

鹭燕医药股份有限公司

独立董事 2025 年度述职报告

各位股东及股东代表：

本人作为鹭燕医药股份有限公司（以下简称“公司”）的第六届董事会独立董事，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司独立董事管理办法》《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及《公司章程》、公司《独立董事制度》等相关法律法规、规章及规范性文件的规定，本人恪尽职守，勤勉尽责，全面关注公司的发展情况，积极出席相关会议，认真审议各项议案，对独立董事应关注的重大事项发表了意见，对公司业务发展及经营管理提出积极建议，督促公司规范运作，切实维护公司和全体股东特别是中小股东的权益。本人发挥自身会计专业方面特长，充分发挥在董事会审计委员会中的作用。现将本人 2025 年度履行独立董事职责情况述职如下：

一、出席董事会及股东会情况

2025 年度，公司共召开 4 次董事会、1 次年度股东会，本人出席的具体情况如下：

出席董事会会议情况：

本年度召开董事会会议次数	本年度应参加董事会次数	委托出席次数	投票情况（赞成次数）	投票情况（反对次数）
4	4	0	4	0

出席股东会会议情况：

本年度召开股东会会议次数	本年度出席股东会次数	委托出席次数
1	1	0

以上历次董事会及股东会的召集召开均符合法定程序，重大经营决策事项均按法律法规履行了相关程序。本人认真审议了历次董事会及股东会的各项议案，均投了赞成票，没有反对、弃权的情况。未发现存在违法违规的情况，也未发现存在损害股东利益的情况。报告期内本人未对公司任何事项提出异议。

报告期内，公司对本人的工作给予了大力支持，不存在妨碍独立董事做出独立判断的情况。

二、参与董事会专门委员会工作情况

2025 年度，公司共召开审计委员会 4 次、薪酬与考核委员会 1 次、合规委员会 1 次，本人出席的具体情况如下：

出席董事会专门委员会会议情况：

专门委员会	本年度召开 会议次数	本年度应参加 会议次数	委托出 席次数	投票情况（赞 成次数）	投票情况（反 对次数）
审计委员会	4	4	0	4	0
薪酬与考核 委员会	1	1	0	1	0
合规委员会	1	1	0	1	0

本人对各次委员会会议审议的所有议案均投了赞成票，没有反对、弃权的情况。报告期内本人未对公司任何事项提出异议。

本人作为审计委员会主任委员，认真组织各委员听取公司管理层对今年行业发展趋势、公司经营状况、成都禾创药业集团有限公司担保事项处置及会计处理情况等方面的汇报，听取财务负责人对公司财务状况和经营业绩的汇报，组织委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况进行评估。

作为薪酬与考核委员会委员，对公司董事、监事、高级管理人员薪酬方案执行情况进行了监督，对董事及高级管理人员的履行职责情况进行了审查并对其进行了年度绩效考评，拟定了公司高级管理人员 2024 年度薪酬发放方案。

作为合规委员会委员，认真听取公司合规部 2024 年度工作报告及 2025 年度工作计划，积极推进和指导公司合规管理工作。

三、年度履职重点关注事项的情况

本人严格按照各项规定，对年度董事会审议的议案进行认真审议，仔细阅读相关材料，并就有关情况向公司咨询，基于独立判断立场发表意见。重点关注事项如下：

（一）关于财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告的情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024 年年度报告》《2025 年第一季度报告》《2025 年半年度报告》《2025 年第三季度报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。上述报告均经公司董事会和监事会审议通过，其中《2024 年年度报告》经 2024 年年度股东大会审议通过。公司董事、监事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

公司对定期报告的审议及披露程序合法合规，财务数据准确详实，真实地反映了公司的实际情况。

报告期内，本人按照《深圳证券交易所上市公司内部审计工作指引》的要求，认真审阅公司《2024 年度内部控制自我评价报告》，并与公司中高层管理人员进行交流，查阅公司相关管理制度并核查其实际运行情况，认为：公司内部控制制度符合我国有关法律法规

和证券监管部门的要求，也适应当前公司生产经营实际情况的需要；公司已经建立了较为完善的内部控制制度体系并得到有效执行；在所有重大方面保持了与企业业务及管理相关的有效的内部控制；内部控制严格、充分、有效，切实保障了经营活动和管理工作的正常进行。因此，公司的内部控制是有效的。公司《2024年度内部控制自我评价报告》全面总结了公司内部控制制度的建立和运行情况，该报告的内容与公司内部控制制度建立和运行的实际情况一致。

（二）关于续聘年审会计师事务所的情况

2025年4月20日，公司召开第六届董事会第五次会议审议通过《关于续聘2025年度公司财务审计机构与内部控制审计机构的议案》。经审查，本人认为容诚会计师事务所（特殊普通合伙）具备为上市公司提供审计服务的专业能力、经验及资质。在担任本公司各专项审计和财务报表审计过程中，坚持独立审计准则，勤勉尽责，能够优质高效地完成公司的审计工作，以该会计师事务所的业务水平、职业操守及服务质量能够继续胜任公司的审计工作。公司聘任容诚会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2025年度审计机构的决策程序符合《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》的规定，不存在损害全体股东利益的情形。上述议案于2025年5月13日经公司2024年年度股东大会审议通过。

（三）关于董事、高级管理人员薪酬的情况

2025年1月17日，公司召开第六届董事会薪酬与考核委员会第三次会议审议通过《关于2024年度公司高级管理人员薪酬发放方案的议案》。公司2024年度高级管理人员薪酬发放方案考虑了公司2024年的实际经营情况，符合公司相关制度规定，公司对高级管理人员薪酬的考核与公司实际经营指标相吻合，有利于发挥高级管理人员的创造性与积极性，不存在损害公司中小股东利益的情形。

四、与内部审计机构及承办公司审计业务的会计师事务所的沟通情况

本年度，本人作为审计委员会主任委员，认真听取公司内审部的各季度工作报告及年度内审工作计划，了解公司内审部审计项目实施情况及对公司对外投资、对外担保、信息披露、或有事项等重点事项的检查情况；通过线上与线下相结合的方式，与负责公司审计工作的注册会计师及项目经理召开沟通会议，对年度审计工作的初步预审情况，如审计范围、重要时间节点、人员安排、审计重点等相关事项进行了沟通，听取了容诚会计师事务所关于公司审计内容相关调整事项、审计过程中发现的问题及审计报告的出具情况等的汇报，共同解决在审计过程中发现的问题，并对审计发现问题提出建议，督促会计师事务所及时提交审计报告。针对公司2025年报审计中的重点事项，包括收入确认、或有事项、应收账款及减值损失计提、在建工程、存货及存货跌价准备计提、商誉减值，本人组织审计委员会查阅相关合同并结合同行业可比公司等情况，加强对上述事项的核查。

五、保护中小投资者合法权益方面所做的工作

1、切实履行独立董事职责，参加董事会和董事会各专门委员会会议，认真研读各项议案，核查实际情况，利用自身的专业知识和经验，对审议事项做出公正判断，独立、客观、审慎地行使表决权，参与修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》《独立董事制度》《董事薪酬管理制度》《对外捐赠管理制度》《董事会审计委员会工作细则》《董事会战略委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会合规委员会工作细则》《信息披露事务管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《董事、高级管理人员持有和买卖本公司股份管理制度》《董事会秘书工作细则》《募集资金专项管理制度》《母公司总经理工作细则》《控股子公司总经理工作细则》《内部控制缺陷认定标准》《内部审计制度》《投资者关系管理制度》《反舞弊管理制度》，参与制定了《董事、高级管理人员离职管理制度》《信息披露暂缓与豁免管理制度》《未来三年回报规划（2025年-2027年）》，废止了《监事会议事规则》，促进公司完善公司治理，促进公司规范运作，切实维护了公司和全体股东的合法权益，促进公司稳健发展。

2、本年度，本人参加了公司组织的2024年年度报告网上业绩说明会、2025年厦门辖区上市公司投资者网上集体接待日活动，积极与公司投资者沟通交流，答复投资者的相关问题。

3、督促公司严格履行信息披露义务，及时披露公司重大事项。2025年，公司严格按照相关信息披露要求及时披露重大事项及其进展，信息披露文件真实、准确、完整，不存在误导性陈述和重大遗漏。

4、加强自身学习，了解掌握相关法律法规和规章制度，积极参加证券监管部门及公司以各种方式组织的相关培训，不断提高自身的履职能力，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，切实增强维护公司和投资者合法权益的能力。

六、对公司进行现场调查情况

2025年度，本人利用参加公司董事会、股东大会的机会及独立董事调研活动等其他时间多次对公司进行实地现场考察，全年现场工作达15天，深入了解公司日常生产经营、内部控制、合规管理、财务管理、资金管理、在建工程、鹭燕嘉文总部及酒店项目等情况。报告期内，本人对比同行标杆，通过参加会议等机会深入了解公司经营发展情况，运用财会方面专业知识，对公司董事会相关提案及年度审计事项提出建设性意见，充分发挥监督和指导作用。本人在行使职权时，公司管理层积极配合，加强沟通，保证本人享有同等知情权，并且对关注的问题及时回复落实，为本人履职提供了必备的条件和充分的支持。

七、其他事项

- 1、2025 年度未发生独立董事提议召开董事会情况；
- 2、2025 年度未发生独立董事提议解聘会计师事务所情况；
- 3、2025 年度未发生独立董事聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

在 2026 年里，本人将继续本着勤勉尽责和对公司及全体股东负责的原则，按照法律法规及《公司章程》等相关规定和要求，进一步提高履职能力，继续加强与公司董事、管理层的沟通，为公司提供更多具有建设性意义的建议，切实履行独立董事义务，充分发挥独立董事的作用，提升公司治理能力，促进公司规范运作、健康发展，有效维护公司整体利益和全体股东特别是中小股东的合法权益。

报告完毕，谢谢！

电子邮箱：ysq@xmu.edu.cn

姓名：叶少琴

二〇二六年四月