

阳普医疗科技股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

2025 年，阳普医疗科技股份有限公司（以下简称“公司”或“阳普医疗”）管理层在董事会的带领下，严格遵循《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》等公司制度要求，恪尽职守、勤勉履职，贯彻执行股东会、董事会的各项决议。面对宏观经济增速放缓与医疗行业集采深化的双重考验，公司以“聚焦主业、降本增效、业绩扭亏”为核心战略导向，坚持“利润优先、现金为王”的经营策略，通过优化资产质量、强化成本管控、深化治理体系改革，在营收规模承压的背景下成功实现净利润扭亏为盈。公司经营质量和抗风险能力显著提升，为后续高质量发展奠定了坚实基础。

一、2025 年度总体经营情况

报告期内，公司实现营业收入 48,626.00 万元，比上年同期 58,132.80 万元减少 9,506.80 万元，同比下降 16.35%。归属于母公司净利润 1,453.04 万元，同比上升 112.32%。

公司 2025 年度主要会计数据和财务指标详见下表：

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	1,026,921,736.65	1,244,146,915.63	-17.46%	1,425,956,329.46
归属于上市公司股东的净资产	620,335,333.87	606,734,458.26	2.24%	723,084,475.63
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	486,260,010.42	581,328,009.09	-16.35%	644,621,152.95
归属于上市公司股东的净利润	14,530,384.08	-117,903,784.23	112.32%	-63,203,837.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	17,977,199.02	-69,977,559.82	125.69%	-74,519,608.96
经营活动产生的现金流量净额	109,895,743.47	81,835,065.32	34.29%	79,904,932.52
基本每股收益（元/股）	0.05	-0.38	113.16%	-0.2
稀释每股收益（元/股）	0.05	-0.38	113.16%	-0.2
加权平均净资产收益率	2.37%	-17.73%	20.10%	-8.39%

二、2025 年主要工作回顾

（一）精益管理，提质增效

报告期内，公司坚定执行收缩聚焦战略，以精细化的财务管控与果断的组织变革双轮驱动，显著降低运营负担，释放管理红利。母子公司协同推进组织结构优化，重点精简非核心岗位，人均效能显著提升。配合全方位的费控措施，公司全年期间费用率优于年度考核目标，期间费用总额同比大幅削减，有效对冲经营收入下滑的压力。生产端推行“一企一策”的精准治理模式，各生产子公司通过采购优化、节能工艺导入及仓储管理提升等系统性举措，损失消除成果均超额完成年度目标。

报告期内，公司加速低效资产出清，大幅收缩非盈利业务线，有序推进边缘业务的注销清理工作，多家子公司实现显著减亏。公司从顶层设计入手重塑集团化管控体系，成立企业管理部，统筹负责子公司治理与重大事项决策，并完成核心子公司治理架构调整，理顺母子公司间的权责脉络。子公司管理、财务管理及人力资源管理制度集中发布，财务垂直管理与资金集中调配模式正式建立，实现从治理架构重塑到经营成果锁定的全流程管理闭环。

（二）深耕市场，稳中求进

面对国内医用耗材集中带量采购持续深化扩围的严峻形势，公司采取“策略性竞标与双轨制拓客”并举的方针，在稳固存量市场的同时实现增量突破。在多轮省际联盟集采及省级接续采购中，公司凭借精准的规则研判与灵活的竞价策略，成功锁定未来采购周期的核心份额。对于限价低于公司成本底线的项目，经审慎评估后主动放弃参与，体现了“有所为有所不为”的理性竞争原则。营销团队全年积极拓展新客户群体，在重点市场敏锐捕捉空窗期机遇，母子公司通过差异化策略形成市场端的有效协同，加速终端市场渗透。

全球合规与资质建设持续推进。报告期内，公司坚持“合规先行、品质为本”的质量方针，全年顺利通过多项监管核查，合规能力得到监管机构充分认可。资质版图实现关键性拓展，子公司相继取得医疗器械注册证及药品生产许可证，为产能释放和业务延伸提供完整的资质支撑。国际合规体系同步升级，面向北美、欧盟等主要市场的认证持续有效，海外市场准入工作克服地缘政治与法规变动的双重挑战，累计完成多项海外获证，覆盖全球多个关键区域，全面拓宽公司产品的国际销售半径。此外，自主品牌商标注册的落地，为海外品

牌推广提供了法律保障。

报告期内，公司积极亮相国内外重要展会与行业交流会，系统展示了自身在精准医疗与智慧医疗领域的前沿创新成果，巩固了在标本分析前处理这一核心领域的领先优势，有效提升了品牌国际影响力并进一步推动技术合作，更凭借创新产品开拓增量市场，进一步构建“技术展示-需求洞察-商业转化”的闭环链条。

（三）创新引领，战略前瞻

公司坚持以市场需求为导向、以技术创新为驱动，持续加大研发投入，强化知识产权布局。研发端全年超额完成既定里程碑任务，标本产品线展现了极高的研发效能，血栓弹力图产品线按计划稳步推进。知识产权布局实现量质齐升，全年专利申请涵盖发明专利与实用新型专利，发明专利聚焦采血管产品性能提升的核心技术领域，实用新型专利覆盖采血针组装、真空度检测、产线质检等关键生产环节，形成全流程工艺专利矩阵，巩固公司在自动化生产领域的技术护城河。IVD 试剂领域的发明专利获得授权，为公司从单一采血耗材供应商向“IVD 耗材+试剂”一体化解决方案提供商转型，奠定核心技术基础。

2025 年是公司战略转型的关键节点。年内召开的战略研讨会明确了产品结构全面升级的方向，新产品战略管理委员会随即成立，作为新产品战略的最高决策机构，为新业务拓展提供组织保障。子公司积极响应战略变革，与合作方共同成立合资公司，正式切入细胞治疗与高端健康管理新赛道，有望借助政策优势与资源禀赋，在细胞存储、免疫细胞治疗及高端健康管理等领域为公司培育新的业务增长点。

三、2026 年经营计划

2026 年，公司将坚决贯彻“标本专家”与“检验专家”的战略定位，紧密依托科技产业集团的赋能支持，确立“稳盘筑基、结构突围、价值驱动”的经营方针。在行业集采常态化背景下，公司将保持战略定力，力争实现营收企稳、净利润规模较上年有所增长的目标，通过内生动力的激活与外延资源的整合，推动公司迈向高质量发展的新阶段。

（一）稳盘筑基：深耕主业，夯实底盘

公司将立足自身优势，确立“区域聚焦”与“品类突围”的双轮驱动策略。国内业务全面聚焦优势区域的精细化运营，集中优势资源实施精准投入，巩固

核心市场的绝对优势；选取战略级重点区域打造高产出的样板市场，以此辐射带动周边，实现存量市场的价值最大化。国际业务继续坚持“注册先行”策略，全力推进欧盟 CE MDR 切换、美国 FDA 认证等国际注册获证目标，为自有品牌进入欧美高端主流市场扫清障碍。国际渠道拓展将依托全球销售网络与合规体系，引进合作伙伴成熟产品以丰富国际业务产品管线，提升国际市场的综合竞争力。研发团队将集中资源加速高附加值战略新品的研发进程与注册申报，为营销端提供应对集采价格压力的核心产品支撑。对拟引进的代理产品，研发与注册团队将高效承接技术评估与国际注册申报，确保外部引进产品快速获得目标市场准入许可，全力保障主业基本盘的稳固。

（二）管理升级：提质增效，合规运营

公司将全面深化管理改革，构建涵盖财务、人才与风控的“三位一体”运营保障体系。财务管理以资金效率为核心，建立常态化的经营活动质量识别机制，着力降低融资费用与资金成本，全面实现主要子公司的资金支付集中管理，严格执行供应链集中采购与费用零基预算管理。在人才建设方面，推动人才队伍从“数量扩张”向“质量提升”转型。研发端重点实施顶尖人才引进计划，着力解决高端技术帅才短缺的瓶颈；营销端则配置复合型干将，并加快内部产品经理梯队的选拔与培养。审计与合规监察职能进一步强化，全流程内控体系加快建立健全，坚决配合集团清产核资工作，对低效、无效资产果断处置与清理，为长远发展构筑安全防线。

（三）党建融合：深化治理，凝聚动能

2025 年股东会审议通过党建入章后，公司将于 2026 年系统推进相关工作落实实施。结合新章程落实党委、纪委的成立工作，明确党组织权责边界，将党建要求嵌入“三重一大”决策流程，确保党组织在公司治理中发挥实质性作用。通过优化人员配置、开展专题培训、建立联席会机制等举措，促进党建与业务工作的协同发展。结合行业特点开展特色党建活动，传播红色价值观，增强员工的责任感和使命感。纪委合规审查与动态评估工作将持续加强，营造“全员参与、全员担当”的文化氛围，确保党建管理与公司治理深度融合、长效发展。

（四）并购重组：强化产业协同效应，共建 IVD 生态

2026 年公司将稳步推进主业聚焦战略，在保持主营业务稳健增长基础上，持续布局 IVD 产业链延伸，瞄准公司主业相关高潜力技术标的，获取核心技术。联合高校及科研院所共建孵化创新项目，形成“研发-转化-商业化”闭环，同时将业务延伸至服务端，推进第三方特检业务的开展。在保证主营业务稳定增长的同时，整合公司投资平台，建立多维项目来源渠道和公司的并购常态化工作模式，围绕产业链延伸，公司将深度融入科技产业集团的战略体系，依托集团的资本实力与产业资源平台，聚焦体外诊断、核心原料及细胞治疗等与主业高度协同的领域，开展系统性的项目筛选与储备。合资公司的运营建设将稳步推进，力争在新赛道实现阶段性业务突破，为公司培育第二增长曲线。着力通过并购对公司价值有提升作用的项目，实现动态并购，丰富阳普医疗产品线，完善和强化战略产品的研发实力和市场能力，调整产品的利润结构，把产业投资作为增强公司核心竞争力的重要手段，将并购重组作为经常性业务强化监督，落实责权利均衡，强化公司产业投资与主营业务的协同效应，以阳普医疗为核心，通过股权投资整合上游原材料供应商及下游服务商生态协同，打造全球领先的 IVD 产业共同体，为公司的后续发展提供源源不断的可持续发展动力。

阳普医疗科技股份有限公司

总经理（代理）：蒋广成

2026 年 4 月 7 日