

顺发恒能股份公司

2025年度独立董事述职报告

本人郑刚作为顺发恒能股份公司（以下简称“公司”）独立董事，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等相关法律法规和《公司章程》《独立董事工作制度》等公司相关制度的规定，本着客观、公正、独立的原则，诚实、勤勉、独立地履行职责，积极出席相关会议，认真审议董事会、董事会专门委员会以及独立董事专门会议的各项议案，充分发挥了独立董事及董事会专门委员会委员的作用，切实维护了公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。现就本人2025年度相关履职情况汇报如下：

一、独立董事基本情况

（一）工作履历、专业背景以及兼职情况

本人郑刚，男，50岁，博士研究生学历，中共党员。2004年留校任教，现任浙江大学管理学院创新创业与战略学系副主任、教授、博士生导师，科技创业中心（ZTVP）创始主任，《创新管理》国家一流本科课程负责人，全面创新管理（TIM）理论、全面协同创新理论主要提出者之一，美国斯坦福大学访问学者。国内外学术期刊及会议上发表论文20余篇，撰写案例多次入选斯坦福、哈佛案例库及全国百优案例。本人自2021年5月起任公司独立董事，报告期内连续担任公司第九届董事会和第十届董事会提名与薪酬考核委员会委员、战略委员会委员，现兼任浙江海森药业股份有限公司独立董事。本人任职资格符合相关法律法规、规范性文件的要求，已由深圳证券交易所备案审查无异议，并已取得独立董事资格证书。

（二）关于独立性的说明

经自查，本人在公司除担任独立董事、董事会专门委员会委员外，未担任其他职务。也未在公司主要股东公司、实际控制人的附属企业担任任何职务。与公司以及主要股东、实际控制人之间不存在利害关系或其他可能妨碍本人进行独立

客观判断的关系，不存在影响独立董事独立性的情况，符合《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》中对独立董事独立性的相关要求。

二、独立董事 2025 年度履职情况

（一）出席董事会及股东会情况

报告期内，本人积极参加公司董事会、股东会，本着勤勉尽责的态度，会前认真审阅会议议案及相关材料，会中主动参与各议案的讨论并提出合理建议，并在必要时向公司进行问询，独立、客观、审慎行使表决权，对董事会的科学决策发挥了积极作用。

报告期内，公司董事会共召开 11 次会议，本人均亲自出席，不存在委托出席及缺席情况，本人对董事会相关议案均投了赞成票，没有反对、弃权的情况。报告期内，公司股东会共召开 3 次会议，股东会均采用了现场投票与方便快捷的网络投票相结合的投票机制，充分考虑了中小投资者的投票权利和利益。公司董事会、股东会的召集、召开符合法定程序，重大事项均履行了必要的审批程序，会议决议及审议事项合法有效。具体出席会议情况如下：

独立董事姓名	出席董事会会议情况				出席股东会会议情况	
	报告期内召开会议次数	实际出席会议次数	委托出席会议次数	是否连续两次未亲自出席	报告期内召开会议次数	实际出席会议次数
郑刚	11	11	0	否	3	2

（二）参与董事会专门委员会工作情况

1、参与董事会战略委员会工作情况

报告期内，本人作为董事会战略委员会（以下简称“战略委员会”）委员，严格按照《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规及《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》等公司制度，积极开展各项工作，勤勉尽责。

报告期内，本人应出席战略委员会会议3次，实际出席3次，均认真履行职责。作为战略委员会委员，积极参与公司发展战略规划，对公司长期发展战略和重大战略性投资决策进行可行性研究并提出建议，保证公司发展规划和战略决策的科学性。

2、参与董事会提名与薪酬考核委员会工作情况

报告期内，本人作为董事会提名与薪酬考核委员会（以下简称“提名与薪酬考核委员会”）委员，严格按照《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规及《公司章程》《董事会提名与薪酬考核委员会工作细则》等公司制度，积极开展各项工作，勤勉尽责。

报告期内，本人应出席提名与薪酬考核委员会会议3次，实际出席3次，均认真履行职责，审议了聘任高级管理人员、制定董事和高级管理人员薪酬管理制度、2025年员工持股计划等事项。

（三）参与独立董事专门会议工作情况

报告期内，公司独立董事专门会议共召开3次会议，本人均亲自出席，不存在委托出席及缺席情况，本人对独立董事专门会议相关议案均投了赞成票，没有反对、弃权的情况。并于会前认真审阅了议案内容和相关资料，本着勤勉尽责的态度，基于独立客观原则，对相关事项发表了审查意见。

（四）行使独立董事特别职权情况

报告期内，本人没有提议召开董事会会议，没有向董事会提议召开临时股东会，没有独立聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或者核查等情况，也没有公开向股东征集股东权利的情形。

（五）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计及会计师事务所进行了积极沟通，与会计师事务所就年度财务报告的审计工作进行了深入交流，促进了公司年审工作高效、有序地开展，保证了年报披露的及时、充分和规范。

（六）保护中小股东合法权益情况

1、报告期内，本人利用自身专业知识，客观、公正地行使表决权，在工作中保持充分的独立性，切实维护了公司和全体股东的利益。

2、报告期内，本人重点关注着公司的战略转型、财务管理、货币资金管理以及与关联方资金往来等情况，认真听取管理层的分析与汇报，积极参加独立董事专门会议，切实维护了公司和广大投资者的利益，有效地履行了独立董事职责。

3、报告期内，本人对公司信息披露情况也给予了重点关注，督促公司按照《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规要求不断完善相关内控制度，保证公司信息披露的真实、准确、完整，对公司各项信息的及时披露进行有效监督和核查，

切实维护了公司和投资者特别是中小投资者的利益。

（七）现场工作情况

报告期内，本人现场办公时间共计25天。除通过参加董事会及董事会各专门委员会会议、独立董事专门会议以及股东会外，还对公司进行了现场实地考察，充分了解了公司运营管理、财务管理和内控管理等情况。日常工作中，本人通过与管理层沟通以及阅读公司财务报告等方式，及时了解并持续关注着公司生产经营、财务状况、风险控制以及发展规划等情况，时刻掌握公司经营动态，积极有效地履行了独立董事职责。

（八）上市公司配合独立董事工作的情况

报告期内，本人在履职过程中，得到了公司董事、管理层等人员的积极配合。在召开董事会及相关会议前，公司均向本人提供了详细的会议资料，使本人能够依据相关材料和信息，作出充分、独立、公正的判断，为本人履职提供了全面支持。

三、年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易

1、公司于2025年3月24日召开第十届董事会第七次会议，审议通过了《关于2024年度日常关联交易调整和执行情况及2025年度日常关联交易预计的议案》，董事会审议该议案时关联董事均实施了回避表决，本次关联交易事项履行了公司内部相关的审批程序，决策程序合法合规。公司及下属子公司与各关联方之间发生的日常关联交易，属于持续发生的正常业务往来，交易遵循了公开、公平、公正的原则，交易价格公允，不存在通过关联交易向关联方输送利益或者被关联方侵占公司利益的情形，不存在影响公司独立性情形，不存在损害公司、股东特别是中小股东利益的情形

2、公司于2025年4月17日召开第十届董事会第八次会议，并于2025年5月12日召开2024年年度股东会，审议通过了《关于与万向财务有限公司签订〈金融服务框架协议〉的议案》，董事会审议该议案时关联董事均实施了回避表决，股东会审议该议案时关联股东实施了回避表决，本次关联交易事项履行了公司内部相关的审批程序，决策程序合法合规。公司与万向财务有限公司签署《金融服务框架协议》遵循平等自愿的原则，定价公允，不存在影响公司独立性的情形；签署

协议事项的决策程序符合《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规的要求，不存在损害公司和股东利益的情况。

公司对《金融服务框架协议》内容已进行了详细披露，并在半年度报告、年度报告中对存放于万向财务有限公司的货币资金情况进行了充分披露，且每半年取得并审阅万向财务有限公司的财务报告以及风险指标等必要信息，出具风险评估报告，与半年度报告、年度报告同步披露。

3、公司于2025年8月27日召开第十届董事会第十二次会议，审议通过了《关于万向财务有限公司的风险评估报告》，董事会审议该议案时关联董事均实施了回避表决，本次关联交易事项履行了公司内部相关的审批程序，决策程序合法合规。公司出具的《关于万向财务有限公司的风险评估报告》能够充分反映万向财务有限公司的经营资质、业务和风险状况。万向财务有限公司作为非银行金融机构，其业务范围、业务内容和流程以及内部风险控制制度等措施都受到国家金融监督管理机构的严格监管，公司在万向财务有限公司开展存款业务风险可控。

（二）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，公司严格按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号—年度报告的内容与格式》《公开发行证券的公司信息披露编报规则—财务报告的一般规定》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第3号—半年度报告的内容与格式》《公开发行证券的公司信息披露编报规则第21号—年度内部控制评价报告的一般规定》及《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件的要求，按期编制并披露了《2024年年度报告》《内部控制自我评价报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报告》，上述报告均经公司董事会审议通过，其中《2024年年度报告》还经公司2024年年度股东会审议通过，公司董事和高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

公司对定期报告、内部控制自我评价报告的审议及披露程序合法合规，定期报告中的财务数据和财务信息准确详实，能够真实反映公司的实际情况。公司2025年度的《内部控制自我评价报告》真实反映了公司内部控制体系的建设及实施情况，客观地评价了公司内部控制的有效性。

（三）续聘会计师事务所

公司于2025年4月17日召开第十届董事会第八次会议，并于2025年5月

12日召开2024年年度股东会，审议通过了《关于续聘财务及内控审计机构并支付其报酬的议案》，同意续聘中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务及内控审计机构并支付其报酬。该事项在董事会审议前，已经公司审计委员会2025年度第二次会议审议通过，并发表如下审核意见：经对中汇会计师事务所（特殊普通合伙）的审查，认为该所在为公司提供审计服务的过程中能够遵守职业道德规范，秉持客观、公允、公正的态度，按照中国注册会计师审计准则执行审计工作，表现出了良好的职业操守和业务素质。在查阅了该所有关资格证照、相关信息和诚信记录后，审计委员会认可了中汇会计师事务所（特殊普通合伙）的独立性、专业胜任能力以及投资者保护能力，提议继续聘请该所为公司2025年度财务及内控审计机构，聘期一年。拟支付审计费用60万元，其中：财务审计费用50万元、内部控制审计费用10万元。

（四）提名董事、聘任高级管理人员情况

根据公司于2025年1月26日召开的第十届董事会第六次会议决议，同意聘任王红民先生为公司财务负责人兼董事会秘书，任期自本次董事会审议通过之日起至第十届董事会任期届满止。上述事项提交董事会审议前，已经公司提名与薪酬考核委员会2025年度第一次会议审议通过。王红民先生具备履行董事会秘书职责所必需的专业知识，已取得董事会秘书资格证书，其任职资格符合《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等有关规定。

四、总体评价和建议

报告期内，本人作为公司独立董事，在任期内，严格按照《上市公司治理准则》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》和《独立董事工作制度》的规定，本着诚信、勤勉、独立的精神，切实履行独立董事职责。积极参与公司决策，对各项议案进行审慎分析，并就相关问题与各方进行深入沟通，以促进公司稳健发展、规范运作，切实维护公司和广大投资者的合法权益。

2026年，本人将一如既往，秉承客观、公正、独立原则，认真学习法律、法规和有关规定，结合自身的专业优势，忠实履行独立董事职责，为公司发展提供更多建设性意见和建议，为董事会的科学决策提供参考，切实维护公司整体利益和全体股东特别是中小股东的合法权益。

【正文结束】

(此页无正文，为《顺发恒能股份公司 2025 年度独立董事述职报告》之签署页)

报告人：_____

郑刚

2026 年 3 月 30 日