

北京中岩大地科技股份有限公司

独立董事 2025 年度述职报告

——高强

各位股东、股东代表：

2025 年，本人作为北京中岩大地科技股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事具备法律、法规要求的独立性，本人及相关亲属均不在公司及其附属企业持有股份或享有权益，且拥有良好的诚信记录。本人在任职期间严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规及《公司章程》《独立董事工作制度》的规定，勤勉、忠实、尽职地履行独立董事的职责，切实维护公司和股东尤其是中小股东的合法权益。本人现将 2025 年度履职情况报告如下：

一、 独立董事的基本情况

（一）个人工作经历、专业背景以及兼职情况

高强先生：中国国籍，1968 年生，毕业于中欧国际工商学院，硕士学位。2006 年 4 月至 2016 年 5 月在联想控股股份有限公司历任公关外联部副总经理、人力资源部总经理；现任联想控股股份有限公司管理学院院长、党委副书记、工会主席、监事会主席。现任公司第四届董事会独立董事。

（二）独立董事任职董事会专门委员会的情况

本人在公司董事会薪酬与考核委员会担任主任委员，在董事会提名、战略与发展委员会担任委员。

（三）是否存在影响独立性的情况说明

作为公司独立董事，经自查，本人未在公司担任除独立董事外的其他职务，与公司及其主要股东、实际控制人不存在直接或间接利害关系，或者其他可能影响独立客观判断的情形，符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、 独立董事年度履职概况

(一) 2025 年度，公司共召开了 12 次董事会，2 次股东会。本人具体出席情况如下：

独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自出席董事会	出席股东会次数
高强	2	0	2	0	0	否	0

本人对提交董事会的议案经认真审议，均投出赞成票，没有反对、弃权的情形。本人认为公司董事会、股东会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。

(二) 出席专门委员会、独立董事专门会议的情况

履职期内，作为公司董事会提名委员会委员，依据相关规定组织召开并参加专门委员会会议。董事会提名委员会共召开 1 次会议。主要审议、核查了公司高级管理人员任职资格等事项。

2025 年公司暂未召开独立董事专门会议。

(三) 与内部审计机构及承办公司审计业务的会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人作为独立董事，积极与公司内审部及信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“信永中和”）进行沟通，听取了内审部年度工作汇报，同时审阅了各定期报告主要财务数据情况，对公司经营情况和财务状况有了整体了解。在年审期间，与信永中和、公司相关部门就审计范围、重要时间节点、人员安排、审计重点等相关事项进行了沟通，了解会计师审计进度安排。

(四) 现场检查的情况及公司配合独立董事工作情况

2025 年度，本人严格遵守相关法律法规及公司章程对独立董事履职的要求，累计现场工作时间达到 5 天，通过邮件、电话，与其他公司管理层不定期沟通，听取经营层及相关人员的汇报，详细了解公司经营情况及财务状况，关注公司经营风险、内部控制的完善和执行情况及信息披露情况等事项进行电话会议沟通；同时关注媒体报道、机构报告等公司动态，及时获悉公司各项重大事项的进展情况，掌握公司的运行动态和相关舆情报道，积极有效地履行了独立董事的职责，

认真维护公司和全体股东的利益。

公司管理层高度重视与独立董事的沟通交流，公司证券部等相关部门为独立董事履职提供了便利条件，对本人要求提供审阅的资料准备充分并能及时给予补充说明，协助本人有效履职。

（五）与中小投资者沟通、保护投资者权益方面所做的工作

1、本人将持续督促公司做好信息披露和投资者关系管理工作，督促公司严格按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规和《公司章程》规范运作，提升公司治理水平，真实、准确、及时、完整地披露信息，切实履行上市公司的信息披露等义务，有效保障投资者特别是中小股东的知情权。

2、加强自身学习，提高履职能力。为切实履行独立董事职责，充分发挥独立董事在公司治理中的作用，本人积极学习中国证监会、深圳证券交易所最新的有关法律法规和其他相关文件，加强对规范公司治理和保护股东权益等法律法规的理解和认识，不断提高自身的履职能力，形成自觉保护社会公众股东权益的思想意识，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，促进公司进一步规范运作。

三、 独立董事年度履职重点关注事项的情况

报告期内，本人重点关注了以下事项在决策、执行及披露过程中的合法合规性，具体情况如下：

（一）关联交易情况

报告期内，公司不存在应当披露的关联交易情况。

（二）上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案

不适用。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

不适用。

（四）财务信息、内部控制评价报告

2025年，公司董事会审议通过了《2025年第三季度报告》。公司董事、高级管理人员对公司定期报告签署了书面确认意见。

（五）聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所不适用。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

2025年9月10日，公司召开第四届董事会第一次会议，审议并通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》。经总经理提名，第四届董事会提名委员会及第四届董事会审计委员会审核，同意聘任张会娟女士为公司财务负责人，任期自本次董事会审议通过之日起三年。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正

不适用。

（八）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

公司于2025年9月10日召开2025年第一次临时股东会、2025年第一次职工代表大会选举产生了公司第四届董事会3名非独立董事、1名职工代表董事、3名独立董事，以上7名董事共同组成公司第四届董事会。公司于同日召开第四届董事会第一次会议，选举产生了第四届董事会董事长、副董事长、董事会各专门委员会委员，聘任了公司高级管理人员、内部审计机构负责人以及证券事务代表。本次换届选举完成后，公司第三届董事会独立董事曾辉耀先生、陈涛先生不再担任公司独立董事及董事会专门委员会相关职务；董事周建和先生、牛辉先生不再担任公司董事，柳建国先生不再担任公司董事及副总经理；刘艳女士不再担任公司董事会秘书。具体内容详见公司2025年9月11日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于董事会完成换届选举并聘任高级管理人员、证券事务代表和内部审计机构负责人的公告》（公告编号：2025-086）。

（九）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划。

本人对公司2025年度董事、高级管理人员薪酬的方案发放情况进行了审查，认为董事及高级管理人员的薪酬符合公司薪酬管理制度的有关规定，薪酬发放与年报披露情况一致。

四、 其他事项

- (一) 无提议召开董事会会议的情况；
- (二) 无依法公开向股东征集股东权利的情况；
- (三) 无独立聘请中介机构，对公司具体事项进行审计、咨询或者核查的情况；
- (四) 没有向董事会提请召开临时股东会的情况等。

五、 总体评价及建议

以上为本人作为公司独立董事在 2025 年度履职情况。在此，对公司董事会、经营管理层和其他相关人员在本人履行职责的过程中给予的积极有效配合和支持表示衷心感谢。

2026 年，本人将继续秉承独立、客观、诚信的原则，严格按照相关法律法规和公司规章制度的要求充分行使独立董事的权利，勤勉履行独立董事的义务，加强与公司董事会、管理层的沟通与合作，充分发挥自身的专业知识和工作经验为董事会的科学决策提供参考意见，以促进公司健康、持续、稳定地发展。

北京中岩大地科技股份有限公司

独立董事：高强

2026 年 4 月 21 日