

中国中车股份有限公司

2025年年度业绩说明会会议纪要

中国中车股份有限公司于2026年4月3日发布了“关于召开2025年度业绩说明会的公告”，公司于2026年4月15日（星期三）下午16:00-17:00在上海证券交易所上证路演中心（网址：<https://roadshow.sseinfo.com/>）以网络文字互动方式召开了公司2025年年度业绩说明会。

现将召开情况汇总如下：

一、业绩说明会召开情况

2026年4月15日，公司总裁王锋先生，独立非执行董事杨家义先生，财务总监（总会计师）曲孝利先生，董事会秘书王健先生及其他相关工作人员出席了本次业绩说明会。在互动交流环节，公司参会人员针对2025年度的经营成果及财务状况等情况与投资者进行互动交流，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行回答。

二、投资者提出的主要问题及公司回复情况

1. 恭喜公司营收利润实现双增长，请问管理层对2026全年的业绩如何展望？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。当前公司所处轨道交通装备及清洁能源装备行业发展态势良好，公司将延续“一核两商一流”的战略定位，打造“双赛道双集群”产业格局。2026年，公司铁路装备板块预计总量保持稳定；城轨板块基于目前在手订单的交付安排，预计整体规模也将保持平稳；新产业板块小幅增长可能性大。总体来看，公司继续坚持稳中求进工作总基调，对外做好市场拓展及订单获取，对内做好项目执行、提质增效和科技创新，努力保持并提高产品获利能力，为“十五五”开好局、起好步。谢谢！

2. 请问公司2025年研发投入情况怎么样？有哪些代表性成果？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2025年公司科技研发投入181.64亿元，占收入比例为6.65%。新增专利申请数5581件，其中发明专利4506件，获中国专利金奖1项、银奖1项、优秀奖4项。代表性成果包括：CR450动车组样车运

用考核有序推进、技术性能达到世界领先水平，时速200公里动力集中动车组开展运用考核，全球首列碳纤维地铁列车投入商业运营，全国首列时速200公里中国标准智能市域列车发布，全国首列氢能市域列车完成运行试验，“启航号”20MW级漂浮式海上风机、“凌风号”12MW级陆上风机完成吊装并挂网测试，构网型系列装备完成样机研发等。谢谢！

3. 现在公司有多少在手订单？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2025年公司新签订单约3461亿元，期末在手订单约3571亿元。谢谢！

4. 高管您好，公司的分红水平能不能继续提升啊？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2025年度公司拟派发现金红利总额为66.01亿元，分红比例约为50%，较上一年度有所提升。未来公司将继续努力保持分红水平提升态势，具体情况将根据资本结构、现金流及资金需求安排。谢谢！

5. 请问下，中国中车乃大国重器，请问下业绩这么好的情况下，管理层的市值管理工作在哪里，是否有股票回购计划？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。公司股价波动受多种因素影响，包括外部环境、行业发展趋势以及市场情绪等。公司始终高度重视市值管理工作，持续提升公司的内在价值，2025年扎实推进各项工作，营收利润实现双增长，主要经营指标保持良好发展态势，筑牢市值管理的基础；在提升经营品质的基础上，公司秉持为股东创造更大价值的理念，坚持长期稳定的较高比例现金分红，2025年公司首次实施中期分红，全年分红比例达50.08%，分红水平稳中有升。

未来公司将继续坚持以高质量发展提升公司内在价值，同时持续关注资本市场动态，持续研究有利于提升股东价值、有利于公司长远发展的各种措施，并推动实施。谢谢！

6. 公司2025年资本开支情况及2026年计划如何？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。公司2025年资本开支90多亿元，与2024年相比有一定减少，其中战新产业的占比相对较高。预计2026年公司资本开支规模较2025年基本保持平稳，主要通过高质量投资推动轨交产业转型升级、战新产业发展壮大，助力公司的长期发展。谢谢！

7. 公司2025年经营性现金流情况及2026年预期如何？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2025年，公司经营性现金流实现净流入241.86亿元，整体保持较好水平，与往年相比结构和规模整体稳定。近年来公司高度重视现金流管理，聚焦“有利润的收入和有现金流的利润”的发展目标，预计2026年经营现金流仍将保持相对稳定。谢谢！

8. 公司一直说注重市值管理，但是这几年一直不回购注销，而子公司时代电气已经回购注销三轮，是什么原因导致管理层迟迟不回购的？好的公司可以分红回购一起实施的。

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。公司将继续坚持以高质量发展提升公司内在价值，同时持续关注资本市场动态，持续研究有利于提升股东价值、有利于公司长远发展的各种措施，并推动实施。谢谢！

9. 请管理层介绍下“十五五”期间全国铁路建设如何展望？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。“十五五”期间，国家铁路发展将迎来承前启后、全面跃升的重要窗口期。国铁集团明确“十五五”期间着力打造世界一流铁路网，到2030年铁路营业里程将达18万公里左右，其中高铁6万公里左右，复线率与电气化率大幅提升，“八纵八横”高铁系统全面成网，区域互联互通与货运通道能力显著增强；重点推进四网融合、数智化全面升级、绿色低碳深度转型等战略方向。前瞻性规划与顶层政策，将有力拉动高端装备需求，驱动行业向更高安全、更强智能、更绿色低碳方向加速迭代，对技术创新、市场扩容及全球竞争格局产生深远而积极的影响。谢谢！

10. 请问公司现在股东人数多少了？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。截至2026年2月末，公司A股股东户数为558,322户，H股登记股东户数1,975户。谢谢！

11. 公司出海业务发展得怎么样？风电储能有没有产品出口？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2025年公司国际业务实现收入约348亿元，新签订单650亿元，较上年均实现显著增长。从市场分布来看，公司的业务覆盖全球，近年来“一带一路”沿线地区占比较高；从产品结构来看，目前仍以轨道交通装备整机及零部件为主，去年公司的新能源机车批量出口中亚地区，城轨业务新签订单实现了较好的增长；与此同时，公司新产业板块中的风电、储能等业务已实现产品出口，目前收入和订单占比还比较小。谢谢！

12. 2025年全国铁路固定资产投资完成了多少？今年情况怎么样？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2025年全国铁路固定资产投资完成9015亿元，投产新线3109公里。按照国家铁路中长期规划和《交通强国发展规划纲要》，预计“十五五”期间年均新建铁路规模在3000公里左右；2026年1-3月全国铁路固定资产投资累计完成1379亿元，同比增长5.1%。预计2026年铁路建设将按照既定规划稳步推进。谢谢！

13. 请问公司的毛利率的情况？是否较去年同期有提升？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2025年公司综合毛利率与上年持平。谢谢！

14. 26年中车的高铁、机车，在出口这块，会有哪些收获？能否有突破的进展？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。在当前复杂的国际形势下，公司将持续努力拓展海外市场，争取2026年有较好的收获。谢谢！

15. 国铁今年的招标什么时候开始？会进行CR450的招标吗？另现在国家大力推广多式联运，预计26年国铁机车的采购会增加吗？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。目前国铁集团的大规模采购尚未正式启动，公司将持续关注客户招标的节奏、结构及具体数量。谢谢！

16. 请问2025年公司营收规模增长主要来自哪些业务？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2025年，公司实现营业收入2730.63亿元，增幅为10.79%；归属于上市公司股东的净利润131.81亿元，增幅为6.40%。其中铁路装备业务实现营业收入1236.08亿元，较上年同期增长11.9%，主要得益于动车组和机车业务收入增长。新产业业务实现营业收入1031.21亿元，较上年同期增长19.39%，主要受益于风电等清洁能源装备业务的增长。谢谢！

17. 中国中车磁悬浮的业务未来五年有落地的可能吗？这块业务的毛利相对高铁来说有提升吗？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。公司的中低速磁浮产品已在市场成熟应用；公司研制的设计时速600公里的高速磁浮交通系统目前正在试验阶段。谢谢！

18. 恭喜中国中车在2025年取得了稳中有升的经营成绩。作为个人投资者一直关注中车的发展，请问CR450动车组目前是否有换装计划？若有，未来换装的节奏是怎样的呢？感谢！

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。目前CR450动车组样车正在进行运用考核。关于CR450的后续进展，公司将和国铁集团保持沟通，了解相关信息。谢谢！

19. 中车三年前研发费用一直很克制，不超过营收的5.2%，这几年为什么跟随营收增加这么多，过去3年净利润只增加了15亿，而研发费用却增加了48亿。而宇通客车，中国重汽这类克制研发费用的公司，给股东带来了巨大的利润。请问总裁，研发费用什么时候能减回到5.2%的营收里面？让利给股东。

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。公司始终坚持创新驱动，围绕“双赛道双集群”产业布局实施研发投入，重点支持战新产业高质量发展及轨道交通装备核心技术升级。研发投入立足服务企业长远发展，投入规模将根据业务发展需要做好安排。谢谢！

20. 感谢管理层在2025年的努力经营付出，作为投资者我想问，公司储能业务在行业地位如何，未来有何潜力，为什么公司不大宣传，默默无闻一直。导致估值落后，股价不尽人意

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2025年，公司储能业务快速发展，装机规模再创新高，获取订单超百亿元。未来公司将持续加大国内外市场开拓力度，保持储能业务稳步发展。谢谢！