

## 西藏矿业发展股份有限公司投资者关系活动记录表

证券代码： 000762

证券简称：西藏矿业

编号： 2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他
参与人员	通过东方财富路演平台参与“2025年度网上业绩说明会”的投资者
时间	2026年4月15日 15:30-17:00
地点	东方财富路演平台
上市公司接待人员姓名	公司董事长：蔡方伟先生 公司财务总监：单志健先生 公司董事会秘书：王迎春先生 公司独立董事：牟文女士、邓昭平先生
投资者关系活动主要内容介绍	公司于2026年4月15日（星期三）15:30-17:00在“东方财富路演平台”举行2025年度网上业绩说明会，本次业绩说明会采用网络远程的方式举行，具体内容详见附件。
附件清单	西藏矿业2025年度网上业绩说明会问答清单
日期	2026年4月15日

附件：

## 西藏矿业 2025 年度网上业绩说明会问答清单

序号	问题内容	回答内容
1	您好，王先生，我是私募冠军叶飞。贵公司这几年春风化雨把握了很多行业机会，非常优秀，我想尽快和一些实力投资机构去实地调研，请问是否欢迎？	非常感谢叶先生对公司的关心，欢迎来拉萨，建议提前联系沟通好相关安排。
2	西藏矿业 2026 年一季度业绩如何？	详见 4 月 24 日公司披露的《2026 年一季度报告》。
3	请问蔡先生，贵公司的吸附法加膜法工艺中试早在 2023 年底就已经取得成功了，目前贵公司尚不知道扎布耶三期会不会采用吸附法加膜法工艺，对吗？	盐湖提锂具有“一湖一工艺”特点。扎布耶后续发展路径，取决于本地盐湖卤水品质以及其他配套资源禀赋条件，公司目前正在积极推进前期工作。
4	公司 25 年产能爬坡缓慢，在 26 年是否有改善？有关技术人员，之前看过董秘的回答，说全部都是外包，是外包给天齐锂业吗？是否有培养一些公司自己的技术人才为三期打下基础的打算呢？	您好，扎布耶二期项目逐步向好，在 2025 年年报中披露了有碳酸锂产品产出。公司也在培养和引进自己的专业技术人员。谢谢你的关心。
5	不少锂矿企业都发布一季度预增公告，贵公司会不会公布季度预告？公司扎布耶二期项目预计什么时候能到运行正常达产？三期什么时候开始建设？	公司拟于 4 月 24 日披露一季度报告，请留意查阅。目前公司正在协同相关方积极推动二期项目早日达产，同时在做三期前期研究工作。
6	请问蔡先生，你一月份在职代会上要求立即启动铜矿资源评价，具体指的是哪个铜矿？目前进展如何？	具备开采权的铜矿属于控股股东的子公司。西藏矿业发展股份有限公司持有切玛铜矿的探矿权。
7	请问今年是否可以扭转亏损？	公司会为此努力做好经营工作。
8	您好王先生，我是一名价值投资者，看到贵公司经营越来越好，请问公司的三期工程会在今年启动吗	谢谢关心。公司正致力于前期工作，实现后续开发“技术可行、经济性最优、工程可实现”的目标。
9	在国际环境动荡不安的今日，作为拥有国内最优质盐湖的国有企业，贵公司是否会承担起应承担的责任，是否有准备为保障国家能源安全，为保证国家锂矿不断供，加快扎布耶锂盐湖开发进度？	盐湖提锂具备“一湖一工艺”特点，发展路径需与本地盐湖资源禀赋相切合，实现“技术可行、工程可实现、经济性最优”。公司目前正在积极推进扎布耶盐湖后续开发的前期有关工作。
10	请问蔡先生，你一月份在职代会上要求立即启动	谢谢关心。前面已回答您的问题。

	铜矿资源评价,具体指的是哪个铜矿?目前进展如何?	
11	在今日碳酸锂期货价格逼近 17w 每吨,新一轮锂矿景气度周期出现的情况下,贵公司是否有开展扎布耶三期工程的计划。	谢谢关心。公司亦着力推动高质量发展路径。盐湖提锂具备“一湖一工艺”特点,发展路径需与本地盐湖资源禀赋相切合,实现“技术可行、工程可实现、经济性最优”的目标。公司目前正在积极推进扎布耶盐湖后续开发的前期有关工作。
12	您好,请问截止到 3 月 31 日股东人数是多少?	你好,截止 3 月 31 日公司股东总户数为 97,936 户。
13	想问问领导,25 年咱们立体锂精矿销量大幅度减少的原因?是拿来做碳酸锂了吗,为啥这么多锂精矿,才做出来 657 万吨碳酸锂呢?	受扎布耶一期盐田面积减少影响,公司 25 年锂精矿销售量较 24 年有所减少。公司没有将一期锂精矿用来加工生产碳酸锂,现有碳酸锂产品均为扎布耶二期生产。
14	三期项目什么时候开始	目前公司在做三期的前期相关工作。
15	现在春暖花开天气转暖,请问在二季度公司扎布耶二期项目,天气转暖对碳酸锂生产会不会形成有利因素?	您好,天气转暖对于生产是有利的。感谢您的关心。
16	公司是否有在期货市场做套期保值?	公司暂时没有在期货市场做套期保值。
17	公司预计扎布耶二期达产后,单吨碳酸锂完全成本是多少?	扎布耶二期达产后,单吨碳酸锂完全成本会明显下降。
18	尊敬的公司领导:扎布耶二期达产多久可以实现,现在月碳酸锂产量有多少?	受限于自然资源等因素,公司仍全力协同有关方推进扎布耶二期“三达”工作,目前生产爬坡向好。公司后续会依规披露有关情况。
19	请问过年期间,二期项目是正常开工生产吗?	您好,春节期间,二期项目是开工的。
20	请问一期盐田面积为什么减少了?是宝武团队接管后管理不善导致的吗?	盐田面积减少是为了保护环境需要。
21	请问你作为西藏矿业母公司主要负责人,知道尼木铜矿股权转让及复产的具体情况吗?	公司目前按照自治区政府以及中国宝武要求,积极研究和推动尼木铜矿有关事宜。

22	2025 年公司营收同比下滑 43.4%、归母净利润由盈转亏,核心原因是锂精矿、铬铁矿量价齐跌,请问管理层对两大核心产品的价格走势、成本管控有哪些针对性举措,预计何时能实现盈利修复?	作为公司独立董事,我们已提醒公司积极研判市场形势,精准把握行业发展机遇与市场上行趋势,持续加大市场开拓与产品营销力度,同时,不断优化公司治理结构,强化成本费用管控,深入推进降本增效,全面提升运营效率与管理水平。
23	请问蔡先生,贵公司和重钢的重点合作领域包括钢结构厂房建设吗?	重钢集团和公司为宝武体系下的兄弟单位,其与公司合作具备突出优势,为公司发展提供有益帮助。
24	扎布耶二期实现三达,启动三期,是西藏矿业提升行业地位和跨越式发展的关键。请问今年能实现吗?或者有时间表吗?	感谢关注。公司将积极推进扎布耶盐湖二期“三达”及后续开发的有关工作。
25	目前扎布耶一期的定位是什么,是否正常生产?	扎布耶一期目前正常生产中,并努力提升产量和品质。
26	目前扎布耶二期达产了吗	公司现全力协同有关方推进二期“三达”工作,目前生产爬坡向好。
27	2025 年度未进行分红,未来股东回报规划和分红政策是否会调整?有无市值管理相关安排?	公司高度重视市值管理,亦重视股东回报和分红工作,未来政策暂不调整。
28	为什么扎布耶一期盐田面积减少,同时能源费支出那么多,产和支不成正比,为什么?	扎布耶一期能源支出和产出情况符合生产实际,详见 25 年报披露内容。
29	请问管理层如何看待当前股价水平?后续有哪些稳定盈利、提升股东回报的规划,支撑公司长期价值与股价表现?	你好,公司股价受宏观经济环境、行业周期、市场情绪、资金流动性等多重因素影响,建议投资者理性看待股价波动。感谢您对公司的关注和支持。
30	扎布耶二期在年报中披露“2025 年 Q4 已实现连续稳定出料”,请问目前碳酸锂日产量是否已突破 10 吨/日?预计何时能实现 1.2 万吨/年的满产目标?	公司目前全力推进扎布耶二期“达产、达标和达效”工作,产能爬坡向好。针对目前存在的客观困难,也会同合作方全力落实逐步改进。
31	扎布耶二期去年九月份正式投产,全年消耗能源费八千万元,约为产能达产后能耗的百分之四十,但是,生产出来的碳酸锂仅有百分之五,生产出来的钾肥仅有百分之十,这是为什么?	您所提能源数据包括了试生产阶段能源费,公司在投产后持续推进产量爬坡工作。
32	公司目前是否有募集资金?	你好,公司没有募集资金。
33	您好,铬矿能否按 15 万吨以上足额完成产量,当前进度如何?	谢谢关心。铬矿目前“边开采、边建设”,有序、全力推进中。

34	请问聂耳错盐湖有没有开展工作呢？	您好，目前尚未开展具体工作。
35	贵公司有黄金、白银、铜矿吗？	公司没有黄金、白银，公司拥有切玛铜矿的探矿权。
36	扎布耶一期盐田面积减少对产量的影响是长期的吗？未来锂精矿产量维持多少数量？	公司会加强扎布耶一期生产精益管理，最大程度克服盐田生产面积减少的不利影响
37	公司碳酸锂，锂矿的销售价格是否参考期货价格	碳酸锂、锂矿销售价格会参考上海有色网交易价格。
38	公司今年的目标是什么？	公司将以扭亏增盈为主要目标，打赢“三大攻坚战”，同时提升体系能力，开展未来产业发展布局。
39	请问，公司一季度的二期生产达到什么程度？是正常达标的三成还是五成水平，或其他水平？一季度已经过去了，这个数据应该是很明了的。	你好，受多种因素影响，扎布耶二期目前生产暂不稳定。目前公司正全力协同有关方推进二期“三达”工作。
40	您好，有以下问题想要了解一下 1. 碳酸锂方面，公司今年的预期产量是多少？是否有新的产能规划。 2. 目前二期产能爬坡以来，遇到最大的问题是什么？海拔或是气候？这些问题贵公司是否有相对应的应对方案及时间规划？ 3. 目前宝武集团对贵公司锂资源开发是否有相对的支持？ 4. 目前公司产品定价是按天对照现货价格波动还是按照长协进行定价？	感谢您的关心。1) 关于碳酸锂产量，公司以攻坚战方式全力推进一期固产提产、二期达产工作，产量情况后续会依规及时披露；2) 基于二期工艺为世界首台套“膜+MVR”工艺，对客观条件依赖性较高，公司目前正会同有关合作方积极应对，全力推进；3) 中国宝武高层十分重视并支持我司锂资源开发工作；4) 目前产品参照上海有色网发布的现货价格，以“长协+竞价”模式进行销售。
41	请问董事长今年的生产任务是否制定？	已制定今年计划。
42	请问 2025 年年报中西藏矿业的氯化钾产品营业收入和成本分别是多少啊？铬铁矿的营业收入和成本分别是多少？	详见 2025 年年报“四、主营业务分析”章节。
43	2025 年锂精矿销量同比下滑超 87%，是因资源枯竭、停产检修，还是销售策略调整？下半年是否有补签长协或新增客户计划？	公司 2024 年度销量中含有销售部分以前年度库存，这是 2025 同比销量下降的主要原因。
44	市场普遍关注扎布耶二期完全成本是否接近“零成本”说法，请问当前碳酸锂单位制造成本是多少？钾肥等副产品收益是否已计入成本分摊？	公司严格按照会计准则要求开展核算工作，碳酸锂单位制造成本详见 2025 年报披露。

45	扎布耶锂矿的稳定增量,对于行业战略层面以及地方经济发展,意义相当非凡,这场攻坚战,希望各位领导打好,打漂亮,时不我待啊!	感谢您的关心,这也是公司管理层高度重视、全力推进的“重中之重”。
46	请问扎布耶二期项目,碳酸锂的产出稳定了吗?能按计划释放产能吗	谢谢关心。扎布耶二期全力爬坡中,产能会逐步释放。
47	扎布耶盐湖 2025Q4 季度产量是否符合预期,目前 2026 年 Q2 有望产能超预期达标吗	您好,公司扎布耶二期处于爬坡阶段,目前公司正全力协同有关方推进二期早日实现“三达”。
48	二期的碳酸锂产品的品质咋样,开始运输销售了吗?具体价格是怎怎样的?	扎布耶二期以达产、达标和达效为目标,持续提升产量和品质。公司以“即产即销”为目标,克服困难全力销售中。具体价格以市场化原则,按照“长协+竞价”等多种模式进行销售。
49	二期工程和技术提供方是如何约定达产目标的?不能按期达到如何处罚?	运营合同中有各期的产量考核目标以及未达目标的处罚规定。
50	请问,雅下水电站工程自去年启动建设以来,对公司的经营发展有何影响,对公司业绩改善有无推动作用。雅下工程的配套道路基建是否能改善公司所在地的运输条件;公司主要产品锂铬是否用于雅下工程建设使用。谢谢!	您好!公司的主营业务为锂精矿、碳酸锂、铬铁矿、氯化钾的生产与销售。公司密切跟踪关注最新市场动态,积极开拓市场。感谢您对本公司的关注!
51	请问公司 3 千多万减值计提都是 4 季度发生的吗?	详见 2025 年定期报告相关公告。
52	请问王先生,既然二期提锂中试成功,在正式投产后所遇到的技术困难是不是在中试过程中完全没有遇到?谢谢。	你好,扎布耶盐湖 100 吨/年氢氧化锂中试项目已完成研究试验工作,公司当前正全力推进扎布耶二期碳酸锂项目的稳定运营与产能爬坡,下一步将结合中试成果研究对二期工艺是否有进一步优化的空间。
53	蔡书记您好,一季度碳酸锂实际产量多少?二期当前稳定运行负荷到底几成?谢谢。	谢谢关心,公司全力推进碳酸锂产量持续提升。一季度同比环比均有提升。
54	公司销售的碳酸锂是否签署了长协,协议价格多久变更一次,最新一次价格变更是什么时候?	参照前面回答。
55	一季度营收和利润如何,是否有增长百分之五十以上?	详见 4 月 24 日公司披露的《2026 年一季度报告》。
56	您好,请问贵公司碳酸锂产能爬坡的具体情况,是否在今年上半年有明显的表现?	谢谢关心。碳酸锂产量逐步爬坡、改善中。受限于各种因素影响,公司积极克

		服各种困难，持续提升后续产品。
57	最近股票怎么跌的这么厉害啊，有没有什么举措？	您好，股价受多种客观因素影响。公司将加快重点项目的进展，提升产能，同时采取成本优化、开拓市场等措施。
58	贵公司销售的产品主要集中几位大客户，请问有哪些客户呢？	客户情况请查阅年报相关章节，感谢您的关心。
59	贵司 25 年 4 季度碳酸锂和氯化钾的售价是多少？	公司碳酸锂和氯化钾均按照有关政策，按照市场化原则进行销售。受产品运输距离以及质量爬坡影响，阶段性价格波动。未来公司将以保障公司权益为目标，积极开展各种市场化营销工作。
60	蔡董，麻烦问下西藏自治区曲松县罗布莎 I、II 矿群南部铬铁矿普查的进度如何？谢谢	谢谢关心。目前该项工作正在按照计划积极推进中。
61	蔡董您好！既然公司目前回复二期还在‘爬坡调试’，那么请问近期中远海运中标的贵公司 6500 吨运输招标项目，是否对应了二期今年必须完成的保底发运量？在物流端，目前一季度的实际发运是否已经常态化？	谢谢关心。您说的运输招标项目，本人尚不知情，敬请核实。
62	请介绍一下贵公司年初经营计划里扎布耶二期“三达”的内容，本年度计划生产碳酸锂多少产量的情况？	谢谢。工程项目“三达”，通俗为“达产、达标和达效”。后续生产，公司将依规予以披露。
63	请问公司铬铁矿还有库存吗？有多少？	一季度是公司铬铁矿生产淡季，年初库存基本销售完毕。
64	相对于青海盐湖提锂超高的镁锂比的世界性难题，扎布耶盐湖提锂技术是否效率更高？	您好，扎布耶盐湖镁锂比低，但也会受其他条件的限制。谢谢您的关心。
65	贵司铜矿项目的规划是什么？26 年的工作计划是什么？	公司重视铜矿开发前期工作，后续计划会同属地政府积极研究推进。公司将严格按照相关法律法规的要求及时履行信息披露义务，重大经营活动相关情况请以公司公告为准。
66	请问扎布耶二期工艺是否完全成熟，请介绍一下？	你好，扎布耶二期在高海拔地区的首发建设项目，会受多种客观条件的影响。从建设到生产肯定会积累很多经验，实践过程中我们会不断优化。
67	麻米错一期开始建设了吗？	谢谢关心。我司无麻米错矿权。

68	财务总监您好。2025 年报的静态亏损主要是由于二期 20 亿重资产在去年底集中转固，导致折旧成本骤增。但盐湖提锂的本质是流体机械做 9 功。请问：在当前 16 万元/吨的现货均价下，二期系统产出的碳酸锂，其剔除折旧后的【单吨现金边际成本】是多少？一旦二季度的产量爬坡越过折旧盈亏平衡点，公司利润的二阶导数是否会展现出极强的向上凸性？	公司将持续推动扎布耶二期产能爬坡工作，努力为股东创造更好的经营业绩。
69	蔡总你好，请问扎布耶二期目前工艺遇到问题截止到目前是否已经解决？公司采取了哪些措施和投入确定二期能够顺利达产？今年二期碳酸锂，氯化钾年度计划产量是多少？	谢谢关心。扎布耶二期工艺主要问题基本解决，目前生产爬坡中。
70	请问公司对自己的未来业绩提升和碳酸锂产量提升是否充满信心？	你好，公司持续推动扎布耶二期产能爬坡工作，努力为股东创造更好的经营业绩。
71	请问董秘，二期建成后长达半年的技术攻关依然不能正常生产，是否认为该项技术依然不成熟，对于西藏矿业来说以后上马新技术是否要再谨慎些？	感谢您的建议。
72	您好，想了解一下宝武集团是否对贵公司锂资源开发有相应支持？	谢谢，前面已经回答，中国宝武集团十分重视并支持我司锂资源开发工作。
73	你好。今年公司业绩有望持续增长吗？二期大概什么时候能产能达标？	公司一直在为股东创造更好的经营业绩而努力。
74	你好，请问公司一季度报告什么时间披露？	公司 2026 年一季报计划于 4 月 24 披露。
75	扎布耶二期本来原计划前几年就要投产的，结果到现在都还在产能爬坡，现在公司计划的最晚三达时间是什么时候？如果到时候没有实现目标，公司内部会不会追责？	谢谢关心。扎布耶二期爬坡受限多种因素，目前正积极推进，争取尽快达产。
76	尊敬的董事长蔡书记，辛苦了，我是私募冠军叶飞，贵公司在“十五五”规划期间，有没有做大做强企业千亿市值发展远景？还是墨守成规，稳步前行？我个人比较看好贵公司，2021 年 4 月我在第一财经频道主推贵公司发展良好，后来 4 个月涨 4 倍，15 元到 77 元，所有的小股东散户都很开心，感谢贵公司管理层。再次感恩贵公司领导！今年 7 月，期待去贵公司调研。	谢谢您。做强做大公司，是我们管理层重要任务。欢迎您方便时来公司调研指导。
77	请问公司会收购天齐持有的扎布耶盐湖股权吗？谢谢！	你好，公司将严格按照相关法律法规的要求及时履行信息披露义务，重大经营活动相关情况请以公司公告为准。

78	<p>管理层好。传统盐湖提锂在冬季通常面临流体降温结冰的物理瓶颈。但根据产业链底层的物流与化工辅料（如轻质纯碱）消耗数据，我们推测布耶二期‘膜分离 MVR’系统在 2026 年一季度其实扛住了 -20C 的极寒测试，稼动率极高。请问：目前二期产线的机械设备（如混流泵）运转率是否已达到设计满负荷？</p>	<p>谢谢关心。扎布耶二期在极寒情况下设备虽然时有故障，但总体经受住了考验，总体保持稳定。</p>
79	<p>倍杰特已在扎布耶盐湖实现吸附法+膜法稳定产锂，贵公司为何尚未启动三期中试？是否考虑技术引进或合作开发？</p>	<p>公司十分重视后续锂资源开发，目前正在积极推进三期前期工作。</p>
80	<p>领导，想问问远期产能规划？</p>	<p>您好，公司将严格按照相关法律法规的要求及时履行信息披露义务，重大经营活动相关情况请以公司公告为准。</p>