

公司代码：688552

公司简称：航天南湖

航天南湖电子信息技术股份有限公司  
2025年年度报告摘要

## 第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。

### 2、 重大风险提示

公司已在 2025 年年度报告中详细阐述公司在经营中可能面临的风险，敬请查阅 2025 年年度报告“第三节、管理层讨论与分析”之“四、风险因素”部分。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数向全体股东每10股派发现金股利0.29元（含税），以截止董事会审议利润分配议案当日公司股份总数337,248,000股计算，共计拟派发现金股利9,780,192.00元，占公司2025年度归属于上市公司股东的净利润的30.61%。2025年度，公司不送红股，不以资本公积转增股本。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。公司2025年度利润分配预案已经公司第四届董事会第二十五次会议审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、公司简介

#### 1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	航天南湖	688552	不适用

#### 1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

#### 1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	贺民	肖小红
联系地址	湖北省荆州市荆州经济技术开发区江津东路9号	湖北省荆州市荆州经济技术开发区江津东路9号
电话	0716-4167788	0716-4167788
传真	0716-4168456	0716-4168456
电子信箱	board_nh@casic.com.cn	board_nh@casic.com.cn

### 2、报告期公司主要业务简介

#### 2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司主要从事防空预警雷达的研发、生产、销售和服务，是我国防空预警雷达主要研制生产单位之一。公司始终以客户需求为中心，坚持战略引领和创新引领，积极开展新产品研发与创新，不断为客户提供技术先进、性能可靠的雷达装备，公司的防空预警雷达产品已成为我国防空预警领域的主力装备，在军方客户中广泛应用，产品覆盖多个军种；同时，公司持续加大防空预警雷达国际市场拓展力度，积极提升军贸业务规模。公司在为用户提供雷达整机装备的同时，积极发挥自身技术优势，开展雷达配套装备相关产品研发，深入拓展客户综合防护、支援保障等应用市场；公司围绕军用及民用低空探测和安全管控需求，开展低空安全探测产品和系统研发，积极拓展低空业务领域。

公司主要产品为雷达整机、雷达配套装备和雷达零部件。

##### 1、雷达整机

公司雷达整机产品主要为防空预警雷达，具体包括警戒雷达和目标指示雷达等产品。警戒雷达主要用途是对重点空域进行持续监视，探测发现威胁目标，为防空作战提供及时、准确、可靠的情报信息（包括目标的方位、距离、高度等）。目标指示雷达通常是防空武器系统作战部队提供防区内准确空情的防空预警雷达，在探测精度、分辨率、机动性及与防空武器系统信息交联等方面要求较高，能够及时、连续地提供目标的位置、速度、特征等信息，支撑防空武器系统完成目标打击。公司防空预警雷达主要应用于国防军事领域，为我国国防现代化建设提供了有力的支撑；同时，公司研制了多型用于出口的防空预警雷达产品，现已出口多个国家作为主战装备使用。此外，公司紧跟低空经济和反无需求，积极开展相关产品研发和技术创新，自主研发了系列化低空探测雷达、低空反无系统和低空安全管控系统等产品，可实现对各种低空目标的有效探测、预

警和反制，部分产品已批量交付客户。

## 2、雷达配套装备

公司的雷达配套装备主要包括防空预警领域的雷达防护设备、雷达测试设备、雷达模拟设备、雷达抗干扰训练系统等。雷达防护设备主要指通过电磁特征模拟和伪装等多种手段对被保护雷达进行防护的设备；雷达测试设备主要用于检测雷达设备是否存在故障，满足客户对产品的维修测试需求；雷达模拟设备主要通过模拟雷达目标和作战环境回波特征，实现非真实作战场景下对雷达操作人员的训练和考核；雷达抗干扰训练系统主要用于对雷达产品的抗干扰能力以及雷达操作人员的抗干扰能力进行评估，可为人员抗干扰操作训练提供有效的指导。公司雷达配套装备已在国内多个用户实现批量装备。

## 3、雷达零部件

公司的雷达零部件主要是防空预警雷达维修器材、雷达配套部整件等零部件产品。其中，雷达维修器材主要用于公司交付用户雷达产品的日常维修、维护以及战损补充的部组件产品及其他配套的零部件产品；雷达配套部整件主要包含雷达配套天线及模块部整件等。

## 2.2 主要经营模式

公司成立数十年来积累了丰富的研究成果和生产经验，形成了一整套完备的研发、采购、生产、销售体系。报告期内，公司主要经营模式未发生重大变化。

### 1、研发模式

公司秉持“自主创新+协同攻关”的研发理念，构建了以型号研制为核心、市场需求为导向的研发体系，组建了覆盖雷达总体及分系统的专业化研发团队，拥有省级国防科技重点实验室、国防科技创新中心等科研平台，并通过 PLM（产品生命周期管理）系统实现北京、武汉、荆州三地研发资源的高效协同与动态调配，显著提升研发效率。在项目管理上，采用矩阵型组织结构，由型号总指挥与总师统筹推进，职能部门横向支撑，严格遵循《武器装备研制管理办法》实施全流程管控。同时，公司积极承担国家及军方科研项目，围绕军民融合市场需求与技术趋势，开展前瞻性预研与关键技术攻关，为产品迭代与业务拓展提供持续技术储备。

### 2、采购模式

公司实行“以产定购为主、战略备货为辅”的采购策略，建立科学规范的供应商管理体系。严格执行《外部提供的过程、产品和服务控制程序》，通过准入审核、动态评价、分级管理等方式，定期更新《合格供方名录》，强化对供应商质量、交付及服务等多维度考核。采购过程中，依据科研生产计划，通过招标、议价、比价等竞争性方式择优选定供应商，并依托合同履约监控与集中采购机制，实现采购成本同比下降、交付准时率提升。针对紧急需求，公司设立绿色通道快速响应，同步推行关键物料“一供一备”机制，有效保障供应链安全与稳定性，为科研生产任务的高效执行奠定基础。

### 3、生产模式

公司对雷达整机、配套装备、雷达零部件各类产品的生产模式相同，均主要采用“以销定产”模式，并根据客户需求进行定制化生产。生产涉及所有流程均在 OA、SAP、MES、WPS 等信息化系统流转，并通过生产驾驶舱抓取生产计划、生产进度、物料齐套率情况等生产数据，形成报表，对生产过程中存在的风险进行预警以及决策支持。公司拥有雷达总装调试生产线、数控铣智能单元生产线、高速铣柔性加工生产线等柔性制造单元，配置了焊接机器人等自动化设备，构建了数字化、柔性化、智能化、精益化科研生产保障条件，可有效满足公司任务履约需求。公司军用产品生产过程中严格按照国家军用质量标准执行，用户代表对军品生产全过程进行监督，以确保产品质量满足客户要求。

考虑成本效益、生产效率等因素，除公司自主生产外，公司会将部分零部件机械加工、焊接及表面处理等生产工序委托外协厂商完成，上述外协加工不涉及公司核心生产工序或关键技术。

### 4、销售模式

公司产品销售包括内销和军贸出口两方面，内销主要是向国内军方客户和军工集团等有关客户提供雷达及配套装备、雷达零部件，公司采用直销模式开展销售业务；军贸出口主要是通过武器系统总体单位或军工集团下属军贸公司销售雷达产品，最终用户为境外客户。

#### （1）雷达整机

公司的雷达整机订单主要来自于军方客户和军工集团的采购，公司获取订单主要途径包括单一来源、公开招标、竞争性谈判等方式。对已定型的产品，基于产品技术复杂程度高、研发周期长，客户一般将公司作为该型号产品的指定供应商，公司通过单一来源的方式获取订单。对新型号产品，公司通过公开招标、竞争性谈判等方式，积极参与客户新型号、新需求的产品研发，为客户研制特定需求产品。

定价机制方面，公司的雷达整机主要为向国内军方客户销售的军品，主要通过公开招标、军方审价确定最终价格。对于尚未完成审价的产品，公司以与军方协商确定的价格作为暂定价格定价结算，暂定价格主要参考性能可比产品的审定价格或历史成交价格，待审价完成后公司按差价调整收入，计入完成审价当期；对于公开招标和已完成审价产品，按照公开招标价格或审定价格确定销售价格；对于军方客户大批量采购的产品，在前期确定的采购价格基础上经双方协商一致后采购价格可适当调整。对于向军工集团、民用客户销售的雷达整机，则主要通过公开招标或与客户协商定价方式确定产品价格。

#### （2）雷达配套装备

公司的雷达配套装备主要为军品并用于为防空预警雷达等雷达产品进行配套，公司获取订单主要途径包括单一来源、公开招标、竞争性谈判等方式，定价方式包括军方审价、公开招标等方式。

#### （3）雷达零部件

公司的雷达零部件业务主要为防空预警雷达维修器材、雷达配套部整件等产品。防空预警雷达维修器材主要为公司的防空预警雷达整机产品配套，公司的整机产品批产定型后，对于后续相关整机产品的维修器材，军方客户会继续向公司采购，并通过谈判或审价方式确定价格；雷达配套部整件主要根据合同金额由相关客户通过竞价比选、谈判或审价的方式确定价格。

## 2.3 所处行业情况

### （1）行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

#### 1) 行业的发展阶段

公司主要从事防空预警雷达产品的研发、生产、销售和服务，根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司属于“计算机、通信和其他电子设备制造业（C39）”中的“雷达及配套设备制造（C3940）”，产品最终主要应用于国防军事领域。防空预警雷达是军用雷达产业内应用场景较广、需求较大的雷达类别，用于警戒、监视和识别以飞机类气动目标为代表的空中目标，承担空中目标的预警探测和监视管制任务，是现代战争中一种重要的信息化装备之一，在国防领域具有极其重要的战略地位。

迈进“十五五”，国防和军队现代化新“三步走”战略进入第一步向第二步转进的历史关口，二十届四中全会“十五五”规划建议提出“如期实现建军一百年奋斗目标，高质量推进国防和军队现代化”“加快机械化信息化智能化融合发展”，“十五五”国防和军队建设的重点任务中首先是加快先进战斗力建设，“推进新域新质作战力量规模化、实战化、体系化发展，加快无人智能作战力量及反制能力建设，加强传统作战力量升级改造”。2026年，我国国防支出预算同比增长7%，保持稳定增长，军用雷达作为国土防空与态势感知的重要信息化装备，随着现代战争形态向信息化、智能化加速演进，低空突防、干扰、隐身等战场威胁技术革新和高空高速目标、无人机蜂群等新式威胁涌现，围绕应对新型作战样式需求的软件化、智能化和多功能一体化的新型防

空预警雷达以及反无设备等新域新质装备将成为未来防空武器装备建设的重要方向。

当前世界变乱交织、动荡加剧，地缘冲突易发多发，大国博弈更加复杂激烈，国防安全重要性持续提升，全球热点地区国家积极加大国防费用支出和军事力量建设。为提升对隐身飞机、无人机等多样化空中威胁的应对能力，许多国家急需建设和完善防空体系，对防空武器装备的需求显著提升，同时随着国内军用雷达技术的不断进步，尤其在高端装备研发、体系化作战支撑等方面的实力凸显，雷达装备的国际竞争力不断增强，军贸出口迎来了发展机遇。

### 2) 行业基本特点

防空预警雷达是集现代相控阵雷达技术、超大规模集成电路、全固态收发单元、高速计算机以及高速通信技术于一身的高科技机电设备，由天馈、收发、信号处理、数据处理、主控、显示、伺服等分系统组成，雷达的各项性能需要总体系统设计并依托各分系统的专业技术去实现。根据上述特点，新型号产品研制一般包括论证阶段、方案阶段、工程研制阶段、状态鉴定阶段和列装定型阶段，研制周期较长，雷达产品研制周期需3-5年左右，最终用户主要为军方客户，客户一般比较集中，且对于军方客户已完成列装定型并批量生产的产品，列装批产阶段一般5-10年，在此期间内军方客户会持续产生订单需求。此外，国家对军品采购实行了严格的控制，军品采购具有高度的计划性，军方客户对公司军工产品的需求整体上受我国军费预算和装备采购计划影响，相关采购审批决策和管理流程具有较强的计划性和季节性，且涉及国家安全，具有较高的保密性特点。

### 3) 主要技术门槛

防空预警雷达产品应用环境具有复杂性和多样性特点，其功能的实现需要雷达各个分系统相互配合，雷达整机能够在复杂电磁环境下充分发挥探测效能，其中涉及的各个分系统及雷达整机中的核心技术和工程经验均需在长期的型号研发工作中积累，雷达研制属于高科技产业，同时由于事关国防安全，下游客户对于产品可靠性、先进性、实用性要求高。同时，随着对低空目标探测和反制需求持续提升，面对低空复杂电磁环境、复杂地物环境等情况，对雷达探测技术提出了新的要求，需要开发智能处理算法并融合雷达、光电、电侦等多源探测信息，对低空目标实现高效、准确、低虚警的探测，具有较高的技术门槛和技术壁垒。

## (2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司是我国防空预警雷达主要生产单位之一，数十年来积累了丰富的研究成果和生产经验，在高机动、低空目标预警探测等方面具备较强的竞争优势。公司多个型号产品曾荣获国防科技进步二等奖、三等奖和原机械电子工业部优质产品奖等奖项。公司的防空预警雷达产品在军方客户中广泛应用，产品已覆盖多个军种，形成了良好的市场口碑。

公司为高新技术企业、国家级专精特新“小巨人”企业和国务院国资委“科改示范企业”，建有湖北省企业技术中心、博士后创新实践基地，并承担了多项国家、军方等渠道的科研项目，科研能力获得了有关部门的高度认可，拥有国家级工业设计中心以及湖北省预警探测技术工程研究中心、国防科技重点实验室、国防科技创新中心。公司基于新型号项目研制持续推动雷达关键技术攻关，并依托创新平台开展前沿技术研究，推动雷达技术迭代升级和产业化应用，不断提升公司核心竞争力。

## (3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

随着武器装备市场规模的扩大，雷达的技术水平和产品性能也在不断提高，特别是高功率发射器件、计算机与高速信号处理技术的快速进步，使得雷达整体的性能得到不断提升，雷达功能和用途不断延伸。具体来看，伴随着层出不穷的新式作战武器、作战样式以及军事电子技术的飞速发展，世界雷达产业呈现软件化、体系化和多功能一体化的趋势，特别是随着芯片技术、人工智能技术不断进步，数字阵列架构与人工智能深度融合，推动雷达向小型化、轻量化、智能化升级，并表现出分布式、网络化发展趋势。此外，武器装备更加突出综合效益，坚持质量第一、效

益优先成为装备发展思想和要求，走高效益、低成本、可持续发展道路成为常态。

随着无人机技术的发展和应用规模的持续扩大，军用反无和民用低空经济市场正蓬勃发展，其中低空经济作为新质生产力的典型代表已进入产业加速期。2025年12月，市场监管总局会同中央空管办、国家发展改革委等十部门发布《低空经济标准体系建设指南（2025年版）》，明确到2027年基本建立低空经济标准体系，2030年形成超过300项国际兼容标准，为低空经济安全健康发展提供有力支撑，低空应用场景探索和落地将进一步加快，低空飞行活动涉及航空器安全、空域安全以及地面人员和财产安全等多方面，催生了无人机安全管控、城市空中交通监测等需求，对违规飞行的无人机目标实施预警和处置的低空飞行监控和服务保障体系将成为未来新的产业领域和趋势。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	3,344,078,664.60	3,252,781,020.01	2.81	3,270,002,574.85
归属于上市公司股东的净资产	2,585,113,735.58	2,557,197,112.61	1.09	2,668,175,875.37
营业收入	810,195,561.19	217,816,283.74	271.96	725,686,796.43
利润总额	24,530,514.67	-104,676,807.48	123.43	100,612,338.01
归属于上市公司股东的净利润	31,951,309.15	-78,234,385.87	140.84	102,455,481.36
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	28,683,407.51	-81,419,113.38	135.23	77,531,439.65
经营活动产生的现金流量净额	-30,114,480.41	-191,717,136.39	84.29	310,554,869.35
加权平均净资产收益率(%)	1.24	-2.99	增加4.23个百分点	5.24
基本每股收益(元/股)	0.09	-0.23	139.13	0.34
稀释每股收益(元/股)	0.09	-0.23	139.13	0.34
研发投入占营业收入的比例(%)	11.75	44.44	减少32.69个百分点	19.34

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	358,044,747.16	161,125,488.26	66,141,606.42	224,883,719.35
归属于上市公司股东的净利润	56,599,655.95	-3,561,382.01	-15,552,391.62	-5,534,573.17

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	55,911,716.64	-4,507,957.48	-16,786,001.63	-5,934,350.02
经营活动产生的现金流量净额	81,846,766.62	-192,371,556.85	-80,621,038.51	161,031,348.33

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4、 股东情况

##### 4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							14,346
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							13,802
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)							
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)							
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
北京无线电测量研究所	0	109,556,910	32.49	109,556,910	无	0	国有法人
荆州市古城国有投资有限责任公司	0	98,059,301	29.08	98,059,301	无	0	国有法人
航天科工资产管理 有限公司	0	14,607,588	4.33	14,607,588	无	0	国有法人
中国工商银行股份 有限公司一华夏军 工安全灵活配置混 合型证券投资基金	241,963	10,211,692	3.03	0	无	0	其他

荆州南晟企业管理合伙企业（有限合伙）	0	9,475,500	2.81	9,475,500	无	0	境内非国有法人
中国建设银行股份有限公司—长城景气成长混合型证券投资基金	2,300,000	2,300,000	0.68	0	无	0	其他
建信基金—建设银行—中国人寿—中国人寿委托建信基金公司股票型组合	1,627,707	1,627,707	0.48	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司—中欧高端装备股票型发起式证券投资基金	1,360,000	1,600,000	0.47	0	无	0	其他
全国社保基金—一五组合	1,256,334	1,256,334	0.37	0	无	0	其他
丁柏	0	1,101,850	0.33	1,101,850	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司实际控制人为中国航天科工集团有限公司，公司控股股东北京无线电测量研究所与航天科工资产管理有限公司均为中国航天科工集团有限公司通过投资关系控制的法人。北京无线电测量研究所、航天科工资产管理有限公司、荆州南晟企业管理合伙企业（有限合伙）为一致行动人。公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

存托凭证持有人情况

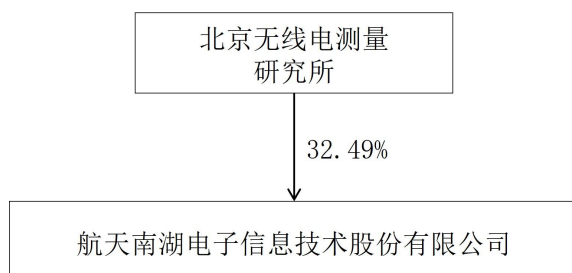
适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

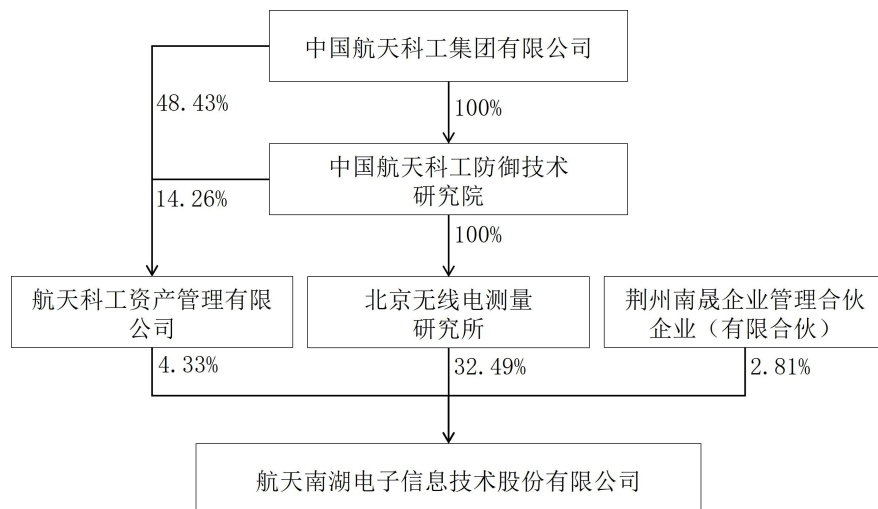
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

- 1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内公司主要经营情况详见2025年年度报告“第三节 管理层讨论与分析”之“一、经营情况的讨论与分析”的相关内容。

- 2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用