

方正科技集团股份有限公司

“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，推动方正科技集团股份有限公司（以下简称“方正科技”或“公司”）实现高质量发展和投资价值提升，切实保障和维护投资者合法权益，公司结合自身发展战略、经营情况及财务状况，制定了“提质增效重回报”行动方案（以下简称“行动方案”），切实履行上市公司的责任和义务，保障投资者权益，共同促进资本市场平稳健康发展。具体行动方案如下：

一、持续聚焦主营业务，提升经营质量

公司主营业务为印制电路板（PCB）产品的设计研发、生产制造及销售。公司产品主要包括 HDI、多层板、软硬结合板和其它个性化定制 PCB 等，广泛应用于通讯设备、消费电子、光模块、服务器和数据存储、汽车电子、数字能源及工控医疗等领域。

数十年深耕 PCB 行业，公司积累了深厚的技术实力，在高多层板和 HDI 产品领域形成了行业领先的核心竞争力，长期坚持技术和品质的双轮驱动，与国内外战略客户建立了长期稳定的合作关系，提供包括 PCB 设计、制造、仿真和测试的一站式解决方案。

公司将继续专注 PCB 核心主业，抢抓人工智能产业爆发机遇，充分发挥在通讯设备、智能终端等应用领域的市场优势，加速拓展 AI 服务器、高速光模块、高端交换机等高附加值业务订单，持续优化产品结构，提升盈利能力；此外，公司持续推进精细化管理，通过实施股权激励绑定核心团队，强化成本管控，全面提升运营效率；致力于将公司打造成为 PCB 行业“国内领先、世界一流”的卓越企业。

二、推动技术积累与高端产能建设协同并进

公司在PCB领域拥有数十年技术积淀,长期深耕高多层板及HDI板技术领域,现已具备行业先进的研发与制造能力,技术储备丰富、资历深厚,尤其在HDI产品方面位居国内前列。公司已成功开发出多项具有代表性的核心技术成果:包括FVS技术,有效提升PCB布线密度并降低信号损耗;Z向互联技术,实现多PCB堆叠互联,支持超高厚径比与局部高密度复杂结构设计;此外,公司已实现多项特色工艺的量产,包括UHD、Cavity、mSAP、阶梯金手指、特殊散热、能源厚铜及高端光模块等,持续增强产品竞争力与客户黏性。

目前AI算力基础设施的投入正成为PCB行业最大增长动能,全球AI基础设施(包含交换机、AI服务器、光模块等)市场规模正快速扩张,带动AI相关领域的PCB需求爆发式增长。公司正加快推进高端产能布局:泰国基地投产提升全球供应能力;珠海人工智能及算力类高密度互连电路板产业基地项目聚焦人工智能及算力类高密度互连电路板;重庆生产基地人工智能扩建项目满足交换机、AI服务器领域客户需求。项目全面投产后,公司AI及算力相关产品占比将得到显著提升。

三、坚持规范运作,持续完善公司治理体系

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规及中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的相关规定,建立职责齐备、相互制衡的公司治理结构。一是强化董事会建设,优化运作机制。董事会将持续强化履职能力建设,不断优化董事会及专门委员会运作机制,确保决策科学、执行高效、监督有力、运作流畅,从而充分发挥董事会在企业治理体系中的核心作用。二是加强履职保障,充分发挥独立董事作用,持续加强独立董事履职保障,重大复杂事项决策前组织独立董事提前参与论证,充分发挥独立董事的独立性、专业性优势。建立健全内部控制体系,进一步促进公司规范运作,提高治理水平。

四、强化价值传递、提升公司形象

公司将以信息披露为核心、投资者关系为纽带,构建价值传递与市场认同的良性循环。公司将严格履行信息披露义务,确保信息披露合法合规。公司高度重视投资者关系管理工作,在不断提升信息披露透明度和精准度的同时,持续强化与投资者的沟通,构建业绩说明会、路演、股东会、投资者热线、公司邮箱、上

证 E 互动平台等多元化沟通渠道,及时回应投资者关切,与投资者建立良性互动,传递公司业务逻辑与成长潜力,与投资者就公司发展战略、企业经营、资产财务状况、发展前景等各方面内容进行交流,帮助投资者更好地了解公司,努力提升公司透明度,积极传递公司真实价值,提升公司市场良好形象。

五、积极弥补亏损,创造分红条件

公司高度重视股东回报,积极有序推进恢复公司现金分红能力的相关工作。一方面,公司聚焦 PCB 核心主业,积极提升公司盈利水平,并加强子公司利润分配管理。另一方面,依据《中华人民共和国公司法》等法律、法规及规范性文件以及《公司章程》的相关规定,公司将积极采取措施弥补亏损,为公司今后分红创造条件。未来公司将充分重视对投资者的合理回报并兼顾公司的实际经营情况和可持续发展,建立对投资者持续、稳定、科学的回报机制。

六、强化“关键少数”责任,提升公司治理效能

公司始终重视大股东、董事、高级管理人员等“关键少数”的履职管理,通过专题培训、监管政策解读、案例分享等方式,督促“关键少数”持续学习证券市场法律法规及行业法规,不断提升自律意识、履职能力与责任意识,严守合规经营底线。同时,持续完善高级管理人员的绩效考核与激励机制,通过实施股权激励绑定核心团队,将公司长期发展与个人利益深度绑定,充分激发“关键少数”提升公司价值的主动性和积极性,提升公司治理效能。

七、其他说明及风险提示

公司将扎实推进“提质增效重回报”行动,聚焦主业经营与治理优化,持续提升发展质量与投资价值,切实维护全体股东合法权益。

本行动方案是基于公司当前情况制定,所涉及的公司发展规划、经营计划等前瞻性陈述,不构成公司对投资者的承诺,未来可能会面临宏观经济、行业政策、市场环境等变化带来的不确定性,敬请广大投资者理性投资、注意投资风险。

方正科技集团股份有限公司董事会

2026年4月7日