

万华化学集团股份有限公司

2025 年度财务决算报告

2025 年度在全体员工的共同努力下,公司共实现销售收入 20,323,457 万元,与去年同期 18,206,912 万元相比增加 11.62%;全年实现归属母公司净利润 1,252,720 万元,与去年同期 1,303,307 万元相比下降 3.88%;每股收益 3.99 元。期末归属于母公司的股东权益 10,830,546 万元,与去年末 9,462,590 万元相比增加 14.46%;每股净资产为 34.60 元。

一、财务状况

2025 年度主要财务指标

主要指标	2025 年度	2024 年度	与 2024 年差额	变动率
总资产(万元)	32,300,902	29,333,335	2,967,567	10.12%
总负债(万元)	20,288,027	18,983,320	1,304,707	6.87%
归属母公司股东权益(万元)	10,830,546	9,462,590	1,367,956	14.46%
少数股东权益(万元)	1,182,328	887,425	294,903	33.23%
销售收入(万元)	20,323,457	18,206,912	2,116,545	11.62%
归属母公司净利润(万元)	1,252,720	1,303,307	-50,587	-3.88%
每股收益(元)	3.99	4.15	-0.16	-3.86%
归属于上市公司股东的每股净资产(元)	34.60	30.14	4.46	14.80%
销售毛利率	13.61%	16.16%	降低 2.55 个百分点	-15.78%
销售净利率	6.91%	8.12%	降低 1.21 个百分点	-14.90%
资产负债率	62.81%	64.72%	降低 1.91 个百分点	-2.95%
流动比率	0.62	0.56	0.06	10.98%
速动比率	0.36	0.31	0.05	16.13%

主要财务指标变动说明:

1、2025 年 12 月 31 日公司资产总额 3,230.09 亿元,负债总额 2,028.80 亿元,少数股东权益 118.23 亿元,归属母公司股东权益 1,083.05 亿元。与去年相比资产规模增加 10.12%,负债规模增加 6.87%,归属母公司股东权益增加 14.46%。公司资产规模、股东权益保持增长。

2、2025 年销售收入 2,032.35 亿元,比去年增加 211.65 亿元,销售收入增加 11.62%,主要为报告期内,多家公司完成技改投产,各业务板块主要产品销量

及销售收入同比增长。

3、2025 年实现归属母公司净利润 125.27 亿元，比去年减少 5.06 亿元，归属母公司净利润下降 3.88%（具体原因见利润情况分析）。

4、2025 年销售毛利率 13.61%，比去年下降 2.55 个百分点；销售净利率为 6.91%，比去年降低 1.21 个百分点（具体原因见利润情况分析）。

5、2025 年每股收益为 3.99 元，每股净资产为 34.60 元。

6、从其他财务指标来看，2025 年公司资产负债率为 62.81%，比去年降低 1.91 个百分点；流动比率为 0.62，增加 10.98%；速动比率为 0.36，增加 16.13%。

二、利润情况

2025年度归属于母公司所有者的净利润为1,252,720万元，与2024年度归属于母公司所有者的净利润1,303,307万元相比，减少50,587万元，下降3.88%。从影响净利润的因素来看，与2024年相比，各因素影响如下：

1、销售毛利下降，减少利润176,155万元。

2、税金及附加增加，减少利润20,352万元。

3、四项费用增加，减少利润9,113万元，其中：

（1）销售费用增加1,154万元，主要为公司规模扩大，营销机构和人员费用同比增加所致。

（2）管理费用减少22,079万元，主要系公司提升运营效率，控制成本。

（3）研发费用增加31,487万元，主要为公司围绕装置迭代与产业链优化、高端化工新材料突破、电池材料技术研发与产业化、可持续发展技术突破等方面展开工作，并系统推进研发数字化与智能化转型所致。

（4）财务费用减少1,449万元，主要为报告期内存款利息收入同比增加所致。

4、资产减值损失减少，增加利润22,936万元，主要为2025年在建工程计提减值准备金额减少所致。

5、信用减值损失减少，增加利润24,551万元，主要为本期应收账款波动较小所致。

6、其他收益减少利润6,348万元，主要为本期资源综合利用即征即退增值税较上年减少所致。

7、投资收益增加利润 4,518 万元，主要为权益法核算的长期股权投资确认

的投资收益增加所致。

8、公允价值变动收益增加利润 34,255 万元，主要为衍生金融工具公允价值变动所致。

9、资产处置收益减少利润 4,254 万元，主要为本年处置资产较上年同期减少所致。

10、营业外收支增加利润 64,365 万元，主要为权益法核算长期股权投资利得较上年同期增加；同时，固定资产处置损失下降所致。

11、所得税费用增加，减少利润 9,540 万元，主要为本期研发费用加计扣除减少所致。

12、少数股东损益减少，主要为非全资子公司本期实现的利润减少所致。

三、投资情况

1、2025 年项目投资计划完成情况

2025 年实际完成项目投资 238.1 亿元，具体投资完成情况如下：

单位：亿元

序号	投资项目	2025 年实际投资额
1	聚氨酯(MDI\TDI\HCL 氧化等)及配套项目	61.3
2	高性能材料(XLPE\ACP 等)及配套项目	8.9
3	精细化学品(绿色功能添加剂\香兰素\多功能单体等)项目	40.5
4	石化产业链(乙烯二期\乙烯原料多元化改造\丙烯酸\VCM 等)项目	73.5
5	新兴材料项目	24.4
6	公用工程及辅助设施	25.0
7	其他	4.5
	合计	238.1

2、2025 年对外股权投资完成情况

2025 年实际完成对外股权投资总计 30.4 亿元，投资情况如下表：

单位：亿元

投资单位	被投资单位	类型	投资额
万华化学集团股份有限公司	中核山东核能有限公司	增资	6.3
	远安兴华矿业有限公司	增资	1.5
	湖北兴华硅材料有限公司	设立	0.5
	远安兴华磷化工有限公司	增资	0.5
	河海新能源发展（烟台）有限公司	增资	0.1
	华能（海阳）光伏新能源有限公司	增资	0.1

万华化学集团电池科技有限公司	铜陵化工集团新桥矿业有限公司	股权收购	11.6
	湖北徽阳新材料有限公司	增资	1.1
万融新材料（福建）有限公司	国能（福州）热电有限公司	增资	2.0
	福建乐橘再生资源再生有限公司	增资	0.1
万华化学国际有限公司	AID Co., Ltd.	设立	0.5
万华化学（新加坡）有限公司	AW SHIPPING LIMITED	增资	6.1
合计			30.4

四、关联方交易情况

根据公司与各关联方签订的有关综合服务协议、产品购销合同及生产辅助购销合同等协议的规定，关联交易价格确定的原则为：有国家定价的按国家定价，无国家定价的有同类可比市场价格的按市场价格定价，无市场价格的按协议价格定价。2025年度公司和关联方发生的主要关联交易如下：

1、购销商品、提供和接受劳务的关联交易

单位：万元

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	关联交易结算方式
冰轮环境技术股份有限公司	同受国丰集团控制	购买原材料	购买原材料	按同期市场价格	6,055	银行承兑汇票/电汇
东方电子股份有限公司	同受国丰集团控制	购买原材料	购买原材料	按同期市场价格	4,941	银行承兑汇票/电汇
烟台东方智能技术有限公司	同受国丰集团控制	购买原材料	购买原材料	按同期市场价格	66	银行承兑汇票/电汇
万华实业集团有限公司	关联自然人担任董事的公司	购买原材料	购买原材料	按同期市场价格	25	银行承兑汇票/电汇
万华生态产业集团股份有限公司	关联自然人担任董事的企业	销售产品、商品	销售产品、商品	按同期市场价格	54,747	银行承兑汇票/电汇
泰和新材集团股份有限公司	同受国丰集团控制	销售产品、商品	销售产品、商品	按同期市场价格	25,874	银行承兑汇票/电汇

冰轮环境技术股份有限公司	同受国丰集团控制	销售产品、商品	销售产品、商品	按同期市场价格	234	银行承兑汇票/电汇
万华河海新能源发展（烟台）有限公司（注）	联营公司	销售产品、商品	销售产品、商品	按同期市场价格	8,223	银行承兑汇票/电汇
烟台万华氯碱有限责任公司	联营公司	销售产品、商品	销售产品、商品	按同期市场价格	502	银行承兑汇票/电汇
烟台港万华工业园码头有限公司	联营公司	销售产品、商品	销售产品、商品	按同期市场价格	4,425	银行承兑汇票/电汇
烟台港万华工业园码头有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	按同期市场价格	250	银行承兑汇票/电汇
万华实业集团有限公司	关联自然人担任董事的公司	提供劳务	提供劳务	按同期市场价格	425	银行承兑汇票/电汇
万华河海新能源发展（烟台）有限公司（注）	联营公司	接受劳务	接受劳务	按同期市场价格	120	银行承兑汇票/电汇
烟台港万华工业园码头有限公司	联营公司	接受劳务	接受劳务	按同期市场价格	45,278	银行承兑汇票/电汇
烟台万华氯碱有限责任公司	联营公司	接受劳务	接受劳务	按同期市场价格	267	银行承兑汇票/电汇
冰轮环境技术股份有限公司	同受国丰集团控制	接受劳务	接受劳务	按同期市场价格	62	银行承兑汇票/电汇
东方电子股份有限公司	同受国丰集团控制	接受劳务	接受劳务	按同期市场价格	422	银行承兑汇票/电汇
万华实业集团有限公司	关联自然人担任董事的公司	承租关联方出租的土地、房屋	承租关联方出租的土地、房屋	按同期市场价格	275	银行承兑汇票/电汇
泰和新材集团股份有限公司	同受国丰集团控制	向关联方出租土地、房屋	向关联方出租土地、房屋	按同期市场价格	321	银行承兑汇票/电汇
万华河海新能源发展（烟台）有限公司（注）	联营公司	向关联方出租土地、房屋	向关联方出租土地、房屋	按同期市场价格	40	银行承兑汇票/电汇
合计					152,552	

注：万华河海新能源发展（烟台）有限公司，曾用名：河海新能源发展（烟台）有限公司，原为万华化学的联营公司，公司持有河海新能源发展（烟台）有限公司49%股权，公司有高管在其母公司担任董事，2026年1月万华化学对其增资，持股比例增至70%，河海新能源发展（烟台）有限公司成为控股子公司。

关联交易定价方式及决策程序：根据本公司与各关联方签订的有关综合服务协议、产品购销合同及生产辅助购销合同等协议的规定定价。公司在遵循平等、自愿、等价、有偿原则的前提下，与关联人之间全面签订书面协议。

2、关联担保情况

单位：万元

担保方	被担保方	担保金额	是否履行完毕
万华化学集团股份有限公司	远安兴华磷化工有限公司（注 1）	4,900	否
万华化学集团股份有限公司	湖北徽阳新材料有限公司（注 2）	22,500	否
万华实业集团有限公司	万华化学集团股份有限公司	93,500	否

注 1：公司按出资比例对参股公司远安兴华磷化工有限公司提供担保，远安兴华磷化工有限公司以自身资产对万华化学提供反担保，承担连带责任保证，该反担保的金额与本公司担保总额一致。

注 2：公司按出资比例对参股公司湖北徽阳新材料有限公司提供担保，湖北徽阳新材料有限公司对万华化学提供反担保，承担连带责任保证，该反担保的金额与本公司担保总额一致。

五、股东权益变化

与 2024 年度相比，2025 年归属母公司股东权益增加 1,367,956 万元，其中：

1、股本下降 928 万元，为报告期内回购股本所致。

2、资本公积增加 191,948 万元，主要为科威特石化工业公司（PIC）向子公司万华科化国际石化（烟台）有限公司增资所致。

3、其他综合收益与 2025 年初余额相比增加 153,417 万元，主要为外币报表折算差异所致。

4、未分配利润与 2025 年初余额相比增加 1,023,519 万元：

（1）2025 年期初未分配利润 8,732,349 万元；

（2）本年度实现的税后净利润增加未分配利润 1,252,720 万元；

(3) 2025年4月12日召开第九届董事会2025年第一次会议审议通过《万华化学集团股份有限公司2024年度利润分配方案》，以2024年12月31日总股本3,139,746,626股为基数，用可供股东分配的利润向全体股东每10股派发7.30元现金红利（含税），共计分配利润总额为2,292,015,036.98元；未分配利润合计减少229,201万元；

(4) 本年年末未分配利润为9,755,868万元。

六、现金流量情况

2025年度经营活动的现金净流量为3,310,519万元，同比增加10.15%，主要为购买商品、接受劳务支付的现金减少所致；投资活动的现金净流量为-3,278,271万元，同比增加11.58%，主要为本期购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金减少所致；筹资活动的现金净流量为214,388万元，同比减少65.34%，主要为本期取得借款收到的现金减少所致。

七、其他事项

- 1、本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。
- 2、本年度公司未发生不履行之重大合同。

以上报告主要数据已经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计。

万华化学集团股份有限公司

2026年4月21日