

网宿科技股份有限公司
2025 年度董事会工作报告



网宿科技

股票代码：300017

股票简称：网宿科技

二〇二六年四月

网宿科技股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

一、2025 年度公司总体工作情况回顾

2025 年是公司成立二十五周年。自成立以来，公司始终秉承“为客户提供持续优质的产品和服务”的宗旨，坚守中立第三方的定位，坚持自主研发、推进产品精进，在主营业务领域形成了行业领先的技术能力、服务品质与全球化服务能力。目前，公司拥有全球部署的分布式边缘平台，建设了超过 2,800 个节点，通过持续的市场洞察与研发投入，依托自身在平台、技术、资源等方面的积累，公司已将业务扩展至安全、边缘计算等领域，形成了以全球分布式边缘节点为基础、多层次的产品与服务矩阵。在企业发展中，公司保持健康的财务状况。截至 2025 年底，公司资产规模达 119.30 亿元，归属于上市公司股东的净资产 103.80 亿元，资产负债率为 13.00%。

报告期内，公司积极推进战略及业务聚焦，秉承业务高质量发展的经营理念，专注于 CDN 及边缘计算、安全等核心主营业务，持续开拓海外市场，保持了较好的盈利能力。2025 年，公司实现营业收入 466,079.26 万元，同比下降 5.50%，主要系报告期内公司主动剥离 MSP 等非核心业务的影响。公司业务结构持续优化，CDN 及边缘计算收入占整体营业收入的 62.11%，安全及增值服务收入占整体营业收入的 29.61%，安全及增值服务收入占比同比提升 6.02 个百分点；实现归属于上市公司股东的净利润 79,952.72 万元，同比增长 18.53%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 46,935.04 万元，同比下降 9.72%。2025 年，公司股权激励计划产生股份支付费用 24,376.27 万元，同比 2024 年增加 17,736.31 万元，扣除股份支付影响后的净利润同比增长 40.86%。

公司董事会审议通过的 2025 年度利润分配预案为以公司总股本 2,459,449,777 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），合计派发现金红利 614,862,444.25 元（含税），拟分配现金红利占公司 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 76.90%。

报告期内，公司具体工作开展情况如下：

1、CDN+安全协同，业务结构持续优化

近年来，公司在保持成熟业务韧性的同时，始终坚持向更高附加值、更高粘性以及与

CDN 具备协同效应的业务上投入，安全业务作为公司的核心业务之一。2025 年，公司安全及增值服务保持向好趋势，实现营业收入 137,987.91 万元，同比增长 18.65%，占公司整体营业收入的 29.61%。另外，公司剥离了 MSP 业务并出售 Cloudsway Pte.Ltd. 股权；转让深圳绿色云图科技有限公司部分股权并放弃优先认购权，公司持有绿色云图的股权比例由 57.81%降低至 29.43%。

网宿安全以“连接、可靠、共进”为主旨，立足客户安全建设需求。在产品上，从网站、应用、API 安全防护到零信任解决方案，为互联网企业及各产业领域的客户提供安全服务；在区域上，从国内到全球，为出海企业及海外本地客户提供安全服务。随着智能制造、电商等企业出海，公司在 SD-WAN、零信任等企业组网及安全业务方面也逐步获得更多业务机会。

报告期内，公司在安全业务上持续投入，将 AI 能力赋能于体系化主动安全防护，提高安全防护能力；在产品上，发布了大模型安全深度评估服务，为大语言模型与 AI 应用提供一站式安全评估服务，评估覆盖模型输出安全、数据安全、算法安全、应用安全，助力企业构建安全可信的 AI 应用生态。

报告期内，网宿安全凭借 SASE 一体化办公安全方案入选《IDC MarketScape：中国智能安全访问服务边缘（SASE）2025 年厂商评估》领导者象限；在 2025 年度上海市“磐石行动”网络安全攻防演练活动中，网宿安全获得“优秀红方队伍”“优秀蓝方队伍”“突出进步红方”“突出进步蓝方”四个奖项。

2、打造计算、网络、安全防护与交付功能于一体的边缘计算平台

边缘计算是公司在 AI 时代的关键业务。以公司全球边缘节点和网络资源为基础，通过“资源-平台-应用”的全栈技术布局，实现算力近场化、服务智能化、运维轻量化。

2025 年，公司升级新一代边缘 AI 平台，打造边缘 AI 网关、边缘模型推理、边缘 AI 应用等核心产品。聚焦边缘 AI 推理，通过边缘计算平台扩展 AI 能力至边缘，利用分布式平台优势，基于智能流量调度算法分配算力资源，提供低延迟、高可靠的服务；推出“边缘 AI 实时交互语音”等产品，成功赋能智能客服、IoT 控制、智慧医疗等多个场景。报告期内，公司以客户需求为导向持续迭代自有产品能力，积极拓展新的业务和客户。

另外，公司子公司爱捷云依托规模化的智能算力资源、自研领先的全局算力调度平台和丰富的平台运营等核心能力，在国内已建立多个算力节点，面向 AI、游戏、测绘、基因测序、渲染及工业仿真等场景，提供算力云服务。

3、助力客户实现快速、安全、稳定的全球互联互通

在海外市场，公司以“全球资源整合+区域深耕”为核心策略，形成了一个高弹性的全

球智能网络平台，保障客户全球业务访问的一致性与流畅性。

公司立足客户需求，通过专业化售前支撑、精准化营销和精细化售后落地，打造本地服务闭环，实现价值交付。客户范围覆盖直播、跨境电商、游戏、智能制造、生活服务等多个行业领域，公司节点覆盖亚洲、北美、南美、欧洲、大洋洲、非洲等区域，业务覆盖 90 多个国家和地区。2025 年，公司境外收入为 231,263.92 万元，占整体营业收入的 49.62%。

报告期内，公司持续加码东南亚、中东等区域的业务拓展，设立了迪拜子公司辐射中东区域的业务拓展；另外，上线巴西圣保罗 SD-WAN POP 节点，为更多中国企业走向全球提供更广覆盖、更高可用的连接体系。

4、AI 驱动创新，安全筑牢根基

2025 年，公司研发投入 40,899.03 万元，占营业收入的 8.78%。在 AI 技术变革浪潮下，公司加大在“边缘计算+AI”、“主动安全”等重点领域技术研发及服务支持上的投入和积累，密切关注大模型发展及 AI 应用、Agent 等方面的创新趋势，打磨产品能力。公司始终将满足用户实际需求、为客户创造价值放在第一位，支撑行业创新和产业升级。同时，公司坚定在产品中不断落地 AI 技术和能力，不断推动自身产品能力和服务能力向 AI 升级。

公司于 2023 年设立安全演武实验室，聚焦于 Web 安全、零信任、办公安全、主机安全等领域研究与实践，在网络攻防、应急取证、安全运营等方面具备深厚的经验沉淀。同时，网宿安全基于全球化安全平台的数据构建了具有大网视角的威胁情报系统，为攻防态势研究提供全景式支撑。演武实验室诸多研究成果已应用于公司全站防护、安达 SecureLink 等产品。

5、恪守初心，规范治理提质增效

公司积极贯彻落实《关于进一步提高上市公司质量的意见》的相关要求，持续规范公司治理、促进公司高质量发展和价值提升。报告期内，公司根据最新的法律法规等要求，结合公司实际情况，对部分内部控制制度进行了梳理、修订和完善，新制定《市值管理制度》《信息披露暂缓与豁免管理制度》，修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等内控制度，完成治理架构调整，进一步健全内部控制体系，提升治理水平。公司高度重视股东的投资回报，为股东创造长期可持续的价值。报告期内，公司及时完成 2024 年度利润分配方案，于 2025 年 5 月实施现金分红 61,101.74 万元（含税）。

2025 年初，公司公告了关于“质量回报双提升”行动方案，具体进展情况见公司同日披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》。

6、推出新一期股权激励计划，加强团队凝聚力

公司持续打造创新驱动型组织，建设认真负责的企业文化。上市以来，公司推出多期股权激励计划，将股东、公司和核心团队三方利益结合在一起，充分激发员工积极性、创造性。报告期内，公司推出 2025 年限制性股票激励计划，并于 2025 年 5 月完成授予工作，向 287 名激励对象授予 7,338.00 万股限制性股票。

2025 年 7 月，网宿安全发布《2024 年网络安全态势报告》，基于公司安全平台攻防数据，对过去一年 Web 安全、办公安全等领域的攻击态势与防御技术进行分析，为企业在 AI 浪潮下的安全建设提供可落地的实施路径。报告内容可在公司官网(www.wangsu.com)下载。

二、公司董事会日常工作情况

1、董事会会议召开情况

报告期内，公司董事会共召开了十三次会议，具体内容如下：

会议编号	会议日期	会议主要内容
第六届董事会第十九次会议	2025 年 01 月 14 日	1. 《关于“质量回报双提升”行动方案的议案》
第六届董事会第二十次会议	2025 年 03 月 27 日	1. 《关于出售控股子公司股权暨关联交易的议案》 2. 《关于日常关联交易预计的议案》 3. 《关于变更注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》 4. 《关于调整使用闲置自有资金购买理财产品相关事项的议案》 5. 《关于召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》
第六届董事会第二十一次会议	2025 年 04 月 07 日	1. 《关于选举公司第六届董事会董事长的议案》
第六届董事会第二十二次会议	2025 年 04 月 14 日	1. 《2024 年度总经理工作报告》 2. 《2024 年度董事会工作报告》 3. 《2024 年年度报告及其摘要》 4. 《2024 年度利润分配预案》 5. 《2024 年度内部控制评价报告》 6. 《2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 7. 《2024 年年度审计报告》 8. 《2024 年度社会责任报告》 9. 《关于公司内部董事 2025 年度薪酬方案的议案》 10. 《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬方案的议案》 11. 《网宿科技股份有限公司市值管理制度》 12. 《2024 年度证券与衍生品投资情况的专项说明》 13. 《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》 14. 《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》 15. 《关于提请股东会授权董事会办理公司股权激励相关事宜的议案》

会议编号	会议日期	会议主要内容
		16. 《关于召开 2024 年年度股东大会的议案》
第六届董事会第二十三次会议	2025 年 04 月 14 日	1. 《关于选举公司法定代表人的议案》
第六届董事会第二十四次会议	2025 年 04 月 24 日	1. 《2025 年第一季度报告》 2. 《关于增补公司董事的议案》 3. 《关于增补董事 2025 年度薪酬方案的议案》
第六届董事会第二十五次会议	2025 年 05 月 07 日	1. 《关于向激励对象授予限制性股票的议案》 2. 《关于选举公司第六届董事会董事长的议案》 3. 《关于增补公司第六届董事会战略委员会委员的议案》 4. 《关于增补公司第六届董事会审计委员会委员的议案》
第六届董事会第二十六次会议	2025 年 06 月 27 日	1. 《关于注销公司〈2020 年股票期权与限制性股票激励计划〉第四个行权期已到期未行权股票期权的议案》 2. 《关于调整公司〈2023 年限制性股票激励计划〉限制性股票授予 / 归属价格的议案》 3. 《关于调整公司〈2025 年限制性股票激励计划〉限制性股票授予价格的议案》 4. 《关于调整募投项目不同实施主体投资金额的议案》 5. 《关于使用自有资金支付募投项目人员费用并以募集资金等额置换的议案》 6. 《关于公司向银行申请授信额度的议案》 7. 《关于转让子公司部分股权及放弃子公司增资优先认购权的议案》
第六届董事会第二十七次会议	2025 年 08 月 14 日	1. 《关于公司〈2025 年半年度报告〉及其摘要的议案》 2. 《2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》 3. 《关于为全资子公司提供担保的议案》 4. 《关于公司向宁波银行申请授信额度的议案》
第六届董事会第二十八次会议	2025 年 09 月 01 日	1. 《关于调整公司〈2023 年限制性股票激励计划〉激励对象人数并作废部分已授予但尚未归属的第二类限制性股票的议案》 2. 《关于公司〈2023 年限制性股票激励计划〉第二个归属期归属条件成就的议案》
第六届董事会第二十九次会议	2025 年 10 月 24 日	1. 《2025 年第三季度报告》 2. 《关于变更公司注册资本并修订〈公司章程〉的议案》 3. 《关于制定、修订及废止部分公司制度的议案》 3.1 《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》 3.2 《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》 3.3 《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》 3.4 《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》 3.5 《关于修订〈对外投资管理制度〉的议案》 3.6 《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》 3.7 《关于修订〈募集资金使用管理制度〉的议案》 3.8 《关于修订〈董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度〉的议案》 3.9 《关于废止〈股权激励管理制度〉的议案》

会议编号	会议日期	会议主要内容
		3.10 《关于修订〈董事会审计委员会工作细则〉的议案》 3.11 《关于修订〈董事会提名委员会工作细则〉的议案》 3.12 《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会工作细则〉的议案》 3.13 《关于修订〈董事会战略委员会工作细则〉的议案》 3.14 《关于修订〈董事会秘书工作细则〉的议案》 3.15 《关于修订〈内部审计制度〉的议案》 3.16 《关于修订〈内幕信息知情人登记制度〉的议案》 3.17 《关于修订〈信息披露管理制度〉的议案》 3.18 《关于修订〈对外提供财务资助管理制度〉的议案》 3.19 《关于修订〈委托理财管理制度〉的议案》 3.20 《关于修订〈金融衍生品交易业务管理制度〉的议案》 3.21 《关于修订〈董事和高级管理人员持有和买卖本公司股票管理制度〉的议案》 3.22 《关于修订〈子公司管理制度〉的议案》 3.23 《关于修订〈投资者关系管理制度〉的议案》 3.24 《关于制定〈信息披露暂缓与豁免管理制度〉的议案》 3.25 《关于废止〈年报信息披露差错追究制度〉的议案》 3.26 《关于废止〈重大投资项目异常情况及时报告及责任追究制度〉的议案》 4. 《关于聘请 2025 年度审计机构的议案》 5. 《关于为控股子公司提供担保的议案》 6. 《关于继续开展以套期保值为目的的金融衍生品交易业务的议案》 7. 《关于召开 2025 年第二次临时股东大会的议案》
第六届董事会第三十次会议	2025 年 11 月 14 日	1. 《关于增补公司第六届董事会战略委员会委员的议案》
第六届董事会第三十一次会议	2025 年 12 月 03 日	1. 《关于公司募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》

2、董事会对股东会决议的执行情况

本年度内，公司董事会严格按照《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》的规定履行职责，严格按照股东会的决议及授权，认真执行了股东会审议通过的各项决议。

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2025 年第一次临时股东大会	临时股东大会	19.9664%	2025 年 4 月 14 日	2025 年 4 月 15 日	公告编号：2025-018
2025 年第二次临时股东大会	临时股东大会	19.6158%	2025 年 11 月 14 日	2025 年 11 月 14 日	公告编号：2025-094
2024 年年度股东会	年度股东会	20.1221%	2025 年 5 月 7 日	2025 年 5 月 7 日	公告编号：2025-044

3、董事会下设的专业委员会日常工作情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。本年度，公司各专业委员会各行其责，履行了董事会赋予的各项职权，为提高董事会的科学决策，做出了重要贡献。本年度公司专业委员会的履职情况如下：

（1）董事会战略委员会履职情况

报告期内，董事会战略委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会战略委员会工作细则》的规定，积极了解公司的经营情况及行业发展状况。报告期内，召开三次战略委员会会议，对《关于公司向银行申请授信额度的议案》《关于公司向宁波银行申请授信额度的议案》《关于为全资子公司提供担保的议案》《关于为控股子公司提供担保的议案》进行了审议。

（2）董事会提名委员会履职情况

报告期内，董事会提名委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会提名委员会工作细则》的规定认真履行工作职责，持续关注董事、高级管理人员任职资格情况，未发现任职资格不符合相关要求的情形。报告期内，召开一次提名委员会会议，对《关于增补公司董事的议案》进行了审议。

（3）董事会薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，董事会薪酬与考核委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的相关要求履职，共召开五次薪酬与考核委员会会议，对公司《关于公司内部董事 2025 年度薪酬方案的议案》《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬方案的议案》《关于公司内部监事 2025 年度薪酬方案的议案》《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于核查公司 2025 年限制性股票激励计划激励对象名单的议案》《关于增补董事 2025 年度薪酬方案的议案》《关于向激励对象授予限制性股票的议案》《关于公司〈2023 年限制性股票激励计划〉第二个归属期归属条件成就的议案》和《关于修订〈董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度〉的议案》进行了审议。

（4）董事会审计委员会履职情况

报告期内，董事会审计委员会依照相关法规、《公司章程》及《董事会审计委员会工作细则》的相关要求，共召开五次审计委员会会议，主要审议内容为：确定 2024 年度审计报告出具的工作流程、时间安排等工作内容；明确 2024 年度审计业务过程中对会计师的工作要求；听取并审议网宿科技股份有限公司审计部 2024 年度工作总结报告及 2025 年度工作计

划；审议《2024 年年度报告及其摘要》《2024 年度利润分配预案》《2024 年度内部控制评价报告》《2024 年年度审计报告》《关于对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》，听取公司 2024 年度生产经营情况以及投资活动等重大事项汇报、公司 2024 年度的财务状况和经营成果情况的汇报，审议《2025 年第一季度报告》《关于公司〈2025 年半年度报告〉及其摘要的议案》；听取公司审计部 2025 年半年度审计工作总结；审议《2025 年第三季度报告》《关于聘请 2025 年度审计机构的议案》。

4、独立董事履行职责情况

报告期内，独立董事召开了 1 次独立董事专门会议。公司独立董事严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规及《公司章程》《独立董事工作制度》的要求，认真履行职责，本着诚信勤勉义务，充分发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，对公司《关于出售控股子公司股权暨关联交易的议案》《关于日常关联交易预计的议案》作出独立、客观、公正的判断，形成了决议；并根据公司实际情况，科学审慎决策，给公司的经营管理、规范运作提出了合理的建议；为公司规范、健康发展出谋划策，切实维护了公司和股东尤其是中小股东的利益。具体内容详见公司同日披露在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的《独立董事述职报告》。

三、2026 年度工作计划

1、公司发展战略

公司致力于成为全球领先的边缘智能及安全服务提供商，建设卓越的边缘计算平台和安全访问服务边缘架构，为全球客户提供强大、稳定的 ICT 能力，快速、智能且安全的用户体验，成就客户连接智慧未来。

未来，公司将继续积极把握产业创新机会，坚持研发投入，不断提升企业核心竞争力、加强运营能力，努力成为“产品领先+卓越运营”的技术驱动型企业。同时在内部管理上，公司将继续强化预算管理、风险控制，不断探索更好的管理机制，优化经营指标。

2、工作重点

（1）聚焦 AI 与边缘计算，建设边缘智能平台：继续打造具有传输、计算、存储和安全能力的综合智能化业务平台，构建具备紧贴客户需求、敏捷迭代的产品体系。同时，开放平台能力，探索更多场景下的边缘计算产品与服务形态，共同推动应用创新。

（2）提高核心竞争力：持续激发创新要素，坚持自主研发驱动公司成长，公司将继续围绕客户业务和应用场景优化的更深层次需求，持续进行研发投入，提升差异化服务能力，

以市场需求为导向做好技术研发和产品开发。

(3) 扩大市场规模：在紧跟互联网市场需求，做好产品及服务的基础上，加大政企市场投入，强化专业化政企销售团队，深耕政企市场，挖掘业务机会；加大海外重点区域当地销售团队及服务支持团队的建设，加大客户拓展力度。

(4) 继续强化运营能力：建设优质、透明的服务体系，提高客户的自主化能力。

(5) 注重可持续发展：关注行业发展趋势，从资金、技术创新、核心人才、业务开拓等多方面做好准备，寻找关键业务场景，为其提供相应的技术及产品解决方案。

网宿科技股份有限公司董事会

2026年4月14日