

深圳市鸿富瀚科技股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

2025年，公司管理层在董事会的领导下，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规和《深圳市鸿富瀚科技股份有限公司章程》的要求，忠诚勤勉地履行职责，贯彻落实股东会、董事会决议并完成了2025年度各项工作。在此，我谨代表公司管理层向董事会汇报2025年度相关工作总结，具体如下：

一、2025年度总体经营情况

（一）总体经营数据

2025年度，公司实现营业收入911,214,168.99元，同比增长11.28%，归属于上市公司股东的净利润101,464,023.08元，同比下滑7.52%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润87,165,968.08元，同比下滑8.95%。截至2025年末，公司资产总额3,892,777,775.17元，较上年同期增加45.79%；公司归属于上市公司股东的净资产为1,951,832,571.30元，较上年同期增加0.50%。

（二）主营业务

公司主要从事消费电子产品功能性器件、自动化设备、散热产品及光伏储能产品四大类业务的研发、设计、生产和销售，产品广泛应用于智能手机、平板电脑、笔记本电脑、智能穿戴设备、服务器等多类终端产品，深度融入全球消费电子产业链，凭借优质的产品品质和较强的技术实力，与行业头部企业建立了长期稳定的合作关系。2025年度，全球消费电子行业在AI技术驱动下逐步复苏，行业发展迎来新的机遇与挑战，依托行业复苏态势实现稳健发展，公司各主营业务具体描述如下：

1. 消费电子产品功能性器件

该业务为公司核心主营业务，2025年全年营业收入为692,183,836.05元，占总营收的75.96%，是公司业绩的主要支撑并为公司提供稳定的利润贡献。公司深耕该领域多年，具备“精密模切+精密冲压+材料复合+自动化集成”四大核心技术，可提供从工艺研发、产品设计到生产制造的综合性服务。产品主要包括贴合类、保护类、绝缘类、屏蔽类等功能性器件，广泛应用于笔记本电脑、智能手机、平板等终端产品的核心场景，可满足终端产品在贴合固定、表面保护、绝缘隔离、电磁屏蔽等方面的核心需求。公司已成为全球主流消费电子品牌的核心上游供应商，直接客户包括富士康集团、立

讯集团、鹏鼎控股等知名产业链制造服务商，产品最终服务于苹果、微软、联想等终端品牌商，凭借稳定的产品质量和高效的响应能力，占据行业优势地位。

2. 自动化设备及相关产品

该业务是公司核心业务的重要配套，2025年全年营业收入为68,948,447.87元，占总营收的7.57%。受消费电子行业行情影响，下游终端及代工厂资本开支收缩，配套自动化设备市场需求随之下降，叠加行业竞争加剧，导致该业务利润贡献有限。公司依托自身精密制造经验，自主研发、生产各类自动化设备及相关配套产品，主要包括自动切叠一体机、自动化检测设备、自动化生产设备等，可适配消费电子产品功能性器件、散热产品等核心产品的生产与检测需求，实现从原材料加工到成品检测的需求配套，有效提升生产效率、保障产品一致性、降低人工成本和生产损耗。同时，公司可根据客户个性化需求，提供定制化自动化设备解决方案，进一步拓展了业务边界，增强了客户黏性。

3. 散热产品

该业务是公司重点发展的增长极，2025年全年营业收入为113,968,777.36元，占总营收的12.51%。产品涵盖常规热管/VC均温板、超薄热管/VC均温板、风冷散热模组、液冷散热模组等多种类型，可提供全方位的散热解决方案。产品广泛应用于3C消费电子、工业设备、服务器及数据中心设备等领域，能够满足终端产品在高性能运行过程中的散热需求，适配高端智能手机、服务器等产品的技术升级趋势，有效解决散热难题，保障终端产品稳定运行。公司凭借持续的技术研发投入，不断优化散热产品性能，逐步拓展市场份额，该业务已成为公司业绩增长的重要亮点，未来发展潜力显著。

4. 光伏储能产品

公司于2024年成立新能源事业群，正式布局光伏储能业务。2025年全年营业收入为6,684,653.93元，占总营收的0.73%，该业务是公司未来业绩增长与利润贡献的重要潜力板块。产品与服务聚焦新能源微电网领域的研发、生产和销售，可提供从项目规划、设备投放到后期运维的全链条一体化解决方案，适配海内外高耗能产业绿色能源替代需求，有效缓解区域电力供应紧张、能源结构单一等问题，助力当地能源系统低碳转型与可持续发展。业务布局覆盖海内外：国内以集团体系内子公司为基础，同时面向外部企业开展光伏建设及发电业务，打造绿色能源循环与供能体系，契合当下绿色发展理念，结合AI算法最大限度为客户创造价值；海外以光伏储能电站项目为核心建设内容，是公司拓展海外能源领域的关键布局。

二、2025年度经营管理工作回顾

（一）深耕主营业务，筑牢发展根基

报告期内，公司聚焦四大主营业务协同发展，坚守核心发展方向，依托自身核心技术优势与优质客户资源，优化业务布局，强化各业务板块协同联动，持续提升产品品质与服务水平，巩固行业竞争地位，在行业复苏态势下实现整体业务稳健增长，为公司长远发展筑牢坚实根基。

（二）优化经营管理，提升运营效能

报告期内，公司严格按照上市公司治理规范，持续完善治理结构与内控体系，健全规章制度与决策机制，强化风险防控与审计监督，规范信息披露流程、加强投资者关系管理，同时深化精细化管理，优化生产运营流程，加强成本管控与效率提升，持续改善经营质量，全面提升公司治理效能与整体运营水平，增强抗风险能力，为公司稳健发展提供有力保障。

（三）拓展市场布局，增强发展动能

报告期内，公司依托现有优质客户资源，深化与行业头部企业的合作粘性，同时积极抢抓行业机遇，拓展新兴市场与应用场景，推进业务多元化布局，加快全球化产能与市场布局，拓展业务边界、丰富收入来源，持续增强公司发展后劲与核心动能，为公司持续健康发展注入新活力。

三、2026年度经营管理计划

（一）聚焦主营业务，推动业务提质增效

1. 巩固核心业务优势：持续深耕消费电子产品功能性器件业务，优化产品结构，聚焦AIPC、高端智能手机、智能穿戴设备等高端终端产品配套需求，提升产品技术含量与附加值；深化与富士康、鹏鼎控股等核心客户的合作，拓展终端品牌商合作范围，进一步提升市场份额，确保核心业务稳步增长，持续发挥其业绩支撑作用。

2. 改善自动化设备业务盈利水平：依托消费电子行业复苏契机，加大市场拓展力度，推动自动化业务由内部配套向独立创收转型，重点推进机器人业务发展，拓展新能源锂电等新兴应用场景，丰富收入来源；持续加大研发投入，聚焦精密贴装、自动化检测、机器人核心模组等细分优势领域，提升产品技术含量与差异化竞争力；优化生产管理与成本管控，提升设备利用率、降低生产损耗，同时优化定价策略，逐步提升业务毛利率，改善利润贡献水平。

3. 加快新兴业务放量：重点推进散热产品业务发展，优化液冷散热模组等核心产

品性能，拓展服务器、数据中心、新能源汽车等新兴应用场景，深化与北美、台系等核心客户的合作，推动泰国、越南海外产能逐步释放，实现散热产品业务规模化增长；稳步推进光伏储能电站项目建设，争取2026年7月顺利并网，力争早日实现盈利，为公司业绩增长提供新支撑。

（二）优化经营管理，提升治理效能

1. 持续完善公司治理：严格按照上市公司治理规范要求，进一步优化公司治理结构，健全规章制度，完善科学决策机制，强化内部控制与风险防控体系建设，加强各关键业务节点的审计监督，全面提升公司治理效能，确保公司规范、高效运行。

2. 深化成本管控与效率提升：持续推进精细化管理，优化生产工艺与自动化设备的协同配合，提升设备利用率，降低生产损耗；加强供应链管理，优化采购流程，降低采购成本；合理控制各项期间费用，提升公司整体运营效率与盈利能力。

3. 规范信息披露与投资者关系管理：严格恪守各项监管要求，坚持“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则，持续提升信息披露质量与针对性，确保所有投资者公平获取公司信息，维护资本市场秩序与公司市场形象。进一步健全投资者关系管理机制，加强与投资者的沟通交流，传递公司发展战略与经营理念，增进投资者对公司的了解与认同，切实维护投资者合法权益。

（三）拓展市场布局，增强发展动能

深化现有客户合作，提升客户黏性，同时积极拓展新兴市场与客户资源，重点拓展海外市场，依托泰国、越南海外产能建设，扩大海外市场份额；加快机器人、液冷散热、光伏储能等新兴业务的市场拓展速度，推动业务多元化发展，降低单一业务依赖风险。精准把握行业发展趋势与客户需求，及时调整市场策略，提升市场响应能力，确保公司在行业竞争中占据优势地位。

（四）加强团队建设，夯实发展基础

完善人才引育留用机制，加强核心管理团队、研发团队、销售团队的建设，提升团队的专业能力与综合素质；加强企业文化建设，弘扬“专业、勤勉、尽责”的工作理念，增强团队凝聚力与向心力；建立健全绩效考核与激励机制，充分调动员工的积极性、主动性与创造性，为公司高质量发展提供坚实的人才支撑。

2025年度，公司在董事会的正确领导下，在全体股东、客户、合作伙伴的支持与帮助下，在全体员工的共同努力下，克服行业竞争压力，实现了稳健发展，各项工作取得了阶段性成效。2026年，面对行业发展的新机遇与新挑战，公司将始终秉持“专

业、勤勉、尽责”的工作准则与治理理念，恪守对全体股东的高度责任感，聚焦核心目标，补齐发展短板，强化战略执行，推动公司治理体系和治理能力现代化，以高质量治理驱动公司发展提质增效。

我们坚信，在董事会的正确引领下，在全体股东的信任与支持下，在全体员工的共同奋斗下，公司一定能够抢抓行业机遇，破解发展难题，推动各项业务实现跨越式发展，不断提升公司核心竞争力与盈利能力，切实维护全体股东合法权益，推动股东价值与公司长远价值的持续协同提升，为公司实现长期可持续发展奠定坚实基础，努力为股东和投资者带来合理的长期投资回报。

最后，借此机会，衷心感谢股东、客户、合作伙伴及董会长久以来给予的重要支持与帮助，衷心感谢全体员工的勤奋工作、忠诚服务及贡献！

特此报告。

深圳市鸿富瀚科技股份有限公司

总经理：张定武

2026年4月14日