

# 江苏索普化工股份有限公司

## 关于公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案执行情况评估报告暨制订 2026 年度专项行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

江苏索普化工股份有限公司（以下简称“公司”）积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，结合公司自身发展实际，制定了《“提质增效重回报”行动方案》（简称“行动方案”）。

2025年度，面对主要产品新增产能集中释放、市场竞争加剧、产品销售价格较大幅度下降以及公司安排为期一个月的停车大修等多重挑战，公司通过技术改造、优化运行管理等举措，努力降本增效，主要产品成本较上年度有所下降。年内，实施完成2024年提出的股份回购计划；实施一次现金分红，并首次披露ESG报告。现对2025年度行动方案实施情况进行评估，并制定2026年度“提质增效重回报”专项行动方案。

### 一、聚焦主业发展，强化产业核心竞争力

通过醋酸造气工艺技术提升建设项目投产及醋酸一期装置复产，有效提升产能。2025年度在主要装置安排一个月大修的情况下，主要产品醋酸产量同比仅下降4.46%。

2026年，公司将力争保持高位产能利用率，同时通过研发创新、技术改造及成本管控等措施提质增效，确保醋酸产能规模和成本控制能力稳居行业前列。

持续完善“煤炭-合成气-甲醇-醋酸-醋酸乙酯”产业链，推动产业链条向下游延伸。年产33万吨醋酸乙烯项目已于2025年进入现场施工阶段，争取2026年机械竣工。该项目已成功入选江苏省发展和改革委员会发布的2026年江苏省重大项目清单。

## 二、强化管理赋能，提升公司价值创造能力

公司不断加强各项管理体系建设，有序推进低碳减排、安全环保、科技创新、信息化智能化及合规运作等工作，保障生产经营的稳定，不断完善公司运行体系。

围绕转型升级、降本增效、节能减排等重点方向，积极与国内高校、科研院所及企业开展合作研发，推动技术升级。2025年度，公司本部共开展研发项目29个，推进技改项目62个。

2026年度力争实施项目数量不低于上年水平，持续提升工艺系统运行效率，减少原材料用量，不断提高环保排放水平。

## 三、完善治理体系，夯实发展基础

2025年，根据监管要求，完成《公司章程》修订，取消监事会及监事职位，优化董事会各专门委员会职能，强化治理架构与监督制衡机制，保障股东合法权利并确保公平对待，尊重利益相关方基本权益，规范股东、实际控制人、董事和高管行为，全面提升公司治理能力。

2026年度完成部分治理制度的修订完善，制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，加大对“关键少数”的管理。董事、高管薪酬与年度及任期绩效挂钩，加大长期考核权重；一定比例薪酬在任期考核后发放，并建立薪酬追索机制。

公司将持续深化精细化管理，完善制度建设，以健全的制度、规范的流程、有效的内控、严谨的治理结构和前瞻的战略目标，推动公司行稳致远。

## 四、注重股东回报，共享发展成果

截至2025年2月7日，公司已完成股份回购计划，累计回购股份1,619.66万股。

公司始终重视投资者回报，实行稳健的分红政策。2020年度至2024年度，累计现金分红达到实现净利润总额的49%。2025年度分红比例将保持年度实现净利润的30%以上。后续，公司将坚持现金分红，并科学统筹发展需要，为股东创造长期投资回报。

## 五、增强透明度，加大投资者交流力度

公司通过股东会、E互动、电话会议等多种方式开展投资者交流，全年召开业绩说明会不少于3次。并根据实际情况，适时组织投资者现场交流或者开展路演活动，主动、充分让投资者了解公司经营状况。

## 六、筑牢风险防线，确保合规经营

守住内控底线，推动从流程合规、表面合规向实质有效转变。强化董事会审计委员会职能，完善公司内控组织、制度及业务管理体系，关注细节与关键风险点，实现精准布防。

开展年度法律法规和标准的学习、研讨与评估，编制评估报告，识别相关要求，确保企业经营合法合规。

组织年度重大风险识别活动，加强对重大风险点的管控，完善“三重一大”事项和业务流程管控，提升风险控制与合规管理效能。

## 七、深化ESG实践，提升可持续发展能力

2024年，公司初步建立内部ESG管理体系；2025年，公司首次披露了2024年度公司ESG报告。

2025年度，公司强化ESG培训教育，提升全员对ESG理念与知识的理解。2026年公司将不断完善ESG体系建设，积极开展评价与披露，围绕“绿色低碳”重点议题，将ESG元素纳入公司管理运营流程，展现企业使命、社会责任及投资价值等关键信息。同时，对公司文化、发展规划等进行研讨、提炼与落实，围绕员工、客户、社区、环保、碳排放以及乡村振兴、社会责任等进行系统规划与推进。

公司行动方案系基于公司当前实际情况制定，不构成业绩承诺。未来公司经营可能受宏观政策调整、行业竞争加剧、市场需求波动等因素影响，存在一定不确定性，敬请投资者注意相关风险。公司将持续评估方案实施效果，根据实际情况动态优化调整，并及时履行信息披露义务。

特此公告。

江苏索普化工股份有限公司董事会

二〇二六年四月十八日