

扬州扬杰电子科技股份有限公司

2025年度独立董事述职报告

各位股东及股东代表：

本人作为扬州扬杰电子科技股份有限公司（以下简称“公司”）第五届董事会独立董事，任职期间，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》等法律、法规、规范性文件以及《公司章程》《独立董事工作制度》等规定，在2025年度工作中诚实、勤勉、独立地履行职责，积极出席相关会议，认真审议董事会各项议案，对公司的生产经营和业务发展提出合理的建议，切实维护了公司和全体股东特别是中小股东的利益，充分发挥了独立董事的作用。现将2025年度本人履行独立董事职责工作情况汇报如下：

一、独立董事的基本情况

（一）独立董事工作履历、专业背景及兼职情况

GUO QIANG，男，1965年11月生，南京大学物理系硕士，新加坡国立大学物理系博士，IEEE高级会员，曾荣获“上海市海外高端人才”、“上海市临港英才”等多项荣誉称号。曾任南南高科技研究开发有限公司研发部门项目经理，新加坡特许半导体主任工程师，新加坡微电子研究院部门主管、首席研究员、硕士及博士联合导师，上海宏力半导体制造有限公司部门经理、博士后导师，中芯国际集成电路制造(上海)有限公司总监，武汉新芯集成电路制造有限公司副总裁、资深副总裁，长江存储科技有限责任公司资深副总裁，上海先进半导体制造有限公司首席运营官，上海积塔半导体有限公司首席运营官、首席执行官，芯盟科技有限公司资深副总裁，上海集成电路材料研究院首席运营官等。现就职于上海新微技术研发中心有限公司，任扬州扬杰电子科技股份有限公司独立董事。

（二）独立性说明

在担任公司独立董事期间，本人未在公司担任除独立董事以外的任何职务，也未在公司主要股东公司担任任何职务，与公司以及主要股东之间不存在妨碍本人进行独立客观判断的关系，不存在影响独立董事独立性的情况，符合《上市公

司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》中关于独立董事独立性的相关要求。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席会议情况

1、出席公司董事会情况

2025年度，在本人任职期间，公司共召开12次董事会，本人均亲自出席了所有应出席的董事会会议。在召开董事会前，本着严谨负责的态度，本人主动了解和获取做出决策所需要的情况和资料，并与相关人员进行沟通。会上，本人认真听取和审议每一个议案，积极参与讨论，并结合自己的专业经验提出合理化建议，为公司董事会的科学决策发挥了积极作用。本人认为，2025年度公司第五届董事会会议的召集、召开符合法定程序，重大事项均履行了相关审批程序，董事会议案没有损害全体股东，特别是中小股东的利益。因此，本人对公司第五届董事会2025年历次会议审议的全部议案均投了同意票，无提出异议的事项，也无反对或弃权的情形。

2、出席董事会专门委员会会议情况

2025年度，在本人任职期间，公司共召开董事会薪酬与考核委员会会议2次、提名委员会会议2次、战略委员会会议1次，本人作为薪酬与考核委员会召集人、提名委员会委员及战略委员会委员均亲自出席了会议，无授权委托其他独立董事代为出席董事会专门委员会会议及缺席的情形，有效履行了独立董事职责。本人对董事会专门委员会会议审议的相关议案进行认真审阅，积极参与各项议题的讨论并提出合理建议。

3、出席独立董事专门会议情况

2025年度，公司共召开6次独立董事专门会议，本人均亲自出席会议，没有委托他人出席和缺席的情况。会上，本人认真审阅会议资料，针对公司利润分配、募集资金存放与使用情况、证券投资与衍生品交易情况等议案，本人均进行了详细的审查工作，积极参与各议题的讨论，对各项议案没有提出异议，均投了赞成票。

4、列席股东会情况

2025年度，在本人任职期间，公司召开了5次股东会，本人现场出席会议1次。

（二）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

2025年任职期间，本人就公司定期报告、财务状况、内部控制等方面，与公司管理层进行沟通，与公司审计委员会委员以及证券、财务、内审部门保持沟通交流，共同推动审计、内控工作的全面、高效开展。

（三）现场工作及公司配合独立董事工作情况

2025年度，本人密切关注宏观经济形势、行业政策及市场环境变化对公司经营发展的影响，利用参加董事会等相关会议的机会，与公司管理层进行了沟通交流，听取了公司管理层有关生产经营情况和财务状况等事项的汇报。同时，通过电话及邮件等方式与公司其他董事、管理层及相关工作人员等保持密切联系，及时获悉公司重大事项的进展情况，掌握公司生产经营动态，积极有效地履行独立董事职责。为深入、直观了解公司生产经营情况，本人赴公司及部分子公司进行现场调研，实地考察了产线建设及生产情况。

2025年任职期间，公司充分做好了会议组织、重大事项沟通汇报和资料寄送等工作，及时提供独立董事履职所需的各类材料，积极响应及支持独立董事履职的相关需求，定期发送公司经营情况报告。此外，公司持续关注、组织协调独立董事参加各类内外部专业培训，为独立董事全面履职提供切实支持。

（四）保护投资者权益方面所做的工作

1、密切关注公司治理、内部控制、规范运作等方面，通过听取相关人员的汇报，及时掌握公司生产经营、财务管理等情况，详实地获取做出决策所需要的情况和资料，及时了解公司的日常经营状态和可能产生的经营风险，并就此在董事会会议上充分发表意见；对于董事会审议的各个议案，首先对所提出的议案材料和有关介绍进行认真审核，在充分了解的基础上，独立、客观、审慎地行使表决权，以确保在董事会上正确行使职权，维护公司及股东利益；

2、持续关注公司的信息披露工作，督促公司严格按照《深圳证券交易所创

业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》《上市公司信息披露管理办法》等法律、法规和规范性文件的要求，真实、准确、及时、完整地履行信息披露义务；

3、积极学习相关法律、法规及规范性文件，及时掌握最新政策，加深对涉及规范公司法人治理结构和保护中小股东权益等相关规定的认识和理解，强化法律风险意识，提高自身履职能力，以进一步促进公司的规范运作，切实维护公司全体股东，特别是中小股东的合法权益。

（五）履行职责的其他情况

- 1、未发生本人聘请外部审计机构和咨询机构的情况。
- 2、未发生本人向董事会提请召开临时股东会的情况。
- 3、未发生本人提议召开董事会会议的情况。
- 4、未发生本人公开向股东征集股东权利的事项。

三、2025年度履职重点关注事项的情况

（一）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

2025年度任职期间，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了定期报告及内部控制评价报告，相关定期报告准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，本人认为：公司信息披露真实、准确、完整，简明清晰、通俗易懂，不存在虚假记载、误导性陈述和重大遗漏。定期报告均经公司董事会审议通过，公司董事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

同时，公司已根据自身的经营特点，建立了较为完善的内部控制制度体系并得到严格遵守执行。本人认为公司披露的内部控制评价报告真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。

（二）聘用会计师事务所事项

公司于2025年3月27日召开了第五届董事会第十四次会议，审议通过了续聘公司2025年度审计机构的事项。天健会计师事务所（特殊普通合伙）自担任公司

审计机构以来，能够遵循独立、客观、公正的职业准则，出具的审计报告能够客观、真实地反映公司的财务状况及经营成果，较好地完成了相关审计工作，同意续聘其为公司2025年度审计机构。

（三）提名或者任免董事、聘任高级管理人员

2025年度，公司于2025年8月25日召开第五届董事会第十九次会议，董事会审议同意聘任秦楠女士为公司董事会秘书，本人认真审核了秦楠女士的相关资料，认为秦楠女士的提名程序符合相关法律法规和《公司章程》的相关规定。秦楠女士已取得深圳证券交易所颁发的董事会秘书资格证书，具备履行职责所需的专业知识、与岗位要求相适应的从业经验与个人品德，其任职资格符合《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的相关规定，能够胜任岗位的职责要求。

（四）董事、高级管理人员的薪酬

2025年度，公司董事及高级管理人员的薪酬符合公司绩效考核和薪酬制度的管理规定，严格按照考核结果发放，且薪酬方案科学、合理，符合行业薪酬水平与公司实际情况，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情形。

（五）股权激励、员工持股计划相关情况

公司于2025年3月27日召开了第五届董事会第十四次会议，审议通过了《关于第四期限限制性股票激励计划第二个归属期归属条件未成就暨作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》。本人认为：本次作废审议和表决程序合法合规，公司第四期限限制性股票激励计划第二个归属期已授予但尚未归属的限制性股票作废的原因、作废的数量符合《上市公司股权激励管理办法》及《扬州扬杰电子科技股份有限公司第四期限限制性股票激励计划（草案）》的相关规定。

公司于2025年5月30日召开了第五届董事会第十六次会议，审议通过了《关于<扬州扬杰电子科技股份有限公司“奋斗者计划（六期）”员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》《关于<扬州扬杰电子科技股份有限公司“奋斗者计划（六期）”员工持股计划管理办法>的议案》等相关议案。

本人作为公司独立董事、薪酬与考核委员会召集人，对公司制定、实施员工持股计划的相关事项进行了审核。公司本次制定“奋斗者计划（六期）”员工持股计划，有利于进一步健全公司长效激励机制、完善公司治理结构，吸引和留住

优秀人才，充分调动公司核心团队的积极性，提高员工的凝聚力和公司竞争力，促进公司长期、持续、健康发展。

除上述事项外，公司未在本人任职期内发生其他需要重点关注事项。

四、总体评价和建议

2025年任职期间，本人严格遵守相关法律法规、监管规定、自律规则和《公司章程》的规定，积极承担董事会及其专门委员会各项职责，在工作中勤勉尽职，恪守诚信，忠实履行独立董事的职责，秉承审慎、客观、独立的准则，主动深入了解公司经营和运作情况，维护公司和全体股东的合法权益；积极出席相关会议，凭借自身的专业知识，以独立、公正的精神对公司重大经营事项、法人治理等方面的问题积极献计献策，切实维护公司和广大投资者的合法权益。

2026年度，本人在任期内将继续勤勉尽责地履行独立董事法定职责，秉承审慎、客观、独立的准则，积极发挥独立董事作用，为公司董事会的科学决策提供参考意见，推动公司进一步提高规范运作水平，切实维护全体股东特别是中小股东的合法权益，促进公司的持续健康发展。

报告完毕，谢谢！

述职人：GUO QIANG

2026年3月28日