

益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司

2025年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、募集资金基本情况

（一）募集资金金额和到账时间

益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司（以下简称“公司”）经中国证券监督管理委员会《关于同意益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2020]2121号）同意注册，首次公开发行人民币普通股（A股）股票542,159,154股，每股面值为人民币1元，每股发行价格为人民币25.70元，募集资金总额为人民币1,393,349.03万元，扣除发行费用（不含增值税）人民币24,055.22万元后，募集资金净额为人民币1,369,293.81万元，于2020年10月9日募集资金到账。安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）已于2020年10月9日对公司首次公开发行股票的资金到位情况进行了审验，并出具了编号为安永华明（2020）验字第60657905_B02号的《验资报告》。公司对募集资金进行专户管理。

（二）募集资金使用和余额情况

截至2025年12月31日，公司募集资金使用情况如下：

项目	金额（千元）
募集资金净额	13,692,938
加：扣除手续费后的利息收入和投资收益及其他	637,128
减：以前年度已使用金额	11,527,831
减：以前年度补流金额	5,879
减：本期直接投入募集资金项目	445,447
减：本年度补流金额	93,891
尚未使用募集资金总额	2,257,018

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计使用募集资金人民币 1,207,304.76 万元，其中：累计直接投入项目的募集资金人民币 1,197,327.77 万元（包括已预先投入募集资金投资项目的自筹资金人民币 339,502.11 万元），累计补流金额人民币 9,976.99 万元；尚未使用的募集资金总额人民币 225,701.83 万元（含扣除手续费后的相关利息收入和投资收益），其中：募集资金存放在募集资金专户暂未使用的余额人民币 100,674.58 万元（含扣除手续费后的相关利息收入和投资收益），募集资金进行现金管理的余额人民币 125,027.25 万元。

二、募集资金存放和管理情况

（一）募集资金管理情况

为规范募集资金的管理和使用，保护投资者利益，公司根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等有关法律法规的规定，公司制定了《益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司募集资金管理制度》（以下简称“《募集资金管理制度》”）。根据《募集资金管理制度》，公司对募集资金采用专户存储制度。

经公司第一届董事会第二十四次会议、第二届董事会第十次会议审议通过，同意开立募集资金专户。2020 年 9 月至 10 月、2023 年 1 月，公司先后与中国银行股份有限公司上海市静安支行、中国农业银行股份有限公司上海浦东分行、交通银行股份有限公司上海市分行、中国工商银行股份有限公司上海市分行第二营业部、招商银行股份有限公司上海分行、中信银行股份有限公司上海分行、上海浦东发展银行股份有限公司外高桥保税区支行、兴业银行股份有限公司上海张杨支行等 26 家银行及保荐机构中信建投证券股份有限公司签订了《募集资金三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三方监管协议与深圳证券交易所《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，目前公司及各方严格按照三方监管协议使用募集资金。

（二）募集资金存储情况

截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金存放在募集资金专户暂未使用的余额为人民币 100,674.58 万元（含扣除手续费后的相关利息收入和投资收益），募集资

金进行现金管理的余额为人民币 125,027.25 万元。募集资金具体存放情况如下：

单位：人民币元

开户银行	银行账号	存储余额
招商银行股份有限公司上海分行中山支行	121939338010401	已注销
招商银行股份有限公司上海分行中山支行	121939338710601	已注销
交通银行潮州分行	495495182013000051786	279,859.77
中国银行股份有限公司齐齐哈尔分行	168996768270	已注销
中国农业银行股份有限公司齐齐哈尔分行营业部	08100201040037064	已注销
中国工商银行有限公司齐齐哈尔建华支行	0902020129200006022	已注销
交通银行茂名分行营业部	498498272013000022588	21,046,400.53
交通银行茂名分行营业部	498498272013000022664	已注销
交通银行潮州分行	495495182013000051862	已注销
中国农业银行东莞麻涌支行	44279001040015713	已注销
中国银行兰州新区支行	104574575273	1,363,029.55
中国农业银行兰州新区支行	27460001040004914	0
中国农业银行股份有限公司太原分行	04191001040014109	397,976.29
中国银行股份有限公司霸州支行	100836887402	已注销
中国建设银行股份有限公司重庆江津支行	50050113360000001112	已注销
中国银行股份有限公司重庆江津支行	110272038871	已注销
中国农业银行股份有限公司胶州支行	38140101040067263	10,208,259.23
中国银行股份有限公司胶州支行	231242594272	6,034,921.78
工商银行青岛市北第二支行	3803022029200216184	5,179,466.44
交通银行股份有限公司云南省分行	531899991013000349915	759,379.93
交通银行潮州分行	495495182013000051938	已注销
中国银行长沙市望城支行	605479293229	13,225,725.90
中国工商银行广州开发区西区支行	3602180529100278339	202,895.16
中国银行股份有限公司上海市静安支行	442980406461	14,796,598.56
中国银行股份有限公司上海市静安支行	457280404027	3,186,760.07
中国农业银行股份有限公司上海浦东分行	03399500040015535	73,779,971.56
交通银行股份有限公司上海市分行	310066661018800328986	244,168,463.34
中国工商银行股份有限公司上海市分行第二营业部	1001190729016344721	125,382,303.87
招商银行股份有限公司上海分行	121902266510907	203,616,141.05
中信银行股份有限公司上海分行	8110201012701233129	152,009,583.27
上海浦东发展银行股份有限公司外高桥保税区支行	98040078801000002034	131,108,076.85
兴业银行股份有限公司上海张杨支行	216620100100079076	已注销
小计		1,006,745,813.15
现金管理余额		1,250,272,477.51
合计		2,257,018,290.66

三、本报告期募集资金的实际使用情况

(一) 募集资金项目的资金使用情况

募集资金使用情况对照表

单位：人民币千元

募集资金总额		13,933,490		本报告期投入募集资金总额		445,447				
募集资金净额		13,692,938		已累计投入募集资金总额		11,973,278				
报告期内变更用途的募集资金总额		0								
累计变更用途的募集资金总额		1,630,000								
累计变更用途的募集资金总额比例		11.90%								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）	是	1,100,000	740,000	13,983	724,025	97.84	2027年12月31日	2,144	不适用 (注1)	否
益海嘉里集团粮油深加工项目（项目位于太原市）	是	900,000	600,000	315	518,198	86.37	2024年12月31日	20,004	否 (注3)	否
乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目（项目位于温州市）	是	1,120,000	742,938	26,698	740,415	99.66	2022年12月31日	-26,559	否 (注4)	否
米、面、油综合加工一期项目（项目位于合肥市）	是	800,000	800,000	654	801,259	100.16	2023年12月31日	-15,052	否 (注5)	否

益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目	是	620,000	620,000	-	621,722	100.28	2024年12月31日	10,546	否 (注4)	否
益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目	是	500,000	440,000	13,179	349,097	79.34	2025年12月31日	37,045	不适用 (注2)	否
益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目	是	870,000	1,340,000	39,580	803,443	59.96	2027年12月31日	1,114	不适用 (注1)	否
益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项目	是	900,000	900,000	35,346	758,038	84.23	2025年12月31日	175,360	不适用 (注2)	否
油脂压榨精炼及配套工程建设项目（项目位于昆明市）	是	810,000	610,000	24,759	444,719	72.90	2027年12月31日	9,840	不适用 (注1)	否
益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司	是	530,000	300,000	8,053	301,420	100.47	2023年12月31日	9,095	否 (注6)	否
益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司	是	680,000	500,000	40,640	453,788	90.76	2024年12月31日	35,250	否 (注7)	否
益海嘉里（茂名）粮油工业有限公司粮油加工项目	否	560,000	560,000	67,584	477,489	85.27	2026年6月30日	-2,818	不适用 (注1)	否
4000吨/日大豆压榨项目（项目位于重庆市）	否	300,000	300,000	-	300,018	100.01	2021年12月31日	21,500	否 (注7)	否
益海嘉里（霸州）食品工业有限公司年初加工100万吨小麦制粉项目	否	750,000	750,000	479	717,361	95.65	2021年12月31日	12,146	否 (注3)	否
益海嘉里（潮州）食品工业有限公司	是	640,000	540,000	15,196	504,699	93.46	2022年9月30日	-3,880	否 (注3)	否
东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司厂区（面粉三期项目）	否	320,000	320,000	903	300,429	93.88	2021年4月30日	33,701	否 (注3)	否
面粉加工项目（项目位于重庆市）	否	250,000	250,000	-	245,318	98.13	2021年12月31日	13,355	否 (注3)	否

黑龙江省齐齐哈尔市富裕县益海嘉里（富裕）生物科技有限公司100万吨/年玉米深加工项目	否	1,550,000	1,550,000	-	1,550,901	100.06	2022年12月31日	-73,662	否 (注8)	否
黑龙江省齐齐哈尔市富裕县益海嘉里（富裕）粮油食品工业有限公司25万吨/年小麦、4.5万吨/年低温豆粕加工项目	否	670,000	670,000	-	671,119	100.17	2022年12月31日	-43,460	否 (注9)	否
益海嘉里湖南粮油食品加工基地(项目位于长沙市)	否	-	760,000	98,756	579,730	76.28	2027年12月31日	-22,308	不适用 (注1)	否
益海嘉里华南粮油生产销售基地(项目位于广州市)	否	-	400,000	59,322	110,090	27.52	2027年12月31日	-	不适用 (注1)	否
承诺投资项目小计	-	13,870,000	13,692,938	445,447	11,973,278	-	-	193,361	-	-
超募资金投向	不适用									
合计	-	13,870,000	13,692,938	445,447	11,973,278	-	-	193,361	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因 (分具体项目)	<p>报告期内有8个募投项目预计收益不适用（见注1、注2部分），其中：</p> <p>注1：募投项目尚未全部建成投产。</p> <p>注2：募投项目建成投产后不满1年。</p> <p>报告期内有13个募投项目未达到预计收益。其中：</p> <p>注3：益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目、益海嘉里（霸州）食品工业有限公司年初加工100万吨小麦制粉项目、益海嘉里（潮州）食品工业有限公司、东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司厂区（面粉三期项目）、益海嘉里（重庆）粮油有限公司面粉加工项目，这5个募投项目未达到预计收益的主要原因是，市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益。</p> <p>注4：益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目，这2个募投项目未达到预计收益的主要原因是，一方面，面</p>									

粉产品市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益；另一方面，受外部市场环境的影响，油脂产品的销量未达预期，导致项目实现的效益低于预期效益。

注5：“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”未达到预计收益的主要原因是，一方面，面粉产品的市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益；另一方面，大米业务受到进口米对国内市场冲击，造成籼米价格低迷，整体销售不及预期。

注6：益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司募投项目未达到预计收益的主要原因是，受外部市场环境的影响，产品销量未达预期，导致项目实现的效益低于预期效益。

注7：益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里（重庆）粮油有限公司4000吨/日大豆压榨项目，这2个募投项目未达到预计收益的主要原因是，受全球大豆供应、国内外宏观经济环境等多方面影响，大豆与豆粕价格均呈现震荡下行趋势，但因进口大豆采购周期较长，原材料成本下降相对滞后于产品价格下降，导致项目实现的效益低于预期效益。

注8：黑龙江省齐齐哈尔市富裕县益海嘉里（富裕）生物科技有限公司100万吨/年玉米深加工项目未达到预计收益的主要原因是，采购的玉米原料价格上涨，而销售的产品市场价格由于竞争加剧，跌价严重，项目收益不及预期。

注9：黑龙江省齐齐哈尔市富裕县益海嘉里（富裕）粮油食品工业有限公司25万吨/年小麦、4.5万吨/年低温豆粕加工项目未达到预计收益的主要原因是，受国内外宏观经济环境影响，小麦淀粉、大豆蛋白等产品需求不旺，市场价格持续下跌，项目收益低于预期。

报告期内有3个募投项目未达到计划进度，其中：

（1）“益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目”，主要建设内容包括年产各类面粉80万吨、年产花生制品4.8万吨（不含花生油加工）、4.5万吨/年芝麻榨油、年产芝麻制品3.2万吨等。为保障募集资金的使用效益，经审慎分析和认真研究，在保证募集项目不变的情况下，公司对募投项目分一二三期实施，其中：一期含年产各类面粉40万吨、4.5万吨/年芝麻榨油、年产芝麻制品1.5万吨，已建成投产；二期含年产花生制品4.8万吨（不含花生油加工）、年产芝麻制品1.7万吨，目前在建设中，

预计2026年12月份建成投产；三期年产各类面粉40万吨，出于审慎投资原则，目前暂未开工建设。综合考虑目前项目实际建设进度，公司将该募投项目达到预定可使用状态日期延期至2027年12月31日。

(2) 昆明的“油脂压榨精炼及配套工程建设项目”，主要建设内容包括：日加工4,000吨的大豆、菜籽等压榨，日加工1,000吨食用油脂精炼，日加工120吨浓香菜油压榨，年加工40万吨中小包装食用油，日加工600吨膨化大豆等。为保障募集资金的使用效益，经审慎分析和认真研究，在保证募集项目不变的情况下，公司对募投项目分一二期实施，其中：一期含日加工4,000吨的大豆、菜籽等压榨，日加工1,000吨食用油脂精炼，年加工40万吨中小包装食用油，日加工600吨膨化大豆，已建成投产；二期日加工120吨浓香菜油压榨，出于审慎投资原则，公司计划推迟二期项目开始建设的日期。综合考虑目前项目实际建设进度，公司将该募投项目达到预定可使用状态日期延期至2027年12月31日。

(3) “益海嘉里（茂名）粮油工业有限公司粮油加工项目”，主要建设内容包括4,000吨/天大豆压榨等。因基础建设、人员施工、材料供应等方面的影响，导致整体施工进度晚于预期。综合考虑目前项目实际建设进度，公司将该募投项目达到预定可使用状态日期延期至2026年6月30日。

公司历次延期项目，索引如下：

公司于2022年3月22日召开第二届董事会第二次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2022-018）。

公司于2022年8月3日召开第二届董事会第八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2022-050）。

公司于2023年2月20日召开第二届董事会第十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2023-005）

公司于2023年8月10日召开第二届董事会第十四次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2023-025）。

	<p>公司于2024年2月20日召开第二届董事会第十七次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-003）。</p> <p>公司于2024年8月12日召开第二届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-037）。</p> <p>公司于2025年3月20日召开第三届董事会第三次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-010）。</p> <p>公司于2025年8月11日召开第三届董事会第六次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-031）。</p> <p>公司于2026年1月14日召开第三届董事会第十次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2026-002）。</p>
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	<p>适用，以前年度发生。</p> <p>长沙市望城区、广州市黄埔区都拥有明显的区位优势、雄厚的工业基础和良好的企业投资环境，公司通过借助该地区在原材料供应、配套加工和物流便捷、主销区方面的产业链优势，有利于公司降低采购和运输成本，实现产业的延伸和规模的扩展。为进一步提高募集资金的使用效益，提升公司核心竞争力，结合募投项目的实施情况，经公司审慎研究，变更部分募投项目的建设内容及调减部分募投项目资金（含募集资金）投入额，新增募投项目及募集资金专户，合计变更人民币116,000万元募集</p>

	<p>资金投向全资子公司益海嘉里（湖南）粮油食品有限公司的“益海嘉里湖南粮油食品加工基地”项目、全资子公司益海嘉里（广州）食品工业有限公司的“益海嘉里华南粮油生产销售基地”项目。</p> <p>公司于2022年11月29日第二届董事会第十次会议、2022年12月16日2022年第二次临时股东大会，分别审议通过了《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的公告》（公告编号：2022-064）和《2022年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2022-070）。</p>
<p>募集资金投资项目实施方式调整情况</p>	<p>适用，以前年度发生。</p> <p>基于自身业务发展需要，将益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）、“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”、益海嘉里（昆明）食品工业有限公司油脂压榨精炼及配套工程建设项目、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目、益海嘉里（潮州）食品工业有限公司、益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司、益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目、益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项目、益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目、益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目及益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目12个募投项目进行变更。</p> <p>其中：</p> <p>（1）项目减少涉及5个募投项目：益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）、益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目、“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”、益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目、益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司。</p> <p>（2）部分产能增加涉及6个募投项目：益海嘉里（昆明）食品工业有限公司油脂压榨精炼及配套工程建设项目、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目、益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目、益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项目、益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目。</p> <p>（3）部分产能下降涉及6个募投项目：益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目、益海嘉里（潮州）饲料蛋</p>

	<p>白开发有限公司、益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司、益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目、益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目。</p> <p>（4）建设主体变更涉及2个募投项目：益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目、益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目。</p> <p>（5）项目总投资额变更涉及11个募投项目：益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）、“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”、益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目、益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目、益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目、益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项目、益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司、益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里（潮州）食品工业有限公司、益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目。</p> <p>公司于2021年3月22日第一届董事会第二十九次会议、2021年4月16日2020年年度股东大会，分别审议通过了《关于变更部分募投项目实施内容的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更部分募投项目实施内容的公告》（公告编号：2021-010）以及《2020年年度股东大会决议公告》（公告编号：2021-019）。</p> <p>公司于2021年11月18日第一届董事会第三十四次会议、2021年12月8日2021年第一次临时股东大会，分别审议通过了《关于变更募投项目实施内容的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更募投项目实施内容的公告》（公告编号：2021-048）和《2021年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-055）。</p> <p>公司于2022年11月29日第二届董事会第十次会议、2022年12月16日2022年第二次临时股东大会，分别审议通过了《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的公告》（公告编号：2022-064）和《2022年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2022-070）。</p>
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>2020年11月16日，公司第一届董事会第二十六次会议审议通过《关于使用募集资金置换已支付发行费用及预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换已预先投入募集资金投资项目的自筹资金及已支付的发行费用共计人民币342,692.89万元，其中：已预先投入募集资金投资项目的</p>

	<p>自筹资金人民币339,502.11万元，已使用自筹资金支付发行费用人民币3,190.78万元。安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目情况的专项鉴证报告》（安永华明(2020)专字第60657905_B07号）。公司保荐机构、公司监事会、独立董事对公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目的自筹资金事项均发表了明确的同意意见。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	<p>报告期内，公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。</p>
用闲置募集资金进行现金管理情况	<p>报告期内，公司以闲置募集资金购买结构性存款，余额12亿元；购买大额存单，余额0.5亿元。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>适用。本报告期。</p> <p>公司于2025年8月11日召开第三届董事会第六次会议、第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》，鉴于公司募集资金投资项目益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目、“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”、益海嘉里（霸州）食品工业有限公司年初加工100万吨小麦制粉项目、益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司、益海嘉里（潮州）食品工业有限公司和东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司厂区（面粉三期项目）已经结项，同意将结余募集资金人民币9,437.36万元（含现金管理取得的投资收益及活期利息收入，具体金额以资金转出当日银行结算余额为准）用于永久补充流动资金。</p> <p>结余原因：在募集资金投资项目实施过程中，公司严格按照募集资金管理的有关规定谨慎使用募集资金，根据项目规划结合实际市场情况，在确保募集资金投资项目质量的前提下，本着合理、有效、谨慎的原则使用募集资金，加强项目建设各个环节费用的控制、监督和管理，合理降低了成本，节约了部分募集资金。</p> <p>公司历次募集资金结余，索引如下：</p> <p>公司于2024年8月12日召开第二届董事会第二十二次会议、第二届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2024-038）。</p>

	<p>公司于2025年8月11日召开第三届董事会第六次会议、第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-032）。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	<p>2024年11月28日，公司第二届董事会第二十六次会议、第二届监事会第二十五次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在确保不影响募集资金投资项目和公司正常经营，并有效控制风险的前提下，由公司及子公司使用额度不超过人民币250,000万元（含本数）的闲置募集资金进行现金管理，用于投资安全性高、流动性好、满足保本要求的投资产品，包括但不限于结构性存款、定期存款或大额存单等保本型产品，单笔投资最长期限不超过12个月。该授权自2025年1月1日起至2025年12月31日内有效。在上述额度和授权期限范围内，资金可循环滚动使用。如单笔交易的存续期超过了决议的有效期，则决议的有效期自动顺延至单笔交易终止时止。</p> <p>截至2025年12月31日，募集资金存放在募集资金专户暂未使用的余额为人民币100,674.58万元（含扣除手续费后的相关利息收入和投资收益），募集资金进行现金管理的余额为人民币125,027.25万元。</p>
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

注：上表单项数据相加与合计数存在的尾数差异系小数点四舍五入造成。

（二）募集资金投资项目实施方式变更情况

1、2021年3月22日，公司第一届董事会第二十九次会议、第一届监事会第十四次会议，审议通过了《关于变更部分募投项目实施内容的议案》，为更好地迎合市场需求与业务发展需要，增强核心竞争力，并保障募集资金的使用效益，决定对部分募投项目进行变更，其中：

（1）益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目：取消募投项目中码头建设，集中募集资金投入油、面粉加工生产线；

（2）益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目、益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目：变更部分募投项目实施主体，同时结合市场需求调整部分产能；

（3）益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项目、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目、益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司、益海嘉里（昆明）食品工业有限公司油脂压榨精炼及配套工程建设项目：结合市场需求与自身发展需要，调整部分产能；

（4）益海嘉里（潮州）食品工业有限公司因集团化建设整体项目投资额下降。

上述变更已经2020年年度股东大会审议通过。具体内容详见《关于变更部分募投项目实施内容的公告》和《2020年年度股东大会决议公告》。

2、2021年11月18日，第一届董事会第三十四次会议、第一届监事会第十九次会议，审议通过了《关于变更募投项目实施内容的议案》，同意公司“益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目”产能扩增。

上述变更已经2021年第一次临时股东大会审议通过。具体内容详见《关于变更募投项目实施内容的公告》和《2021年第一次临时股东大会决议公告》。

3、2022年11月29日，第二届董事会第十次会议、第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的议案》，为更好地迎合市场需求与业务发展需要，增强核心竞争力，并保障募集资金的使用效益，决定新增2个募投项目，并对部分募投项目进行变更，其中：

(1) 益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目：取消募投项目中日灌装包装食用油 600 吨建设；

(2) 益海嘉里（昆明）食品工业有限公司油脂压榨精炼及配套工程建设项目、益海嘉里（潮州）食品工业有限公司，募投项目不变，调减募投资金投入，满足新募投项目益海嘉里（湖南）粮油食品有限公司益海嘉里湖南粮油食品加工基地、益海嘉里（广州）食品工业有限公司益海嘉里华南粮油生产销售基地募集资金的需求；

(3) 益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）、益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目、益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目调减的部分募投项目，满足新募投项目益海嘉里（湖南）粮油食品有限公司益海嘉里湖南粮油食品加工基地、益海嘉里（广州）食品工业有限公司益海嘉里华南粮油生产销售基地募集资金的需求。

上述变更已经 2022 年第二次临时股东大会审议通过。具体内容详见《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的公告》和《2022 年第二次临时股东大会决议公告》。

（三）募集资金投资项目先期投入及置换情况

公司于 2020 年 11 月 16 日召开了第一届董事会第二十六次会议、第一届监事会第十二次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换已支付发行费用及预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换截至 2020 年 9 月 30 日已支付发行费用及预先投入募投项目的自筹资金，置换金额合计为人民币 342,692.89 万元，其中：已使用自筹资金支付的发行费用为人民币 3,190.78 万元，已预先投入募集资金投资项目的自筹资金为人民币 339,502.11 万元。

（四）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

报告期内，公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

（五）暂时闲置的募集资金进行现金管理情况

为提高募集资金使用效率，在确保不影响募集资金投资项目建设 and 募集资金使用的情况下，合理利用部分暂时闲置的募集资金进行现金管理，增加公司收益，

维护公司全体股东的利益。

2024年11月28日，公司第二届董事会第二十六次会议、第二届监事会第二十五次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在确保不影响募集资金投资项目和公司正常经营，并有效控制风险的前提下，由公司及子公司使用额度不超过人民币250,000万元（含本数）的闲置募集资金进行现金管理，用于投资安全性高、流动性好、满足保本要求的投资产品，包括但不限于结构性存款、定期存款或大额存单等保本型产品，单笔投资最长期限不超过12个月。该授权自2025年1月1日起至2025年12月31日内有效。在上述额度和授权期限范围内，资金可循环滚动使用。如单笔交易的存续期超过了决议的有效期，则决议的有效期自动顺延至单笔交易终止时止。

募集资金到账后，公司在募集资金专户内通过结构性存款、大额存单开展现金管理，实际使用金额未超过董事会批准的使用额度。报告期内，公司通过以上现金管理累计已取得利息收入27,032,332.36元。截至2025年12月31日，对闲置募集资金进行现金管理情况如下：

序号	买入方	签约银行	产品名称	产品类型	认购金额 (万元)	起始日	到期日
1	公司	中信银行上海分行营业部	大额存单	存款	5,000	2023/8/29	可随时赎回 2026/3/10
2	公司	浦发银行上海分行外高桥支行	结构性存款	保本浮动收益型	70,000	2025/11/10	2026/5/8
3	公司	浦发银行上海分行外高桥支行	结构性存款	保本浮动收益型	50,000	2025/12/12	2026/6/12

注：上述起始日均为产品起息日期。

（六）结余募集资金使用情况

1、公司于2024年8月12日召开第二届董事会第二十二次会议、第二届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意将公司募集资金投资项目重庆的“4000吨/日大豆压榨项目”、重庆的“面粉加工项目”、“黑龙江省齐齐哈尔市富裕县益海嘉里（富裕）生物科技有限公司100万吨/年玉米深加工项目”和“黑龙江省齐齐哈尔市富裕县益海嘉里（富裕）粮油食品工业有限公司25万吨/年小麦、4.5万吨/年低

温豆粕加工项目”结项，并将结余募集资金人民币 587.94 万元（含现金管理取得的投资收益及活期利息收入）用于永久补充流动资金。

2、公司于 2025 年 8 月 11 日召开第三届董事会第六次会议、第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将结余募集资金永久补充流动资金的议案》，鉴于公司募集资金投资项目益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目、“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”、益海嘉里（霸州）食品工业有限公司年初加工 100 万吨小麦制粉项目、益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司、益海嘉里（潮州）食品工业有限公司和东莞益海嘉里粮油食品工业有限公司厂区（面粉三期项目）已经结项，同意将结余募集资金人民币 9,437.36 万元（含现金管理取得的投资收益及活期利息收入，具体金额以资金转出当日银行结算余额为准）用于永久补充流动资金。

（七）超募资金使用情况

公司首次公开发行股票不存在超募资金。

（八）尚未使用的募集资金用途及去向

2024 年 11 月 28 日，公司第二届董事会第二十六次会议、第二届监事会第二十五次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在确保不影响募集资金投资项目和公司正常经营，并有效控制风险的前提下，由公司及子公司使用额度不超过人民币 250,000 万元（含本数）的闲置募集资金进行现金管理，用于投资安全性高、流动性好、满足保本要求的投资产品，包括但不限于结构性存款、定期存款或大额存单等保本型产品，单笔投资最长期限不超过 12 个月。该授权自 2025 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日内有效。在上述额度和授权期限范围内，资金可循环滚动使用。如单笔交易的存续期超过了决议的有效期限，则决议的有效期限自动顺延至单笔交易终止时止。

截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金存放在募集资金专户暂未使用的余额为人民币 100,674.58 万元（含扣除手续费后的相关利息收入和投资收益），募集资金进行现金管理的余额为人民币 125,027.25 万元。

（九）募集资金使用的其他情况

报告期内，公司不存在募集资金使用的其他情况。

四、变更募投项目的资金使用情况

(一) 变更募集资金投资项目情况表

单位：人民币千元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）	兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）	740,000	13,983	724,025	97.84	2027年12月31日	2,144	不适用（注1）	否
益海嘉里集团粮油深加工项目（项目位于太原市）	益海嘉里集团粮油深加工项目	600,000	315	518,198	86.37	2024年12月31日	20,004	否（注3）	否
乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目（项目位于温州市）	乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目	742,938	26,698	740,415	99.66	2022年12月31日	-26,559	否（注4）	否
米、面、油综合加工一期项目（项目位于合肥市）	米、面、油综合加工一期项目	800,000	654	801,259	100.16	2023年12月31日	-15,052	否（注5）	否
益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目	益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目	620,000	-	621,722	100.28	2024年12月31日	10,546	否（注4）	否
益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目	益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目	440,000	13,179	349,097	79.34	2025年12月31日	37,045	不适用（注2）	否
益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目	益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目	1,340,000	39,580	803,443	59.96	2027年12月31日	1,114	不适用（注1）	否

益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项目	益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项目	900,000	35,346	758,038	84.23	2025年12月31日	175,360	不适用（注2）	否
油脂压榨精炼及配套工程建设项目（项目位于昆明市）	油脂压榨精炼及配套工程建设项目	610,000	24,759	444,719	72.90	2027年12月31日	9,840	不适用（注1）	否
益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司	益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司	300,000	8,053	301,420	100.47	2023年12月31日	9,095	否（注6）	否
益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司	益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司	500,000	40,640	453,788	90.76	2024年12月31日	35,250	否（注7）	否
益海嘉里（潮州）食品工业有限公司	益海嘉里（潮州）食品工业有限公司	540,000	15,196	504,699	93.46	2022年9月30日	-3,880	否（注3）	否
合计		8,132,938	218,403	7,020,823	-	-	254,907	-	-
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）		<p>为更好地迎合市场需求与业务发展需要，增强核心竞争力，并保障募集资金的使用效益。其中：</p> <p>（1）益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目、益海嘉里（青岛）风味油脂有限公司-风味油脂加工项目是根据胶州产业园整体优化布局，因土地所有权属原因需变更部分募投项目实施主体，同时结合市场需求调整部分产能；</p> <p>（2）益海嘉里（青岛）粮油工业有限公司-食用植物油加工项目、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目、益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司、益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司、益海嘉里（昆明）食品工业有限公司油脂压榨精炼及配套工程建设项目及“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”是迎合市场需求与自身发展需要，调整部分产能；</p> <p>（3）益海嘉里（潮州）食品工业有限公司因集团化建设整体项目投资额下降；</p> <p>（4）益海嘉里（兰州）粮油工业有限公司兰州新区粮油食品加工基地项目（一期）、益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目、益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目调减的部分募投项目，满足新募投项目益海嘉里（湖南）粮油食品工业有限公司益海嘉里湖南粮油食品加工基地、益海嘉里（广州）食品工业有限公司益海嘉里华南粮油生产</p>							

	<p>销售基地募集资金的需求。</p> <p>公司于2021年3月22日第一届董事会第二十九次会议、2021年4月16日2020年年度股东大会，分别审议通过了《关于变更部分募投项目实施内容的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更部分募投项目实施内容的公告》（公告编号：2021-010）以及《2020年年度股东大会决议公告》（公告编号：2021-019）。</p> <p>公司于2021年11月18日第一届董事会第三十四次会议、2021年12月8日2021年第一次临时股东大会，分别审议通过了《关于变更募投项目实施内容的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更募投项目实施内容的公告》（公告编号：2021-048）和《2021年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-055）。</p> <p>公司于2022年11月29日第二届董事会第十次会议、2022年12月16日2022年第二次临时股东大会，分别审议通过了《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于变更部分募投项目并新增募投项目及募集资金专户的公告》（公告编号：2022-064）和《2022年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2022-070）。</p>
<p>未达到计划进度或预计收益的情况和原因 （分具体项目）</p>	<p>报告期内有5个募投项目预计收益不适用（见注1、注2部分），其中：</p> <p>注1：募投项目尚未全部建成投产。</p> <p>注2：募投项目建成投产后不满1年。</p> <p>报告期内有7个募投项目未达到预计收益。其中：</p> <p>注3：益海嘉里（太原）粮油食品工业有限公司益海嘉里集团粮油深加工项目、益海嘉里（潮州）食品工业有限公司，这2个募投项目未达到预计收益的主要原因是，市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益。</p> <p>注4：益海嘉里（温州）粮油食品有限公司乐清湾港区益海嘉里粮油加工港口综合项目、益海嘉里（茂名）食品工业有限公司食品加工项目，这2个募投项目未达到预计收益的主要原因是，一方面，面粉产品市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益；另一方面，受外部市场环境的影响，油脂产品的销量未达预期，导致项目实现的效益低于预期效益。</p> <p>注5：“益海嘉里（合肥）粮油工业有限公司米、面、油综合加工一期项目”未达到预计收益的主</p>

要原因是，一方面，面粉产品的市场整体需求不及预期，同时大型小麦加工集团产能持续扩张，行业竞争加剧，导致项目实现的效益低于预期效益；另一方面，大米业务受到进口米对国内市场冲击，造成籼米价格低迷，整体销售不及预期。

注6：益海嘉里（潮州）油脂工业有限公司募投项目未达到预计收益的主要原因是，受外部市场环境影 响，产品销量未达预期，导致项目实现的效益低于预期效益。

注7：益海嘉里（潮州）饲料蛋白开发有限公司未达到预计收益的主要原因是，受全球大豆供应、国内外宏观经济环境等多方面影响，大豆与豆粕价格均呈现震荡下行趋势，但因进口大豆采购周期较长，原材料成本下降相对滞后于产品价格下降，导致项目实现的效益低于预期效益。

报告期内有2个募投项目未达到计划进度，其中：

（1）“益海嘉里（青岛）食品工业有限公司-食品加工项目”，主要建设内容包括年产各类面粉80万吨、年产花生制品4.8万吨（不含花生油加工）、4.5万吨/年芝麻榨油、年产芝麻制品3.2万吨等。为保障募集资金的使用效益，经审慎分析和认真研究，在保证募集项目不变的情况下，公司对募投项目分一二三期实施，其中：一期含年产各类面粉40万吨、4.5万吨/年芝麻榨油、年产芝麻制品1.5万吨，已建成投产；二期含年产花生制品4.8万吨（不含花生油加工）、年产芝麻制品1.7万吨，目前在建设中，预计2026年12月份建成投产；三期年产各类面粉40万吨，出于审慎投资原则，目前暂未开始建设。综合考虑目前项目实际建设进度，公司将该募投项目达到预定可使用状态日期延期至2027年12月31日。

（2）昆明的“油脂压榨精炼及配套工程建设项目”，主要建设内容包括：日加工4,000吨的大豆、菜籽等压榨，日加工1,000吨食用油脂精炼，日加工120吨浓香菜油压榨，年加工40万吨中小包装食用油，日加工600吨膨化大豆等。为保障募集资金的使用效益，经审慎分析和认真研究，在保证募集项目不变的情况下，公司对募投项目分一二期实施，其中：一期含日加工4,000吨的大豆、菜籽等压榨，日加工1,000吨食用油脂精炼，年加工40万吨中小包装食用油，日加工600吨膨化大豆，已建成投产；二期日加工120吨浓香菜油压榨，出于审慎投资原则，公司计划推迟二期项目开始建设的日期。综合考虑目前项目实际建设进度，公司将该募投项目达到预定可使用状态日期延期至2027年12月31日。

公司历次延期项目，索引如下：

公司于2022年3月22日召开第二届董事会第二次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编

	<p>号：2022-018）。</p> <p>公司于2022年8月3日召开第二届董事会第八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2022-050）。</p> <p>公司于2023年2月20日召开第二届董事会第十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2023-005）。</p> <p>公司于2023年8月10日召开第二届董事会第十四次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2023-025）。</p> <p>公司于2024年2月20日召开第二届董事会第十七次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-003）。</p> <p>公司于2024年8月12日召开第二届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-037）。</p> <p>公司于2025年3月20日召开第三届董事会第三次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-010）。</p> <p>公司于2025年8月11日召开第三届董事会第六次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，具体详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于部分募投项目延期的公告》（公告编号：2025-031）。</p>
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

注：上表单项数据相加与合计数存在的尾数差异系小数点四舍五入造成。

（二）募投项目已对外转让或置换情况

本报告期，无募投项目对外转让或置换情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

报告期内，公司已及时、真实、准确、完整地披露了募集资金使用相关信息，不存在募集资金存放、使用、管理及披露违规情形。

益海嘉里金龙鱼食品集团股份有限公司

董事会

二〇二六年四月十七日