



深圳市天健（集团）股份有限公司 2026年度公司财务预算报告

证券代码：000090

证券简称：天健集团

公告编号：2026-23

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整、没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

深圳市天健（集团）股份有限公司（以下简称“公司”“天健集团”）在综合分析了2026年所面临的宏观形势、市场环境、行业政策的基础上，结合公司实际，拟定了2026年度财务预算指标。按照有关规定，该事项尚需提请公司2025年度股东会审议。

一、预算编制范围

公司2026年的主营业务包括城市建设、综合开发、城市服务。公司及所属分子公司全部纳入2026年度预算编制范围。

二、2024年预算执行情况

2025年全年实现营业收入225.01亿元，同比上年增加5.36%，完成年度预算目标101.06%；利润总额3.56亿元，同比上年减少63.85%，完成年度预算目标115.99%。

三、2026年预算编制的主要假设条件

（一）城市建设业务

城市建设业务市场拓展任务能顺利完成，施工在建项目确保实现年度经营计划节点目标，完工项目按计划完成结算。

(二) 综合开发业务

1.各重点房地产开发项目必须确保完成计划工期，同时顺利竣工验收，办理移交。

2.房地产市场稳定，销售价格不会出现较大幅度的波动，房地产项目顺利完成年度销售预算。

四、主要预算指标

根据公司 2025 年财务决算情况以及目前行业和市场实际情况,经过公司管理团队充分的研究分析,拟定 2026 年度经营计划。公司将紧扣市场形势优化经营布局，加强内部管控，全力保障公司稳健发展。

五、确保完成预算的应对措施

2026 年，公司深入实施“1456”战略体系。坚持稳中求进、提质增效，坚持创新驱动，坚持改革攻坚，坚持守牢底线，强化充分挖潜，切实扛起骨干企业的政治担当，努力在“走在前、作示范、挑大梁”中展现更大作为，以更加坚定的决心、更加务实的举措，在服务城市创新发展的征程中稳步前行。

(一) 以高质量战略规划引领发展航向

强化战略谋划。优化顶层设计，加强政策研究能力，积极对接国家、省、市重大战略部署。坚持以客户为中心，聚焦核心主业，持续巩固施工业务优势，打造专业公司的差异化竞争力，全

力开拓城市服务市场，推动地产业务健康可持续发展。落实委托管理，持续完善特区建工与天健集团之间的协同机制，持续提升整体市场竞争力和合规治理水平。持续优化集团内部资源配置，形成优势互补、协同发力的良性发展格局。强化资本运作，围绕产业链上下游，谋划资源整合和战略并购，选取优质标的。加快产业基金运作，推动新能源等新兴业务对主业赋能。

强化投资布局。坚持有效投资，集中资源到更有价值、更有潜力的领域。把握市场底部机遇，抓住机会，以“量入为出”为总体原则，严守土地研判与投资决策机制，通过净地招拍挂、代建代开发、存量项目盘活等多种方式获取优质项目。聚力城市更新行动，积极探索产业合作、模式创新等盘活路径。积极参与福田、南山、宝安中心区等核心城区城中村改造项目，寻求新的利润增长点，打造高品质生产空间、生活空间、生态空间。

（二）以高质量生产经营夯实增长根基

激发营销潜能。施工板块多维度拓展，坚持长期主义，构建“点—线—面”网络化布局。立足深圳，高质量走出去，探索工程服务出海。聚焦核心客户，建立良好互动，提升项目落地效率。聚焦新兴业务，加强光伏、储能、新能源、城市更新等新基建、绿色低碳领域的项目拓展。地产板块多举措去化，坚定去库存决心，从被动应对行业下行周期转向主动破局，持续优化“一盘一策”方案。加强主力楼盘营销，加快商业、车位等资产盘活。服务板

块多业态经营，充分发挥物联网、大数据、人工智能、数字孪生等技术作用，全力构建“一网统管”平台。聚焦长租公寓、核心城区学校、医院等优质服务项目，积极拓展“养护+”、后勤一体化、产业园区运营、文体场馆管理等新型业务领域，依托新设产业基金，重点培育优质项目，推动服务板块提质增效。

强化履约创效。建立健全差异化管理体系，聚焦高端项目与重点工程，全力推动项目早开工、快建设、速转化。扎实做好安全、质量与进度管控。坚持全链条创效，持续推进管理体系建设，提升项目整体盈利水平。强化供应商管理，构建健康可持续的战略伙伴，完善供应商动态评价机制。

（三）以高质量组织变革释放内生效能

深化组织机构改革。优化管控模式，加强整体规划，精简管理层级，压缩管理链条。优化干部队伍，加强人才梯队建设，统筹做好干部选拔、培养、使用等工作。通过内部竞聘等方式，优化人力资源配置。

深化薪酬绩效改革。优化薪酬结构，强化业绩导向，构建以结果为核心的考核体系。优化项目激励，加强项目人工成本目标管理，将项目薪酬与项目业绩和创效水平紧密挂钩。推行激励机制，将管理层、核心骨干与项目深度绑定。

强化资源协同。强化总部引领与产业协同，提升总部战略统筹与谋划能力。推动二级企业之间、区域公司与专业公司之间的

协同合作，完善内部市场化协作、利益共享与考核激励一体化机制。深化国企协同与跨界合作，积极构建央地国企协同生态，探索在工程建设、综合开发、城市运营、技术创新及海外业务等领域的深度合作。

（四）以高质量风险管控筑牢发展底板

筑牢安全生产防线。压实安全责任，加强监测预警和应急响应机制建设，全员动员、全面行动，确保安全生产落实到位。坚持科技兴安，持续深化“智慧安全平台、塔吊监控系统、智慧安全帽”等在项目一线的融合应用，拓展物联网、大数据在风险预警、行为识别、远程监管等场景的覆盖深度。

保障现金流安全。做实全周期资金管理，严格实施“以收定支”原则，强化项目现金流管控，防范超支风险。压实收款清收责任，加强项目结算管理，加快资金回笼。优化融资结构，加强与金融机构的沟通，持续降低融资成本，确保资金链安全。

六、风险提示

本预算为公司 2026 年度财务预算指标，能否顺利实现，受宏观经济环境变化、国家产业政策、金融政策的调整、市场的需求等多种因素影响，存在一定的不确定性。

特此公告。

深圳市天健（集团）股份有限公司董事会

2026 年 4 月 21 日