

万华化学集团股份有限公司 2026年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为进一步落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，维护公司全体股东利益，万华化学集团股份有限公司（以下简称“万华化学”、“公司”）制定了《2026年度“提质增效重回报”行动方案》。具体方案如下：

一、提升经营质量，锻造一体化竞争优势

万华化学始终以“化学，让生活更美好”为企业使命，坚持绿色可持续发展道路，不断深化变革，提升公司的运营质量。

2026年，公司将围绕“提质增效”的管理主题，继续做强主业，提升经营效率和盈利能力，深化国际化布局增强全球竞争力，以全球视角配置资源和营销策略，长期主义布局全球营销网络，完善全球技术服务体系，赋能海外潜力市场。强化集团化经营思维，促进各业务板块产销协同、资源高效联动，加快人工智能赋能生产与管理升级，持续深化精准激励与组织变革，全面提升运营效率与组织活力。

公司将通过优化管理、技术创新、流程再造与资源重组，系统提升投资、产品、服务与管理的质量，同时提高运营效率与经济效益。面对外部不确定性加剧与内部管理挑战，公司将通过“管理向经营转变”“高速度扩张向高质量发展转变”“外延式扩张向内涵集约式发展转变”，提高发展质量、运营质量、管理质量，实现效率、效益双增加，持续锻造核心竞争力，实现高质量可持续发展。

二、坚持创新理念，加快发展新质生产力

2026年，公司将继续聚焦关键核心技术攻关，在巩固聚氨酯、石化等现有领域优势的同时，依托顶尖人才与研发平台，聚焦新能源、新材料、营养健康等研发方向，攻坚新一代磷酸铁锂开发与产业化，推动高端聚烯烃技术迭代，探索

“AI + 材料研发”新模式，加速成果转化，以技术突破打造产业新优势。

万华化学电池材料产业作为公司第二主业与新质生产力核心载体，已构建以磷酸铁锂产业链为核心，覆盖石墨负极、钠电正负极材料及NMP、PAA、PVDF、EC等电芯化学品的全矩阵布局，推动材料连续化制造与工艺革新，引领行业向高端化、低碳化跃迁，以海阳、莱州低碳电力产业园为新起点，全力打造“风-光-储-网-产”一体化发展新模式，构建最具技术、规模、效益优势的现代化电池材料产业典范。

针对公司石化业务领域，秉承“合作成长、分享共赢”理念，创新整合产业链，积极引进外资推动生产要素的全球性流动和优化资源配置，不断优化产业生态，形成新的利润增长点。

三、积极回报股东，推进质量价值双增长

万华化学长期以来致力于成为负责任的公众公司，秉持稳健分红策略，持续保障投资者的合理回报，与投资者共享发展成果。截至2025年12月31日，公司累计现金分红总额已达502亿元，该金额为公司累计股权融资金额的17倍。2025年，公司为维护公司全体股东利益，增强投资者信心，以集中竞价交易方式回购部分公司股份，用于减少注册资本，进一步优化了公司资本结构，提升了公司股东价值。

2026年，公司将继续根据《万华化学未来三年股东回报规划（2024年-2026年）》的承诺，坚持以现金分红为主，保持利润分配政策的连续性和稳定性，在足额提取法定公积金、任意公积金后，以现金方式分配的利润不低于当年实现的可分配利润的30%；并结合公司经营现状和业务发展目标，按照公司的战略规划在相关领域继续加大项目投资，为股东带来长期的投资回报。

四、坚持规范运作，不断提升治理水平

公司始终坚持规范运作，建立并不断完善公司治理结构。为进一步规范公司运作，提高科学治理水平，保护投资者合法权益，根据证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司治理准则》等法律法规的规定，结合公司实际情况，公司不再设置监事会，监事会的相关职责，由董事会审计及合规管理委员会承接。

2026年，万华化学将持续完善法人治理结构，健全内部控制体系建设，强化

公司风险管理能力，不断提升公司治理水平。根据《上市公司治理准则》，对公司董事津贴、高级管理人员薪酬考核发放的相关制度进行修改完善，确定合理的薪酬结构和水平，将高级管理人员薪酬与公司经营业绩、个人业绩相匹配，激励高级管理人员积极为公司创造价值，并完善高级管理人员薪酬追索、递延支付等支付机制。

五、强化ESG管理，构建绿色可持续发展

公司将 ESG 理念深度融合企业战略与运营之中，不断深化可持续发展治理能力，促进各相关方的积极参与，致力于构建绿色、和谐、可持续发展模式，依托持续的技术创新与运营优化，竭力降低自身业务对于气候、环境与资源的影响，并将携手合作伙伴，持续推动价值链降碳。公司承诺将不晚于 2030 年实现碳达峰，力争于 2048 年实现碳中和，通过电力零碳化、能源低碳化、创新减碳化，持续推动全产业链低碳发展。为切实保障公司双碳目标的实现，助力绿色低碳转型进程稳步迈进，公司科学谋划并确立中长期低碳发展核心战略。一方面，依托产业布局的科学统筹，实现碳排放的精准平衡；另一方面，在新项目立项环节实施碳排放的严苛审查机制，从源头筑牢碳排放管控防线。

六、传递公司价值，加强与投资者的沟通

公司将持续强化与投资者的沟通，通过业绩说明会、接待投资者现场调研、投资者热线电话以及参加券商机构组织的策略会等各种形式加强与投资者的交流与沟通，进一步增强投资者对公司的了解，促进公司与投资者之间建立长期、稳定、相互信赖的关系，吸引更多的长期股东投资公司，与公司共同成长。

公司将持续评估2026年度“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。本行动方案是基于公司目前经营情况制定，不构成公司对投资者的承诺。方案所涉及的公司经营策略、发展规划及相关预测等前瞻性陈述，未来可能会受到宏观政策、行业发展、市场环境等因素的影响，相关目标的实现情况存在不确定性。

特此公告。

万华化学集团股份有限公司董事会

2026年4月21日