

紫光股份有限公司

关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

为践行“以投资者为本”的上市公司经营理念、推动提升公司质量和投资价值，维护全体股东利益，增强投资者信心，促进公司可持续高质量发展，紫光股份有限公司（以下简称“公司”）制定了“质量回报双提升”行动方案（以下简称“行动方案”），具体内容详见公司于2024年3月6日披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。自行动方案发布以来，公司持续推动各项相关工作落地，现对行动方案在2025年度实施进展情况公告如下：

一、夯实主业优势，提升经营质效

作为数字化及AI解决方案领导者，公司深度布局“云—网—安—算—存—端”全产业链，面向政府、运营商、互联网、金融、能源、教育、交通、医疗、制造等众多行业用户，提供网络、计算、存储、安全、终端等全栈智能ICT基础设施产品、先进的云与智能平台和数字化解决方案，具备从顶层规划设计到全栈产品和解决方案一站式交付能力。公司持续深化“AI in ALL”技术战略，加速推进“AI for ALL”应用实践，紧密跟进国内外AI技术发展趋势，不断巩固和增强公司在全栈智算解决方案领域的领先优势和AI时代的综合竞争力。

公司深化推进“算力×联接”战略，集中优势资源，多措并举，推动公司业务实现了高质量增长。公司加强产品和解决方案创新，聚焦自主研发与生态构建，加快在智算和国产化领域全栈能力布局；聚焦“AI for ALL”，聚合算力、数据、大模型及生态资源，推进大模型与行业场景的深度融合，在多个行业场景实现AI解决方案落地应用；敏锐把握产业趋势，深化与海内外供应商的战略合作，强化供应链保障能力和高质量交付；紧抓国内外人工智能应用趋势，有序推进海外业务拓展，提升本地化一站式服务能力和品牌国际影响力。同时，公司持续深化商业模式创新，目前与地方政府合力打造了8个图灵小镇，集算力运营、产业孵化、技术赋能、应

用落地为一体，构建了多元协同的产业创新生态；以应用需求为导向的行业首个芯模社区正式开园，打造“芯一模一用”一体化的应用创新平台。2025年度，公司实现营业收入967.48亿元，同比增长22.43%；实现归属于上市公司股东的净利润16.86亿元，同比增长7.19%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润16.35亿元，同比增长12.26%；经营活动产生的现金流量净额34.87亿元，较上年增长42.86%，获得持续改善。

根据IDC相关统计数据，公司在中国的以太网交换机市场、企业网交换机市场、数据中心交换机市场、企业网园区交换机市场、企业网路由器市场、企业级WLAN市场、X86服务器市场、安全硬件市场等市场占有率均位居前列。2025年12月，在2025北京百强企业发展论坛上荣获北京高精尖企业百强第二名、北京数字经济企业百强第四名。

未来，公司坚持以开放创新打造领先的数字化及AI解决方案：锚定“AI in ALL”，夯实“算力×联接”，致力于当好AI技术跃迁的筑基者；践行“AI for ALL”深入行业场景，专注于做好AI应用落地的赋能者。

二、坚持技术创新，引领行业发展

公司始终以技术创新为核心引擎，围绕“云一网一安一算一存一端”持续研发投入，从硬件、软件至场景化应用进行了多年积累和全面布局，并不断取得突破。2025年度研发投入近50亿元，截至目前公司累计专利申请总量超过16,000件，高比例研发投入为公司建立起宽广的技术护城河。公司在北京、杭州、合肥、郑州、成都、西安、广州等地设有研发中心，研发人员总数超过6,000人。

在“算力×联接”战略的引领下，公司聚焦技术与产品的领先性和前瞻性，提升以高速无损网络、人工智能服务器、下一代存储、算力调度管理平台为核心的全栈智算解决方案能力，持续推进产品和技术的迭代创新，不断增强差异化与先发竞争优势。同时，公司加快提升关键部件的国产化水平，构建起系列化的国产产品矩阵，面向运营商、电力、金融等重点行业，提供高性能的国产化算力基础设施。

在AIGC领域，公司发布“LinSeer ICT智能体”，赋能运营商、金融、制造等多个行业客户智能化升级；灵犀智算方案迭代至V5.0版本，全面支持私域训推、大规模训练、垂直行业类AI应用开发三类智算中心的建设需求。在高效多元算力方面，公司推出H3C UniPoD S80000超节点产品，大幅提升通信效率和模型算力利用率，

为万亿参数模型训练提供强大支持。在智能联接方面，公司重点推进 CPO 技术与 Scale-up 整机柜两大前沿技术方向研究；发布了基于 DDC 架构的新一代无损网络解决方案，高效解决智算网络中流量拥塞与调度难题，显著提升智算网络效能；在路由器领域，公司以 IPv6 技术演进为基础，推动其与 AI、算力网络等前沿技术的融合创新，完成全系列路由器产品的迭代升级。在智能存储方面，公司发布 H3C UniStor Polaris X20000 系列多款新产品；推出 AI 数据平台解决方案，实现“以存强算”，提升大模型推理性能与 token 处理速度。

同时，公司加强绿色技术创新，陆续推出全冷板液冷服务器、冷板式及浸没式交换机、箱式浸没液冷、相变浸没式液冷、G-Flow 油类浸没液冷、高密液冷整机柜、全域冷板式液冷服务器等产品与解决方案，通过灵活的产品组合与持续迭代升级的液冷方案能力，满足不同行业、不同场景的节能降耗需求，助力数据中心绿色发展。

三、完善公司治理，提升规范运作

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规的要求，不断完善法人治理结构，健全内部控制体系，提升规范运作及治理水平。

公司股东会、董事会及经营管理层权责清晰、有效配合，独立董事充分发挥在参与决策、监督制衡、专业咨询等方面的积极作用，公司经营稳健、运行规范。

2025年，公司依据相关法律法规及规范性文件，结合自身实际，推动优化公司治理机制，健全公司内部制度体系。公司完成监事会改革工作，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权；同时，公司董事会增选独立董事和非独立董事各一名，新设提名委员会和可持续发展委员会。本次治理结构调整和优化，使公司决策与经营管理架构更加体系化、规范化、多元化。在此基础上，公司同步组织修订了《公司章程》，并制定/修订了包括《信息披露暂缓与豁免管理制度》《市值管理制度》《舆情管理制度》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等在内的30余项制度，进一步完善了公司制度体系，为公司规范运作奠定了坚实的制度基础。此外，公司积极组织公司董事、高级管理人员等关键人员参加内外部培训，增强责任意识，提高履职能力。通过召开独立董事专门会议、组织独立董事实地参观调研等方式，充分发挥独立董事作用，为独立董事履职提供保障。

公司未来将持续强化规范运作意识和风险防控能力，进一步建立健全董事、高

级管理人员激励与约束机制，强化关键岗位职责，有效提升公司治理能力，实现高质量发展。

四、提高信息披露质量，高效传递公司价值

公司高度重视信息披露工作，制定了包括《信息披露管理办法》《内幕信息知情人登记管理制度》《互动易平台信息发布及回复内部审核制度》在内的多项管理制度，搭建了扎实的制度基础。公司严格遵循真实、准确、完整、及时、公平的原则履行信息披露义务，以投资者需求为导向，持续提升信息披露的有效性、可读性和透明度。信息披露内容注重简明清晰与通俗易懂，在定期报告中突出公司发展战略、产业布局、产品技术创新、业务构成、行业应用等关键经营情况及进展，并通过微信公众号发布“一图读懂年报”“一图读懂半年报”等方式，进行更加生动的解读，便于投资者直观理解公司业务经营情况；通过临时公告及时披露日常生产经营中的重大事项，保障股东知情权。公司信息披露工作保持在较好水平，2025年再次获得深圳证券交易所信息披露工作A级评价。公司积极履行社会责任，连续8年公布社会责任报告，并披露了2025年度环境、社会和公司治理（ESG）报告，围绕履行社会责任、坚持科技创新、建设合规体系、推进绿色低碳与可持续发展等方面，积极回应投资者及相关方关切。在投资者关系管理方面，公司坚持以主动、专业、多元化、常态化的方式开展相关工作，通过现场接待、网上业绩说明会、展厅参观、投资者热线电话、专用电子邮箱、互动易平台等渠道，与投资者保持良好互动与沟通，认真听取投资者意见和建议，积极回应投资者关切问题。除定期报告和临时公告外，公司还在官方网站和微信公众号等平台发布公司新闻、产品与解决方案、奖项殊荣、社会责任等最新动态，多渠道传递公司价值。投资者关系管理作为公司一项长期性、持续性的工作，公司将通过积极学习先进经验、不断创新和丰富互动形式、持续拓展沟通渠道等，力求保持与投资者之间的顺畅沟通与紧密联系，增强投资者对公司的了解与认同感，提升市场信心。

未来，公司将继续增强合规信息披露意识，优化信息披露相关工作；拓展投资者交流形式，多维度展现公司生产经营情况，高效持续传递企业价值。

五、重视投资者回报，共享发展成果

公司坚持以投资者为本的价值理念，在完善治理强内功、深耕主业提质增效的同时，牢固树立回报股东意识，严格执行股东分红回报规划及利润分配政策。自1999

年上市以来多年进行现金分红，与投资者共享成长收益与发展成果。持续稳定、科学合理的分红机制对于公司价值认可、公司质量提升以及资本市场稳定健康发展具有重要意义。公司将根据经营业务发展阶段及战略发展规划，统筹业绩增长与股东回报的动态平衡，建立持续、稳定、科学的回报规划与机制，合理制定利润分配方案，继续切实让投资者分享企业的成长与发展成果。2025年6月，公司完成2024年度利润分配，现金分红总额 214,505,990.55元（含税）。公司2025年度利润分配方案已经公司第九届董事会第二十四次会议审议通过，分配方案尚需公司2025年度股东会审议通过后实施。

未来，公司将继续深入落实“质量回报双提升”行动方案，积极履行上市公司责任与义务，坚持经营发展和股东回报双提升的战略意识，努力实现高质量可持续发展并积极回报投资者，切实增强投资者的获得感，为提振市场信心积极贡献力量，共同促进资本市场健康发展。

紫光股份有限公司

董 事 会

2026年4月15日