-200,000.00			3,283,334.54	
浙江中控智新科技有限公司	2,666,918.66			56,081.82						2,723,000.48	
浙江人形机器人创新中心有限公司	291,228,336.77			2,831,168.17		140,721,771.31				434,781,276.25	
浙江中控西子科技有限公司	107,734,415.64			6,880,013.76		567,748.17	-9,677,145.89			105,505,031.68	
宁波工业互联网研究院有限公司	10,511,581.37			1,009,086.33						11,520,667.70	

杭州培慕科技有限公司	62,524,008.07			-3,942,441.00		64,130.17				58,645,697.24	
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	7,544,786.29			-326,798.13						7,217,988.16	
SUPCON Aktobe 5S LLP	489,514.92			-115,385.91	1,056.90					375,185.91	
北京天泽智云科技有限公司		59,999,761.44		-1,861,651.85						58,138,109.59	
中控风能控制技术（北京）有限公司				123,379.03					3,350,000.00	3,473,379.03	
中控全世科技（杭州）有限公司				-4,804,030.54					24,000,000.00	19,195,969.46	
中控（舟山）智造技术有限公司		2,000,000.00		1,135,513.15						3,135,513.15	
小计	1,450,126,767.98	71,999,761.44		76,365,597.98	-94,100.71	141,171,286.80	-9,877,145.89		26,593,192.39	1,756,285,359.99	
合计	1,450,126,767.98	71,999,761.44		76,365,597.98	-94,100.71	141,171,286.80	-9,877,145.89		26,593,192.39	1,756,285,359.99	

(2).长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

中控风能控制技术（北京）有限公司自 2025 年 5 月开始为公司联营企业；

中控全世科技（杭州）有限公司自 2025 年 7 月开始为公司联营企业。

18、其他权益工具投资

(1).其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
浙江恒创先进功能纤维创新中心有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00				
上海华谊信息技术有限公司	9,916,000.00						9,916,000.00	472,389.27			
辰聚（苏州）科创发展有限责任公司	2,000,000.00						2,000,000.00				
浙江源创智控技术有限公司	1,197,692.31						1,197,692.31				
杭州迦智科技有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00				
世控海洋装备（浙江）有限公司	2,143,951.71						2,143,951.71				
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司						756,807.61	756,807.61				
中控全世科技（宁波）有限公司						630,000.00	630,000.00				
合计	38,257,644.02					1,386,807.61	39,644,451.63	472,389.27			/

(2).本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：
√适用 □不适用
世控海洋装备（浙江）有限公司原名为中控海洋装备（浙江）有限公司

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	690,523,756.18	706,203,188.16
其中：基金	690,523,756.18	706,203,188.16
合计	690,523,756.18	706,203,188.16

其他说明：
□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1).采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	93,150,557.29	5,267,717.70	98,418,274.99
2.本期增加金额			
（1）外购			
（2）存货\固定资产\在建工程转入			
（3）企业合并增加			
3.本期减少金额			
（1）处置			
（2）其他转出			
4.期末余额	93,150,557.29	5,267,717.70	98,418,274.99
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	37,328,846.04	1,882,691.59	39,211,537.63
2.本期增加金额	2,766,342.55	105,354.34	2,871,696.89
（1）计提或摊销	2,766,342.55	105,354.34	2,871,696.89
3.本期减少金额			
（1）处置			
（2）其他转出			
4.期末余额	40,095,188.59	1,988,045.93	42,083,234.52
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
（1）计提			
3、本期减少金额			
（1）处置			
（2）其他转出			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	53,055,368.70	3,279,671.77	56,335,040.47
2.期初账面价值	55,821,711.25	3,385,026.11	59,206,737.36

(2).未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3).采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	789,224,239.55	783,189,807.62
固定资产清理		
合计	789,224,239.55	783,189,807.62

其他说明：
□适用 √不适用

固定资产

(1).固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	604,854,025.85	173,113,497.84	293,501,740.16	16,148,283.70	1,087,617,547.55
2.本期增加金额	7,062,385.32	33,443,910.49	55,085,228.51	455,210.26	96,046,734.58
（1）购置		27,893,164.06	55,085,228.51	464,122.70	83,442,515.27
（2）在建工程转入	7,062,385.32	4,937,868.12			12,000,253.44
（3）企业合并增加					
（4）外币折算		612,878.31		-8,912.44	603,965.87
3.本期减少金额	293,535.48	10,907,219.36	11,593,459.35	1,081,274.03	23,875,488.22
（1）处置或报废	293,535.48	9,160,315.96	11,122,435.25	980,753.93	21,557,040.62
（2）企业合并减少		1,746,903.40	471,024.10	100,520.10	2,318,447.60
4.期末余额	611,622,875.69	195,650,188.97	336,993,509.32	15,522,219.93	1,159,788,793.91
二、累计折旧					
1.期初余额	101,394,495.60	67,787,600.37	126,057,751.44	9,187,892.52	304,427,739.93
2.本期增加金额	19,304,857.85	33,900,108.38	32,317,324.52	1,456,964.46	86,979,255.21
（1）计提	19,304,857.85	33,534,657.76	32,317,324.52	1,465,431.28	86,622,271.41
（2）外币折算		365,450.62		-8,466.82	356,983.80
3.本期减少金额	292,535.48	9,474,211.71	10,068,462.12	1,007,231.47	20,842,440.78
（1）处置或报废	292,535.48	8,269,059.49	9,720,874.40	912,830.39	19,195,299.76

（2）企业合并减少		1,205,152.22	347,587.72	94,401.08	1,647,141.02
4.期末余额	120,406,817.97	92,213,497.04	148,306,613.84	9,637,625.51	370,564,554.36
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	491,216,057.72	103,436,691.93	188,686,895.48	5,884,594.42	789,224,239.55
2.期初账面价值	503,459,530.25	105,325,897.47	167,443,988.72	6,960,391.18	783,189,807.62

(2).暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3).通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	129,976,503.95
小计	129,976,503.95

(4).未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5).固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	11,130,333.04	17,577,930.52
工程物资		
合计	11,130,333.04	17,577,930.52

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
富阳产业园-二期扩建工程	6,024,563.57		6,024,563.57	133,540.07		133,540.07
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目				9,831,358.51		9,831,358.51
智能调节阀研发中心项目				4,828,125.17		4,828,125.17
其他零星工程	5,105,769.47		5,105,769.47	2,784,906.77		2,784,906.77
合计	11,130,333.04		11,130,333.04	17,577,930.52		17,577,930.52

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
富阳产业园-二期扩建工程	420,000,000.00	133,540.07	12,953,408.82	7,062,385.32		6,024,563.57	99.34	99.50				自有资金
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目	29,000,000.00	9,831,358.51	-3,761,308.64		6,070,049.87		69.97	100.00				募集资金
智能调节阀研发中心项目	7,000,000.00	4,828,125.17	-462,385.32		4,365,739.85		76.33	100.00				募集资金
其他零星工程		2,784,906.77	11,846,363.13	4,937,868.12	4,587,632.31	5,105,769.47						自有资金
合计	456,000,000.00	17,577,930.52	20,576,077.99	12,000,253.44	15,023,422.03	11,130,333.04	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

工程物资

(1).工程物资情况

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1).采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2).采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3).采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

24、油气资产

(1).油气资产情况

□适用 √不适用

(2).油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

25、使用权资产

(1).使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	45,090,901.68	45,090,901.68
2.本期增加金额	16,570,117.69	16,570,117.69
（1）租入	15,521,007.98	15,521,007.98

（2）外币折算	1,049,109.71	1,049,109.71
3.本期减少金额	14,648,411.09	14,648,411.09
（1）处置	9,102,691.63	9,102,691.63
（2）其他转出数	5,545,719.46	5,545,719.46
4.期末余额	47,012,608.28	47,012,608.28
二、累计折旧		
1.期初余额	22,587,520.92	22,587,520.92
2.本期增加金额	10,747,197.44	10,747,197.44
（1）计提	10,080,775.38	10,080,775.38
（2）外币折算	666,422.06	666,422.06
3.本期减少金额	11,296,516.21	11,296,516.21
（1）处置	8,919,248.34	8,919,248.34
（2）其他转出数	2,377,267.87	2,377,267.87
4.期末余额	22,038,202.15	22,038,202.15
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
（1）计提		
3.本期减少金额		
（1）处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	24,974,406.13	24,974,406.13
2.期初账面价值	22,503,380.76	22,503,380.76

(2).使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

26、无形资产

(1).无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1.期初余额	64,677,296.05	141,394,926.57	48,310,638.88	4,177,060.41	258,559,921.91
2.本期增加金额		20,966,949.41	67,571.78		21,034,521.19
（1）购置		20,868,212.59			20,868,212.59
（2）外币折算		98,736.82	67,571.78		166,308.60
3.本期减少金额		4,846,038.17	43,090,304.73		47,936,342.90
（1）处置		4,846,038.17			4,846,038.17
（2）企业合并减少			43,090,304.73		43,090,304.73

4.期末余额	64,677,296.05	157,515,837.81	5,287,905.93	4,177,060.41	231,658,100.20
二、累计摊销					
1.期初余额	12,434,886.79	59,271,829.58	14,093,378.19	4,177,060.41	89,977,154.97
2.本期增加金额	1,364,505.49	25,208,662.85	4,042,725.84		30,615,894.18
（1）计提	1,364,505.49	25,130,257.52	4,042,725.84		30,537,488.85
（2）外币折算		78,405.33			78,405.33
3.本期减少金额		3,124,735.68	17,509,912.21		20,634,647.89
（1）处置		3,124,735.68			3,124,735.68
（2）企业合并减少			17,509,912.21		17,509,912.21
4.期末余额	13,799,392.28	81,355,756.75	626,191.82	4,177,060.41	99,958,401.26
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	50,877,903.77	76,160,081.06	4,661,714.11		131,699,698.94
2.期初账面价值	52,242,409.26	82,123,096.99	34,217,260.69		168,582,766.94

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.00%

(2).确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3).未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4).无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

27、商誉

(1).商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

的事项		企业合并形成的		处置		
Hobré International Holding B.V.	159,466,545.03					159,466,545.03
其中：核心商誉	159,279,840.84					159,279,840.84
非核心商誉[注]	186,704.19					186,704.19
中控全世科技（杭州）有限公司	6,998,721.25			6,998,721.25		
其中：核心商誉	3,519,683.86			3,519,683.86		
非核心商誉	3,479,037.39			3,479,037.39		
邦能达（北京）工业技术有限公司	16,693,006.04					16,693,006.04
其中：核心商誉	16,051,200.29					16,051,200.29
非核心商誉[注]	641,805.75					641,805.75
合计	183,158,272.32			6,998,721.25		176,159,551.07

[注]因评估增值在合并报表确认递延所得税负债而减少净资产，确认为非核心商誉。针对因确认递延所得税负债而形成的非核心商誉，随着递延所得税负债的转回，公司相应计提商誉减值准备。

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
Hobré International Holding B.V.	30,062.48	10,876,877.16				10,906,939.64
其中：核心商誉		10,863,050.28				10,863,050.28
非核心商誉	30,062.48	13,826.88				43,889.36
中控全世科技（杭州）有限公司	2,221,469.04	301,128.65		2,522,597.69		
其中：核心商誉	1,218,602.32			1,218,602.32		
非核心商誉	1,002,866.72	301,128.65		1,303,995.37		
邦能达（北京）工业技术有限公司	33,779.25	67,558.50				101,337.75
其中：核心商誉						
非核心商誉	33,779.25	67,558.50				101,337.75
合计	2,285,310.77	11,245,564.31		2,522,597.69		11,008,277.39

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Hobré公司资产组组合	将 Hobré公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	仪器仪表	是
邦能达公司资产组组合	将邦能达公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	运维服务	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定
□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
Hobré公司资产组组合	272,257,820.28	261,394,770.00	10,863,050.28	5 年	收入增长率为 7.92%至 25.09%；利润率为-0.77%至 9.86%	系根据历史经验及对市场发展的预测综合确定	稳定期增长率：0%；稳定期利润率：9.86%	假设各资产组将保持稳定的盈利水平
邦能达公司资产组组合	30,826,535.43	31,950,000.00		5 年	收入增长率为 5.00%至 15.00%；利润率为 4.66%至 10.35%	系根据历史经验及对市场发展的预测综合确定	稳定期增长率：0%；稳定期利润率：10.35%	假设各资产组将保持稳定的盈利水平
合计	303,084,355.71	293,344,770.00	10,863,050.28	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
□适用 √不适用

(5).业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
□适用 √不适用

其他说明
√适用 □不适用
（1）根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报〔2026〕274 号），Hobré公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 261,394,770.00 元。
（2）根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报〔2026〕273 号），邦能达公司包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 31,950,000.00 元。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	102,313,948.11	31,177,466.36	28,027,686.40	637,127.28	104,826,600.79
其他	1,054,386.11	73,394.50	377,981.66		749,798.95
合计	103,368,334.22	31,250,860.86	28,405,668.06	637,127.28	105,576,399.74

其他说明：
无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1).未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	663,423,282.85	79,647,103.19	478,201,747.52	59,692,017.85
未实现利润	41,455,032.86	5,626,585.44	33,932,998.05	4,664,044.64
可抵扣亏损	35,727,438.48	9,217,679.13	25,155,426.09	6,490,099.93
租赁负债	20,185,115.51	3,197,015.74	23,369,245.53	3,730,153.61
递延收益	102,248,182.69	10,625,546.65	106,723,911.24	11,025,877.33
合计	863,039,052.39	108,313,930.15	667,383,328.43	85,602,193.36

(2).未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	4,184,591.01	690,487.52	29,362,239.98	5,077,486.37
固定资产加速折旧	522,184.45	78,327.67	718,785.79	107,817.87
使用权资产	9,786,874.31	1,605,318.83	22,503,380.76	3,553,294.12

合计	14,493,649.77	2,374,134.02	52,584,406.53	8,738,598.36

(3).以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	1,683,646.50	106,630,283.65	3,661,111.99	81,941,081.37
递延所得税负债	1,683,646.50	690,487.52	3,661,111.99	5,077,486.37

(4).未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	81,062,253.84	71,882,770.86
可抵扣亏损	544,776,716.59	274,012,470.93
合计	625,838,970.43	345,895,241.79

(5).未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		2,058.51	
2026 年	392,081.25	4,462,123.94	
2027 年	10,068,649.90	18,525,159.50	
2028 年	20,706,973.38	45,197,829.92	
2029 年	20,684,562.28	51,653,297.86	
2030 年	24,835,554.68	5,735,678.60	
2031 年	56,944,186.05	76,143,821.54	
2032 年	9,002,922.88	35,330,666.93	
2033 年		10,578,765.70	
2034 年	4,428,756.04	26,383,068.43	
2035 年	397,713,030.13		
合计	544,776,716.59	274,012,470.93	/

其他说明：
□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	19,846,981.22		19,846,981.22	26,757,302.98		26,757,302.98

预付股权收购款	23,680,366.00		23,680,366.00			
合计	43,527,347.22		43,527,347.22	26,757,302.98		26,757,302.98

其他说明：
无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	3,882,300.00	3,882,300.00	冻结	涉诉冻结	330,000.00	330,000.00	冻结	涉诉冻结
货币资金	52,181,929.59	52,181,929.59	质押	保函保证金	40,963,703.78	40,963,703.78	质押	保函保证金
货币资金	2,177,267.29	2,177,267.29	质押	票据保证金				
应收票据	9,877,641.55	9,877,641.55	质押	票据质押	11,784,947.88	11,784,947.88	质押	票据质押
应收票据	532,337,833.12	532,337,833.12	其他	已背书未终止确认的应收票据	549,475,375.35	549,475,375.35	其他	已背书未终止确认的应收票据
应收款项融资	74,507,000.77	74,507,000.77	质押	票据质押	15,892,460.75	15,892,460.75	质押	票据质押
合计	674,963,972.32	674,963,972.32	/	/	618,446,487.76	618,446,487.76	/	/

其他说明：
无

32、短期借款

(1).短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	940,000,000.00	310,000,000.00
债权凭证贴现借款	13,647,972.39	1,946,300.00
短期借款应付未付利息	1,171,603.77	769,987.11
合计	954,819,576.16	312,716,287.11

短期借款分类的说明：
无

(2).已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据

(1).应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	930,994,463.93	716,489,764.07
合计	930,994,463.93	716,489,764.07

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款

(1).应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	3,944,465,450.36	3,505,223,605.93
工程设备款	105,071,642.24	126,545,309.14
费用类款项	4,813,037.95	2,031,058.63
合计	4,054,350,130.55	3,633,799,973.70

(2).账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房租	281,731.07	396,322.97
合计	281,731.07	396,322.97

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,433,014,348.39	1,476,967,095.30
合计	1,433,014,348.39	1,476,967,095.30

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
新疆东部合盛硅业有限公司	26,262,796.46	未结算
合计	26,262,796.46	

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	336,950,938.23	1,721,841,427.42	1,774,816,469.20	283,975,896.45
二、离职后福利-设定提存计划	12,217,021.69	139,110,032.80	138,785,819.42	12,541,235.07
合计	349,167,959.92	1,860,951,460.22	1,913,602,288.62	296,517,131.52

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	316,484,784.26	1,428,142,993.81	1,482,372,791.44	262,254,986.63
二、职工福利费	88,746.51	104,812,620.12	104,676,705.33	224,661.30
三、社会保险费	5,316,133.43	75,991,026.58	75,264,183.66	6,042,976.35
其中：医疗保险费	5,206,531.00	73,701,592.96	72,978,577.32	5,929,546.64
工伤保险费	109,602.43	2,289,433.62	2,285,606.34	113,429.71
四、住房公积金	495,005.91	95,065,027.06	94,429,352.06	1,130,680.91
五、工会经费和职工教育经费	14,566,268.12	17,829,759.85	18,073,436.71	14,322,591.26
合计	336,950,938.23	1,721,841,427.42	1,774,816,469.20	283,975,896.45

(3).设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	11,951,069.89	134,973,536.60	134,677,446.04	12,247,160.45
2、失业保险费	265,951.80	4,136,496.20	4,108,373.38	294,074.62
合计	12,217,021.69	139,110,032.80	138,785,819.42	12,541,235.07

其他说明：

√适用 □不适用

应付职工薪酬本期减少中包含因合并范围减少转出的 1,532,036.19 元。

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	176,133,727.68	201,004,586.03
企业所得税	51,483,040.39	44,798,599.12
代扣代缴个人所得税	13,752,332.08	20,922,171.06
房产税	3,809,090.14	2,743,707.84
城市维护建设税	3,291,696.71	4,327,401.32
印花税	2,656,276.38	2,734,314.96
土地使用税	1,871,226.08	1,871,226.00
教育费附加	1,434,217.55	1,858,720.62
地方教育附加	955,690.77	1,239,147.13
地方水利建设基金	2,468.12	17,169.63
合计	255,389,765.90	281,517,043.71

其他说明：

无

41、其他应付款

(1).项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	114,572,786.66	118,113,368.27
合计	114,572,786.66	118,113,368.27

其他说明：
□适用 √不适用

(2).应付利息

分类列示
□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

(3).应付股利

分类列示
□适用 √不适用

(4).其他应付款

按款项性质列示其他应付款
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付未付款	88,025,094.91	83,920,503.81
押金保证金	15,527,056.82	19,576,959.93
代扣代缴款项	7,442,234.73	9,634,084.52
应付暂收款	140,992.96	1,273,951.07
其他	3,437,407.24	3,707,868.94
合计	114,572,786.66	118,113,368.27

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款		303,000,000.00
1 年内到期的租赁负债	7,502,146.27	8,324,851.45
应付未付利息		249,233.87
合计	7,502,146.27	311,574,085.32

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期应收票据（未终止确认）	532,337,833.12	549,475,375.35
待转销项税额	11,156,386.67	6,160,792.00
合计	543,494,219.79	555,636,167.35

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

46、应付债券

(1).应付债券

□适用 √不适用

(2).应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3).可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4).划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况
□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表
□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁	18,313,874.69	15,225,206.91
合计	18,313,874.69	15,225,206.91

其他说明：
无

48、长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

长期应付款

(1).按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2).按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	109,523,889.09	94,978,400.00	100,345,352.05	104,156,937.04	收到补助款
合计	109,523,889.09	94,978,400.00	100,345,352.05	104,156,937.04	/

其他说明：
√适用 □不适用
政府补助本期计入当期损益金额情况详见本报告第八节“财务报告”之“十一政府补助”

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、一）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	790,591,256.00	598,271.00				598,271.00	791,189,527.00

其他说明：

根据公司第五届董事会第八次、第九次会议和 2021 年第三次临时股东大会决议以及第五届董事会第十五次会议审议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》、第五届董事会第二十二次会议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格及数量的议案》、第六届董事会第十三次会议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》和《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就的议案》，公司向丁晓波等 793 名激励对象发行股票 598,271 股，公司收到其以货币缴纳的出资额 14,998,653.97 元，其中增加股本 598,271.00 元，增加资本公积（股本溢价）14,400,382.97 元。

54、其他权益工具

(1).期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2).期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：
□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	6,190,821,169.38	29,057,930.48		6,219,879,099.86
其他资本公积	38,877,645.56	127,975,969.35	14,074,129.54	152,779,485.37
合计	6,229,698,814.94	157,033,899.83	14,074,129.54	6,372,658,585.23

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）资本公积（股本溢价）增加 14,400,382.97 元，系公司发行限制性股票增资溢价款，详见本财务报表附注股本之说明。同时将限制性股票激励计划第三个归属期原确认的股份支付费用 14,074,129.54 元由资本公积（其他资本公积）转入资本公积（股本溢价）。

（2）以权益结算的股份支付-13,195,317.45 元计入资本公积（其他资本公积），详见本财务报表附注股份支付之说明。

（3）公司购买少数股东持有的子公司珠海中控管家智能科技有限公司 29.70%股权，购买价格与按照增加持股比例计算应享有该子公司自合并日开始持续计算的净资产的差额 640,104.68 元计入资本公积（股本溢价）。

（4）公司购买少数股东持有的子公司中控（长春）智能科技有限公司 26.70%股权，受让价格与按照增加持股比例计算应享有该子公司自合并日开始持续计算的净资产的差额-56,686.71 元计入资本公积（股本溢价）。

（5）公司按持股比例计算的联营企业资本公积变动 141,171,286.80 元计入资本公积（其他资本公积）。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	200,017,996.59	299,094,015.34		499,112,011.93
合计	200,017,996.59	299,094,015.34		499,112,011.93

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司第五届董事会第二十二次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以超募资金及自有资金通过集中竞价交易方式回购公司股票。根据公司第六届董事会第七次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以自有资金以集中竞价交易方式回购公司股票。根据公司第六届董事会第十五次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以自有资金及超募资金（含利息）以集中竞价交易方式回购公司股票。回购用途用于员工持股计划或股权激励。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已累计回购公司股票 10,819,946 股，成交总金额为 499,112,011.93 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	

一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	7,121,735.21	-30,746,635.48				-30,996,556.07	249,920.59	-23,874,820.86
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	277,578.75	-95,157.61				-95,157.61		182,421.14
外币财务报表折算差额	6,844,156.46	-30,651,477.87				-30,901,398.46	249,920.59	-24,057,242.00
其他综合收益合计	7,121,735.21	-30,746,635.48				-30,996,556.07	249,920.59	-23,874,820.86

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	395,295,628.00	299,135.50		395,594,763.50
合计	395,295,628.00	299,135.50		395,594,763.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
根据公司章程的规定，本期增加系根据母公司注册资本的50%为限提取法定盈余公积。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,085,920,485.57	2,575,908,277.31
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减－）		
调整后期初未分配利润	3,085,920,485.57	2,575,908,277.31
加：本期归属于母公司所有者的净利润	441,478,911.02	1,116,986,722.13
减：提取法定盈余公积	299,135.50	55,617,210.87
应付普通股股利	557,857,661.36	551,357,303.00
期末未分配利润	2,969,242,599.73	3,085,920,485.57

调整期初未分配利润明细：
1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,995,318,802.25	5,496,038,805.02	9,084,901,578.36	6,015,864,847.43
其他业务	77,258,873.01	56,600,268.68	53,612,470.85	28,003,010.37
合计	8,072,577,675.26	5,552,639,073.70	9,138,514,049.21	6,043,867,857.80

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
工业自动化及智能制造解决方案	4,527,166,152.00	2,679,192,660.39
仪器仪表	1,251,728,316.28	1,018,353,696.61
工业软件	715,111,369.39	450,207,959.86
运维服务	446,711,128.27	347,658,092.60
S2B 业务	1,054,601,836.31	1,000,626,395.56
小计	7,995,318,802.25	5,496,038,805.02
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	7,943,551,340.31	5,497,948,109.83
在某一时段内确认收入	80,773,421.71	24,537,147.65
小计	8,024,324,762.02	5,522,485,257.48
合计	8,024,324,762.02	5,522,485,257.48

其他说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上年同期数
与客户之间的合同产生的收入	8,024,324,762.02	9,090,754,058.85
合计	8,024,324,762.02	9,090,754,058.85

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	24,922,084.82	25,520,594.51
教育费附加	10,797,675.27	11,005,346.32
印花税	8,567,462.11	8,395,309.70
地方教育附加	7,198,720.98	7,340,782.19
房产税	5,976,528.67	5,478,764.47
土地使用税	1,940,602.08	1,532,886.00
合计	59,403,073.93	59,273,683.19

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	559,514,459.83	536,308,465.49
差旅费	117,600,394.20	115,441,585.37
业务招待费	43,054,495.26	39,333,655.21
办公费	34,962,205.49	18,557,592.25
广告宣传费	32,101,768.60	24,962,426.91
租赁费	26,706,355.55	20,956,392.01
折旧及摊销	14,343,183.24	12,597,672.14
标书费	9,762,401.64	9,665,773.75
物料消耗	6,522,658.15	6,333,215.88
修理费	4,462,861.79	4,293,790.20
股份支付	-1,902,996.30	2,339,055.04
其他	2,602,048.28	3,109,203.26
合计	849,729,835.73	793,898,827.51

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	236,330,636.96	234,042,507.14
折旧及摊销	54,469,069.06	48,242,694.03
租赁费	31,347,695.18	33,024,695.90
中介机构费	24,584,710.04	26,689,256.01
办公费	13,348,566.54	12,446,592.58
差旅费	12,970,152.60	14,823,947.43

业务招待费	10,783,680.78	10,837,645.06
技术服务费	9,760,464.08	8,539,587.19
能源消耗费	5,515,330.96	6,084,795.53
维修检测费用	5,171,980.70	5,239,521.91
股份支付	-6,663,281.42	4,939,390.15
其他	9,469,934.54	7,008,413.70
合计	407,088,940.02	411,919,046.63

其他说明：
无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	34,115,413.01	40,832,562.31
直接人工	755,028,731.79	790,036,042.90
折旧及摊销	50,652,812.63	40,013,779.40
差旅费	57,277,027.19	54,142,075.15
股份支付	-4,656,585.82	5,201,291.03
其他	58,980,381.76	47,779,454.32
合计	951,397,780.56	978,005,205.11

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-93,141,486.67	-154,274,186.45
利息支出	19,427,880.78	18,044,221.97
汇兑损益	24,946,618.20	-21,022,237.69
手续费	20,362,844.16	19,584,906.55
合计	-28,404,143.53	-137,667,295.62

其他说明：
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助[注]	2,589,388.93	4,307,796.69
与收益相关的政府补助[注]	299,232,407.40	260,938,022.79
其他	10,214,779.89	3,937,496.08
合计	312,036,576.22	269,183,315.56

其他说明：

[注]本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报表附注十一、政府补助。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	76,365,597.98	86,122,354.58
理财收益	67,511,451.46	66,043,110.60
应收款项融资贴现损失	-1,515,900.80	-1,272,500.28
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益	-13,506,340.00	-12,636,811.84
处置长期股权投资产生的投资收益	12,491,495.68	-5,371,662.61
其他权益工具持有期间取得的股利收入	472,389.27	468,561.16
合计	141,818,693.59	133,353,051.61

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-651,393.58	885,775.13
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益	-651,393.58	885,775.13
合计	-651,393.58	885,775.13

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-682,181.66	1,774,628.41
应收账款坏账损失	-175,012,746.55	-137,841,258.29
其他应收款坏账损失	-5,809,268.62	-7,068,182.62
合计	-181,504,196.83	-143,134,812.50

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-28,713,526.69	-34,507,167.25
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-11,754,787.80	-12,355,184.83
三、商誉减值损失	-11,245,564.31	-1,929,594.09
合计	-51,713,878.80	-48,791,946.17

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	934,392.36	-519,067.33
合计	934,392.36	-519,067.33

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计		15,130.00	
其中：固定资产处置利得		15,130.00	
赔偿收入	7,400,576.60	197,769.68	7,400,576.60
违约金收入	48,850.00	260,710.00	48,850.00
罚款收入	550.07	9,463.77	550.07
其他	1,776,115.99	577,380.33	1,776,115.99
合计	9,226,092.66	1,060,453.78	9,226,092.66

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额

非流动资产毁损报废损失	3,753,882.59	2,031,219.71	3,753,882.59
滞纳金	136,786.42	122,505.72	136,786.42
对外捐赠	4,809,205.71	137,100.02	4,809,205.71
地方水利建设基金	49,120.93	56,844.38	
赔偿支出	2,936,415.00		2,936,415.00
其他	1,688,417.68	435,751.79	1,688,417.68
合计	13,373,828.33	2,783,421.62	13,324,707.40

其他说明：
无

76、所得税费用

(1).所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	64,472,828.34	74,420,979.47
递延所得税费用	-25,286,929.32	-26,529,316.90
合计	39,185,899.02	47,891,662.57

(2).会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	497,495,572.14
按法定/适用税率计算的所得税费用	49,749,557.21
子公司适用不同税率的影响	26,216,276.46
调整以前期间所得税的影响	1,232,192.53
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	9,821,536.92
加计扣除费用的影响	-76,347,945.19
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	2,566,781.34
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	35,405,729.47
权益法核算的长期股权投资收益	-9,458,229.72
所得税费用	39,185,899.02

其他说明：
□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用
详见本财务报表附注七、57

78、现金流量表项目

(1).与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金收回	41,293,703.78	39,578,538.91
员工购房借款归还	5,841,082.62	8,569,293.23
押金保证金	107,938,695.56	91,420,677.18
利息收入	93,141,486.67	154,274,186.45
收到政府补助	135,306,842.95	137,260,494.49
房产出租收入	52,595,675.43	58,442,580.98
员工备用金	4,704,395.15	1,894,247.89
赔款收入	7,346,770.30	
其他	949,347.34	125,354.94
合计	449,117,999.80	491,565,374.07

收到的其他与经营活动有关的现金说明：
无

支付的其他与经营活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金支付	58,241,496.88	56,526,858.03
支付员工购房借款	2,865,049.99	4,552,991.80
押金保证金	123,324,277.67	78,116,984.99
手续费	2,772,564.31	5,717,610.87
转拨合作方政府补助	36,289,100.00	18,909,300.00
退回政府补助		1,210,000.00
付现销售费用	286,230,502.38	259,436,617.83
付现管理费用	120,640,614.65	144,398,514.20
付现研发费用	141,102,509.52	125,915,656.33
员工备用金	3,530,875.56	8,354,878.68
捐赠支出	3,622,000.00	
赔款支出	4,008,684.39	
其他	1,001,052.91	551,164.65
合计	783,628,728.26	703,690,577.38

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(2).与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
SKYLINE AUTOMATION TECHNOLOGIES,L.P.		719,545,041.60
合计		719,545,041.60

支付的重要的投资活动有关的现金
无

收到的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品	4,983,620,000.00	5,054,500,000.00
收到业绩补偿款	234,381.55	
合计	4,983,854,381.55	5,054,500,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	4,560,000,001.64	5,734,500,000.00
浙江中控系统工程有限公司、浙江中控西子科技有限公司、宁夏宁东科控大数据有限责任公司在处置日的现金余额		66,997,564.18
中控风能控制技术（北京）有限公司在处置日的现金余额	4,743,149.24	
合计	4,564,743,150.88	5,801,497,564.18

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(3).与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
转让中控创新（北京）能源技术有限公司部分股权		1,853,820.00
合计		1,853,820.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额

租赁付款额	11,436,999.99	14,199,109.31
股份回购	299,094,015.34	110,858,053.49
支付与浙江中控智新科技有限公司、浙江中控西子科技有限公司的往来款		34,921,927.27
支付中控创新（北京）能源技术有限公司少数股权购买款	23,680,366.00	
合计	334,211,381.33	159,979,090.07

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	312,716,287.11	983,647,972.39	17,668,185.52	357,266,568.86	1,946,300.00	954,819,576.16
长期借款（含一年内到期的长期借款）	303,249,233.87		726,686.96	303,975,920.83		
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	23,550,058.36		12,669,954.29	11,436,999.99	-1,033,008.30	25,816,020.96
合计	639,515,579.34	983,647,972.39	31,064,826.77	672,679,489.68	913,291.70	980,635,597.12

(4).以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5).不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	2,029,832,341.96	1,454,913,910.10
其中：支付货款	1,950,138,456.62	1,288,360,257.90
支付固定资产等长期资产购置款	79,693,885.34	166,553,652.20

79、现金流量表补充资料

(1).现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	458,309,673.12	1,150,578,410.48
加：资产减值准备	51,713,878.80	48,791,946.17
信用减值损失	181,504,196.83	143,134,812.50

固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	89,388,613.96	68,394,426.16
使用权资产摊销	10,080,775.38	13,444,459.35
无形资产摊销	30,642,843.19	29,688,406.18
长期待摊费用摊销	28,405,668.06	16,780,842.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-934,392.36	519,067.33
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	3,753,882.59	2,016,089.71
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	651,393.58	-885,775.13
财务费用（收益以“－”号填列）	44,374,498.98	-2,978,015.72
投资损失（收益以“－”号填列）	-143,334,594.39	-134,625,551.89
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-23,603,851.92	-26,881,316.71
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-611,528.58	-1,199,407.52
存货的减少（增加以“－”号填列）	47,229,849.56	380,639,295.83
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,000,322,334.00	-2,261,878,079.17
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	613,217,340.88	995,933,218.81
其他	-13,222,863.54	12,479,736.22
经营活动产生的现金流量净额	377,243,050.14	433,952,564.82
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3．现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	3,501,016,904.73	3,422,034,229.56
减：现金的期初余额	3,422,034,229.56	5,435,757,400.30
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	78,982,675.17	-2,013,723,170.74

(2).本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	563,147.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	563,147.00

其他说明:

无

(3).本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	5,870,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	1,461,894.03
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	4,408,105.97

其他说明:
无

(4).现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,501,016,904.73	3,422,034,229.56
其中：库存现金	49,659.29	106,602.22
可随时用于支付的银行存款	3,126,288,563.25	3,420,677,480.54
可随时用于支付的其他货币资金	374,678,682.19	1,250,146.80
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,501,016,904.73	3,422,034,229.56
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5).使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6).不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
票据保证金	2,177,267.29		存在无法随时支取情形
保函保证金	52,181,929.59	40,963,703.78	
涉诉保证金	3,882,300.00	330,000.00	
合计	58,241,496.88	41,293,703.78	/

其他说明：
√适用 □不适用

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	2,029,832,341.96	1,454,913,910.10
其中：支付货款	1,950,138,456.62	1,288,360,257.90
支付固定资产等长期资产购置款	79,693,885.34	166,553,652.20

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：
□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1).外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	318,037,049.68	7.0288	2,235,418,814.79
欧元	1,160,526.11	8.2355	9,557,512.78
港币	2,501.56	0.9032	2,259.41
印度卢比	76,935,152.82	0.0783	6,024,022.47
新加坡元	6,240,293.20	5.4586	34,063,264.46
马来西亚林吉特	1,783,217.28	1.7319	3,088,354.01
沙特里亚尔	12,311,723.20	1.8681	22,999,530.11
印度尼西亚卢比	4,043,363,280.00	0.0004	1,617,345.31
泰铢	10,892,510.30	0.2225	2,423,583.54
日元	109,261,289.00	0.0448	4,894,905.75
巴基斯坦卢比	174,616.96	0.0251	4,382.89
乌兹别克斯坦苏姆	5,640,280,474.03	0.0006	3,384,168.28
哈萨克斯坦坚戈	25,394,593.65	0.0140	355,524.31
加元	166,425.16	5.1142	851,131.55
墨西哥比索	9,181.36	0.3899	3,579.81
肯尼亚先令	402,133.80	0.0545	21,916.29
应收账款			
其中：欧元	7,603,669.01	8.2355	62,620,016.13
印度卢比	79,221,379.04	0.0783	6,203,033.98
新加坡元	1,517,705.70	5.4586	8,284,548.33
马来西亚林吉特	2,043,887.81	1.7319	3,539,809.30
沙特里亚尔	67,353,931.24	1.8681	125,823,878.95
印度尼西亚卢比	19,594,334,255.00	0.0004	7,837,733.70
泰铢	5,011,651.52	0.2225	1,115,092.46
日元	100.00	0.0448	4.48
美元	10,369,184.56	7.0288	72,882,924.44
哈萨克斯坦坚戈	164,200,286.81	0.0140	2,298,804.02

肯尼亚先令	1,690,256.68	0.0545	92,118.99
其他应收款			
其中：欧元	23,100.57	8.2355	190,244.74
印度卢比	34,983,901.83	0.0783	2,739,239.51
马来西亚林吉特	63,971.26	1.7319	110,791.83
沙特里亚尔	390,264.38	1.8681	729,052.89
印度尼西亚卢比	4,245,728,625.00	0.0004	1,698,291.45
泰铢	200,000.00	0.2225	44,500.00
日元	29,146,228.00	0.0448	1,305,751.01
乌兹别克斯坦苏姆	328,668.00	0.0006	197.20
哈萨克斯坦坚戈	2,030,000.00	0.0140	28,420.00
加元	26,310.62	5.1142	134,557.77
美元	13,937.41	7.0288	97,963.27
肯尼亚先令	602,746.77	0.0545	32,849.70
应付账款			
其中：美元	6,319,762.68	7.0288	44,420,347.93
欧元	3,526,368.31	8.2355	29,041,406.22
印度卢比	783,891,149.65	0.0783	61,378,677.02
新加坡元	4,793,725.40	5.4586	26,167,029.47
马来西亚林吉特	9,752,612.31	1.7319	16,890,549.26
沙特里亚尔	72,264,886.48	1.8681	134,998,034.43
印度尼西亚卢比	46,578,066,717.00	0.0004	18,631,226.69
泰铢	13,589,727.35	0.2225	3,023,714.34
日元	11,993,425.39	0.0448	537,305.46
乌兹别克斯坦苏姆	16,471,739.87	0.0006	9,883.04
哈萨克斯坦坚戈	419,136,620.11	0.0140	5,867,912.68
加元	1,634.47	5.1142	8,359.01
墨西哥比索	36,444.30	0.3899	14,209.63
肯尼亚先令	8,877,724.55	0.0545	483,835.99
其他应付款			
其中：欧元	3,351,169.95	8.2355	27,598,560.12
印度卢比	12,846,673.80	0.0783	1,005,894.56
马来西亚林吉特	118,209.69	1.7319	204,727.36
沙特里亚尔	29,187.82	1.8681	54,525.77
印度尼西亚卢比	224,864,589.00	0.0004	89,945.84
泰铢	1,548,752.00	0.2225	344,597.32
肯尼亚先令	30,774.93	0.0545	1,677.23
加元	8,451.91	5.1142	43,224.76
日元	8,955,284.00	0.0448	401,196.72
乌兹别克斯坦苏姆	55,000,000.00	0.0006	33,000.00
美元	620.00	7.0288	4,357.86
合同资产			
其中：欧元	1,200,180.81	8.2355	9,884,089.06

其他说明：

无

(2).境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	选择记账本位币的原因
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	印度卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	美元	主要经济活动币种为美元，以美元为记账本位币
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN.BHD.	马来西亚	马来西亚林吉特	经营所处的主要经济环境中的货币
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	印度尼西亚卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	巴基斯坦卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	日元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY CA	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦苏姆	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré International Holding B.V.	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré International B.V.	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré USA Inc.	美国	美元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	匈牙利福林	经营所处的主要经济环境中的货币
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	西班牙	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦坚戈	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON CANADA INC.	加拿大	加元	经营所处的主要经济环境中的货币

SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	美元	主要经济活动币种为美元，以美元为记账本位币
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	墨西哥比索	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	肯尼亚先令	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON SMI COMPANY	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	英属开曼群岛	美元	主要经济活动币种为美元，以美元为记账本位币

82、租赁

(1).作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额
□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用
√适用 □不适用

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	73,135,163.76	69,967,583.36
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
合计	73,135,163.76	69,967,583.36

售后租回交易及判断依据
□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额85,027,875.31(单位：元币种：人民币)

(2).作为出租人

作为出租人的经营租赁
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	48,252,913.24	
合计	48,252,913.24	

作为出租人的融资租赁
□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表
□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额
□适用 √不适用

(3).作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明
无

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工	755,028,731.79	790,036,042.90
差旅费	57,277,027.19	54,142,075.15
折旧及摊销	50,652,812.63	40,013,779.40
直接材料	34,115,413.01	40,832,562.31
股份支付	-4,656,585.82	5,201,291.03
其他	58,980,381.76	47,779,454.32
合计	951,397,780.56	978,005,205.11
其中：费用化研发支出	951,397,780.56	978,005,205.11
资本化研发支出		

其他说明：
无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目
□适用 √不适用

开发支出减值准备
□适用 √不适用

其他说明
无

3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1).本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例（%）	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）	2025/1/3	477,212.00	100.00	非同一控制下企业合并	2025/1/3	办妥交接手续并取得控制权		316,708.40	
长春市管家智能科技合伙企业（有限合伙）	2025/9/11	85,935.00	90.00	非同一控制下企业合并	2025/9/11	办妥交接手续并取得控制权		-288.48	

其他说明：
无

(2).合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙)	长春市管家智能科技合伙企业（有限合伙）
--现金	477,212.00	85,935.00
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	477,212.00	85,935.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	477,212.00	85,935.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		

合并成本公允价值的确定方法：
√适用 □不适用
无

业绩承诺的完成情况：
□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(3).被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）		长春市管家智能科技合伙企业（有限合伙）	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日账面价值	购买日账面价值
资产：				
应收款项	60,452.00	60,452.00		
其他权益工具	416,760.00	416,760.00	166,500.00	166,500.00
负债：				
应付款项			71,016.67	71,016.67
净资产	477,212.00	477,212.00	95,483.33	95,483.33
减：少数股东权益			9,548.33	9,548.33
取得的净资产	477,212.00	477,212.00	85,935.00	85,935.00

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：
无
企业合并中承担的被购买方的或有负债：
无
其他说明：
无

(4).购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易
□适用 √不适用

(5).购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

□适用 √不适用

(6).其他说明

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例（%）	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例（%）	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
中控风能控制技术（北京）有限公司	2025/4/15		33.50	转让	办妥交接手续并完成工商变更登记	-81,141.39	33.50	3,431,141.39	3,350,000.00	-81,141.39	依据公司转让股权的交易价格进行确定	
中控全世科技（杭州）有限公司	2025/6/27	4,700,000.00	9.40	转让	办妥交接手续并完成工商变更登记	-4,330,920.56	48.00	16,355,152.70	24,000,000.00	7,644,847.30	依据公司转让股权的交易价格进行确定	
中控全世科技（宁波）有限公司	2025/6/27	4,230,000.00	47.00	转让	办妥交接手续并完成工商变更登记	10,459,851.72	27.00	1,750,000.00	630,000.00	-1,120,000.00	依据公司转让股权的交易价格进行确定	

其他说明：
□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：
√适用 □不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
中控技术（海南）有限公司	新设	2025 年 7 月 16 日	1,000.00 万元	100.00%
智控（大连）智能科技有限公司	新设	2025 年 1 月 6 日	70.30 万元	70.30%
中控（洋浦）智能科技有限公司	新设	2025 年 1 月 9 日	88.22 万元	80.20%
中控（乌海）智能科技有限公司	新设	2025 年 1 月 9 日	140.60 万元	70.30%
中控慧控（杭州）智能科技有限公司	新设	2025 年 1 月 9 日	280.70 万元	80.20%
浙控（葫芦岛）智能科技有限公司	新设	2025 年 1 月 13 日	96.24 万元	80.20%
中控（泸州）智能科技有限公司	新设	2025 年 3 月 10 日	70.30 万元	70.30%
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	新设	2025 年 6 月 10 日	100.00 万欧元	100.00%
杭州智鑫园区运营管理有限公司	新设	2025 年 7 月 30 日	20,810.00 万元	100.00%
杭州智启园区运营管理有限公司	新设	2025 年 12 月 16 日	13,070.00 万元	100.00%

6、 其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1).企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
浙江中控传感技术有限公司	浙江杭州	10,000,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业		100.00	设立
浙江中控流体技术有限公司	浙江杭州	100,000,000.00	浙江杭州	通用设备制造业	98.2731		设立
杭州阀信科技有限公司	浙江杭州	5,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		98.2731	设立
中控技术（香港）有限公司	香港	1,800.00 万港币	香港	进出口贸易	100.00		设立
中控技术（西安）有限公司	陕西西安	50,000,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业	100.00		设立
中控技术（富阳）有限公司	浙江杭州	600,000,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业	100.00		设立
宁波中控自动化技术有限公司	浙江宁波	10,000,000.00	浙江宁波	仪器仪表制造业	100.00		设立
浙江中控智能科技产业发展有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		设立
浙江中控软件技术有限公司	浙江杭州	40,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		同一控制下企业合并
浙江中控自动化仪表有限公司	浙江杭州	50,020,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业	72.0232	27.9768	同一控制下企业合并
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	19,771.02 万卢比	印度	制造业	81.68		非同一控制下企业合并
杭州宝捷投资咨询有限公司	浙江杭州	17,320,000.00	浙江杭州	商务服务业	100.00		非同一控制下企业合并
浙江工自仪网络有限公司	浙江杭州	350,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100.00	设立
浙江中控园区智能管家科技有限公司	浙江杭州	80,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	100.00		设立
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	44,000.00 万美元	新加坡	商业服务业	100.00		设立
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	200.00 万美元	新加坡	软件和信息技术服务业		100.00	设立
中控创新（北京）能源技术有限公司	北京	29,375,903.00	北京	科技推广和应用服务业	58.3727		非同一控制下企业合并
浙江凌本管理咨询有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100.00	设立

陕西中控数字技术工程有限公司	陕西西安	10,000,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业		70.00	设立
浙江中控慧机科技有限公司	浙江杭州	30,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	95.00	3.005	设立
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	200.00 万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	制造业		70.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN.BHD.	马来西亚	20.00 万美元	马来西亚	制造业		100.00	设立
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	100.00 亿印尼盾	印度尼西亚	制造业		99.998	设立
上海智萦技术有限公司	上海	10,000,000.00	上海	科技推广和应用服务业	100.00		设立
浙江智汇元数字技术有限公司	浙江宁波	30,000,000.00	浙江宁波	互联网和相关服务	80.00		设立
浙江中控韦尔油气技术有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	100.00		设立
珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）	广东珠海	690,000.00	广东珠海	科技推广和应用服务业		100.00	非同一控制下企业合并
长春市管家智能科技合伙企业（有限合伙）	吉林长春	300,000.00	吉林长春	科技推广和应用服务业		90.00	非同一控制下企业合并
赣州机控智能科技合伙企业（有限合伙）	江西赣州	300,000.00	江西赣州	科技推广和应用服务业		100.00	非同一控制下企业合并
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	10.00 万泰铢	泰国	制造业		49.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	500.00 万泰铢	泰国	制造业		49.01	设立
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	10.00 万美元	巴基斯坦	进出口贸易		99.998	设立
眉山中控智能管家科技有限公司	四川眉山	2,000,000.00	四川眉山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
珠海中控管家智能科技有限公司	广东珠海	2,300,000.00	广东珠海	互联网和相关服务		100.00	设立
榆林普莱美特科技有限公司	陕西榆林	2,600,000.00	陕西榆林	科技推广和应用服务业		70.30	设立
中控（杭州）创业投资有限公司	浙江杭州	30,000,000.00	浙江杭州	商务服务业	100.00		设立
Hobré International Holding B.V.	荷兰	3,272,379.62 欧元	荷兰	商务服务业		100.00	非同一控制下企业合并
Hobré International B.V.	荷兰	45,000.00 欧元	荷兰	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	1,634 万福林	匈牙利	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
Hobré USA Inc.	美国	200.00 美元	美国	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
SUPCON TECHNOLOGY CA	乌兹别克斯坦	60 万美元	乌兹别克斯坦	制造业		100.00	设立
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	2.00 亿日元	日本	制造业		100.00	设立
杭州孚创股权投资合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	5,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		99.90	设立
杭州数连管理咨询合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	25,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100.00	设立

浙江工自仪控股有限公司	浙江杭州	400,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		设立
浙江工自仪科技有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100.00	设立
安庆中控智能管家科技有限公司	安徽安庆	1,600,000.00	安徽安庆	科技推广和应用服务业		70.30	设立
蚌埠浙控智能科技有限公司	安徽蚌埠	1,500,000.00	安徽蚌埠	软件和信息技术服务业		70.30	设立
沧州浙控智能科技有限公司	河北沧州	1,800,000.00	河北沧州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
大庆中控管家智能科技有限公司	黑龙江大庆	1,000,000.00	黑龙江大庆	软件和信息技术服务业		70.30	设立
丹江口中控管家智能科技有限公司	湖北十堰	1,000,000.00	湖北十堰	软件和信息技术服务业		70.30	设立
东莞中控智能技术有限公司	广东东莞	3,300,000.00	广东东莞	软件和信息技术服务业		80.20	设立
佛山中控智能管家科技有限公司	广东佛山	3,600,000.00	广东佛山	科技推广和应用服务业		80.20	设立
福泉浙控管家智能科技有限公司	贵州黔南布依族苗族自治州	1,100,000.00	贵州黔南布依族苗族自治州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
福州中控智能管家科技有限公司	福建福州	1,000,000.00	福建福州	科技推广和应用服务业		70.30	设立
赣州浙控智能技术有限公司	江西赣州	1,000,000.00	江西赣州	软件和信息技术服务业		100.00	设立
合肥浙控智能科技有限公司	安徽合肥	1,300,000.00	安徽合肥	研究和试验发展		70.30	设立
淮安浙控自动化有限公司	江苏淮安	1,600,000.00	江苏淮安	仪器仪表制造业		70.30	设立
惠州市中控管家智能科技有限公司	广东惠州	1,000,000.00	广东惠州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
克拉玛依中控技术智能科技有限公司	新疆维吾尔自治区克拉玛依	1,000,000.00	新疆维吾尔自治区克拉玛依	软件和信息技术服务业		70.30	设立
乐山中控智能管家科技有限公司	四川乐山	1,000,000.00	四川乐山	科技推广和应用服务业		70.30	设立
洛阳中控管家智能科技有限公司	河南洛阳	1,000,000.00	河南洛阳	软件和信息技术服务业		70.30	设立
绵阳中控智能管家科技有限公司	四川绵阳	1,300,000.00	四川绵阳	科技推广和应用服务业		70.30	设立
宁波中控智能管家科技有限公司	浙江宁波	2,200,000.00	浙江宁波	科技推广和应用服务业		70.30	设立
普莱特（沈阳）智能科技有限公司	辽宁沈阳	2,000,000.00	辽宁沈阳	研究和试验发展		70.30	设立
三明市中控智管智能科技有限公司	福建三明	1,000,000.00	福建三明	软件和信息技术服务业		70.30	设立
上海上璞控智能科技有限公司	上海	3,300,000.00	上海	软件和信息技术服务业		80.20	设立
上海淑浦控智能科技有限公司	上海	3,000,000.00	上海	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（东营）智能科技有限公司	山东东营	3,300,000.00	山东东营	软件和信息技术服务业		80.20	设立
宿迁中控管家智能科技有限公司	江苏宿迁	1,600,000.00	江苏宿迁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
武汉中控智能管家科技有限公司	湖北武汉	4,300,000.00	湖北武汉	软件和信息技术服务业		80.20	设立
孝义中控智能管家科技有限公司	山西吕梁	1,200,000.00	山西吕梁	科技推广和应用服务业		70.30	设立
新乡中控智能科技有限公司	河南新乡	1,000,000.00	河南新乡	软件和信息技术服务业		70.30	设立
岳阳浙控智能科技有限公司	湖南岳阳	3,600,000.00	湖南岳阳	软件和信息技术服务业		80.20	设立
长沙浙控智能科技有限公司	湖南长沙	1,100,000.00	湖南长沙	软件和信息技术服务业		70.30	设立
浙控（石嘴山）智能科技有限公司	宁夏回族自治区石嘴山	1,200,000.00	宁夏回族自治区石嘴山	软件和信息技术服务业		70.30	设立

镇江中控智能管家科技有限公司	江苏镇江	1,100,000.00	江苏镇江	科技推广和应用服务业		70.30	设立
中控（惠东）智能科技有限公司	广东惠州	1,400,000.00	广东惠州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（金乡）智能科技有限公司	山东济宁	1,500,000.00	山东济宁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（濮阳）智能科技有限公司	河南濮阳	1,000,000.00	河南濮阳	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（潜江）智能科技有限公司	湖北潜江	2,000,000.00	湖北潜江	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（衢州）智能管家科技有限公司	浙江衢州	3,900,000.00	浙江衢州	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（绍兴上虞）智能科技有限公司	浙江绍兴	6,187,500.00	浙江绍兴	软件和信息技术服务业		80.178	设立
中控（唐山）智能科技有限公司	河北唐山	1,000,000.00	河北唐山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（桐乡）智能科技有限公司	浙江嘉兴	2,200,000.00	浙江嘉兴	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（扬州）智能技术有限公司	扬州邗江	2,700,000.00	扬州邗江	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（宜昌）智能科技有限公司	湖北宜昌	2,000,000.00	湖北宜昌	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（长春）智能科技有限公司	吉林长春	1,000,000.00	吉林长春	软件和信息技术服务业		97.00	设立
中控管家（常州）智能科技有限公司	江苏常州	1,400,000.00	江苏常州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控管家（柳州）智能科技有限公司	广西壮族自治区柳州	1,000,000.00	广西壮族自治区柳州	软件和信息技术服务业		72.40	设立
中控技术（台州）有限公司	浙江台州	1,600,000.00	浙江台州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能管家科技（台州）有限公司	浙江台州	1,500,000.00	浙江台州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能科技（淮北）有限公司	安徽淮北	1,000,000.00	安徽淮北	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能科技（吉林）有限公司	吉林吉林	2,200,000.00	吉林吉林	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能科技（平顶山）有限公司	河南平顶山	1,000,000.00	河南平顶山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
自贡中控智能管家科技有限公司	四川自贡	1,000,000.00	四川自贡	科技推广和应用服务业		70.30	设立
SUPCON CANADA INC.	加拿大	100.00万加元	加拿大	制造业		100.00	设立
浙江中控数智科技有限公司	浙江杭州	100,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	75.00	25.00	设立
杭州机慧管理咨询合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	1,500,000.00	浙江杭州	商务服务业		60.10	非同一控制下企业合并
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	48,000.00万坚戈	哈萨克斯坦	制造业		100.00	设立
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	10,000.00万美元	新加坡	制造业		100.00	设立
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC国联证券全球投资SPC-GL Automation Select Fund I SP	开曼群岛	10,000.00万美元	开曼群岛	商务服务业		100.00	设立
邦能达（北京）工业技术有限公司	北京	30,000,000.00	北京	科技推广和应用服务业		58.3727	非同一控制下企业合并
曲靖中控智能科技有限公司	云南曲靖	1,500,000.00	云南曲靖	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（连云港）智能科技有限公司	江苏连云港	3,200,000.00	江苏连云港	软件和信息技术服务业		70.30	设立

黔西浙控智能管家科技有限公司	贵州黔西	1,000,000.00	贵州黔西	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（重庆）智能科技有限公司	四川重庆	1,500,000.00	四川重庆	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（邯郸）智能科技有限公司	河北邯郸	1,200,000.00	河北邯郸	软件和信息技术服务业		70.30	设立
唐山浙控智能科技有限公司	河北唐山	1,000,000.00	河北唐山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（金昌）智能科技有限公司	甘肃金昌	1,000,000.00	甘肃金昌	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（红河）智能科技有限公司	云南红河	1,100,000.00	云南红河	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（开封）智能科技有限公司	河南开封	1,000,000.00	河南开封	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（库尔勒）智能科技有限公司	新疆库尔勒	2,400,000.00	新疆库尔勒	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（茂名）智能科技有限公司	广东茂名	2,000,000.00	广东茂名	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（荆州）智能技术有限公司	湖北荆州	1,000,000.00	湖北荆州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（安宁）智能科技有限公司	云南安宁	1,500,000.00	云南安宁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（樟树市）智能科技有限公司	江西樟树市	2,400,000.00	江西樟树市	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（晋城）智能科技有限公司	山西晋城	1,000,000.00	山西晋城	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（邢台）智能科技有限公司	河北邢台	1,000,000.00	河北邢台	软件和信息技术服务业		70.30	设立
南京中控智能管家科技有限公司	江苏南京	3,000,000.00	江苏南京	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（滨州）智能科技有限公司	山东滨州	1,200,000.00	山东滨州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能（鹤壁）科技有限公司	河南鹤壁	1,100,000.00	河南鹤壁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
沧州淑浦控智能科技有限公司	河北沧州	1,000,000.00	河北沧州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（广安）智能科技有限公司	四川广安	1,000,000.00	四川广安	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（青岛）智能科技有限公司	山东青岛	1,800,000.00	山东青岛	软件和信息技术服务业		70.30	设立
昆明普莱美特智能科技有限公司	云南昆明	1,000,000.00	云南昆明	软件和信息技术服务业		70.30	设立
重庆市中控管家智能科技有限公司	四川重庆	1,400,000.00	四川重庆	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（运城）智能科技有限公司	山西运城	1,400,000.00	山西运城	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（临汾）智能科技有限公司	山西临汾	1,000,000.00	山西临汾	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（哈尔滨）智能科技有限公司	哈尔滨	1,400,000.00	哈尔滨	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（太原）智能科技有限公司	山西太原	1,100,000.00	山西太原	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（包头固阳）智能科技有限公司	内蒙古包头	1,000,000.00	内蒙古包头	软件和信息技术服务业		70.30	设立
江山浙控智能科技有限公司	浙江江山	1,000,000.00	浙江江山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
铜陵中控智能科技有限公司	安徽铜陵	1,000,000.00	安徽铜陵	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（遂宁）智能科技有限公司	四川遂宁	1,000,000.00	四川遂宁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（长治）智能科技有限公司	山西长治	1,000,000.00	山西长治	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（孝感）智能科技有限公司	湖北孝感	1,000,000.00	湖北孝感	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（黄冈）智能科技有限公司	湖北黄冈	2,000,000.00	湖北黄冈	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（奎屯）科技有限公司	新疆奎屯	1,100,000.00	新疆奎屯	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控技术（渭南）智能科技有限公司	陕西渭南	1,000,000.00	陕西渭南	软件和信息技术服务业		70.30	设立

中控（石家庄）智能科技有限公司	河北石家庄	1,500,000.00	河北石家庄	软件和信息技术服务业		70.30	设立
舟山中控智能科技有限公司	浙江舟山	1,000,000.00	浙江舟山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（宜都）智能科技有限公司	湖北宜都	1,000,000.00	湖北宜都	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（上饶）智能科技有限公司	浙江上饶	1,000,000.00	浙江上饶	软件和信息技术服务业		70.30	设立
浙控（辽阳）智能科技有限公司	辽宁辽阳	1,300,000.00	辽宁辽阳	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控工控（苏州）智能科技有限公司	江苏苏州	2,000,000.00	江苏苏州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控云控（宁波）智能科技有限公司	浙江宁波	2,000,000.00	浙江宁波	软件和信息技术服务业		70.30	设立
浙控（济南）智能科技有限公司	山东济南	1,000,000.00	山东济南	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（白银）智能科技有限公司	江西白银	1,000,000.00	江西白银	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（新星市）智能科技有限公司	新疆新星	1,000,000.00	新疆新星	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（潍坊）智能科技有限公司	山东潍坊	2,000,000.00	山东潍坊	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（钦州）智能科技有限公司	广西钦州	3,000,000.00	广西钦州	软件和信息技术服务业		80.20	设立
池州中控智能科技有限公司	安徽池州	1,000,000.00	安徽池州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（巴彦淖尔）智能科技有限公司	内蒙古巴彦淖尔	1,000,000.00	内蒙古巴彦淖尔	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智控（漯河）智能科技有限公司	河南漯河	1,100,000.00	河南漯河	软件和信息技术服务业		70.30	设立
无锡普莱美特科技有限公司	江苏无锡	1,300,000.00	江苏无锡	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（湛江）智能科技有限公司	广东湛江	1,500,000.00	广东湛江	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（呼和浩特）数字科技有限公司	内蒙古呼和浩特	1,100,000.00	内蒙古呼和浩特	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（泰安）智能科技有限公司	山东泰安	1,000,000.00	山东泰安	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（焦作）智能科技有限公司	河南焦作	1,100,000.00	河南焦作	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（伊吾）智能科技有限公司	新疆伊吾	1,000,000.00	新疆伊吾	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（宁东）智能科技有限公司	宁夏宁东	2,400,000.00	宁夏宁东	软件和信息技术服务业		70.30	设立
阿拉善盟中控智能科技有限公司	内蒙古阿拉善	1,000,000.00	内蒙古阿拉善	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（北京）智能科技有限公司	北京	1,000,000.00	北京	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（大同）智能科技有限公司	山西大同	1,100,000.00	山西大同	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控工控（威海）智能科技有限公司	山东威海	1,000,000.00	山东威海	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（广饶）智能科技有限公司	山东广饶	1,400,000.00	山东广饶	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（淄博）数智科技有限公司	山东淄博	1,400,000.00	山东淄博	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控工控（淄博临淄）智能技术有限公司	山东淄博	2,200,000.00	山东淄博	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（桓台）智能科技有限公司	山东桓台	1,100,000.00	山东桓台	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（鄂尔多斯市）智能科技有限公司	内蒙古鄂尔多斯	2,400,000.00	内蒙古鄂尔多斯	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（滁州）智能科技有限公司	安徽滁州	1,000,000.00	安徽滁州	软件和信息技术服务业		70.30	设立

中控科技（泰州）有限公司	江苏泰州	1,500,000.00	江苏泰州	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控工控（滨州）智能技术有限公司	山东滨州	2,100,000.00	山东滨州	软件和信息技术服务业		80.20	设立
浙控（抚顺）智能科技有限公司	辽宁抚顺	1,300,000.00	辽宁抚顺	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控慧控（西安）智能科技有限公司	陕西西安	1,500,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（寿光）智能技术有限公司	山东寿光	1,000,000.00	山东寿光	软件和信息技术服务业		85.15	设立
中控（荆门）智能科技有限公司	湖北荆门市	2,000,000.00	湖北荆门市	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（泉州）智能科技有限公司	福建泉州	1,300,000.00	福建泉州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（烟台）智能科技有限公司	山东烟台	3,200,000.00	山东烟台	软件和信息技术服务业		80.20	设立
浙控（大连）智能科技有限公司	辽宁大连	1,600,000.00	辽宁大连	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（格尔木）智能科技有限公司	青海格尔木	1,000,000.00	青海格尔木	软件和信息技术服务业		70.30	设立
SUPCON SMI COMPANY	沙特阿拉伯	787.50万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	制造业		100.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	1,300万肯尼亚先令	肯尼亚	科技推广和应用服务业		100.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	100.00万美元	墨西哥	科技推广和应用服务业		100.00	设立
智控（大连）智能科技有限公司	辽宁大连	1,000,000.00	辽宁大连	科技推广和应用服务业		70.30	设立
中控（洋浦）智能科技有限公司	海南儋州	1,100,000.00	海南儋州	批发和零售业		80.20	设立
中控（乌海）智能科技有限公司	内蒙古乌海	2,000,000.00	内蒙古乌海	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控慧控（杭州）智能科技有限公司	浙江杭州	3,500,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业		80.20	设立
浙控（葫芦岛）智能科技有限公司	辽宁葫芦岛	1,200,000.00	辽宁葫芦岛	科技推广和应用服务业		80.20	设立
中控（泸州）智能科技有限公司	四川泸州	1,000,000.00	四川泸州	科技推广和应用服务业		70.30	设立
中控技术（海南）有限公司	海南海口	10,000,000.00	海南海口	软件和信息技术服务业	100.00		设立
杭州智鑫园区运营管理有限公司	浙江杭州	208,100,000.00	浙江杭州	商务服务业	100.00		设立
杭州智启园区运营管理有限公司	浙江杭州	130,700,000.00	浙江杭州	商务服务业		100.00	设立
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	西班牙	100.00万欧元	荷兰	商务服务业		99.9999	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

1、根据SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.的公司章程，本公司每份出资比例代表1份表决权，其余股东每10份出资比例代表1份表决权。本公司通过中控技术（香港）有限公司和SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.对于SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.分别出资24.5%和24.5%，本公司合计间接出资比例为49.00%，对应表决权比例为90.57%，故将其纳入合并范围；

2、对于SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.，本公司子公司SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.及SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.分别出资99.00%、0.50%，本公司合计间接出资比例为49.01%，对应表决权比例为99.50%，故将其纳入合并范围。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2).重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3).重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4).使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5).向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1).在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
珠海中控管家智能科技有限公司	2025 年 1 月 3 日	70.30%	100.00%
中控（长春）智能科技有限公司	2025 年 9 月 11 日	70.30%	97.00%

(2).交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	珠海中控管家智能科技有限公司	中控（长春）智能科技有限公司
购买成本/处置对价		
--现金	477,212.00	85,935.00
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	477,212.00	85,935.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	1,117,316.68	29,248.29
差额	-640,104.68	56,686.71
其中：调整资本公积	640,104.68	-56,686.71
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明
□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1).重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
石化盈科信息技术有限责任公司	北京	北京	互联网和相关服务	22.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
无

(2).重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3).重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	石化盈科信息技术有限责任公司	石化盈科信息技术有限责任公司
流动资产	3,576,189,027.88	3,335,527,294.09
非流动资产	478,861,405.20	469,864,130.15
资产合计	4,055,050,433.08	3,805,391,424.24
流动负债	1,768,421,245.19	1,884,579,295.19
非流动负债	190,717,297.02	148,775,228.07
负债合计	1,959,138,542.21	2,033,354,523.26
少数股东权益	15,700,001.65	15,126,572.42
归属于母公司股东权益	2,080,211,889.22	1,756,910,328.56
按持股比例计算的净资产份额	457,646,615.61	386,520,272.27
调整事项		
--商誉	294,778,811.23	294,778,811.23
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	752,425,426.84	681,299,083.50
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	3,583,599,024.62	3,900,752,338.86

净利润	323,722,071.69	296,933,300.93
终止经营的净利润		
其他综合收益	-432,534.59	285,155.34
综合收益总额	323,289,537.10	297,218,456.27
本年度收到的来自联营企业的股利		20,812,952.55

其他说明
无

(4).不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	1,003,859,933.15	768,827,684.48
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	5,146,742.21	-2,872,722.15
--其他综合收益		
--综合收益总额	5,146,742.21	-2,872,722.15

其他说明
无

(5).合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6).合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7).与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8).与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	7,523,111.25	9,175,000.00		2,589,388.93		14,108,722.32	与资产相关
递延收益	102,000,777.84	85,803,400.00		61,466,863.12	36,289,100.00	90,048,214.72	与收益相关
合计	109,523,889.09	94,978,400.00		64,056,252.05	36,289,100.00	104,156,937.04	

[注] 其中 36,289,100.00 元系转拨付给相关合作开发方；
[注] 期末余额中包含同时与资产和收益相关的政府补助余额为 78,707,605.38 元，本期按补助资产使用寿命摊销计入当期损益的金额为 39,836,605.48 元

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	2,589,388.93	4,307,796.69
与收益相关	299,232,407.40	260,938,022.79
合计	301,821,796.33	265,245,819.48

其他说明：
无

十二、与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1.信用风险管理实务

(1)信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1)定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2)定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2)违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1)债务人发生重大财务困难；

2)债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3)债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4)债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2.预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3.金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注 “七、4 应收票据、“七、5 应收账款”、“七、6 合同资产”、“七、9 其他应收款”之说明。

4.信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1)货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2)应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 12.79%（2024 年 12 月 31 日：12.38%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值

(二)流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	954,819,576.16	964,368,290.05	964,368,290.05		
应付票据	930,994,463.93	930,994,463.93	930,994,463.93		
应付账款	4,054,350,130.55	4,054,350,130.55	4,054,350,130.55		
其他应付款	114,572,786.66	114,572,786.66	114,572,786.66		
其他流动负债	532,337,833.12	532,337,833.12	532,337,833.12		

租赁负债	25,816,020.96	26,478,450.44	7,899,582.95	13,818,312.31	4,760,555.18
小计	6,612,890,811.38	6,623,101,954.75	6,604,523,087.26	13,818,312.31	4,760,555.18

（续上表）

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	615,965,520.98	621,663,227.92	621,663,227.92		
应付票据	716,489,764.07	716,489,764.07	716,489,764.07		
应付账款	3,633,799,973.70	3,633,799,973.70	3,633,799,973.70		
其他应付款	118,113,368.27	118,113,368.27	118,113,368.27		
其他流动负债	549,475,375.35	549,475,375.35	549,475,375.35		
租赁负债	23,550,058.36	25,174,900.67	9,105,478.24	12,119,650.29	3,949,772.14
小计	5,657,394,060.73	5,664,716,609.98	5,648,647,187.55	12,119,650.29	3,949,772.14

(三)市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1.利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币0.00元（2024年12月31日：人民币300,000,000.00元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2.外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七、81 外币货币性项目之说明。

2、 套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

3、 金融资产转移

(1).转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资/应收票据	15,680,900.00	终止确认	票据到期终止确认
贴现	应收款项融资	294,018,393.42	终止确认	详见本财务报表附注七、7 应收款项融资之说明
背书	应收票据	532,337,833.12	未终止确认	详见本财务报表附注七、4 应收票据之说明
应收账款保理	应收账款	258,470,354.75	终止确认	向与客户属同一集团的保理公司进行的无追索应收账款保理
应收账款保理	应收账款	127,661,472.91	终止确认	向银行进行的无追索权应收账款保理
债权凭证贴现	应收账款	13,647,972.39	未终止确认	债权凭证贴现
合计	/	1,241,816,926.59	/	/

(2).因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资/应收票据	背书	15,680,900.00	
应收款项融资	贴现	294,018,393.42	-1,515,900.80
应收账款	应收账款保理	258,470,354.75	-14,595,632.78
应收账款	应收账款保理	127,661,472.91	-3,063,875.33
合计	/	695,831,121.08	-19,175,408.91

(3).继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收账款	债权凭证贴现	13,647,972.39	13,647,972.39
合计	/	13,647,972.39	13,647,972.39

其他说明
□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		690,523,756.18	1,780,000,001.64	2,470,523,757.82
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		690,523,756.18	1,780,000,001.64	2,470,523,757.82
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）理财产品			1,780,000,001.64	1,780,000,001.64
（5）基金		690,523,756.18		690,523,756.18
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			39,644,451.63	39,644,451.63
（四）投资性房地产				

1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			296,995,918.79	296,995,918.79
持续以公允价值计量的资产总额		690,523,756.18	2,116,640,372.06	2,807,164,128.24
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持有的第二层次公允价值计量的项目系基金，公允价值由基金托管银行按照估值模型计算得出。

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

用□不适用

本公司第三层次公允价值计量项目系应收款项融资、理财产品和其他权益工具投资，应收款项融资、理财产品剩余期限较短，公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为公允价值。资产负债表日,其他权益工具投资核算的各被投资单位经营情况以及面临的市场、经济环境、财务状况未发生重大变化，故公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、 其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

□适用 √不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注十、1.在子公司中的权益。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见本财务报表附注十、3.在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江中控西子科技有限公司	联营企业
浙江国利网安科技有限公司	联营企业
安徽华谊中控技术有限公司	联营企业

浙江中聚智慧科技有限公司	联营企业
浙江中控智新科技有限公司	联营企业
众一伍德工程有限公司	联营企业
北京达美盛软件股份有限公司	联营企业
宁波工业互联网研究院有限公司	联营企业
石化盈科信息技术有限责任公司	联营企业
石化盈科智能科技有限责任公司	石化盈科信息技术有限责任公司之子公司
浙江中控睿芯智能科技有限公司	联营企业
深圳晟超智能信息技术有限公司	联营企业
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	联营企业
杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	联营企业
天津普莱玛特科技有限公司	联营企业
天津普莱美特科技有限公司	联营企业
杭州培慕科技有限公司	联营企业
中控（舟山）智造技术有限公司	联营企业
浙江人形机器人创新中心有限公司	联营企业
中控冶金技术（河北）有限公司	联营企业
北京天泽智云科技有限公司	联营企业
盘锦浙控智能科技有限公司	联营企业
中控风能控制技术（北京）有限公司	联营企业
浙江中控系统工程有限公司	浙江中控西子科技有限公司之子公司
北京晟超智能科技有限公司	深圳晟超智能信息技术有限公司之子公司
北京长城电子商务有限公司	石化盈科信息技术有限责任公司之子公司
中控全世科技（杭州）有限公司[注]	联营企业

其他说明

√适用 □不适用

注：中控全世科技（杭州）有限公司自 2025 年 7 月开始为公司联营企业。

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
蓝卓数字科技有限公司	实际控制人控制的企业
蓝卓数字科技（杭州）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（重庆）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（江苏）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（中山）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
杭州富睿泽科技有限公司	实际控制人控制的企业
杭州深蓝数智科技有限公司	实际控制人控制的企业
宁波极透医疗科技有限公司	实际控制人控制的企业
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	实际控制人控制的企业
浙江中蓝创业投资有限责任公司	实际控制人控制的企业
杭州鼎昇科技仪器设备有限公司	实际控制人控制的企业
杭州熙智股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
中控富瑞科技有限公司	实际控制人控制的企业
中控科技集团有限公司	实际控制人控制的企业
未来节拍智能科技（浙江）有限公司	实际控制人控制的企业

浙江华巡智能科技有限公司	实际控制人控制的企业
绍兴市工业互联网创新发展有限公司	实际控制人有重大影响的企业
宁波中控微电子有限公司	实际控制人有重大影响的企业
浙江中控信息产业股份有限公司	实际控制人有重大影响的企业
宁波芯然科技有限公司	实际控制人有重大影响的企业
杭州嘉川企业管理合伙企业（有限合伙）	本公司董事崔山实际控制的企业
杭州嘉科企业管理有限公司	本公司董事崔山实际控制的企业
倍杰特集团股份有限公司	本公司董事张克华曾担任独立董事的企业
浙江源创智控技术有限公司	参股公司
临海市产业大脑有限公司	参股公司
上海华谊信息技术有限公司	参股公司
世控海洋装备（浙江）有限公司	参股公司
中控全世科技（宁波）有限公司[注]	参股公司
浙江中控科教仪器设备有限公司	中控科技集团有限公司之子公司
浙江中程信工程技术有限公司	中控科技集团有限公司之子公司

其他说明
注：宁波极透医疗科技有限公司的原名为宁波未来清源医疗科技有限公司，中控富瑞科技有限公司原名为中控产业园区运营管理有限公司；中控全世科技（宁波）有限公司自 2025 年 7 月开始为公司参股公司。

5、 关联交易情况

(1).购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
浙江中控系统工程有限公司	采购商品及接受劳务	263,309,507.23	680,000,000.00	否	63,564,499.81
浙江中控西子科技有限公司	采购商品及接受劳务	201,471,051.12		否	181,149,133.39
安徽华谊中控技术有限公司	采购商品及接受劳务	87,621,635.23	200,000,000.00	否	49,871,085.09
上海华谊信息技术有限公司	采购商品及接受劳务	29,481.13		否	-192,940.49
中控（舟山）智造技术有限公司	采购商品及接受劳务	55,713,040.75	70,000,000.00	否	
蓝卓数字科技有限公司	采购商品及接受劳务	44,010,406.36	100,000,000.00	否	77,517,628.42
蓝卓数字科技（江苏）有限公司	采购商品及接受劳务			否	4,654,867.26
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	采购商品及接受劳务	11,285,686.99	20,000,000.00	否	

浙江国利网安科技有限公司	采购商品及接受劳务	8,953,556.81	20,000,000.00	否	6,689,920.36
中控全世科技（杭州）有限公司	采购商品及接受劳务	8,399,341.62	30,000,000.00	否	
北京达美盛软件股份有限公司	采购商品及接受劳务	7,011,504.43	30,000,000.00	否	2,637,168.14
浙江中控睿芯智能科技有限公司	采购商品及接受劳务	6,281,038.96	10,000,000.00	否	6,860,091.18
宁波工业互联网研究院有限公司	采购商品及接受劳务	4,959,938.43	20,000,000.00	否	1,806,194.69
浙江中控科教仪器设备有限公司	采购商品及接受劳务	3,060,619.47	15,000,000.00	否	4,497,256.63
中控冶金技术（河北）有限公司	采购商品及接受劳务	2,345,132.74	3,000,000.00	否	
中控全世科技（宁波）有限公司	采购商品及接受劳务	2,336,851.77	30,000,000.00	否	
浙江源创智控技术有限公司	采购商品及接受劳务	2,300,285.64	3,000,000.00	否	364,653.87
杭州培慕科技有限公司	采购商品及接受劳务	1,987,263.27	3,000,000.00	否	
宁波中控微电子有限公司	采购商品及接受劳务	1,693,505.29	3,000,000.00	否	898,905.33
浙江华巡智能科技有限公司	采购商品及接受劳务	1,041,327.44	10,000,000.00	否	
北京天泽智云科技有限公司	采购商品及接受劳务	490,566.04	3,000,000.00	否	
众一伍德工程有限公司	采购商品及接受劳务	462,264.15	5,000,000.00	否	1,144,688.48
浙江中聚智慧科技有限公司	采购商品及接受劳务	278,681.45	2,000,000.00	否	323,659.30
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	采购商品及接受劳务	234,905.66	1,000,000.00	否	46,226.42
石化盈科信息技术有限责任公司	采购商品及接受劳务	51,886.79	50,000,000.00	否	
宁波芯然科技有限公司	采购商品及接受劳务			否	120,353.98
世控海洋装备（浙江）有限公司	采购商品及接受劳务			否	1,327.42
小计		715,329,478.77	1,308,000,000.00	否	401,954,719.28

出售商品/提供劳务情况表
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江中控系统工程有限公司	销售商品及提供劳务	356,033,748.81	170,029,629.44
浙江中控西子科技有限公司	销售商品及提供劳务	108,965,022.75	13,756,737.39
浙江中控信息产业股份有限公司	销售商品及提供劳务	9,397,855.65	8,219,304.47
浙江源创智控技术有限公司	销售商品及提供劳务	8,661,091.10	4,407,917.39
众一伍德工程有限公司	销售商品及提供劳务	7,523,404.68	14,769,101.29
深圳晟超智能信息技术有限公司	销售商品及提供劳务	7,389,380.54	2,465,278.73
浙江中控科教仪器设备有限公司	销售商品及提供劳务	6,884,163.25	7,503,990.14
安徽华谊中控技术有限公司	销售商品及提供劳务	6,198,960.18	5,260,711.67
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	销售商品及提供劳务	6,068,597.38	17,806,637.17
临海市产业大脑有限公司	销售商品及提供劳务	4,566,556.69	11,751,756.94
上海华谊信息技术有限公司	销售商品及提供劳务	3,472,632.03	2,001,647.71
北京达美盛软件股份有限公司	销售商品及提供劳务	3,328,936.43	42,477.88
中控风能控制技术（北京）有限公司	销售商品及提供劳务	2,460,095.60	
浙江中聚智慧科技有限公司	销售商品及提供劳务	1,806,495.23	5,624,841.19
浙江中控智新科技有限公司	销售商品及提供劳务	1,696,891.77	6,449,673.28
宁波芯然科技有限公司	销售商品及提供劳务	1,636,728.95	252,971.02
倍杰特集团股份有限公司	销售商品及提供劳务		477,619.47
盘锦浙控智能科技有限公司	销售商品及提供劳务	674,168.05	
世控海洋装备（浙江）有限公司	销售商品及提供劳务	434,736.29	746,380.57
宁波中控微电子有限公司	销售商品及提供劳务	341,910.27	91,787.21
中控（舟山）智造技术有限公司	销售商品及提供劳务	293,805.31	
中控全世科技（杭州）有限公司	销售商品及提供劳务	208,568.14	
中控全世科技（宁波）有限公司	销售商品及提供劳务	190,477.86	

石化盈科信息技术有限责任公司	销售商品及提供劳务	72,385.91	15,495,359.82
浙江国利网安科技有限公司	销售商品及提供劳务	40,707.96	72,123.89
宁波工业互联网研究院有限公司	销售商品及提供劳务	26,954.18	
浙江人形机器人创新中心有限公司	销售商品及提供劳务	23,671.66	
蓝卓数字科技（杭州）有限公司	销售商品及提供劳务		1,624,745.83
蓝卓数字科技有限公司	销售商品及提供劳务		3,902,537.07
杭州鼎昇科技仪器设备有限公司	销售商品及提供劳务		3,628.32
杭州富睿泽科技有限公司	销售商品及提供劳务		36,548.67
蓝卓数字科技（中山）有限公司	销售商品及提供劳务		21,681.42
蓝卓数字科技（重庆）有限公司	销售商品及提供劳务		964,601.77
宁波极透医疗科技有限公司	销售商品及提供劳务		268,867.92
浙江中控睿芯智能科技有限公司	销售商品及提供劳务		5,044.25
小计		538,397,946.67	294,053,601.92

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
□适用 √不适用

(2).关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：
□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明
□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表
□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明
□适用 √不适用

(3).关联租赁情况

本公司作为出租方：
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江中控西子科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	5,852,595.11	2,938,713.52

蓝卓数字科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,935,734.16	1,330,559.92
浙江源创智控技术有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,501,049.85	1,532,842.92
浙江中控科教仪器设备有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,326,788.14	1,366,206.78
中控全世科技（杭州）有限公司	房屋建筑物及其附属设施	813,512.83	
蓝卓数字科技（杭州）有限公司	房屋建筑物及其附属设施	468,198.88	
杭州培慕科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	389,533.52	
浙江中控系统工程有限公司	房屋建筑物及其附属设施	366,768.74	221,658.18
宁波中控微电子有限公司	房屋建筑物及其附属设施	361,081.88	623,404.54
浙江中蓝创业投资有限责任公司	房屋建筑物及其附属设施	327,884.13	530,432.09
杭州深蓝数智科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	263,213.75	1,004,131.82
浙江国利网安科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	194,409.87	338,829.44
世控海洋装备（浙江）有限公司	房屋建筑物及其附属设施	94,339.62	
中控全世科技（宁波）有限公司	房屋建筑物及其附属设施	53,186.90	
浙江中控信息产业股份有限公司	房屋建筑物及其附属设施	4,716.98	4,716.98
浙江中控睿芯智能科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施		129,548.88
杭州富睿泽科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施		99,322.21
合计		13,953,014.36	10,120,367.28

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中控富瑞科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	50,228,231.53					49,486,051.33				
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	房屋建筑物及其附属设施						36,495.42				
临海市产业大脑有限公司	房屋建筑物及其附属设施	63,903.77					58,949.64				
小计		50,292,135.30					49,581,496.39				

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4).关联担保情况

本公司作为担保方
□适用 √不适用

本公司作为被担保方
□适用 √不适用

关联担保情况说明
□适用 √不适用

(5).关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6).关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7).关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,961.17	2,005.28

(8).其他关联交易

√适用 □不适用
1)支付战略顾问费

单位：元币种：人民币

关联方名称	本期数	上年同期数
褚健	2,200,000.00	2,200,000.00
小计	2,200,000.00	2,200,000.00

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1).应收项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	浙江中控系统工程有限公司	362,219,576.66	23,737,896.35	304,841,435.08	16,447,952.51
	浙江中控智新科技有限公司	16,147,371.73	3,171,480.85	21,691,545.93	3,039,249.35
	浙江源创智控技术有限公司	13,772,883.80	932,639.46	6,633,095.68	378,111.70

	浙江中控信息产业股份有限公司	10,954,873.67	1,866,701.25	7,930,017.52	1,032,434.12
	浙江中控科教仪器设备有限公司	10,696,480.77	825,600.66	8,984,508.21	542,455.39
	众一伍德工程有限公司	9,123,302.66	590,815.13	4,391,294.57	234,614.55
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	8,369,774.06	590,318.64	3,224,275.47	162,356.27
	深圳晟超智能信息技术有限公司	5,939,750.00	296,987.50	94,750.00	4,737.50
	石化盈科信息技术有限责任公司	4,954,174.36	493,514.59	7,673,957.48	395,859.71
	浙江中聚智慧科技有限公司	2,785,613.00	193,247.58	2,577,524.77	128,876.24
	中控全世科技（杭州）有限公司	2,511,963.35	230,863.78		
	安徽华谊中控技术有限公司	2,292,453.87	146,401.20	1,359,190.84	76,686.92
	临海市产业大脑有限公司	2,072,757.66	110,032.79	3,801,136.80	195,239.34
	上海华谊信息技术有限公司	1,819,783.42	107,981.27	1,281,390.50	64,069.53
	蓝卓数字科技有限公司	1,274,125.33	73,511.27	3,505,206.08	179,310.30
	浙江中控西子科技有限公司	1,003,680.74	55,721.54	21,654,182.65	1,125,194.73
	宁波芯然科技有限公司	934,771.98	46,738.60		
	蓝卓数字科技（重庆）有限公司	872,000.00	87,200.00	872,000.00	43,600.00
	盘锦浙控智能科技有限公司	846,311.41	42,315.57		
	蓝卓数字科技（杭州）有限公司	802,119.95	66,506.00	703,999.99	35,200.00
	天津普莱美特科技有限公司	629,702.62	31,485.13		
	世控海洋装备（浙江）有限公司	626,772.46	70,995.37	655,019.46	44,253.40
	天津普莱玛特科技有限公司	421,892.94	21,094.65		
	宁波中控微电子有限公司	417,683.73	24,937.06	311,512.70	15,575.63
	浙江国利网安科技有限公司	189,290.46	9,464.52	136,781.07	6,839.05
	浙江人形机器人创新中心有限公司	26,128.81	1,306.44		

	绍兴市工业互联网创新发展有限公司	12,400.00	12,400.00	12,400.00	7,440.00
	蓝卓数字科技（中山）有限公司	10,500.00	3,150.00	10,500.00	525.00
	浙江中程信工程技术有限公司	7,350.00	7,350.00	7,350.00	4,410.00
	中控科技集团有限公司	1,233.75	1,233.75	1,233.75	1,233.75
	浙江中蓝创业投资有限责任公司	152.30	7.62	12,388.27	619.41
	北京达美盛软件股份有限公司			299,115.04	14,955.75
	浙江中控睿芯智能科技有限公司			289,758.61	21,769.88
	倍杰特集团股份有限公司			108,433.63	5,421.68
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司			79,350.00	23,805.00
	杭州深蓝数智科技有限公司			22,996.30	1,149.82
小　计		461,736,875.49	33,849,898.57	403,166,350.40	24,233,946.53
应收票据					
	浙江中控系统工程有限公司	64,459,646.72		70,499,828.82	
	浙江中控科教仪器设备有限公司	4,377,398.00	94,853.90	1,776,011.10	1,181,162.66
	浙江中控信息产业股份有限公司	6,528,563.84		121,097.52	
	浙江源创智控技术有限公司	2,444,974.48		207,996.00	
	浙江中控智新科技有限公司			887,691.93	
	浙江中聚智慧科技有限公司			223,542.30	
	临海市产业大脑有限公司			245,894.80	
	安徽华谊中控技术有限公司			1,442,202.30	
	世控海洋装备（浙江）有限公司			51,327.00	
	浙江中控西子科技有限公司			1,031,777.28	
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司			540,957.07	
	浙江国利网安科技有限公司			89,239.43	
小　计		77,810,583.04	94,853.90	77,117,565.55	1,181,162.66

合同资产					
	浙江中控系统工程有限公司	16,852,579.56	1,238,840.58	3,386,726.40	202,101.50
	浙江中控智新科技有限公司	2,852,235.80	1,201,046.38	3,700.00	185.00
	浙江中控信息产业股份有限公司	1,787,548.85	935,223.08	5,618,075.55	1,652,342.67
	石化盈科信息技术有限责任公司	712,709.70	71,270.97	500,000.00	25,000.00
	深圳晟超智能信息技术有限公司	476,750.00	23,837.50	476,750.00	23,837.50
	众一伍德工程有限公司	303,600.00	20,580.00	445,171.90	29,577.67
	浙江中聚智慧科技有限公司	321,157.60	16,057.88	583,232.53	29,161.63
	北京达美盛软件股份有限公司	260,000.00	13,000.00		
	中控全世科技（宁波）有限公司	210,000.00	10,500.00		
	蓝卓数字科技（杭州）有限公司	176,000.00	17,600.00		
	临海市产业大脑有限公司	169,819.00	13,931.90	336,567.00	16,828.35
	安徽华谊中控技术有限公司	158,700.00	7,935.00	7,305.50	365.28
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	105,000.00	5,250.00		
	浙江源创智控技术有限公司	44,000.00	2,200.00		
	绍兴市工业互联网创新发展有限公司	72,200.00	72,200.00	72,200.00	43,320.00
	倍杰特集团股份有限公司			94,800.00	4,740.00
	蓝卓数字科技有限公司			196,091.00	23,239.12
	上海华谊信息技术有限公司	69,777.00	3,488.85		
	盘锦浙控智能科技有限公司	13,883.97	694.20		
小　计		24,585,961.48	3,653,656.34	11,720,619.88	2,050,698.72
预付账款					
	中控全世科技（杭州）有限公司	4,093,021.71			
	未来节拍智能科技（浙江）有限公司	630,000.00			
	中控全世科技（宁波）有限公司	348,700.00			

	天津普莱美特科技有限公司	209,401.73			
	浙江源创智控技术有限公司	129,000.00			
	宁波中控微电子有限公司	68,642.82		297,982.30	
	众一伍德工程有限公司	34,980.00		34,980.00	
	宁波芯然科技有限公司	18,000.00		108,053.10	
	北京长城电子商务有限公司			6,000.00	
	浙江中控系统工程有限公司			160,000.00	
	宁波工业互联网研究院有限公司			67,052.79	
	浙江中控科教仪器设备有限公司			5,244.70	
小　计		5,531,746.26		679,312.89	
其他应收款					
	中控富瑞科技有限公司	4,080,000.00	204,000.00	4,080,000.00	408,000.00
	浙江中控系统工程有限公司	910,952.84	45,547.64	81,516.38	4,075.82
	浙江源创智控技术有限公司	346,916.97	32,402.39	502,072.30	31,369.37
	中控全世科技（宁波）有限公司	259,008.91	12,950.45		
	蓝卓数字科技有限公司	193,669.36	9,683.47	46,367.48	3,425.54
	浙江中控西子科技有限公司	133,472.52	36,303.62	154,224.41	13,637.22
	浙江国利网安科技有限公司	121,234.14	40,918.65	121,234.14	23,658.80
	中控全世科技（杭州）有限公司	115,808.07	5,790.40		
	浙江中控科教仪器设备有限公司	10,361.68	518.08	101,300.37	7,354.33
	宁波中控微电子有限公司	2,050.31	102.52	4,801.57	240.08
	杭州嘉川企业管理合伙企业（有限合伙）	3,300.00	915.00	3,010.00	300.50
	杭州熙智股权投资合伙企业（有限合伙）	2,900.00	330.00	900.00	105.00
	杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	4,300.00	280.00	300.00	40.00
	杭州嘉科企业管理有限公司	1,950.00	472.50	1,510.00	150.50

	杭州深蓝数智科技有限公司			15,855.02	792.75
小　计		6,185,924.80	390,214.72	5,113,091.67	493,149.91
其他非流动资产					
	浙江人形机器人创新中心有限公司	420,000.00			
	蓝卓数字科技（杭州）有限公司			588,000.00	
	宁波中控微电子有限公司			52,500.00	
	宁波芯然科技有限公司			7,499.25	
小　计		420,000.00		647,999.25	
应收款项融资					
	浙江中控系统工程有限公司	10,655,046.19			
小　计		10,655,046.19			

(2).应付项目

√适用　□不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	浙江中控系统工程有限公司	199,502,715.07	1,490,498.46
	浙江中控西子科技有限公司	164,512,286.12	176,613,067.23
	安徽华谊中控技术有限公司	45,657,893.61	8,420,293.05
	中控（舟山）智造技术有限公司	39,340,568.83	
	蓝卓数字科技有限公司	28,915,084.43	86,484,315.52
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	3,890,546.11	
	浙江国利网安科技有限公司	5,867,852.90	1,751,058.40
	北京达美盛软件股份有限公司	5,419,883.00	927,468.14
	浙江中控睿芯智能科技有限公司	4,686,242.54	4,520,649.02
	临海市产业大脑有限公司	2,910,000.00	
	浙江中控科教仪器设备有限公司	2,621,211.50	1,464,979.20
	宁波工业互联网研究院有限公司	2,217,967.18	8,865.40
	浙江源创智控技术有限公司	1,552,860.35	1,194,984.54

	杭州培慕科技有限公司	1,142,704.00	
	众一伍德工程有限公司	1,018,178.49	895,027.55
	浙江中控信息产业股份有限公司	692,105.66	692,105.66
	浙江华巡智能科技有限公司	650,927.44	
	石化盈科智能科技有限责任公司	514,610.01	514,610.01
	浙江人形机器人创新中心有限公司	392,000.00	
	上海华谊信息技术有限公司	198,400.00	612,900.01
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	186,832.08	43,345.00
	蓝卓数字科技（江苏）有限公司	157,800.00	3,682,000.00
	浙江中程信工程技术有限公司	114,871.79	114,871.79
	浙江中聚智慧科技有限公司	112,454.82	99,045.73
	石化盈科信息技术有限责任公司	55,000.00	
	宁波芯然科技有限公司	20,500.75	
	宁波中控微电子有限公司	1,815.93	55,352.90
	浙江中控智新科技有限公司		310,000.00
小　　计		512,353,312.61	289,895,437.61
应付票据			
	安徽华谊中控技术有限公司	5,807,631.84	942,663.25
	浙江中控系统工程有限公司	2,353,365.67	1,061,553.01
	浙江中控西子科技有限公司	1,690,957.82	2,432,244.08
	浙江国利网安科技有限公司	1,449,700.00	213,472.14
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	812,200.00	
	宁波工业互联网研究院有限公司	617,600.45	60,508.27
	浙江中控科教仪器设备有限公司	330,000.00	203,300.00
	浙江源创智控技术有限公司	286,860.00	66,900.00

	浙江华巡智能科技有限公司	241,900.00	
	浙江中聚智慧科技有限公司	178,338.51	239,726.77
	众一伍德工程有限公司	152,600.00	94,500.00
	宁波中控微电子有限公司	105,000.00	594,000.00
	上海华谊信息技术有限公司	4,000.00	160,135.40
	北京达美盛软件股份有限公司		616,800.00
	蓝卓数字科技有限公司		564,430.00
	中控全世科技（杭州）有限公司		100,400.00
	临海市产业大脑有限公司		34,000.00
小　　计		14,030,154.29	7,384,632.92
合同负债			
	中控风能控制技术（北京）有限公司	3,042,546.30	
	浙江中控系统工程有限公司	1,396,646.61	
	宁波工业互联网研究院有限公司	1,387,428.57	88,495.58
	临海市产业大脑有限公司	718,682.48	3,469,904.55
	浙江中控西子科技有限公司	308,879.27	308,879.27
	蓝卓数字科技有限公司	166,301.58	
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	230,140.58	230,140.58
	宁波中控微电子有限公司	76,901.02	2,050.31
	浙江国利网安科技有限公司	72,334.14	72,334.14
	中控（舟山）智造技术有限公司	66,650.00	
	蓝卓数字科技（江苏）有限公司	33,962.27	
	众一伍德工程有限公司	309.98	
	杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	200.00	
	浙江源创智控技术有限公司	4.00	

	宁波芯然科技有限公司		257,755.24
	上海华谊信息技术有限公司		569,700.55
小　　计		7,500,986.80	4,999,260.22
其他应付款			
	浙江中控西子科技有限公司	113,761.22	141,986.90
	杭州培慕科技有限公司	61,992.11	
	宁波中控微电子有限公司	55,054.00	100,073.00
	浙江中控系统工程有限公司	37,539.54	44,551.76
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	2,497.50	2,497.50
	浙江源创智控技术有限公司		70,371.00
	杭州富睿泽科技有限公司		23,738.50
小　　计		270,844.37	383,218.66
预收账款			
	浙江中控西子科技有限公司		27,240.17
小　　计			27,240.17

(3).其他项目

□适用　√不适用

7、　关联方承诺

□适用　√不适用

8、　其他

□适用　√不适用

十五、股份支付

1、　各项权益工具

(1).明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股金额单位：元币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			354,083.00	8,876,860.81	1,388,377.00	11,242,473.72	692,000.00	16,194,565.00

研发人员			115,650.00	2,899,345.50	1,877,387.00	15,202,264.23	744,443.00	16,062,186.01
销售人员			128,538.00	3,222,447.66	705,783.00	5,715,124.08	148,915.00	3,733,299.05
合计			598,271.00	14,998,653.97	3,971,547.00	32,159,862.03	1,585,358.00	35,990,050.06

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	核心技术人员、公司董事会认为需要激励的其他人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	采用Black-Scholes定价模型估计授予日的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价、历史波动率、无风险利率、行权价格、股息率等
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权人数变动、各归属期的业绩考核条件及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	362,971,674.32

其他说明

无

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	-6,663,281.42	
研发人员	-4,656,585.82	
销售人员	-1,902,996.30	
合计	-13,222,863.54	

其他说明

1.2021年限制性股票股权激励

根据公司第五届董事会第八次会议决议及2021年第三次临时股东大会会议决议，公司实施2021年限制性股票激励计划并授权董事会全权办理相关事项。2022年1月14日，公司召开第五届董事会第九次会议向高级管理人员、核心骨干人员及董事会认为需要激励的其他人员授予298.95万股第二类限制性股票。第二类限制性股票的实质是公司赋予员工在满足可行权条件后以约定价格（授予价格）购买公司股票的权利，员工可获取行权日股票价格高于授予价格的上行收益，但不承担股价下行风险，为一项股票期权，属于以权益结算的股份支付。股票期权行权价格为39.50元/股，分五批行权，并确定2022年1月14日为股票股权激励授予日。

公司股票期权的公允价值采用Black-Scholes定价模型计算确定，1年期每份股票期权价值为32.04元/份，2年期每份股票期权价值为32.90元/份，3年期每份股票期权价值为34.25元/份，4年期每份股票股票期权价值为35.16元/份，5年期每份股票期权价值为35.91元/份。
根据企业会计准则的规定，公司以可行权权益工具最佳估计数为基础，按照授予日权益工具的公允价值，确认股份支付费用，并在设定服务期限内进行摊销，由于公司2025年业绩考核目标未实现，第四个归属期应归属激励对象的股票预计无法实现行权，相应的股权激励费用不予确认。公司本期确认股份支付费用-9,081,323.90元，同时计入资本公积（其他资本公积）-9,053,777.81元。

2.2024年限制性股票股权激励

根据公司第六届董事会第八次会议决议及2024年第四次临时股东大会会议决议，公司实施2024年限制性股票激励计划并授权董事会全权办理相关事项。2024年10月22日，公司召开第六届董事会第九次会议向高级管理人员、核心技术人员及董事会认为需要激励的其他人员授予294.50万股第二类限制性股票。第二类限制性股票的实质是公司赋予员工在满足可行权条件后以约定价格（授予价格）购买公司股票的权利，员工可获取行权日股票价格高于授予价格的上行收益，但不承担股价下行风险，为一项股票期权，属于以权益结算的股份支付。股票期权行权价格为21.53元/股，分三批行权，并确定2024年10月22日为股票股权激励授予日。

公司股票期权的公允价值采用Black-Scholes定价模型计算确定，1年期每份股票期权价值为29.27元/份，2年期每份股票期权价值为29.84元/份，3年期每份股票期权价值为30.66元/份。

根据企业会计准则的规定，公司以可行权权益工具最佳估计数为基础，按照授予日权益工具的公允价值，确认股份支付费用，并在设定服务期限内进行摊销，由于公司2025年业绩考核目标未实现，同时公司2026年业绩考核目标预计无法实现，应归属激励对象的股票预计无法实现行权，相应的股权激励费用不予确认。公司本期确认股份支付费用-4,141,539.64元，同时计入资本公积（其他资本公积）-4,141,539.64元。

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

□适用 √不适用

2、 或有事项

(1).资产负债表日存在的重要或有事项

□适用 √不适用

(2).公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十七、资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	218,387,685.04
经审议批准宣告发放的利润或股利	

经董事会决议，公司 2025 年度拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

1、公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 2.80 元（含税）。截至报告披露日，公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为 779,956,018 股，以此计算合计拟派发现金红利 218,387,685.04 元（含税），占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 49.47%。

2、公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配现金红利金额不变，相应调整分配总额。本次利润分配方案尚需提交公司 2025 年年度股东大会审议。

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换

(1).非货币性资产交换

□适用 √不适用

(2).其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息

(1).报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。

(2).报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	工业自动化及智能制造解决方案	仪器仪表	工业软件	运维服务	S2B 业务	分部间抵销	合计
主营业务收入	452,716.62	125,172.83	71,511.14	44,671.11	105,460.18		799,531.88
主营业务成本	267,919.26	101,835.37	45,020.80	34,765.81	100,062.64		549,603.88

(3).公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4).其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,218,746,792.55	2,043,676,276.55
1 年以内小计	2,218,746,792.55	2,043,676,276.55
1 至 2 年	893,944,673.32	532,700,530.52
2 至 3 年	247,946,703.17	144,615,230.35
3 至 4 年	85,642,226.60	102,915,999.07
4 年以上	118,970,695.15	63,689,210.06
合计	3,565,251,090.79	2,887,597,246.55

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	32,126,700.37	0.90	32,126,700.37	100.00		14,917,356.80	0.52	14,917,356.80	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	3,533,124,390.42	99.10	341,318,040.20	9.66	3,191,806,350.22	2,872,679,889.75	99.48	236,182,836.06	8.22	2,636,497,053.69
其中：										
合计	3,565,251,090.79	/	373,444,740.57	/	3,191,806,350.22	2,887,597,246.55	/	251,100,192.86	/	2,636,497,053.69

按单项计提坏账准备：
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
甘肃瓜州宝丰硅材料开发有限公司	8,407,226.00	8,407,226.00	100.00	预计无法收回
内蒙古悦新硅料新能源科技有限公司	6,504,305.83	6,504,305.83	100.00	预计无法收回
宁夏晶泽硅料新能源科技有限公司	4,160,000.00	4,160,000.00	100.00	预计无法收回
海南汉地流体材料有限公司	1,236,274.60	1,236,274.60	100.00	预计无法收回
云南云水建设工程有限公司	1,206,800.00	1,206,800.00	100.00	预计无法收回
其他零星合计（69 户）	10,612,093.94	10,612,093.94	100.00	预计无法收回
合计	32,126,700.37	32,126,700.37	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
合并范围内关联往来组合	619,126,394.75		
账龄组合	2,913,997,995.67	341,318,040.20	11.71
合计	3,533,124,390.42	341,318,040.20	9.66

按组合计提坏账准备的说明：
√适用 □不适用

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	1,775,457,695.00	88,772,884.75	5.00
1-2 年	774,426,715.91	77,442,671.59	10.00
2-3 年	234,719,683.12	70,415,904.94	30.00
3-4 年	61,768,306.79	37,060,984.07	60.00
4 年以上	67,625,594.85	67,625,594.85	100.00
小计	2,913,997,995.67	341,318,040.20	11.71

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	14,917,356.80	23,054,875.10	-432,782.59	-5,412,748.94		32,126,700.37
按组合计提坏账准备	236,182,836.06	109,413,678.90	5,706,525.62	-9,985,000.38		341,318,040.20
合计	251,100,192.86	132,468,554.00	5,273,743.03	-15,397,749.32		373,444,740.57

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	15,397,749.32

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
山东裕龙石化有限公司	133,490,830.86	10,911,587.43	144,402,418.29	3.30	7,220,120.91
浙江智汇元数字技术有限公司	99,189,871.57		99,189,871.57	2.27	
浙江中控系统工程有限公司	52,652,204.57	16,852,579.56	69,504,784.13	1.59	5,871,633.43
中控技术（富阳）有限公司	66,011,233.16		66,011,233.16	1.51	
杭州鑫富科技有限公司	53,262,821.21	2,504,470.40	55,767,291.61	1.28	2,788,364.58
合计	404,606,961.37	30,268,637.39	434,875,598.76	9.95	15,880,118.92

其他说明
无

其他说明：
□适用 √不适用

2、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	548,820,523.31	553,690,749.11
合计	548,820,523.31	553,690,749.11

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1). 应收股利

□适用 √不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	192,274,338.05	262,427,761.69
1 年以内小计	192,274,338.05	262,427,761.69
1 至 2 年	160,248,438.90	164,388,336.14
2 至 3 年	135,880,073.55	130,054,043.05

3 至 4 年	70,062,034.08	7,557,531.04
4 年以上	10,508,910.50	5,644,362.86
合计	568,973,795.08	570,072,034.78

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内往来款	474,673,460.12	487,975,459.43
押金保证金	67,002,106.12	57,947,161.58
应收租赁款	9,162,017.36	2,069,597.80
员工借款	8,278,419.07	11,242,743.75
备用金	5,951,561.03	8,344,265.57
应收暂付款	3,318,231.73	1,840,643.29
代扣代缴款	587,999.65	502,163.36
其他		150,000.00
合计	568,973,795.08	570,072,034.78

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,261,581.31	1,579,046.86	12,540,657.50	16,381,285.67
2025年1月1日余额在本期	——	——	——	
--转入第二阶段	-862,874.29	862,874.29		
--转入第三阶段		-907,924.36	907,924.36	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,262,927.29	191,751.79	2,635,389.24	4,090,068.32
本期转回				
本期转销				
本期核销			318,082.22	318,082.22
其他变动				
2025年12月31日余额	2,661,634.31	1,725,748.58	15,765,888.88	20,153,271.77

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	16,381,285.67	4,090,068.32		-318,082.22		20,153,271.77
合计	16,381,285.67	4,090,068.32		-318,082.22		20,153,271.77

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	318,082.22

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
中控技术（富阳）有限公司	39,433,520.09	6.93	合并范围内关联方	1 年以内	
	62,625,429.16	11.01		1-2 年	
	47,205,846.10	8.30		2-3 年	
	24,985,616.41	4.39		3-4 年	
浙江中控流体技术有限公司	17,946,615.98	3.15	合并范围内关联方	1 年以内	
	47,319,106.98	8.32		1-2 年	
	37,376,861.78	6.57		2-3 年	
浙江中控传感技术有限公司	12,197,953.48	2.14	合并范围内关联方	1 年以内	
	13,014,270.95	2.29		1-2 年	

	30,059,772.04	5.28		2-3 年	
	40,772,354.66	7.17		3-4 年	
浙江中控软件技术有限公司	37,997,996.45	6.68	合并范围内关联方	1 年以内	
	638,161.49	0.11		1-2 年	
中控技术（西安）有限公司	17,222,049.43	3.03	合并范围内关联方	1 年以内	
合计	428,795,555.00	75.37	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	59,203,145.25
情况说明	

其他说明：
□适用 √不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,520,047,842.20		4,520,047,842.20	4,421,561,360.51		4,421,561,360.51
对联营、合营企业投资	1,750,301,793.84		1,750,301,793.84	1,454,684,111.39		1,454,684,111.39
合计	6,270,349,636.04		6,270,349,636.04	5,876,245,471.90		5,876,245,471.90

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江中控自动化仪表有限公司	57,153,623.91					-355,818.93	56,797,804.98	
浙江中控流体技术有限公司	156,738,074.53					-284,518.91	156,453,555.62	
浙江中控软件技术有限公司	58,750,318.22					-2,292,496.87	56,457,821.35	
中控技术（香港）有限公司	14,379,132.60					-37,419.84	14,341,712.76	
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	17,403,016.86						17,403,016.86	
中控技术（西安）有限公司	52,877,440.63					-166,651.41	52,710,789.22	
杭州宝捷投资咨询有限公司	15,678,300.00		5,000,000.00				20,678,300.00	
中控技术（富阳）有限公司	600,076,684.42					-7,705.34	600,068,979.08	
浙江中控智能科技产业发展有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
浙江工自仪控股有限公司	380,221,990.12					-105,088.79	380,116,901.33	
浙江中控园区智能管家科技有限公司	80,000,000.00						80,000,000.00	
中控创新（北京）能源技术有限公司	35,042,069.55					-31,603.32	35,010,466.23	
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	2,710,948,722.60		140,070,585.46			-142,713.29	2,850,876,594.77	
浙江中控慧机科技有限公司	28,500,000.00						28,500,000.00	
浙江中控韦尔油气技术有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
中控横电风能控制技术（北京）有限公司	3,350,000.00			3,350,000.00				
浙江智汇元数字技术有限公司	15,631,900.00						15,631,900.00	
中控（杭州）创业投资有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
中控全世科技（杭州）有限公司	34,810,087.07			34,810,087.07				
中控全世科技（宁波）有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00				
浙江中控数智科技有限公司	75,000,000.00						75,000,000.00	
小计	4,421,561,360.51		145,070,585.46	43,160,087.07		-3,424,016.70	4,520,047,842.20	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											

小计											
二、联营企业											
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	814,459.95		475,000.00	-57,652.34			-281,807.61				
石化盈科信息技术有限责任公司	681,299,083.50			71,218,855.77	-95,157.61	2,645.18				752,425,426.84	
众一伍德工程有限公司	76,427,655.49			4,673,538.17						81,101,193.66	
浙江国利网安科技有限公司	45,926,229.67			-1,786,100.88						44,140,128.79	
安徽华谊中控技术有限公司	3,860,522.01			1,680,161.74						5,540,683.75	
北京达美盛软件股份有限公司	148,445,649.97	10,000,000.00		1,263,303.54		-185,008.03				159,523,945.48	
浙江人形机器人创新中心有限公司	291,228,336.77			2,831,168.17		140,721,771.31				434,781,276.25	
浙江中控西子科技有限公司	133,646,584.59			4,841,835.08		567,748.17	-9,677,145.89			129,379,021.95	
宁波工业互联网研究院有限公司	10,511,581.37			1,009,086.33						11,520,667.70	
杭州培慕科技有限公司	62,524,008.07			-3,942,441.00		64,130.17				58,645,697.24	
北京天泽智云科技有限公司		59,999,761.44		-1,861,651.85						58,138,109.59	
中控风能控制技术（北京）有限公司		3,431,141.39		123,379.03						3,554,520.42	
中控全世科技（杭州）有限公司		16,355,152.71		-4,804,030.54						11,551,122.17	
小计	1,454,684,111.39	89,786,055.54	475,000.00	75,189,451.22	-95,157.61	141,171,286.80	-9,958,953.50			1,750,301,793.84	
合计	1,454,684,111.39	89,786,055.54	475,000.00	75,189,451.22	-95,157.61	141,171,286.80	-9,958,953.50			1,750,301,793.84	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,893,944,136.08	4,036,588,561.21	7,158,136,451.57	4,763,507,817.97
其他业务	30,774,263.73	20,825,116.59	15,067,563.20	1,934,512.56
合计	5,924,718,399.81	4,057,413,677.80	7,173,204,014.77	4,765,442,330.53

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
工业自动化及智能制造解决方案	4,412,838,405.03	2,977,506,648.21
仪器仪表	258,555,287.71	236,351,697.83
工业软件	721,389,346.65	499,572,850.14
运维服务	501,161,096.69	323,157,365.03
小计	5,893,944,136.08	4,036,588,561.21
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	5,835,330,887.07	4,031,511,407.81
在某一时段内确认收入	77,925,249.65	23,955,786.47
小计	5,913,256,136.72	4,055,467,194.28
合计	5,913,256,136.72	4,055,467,194.28

其他说明
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
客户合同产生的收入	5,913,256,136.72	7,159,132,067.41
合计	5,913,256,136.72	7,159,132,067.41

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：
无

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	75,189,451.22	92,052,549.69
成本法核算的长期股权投资收益	16,909,275.26	
处置长期股权投资产生的投资收益	-6,714,887.09	11,493,182.97
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	472,389.27	468,561.16
理财收益	66,895,760.45	65,757,481.41
应收款项融资贴现损失	-1,512,253.51	-1,272,500.28
合计	151,239,735.60	168,499,274.95

其他说明：
无

6、 其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	9,672,005.45	七、68；七、73；七、74；七、75
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	61,958,700.59	七、67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	53,353,717.88	七、68；七、70
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	432,782.59	七、5
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-344,732.15	七、74；七、75
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	12,411,031.96	
少数股东权益影响额（税后）	1,971,679.52	
合计	110,689,762.88	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	4.33	0.56	0.56
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.25	0.42	0.42

3、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

董事长：CUI SHAN

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 18 日

修订信息

□适用 √不适用