

公司代码：688059

公司简称：华锐精密

株洲华锐精密工具股份有限公司  
2025年年度报告摘要

## 第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。

### 2、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

### 7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司期末可供分配利润为人民币646,273,139.81元。经董事会决议，公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润/转增股本。本次利润分配及资本公积金转增股本方案如下：

1.以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，公司拟向全体股东每10股派发现金红利6元（含税）。截至2026年3月31日，公司总股本99,986,768股，以此计算合计拟派发现金红利59,992,060.80元（含税）。

2.以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，公司拟以资本公积金向全体股东每10股转增4股。截至2026年3月31日，公司总股本99,986,768股，以此计算合计拟转增股本39,994,707股，转增后公司总股本增加至139,981,475股（最终转增股数及总股本数以中国证券登记结算有限责任公司上海分公司最终登记结果为准，如有尾差，系取整所致）。

上述利润分配及资本公积金转增股本方案尚需公司2025年年度股东会审议通过后方可实施。

公司于2026年1月实施了2025年前三季度权益分派，派发现金红利56,141,007.00元。因此，2025年度公司现金分红（含中期已分配的现金红利）总额为116,133,067.80元，占公司2025年度合并报表归属于上市公司股东净利润的62.22%。

### 母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

### 8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、公司简介

#### 1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股（A股）	上海证券交易所科创板	华锐精密	688059	无

#### 1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

#### 1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	段艳兰	姚天纵
联系地址	株洲市芦淞区创业二路68号	株洲市芦淞区创业二路68号
电话	0731-22881838	0731-22881838
传真	0731-22881838	0731-22881838
电子信箱	zqb@huareal.com.cn	zqb@huareal.com.cn

### 2、报告期公司主要业务简介

#### 2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司是国内知名的硬质合金切削刀具制造商，主要从事硬质合金数控刀具的研发、生产和销售业务。硬质合金数控刀具作为数控机床执行金属切削加工的核心部件，广泛应用于汽车、轨道交通、航空航天、精密模具、能源装备、工程机械、通用机械、石油化工等领域的金属材料加工。

我国数控机床以及配套的数控刀具行业起步较晚，基础较弱，一直以来，国内中高端数控刀具市场一直被欧美、日韩刀具企业所占据。公司一直秉承“自主研发、持续创新”的发展战略，专注于硬质合金数控刀具研发与应用，不断追求硬质合金数控刀具整体性能的提升和制造工艺的优化，依托多年的人才、技术积累以及先进装备的引进和消化吸收，形成了在基体材料、槽型结构、精密成型和表面涂层四大领域的自主核心技术。公司核心产品在加工精度、加工效率和使用寿命等切削性能方面已处于国内先进水平，进入了由欧美和日韩刀具企业长期占据的国内中高端市场。

公司是国家级高新技术企业，是工业和信息化部认定的“国家级绿色工厂”，获湖南省人民政府授予“第八届湖南省省长质量奖”，并先后被湖南省经济和信息化委员会认定为“湖南省新材料企业”“湖南省小巨人企业”，被湖南省工业和信息化厅认定为“湖南省认定企业技术中心”“2024年湖南省新材料中试平台”、第三批“5G+工业互联网”示范工厂、入选“2024年湖南省省级工业互联网平台建设计划名单”“湖南省产融合作制造业重点企业名单”，是湖南省发展和改革委员会认定的“2023年度湖南省企业技术中心”“100个重大科技创新项目2020年实施计划”单位，公司获“2022年湖南省制造业质量标杆”“株洲市第三届市长质量奖”，获批设立“国家级博士后科研工作站”“湖南省硬质材料及精密工具智能制造工程技术研究中心”。公司模具铣刀片荣获第五批湖南省制造业单项冠军；公司在第四届、第五届切削刀具用户调查中均被评选为“用户满意品牌”；自主研发的

锋芒系列硬质合金数控刀片和模具铣削刀片分别获得“金锋奖”首届切削刀具创新产品奖和“荣格技术创新奖”；S/CSM390 双面经济型方肩铣刀同时获得“金锋奖”第二届切削刀具产品创新奖和“荣格技术创新奖”；高硬度加工整体硬质合金立铣刀获得“金锋奖”第三届切削刀具产品创新奖；G 系列高性能钢件车削刀片获得 2023 年“荣格技术创新奖”；XD 系列整体硬质合金深孔钻削刀具获得 2024 年“荣格技术创新奖”；U 系列超级通用整体硬质合金刀具获得“金锋奖”第四届切削刀具产品创新奖；麒麟系列高温合金加工用刀具获得 2025 年“荣格技术创新奖”。

公司现有核心产品为硬质合金数控刀具，主要分为硬质合金数控刀片和硬质合金整体刀具，具体分类如下：

#### （1）硬质合金数控刀片

公司硬质合金数控刀片包括车削、铣削和钻削三大系列，具体如下：

①车削系列：主要应用于钢（P）、不锈钢（M）、铸铁（K）等被加工材料的外圆、内圆、端面等车削加工。

②铣削系列：主要用于钢（P）、淬硬钢（H）等被加工材料的型面、平面、方肩、仿形、凹槽等铣削加工。

③钻削系列：主要用于钢（P）、不锈钢（M）类被加工材料的机械加工中孔钻加工。

#### （2）硬质合金整体刀具

主要用于钢（P）、不锈钢（M）、铸铁（K）、铝合金和有色金属（N）、高温合金（S）类被加工材料的机械加工中钻孔加工和铣削加工。

## 2.2 主要经营模式

### 1、采购模式

公司主要原材料包括碳化钨粉、硬质合金棒材、钴粉和钽铌固溶体等。公司采购部对主要原材料采购工作实行统一管理，根据生产计划和市场情况储备合理库存；公司通过向合格供应商询价和比价方式确定采购价格，在对主要原材料的品质、价格、交货期等进行综合考量后，安排订单采购；货物到厂后需进行入厂检验，检验合格后方可对物料进行入库。

公司与碳化钨粉、硬质合金棒材、钴粉和钽铌固溶体等关键原材料供应商建立了长期、稳定的合作关系。

### 2、生产模式

公司采用“以销定产+适度备货”的生产模式，且以自主生产为主，仅在产能不足时，通过部分工序外协加工来补充产能。

#### （1）自主生产

公司销售部根据客户订单要求的产品规格、交货周期和数量等信息生成生产指令卡，由生产部门组织生产。由于公司产品需经过配料、球磨、喷雾干燥、压制成型、烧结、研磨深加工和涂层等生产工序，生产流程较长，因此公司对市场需求较稳定的产品设置适度安全库存，以快速响应客户需求。

公司在生产过程中始终坚持把质量放在首位，建立了从材料入厂检验、制程检验、半成品和成品入库检验等生产各个环节的质量检验程序和工艺控制程序，确保产品在批量生产过程中整体质量的稳定可靠。

#### （2）外协加工

公司产品主要依托公司产能进行自主生产，仅在自身产能不足情况下，将安排外协加工。通常来说，在进行委外加工时，公司会将半成品和加工要求提供给外协供应商交其加工，待其完工、公司验收入库后，以合格加工量向外协供应商结算加工费。

### 3、销售模式

公司采用经销为主、直销为辅的销售模式。经过多年的生产经营积累，公司已建立了聚焦华

南、华东和华北等国内主要数控刀具集散地，覆盖二十余省市的全国性销售网络。此外，公司近年来也积极拓展海外市场，加快全球布局。

#### (1) 直销模式

直销主要是指公司直接将产品销售给客户，客户采购公司产品后自用、进一步深加工或作为配件对外进行销售等情形；此外，公司还存在部分主动上门询价并合作的零散客户。

直销模式下，公司通过展会、新品发布会、广告宣传推广、客户介绍等渠道与客户建立业务联系，根据客户的产品规格要求组织生产、发货、结算、回款，并提供必要的售前、售中和售后服务。

#### (2) 经销模式

公司采用的经销模式为买断式销售。公司与经销商签订经销协议，根据订单合同约定将产品交付经销商，经销商确认收货后由其管理产品，并自主销售给下游客户。

公司采用经销模式符合行业惯例和自身特点。一方面数控刀具属于工业易耗品，终端用户数量众多、区域分布十分分散且以中小机械加工企业为主，通过经销商和五金店购买刀具的用户合计占 58.34%<sup>1</sup>，大部分企业通过当地经销商、五金机电市场、门店购买；另一方面，公司通过经销模式能够利用经销商的渠道与区位优势，避免组建庞大的销售队伍进行市场推广，能迅速提高产品的覆盖率、加快资金回流，以保障公司在技术创新、产品研发的持续资金投入。

### 4、研发模式

公司组建了由主管研发的副总经理、总工程师和总工艺师规划指导，设计部、工艺部、材质部和应用技术部共同组织实施的完备研发模式，确定了基础研究与新品开发两个重要研发方向。公司研发流程包括论证、设计、研制和测试四个阶段，采取“集中优势、单品突破”的研发战略，基础研究和新品开发项目论证立项后，即由公司研发体系下各部门协同配合联合开发，充分调动研发和生产内外部要素持续推动技术进步。

## 2.3 所处行业情况

### (1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

根据《国民经济行业分类》(GB/T4754-2017)，公司所处行业为“金属制品业”之“金属工具制造”之“切削工具制造”。根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引》(2012 年修订)，公司属于“制造业(C)”之“金属制品业”(C33)之“切削工具制造”(C3321)。根据《战略性新兴产业分类(2018)》，公司属于国家战略性新兴产业之“新材料产业”之“先进有色金属材料”之“硬质合金及制品制造(3.2.8)”。

根据 QYResearch 分析报告指出，2016 年、2017 年和 2018 年全球切削刀具消费量分别为 331 亿美元、340 亿美元和 349 亿美元，预计到 2022 年将达到 390 亿美元，复合增长率约为 2.7%。根据中国机床工具工业协会统计，2011 年至 2016 年刀具市场规模主要集中在 312 亿元至 345 亿元的区间。随着“十三五”规划的落地，国内供给侧结构性改革的不断深化，我国制造业朝着自动化和智能化方向快速前进，制造业转型升级推动刀具消费市场恢复性增长，2022 年切削刀具行业市场规模达到 464 亿元，相对于 2016 年增长 44.25%。同时根据《第五届切削刀具用户调查数据分析报告》统计显示，我国机械加工行业使用硬质合金切削刀具占比达 63%。据此推算，2022 年我国硬质合金刀具市场规模约为 292 亿元左右。

近年来，伴随我国产业结构的调整升级，数控机床市场渗透率不断提升，刀具消费占机床消费比例持续增长，我国数控刀具消费规模仍存在较大提升空间。同时，国内刀具企业在不断引进消化吸收国外先进技术的基础上，研究成果和开发生产能力得到了大幅提升，在把控刀具性能的能力不断增强的同时，部分国内知名的刀具生产企业也已经能够凭借其对客户需求的深度理解、

<sup>1</sup>数据来源：《金属加工》杂志 2023 年第五期，《第五届切削刀具用户调查报告》

较高的研究开发实力为下游用户提供个性化的切削加工解决方案。国产刀具向高端市场延伸，凭借产品性价比优势，已逐步实现对高端进口刀具产品的进口替代，加速了数控刀具的国产化。

## (2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司自成立以来始终聚焦于数控刀具的研发生产，已经成为国内知名的硬质合金切削刀具制造商，公司连续多年产量位居国内行业前列。根据中国钨业协会统计、证明，公司硬质合金数控刀片产量在国内企业中 2024 年排名第三、2023 年排名第二、2022 年排名第三。

公司核心产品在加工精度、加工效率和使用寿命等切削性能方面已处于国内先进水平，进入了由欧美和日韩刀具企业长期占据的国内中高端市场。2017 年公司模具铣削刀片荣获“荣格技术创新奖”，2019 年公司锋芒系列硬质合金数控刀片荣获“金锋奖”首届切削刀具创新产品奖，2021 年公司 S/CSM390 双面经济型方肩铣刀荣获“金锋奖”第二届切削刀具产品创新奖和“荣格技术创新奖”，2023 年公司高硬度加工整体硬质合金立铣刀荣获“金锋奖”第三届切削刀具产品创新奖，G 系列高性能钢件车削刀片获得“荣格技术创新奖”，2024 年公司 XD 系列整体硬质合金深孔钻削刀具获得“荣格技术创新奖”，2025 年公司 U 系列超级通用整体硬质合金刀具获得“金锋奖”第四届切削刀具产品创新奖，麒麟系列高温合金加工用刀具获得“荣格技术创新奖”。公司模具铣刀片荣获第五批湖南省制造业单项冠军，公司在第四届、第五届切削刀具用户调查中均被评选为“用户满意品牌”。

我国严重依赖进口的刀片产品集中在航空航天、军工、汽车发动机等领域，公司目前推向市场的绝大部分产品主要针对模具、汽车、通用机械等领域，尚不属于我国严重依赖进口的刀片产品。

## (3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

### (1) 提升数控刀片的高速切削性能，满足客户高效加工需求

我国正处于产业结构的调整升级阶段，机床数控化是机床行业的升级趋势，我国新增机床数控化率近年来整体保持着稳定增长，下游客户已具备高速、高效加工的装备条件，对加工效率的追求也越来越迫切。加工效率的提升对数控刀片的高温性能、耐磨性等方面提出了更高的要求，公司在改善和提升现有产品性能的同时，通过牌号的细分应用满足不同客户对加工效率的追求。

### (2) 提高数控刀片的稳定性和尺寸精度，满足客户自动化生产需求

随着国内机械加工行业自动化程度的提高，对数控刀片的稳定性和尺寸精度提出了更高的要求。面对这一发展新态势，公司积极调整和改进现有生产工艺，不断提升产品性能的稳定性。公司将持续改进工艺，助力客户自动化生产。

### (3) 持续开展航空航天、机器人等新兴领域的切削刀具研究

近年来，国内航空航天、机器人等市场发展势头迅猛，对切削刀具的需求也水涨船高，但是随着各类航空新型材料的大量应用以及机器人零部件对刀具加工精度的严苛要求，对刀具的切削加工提出了很大的挑战。面对航空航天、机器人等领域的需求，公司加大相关刀具的研究开发力度，已在耐热合金加工用涂层刀具研究开发方面及精密零部件切削刀具开发方面取得了一定的成果，未来将继续加大研究投入，力争在新兴领域切削刀具方面取得突破。

### (4) 拓展数控刀体研究，巩固数控刀片优势

数控刀片和数控刀体在切削应用中相互配合使用，共同决定了数控刀具的综合使用性能。为了进一步提升公司数控刀片的使用性能，为客户提供完整的加工解决应用方案，公司积极开展数控刀体的技术研究，已形成了一定的技术积累，具备了数控刀体的设计开发能力。未来公司将增加数控刀体的研发投入，形成数控刀片和数控刀体协同开发能力，进一步增强公司产品的综合竞争力。

(5) 积极布局整体硬质合金刀具市场

公司成立以来一直致力于数控刀片的研究、制造和销售，随着公司市场业务的不断拓展，为了顺应市场需求，满足客户对刀具产品系列完整度的要求，公司布局整体硬质合金刀具的研究开发。整体硬质合金刀具在 3C、模具、航空航天、汽车等领域都有大量的应用，公司已积极进行相关技术布局，具备了较为成熟的开发制造能力，未来公司将在该领域加大投入，积极实现技术突破。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	2,955,549,951.57	2,528,965,314.48	16.87	2,210,392,397.43
归属于上市公司股东的净资产	1,615,084,934.65	1,331,495,508.31	21.30	1,256,438,155.05
营业收入	1,000,428,233.80	759,057,280.46	31.80	794,270,615.82
利润总额	210,680,795.04	120,102,426.41	75.42	182,642,249.72
归属于上市公司股东的净利润	186,645,183.70	106,959,100.94	74.50	157,906,595.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	184,925,144.73	104,310,463.33	77.28	152,677,884.89
经营活动产生的现金流量净额	279,723,964.03	117,659,877.69	137.74	2,515,907.12
加权平均净资产收益率(%)	14.07	8.27	增加5.8个百分点	13.46
基本每股收益(元/股)	2.13	1.23	73.17	1.82
稀释每股收益(元/股)	2.13	1.23	73.17	1.82
研发投入占营业收入的比例(%)	5.27	6.69	减少1.42个百分点	7.66

3.2报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	222,099,270.64	297,008,318.93	251,558,562.01	229,762,082.22
归属于上市公司股东的净利润	29,224,020.88	56,235,646.27	51,986,090.19	49,199,426.36
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	28,230,419.02	55,604,647.82	51,741,319.40	49,348,758.49
经营活动产生的现金流量净额	3,736,159.09	97,134,363.72	83,790,387.52	95,063,053.70

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4、股东情况

##### 4.1普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位: 股

截至报告期末普通股股东总数(户)							6,270
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							7,783
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)							0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)							0
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例(%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
肖旭凯	7,855,802	11,474,802	12.2636	6,408,202	无	0	境内自然人
株洲鑫凯达投资管理 有限公司	3,160,080	11,060,280	11.8205	0	无	0	境内非国有 法人
株洲华辰星投资咨询 有限公司	3,024,000	10,584,000	11.3115	0	无	0	境内非国有 法人
王玉琴	1,028,160	3,598,560	3.8459	0	无	0	境内自然人
高颖	926,240	3,241,840	3.4647	0	无	0	境内自然人
深圳市慧和资产管理 有限公司-宁波梅山 保税港区慧和同享股 权投资合伙企业(有限 合伙)	-1,204,025	1,899,721	2.0303	0	无	0	境内非国有 法人
通用技术集团投资管 理有限公司	213,790	1,850,001	1.9772	0	无	0	国有法人
前海人寿保险股份有 限公司-自有资金	1,830,000	1,830,000	1.9558	0	无	0	境内非国有 法人
张平衡	453,600	1,587,600	1.6967	0	质押	1,587,600	境内自然人
肖旭荃	453,600	1,587,600	1.6967	0	质押	1,580,000	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	高颖为肖旭凯配偶,王玉琴为高颖母亲,三人为公司实际控制人;肖旭凯、高颖为株洲鑫凯达投资管理有限公司、株洲华辰星投资咨询有限公司实际控制人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

##### 存托凭证持有人情况

适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

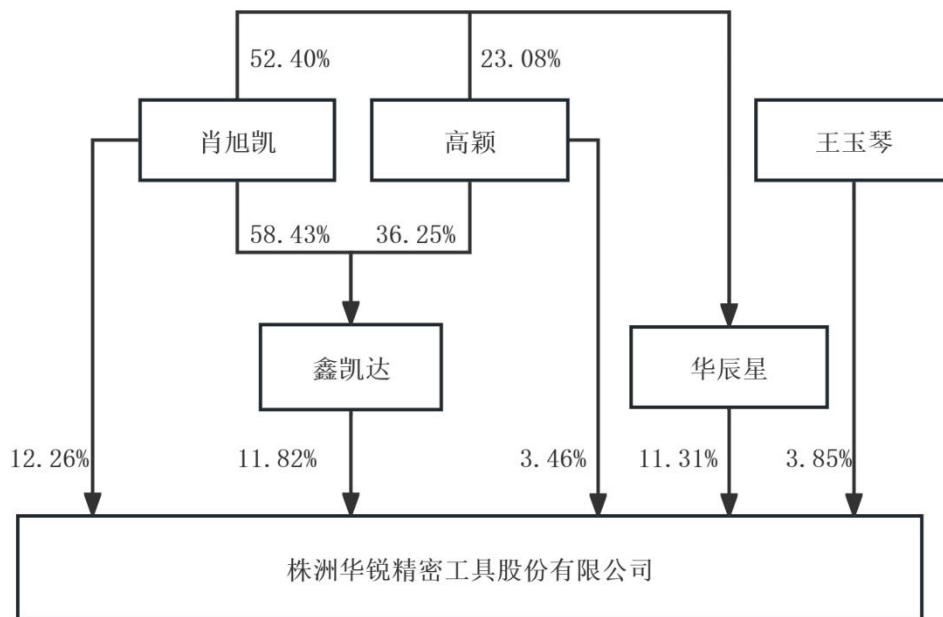
适用 不适用

4.2公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.3公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

**第三节 重要事项**

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

请见本节之“二、经营情况讨论与分析”。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

