

上海行动教育科技股份有限公司

2025 年年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》及《上海行动教育科技股份有限公司募集资金管理制度》等有关规定，上海行动教育科技股份有限公司（以下简称“公司”或“行动教育”）2025 年年度募集资金存放与使用情况专项说明如下：

一、募集资金基本情况

1、实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2021〕203号文核准，本公司由主承销商国投证券股份有限公司（以下简称“国投证券”、“保荐机构”）采用余额包销方式，向社会公众公开发行人民币普通股（A股）股票2,109万股，发行价为每股人民币27.58元，共计募集资金总额581,662,200.00元。扣除各项发行费用（含税）人民币66,194,576.24元，本公司本次募集资金净额为515,467,623.76元。上述募集资金到位情况经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（安永华明（2021）验字第61448903_B01号）。

公司已对募集资金实行了专户存储制度，并与开户银行、保荐机构签订了募集资金专户存储三方监管协议，上述募集资金已经全部存放于募集资金专户管理。

2、募集资金使用和结余情况

截至2025年12月31日，本公司募集资金使用及结存情况如下：

单位：元 币种：人民币

发行名称	2021 年首次公开发行股票
募集资金到账时间	2021 年 4 月 12 日
本次报告期	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
项目	金额
一、募集资金总额	581,662,200.00
其中：超募资金金额	0.00
减：直接支付发行费用	66,194,576.24
二、募集资金净额	515,467,623.76
减：	
以前年度已使用金额	42,317,939.37
本年度使用金额	5,326,947.77

暂时补流金额	0.00
现金管理金额	493,000,000.00
银行手续费支出及汇兑损益	256.00
其他-具体说明	
加：	
募集资金利息收入	58,614,752.18
其他-具体说明	
三、报告期期末募集资金余额（不含现金管理金额）	33,437,232.80

二、募集资金管理情况

为规范公司募集资金的管理和使用，使其充分发挥效用，确保募集资金项目尽快达产达效，最大限度地保障投资者的利益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的规定和要求，结合公司的实际情况，制定了《上海行动教育科技股份有限公司募集资金管理制度》（以下简称“《募集资金管理制度》”）。根据《募集资金管理制度》的要求并结合公司经营需要，公司对募集资金实行专户存储制度。

2021年4月12日，公司会同保荐机构，分别与募集资金专户开户银行宁波银行上海市闵行支行、上海农商银行虹桥商务区支行签署了募集资金专户存储三方监管协议，上述三方监管协议与上海证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异。

截至2025年12月31日，公司募集资金专户的具体情况如下表：

单位：元 币种：人民币

发行名称			2021年首次公开发行股票	
募集资金到账时间			2021年4月12日	
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
行动教育	上海农商银行股份有限公司虹桥商务区支行	50131000850816482	6,457,799.36	使用中
	宁波银行上海市闵行支行	70050122000440181	26,979,433.44	使用中

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）的资金使用情况

募集资金使用情况对照表详见本报告附件1。

（二）募投项目先期投入及置换情况

截至2025年12月31日，公司不存在以自筹资金预先投入募集资金的置换情况。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

截至2025年12月31日，公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

公司于2025年4月14日召开第五届董事会第七次会议及第五届监事会第七次会议，审议通过了《关于公司<使用暂时闲置募集资金进行现金管理>的议案》。同意公司在保证募集资金安全、不影响募集资金投资项目建设和募集资金使用的情况下，使用额度不超过5亿元的暂时闲置募集资金进行现金管理，购买商业银行等金融机构安全性高、流动性好的保本型产品，单项产品期限最长不超过12个月。在上述额度内，资金可循环滚动使用，使用期限自公司2024年年度股东大会审议通过之日起不超过12个月。保荐机构发表了核查意见。

募集资金现金管理审核情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2021年首次公开发行股票		
募集资金到账时间		2021年4月12日		
计划进行现金管理的金额	计划进行现金管理的方式	计划起始日期	计划截止日期	董事会审议通过日期
50,000.00	购买商业银行等金融机构安全性高、流动性好的保本型产品，单项产品期限最长不超过12个月。	2025/5/8	2026/5/7	2025/4/14

募集资金现金管理明细表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2021年首次公开发行股票								
募集资金到账时间		2021年4月12日								
委托方	受托银行	产品名称	产品类型	购买金额	起始日期	截止日期	归还日期	尚未归还金额	预计年化收益率	利息金额
行动教育	上海农商银行股份有限公司虹桥商务区支行	单位大额存单	银行存款	3,500.00	2025/6/17	2026/6/17	-	3,500.00	2%	-
行动教育	宁波银行股份有限公司上海闵行支行	单位定期存单	银行存款	1,000.00	2025/7/22	2026/1/22	2026/1/22	1,000.00	1.40%	7.00
		单位定期存单	银行存款	1,000.00	2025/8/19	2026/2/19	2026/2/19	1,000.00	1.40%	7.01
		单位定期存单	银行存款	6,800.00	2025/6/5	2026/6/5	-	6,800.00	1.50%	-
		单位结构性存款	银行存款	24,500.00	2025/11/25	2026/2/25	2026/2/25	24,500.00	2.03%	126.59
		单位结构性存款	银行存款	5,500.00	2025/10/17	2026/1/16	2026/1/16	5,500.00	2.08%	28.80
		单位结构性存款	银行存款	7,000.00	2025/12/1	2026/1/30	2026/1/30	7,000.00	1.85%	21.61

（五）节余募集资金使用情况

截至2025年12月31日，公司不存在节余募集资金。

（六）募集资金使用的其他情况

无

四、变更募投项目的资金使用情况

截至2025年12月31日，公司募投项目未发生变更。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司已按照有关规定及时、真实、准确、完整地披露了2025年年度募集资金的存放与使用情况。募集资金使用情况的披露与使用情况相符，不存在募集资金违规使用的情形。

六、会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见。

我们认为，上海行动教育科技股份有限公司的募集资金专项报告在所有重大方面按照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》及相关格式指南编制，如实反映了2025年度上海行动教育科技股份有限公司募集资金存放、管理与实际使用情况。

七、保荐人或独立财务顾问对公司年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见。

经核查，保荐机构认为：行动教育 2025 年度募集资金存放和使用情况符合《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《上市公司募集资金监管规则》及公司《募集资金管理制度》的要求，对募集资金进行了专户存放和专项使用，使用募集资金均履行了相关的程序，未发现变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，未发现违规使用募集资金的情形。

特此公告。

上海行动教育科技股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 15 日

附表 1:

募集资金使用情况对照表

单位: 万元 币种: 人民币

发行名称		2021 年首次公开发行股票											
募集资金到账日期		2021 年 4 月 12 日											
本年度投入募集资金总额		532.69											
已累计投入募集资金总额		4,764.49											
变更用途的募集资金总额		0											
变更用途的募集资金总额比例		0											
承诺投资项目	募投项目性质	已变更项目, 含部分变更 (如有)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额 (1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额 (2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额 (3)=(2)-(1)	截至期末投入进度 (%) (4) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期 (具体到月份)	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
智慧管理培训基地建设项目	生产建设	无	45,546.76	45,546.76	45,546.76	352.50	2,544.88	-43,001.89	5.59	2027/4	-	-	否
行动慕课智库建设项目	生产建设	无	6,000.00	6,000.00	6,000.00	180.19	2,219.61	-3,780.39	36.99	2026/4	-	-	否
合计			51,546.76	51,546.76	51,546.76	532.69	4,764.49	-46,782.28	—	—	-	—	—
未达到计划进度原因 (分具体募投项目)	详见附注												
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用												
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用												

用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	详见本报告“三、本年度募集资金的实际使用情况（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况”
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用
募集资金结余的金额及形成原因	不适用
募集资金其他使用情况	报告期内，公司不存在募集资金其他使用情况。

注：

1、智慧管理培训基地建设项目

公司于 2019 年 12 月与上海南虹桥投资开发有限公司（以下简称“南虹桥”）签订了关于“企业家培训总部项目”（暂定名）的合作框架协议，约定由南虹桥协调各相关部门推进项目落地，全力支持项目落户虹桥商务区选址，推动项目选址地块的规划调整和供地工作。受近几年经济景气度下行、增速放缓的影响，“智慧管理培训基地建设项目”的启动受到外部环境影响，导致项目审批、建设等周期有所延长。由于当前市场环境复杂多变，诸多不确定因素导致投资风险增加。鉴于当前形势，公司暂缓了投资建设计划，以规避潜在的市场风险。这一决策旨在保护公司和全体股东的利益，避免在市场低迷时期盲目投资建设而造成重大损失。我们期待市场能够逐渐企稳，届时我们将根据市场情况作出更明智的决策。同时，我们也将保持高度关注市场动态，以便在合适时机进行投资建设。公司于 2024 年 4 月 15 日召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十四次会议，审议通过了《关于部分首次公开发行股票募投项目延期的议案》，根据募集资金实际使用以及募投项目实施情况，为保证募投项目建设更符合公司和股东利益，公司拟将首次公开发行股票募投项目中的“智慧管理培训基地建设项目”预计达到可使用状态时间由 2024 年 4 月调整为 2027 年 4 月。本次募投项目延期事项不改变募集资金的用途，不会对公司正常的生产经营和业务发展产生不利影响，本项目可行性未发生重大变化。

公司于 2024 年 12 月 19 日召开第五届董事会第六次会议和第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于调整部分募投项目实施地点并增加实施主体的议案》，根据公司募投项目的实际进展情况，拟对“智慧管理培训基地建设项目”的实施地点进行调整，以“扩大培训基地数量和覆盖城市、缩减单个基地建设及升级改造投资规模”为原则，将原“智慧管理培训基地建设项目”的实施地点由“上海、北京、深圳、长沙、昆明等 5 个城市”变更为“上海、成都、广州、杭州、郑州、深圳、长沙、北京、西安、昆明、厦门及管理层认为合适的其他城市”，并降低单个城市的培训基地建设投资规模。同时增加各地上市公司全资子公司及下属分公司为该募投项目实施主体。

2、行动慕课智库建设项目

本项目与“智慧管理培训基地建设项目”联动建设，在“智慧管理培训基地建设项目”的建设基础上实施搭建本项目，是对线下课程、商学院等业务的有效增值。受到“智慧管理培训基地建设项目”的延期启动影响，本项目的建设受到联动影响，导致项目未按计划进度进行。公司于 2023 年 4 月 19 日召开第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第十次会议，审议通过了《关于部分首次公开发行股票募投项目延期的议案》，根据募集资金实际使用以及募投项目实施情况，为保证募投项目建设更符合公司和股东利益，公司拟将首次公开发行股票募投项目中的“行动慕课智库建设项目”预计达到可使用状态时间由 2023 年 4 月调整为 2026 年 4 月。本次募投项目延期事项不改变募集资金的用途，不会对公司正常的生产经营和业务发展产生不利影响，本项目可行性未发生重大变化。