

# 浙江迦南科技股份有限公司

## “三重一大”事项决策管理制度

(经2026年4月16日公司第六届董事会第十一次会议审议通过)

### 目 录

第一章 总则 .....	1
第二章 “三重一大”决策范围 .....	1
第三章 决策程序 .....	3
第四章 责任追究 .....	4
第五章 附则 .....	4

### 第一章 总则

**第一条** 为进一步规范浙江迦南科技股份有限公司（以下简称“公司”）“三重一大”事项决策行为、明确决策范围、规范决策程序、提高决策水平、防范决策风险，提升公司治理水平，根据《企业内部控制应用指引》《公司章程》以及国家相关法律法规等相关规定，结合公司实际，制定本制度。

**第二条** 本制度适用于公司各部门、公司全资及控股子公司。

**第三条** “三重一大”决策应遵循的原则：

（一）坚持依法决策。遵守国家法律法规和公司规章制度，保证决策内容和程序合法合规。

（二）坚持科学决策。坚持务实高效，运用科学方法加强决策的前期调研论证和综合评估，有效防范决策风险，增强决策的科学性。

（三）坚持集体决策。集体研究讨论或决定“三重一大”事项，以会议形式作出集体决策。

### 第二章 “三重一大”决策范围

**第四条** “三重一大”决策范围包括：重大决策事项、重要人事任免事项、重大项目安排事项和大额度资金运作事项。

**第五条** 重大决策事项，是指依照法律法规及《公司章程》应当由股东会、董事会、总裁办公会议决定的事项。主要包括：

- (一) 公司的发展战略、经营方针，中长期发展规划等重大战略管理事项；
- (二) 公司年度经营计划、年度工作报告，财务预决算，从事高风险经营等重大生产经营管理事项；
- (三) 重大资产损失核销、重大资产处置、重大产权变动/转让、利润分配和弥补亏损、转让知识产权等重大资产（产权）管理事项；
- (四) 公司及重要子公司合并、分立、重组、申请破产、解散、清算，投资参股、重大收购或投融资，增加和减少注册资本等重大资本运营管理事项；
- (五) 公司章程修订，基本规章制度的制定、修订及废止，内部机构设置、人员编制、职能调整等重大管理事项；
- (六) 年度工资总额方案、业绩考核、薪酬分配方案、基本工资制度和各项奖金使用、职工特殊情况下的分流安置、职工股权激励计划以及其他涉及职工切身利益的重大事项；
- (七) 风险管理、内控管理、审计监督方面的重大事项；
- (八) 重大法律纠纷、重大突发事件、媒体和社会出现较强反应的事件、涉及公司稳定的重大问题以及较大及以上安全生产、环保事故（事件）等承担重大社会责任工作；
- (九) 其他需要集体决策的重要事项。

**第六条** 重要人事任免事项，主要指公司直接管理人员以及其他经营管理人员的职务调整事项，主要包括：

- (一) 公司中层及以上管理人员（含专业）、重大项目负责人和重要管理岗位人员的选聘、任免和解除聘用、奖惩等；
- (二) 向公司全资及控股子公司委派或更换股东代表，推荐董事会成员和经理、财务负责人等高级管理人员；
- (三) 后备干部的管理；
- (四) 其他重要人事任免事项。

**第七条** 重大项目安排事项，主要指对公司资产规模、资本结构、盈利能力、技术状况等产生重要影响的项目的设立和安排。主要包括：

- (一) 公司年度投资计划；
- (二) 公司重大融资、担保项目；
- (三) 年度计划外追加投资规模及项目；

- (四) 重大股权投资项目，包括向全资及控股子公司的投资事项；
- (五) 重大金融投资，包括证券、期权、期货等金融业务；
- (六) 重大固定资产投资项目；
- (七) 境外投资项目和非主业投资项目；
- (八) 重大、关键性的设备和技术引进，采购大宗物资和购买服务等重大招投标管理项目；
- (九) 重大工程承包项目；
- (十) 其他重大项目的安排事项。

**第八条** 大额度资金运作事项，主要指超过公司经营层成员有权调动、使用的限额资金的资金调动和使用事项，主要包括：

- (一) 公司理财投资；
- (二) 对外捐赠、资助或赞助；
- (三) 其他大额度资金运作事项。

**第九条** 已经履行相应集体决策程序的重大决策事项、重大项目安排事项等，相关的资金拨付依据公司财务相关规定执行，不重复履行大额度资金运作决策程序。

**第十条** 公司实行“三重一大”事项决策的回避制度；与决策事项有关联的股东、董事、高级管理人员以及法律、法规及公司其他制度规定应当回避的，应予以回避，不得参与事项的表决。

### 第三章 决策程序

**第十一条** 公司“三重一大”事项决策主体主要包括总裁办公会议、董事会及股东会：

- (一) 公司总裁办公会议根据董事会赋予的决策权限进行，具体议事规则、决策流程按照《总裁工作细则》执行。
- (二) 公司董事会议事决策流程按《公司章程》和《董事会议事规则》执行。
- (三) 公司股东会议事决策流程按《公司章程》和《股东会议事规则》执行。

**第十二条** 公司“三重一大”事项决策履行以下程序：

1、责任部门充分征求相关职能部门意见后，提出初步方案，经公司相关部门负责人审核后，提交公司总裁办公会议研究决定；涉及董事会、股东会层面的

决策事项按公司章程和议事规则程序办理。

2、对于特别重大议题，公司相关部门负责人审核把关后还应当与公司主要负责人沟通。

3、有关责任部门在提出初步方案时如涉及法律问题，应征求公司法律部门意见。

4、因特殊情况需对已决策事项作重大调整时，公司需重新履行决策程序。

**第十三条** 会议决策结果应以书面形式通知相关部门。重要人事任免要按规定程序发文，并予以公开。

#### **第四章 责任追究**

**第十四条** 公司主要负责人为实施“三重一大”决策制度的主要责任人。各分管领导对分管范围内涉及“三重一大”事项负直接领导责任。

**第十五条** 公司“三重一大”决策事项如涉及上市公司信息披露内容，依照公司《信息披露事务管理制度》执行。

**第十六条** 对违反公司“三重一大”决策实施办法的行为，依照公司相关规定追究有关责任人的责任。

#### **第五章 附则**

**第十七条** 本制度未尽事宜，或与国家有关部门或机构日后颁布的法律、法规及规章相抵触时，以国家有关部门或机构颁布的法律、法规及规章为准。

**第十八条** 本制度自公司董事会通过之日起施行，修改时亦同；本制度由公司董事会负责解释。

浙江迦南科技股份有限公司

2026年4月16日