

杭州中泰深冷技术股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

各位董事，大家好：

2025 年度公司实现营业收入 27.51 亿元，较上年增长 1.25%。其中深冷设备销售板块产量以及发货量继续创新高，受益于公司海外订单陆续进入发货周期，带动利润大幅增长。2025 年度深冷板块(设备销售+气体运营)实现营业收入 15.72 亿元，较上年同期增长 19.45%，归属于母公司净利润 4.26 亿元，较上年同期增长 99.07%。

城燃板块需求企稳，民用气价格倒挂有所缓解，公司通过提升管理水平，气源采购灵活调整等措施，保证了城燃的稳定运营。2025 年度城燃板块实现营业收入 11.78 亿元，归属于母公司净利润 4,806.66 万元，分别较上年同期下降 15.86%、3.77%。

一、 具体经营情况

1、海外格局持续打开

报告期内，公司海外业务持续拓展，国际化战略规划初见成效。新签订单连续三年创历史新高，成功获取中亚、中东、北美及北非等地区订单。公司通过多种渠道积极开拓海外市场，正式进入国际一线品牌行列，海外业务布局进一步深化。

在订单交付方面，公司海外交付量创历史新高。产品覆盖核心部机、工艺系统及成套装置，市场领域从能源化工拓展至半导体芯片的电子气，客户分布涵盖中亚、中东及北美等多个区域，实现海外业务重大突破。其中，沙特阿美乙烯冷箱、浦项钢铁精制电子气装置已顺利交付，为全球最大规模 16.8 万 m³/h 空分配套的高压一体换热器进入制造尾声，重点项目的示范效应显著提升了公司在全球深冷市场的品牌知名度与客户认可度，为海外业务持续发展奠定了业绩与客户基础。

2、制造能力持续提升

报告期内，公司核心产品板翅式换热器产量再创新高，产能利用率持续提升。年初完成安装调试的大型真空钎焊炉规模处于全球领先水平，可满足超大尺寸、超高压及复杂工况换热器的钎焊需求，适配国内外项目大型化技术要求，大幅提升钎焊产能，为承接国内外大型项目提供坚实制造保障。

为适应工业自动化发展趋势及海外客户严格要求，公司持续优化生产工艺体系，推进生产自动化与机械化，实施机器换人等措施，以满足大型项目交付需求。通过充分挖掘现有厂房资源，提高产品单台制造能力，目前核心产品在重量、长度、高度等维度均实现显著提升，有效突破以往生产限制，为承接更多订单做好准备。

3、市场领域继续突破

公司在传统领域各细分市场取得良好业绩，主业有望保持稳定发展。同时，公司积极拓展深冷技术新领域，深耕新技术研发。

报告期内，公司为火箭发射工位提供的液氧过冷器获客户高度认可，唐山瑞尔泰项目氦氙气体已在航天系统验证过程中，公司凭借深冷技术积累全面参与国内商业航天发展进程；为国内油气开采项目提供的天然气提氦装置为目前国内最大规模，现已完成安装调试，为我国氦气进口替代提供高效稳定的制取装备；已承接甲烷超高纯净化装置，将来可直接适配航天燃料需求。

此外，公司在氢液化、高效氢制取及储运环节积累丰富研发基础，可在氢能源市场化应用时快速切入。公司已具备氢液化制冷机、液氮低温系统等技术，持续跟进国内核聚变项目研发。

技术应用领域的持续突破为公司带来新的发展机遇。上述研发项目的成功实施，是公司深冷技术在新领域的落地，标志着公司技术水平的进一步提升，为后续项目推广奠定基础，为公司未来增长开辟新赛道。

二、2026年的发展规划

公司未来将致力于深冷技术在各种工业气体制取、净化、液化等领域的应用，为客户提供全方位的深冷技术解决方案。同时公司将战略布局、市场定位进行适时调整，并一一推进落地，实现各条产品线优势更优，短板补足，共同发力、

齐头并进的势态；并持续加大海外市场多元化布局，增强海外竞争实力，提升公司品牌形象。同时，公司也将通过自主投资、合作开发、财务投资等方式，积极拥抱新科技，在公司做大做强的基础上，注入新兴生产力的持续动能，实现公司长久稳定发展。

制造环节：继续深化生产制造工艺体系建设，进一步优化流程、完善标准、强化管控，持续推进自动化和机械化，进一步扩展自动化应用场景，推动生产运营质效同步提升，进一步提升产品一次合格率；同时准时、保质、高效交付所有项目，加强项目全流程管控，以优质的产品与服务持续巩固国内及国际市场份额，不断提升公司在国内及国际市场的认可度与竞争力。

研发环节：围绕四大核心技术集群，启动首批关键项目，旨在攻克技术壁垒，构建完整生态，为后续的市场拓展铺平道路，在特大型空分技术、储能及氢能源技术、低能耗净化技术、智慧工程技术等环节持续加大投入力度，将经过验证的技术和解决方案进行大规模推广，占据市场主导地位，成为相关领域的行业领导者。

销售环节：持续延伸产品线，推动从核心部机及系统销售，到提供成套工艺包，再到提供“设备+数字化运维”服务，获取全生命周期价值；持续获得更多国际顶级认证，全方位品牌打造及宣传，实现公司从“中国顶尖深冷装备制造商”到“全球能源伙伴”的转型，打造中国国际化身份的品牌形象，将公司技术的领先性、项目的可靠性以及长期合作价值传递至全球范围。

杭州中泰深冷技术股份有限公司

总经理 章有虎

2026 年 4 月 17 日