

宁波创源文化发展股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

本人颜乾，作为宁波创源文化发展股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等相关法律法规和规章制度的规定和《公司章程》《宁波创源文化发展股份有限公司独立董事工作制度》要求，在 2025 年任期内的工作中，忠实、勤勉、尽责地履行职务，积极出席相关会议，认真审议董事会会议各项议案，发挥独立董事的独立性和专业性作用，切实维护了公司和股东尤其是中小股东的利益。现将 2025 年度任期内我个人履行独立董事职责情况述职如下：

一、基本情况

本人颜乾，1981 年出生，中国国籍，硕士研究生学历，高级会计师、注册会计师、注册资产评估师、注册建造师。历任浙江中外运有限公司财务部副经理，宁波市财政局东钱湖旅游度假区财政局总会计，五洋建设集团股份有限公司财务总监，浙江鑫远生态建设集团有限公司总经理，中和华丰建设集团有限公司副总经理，宁波创源文化发展股份有限公司独立董事；现任浙江钰能新能源有限公司副总经理。宁波市会计领军人才、宁波市领军与拔尖人才、财政部全国总会计师高端人才。现为浙江财经大学、宁波大学等多所高校硕士生导师。

本人未在公司担任除独立董事外的其他职务，并与公司及控股股东、实际控制人不存在直接或者间接利害关系，或者其他可能影响本人进行独立客观判断关系。因此，本人满足独立董事的任职要求，不存在影响独立性的情形，符合《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》《公司独立董事工作制度》中对独立董事独立性的相关规定。

二、出席公司会议情况

2025 年度，公司共召开董事会会议 7 次，本人亲自出席 7 次；公司共召开股东会 3 次，本人亲自出席 3 次。本人对提交董事会会议的全部议案进行了认真审议，认为这些议案均未损害全体股东，特别是中小股东的利益，因此均投了赞成票，没有反对、弃权的情况。本人认为 2025 年度公司董事会会议、股东会会

议的召集召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
颜乾	7	3	4	0	0	否	3

三、现场工作情况

2025年，本人利用参加董事会会议、股东会会议、年度网上业绩说明会的机会以及其他时间到公司进行现场工作，累计现场工作时间达到15个工作日，并通过面谈、邮件、电话等途径与公司其他董事、管理层及相关工作人员交流与沟通，重点关注了公司运行状态、所处行业动态、面临的风险、有关公司的舆情报道、监管动态、对外投资情况、重要项目建设情况等重大事项，对公司拟决定的重大项目进行决议前，本人都事先对公司提供的资料进行认真审核，并向公司相关人员问询、了解具体情况，独立、客观、审慎地行使表决权，积极有效地履行了独立董事的职责，认真地维护了公司和全体股东的利益。

四、专门委员会履职情况

1、2025年度任期内本人作为公司第四届董事会审计委员会主任委员，根据公司实际情况，对公司内部审计工作报告等事项进行审议，对内部审计计划、审计工作情况、审计专项报告进行审查、认真听取管理层对公司生产经营情况和重大事项进展情况的汇报、审阅公司财务报表；积极与外审机构联系沟通、切实履行审计委员会召集人的责任和义务。

2、2025年度任期内本人作为公司第四届董事会薪酬与考核委员会主任委员，按照《独立董事制度》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度的规定，参与了薪酬与考核委员会的日常工作，对公司薪酬制度执行情况进行监督，听取了高级管理人员的年度工作汇报并进行考核，切实履行了薪酬与考核委员会委员的责任和义务。

3、2025年度任期内本人作为公司第四届提名委员会委员，随时关注公司董事、高级管理人员的履职、任职资格情况，就专业性事项进行研究，提出意见及建议，供董事会决策参考。

五、独立董事专门会议工作情况

2025年，召开独立董事专门会议2次，本人实际出席2次，会议审议事项如下：

序号	召开日期	审议事项
1	2025年4月8日	审议通过《关于2024年度日常关联交易确认及2025年度日常关联交易预计的议案》
2	2025年8月22日	审议通过《关于与专业投资机构合作投资设立基金暨关联交易的议案》

本人严格按照《上市公司独立董事管理办法》等规定，在董事会审议应当披露的关联交易事项前，对议案内容进行了审议，并同意全部议案。本人认真分析日常关联交易的基本情况，关联公司的财务状况及履约能力等，认为公司2025年度的日常关联交易遵循了公平、公正、合理的原则，符合公司整体利益。

六、行使独立董事职权的情况

未有独立聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或核查的情况发生；未有向董事会提议召开临时股东会会议的情况发生；未有提议召开董事会会议的情况发生；未有依法公开向股东征集股东权利的情况发生。

七、与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计及会计师事务所进行积极沟通，与会计师事务所就定期报告及财务状况方面进行深度讨论和交流，维护审计结果的客观、公正。

八、保护中小股东合法权益方面的工作情况

1、本人忠实地履行独立董事职责，积极与公司管理层等相关人员进行沟通，利用自身专业知识为公司提供决策参考意见，积极有效地履行独立董事的职责，对董事会科学客观决策和公司的良性发展起到了积极作用，在工作中保持充分的独立性，谨慎、忠实、勤勉地服务于全体股东，切实维护了公司及全体股东的利益。

2、本人本着对公司及中小股东负责任的原则，严格对公司信息披露的真实、准确、完整、及时、公平等情况进行监督和检查，保障股东的知情权。

3、本人深入了解公司的经营管理发展有关事宜，重点关注外部环境及市场

变化对公司的影响、重要项目建设情况、对外担保和关联交易情况等，对提交董事会会议的议案均认真审核、及时调查和问询，并就相关事项在董事会会议上充分发表意见，独立、客观、审慎地行使表决权。

九、培训和学习情况

2025 年度任职期间本人加强自身学习，不断提高自己的履职能力，形成自觉保护社会公众股东权益的思想意识。为切实履行独立董事职责，本人积极学习独立董事履职相关的法律、法规和规章制度，尤其是涉及规范公司治理和社会公众股东权益保护等方面的认识和理解，切实加强对公司和投资者利益的保护能力，也为公司科学决策和风险防范提供更好的意见和建议。

以上是本人 2025 年度任期内履职情况汇报。在此，对于公司董事会、高层管理人员等相关人员在本人履行职责的过程中给予的积极配合和大力支持表示衷心的感谢。

独立董事：颜乾

2026 年 4 月 15 日