
中新集团 2025 年 可持续发展报告

2026 年 4 月

目录

第一章 编制说明	3
1. 报告范围	3
2. 编制依据	3
3. 资料来源	3
4. 报告获取	3
第二章 中新集团简介	4
1. 中新集团简介	4
2. 发展历程	4
3. 战略与文化	5
第三章 可持续发展管理	6
1. 可持续发展战略	6
2. 可持续发展治理架构	6
3. 利益相关方沟通	7
4. 重要性议题识别分析	8
5. ESG 关键绩效	8
6. 2025 年主要奖项和荣誉	13
第四章 报告正文	15
E.环境	15
E.1 应对气候变化	15
E.2 绿色开发	18
E.3 绿色产业载体	26
E.4 绿色业务	27
E.5 污染防治	30
E.6 资源利用与循环经济	32

S.社会	35
S.1 立足园区开发主体地位，服务苏州工业园区高质量发展.....	35
S.2 落实国家区域重大战略，促进“走出去”园区产城融合高水平发展.....	38
S.3 响应国家创新驱动发展战略，推动科技创新和产业升级，培育和发展新质生产力	43
S.4 立足中新合作载体，强化中新互动和相互赋能.....	45
S.5 社会公益.....	46
S.6 乡村振兴.....	48
S.7 员工权益.....	49
S.8 供应商与客户.....	52
G.治理	56
G.1 三会运作.....	56
G.2 信息披露.....	57
G.3 内部控制.....	58
G.4 商业行为.....	58
第五章 附录	59
附录 1：可持续发展报告对标索引表.....	59
附录 2：2025 年奖项和荣誉.....	60

第一章 编制说明

中新苏州工业园区开发集团股份有限公司（简称中新集团）每年通过独立报告的形式，披露 ESG 发展相关信息。

本报告为中新集团发布的第 3 份《可持续发展年度报告》，于 2026 年 4 月 17 日由公司董事会审议通过，并于 2026 年 4 月 21 日发布。

1.报告范围

本报告内容涉及中新集团全部业务范围（园区开发运营、产业投资、绿色发展）在环境、社会、治理等方面的工作进展和成果。

2.编制依据

本报告主要依据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》《上海证券交易所上市公司自律监管指南第 4 号——可持续发展报告编制》等进行编制。

3.资料来源

本报告的信息、数据和案例主要来源于公司内部数据收集、工作报告、公开信息资料等。若有数据与上市公司年报不一致的，请以发布的年报为准。

4.报告获取

本报告电子版请登录上海证券交易所 (www.sse.com.cn) 网站查询下载。

第二章 中新集团简介

1. 中新集团简介

中新苏州工业园区开发集团股份有限公司（简称中新集团）由中国、新加坡两国政府于 1994 年 8 月合作设立，作为园区开发主体和中新合作载体，为苏州工业园区开发建设做出了重大贡献。2019 年，中新集团在上海证券交易所挂牌上市。

中新集团以“筑中国梦想、建新型园区”为己任，围绕政治效益、社会效益、经济效益协调统一，全面融入 ESG 发展理念，坚持产绿双核驱动，确立了以园区开发运营为主体，产业投资和绿色发展为两翼的“一体两翼”协同发展格局。通过板块联动、资源集聚，实现“产业发达、配套完善、绿色低碳、开放创新”的高水平产城融合，助力国家科技创新、产业升级和绿色发展。

中新集团聚焦园区开发运营主业，积极融入国家战略，不断借鉴创新、复制推广中新合作的成功经验，确立了立足苏州、深耕长三角、适度探索“一带一路”的布局战略。围绕国家创新驱动发展战略，立足园区主导产业，以投带招、以招促投、投招联动，开展多层次产业投资布局，促进产业导入，加速发展新质生产力，深入挖掘运营价值。保障民生服务，强化公用事业。围绕“双碳”战略，聚焦绿色发电、绿色服务、绿色减排，助力园区绿色发展。

中新集团将不断聚集园区开发运营的核心资源要素，强化高水平产城融合的战略平台建设，全面提升核心竞争力，持续夯实园区开发运营领军企业地位。

2. 发展历程

1994 年 8 月 12 日，经对外经济贸易合作部批准，8 月 13 日，经国家工商行政管理局批准，成立合资公司“中新苏州工业园区开发有限公司”。

2008 年 6 月 29 日，中新苏州工业园区开发股份有限公司创立大会召开，6 月 30 日股份公司正式成立，迈出了上市进程中的关键一步。

2009 年 6 月 24 日，公司更名为中新苏州工业园区开发集团股份有限公司

(简称：中新集团)。

2016年1月13日，中新集团首发申请通过中国证监会主板发行审核委员会的审核。

2019年11月29日，中新集团首发申请获证监会核准。

2019年12月20日，中新集团在上海证券交易所挂牌上市。

3.战略与文化

发展愿景	筑中国梦想、建新型园区		
战略目标	持续夯实园区开发运营领军企业地位， 打造成为中国资本市场一流企业		
发展格局	产绿双核驱动，一体两翼协同发展		
公司文化	团队	荣誉	使命



第三章 可持续发展管理

1.可持续发展战略

1) 制定发展战略

中新集团积极围绕国家战略，在公司主营业务中全面融入 ESG 理念，制定《中新集团可持续发展战略》，以此为引领，促进公司绿色发展能力不断增强，社会价值不断凸显，公司治理水平不断提高。

2) 制定行动方案

配套制定《中新集团可持续发展行动实施方案》和 ESG 指标体系，对涉及到的 ESG 事项按重点事项和常规事项分类管理、务实推进。涉及重点事项的职能部门和子公司，结合业务实际，识别 ESG 实质性环节，制定各自的 ESG 行动方案。在推进 ESG 的同时，以 ESG 行动方案促进业务工作发展。

3) 务实推进实施

量化发展目标，明确具体举措和分解实施计划，对照方案有序推进。通过务实操作，不断提升中新集团园区开发运营的核心竞争力，促进“一体两翼”高水平发展；不断提升经营绩效和风险管理能力，增强应对挑战的韧性，推动公司实现长期可持续发展。

2.可持续发展治理架构

可持续发展治理架构			
层级	机构	职能	成员
决策层	董事会战略委员会	监督公司的 ESG 工作进展，指导及审阅公司 ESG 方针、战略及目标； 审议公司年度《可持续发展报告》。	董事
管理层	ESG 领导小组	立足业务发展，按照务实操作的原则，在集团主营业务中全面融入 ESG 理念； 制定集团 ESG 战略、目标和行动计划； 组织编制集团年度可持续发展报告； 做好总结提炼，打造具有中新品牌特色的 ESG 管理体系。	组长：集团董事长 副组长：党委副书记、副总裁、董事会秘书、财务总监 成员：集团各部门、子公司负责人

<p>执行层</p>	<p>ESG 管理办公室，职能部门、子公司</p>	<p>具体开展 ESG 管理实践工作，ESG 关键绩效指标体系的建立和完善； 做好年度可持续发展报告编制和发布； 将年度行动计划纳入战略条线会议统筹管理，及时向集团管理层报告 ESG 实施情况； 做好 ESG 宣传工作。</p>	<p>主任：企业发展部分管领导 副主任：企业发展部总经理 成员：集团各部门、子公司负责人或指定人员担任</p>
-------------------	---------------------------	--	---

公司建立了结构完整、层级清晰、权责明确和运营高效的可持续发展治理架构。在董事会层面，在战略委员会工作细则中加入 ESG 相关职能；在管理层层面，成立可持续发展领导小组，领导小组由公司董事长任组长、党委副书记及公司其他高级管理人员担任副组长；执行层面，领导小组下设负责日常工作的办公室，负责 ESG 关键绩效指标体系的建立和完善，年度可持续发展报告编制和发布，将年度行动计划纳入战略条线会议统筹管理，及时向集团管理层报告可持续发展战略实施情况。

3.利益相关方沟通

利益相关方	关注内容	回应方式
政府	<p>国家区域重大战略 国家创新驱动发展战略 国家绿色发展战略</p>	<p>促进区域经济增长、税收、就业招商亲商、推动科技创新和产业升级，培育和发展新质生产力 绿色开发、绿色发电、绿色减排、绿色服务</p>
股东	<p>公司治理 信息披露 风险控制</p>	<p>三会运作 股东及投资者关系沟通机制 《内部控制自我评价报告》、《内部控制审计报告》</p>
员工	<p>工资及福利保障 健康和安 全 公平的发展机会</p>	<p>工会活动、职工代表大会 健康体检、医疗保险 员工培训、轮岗交流 员工满意度调查</p>
客户	<p>产品和服务质量</p>	<p>客户服务 应对客户投诉制度机制</p>
合作伙伴	<p>公平公正的采购 信守承诺</p>	<p>公开招标 反商业贿赂反贪污 依法履行合同</p>

中新集团重视各利益相关方意见，与各方建立畅通的沟通机制，通过网站、媒体平台、报告、会议等渠道方式开展常态化沟通，充分了解利益相关方关注点，并及时予以回应。

4.重要性议题识别分析

结合国家重大战略、公司发展战略、上交所 ESG 指引、ESG 评级要求、市场趋势等方面，多维度识别梳理重要性议题，形成覆盖三大关键领域的 18 项实质性议题。为更好地回应利益相关方的诉求与期望，这些议题将在报告后续的章节中予以披露。

3 大关键领域	环境	社会	治理
18 项战略议题	E1.应对气候变化 E2.绿色开发 E3.绿色产业载体 E4.绿色业务 E5.资源利用与循环经济 E6.污染防治	S1.立足园区开发主体，服务苏州工业园区高质量发展 S2.落实国家区域重大战略，促进走出去园区产城融合高水平发展 S3.响应国家创新驱动发展战略，推动科技创新和产业升级，培育和发展新质生产力， S4.立足中新合作载体，强化中新互动和相互赋能 S5.社会公益 S6.乡村振兴 S7.员工权益 S8.供应商与客户	G1.三会运作 G2.信息披露 G3.内部控制 G4.商业行为

5.ESG 关键绩效

环境绩效	
E.1 应对气候变化（2025 年）	
温室气体排放	范围一温室气体排放 30.13 万吨（二氧化碳当量） 范围二温室气体排放 8.82 万吨（二氧化碳当量）
温室气体减排	温室气体减排 40.31 万吨（二氧化碳当量）
E.2 绿色开发（累计）	

山	中新凤凰鸞山保护性开发，山体灾害治理 12 处，生态修复面积 24 万平方米。
水	生态河道治理 338.7 万平方米。
林	种植树木 57.1 万棵，古树名木保护 17 棵，建设景观绿化 1954.8 万平方米。
湖	保护湖泊、水库、湿地等水体面积 2697.8 万平方米。
草	临时覆绿 214.7 万平方米，有效地防止水土流失，美化城市环境。
岸	建设生态驳岸 205.6 千米。
路	透水路面约 30.1 万平方米，林荫道路 278.1 千米。
土	土方平衡，减少填挖方量 10461.1 万立方米。 表层土壤利用 80.4 万立方米，节约建设成本约 1489.1 万元。
生物多样性	保护水生生物栖息地 967 万平方米。
节约	循环利用老路及建筑旧料约 54 万吨，实现资源可持续利用。 LED 光源节电 4968.5 万度，节电效益达 3710.7 万元。

E.3 绿色产业载体 (累计)

绿色产业载体	<p>1) 通过开展绿色产业载体产品全生命周期研究-完善绿色标准化体系-应用绿色建筑标准，打造“好用、好看、好建、好管”的绿色产业载体项目。2) 通过搭建智慧管理平台-应用源网荷储智能微网等数字化技术，提升产业园客户服务和绿色能源管理的水平。3) 通过招引绿色相关产业，形成绿色产业集聚效应。</p> <p>累计建成绿色产业载体 32 个，载体面积 167 万平方米，产业载体铺设屋顶光伏装机规模 57.66 兆瓦，2025 年发电量 5310 万度。</p> <ol style="list-style-type: none"> 康美包亚太三厂二期项目荣获美国 LEED 绿色建筑（金级）认证 康美包研发中心获得绿色建筑三星认证和美国 LEED 绿色建筑（铂金）认证 博格华纳二期荣获美国 LEED 绿色建筑（金级）认证 博格华纳苏州工厂获得碳中和认证 康美包亚太三厂一期项目荣获美国 LEED 绿色建筑（金级）认证
打造具身智能产业高地	<p>2025 年 4 月，中新具身智能产业园正式开工建设，打造集研发、制造、展示、交流于一体的国际化、高端化具身智能产业集聚区，成为绿色化、数字化园区的新标杆。</p> <p>同时，建设中新具身智能创新应用孵化中心，引入行业头部垂类孵化器火星加速器，打造具身智能产业生态。</p> <p>获评“苏州市具身智能机器人特色产业园”，中新智地当选江苏省具身智能机器人产业联盟理事单位。</p>

E.4 绿色业务 (2025 年)

绿色发电	分布式光伏新增并网 219 兆瓦，累计并网规模达 688 兆瓦。	
	储能业务装机规模共 150 兆瓦。	
	已形成了“光伏+基础设施”“光伏+区中园”等发展模式，持续为 400 余家优质企业提供可再生清洁电力。	
绿色减排	污泥处理	污水处理过程中产生的污泥实现 100%收集并进行无害化、减量化、稳定化和资源化处理，年处理污泥 21 万吨。
	餐厨垃圾、厨余垃圾处理	采用欧洲先进的高负荷厌氧消化工艺，与周边已有环保项目联动实现综合利用，年处理有机废弃物 16.9 万吨，处置过程中生产生物天然气 840 万立方米。
	危险废弃物处理	处理危险废弃物 5 万吨，废液处置能力位于江苏省前列，

		小微企业危废平台为江苏省首个危险废物集中收集、贮存试点项目。
	工业废水处理	处理工业废水 151 万吨。
绿色服务	碳资产交易	依托苏州工业园区碳普惠平台，全年向园区企业出售碳资产 20 吨，助力园区企业提升产品绿色竞争力。
	绿电绿证交易	江苏、浙江绿电交易 127 万度；完成首单绿证交易，共成交绿证 111 张。
	(近) 零碳示范区创建	通过(近)零碳园区标准制订、绿色低碳项目开发和能源综合管理构建新质生产力，阶段性完成循环经济产业园(近)零碳基础设施创建验收，致力于把循环经济产业园打造成国际一流、国内领先的高端化、数字化、智能化、绿色化的具有引领示范意义的(近)零碳基础设施。

E.5 资源利用与循环经济 (2025 年)

能效管理	苏州工业园区月亮湾能源中心是迄今国内装机容量最大的“非电空调”项目，在实现区域热、电、冷三联供的同时，一次能源梯级综合利用率达 70%以上。年供热量 27 万吨，服务科教创新区 25 平方公里区域范围；供冷量 34652 兆瓦时，覆盖月亮湾核心商务区内建筑面积约 120 万平方米。
水资源利用	清源华衍水务在星港街水厂、阳澄湖水厂均设置回用水池，年回用水量 477.3 万吨。
循环经济产业园	循环经济产业园由污水处理厂、污泥处置厂、餐厨垃圾处理厂、热电厂等七个基础设施构建了以“污水处理—污泥处置/有机废弃物处理—热电联产/生物天然气利用”为核心，各设施有机互联，互为能量和原料提供者、互为废弃物处理者的循环经济产业链。 通过各项的技术改造节能降碳，通过投资、建设和运营“风、光、储、充”项目，提升可再生能源利用比例，优化能源利用结构；构建一体化智慧管理平台，引入绿电交易、碳排放交易等，持续降低碳排放，将沿着(近)零碳规划路径持续优化。 循环经济产业园基础设施项目获评生态环境部 2025 年绿色低碳典型案例。

E.6 污染防治

环境合规	重点排污单位实现全年达标排放、自行监测；公司所属重点排污单位均已对其运营管理的环保设施编制有相应的突发环境事件应急预案，并报送所在地主管部门备案；报告期内未发生因环境问题受到行政处罚的情况。
------	---

社会绩效

S.1 立足园区开发主体，服务苏州工业园区高质量发展 (累计)

招商亲商	招引项目超 2680 个，落地科技类项目 765 个。
	引进注册外资超 192 亿美元，注册内资超 1616 亿人民币。
	招引世界 500 强企业 52 家，投资项目 88 个；协助培育“灯塔工厂”3 家。

载体运营	运营载体 41 个，面积约 200 万平方米，其中税收超亿元载体项目 8 个。 入驻企业约 390 家，综合出租率超 91%。 2025 年就业人口 3.1 万人。	
	自有载体内入驻世界 500 强企业 17 家、高新技术企业 73 家、规模以上工业企业 57 家、苏州市“独角兽”培育企业 9 家。 生态大厦获评 2025 年度苏州市“综合评价优秀楼宇”。	
规划建设	道路 500 千米	景观绿化 1050 余万平方米
	学校约 140 万平方米	城市配套超 150 万平方米
公用配套	服务 36 万户居民，10000+ 家企事业单位	
	2025 年实现：年供水 1.8 亿吨，年污水处理 1.9 亿吨，年供热 193.2 万吨，年供天然气 3.26 亿立方米。	
国际教育	苏州新加坡外籍人员子女学校 2025 届毕业生已收到新加坡国立大学、加州大学伯克利分校、墨尔本大学、香港大学、多伦多大学、卡内基梅隆大学、纽约大学、大阪大学等 91 所世界知名高校的 139 份大学录取通知，并获得 163 万美元的奖学金，持续为园区提供一流的国际教育服务。	

S.2 落实国家区域重大战略，促进走出去园区产城融合高水平发展（累计）

“走出去”产城融合园区	中新集团“走出去”产城融合园区 2025 年实现地区生产总值超 300 亿元，规上工业总产值近 800 亿元，创造就业岗位超 14 万个，有力地促进了当地经济社会高质量发展。	
	累计引进各类项目超 1130 个，总投资额超 3810 亿元，其中：	
	引进外资项目超 180 个	世界 500 强企业投资项目 23 个
	国家高新技术企业 280 家	各类“专精特新”企业超 130 家
	培育瞪羚企业 10 家	引入省级科创中心 27 个
	引进院士 7 人	引进国家级领军人才 35 人
	持续借鉴中新合作经验，累计组织 30 批次合计 550 人次赴新加坡培训；109 批次合计 7226 人次赴苏州及国内其他城市培训，不断放大中新合作效应。	

S.3 响应国家创新驱动发展战略，推动科技创新和产业升级，培育和发展新质生产力（累计）

产业投资	基金投资：累计认缴投资外部市场化基金 54 支，认缴总金额超 44 亿元，累计促成 140 个招商项目落户园区及走出去园区，拉动总投资 820 亿元。基金（不含母基金）所投项目中，国家级专精特新“小巨人”企业超 430 个，上市和已过会项目 44 个。	
	科创直投：投资苏州工业园区及走出去园区内的优质科创类企业，新增优理奇、松应科技、贝耐特、睿理新能等项目 7 个。累计直接投资科技项目 47 个，合计投资金额 6.43 亿元，拉动总投资约 121 亿元。	
绿色产业研发	中新集团旗下中新绿发深耕绿色发展战略，聚焦低碳环保领域科技创新，通过产学研协同创新加速技术突破，着力构建“研发-转化-应用”全链条体系，逐步形成具有自主知识产权的低碳解决方案。公司已成为长三角地区绿色科技产业标杆，为“双碳”目标达成提供有力支撑。	
	2025 年研发投入：1430 万元	累计获得专利 391 项

	其中：发明专利 44 项	实用新型专利 282 项
	软件著作权 63 项	

S.4 立足中新合作载体，强化中新互动和相互赋能（累计）

苏州工业园区国际商务合作中心(新加坡)	公司充分发挥中新合作的独特优势，持续夯实中新合作载体地位，高水平运营新加坡国际商务合作中心，持续提升中新“国际化走廊”承载力和影响力，促进中新两国科技、人才、投资的双向流动，新加坡国际商务合作中心已形成了较好的品牌度、标识度。截至 2025 年底，新加坡国际商务合作中心累计签约包括中资企业海外总部、新加坡科技创新孵化项目、国际化科技创新项目等近 200 家，为园区引进高质量科技企业近 50 家。
---------------------	---

S.5 社会公益（2025 年）

中新助学金	向苏州工业园区慈善总会捐赠 41.7 万元，定向用于中新助学金，帮助 73 名困难家庭学生。
公益伙伴计划	向苏州工业园区慈善基金会捐赠 8.3 万元，定向用于 2025 年雪莲花开爱在江南“奔跑吧·青春”第十二季助学夏令营项目，帮助 22 名贫困地区学生在实践中拓展视野、交流学习。

S.6 乡村振兴（累计）

中新海虞花园城	中新海虞新型城镇化发展基金累计投入 1191 万元，用于支持海虞镇新型城镇化发展，引进科技、教育等人才的奖励补助，贫困学生助学、贫困薄弱村扶持等。中新海虞农民入股分红 527 万元。
中新鹫山桃花源	扶持村集体经济组织入股参与项目开发，累计增加集体及农民收入 1780 万元。

S.7 员工权益（2025 年）

员工保障	劳动合同签订率 100%	
健康与安全	工伤保险覆盖率 100%	安全相关培训 24773 人/次
	安全生产责任制签订率 100%	因工死亡及重伤事故 0 起
员工发展	员工培训覆盖率 100%	人均培训时长 46.5 小时
	新员工培训 173 人/次	面向中高级管理人员开展中新大讲堂 397 人/次

S8. 供应商与客户（2025 年）

供应链安全	秉持可持续发展理念，优化供应链结构，确保采购销售集中度合理 报告期内不存在严重依赖于少数客户，以及严重依赖少数供应商的情形。
平等对待中小企业	公司不存在逾期未支付中小企业款项的情况。
产品服务安全与质量	以国际标准构建全流程质量管理体系，公司质量管理和质量保证能力均符合相应标准，质量控制持续有效。 设立了高效的售后服务和客户投诉响应机制。2025 年，所有投诉均在时效内 100% 完成沟通处理。
数据安全与客户隐私保护	制定信息系统管理办法，明确管理职责，强化权限审批；定期开展网络安全漏洞扫描和攻防演练，并通过加密访问、日志溯源等手段，杜绝非授权访问；同步建立应急响应预案与容灾备份体系，形成闭环防护能力，确保突发事件的快速响应与恢

复，持续提升数据安全保障水平。

治理绩效

G.1 三会运作（2025 年）

董事会 11 次	薪酬考核、战略、提名、审计委员会 7 次
股东会 3 次	董事会成员人数 9 人

G.2 信息披露（2025 年）

披露定期报告 4 份	披露临时报告 40 份
------------	-------------

G.3 内控管理（2025 年）

内控缺陷整改率 100%	廉洁教育培训覆盖率 100%
重大经营决策、商务合同、规章制度法律审核率 100%	发生重大违法违规违纪事件 0 起

G.4 商业行为（2025 年）

接受反商业贿赂及反贪污培训的管理层人员覆盖率 100%	已确认反垄断/反不正当竞争案件 0 起
-----------------------------	---------------------

6.2025 年主要奖项和荣誉

- ★ 中新集团荣获上海证券交易所信息披露 A 级评价；
- ★ 中新集团荣获 2025 年华证 ESG 评级 A 级；
- ★ 苏州工业园区循环经济产业园入选生态环境部 2025 年绿色低碳典型案例；
- ★ 苏银产业园入围首批国家级零碳园区建设名单；
- ★ 中新具身智能产业园获评“苏州市具身智能机器人特色产业园”
- ★ 金鸡湖夜光跑道项目获得 2025 美国缪斯设计奖(MUSE Design Awards) 全球照明设计类创新金奖；
- ★ 星明街对接通园路工程获评国家级市政杯 BIM 应用技能大赛综合组一类成果奖项；
- ★ 中新苏滁高新区苏州公园和 2021 年度第一批市政工程项目荣获 2025 年度安徽省建设工程最高奖项“黄山杯”奖；
- ★ 凤里街南延（淞北路-金鸡湖大道）工程等 3 个项目获评江苏省建筑施

工安全生产标准化星级工地；

- ★ 第二污水处理厂改扩建工程荣获江苏省“扬子杯”优质工程项目奖；
- ★ 中新苏伊士荣获苏州市 3A 绿色工厂；
- ★ 清源水务荣获 2025 年苏州工业园区 2A 级绿色工厂；
- ★ 中新鹞山桃花源湿地水系、山北园水系荣获 2025 年苏州市幸福河道奖；
- ★ 生态大厦获评 2025 年苏州市“综合评价优秀楼宇”；
- ★

第四章 报告正文

随着全球“碳中和”进程不断推进，发展绿色能源、降低碳排放已经成为国际社会的普遍共识，特别是在推动上市公司高质量发展与“双碳”政策大背景下，ESG 可持续发展理念成为衡量上市公司可持续、高质量发展的重要标准。党的二十大明确要求推进美丽中国建设，坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，统筹产业结构调整、污染治理、生态保护、应对气候变化，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，推进生态优先、节约集约、绿色低碳发展。

作为中新合作重要载体和行业领军企业，中新集团肩负对标国际先进水平、推动行业 ESG 发展、打造中新合作典范的重要责任和光荣使命。作为先行者和引领者，公司在行业内率先开展 ESG 实践，积极探索 ESG 发展路径，充分挖掘 ESG 核心内涵，推动构建行业 ESG 标准，为行业高质量发展做出积极探索和重要贡献。公司强化顶层设计，将绿色发展等核心理念全面融入公司主营业务，建立具有中新特色的 ESG 架构体系，取得丰硕发展成果。

围绕新一轮中新合作规划，公司将持续践行可持续发展理念，不断提高 ESG 发展能力，加强中新双方在绿色领域的交流与互鉴，致力成为国内 ESG 标杆企业和有国际影响力的 ESG 企业，持续为行业高质量发展做出积极探索和重要贡献。

E.环境

围绕国家绿色发展战略和“双碳”战略，强化“以绿为核”，不断提升绿色发展核心竞争力，促进环境友好型发展。

E.1 应对气候变化

E.1.1 气候相关战略

战略内容	
业务类型	战略内容
绿色开发	<ul style="list-style-type: none">✓ 在项目开发中，以文化、情怀为核心，全面贯彻生态绿色开发理念；✓ 坚持生态优先、规划引领，强调对山、水、林、岸、路、土等生态要素的一体化保护；

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 尊重自然、因地制宜，在保护中开发，在开发中保护。
绿色产业载体	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 充分融入 ESG 理念，大幅提升绿色产业载体设计建设运营能力； ✓ 抢抓绿色低碳等 ESG 相关产业园的建设，建设好用、好看、好建、好管的高品质区中园产品，实现产业聚集和绿色发展。
绿色发电	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 近期以分布式光伏为重点发展方向，着力开发、投资、建设、运营和管理分布式光伏发电、储能等能源项目； ✓ 开发风光生物质等可再生能源。
绿色减排	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 能源类减排：源网荷储、虚拟电厂、节能改造、合同能源管理、数字化运营，为企业节约能源消耗，降低碳排放； ✓ 环境类减排：工业废水处理、污泥处置、危废处置等。
绿色服务	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 绿电绿证交易； ✓ 碳核查、碳认证； ✓ 碳资产管理与交易； ✓ 零碳园区创建，为企业和园区提供一站式绿色解决方案。

E. 1.2 应对气候变化影响、风险和机遇

企业面临的气候相关风险与行业属性密切相关。参考上交所《可持续发展报告编制》要求，结合园区建设运营行业发展情况，识别以下气候相关风险并评估其对公司经营的实际影响。

类别	风险和机遇	对业务的影响	影响水平	应对措施
气候实体风险				
急性	台风	园区厂房仓库屋顶损坏 厂房屋顶光伏板脱落 施工场地停工 树木倒伏和枝干吹断 幕墙及户外广告牌损坏	高	定期进行结构健康监测和评估，确保建筑物和设施能够承受极端天气。对于关键设备，尤其是户外安装的光伏系统，采用更高强度的材料和技术进行加固。提前对高大乔木加固，对停车场、行人通道乔木修剪。检查户外广告设施紧固性。制定并演练紧急撤离计划，确保在危险来临时人员安全转移。
	洪涝	地下车库积水、渗水 配电系统短路	高	采用提升基础高度或设置防水屏障等预防措施。增设大功率排水泵和备用电源系统，确保即使在停电情况下也能有效排水。所有排水设备提前检查运行情况。
	高温	设备停机 施工停工 人员危险	高	为易受影响的区域安装高效的冷却系统，保证工作环境温度适宜。提供充足的饮用水和休息区，鼓励员工定时休息以避免过度疲劳。

				根据当地气象部门发布的高温预警信息调整作业时间表，减少高温时段的工作量。
慢性	海平面上升	地基沉降 土地盐碱化	高	实施动态监控机制，密切跟踪地质变化情况，及时采取补救措施。推广使用耐腐蚀性强、适应性好的建筑材料，增强建筑物抵御环境侵蚀的能力。
转型风险				
政策风险	低碳标准	更加严格的低碳标准，可能增加技改和设备更新成本，导致运营成本增加。	中	做好产业投资和绿色发展对公司主业的协同赋能，提前开展上下游绿色低碳技术布局，降低技术成本影响。同时，积极参与牵头行业绿色低碳技术标准制定等，做好政策协同。
技术风险	技术迭代	绿色领域等新兴行业技术迭代持续加速，成本竞争压力不断增加。	高	加快绿色产业载体技术开发和应用，强化绿色业务对园区开发运营主业的赋能，加快数字化平台建设和管理，降低综合开发运营成本。
机遇				
政策导向 市场需求	国家健全绿色低碳发展机制等重大部署、市场绿色低碳转型需求	公司绿色发展板块已布局绿色发电、绿色服务、绿色减排等绿色业务，开展（近）零碳园区和零碳工厂创建。	高	聚焦绿色发电、绿色服务、绿色减排等绿色业务，不断提升行业政策研究能力、市场波动预测能力、顶层规划设计能力、协同平台整合能力和核心项目建设能力，强化绿色发展核心竞争力，强化绿色赋能，让园区更加绿色。

E. 1. 3 气候相关指标与目标

E. 1. 3. 1 温室气体排放量

温室气体范围（单位：吨二氧化碳当量）	报告期间：2025年	核算标准、方法等
范围一温室气体排放量	301,314.3	《ISO 14064-1 温室气体—第1部分：组织层面上温室气体排放与清除的量化和报告指南》（2018年第2版），《工业企业温室气体排放核算与报告通则》（GB/T 32150-2015）
固定源排放	299,673.7	
移动源排放	311.1	
工业制程排放	1,308.6	
无组织逸散排放	21	
范围二温室气体排放量	88188.7	同上

统计核算范围：公司温室气体排放主要来自于子公司中新绿发，温室气体排放量数据与中新绿发2025年碳

盘查报告数据保持一致。

E.1.3.2 温室气体减排实践

指标	本期
温室气体减排资金投入（万元）	35216
温室气体减排措施	1.中新绿发全口径分布式光伏装机容量规模达到805MW; 2.第二污水厂老旧水泵改造、除臭风机改造; 3.中新和顺使用磁悬浮风机替代罗茨风机改造; 4.中新苏伊士除臭风机、水泵变频改造;
温室气体减排量（吨二氧化碳当量）	403140.2
参与其他减排机制的项目和减排量交易情况	苏州工业园区碳普惠平台是全国首个集碳核查、碳减排、碳交易和碳中和认证为一体的一站式服务平台和市场化自愿减排交易体系。公司通过苏州工业园区碳普惠平台，出售碳资产 20 吨二氧化碳当量。

E.2 绿色开发

中新集团积极践行“两山”理念，因地制宜开发具有深厚人文情怀的绿色生态园区。强调对山、水、林、湖、草、岸、路、土等生态要素的一体化保护，将绿色发展理念贯穿园区规划、设计、建设、运维全过程，建立和完善具有前瞻性、可操作性的生态开发标准体系，打造园区开发行业环境友好型发展标杆。

E.2.1 山体保护及生态开发

坚持山体保护性开发，尊重山体生态本底，充分保留原有山体形态、植被、表土、水体等生态要素，加强生态修复，构建自然、健康的山体生态系统。

中新凤凰项目，在开发过程中，以保护原有山体为核心，充分尊重原有山地植被系统，构建可持续的山体生态系统，将一个仅存残山剩水的废弃矿坑保护修复为一个精致回归的生态休闲体验地，成为人们心目中的新“桃花源”。

截至 2025 年底，中新凤凰累计完成山体灾害治理 12 处，生态修复 24 万平方米。

E.2.2 水体保护及生态开发

尊重原有湖泊、水库、湿地等自然水体，最大程度保留水面，充分发挥水利调蓄、生态涵养功能。

截至 2025 年底，各园区累计保护各类湖泊、水库、湿地等自然水体 13 个，

面积约 26.98 平方公里。

E. 2.3 生态河道治理

尊重原有水系，沟通水网，统筹水资源、水环境及水生态治理，最大程度地采用软底河道和生态驳岸，打造会呼吸的岸线，增强水体自净能力，提高生物多样性。

2025 年，各园区完成生态河道治理和保护水生生物栖息地约 56.57 万平方米，完成建设生态驳岸约 33.75 千米。

2025 年，中新昆承湖园区项目不断探索绿色生态技术在工程中的应用，完成生态河道治理 55.6 万平方米，建成生态型驳岸 33.1 公里，在低碳科技岛、中新创智岛等片区河道建设中，推广应用生态砌块挡墙，合理设置挺水植物，为河道动植物提供了丰富的活动空间，有效提升了河道的生态多样性。中新嘉善新建青林河东段生态亲水驳岸约 0.65 公里，治理生态河道面积为 0.97 万平方米。

截至 2025 年底，各园区累计完成生态河道治理 338.66 万平方米，累计建设生态驳岸 205.64 千米，累计保护水生生物栖息地 967 万平方米。



图：中新昆承湖低碳科技岛生态河道

E. 2.4 土壤保护及利用

E. 2.4.1 区域土方平衡及调配管理

高度重视各园区土方平衡及调配管理工作，在规划阶段确定合理的标高体系，在建设阶段开展土方就近调配，使土方工程运输量趋向最小化，减少运输过程中带来的环境污染，降低开发建设成本，为各园区创造更大的生态及经济价值。其中，中新昆承湖园区在地块场地平整、道路及河道建设过程中，通过区域土方合理调配，2025 年减少土壤运输量 222 万立方米，减少土方运输费用约 3332 万元。中新嘉善现代产业园区青林河建设中，利用河道开挖土方 3 万立方米，就近回填

于两侧滨河绿地及周边小区绿化场地中，合理利用区域内产生的土方。

2025年，各园区减少土方运输量约246.15万立方米，节约建设成本约3858万元。

截至2025年底，各园区累计减少土方运输量约10461.12万立方米。

E.2.4.2 表层土保护及利用

表层种植土具有结构疏松、通气、保水、保肥能力强的特性，有利于植物生长和水土保持。中新集团在项目建设中重视对表层土的合理利用，及时剥离、归堆及熟化，就近用于绿化工程中，提高苗木种植品质，降低工程建设成本，保持区域生态平衡。

2025年，各园区累计利用表层种植土约5.79万立方米，节约建设成本约115万元。中新嘉善在南星路、嘉禾路、青林河建设中，将表层土进行收集并就近利用在道路绿化、滨河绿化及小区绿化中，2025年利用表层土5万立方米，节省土方费用106.5万立方米。

截至2025年底，各园区累计利用表层种植土约80.39万立方米，节约建设成本约1489.1万元。



图：中新嘉善嘉合路东侧滨河绿化带表土利用



图：中新嘉善新嘉大道绿化带表土利用

E.2.5 绿化景观建设

E.2.5.1 公园及道路绿化建设

在园区开发过程中，规划构建市级、区级、社区级及街头游园四级公园体系，实现居民出行“300米见绿，500米见园”，因地制宜地引入各类生态海绵设施，以人为本地布局全龄化休闲设施，全面提升城市环境的宜居性。

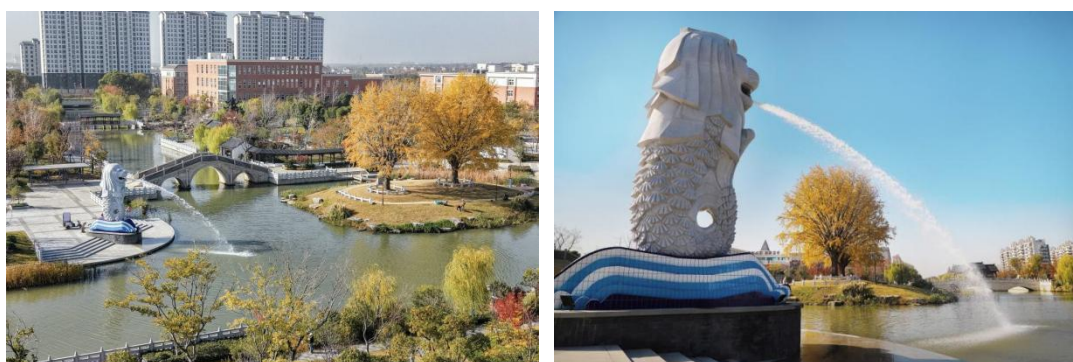
2025年，各园区建设景观绿化81.64万平方米。苏州工业园区文星人才公园、合众公园建成开放，在文星公园改造更新项目中，积极开展公园水体的生态修复，运用透水铺装、雨水花园、下凹式绿地等生态海绵措施，实践生态开发理念，贯通慢行步道、活化绿地空间、注入多元休憩功能，增设活力球场、健身设

施，为园区塑造高品质的公共休闲空间。



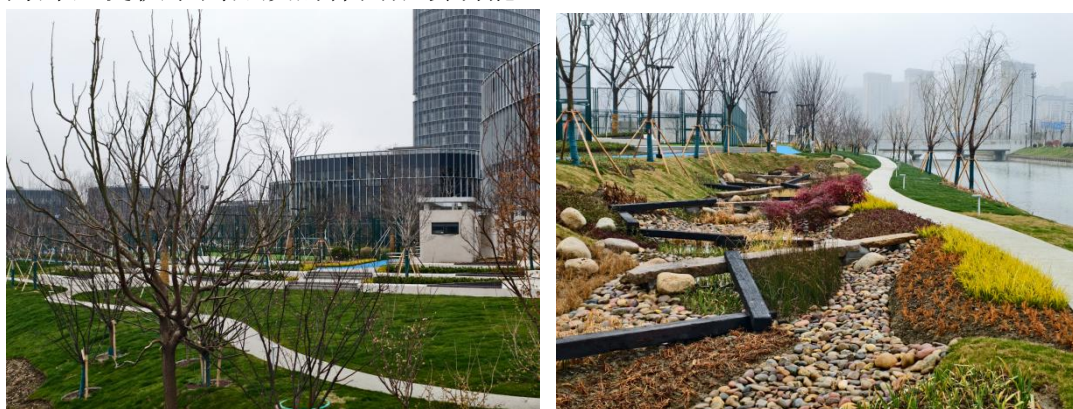
图：苏州工业园区文星公园

中新海虞花园城鱼尾狮公园正式开放，公园传承苏式园林的经典韵味，巧妙融入粉墙黛瓦、花窗石桥等传统元素，借鉴新加坡“花园城市”理念，设置标志性鱼尾狮雕塑，打造成为海虞新城镇建设的一大亮点，吸引大量游客前来打卡。



图：中新海虞花园城鱼尾狮公园

中新昆承湖低碳科技岛公园建设中，积极运用生态岸线、透水铺装、下凹式绿地等生态海绵措施，并配备有足球场、篮球场、慢跑道、泵道等多项运动设施，为片区提供了高品质的休闲配套功能。



图：中新昆承湖低碳科技岛公园

图：中新昆承湖低碳科技岛公园雨水花园

苏滁高新区清清河沿岸第三批景观工程完成竣工验收，遵循生态优先原则，延续清清河的自然地貌肌理，根据地形变化设置不同对的植物，丰富生态环境的

多样性，设置休闲驿站、商业服务等，为居民提供休憩、娱乐等公共服务。

截至 2025 年底，各园区累计建设景观绿化 1954.81 万平方米。



图：苏滁高新区清流河沿岸第三批景观工程

E. 2.5.2 苗木管理和古树名木保护

建立了苗木数字化信息库，实现了区域苗木资源设计、建设及养护阶段的全流程数字化管理。充分挖掘古树名木资源，因地制宜地制定保护及利用措施，保留其重要的生态及社会意义。古树名木是珍贵的自然资源，蕴含了丰富的自然与人文价值，是不可再生的自然文化遗产。我们在各“走出去”区域开发过程中，充分挖掘古树名木资源，因地制宜地制定保护及利用措施，保留其重要的生态及社会意义。

2025 年，各园区种植树木 1.46 万棵。中新昆承湖园区在黄浦江绿化建设中就地利用原有苗木 61 棵；中新嘉善践行生态开发理念，在青林河建设中，将 53 棵苗木迁移至芦枯港公园内。

截至 2025 年底，各园区累计种植树木 57.11 万棵，在苏州工业园区、中新苏滁、中新海虞花园城、中新嘉善共保护及合理利用古树名木 17 棵。



图：中新昆承湖黄浦江路绿化带



图：苏州园区中新大道绿化带



图：苏滁高新区清清河第三批景观工程

E. 2. 5. 3 临时覆绿

各园区在场地平衡和基础设施建设过程中，保留原有的水体和苗木，通过播撒草籽，以低成本的方式形成临时绿地，有效地防止水土流失，美化城市环境，也为周边居民提供生态绿色的共享开放空间。

2025 年，各园区完成临时覆绿面积约 7.9 万平方米。苏州工业园区在星明街两侧实施临时覆绿面积约 2.8 万平方米，整体提升美化道路沿线的城市形象。中新海虞花园对未出让地块的临时绿地进行维护，打造成为周边社区的共享式临时公园。

截至 2025 年底，各园区累计完成临时覆绿面积达 214.7 万平方米。



图：苏州工业园区星明街两侧临时绿地



图：中新海虞花园未出让地块临时绿地

E. 2. 6 生态型道路建设

E. 2. 6. 1 透水路面

响应国家海绵城市的建设，在市政人行道、景观园路等基础设施建设过程中，因地制宜探索各类透水路面建设方式，加快区域雨水下渗，减少地表径流，补充地下水，打造会呼吸的海绵型基础设施。

2025 年，各园区建设透水路面约 6.68 万平方米。苏州工业园区在中新大道、江韵路、通江路等道路建设中，人行道采用仿石透水砖，建成透水人行道约 5.85

万平方米。

截至 2025 年底，各园区累计建设各类透水路面约 30.1 万平方米。

E. 2. 6. 2 林荫道路



图：苏州工业园区星明街透水人行路面



图：中新昆承湖园区低碳科技岛公园透水慢道

强化林荫道路的建设理念，精心设计适宜形成林荫效果的道路断面，种植杉树、香樟、榉树、栎树等高大落叶乔木作为行道树，营造环境优美、四季适宜的城市慢行系统。

2025 年，各园区建设林荫型道路约 16.42 千米。苏州工业园区建设完成林荫道路 10.95 千米，在界浦路、星明街、江韵路、凤里街建设过程中，推广林荫型道路，行道树采用榉树和香樟搭配，兼顾了夏季防晒和冬季采光的需求。

截至 2025 年底，各园区累计建设林荫道路约 278.09 千米。



图：苏州工业园区凤里街



图：苏州工业园区星明街

E. 2. 7 节能环保材料利用

E. 2. 7. 1 材料循环利用

在各园区开发过程中，最大限度地对废旧物料进行再次利用，实现资源的可持续利用，减少对自然资源的依赖。

2025 年，各园区循环利用老路及建筑旧料约 6.17 万吨。中新嘉善道路建设中，通过道路基础采用再生碎石回填、老桥拆迁旧料就近利用至河道回填等方式，循环利用旧料 1.95 万吨，节省费用约 94.7 万元。中新昆承湖道路建设中，人行道基层采用再生碎石，积极探索利用建筑废料用于道路底基层施工，减少不可再生材料使用并降低建设成本。



图：中新嘉善市政道路人行道垫层、雨污管道采用再生碎石回填

截至 2025 年底，各园区累计循环利用道路及建筑旧料约 53.99 万吨。

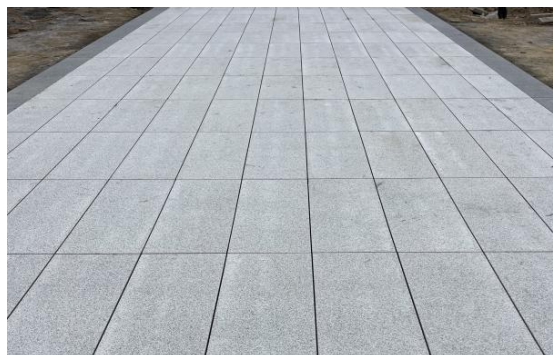
E. 2. 7. 2 新型材料利用

积极探索新型环保材料的实践与应用，因地制宜运用 PC 仿石砖、陶瓷仿石砖等新型材料，尽量减少天然石材的使用，节约不可再生资源，助力生态环境的可持续发展。

2025 年，各园区已采用 PC 仿石砖、陶瓷仿石砖作为人行道铺装，减少使用天然花岗岩约 2.41 万平方米。苏滁高新区体育公园建设中，推广使用 PC 砖、无机水磨石等新型材料，减少使用天然花岗岩约 0.19 万平方米。



图：中新苏滁体育公园无机水磨石



图：中新苏滁体育公园 PC 砖

截至 2025 年底，各园区通过使用 PC 仿石砖、陶瓷仿石砖等新型材料，减少使用天然石材约 11.46 万平方米。

E. 2. 7. 3 LED 光源路灯

全面推行 LED 光源路灯，推进路灯节能化，有效降低道路照明能源消耗，提升路面照度及视觉舒适度。

2025 年，各园区通过采用 LED 光源路灯，年节电量约 916.71 万度，年节电效益约 665.72 万元。截至 2025 年底，各园区年节电量共约 4968.51 万度，节电效益 3710.72 万元。

E. 2. 8 生物多样性保护

各园区在规划、建设及运营阶段充分考虑环境保护与生物多样性因素，保护生态系统的完整性和原真性，为各类生物提供栖息地，不断提高生物多样性。

中新凤凰东陆湿地公园，在生态修复过程中，通过保留原生香樟林，塑造蜿蜒曲折的自然河岸，营造丰富的水下地形，构建适合水生动植物的浅水区域，为鸟类、鱼类提供丰富的栖息地，不断提高当地的生物多样性。



图：中新鹭山桃花源东陆湿地公园

E.3 绿色产业载体

E. 3. 1 绿色产业载体

开展绿色产业载体产品全生命周期研究，不断完善绿色标准化体系，新开展了载体景观绿化设计和施工的深入研究，并对节地、节能、节水和资源保护等措施进行了进一步规范。绿色建筑技术方面新引入了高性能保温墙体、节水器具、高强钢材和高性能混凝土等措施，打造“好用、好看、好建、好管”的绿色产业载体项目。中新具身智能产业园、苏虹工业坊拟建设综合能源微电网系统，旨在打造一个集源、网、储、荷协同互动的



图：苏州市“近零碳工厂”康美包

一个集源、网、储、荷协同互动的新能源微电网示范项目。项目建成后，将通过优

化能源调度与供需匹配，有效降低客户用能成本，提升园区绿色能源管理水平，为区中园的绿色低碳与可持续发展注入新动能。中新智地（镇江）智能制造产业园按绿色建筑标准的建设，2024 年该项目被镇江经济技术开发区授予“新能源产业创新集聚区”。2025 年持续招引新能源相关领域企业，形成绿色产业集聚效应。目前，已打造了一批苏州市“近零碳工厂”、省级绿色工厂等绿色低碳的示范载体。

截至 2025 年，累计建成绿色产业载体 32 个，载体面积 167 万平方米。产业载体铺设屋顶光伏装机容量 57.66 兆瓦，2025 年发电量 5310 万度。

E.3.2 中新具身智能产业园

聚焦新质生产力，打造具身智能产业发展高地。具身智能作为人工智能与机器人技术融合的前沿领域，代表下一代人工智能的发展方向，已成为全球科技竞争新高地。



图：中新具身智能创新应用孵化中心

2025 年 4 月，中新具身智能产业园正式开工建设，打造集研发、制造、展示、交流于一体的国际化、高端化具身智能产业集聚区，成为绿色化、数字化园区的新标杆，获评“苏州市具身智能机器人特色产业园”，中新智地当选江苏省具身智能机器人产业联盟理事单位。建设中新具身智能创新应用孵化中心，引入行业头部垂类孵化器火星加速器，打造具身智能产业生态。

E.4 绿色业务

落实国家“双碳”战略，促进园区绿色发展。立足园区绿色发展方向，聚焦绿色发电、绿色减排、绿色服务等绿色业务，推动“碳达峰、碳中和”，致力于实现园区低碳、（近）零碳运营。

E.4.1 绿色发电

绿色发电业务主要是投资、建设、持有和运营分布式光伏、储能、风能、氢能、充电桩等新能源项目，近期以分布式光伏、储能项目为主。目前，已形成了

“光伏+基础设施”“光伏+区中园”等发展模式，项目加速建设，持续为 400 余家优质企业提供可再生清洁电力。

2025 年，中新绿能、中新春兴新增并网 219MW，累计并网 688MW，主要分布在长三角区域；东吴热电、苏州蓝天、北部燃机 3 个电网侧储能电站稳定运行，装机规模共 150MW。



图：苏州规模最大的“光伏+污水处理”项目（左）、苏州新能 50MW/100MWh 储能项目（右）

E. 4. 2 绿色减排

绿色减排主要包括污泥处置、餐厨和厨余等有机垃圾处置、危废处置、工业废水处理等项目的投资、运营和管理。

E. 4. 2. 1 废弃物处理量

指标	本期	上期
产生的有害废弃物总量（吨）	19337.3	18450.5
产生的无害废弃物总量（吨）	31915.6	22297.4
危险废弃物处理量（吨）	50699.9	49600

E. 4. 2. 2 污泥处理

2009 年，中新集团旗下中新绿发在探索中与法国苏伊士集团正式携手，为园区提供创新的污泥处置解决方案。目前，污水处理过程中产生的污泥实现 100% 收集并进行无害化、减量化、稳定化和资源化处理。

2025 年，污泥处理 21 万吨。



图：污泥处置项目车间

E. 4. 2. 3 餐厨垃圾、厨余垃圾处置

中新绿发与中华煤气共同出资组建的中外合资企业华衍环境产业发展（苏州）有限公司，负责整个工业园区有机废弃物的处理处置。公司采用欧洲先进的高负荷厌氧消化工艺，对餐厨垃圾等有机废弃物进行无害化、减量化、资源化和密闭化处理，与周边已有环保项目联动实现综合利用。



图：餐厨垃圾处理厌氧发酵罐

2025 年，处理有机废弃物 16.89 万吨，生产生物天然气 840 万立方米。

E. 4. 2. 4 危险废弃物处置

中新绿发旗下中新苏伊士环保技术（苏州）有限公司实施的危废处置项目，排放达到全球最严格的欧盟 2010 排放标准，是国内建设标准最高的危废处置项目之一。2020 年，项目被生态环境部、住房和城乡建设部列入国家第四批



图：中新苏伊士

环保设施公众开放单位，是苏州市首家入选的同类企业。中新和顺危废处置项目包括废液处理和小微企业危废收集业务，服务近千家企业，持续助力区域营商环境的提升。其中，废液处置能力位于江苏省前列，小微企业危废平台为江苏省首个危险废物集中收集、贮存试点项目。

2025 年，处理危险废弃物 5 万吨。

E. 4. 2. 5 工业废水处理

中新绿发旗下中新联科是行业领先的表面处理绿色综合运营商，专业从事环境管家、工业废水项目建设、运营及电镀产业园运营等相关业务。目前，公司业务主要集中在安徽、江苏和浙江等长三角地区，包括自营安徽舒城表面处理产业园，参与实施安徽怀宁、山东日照等地表面处理产业园和蚌埠传感谷工业废水处理项目，并代运营太仓汇湖、嵊州图锐等电镀园区项目。

2025 年，处理工业废水 151 万吨。

E. 4. 3 绿色服务

绿色服务着力布局（近）零碳园区创建、绿电交易、碳资产管理与交易、虚拟电厂、源网荷储一体化、电站运维、集中能源站、合同能源管理等业务，为企

业和园区提供一站式绿色解决方案。

E. 4. 3. 1 碳资产交易

苏州工业园区碳普惠平台是全国首个集碳核查、碳减排、碳交易和碳中和认证为一体的一站式服务平台和市场化自愿减排交易体系。

2025 年，中新集团旗下中新绿发旗下中新绿能在苏州工业园区碳普惠平台完成首单碳资产出售 20 吨，助力园区企业提升产品绿色竞争力。

E. 4. 3. 2 绿电交易

绿电交易是指电力用户向绿色发电企业购买以绿色电力产品为标的物的电力交易。分布式光伏聚合参与绿电交易，是聚合商将多个分散的分布式光伏电站汇聚为一个主体，与售电公司进行绿电批发交易，使交易效率更高。

中新绿发旗下中新绿能持续参与分布式绿电聚合交易。

2025 年，江苏、浙江绿电交易 127 万度，碳交易 20 吨；完成首单绿证交易，共成交绿证 111 张。

E. 4. 3. 3（近）零碳示范区创建

2025 年，中新绿发通过（近）零碳园区标准制订、绿色低碳项目开发和能源综合管理构建新质生产力，阶段性完成循环经济产业园（近）零碳基础设施创建验收，中新绿发将继续致力于把循环经济产业园打造成国际一流、国内领先的高端化、数字化、智能化、绿色化的具有引领示范意义的（近）零碳基础设施。

E.5 污染防治

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量 6 个，包括苏州东吴热电有限公司、中新和顺环保（江苏）有限公司、中新联科环境科技（安徽）有限公司、中新苏伊士环保技术（苏州）有限公司、中新苏滁（滁州）有限公司、苏州工业园区中法环境技术有限公司。公司已建立环境保护相关机制，报告期内投入环保资金 4,072.42 万元。

E. 5. 1 污染物排放情况

指标	本期年度排放总量（吨）	上期年度排放总量（吨）
颗粒物（PM）	2.9	2.2
硫氧化物（SO _x ）	24.9	19.0
氮氧化物（NO _x ）	67.1	57.1

挥发性有机物 (VOCs)	8.2	12.2
化学需氧量 (COD)	256.4	222.0
生化需氧量 (BOD)	1.1	1.2
氨氮 (NH ₃ -N)	22.3	18.1
总氮 (TN)	73.8	90.2
总磷 (TP)	2.2	2.3

备注：中新绿发根据实际排放情况及排污许可证选择填写涉及的主要污染物种类

E. 5.2 污染防治设施的建设和运行情况

报告单位	污染防治设施的建设和运行情况
东吴热电	<ul style="list-style-type: none"> 采用 SNCR+SCR+布袋除尘+石灰石石膏湿法脱硫, 污水采用中和法和物理沉淀法处理生产废水, 从投产至今废气治理设施、污水治理设施运行正常。
和顺环保	<ul style="list-style-type: none"> 废液处理工艺为: 物化预处理 (序批槽或蒸发器) + 两级 A/O 生化处理+深度处理 (后物化处理或膜过滤系统) 方式处理污水; 废气处理工艺为: 化学洗涤+生物滴滤床+活性炭吸附方式。 从投产至今废气、废水治理设施运行正常。
中新联科	<ul style="list-style-type: none"> 配套建设不同类别废水的污水管道, 确保各类废水分类收集、分质处理。 其中含铬废水采用“还原+混凝沉淀”组合处理工艺; 电镍废水采用“粗滤+精滤+反渗透+镍回收”组合处理工艺; 封孔镍、化镍废水采用“均相除次亚磷+电催化氧化+混凝沉淀”组合处理工艺; 焦铜废水采用“电催化氧化+混凝沉淀”组合处理工艺; 酸铜废水采用碱性混凝沉淀处理工艺; 染色、前处理废水采用“芬顿+气浮”组合处理工艺; 含氰废水采用碱性氯化法处理工艺; 生化采用“一级 MBBR+AF+二级 MBBR+AMBBR”组合处理工艺; 回用水采用“粗滤+精滤+反渗透”组合处理工艺。 生物质锅炉废气采用 SNCR 脱硝、陶瓷多管除尘器+布袋除尘器、喷雾脱硫处理后废气经 45m 排气筒排放。 从投产至今废气、废水治理设施运行正常。
和顺环保	<ul style="list-style-type: none"> 废液处理工艺为: pH 调整+一级混凝沉淀+二级混凝沉淀+铁碳-芬顿+石灰沉淀+总调+厌氧生化+好氧生化+二沉池+脱色沉淀方式处理污水; 废气处理工艺为: 化学洗涤+生物除臭+活性炭吸附方式。 从投产至今废气、废水治理设施运行正常。
中新苏伊士	<ul style="list-style-type: none"> 焚烧烟气采用 SNCR 脱硝+急冷吸收塔+干式脱酸段+活性炭吸附+袋式除尘器+碱性洗涤塔的处理工艺,

	<ul style="list-style-type: none"> 除臭系统采用活性炭吸附的处理工艺, 废水采用沉淀、pH 调节的处理工艺, 从投产至今废气治理设施、污水治理设施运行正常。
苏滁水务	<ul style="list-style-type: none"> 废水处理工艺为粗格栅及进水泵房+细格栅及曝气沉砂池+初沉池+A²O 工艺+二沉池+高效沉淀池+反硝化滤池+臭氧接触氧化池+接触消毒池及尾水泵房; 污泥处理采用重力浓缩+化学调理+板框压榨工艺。 从投产至今污水、污泥处理设施运行正常。

E.5.3 环境合规管理

建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可：公司所属重点排污单位，项目通过环评审批，获得环保部门相关环评批复，并通过竣工环保验收。

突发环境事件应急预案：公司所属重点排污单位均已对其运营管理的环保设施编制有相应的突发环境事件应急预案，并报送所在地主管部门备案。

环境自行监测方案：公司所属重点排污单位依据主管部门规定，制定自行监测方案，并严格按照环境监测技术规范和环境监测管理规定的要求开展自行监测，并及时将环境监测结果上传至环保平台，进行环境信息公开。

报告期内是否发生并披露重大环境事件：无。

报告期内因环境问题受到行政处罚或被追究刑事责任的情况：无。

其他应当公开的环境信息：公司所属重点排污单位，按照生态环境部对环保公共设施特定信息公开要求，分别在生态环境部门指定自动监测数据平台主动公开。

E.6 资源利用与循环经济

E.6.1 能效管理

E.6.1.1 能源利用数据

指标	本期	上期
直接能源总消耗量（吨标准煤）	100504.3	111302.8
间接能源总消耗量（吨标准煤）	1884.3	26907.3
能源消费总量（吨标准煤）	102367.4	138210.1
其中：清洁能源使用量（吨标准煤）	283.5	164.4
总能耗强度（吨标煤/万元）	1.2	1.9

E. 6. 1. 2 能源节约措施

节能降耗技改。中新绿发旗下清源华衍第开展各类老旧变压器更换及旧水泵更新，通过新型节能设备的使用，全年可实现节约用电月 36 万度。

中新绿发旗下中新远大将原有的柜式空调改造为高效水冷式精密空调，并接入自控系统，2025 年投入使用，截止年底已实现综合节电量 6 万度。

中新绿发旗下中新苏伊士开展多维度节能空间探索，通过洗涤塔反冲洗泵、废液输送泵等节电工况优化及除臭风机改造等，实现节电量约 35 万度。

能源阶梯利用：苏州工业园区月亮湾能源中心由中新绿发旗下中新苏州工业园区远大能源服务有限公司投资、建设和运营。是迄今国内装机容量最大的“非电空调”、区域供冷项目。月亮湾能源中心以热电厂的余热蒸汽为动力，在实现区域热、电、冷三联供的同时，实现一次能源



图：月亮湾能源中心

的梯级综合利用，综合利用率可达 70%以上。能源中心使区域的用电需求大大降低，平衡电力夏季峰谷差的同时减少城市热岛效应。2025 年，供热量 27.01 万吨，服务科教创新区 25 平方公里区域范围；供冷量 34652 兆瓦时，覆盖月亮湾核心商务区内建筑面积约 120 万平方米。

E. 6. 1. 3 清洁能源使用

分布式光伏：主要通过屋顶光伏获取清洁能源，用于园区日常运营，从源头上减少了温室气体排放。

天然气：中新绿发旗下苏州蓝天、北部燃机公司采用国际领先的燃气—蒸汽联合循环热电技术，以清洁能源管道天然气为燃料，实现了能源的梯级利用。

E. 6. 2 水资源利用

E. 6. 2. 1 水资源利用量

指标	本期	上期
总耗水量 (吨)	893325.2	732612.3
水资源使用强度 (吨/万元)	10.6	9.8

E. 6. 2. 2 水资源节约措施

清源华衍水务第二污水处理厂专项投资 500 万用于建设人工生态湿地，污水处理达标后通过湿地进一步提升水质，最大处理能力 15 万吨/天，并配套 2 万吨/天的再生水回用系统，供周边企业使用。

中新苏伊士开展多工艺流程探索水资源重复利用措施，如碱洗塔排水回用至 SDA 等。

E. 6. 2. 3 水资源回收利用

清源华衍水务在星港街水厂、阳澄湖水厂均设置回用水池。2025 年，回用水量 477.26 万吨。

E. 6. 3 循环经济

指标	本期	上期
废弃物循环利用率（万吨）	13.4	13.2

循环经济产业园。中新集团旗下中新绿发立足苏州工业园区绿色发展方向，创新打造以“产业协同、循环利用、绿色低碳”为特色的循环经济产业园。产业园占地约 728 亩、总投资约 27 亿元，由污水处理厂、污泥处



图：苏州工业园区循环经济产业园

置厂、餐厨垃圾处理厂、热电厂等七个基础设施构建了以“污水处理—污泥处置/有机废弃物处理—热电联产/生物天然气利用”为核心，各设施有机互联，互为能量和原料提供者、互为废弃物处理者的循环经济产业链。

循环经济产业园(近)零碳基础设施通过各项目的技术改造节能降碳，通过投资、建设和运营“风、光、储、充”项目，提升可再生能源利用比例，优化能源利用结构；构建一体化智慧管理平台，引入绿电交易、碳排放交易等，持续降低碳排放。目前，循环经济产业园(近)零碳基础设施建设项目已通过验收，并将沿着(近)零碳规划路径持续优化。

2017 年，园区污泥处置及资源化利用项目获评国家发改委第三方环境治理典型案例。2019 年，循环经济产业园作为重点案例助力苏州工业园区入选生态

环境部环境综合治理托管服务模式试点项目。2023 年，循环经济产业园作为江苏省绿色低碳项目亮相世界气候大会。

截至 2025 年底，循环经济产业园累计处置湿污泥约 179.6 万吨，产生干污泥约 37.3 万吨；累计处理餐厨垃圾 99.57 万吨，绿化垃圾 1.82 万吨，生产毛油 3.07 万吨，生物质天然气 4686 万立方米。

S.社会

作为中新合作载体和园区开发主体，中新集团始终坚守中新合作初心，在服务苏州工业园区高质量发展的同时，围绕国家区域协调、产业发展战略，持续推动 250 平方公里“走出去”区域实现高水平产城融合发展。公司引进产业、创造税收、促进就业、科技创新，为区域作出不可替代的重大贡献，凸显公司社会价值，彰显公司作为行业领军企业和中新载体的责任担当，极大提高了中新合作的深度和内涵，公司已成为行业积极履行社会责任的标杆和典范。

S.1 立足园区开发主体地位，服务苏州工业园区高质量发展

中新集团因苏州工业园区而生，伴园区成长，承载了中新两国政府合作开发苏州工业园区的历史使命，受到中新两国领导的高度关心与支持，为苏州工业园区开发建设做出了不可替代的重大贡献。2025 年，中新集团继续深耕苏州工业园区，在服务园区发展上积极作为，围绕园区产业布局，持续发挥园区招商主力军作用，围绕新质生产力和未来产业，不断加大专精特新投资力度，不断强化园区内载体的招商运营，做精优规划建设，不断提升国际教育品质，助力园区产业升级、科技创新，为园区发展集聚要素资源，助力园区打造开放创新的世界一流高科技园区。

S.1.1 招商亲商

公司作为苏州工业园区招商主力军之一，聚焦园区现代产业体系，以高质量项目促进园区高质量发展。2025 年新增内外资注册项目 117 个，注册资本超 28 亿元，其中外资约 1.8 亿美元。截至 2025 年底，公司累计为园区招引项目超 2680 个，落地科技类项目约 765 个，引进注册外资超 192 亿美元，引进注册内资超 1616 亿人民币。围绕园区“两产两进”，聚焦招大引强，公司全力推动项目早签约、早开工、早建设、早投产，博世智能驾控中国区产业创新中心、TCL 华星新

型微显示产业创新中心、迈柯唯高端医疗设备生产等重点项目落地；博世中国新数据中心、丹佛斯应用研发中心、嘉盛先创苏相新厂、碧迪医疗制药系统亚太综合技术中心、亿滋苏州全球研发中心、蔡司工业质量解决方案旗舰展示中心等项目相继开工开业。

S. 1.2 载体运营

公司在苏州工业园区的标准厂房、定制厂房、研发办公、长租公寓等自有载体合计建筑面积约 200 万平方米，为园区企业创新发展提供有力的载体保障。



图：星湾工业坊

截至 2025 年底，园区内自有载体入驻企业约 390 家，综合出租率超 91%；自有载体内入驻世界 500 强企业 17 家、高新技术企业 73 家、规模以上工业企业 57 家、苏州市“独角兽”培育企业 9 家。公司持续发挥产业链招商优势，着力打造特色产业示范项目，生态大厦获评 2025 年度苏州市“综合评价优秀楼宇”。

S. 1.3 规划建设

公司坚持高起点规划、高标准建设，继续为园区市政基础设施、城市更新提供优质保障。公司建设管理的金鸡湖夜光跑道项目获得 2025 美国缪斯设计奖（MUSE Design Awards）全球照明设计类创新金奖，星明街对接通园路工程获评国家级市政杯 BIM 应用技能大赛综合组一类成果奖项，凤里街南延（淞北路-金鸡湖大道）工程等 3 个项目获评江苏省建筑施工安全生产标准化星级工地。跨区项目望江路对接中华园西路竣工通车，为园区-昆山城市一体化协同发展完善板块间交通干道联络，星明街对接通园路、江韵路（桑田街-纵四河桥）等建成通车，为园区路网完善提供高品质建设支持；城市配套项目唯亭、胜浦大型垃圾中转站项目竣工投用，对土地空间予以集约化利用并优化提升了城市垃圾收运体系。协同完成人大附中苏州校区地块规划调整，苏州工业园区华林幼儿园（高和路园）按时交付使用，支持园区教育事业高质量发展。

截至 2025 年底，累计为园区建设道路达 500 公里，景观绿化 1050 余万平方米，学校约 140 万平方米；城市配套超 150 万平方米。



图：苏州工业园区望江路对接中华园西路跨界浦江大桥 图：唯亭大型垃圾中转



图：苏州工业园区中新大道

图：华林幼儿园高和路园

S. 1. 4 公用配套

中新集团旗下中新绿发以“国际一流、国内领先”的理念，为园区构建了完善的公用设施，以国际化视野提供本地化方案，率先实施领先的工艺技术、创新的运营管理模式以及严格的环保排放标准等，不断提升公用事业产品质量和服务水平，保障整个园区范围内源厂以及包括供水、排污、燃气、供热等地下输配管网高效安全运营，服务园区 36 万户家庭、10000 家+企事业单位，助力经济社会可持续发展。



图：取水太湖的自来水厂（星港街）供水能力 45 万吨/日

2025 年，全年实现：供水量 1.83 亿吨、污水处理量 1.88 亿吨、供热量 193.22 万吨、天然气供应 3.26 亿立方米。

S. 1. 5 国际教育

苏州新加坡外籍人员子女学校 2025 届毕业生已收到新加坡国立大学、加州大学伯克利分校、墨尔本大学、香港大学、多伦多大学、卡内基梅隆大学、纽约大学、大阪大学等 91 所世界知名高校的 139 份大学录取通知，并获得 163 万美元的奖学金，持续为园区提供一流的国际教育服务。



S.2 落实国家区域重大战略，促进“走出去”园区产城融合高水平发展

公司围绕“长三角一体化发展”等国家区域重大战略和“一带一路”倡议，结合自身市场化发展需要，聚焦园区开发运营主业，不断借鉴创新、复制推广中新合作的成功经验，先后布局了苏锡通科技产业园、中新苏滁高新区、中新嘉善现代产业园、中新昆承湖、苏银产业园等产城融合园区。2025 年，“走出去”产城融合园区实现地区生产总值超 300 亿元，规上工业总产值近 800 亿元，有力地促进了当地的经济社会高质量发展，进一步提升中新品牌影响力和丰富中新合作内涵。

S.2.1 苏锡通科技产业园

2009 年，根据南通市人民政府、中新集团、南通市经济技术开发区总公司、江苏省农垦集团有限公司签订的商务总协议，由中新苏通作为苏通科技产业园的开发主体。苏通科技产业园位于南通大桥北侧，总体开发面积约 50 平方公里。



在产业园良好的发展基础上，为落实《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》江苏实施方案要求，南通市委、市政府推进苏通、锡通园区一体化运作，于 2020 年成立苏锡通科技产业园区，总体开发面积变为 100 平方公里，推动跨江融合发展。经过十六年的发展，园区已形成了以高端装备制造为主的智能装备、以集成电路为主的电子信息两大主导产业，以生物医药、医疗器械为主的生命健康新兴产业

的“两主一新”产业格局，园区全域实现九通一平，城市功能配套齐全，成功入选“江苏开发区 40 年建设发展优秀案例”。

2025 年，园区新增半导体新材料、智能输送设备、储能系统集成等一批项目。城市功能品质不断提升，森上马术俱乐部、欧亚马单车运动公园、小黄鸭主题乐园、Off-City 野营度假基地、国防科普教育基地等项目投入运营；特色休闲文旅片区、国际综合服务片区和滨江生态休闲片区协同发展，苏通乐园新晋为南通文商旅融合发展新地标。

S. 2. 2 中新苏滁高新区

2012 年 4 月，中新集团与滁州市人民政府正式签订关于中新苏滁高新技术产业开发区的商务总协议，由中新苏滁作为开发区的开发主体。该项目是公司第一个跨省合作的产城融合园区开发运营项目，位于滁州市东南，规划总面积约 36 平方公里。为解决产业用



图：中新苏滁企业服务中心

地空间不足，保障区域长期发展，2023 年向东跨过马滁扬高速扩展 5 平方公里拓展区。经过十多年开发运营，连续 7 年在全省开发区综合考核中进入 30 强，园区已成为滁州对外开放的窗口和长三角一体化区域合作典范。

园区坚持高端、外资、品牌招商战略，围绕汽车及装备制造、电子信息、新能源新材料、生命健康等主导产业开展精准招商，已成为滁州乃至安徽省外资集聚区。2025 年，园区新签约超级电容、精密汽车零部件、高端装备、先进陶瓷材料等一批项目；与百度签约，共建智能云人工智能数据标注基地；与阿里巴巴集团签约，共建全域跨境电商产业园。截至 2025 年底，园区累计引进工业项目 425 个，总投资额约 1050 亿元，其中来自 13 个国家和地区的外资项目 68 个。持续优化亲商环境，通过搭建产业链互动生态圈，推动众多科技项目落户，打造区域标杆企业服务品牌。配套设施不断完善，区域商气人气不断集聚，苏滁文体中心、东望湖酒店全面开工，体育公园、时光里商业街区即将投入运营，双城路“幸福里”、科创中心、苏滁公舍二期建成运营。

S. 2.3 中新嘉善现代产业园

2018年12月，中新集团和嘉善县人民政府签署商务合作协议并正式启动实施中新嘉善现代产业园项目，由中新嘉善作为合作区域的开发主体。该项目是中新集团深入贯彻落实长三角区域一体化国家战略的重要布局，也是2018年11月习近平总书记在首届进博会上宣布长江三角洲区域



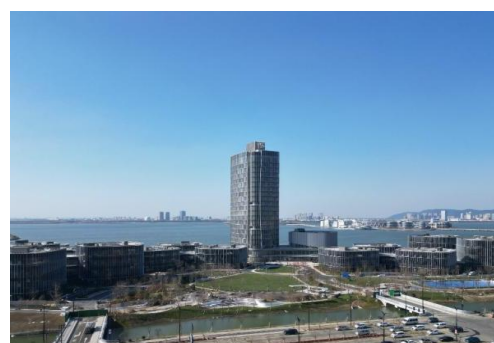
图：中新智慧园

一体化发展上升为国家战略后，第一个落地的跨区域合作重大项目。项目位于浙江省嘉兴市嘉善县北部，与上海接壤，总规划面积约16.5平方公里。2023年12月，《浙江省国土空间规划（2021-2035年）》获批，产业园约9.4平方公里已纳入城镇开发边界。自开园以来，园区围绕智能传感、通讯电子等主导产业，积极招大引强，园区智能传感集聚效应初步显现。

2025年，园区新增工业机器人零部件、光电模组、GPU服务器硬件、新能源储能设备等一批项目，CPO光通信、长三角国家枢纽嘉兴算力中心等一批产业链龙头项目已陆续建成投产。依托企服中心平台，促进入园企业产业链、供应链上下游协同发展，持续提升入驻企业的获得感和归属感。园区城市显示度不断提升，“七横四纵”主干路网有序推进，嘉善县市域铁路产业园段已全面进入主体施工阶段，外联内通的交通骨架基本形成。商务楼（含酒店）项目正在进行幕墙及内装施工，将打造成为园区和嘉善北门户的城市地标。苏州外国语嘉善学校已完成方案设计，并将启动开工建设。充分利用智慧城市运营平台，借助数字化手段，城市运营管理效率和水平不断提升。坚持绿色生态开发，魏俞线获得嘉兴市优秀园林工程奖，努力打造具有深厚人文情怀的绿色低碳园区。

S. 2.4 中新昆承湖园区

2022年9月，中新集团和常熟市政府、常熟高新区签署中新昆承湖园区商务总协议，以轻重资产结合的创新模式深度参与中新昆承湖园区的开发建设。该项目位于常熟高新区西部，规划面积46.4平方公里，打造集数字科技、新能源两大产业极核，现



图：低碳数字产业园

代服务业融合发展的苏州北部低碳创新城。自 2023 年 1 月开工以来，园区坚持高起点规划、高品质建设、高水准管理，各项工作稳步推进。2024 年 11 月，中新昆承湖园区写入《中新两国政府推进苏州工业园区高质量发展合作愿景》并列入商务部《支持苏州工业园区深化开放创新综合试验的若干措施》支持项目。

2025 年为常熟高新区引进激光通信科技、半导体设备、新材料及汽车天幕等一批优质项目，助力区内相关产业补链强链。园区开发建设有序推进，低碳科技岛河道路网完工，中新创智岛河道完工、一期道路工程收尾，北半岛一期河道完工、一期道路加速推进。产业载体及公共配套设施同步推进，中新创智园 A 区一期、昆承科创港 A 区、低碳数字产业园、UWC+创新岛完工；海吉亚医院一期主体施工完成，阿那亚一期商业、住宅开工建设，昆承湖丰茂里商业综合体开业，常熟理工学院正式更名为苏州工学院。持续为合作区域提供规划建设咨询和产业发展服务，全力将中新合作经验融合到中新昆承湖园区的开发建设和城市发展中。

5.2.5 苏银产业园

苏银产业园是江苏宁夏两省区、苏州银川两地市探索东西部优势互补、协调发展、合作共赢的重大举措，园区规划总面积约 53 平方公里。合作成立的银川苏银产业园发展有限公司，负责为苏银产业园提供规划提升、招商引资、软件转移等服务。园区紧紧围绕自治区“六新六特六优+N”



图：苏银产业园

现代化产业体系和银川市“四新”产业、“一湖三都六基地”建设目标，聚力发展新能源、新材料、绿色算力和医疗健康等产业。2025 年 12 月，苏银产业园入围首批国家级零碳园区建设名单。

2025 年，园区新增一批资源循环利用、人工智能、精密机械、医疗健康等项目。自治区级沙枣树众创空间累计入驻团队 38 个、企业 71 家，助力区域科技项目孵化及创新发展。

5.2.6 中新海虞花园城项目

2013 年 9 月，中新集团与常熟市人民政府、常熟市海虞镇人民政府签订商务总协议，合作开发中新海虞花园城项目，由中新海虞作为合作区域的开发主体，打造一个环境优美、产业发达、宜居宜业、和谐发展的新型小城镇示范项目。项

目位于海虞镇中心区域，规划面积 1.66 平方公里。

中新海虞花园城在开发建设中坚持生态优先，注重地方文化保护，持续打造江南特色小城样本。区域配套不断完善，人民路北段扩建工程开工，镇区主干道优化贯通，“3 分钟到高速、5 分钟到高铁、8 分钟到市区”的美好蓝图变为现实。爱情溪岸花园二期交房，美伦雅苑基本完工。践行保护性开发理念，完成施家湾老宅迁建，再现古宅风貌。苏州外国语学校常熟校区牵手新加坡高校，开启国际教育新路径，教育资源优势进一步凸显。鱼尾狮雕塑落成，公园全面对外开放，“十里绿环”形态逐步展现，“家在园林中”居住氛围日益浓厚。

S.2.7 中新鸢山桃花源项目

2014 年 10 月，公司与张家港市凤凰镇人民政府签订商务总协议，合作开发中新鸢山桃花源项目，由中新凤凰作为合作区域的开发主体。该项目位于凤凰新城核心区以南，规划面积约 1.58 平方公里。

中新鸢山桃花源坚持保护性开发，施行“一山一策”，结合鸢山特有自然资源，尊重原有地块自然肌理，恢复鸢山“山水林田湖”的自然生态。区域内农文旅配套日趋完善，月夕民宿酒店开始室内装修，麓隐山居、珠宝文化中心项目开工建设，南湖蓬莱和北湖石庭步道贯通，鸢山公园已成为市民主要的休闲体验地之一，区域面貌焕然一新。

S.2.8 苏州宿迁工业园

2011 年 1 月和 10 月，中新集团与宿迁市人民政府、苏州宿迁工业园区管理委员会分别签订了项目合作开发协议，项目位于宿迁市耿车镇、双庄镇通湖大道以东 105 公顷区域以及双庄镇通湖大道以东区域总面积 77 公顷的区域，目前开发建设工作已基本结束。

S.2.9 软件转移

中新集团作为中新合作载体和中新“品牌输出”的新型平台，肩负软件转移的重要使命。通过中新实践经验的“消化再输出”，为“走出去”园区注入新的发展理念、管理理念，赋能区域发展。（图：赴新加坡培训班）

截至 2025 年底，已累计组织 30 批次合计 550 人次赴新加坡培训、109 批次合计 7226 人次赴苏州及国内其他城市培训，不断放大中新合作效应。

S.3 响应国家创新驱动发展战略，推动科技创新和产业升级，培育和发展新质生产力

公司积极响应国家创新驱动发展战略，坚持围绕园区开发运营主业，以产为核心，紧扣产业投资服务于产业发展的功能定位，聚焦区域主导产业开展多层次产业投资布局，着力培育和发展新质生产力，促进产业导入，加速产业发展，有效推动实现高水平产城融合。同时，加强绿色产业研发，助力提升园区绿色核心竞争力。

S.3.1 基金投资

公司选择市场化程度高、历史业绩好、与公司产业运营紧密互动的基金团队合作，基金投资领域侧重于医疗健康、信息技术与半导体、高端装备、新能源、新材料等具备科技攻关、先进制造和发展升级等与公司各产城融合园区及“区中园”产业契合度高的行业，投资阶段以初创期、早中期为主，兼顾成长期、成熟期。

截至 2025 年底，累计认缴投资外部市场化基金 54 支，认缴总金额 44 亿元，拉动总投资超 820 亿元，基金（不含母基金）所投项目中国家级专精特新“小巨人”企业超 430 个。

S.3.2 科创直投

2025 年 8 月公司设立苏州中新具身智能一期创业投资合伙企业(有限合伙)，直投资基金中新园创、中新园展、中新具身智能规模合计 10.5 亿元，围绕各园区主导产业，以赋能科技创新企业产业化和国际化为特色开展投资业务，进一步助推园区优质企业跨越式发展。其中，中新园创投资区域以苏州工业园区为主，适度关注与新加坡国际商务合作中心有合作的优质项目，投资领域以信息技术、高端装备、生命科学为主，阶段以早中期为主，兼顾成熟期。中新园展投资区域以公司各合作园区、区中园为主，投资领域以信息技术、高端制造、新能源、新消费为主，阶段以成长期为主，兼顾早期、成熟期。中新具身智能重点关注泛具身智能领域，聚焦具身智能整机、大小脑及零部件等环节，投资区域以苏州工业园区为主，投资阶段以早中期为主。

截至 2025 年底，累计直接投资科技项目 47 个，合计投资金额 6.43 亿元，拉动总投资 121 亿元。

S. 3. 3 加强绿色产业研发，助力提升园区绿色核心竞争力

中新集团旗下中新绿发深耕绿色发展战略，聚焦低碳环保领域科技创新，通过产学研协同创新加速技术突破，着力构建“研发-转化-应用”全链条体系，逐步形成具有自主知识产权的低碳解决方案。公司已成为长三角地区绿色科技产业标杆，为“双碳”目标达成提供有力支撑。

S. 3. 4. 1 研发投入及研发人员

2025 年研发投入绩效表		
指标	本期	上期
研发投入金额 (万元)	1430.47	1638.47
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.45	0.61
公司研发人员的数量 (人)	66	55
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	4.26	3.31
研发人员中硕士及以上人员数量	15	14
研发人员中本科及以上人员数量	52	50

S. 3. 4. 2 加强研发创新管理制度体系建设

中新联科每年将营收的约 5% 用于研发，确保创造资源充足；并设立创新奖励，鼓励员工提出创新想法并参与研发。同时，通过与高校、科研院所合作，建立研究生联合培养基地，不断增强公司的技术研发实力，并进行数字转型，引入大数据技术，提升研发效率。苏州港华燃气构建创新、专利等管理体系，如《专利档案管理规定》、《专利及论文管理制度》、《创新类活动奖励指引》。华衍环境、中法环境、中新苏伊士、和顺环保和中新联科探索分布式光伏应建尽建及其他节能改造项目，力争提升循环利用梯度利用效率，推进减污降碳协同增效，助力打造园区低碳绿色高质量发展。

2025 年，中新集团旗下公司中新绿发申请发明专利 64 项，授权数量 64 项，其中，发明专利 6 项，实用新型专利 23 项。截至目前，获得有效专利数量 391 项，其中，发明专利 44 项，实用新型专利 282 项，软件著作权 63 项。

S. 3. 4. 3 加强研发创新和成果转化应用

2025 年参与研发创新和成果情况表

涉及单位	研发创新进展和成果
中新联科	<ul style="list-style-type: none"> • 委托合肥工业大学开展的《电镀废水高标准排放及资源化关键技术研发》项目完成相关中试并进入成果整理阶段； • 与合肥工业大学、安徽省生态环境科学研究院共同承担的《电镀园区废水资源化与深度处理超低排放关键技术研究与应用》项目按照项目计划持续有效推进；委托南京工业大学开展的《电镀污染源强对涉膜系统的影响研究》项目已于 11 月启动，并初步整理进展报告。 • 已申请《一种基于纳滤-反渗透技术的电抛清洗水酸回收方法及系统》、《一种生物反硝化脱氮实验装置》等发明专利 5 项；新授权发明专利《一种难降解有机废水的处理方法及装置》、《一种电镀废水中镍离子高效回收的方法及装置》等 4 项；SCI 期刊 WATER 收录并发表论文 2 篇；酸回收技术、重金属回收技术、高效生化技术、零排放技术等技术在南通嘉鹰、霍山安久、太仓唯可等项目落地实施。
清源华衍	<ul style="list-style-type: none"> • 2025 年清源华衍通过创新驱动，取得研发成果如下：实用新型专利授权 2 项，受理 16 项，待提交 1 项，发明专利进入实质审查阶段 3 项，已登记 9 项软件著作权，已受理软著 14 项，发表行业科技论文 8 篇（SCI2 篇、中文核心期刊论文 4 篇、国家级期刊 2 篇）；获得省部级科技奖 1 项：清源华衍参与的“多源固废协同高值转化与全量利用关键技术研发与示范”项目获 2025 年度“机械工业科学技术奖”科技进步奖二等奖；园区级奖项 5 项：2025 年 5 项已授权专利成功入选园区总工会 2024 年度职工“五小”创新项目。

S.4 立足中新合作载体，强化中新互动和相互赋能

积极发挥中新合作独特优势，加快建设中新“国际化走廊”，持续推动苏州工业园区新加坡国际商务合作中心和新加坡苏州商务中心建设，促进中新两国科技、人才、投资的双向流动，更好衔接国际产业创新资源，新加坡国际商务合作中心已形成了较好的品牌度、标识度，双招双引迈向新台阶。

苏州工业园区国际商务合作中心(新加坡)通过与新加坡裕廊集团战略合作，以纬壹科技城大牌 55 号楼为载体，打造双招双引、科技孵化、信息交流、境外投资和驻新服务的中新合作全新平台。通过与平台类伙伴协同合作，服务于新加坡乃至全球的科创团队、中资企业在新加坡的海外总部。新加坡国际商务合作中心二期正式运营，持续提升中新“国际化走廊”承载力和影响力，促进中新两国

科技、人才、投资的双向流动，新加坡国际商务合作中心已形成了较好的品牌度、标识度。截至 2025 年底，新加坡国际商务合作中心累计签约包括中资企业海外总部、新加坡科技创新孵化项目、国际化科技创新项目等近 200 家。

S.5 社会公益

指标	本期
公益慈善、志愿活动等投入资金金额（万元）	57.2
公益慈善、志愿活动等惠及人数（人）	4076

公司始终践行“中新初心”，本着“团队、荣誉、使命”的企业文化精神，围绕政治效益、社会效益和经济效益的协调统一，主动履行企业社会责任，开展相关民生活活动，将发展成果惠及所在地社区和群众。

作为园区慈善总会（基金会）理事单位，中新集团积极承担社会责任，大力开展教育帮扶、扶危助困、志愿者服务、慈善一日捐等慈善公益项目，不断弘扬向善正能量。

S.5.1 中新助学金

自 2018 年起，中新集团依托园区慈善总会平台设立“中新集团助学金”，旨在对园区困难家庭的高中生、大学生、研究生进行全覆盖资助，解决贫困学生及其家庭的燃眉之急，使贫困学生能够顺利完成学业，让救助更具针对性和实效性。

2025 年，中新集团向苏州工业园区慈善总会捐赠 41.70 万元，定向用于中新助学金，帮助 73 名困难家庭学生。

S.5.2 公益伙伴计划

自 2016 年起，中新集团积极资助苏州工业园区公益伙伴计划，通过映山红助学、雪莲花助学等积极投身关爱青少年活动。从陕西吴堡到贵州松桃，支持助学夏令营活动，资助天文中学图书室、留守儿童之家等多个项目，帮助偏远地区的学生扩宽视野、增长见识。



图：雪莲花开在江南“奔跑吧·青春”第十二季助学夏令营开营晚会

2025年，向苏州工业园区慈善基金会捐赠8.30万元，定向用于2025年雪莲花开爱在江南“奔跑吧·青春”第十二季助学夏令营项目，帮助22名贫困地区学生在实践中拓展视野、交流学习。

2025年中新集团旗下公司社会公益活动情况

活动名称	主要内容
苏州工业园区民生实事“揭榜领办”项目	中新智地认领苏州工业园区民生实事“揭榜领办”项目，为胜浦街道金胜社区捐赠图书，进一步推进社企共建，推动为民服务。
迎春花爱心联合会“温暖小屋”项目	中新智地为迎春花爱心联合会“温暖小屋”项目捐赠被芯，关爱异地就医儿童。
“爱在春日 芳华如你”关爱女性主题活动	中新智地联合东韵社区开展“爱在春日 芳华如你”关爱女性主题活动，邀请独墅湖医院专家开展女性健康讲座，并为本次活动提供健康美食，持续推动“海棠红·幸福里”建设。
凝“新”聚合力 暖“新”送关爱活动	中新和乔党支部联合胜浦街道党工委开展凝“新”聚合力暖“新”送关爱——慰问外卖小哥专场活动，进一步提升新就业群体的幸福感和获得感。
“慈善跑”活动	福朋酒店联合苏州区域万豪旗下各酒店开展姚基金“慈善跑”活动，以运动健身筹集善款，全部捐赠姚基金，助力青少年乡村体育公益。
“地球一小时”活动	福朋酒店开展“地球一小时”活动，期间关闭大堂主照明，举办节能主题仪式，通过现场倡议、互动宣传等形式，号召全员及宾客践行低碳环保理念，共同守护绿色家园。
参观园区污泥处置及资源化利用项目	中法环境组织社会公众参观苏州工业园区污泥处置及资源化利用项目，共组织参观22批次。
资助文荟苑社区户外儿童游乐设施更新改造项目	中法环境参与社区环境提升项目，为斜塘街道文荟苑社区户外儿童游乐设施更新改造项目捐赠资金。
“垃圾分类普法暨成效展”广场义卖活动	中新苏伊士参加苏州市“垃圾分类普法暨成效展”广场义卖活动，并将活动义卖收入捐赠给苏州工业园区慈善基金会。
中新苏伊士公众开放活动	中新苏伊士开展厂区公众开放活动，邀请公众近距离探索危险废弃物如何实现“转危为安”，共组织活动5批次。
圆梦助学活动	中新苏滁联合中新苏滁高新区大王街道办事处开展2025年度圆梦助学活动，资助区内低保、低收入困难家庭学生。
“善美常熟‘慈善一日捐’”慈善募捐活动	中新海虞参与“善美常熟‘慈善一日捐’”慈善募捐活动，进一步弘扬慈善公益的传统美德。
“新”系教育 奋楫书海”图书	中新海虞开展“新”系教育 奋楫书海”图书捐赠活动，向海

捐赠活动	虞高级中学捐赠图书活动，助力教育高质量发展。
常熟市流水琴川东南分会“爱与陪伴”项目	中新昆承湖参与常熟市流水琴川东南分会组织的“爱与陪伴”项目，定期上门慰问帮扶独居空巢老人。

S.6 乡村振兴

指标	本期	上期
乡村振兴总投入金额（万元）	100	68
乡村振兴惠及人数（人）	20060	32040

中新集团始终践行“中新初心”，围绕政治效益、社会效益、经济效益协调统一，坚持以产为核、以绿为核，全面融入 ESG 发展理念，推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，为促进区域社会经济发展和高水平产城融合积极贡献力量。

推进新型城镇化，助力乡村振兴。开发建设中新海虞花园城、中新鸢山桃花源两大新型城镇化项目。中新海虞出资设立“中新海虞新型城镇化发展基金”，用于海虞镇科教文卫社会事业、引进教育医疗高端人才奖励、新型城镇化研究等事项，反哺当地社会，推进区域发展。已累计使用



图：中新海虞花园城

基金 1191 万元，成功扶持海虞镇特色小镇宣传、九君艺术馆、海虞高中教师定向补助、乡村振兴学院、海虞小学和福山小学教室空调安装等项目；参与“苏州市社会帮扶基金会·常熟强村富民基金”项目，向铜官山村、徐桥村等 8 个村的乡村振兴、扶弱帮困公益事业提供支持。中新凤凰紧扣“保护性开发、文化传承、乡村振兴”，吸收当地村经济合作社入股参与项目开发，村民可获得的土地租金收入和项目分红。



图：中新鸢山桃花源

促进就近就业，激发创业活力。中新海虞参与“万企联万村、共走振兴路”活动，定点对七峰村

铜官山农文旅项目提供专项扶持；引导村集体参与海虞新天地商业项目的开发运营，进一步拓展集体收入渠道，中新海虞农民累计入股分红 527 万元。中新凤凰充分发挥自身优势加快推进农文旅融合发展，通过绿色生态开发、自然环境保护、文化传承等举措，构建集自然风光、餐饮、民宿、农业等产业体系，鼓励当地村民创新创业，村民已开办了农家乐，乡村民宿开始室内装修；与支山经济合作社合作建设精品桃园 30 亩，重现凤凰水蜜桃发源地风貌，助力农民增收致富；通过项目运营增加就业机会，提供物业服务等岗位，就近吸纳支山村、凤凰村劳动力，累计增加集体及农民收入 1780 万元。年度提供就业岗位 60 个。

完善基础设施，改善乡村环境。中新海虞整合区域内商业、教育、医疗等公共服务设施，持续打造江南特色小城镇样本，“家在园林中”居住氛围日益浓厚；践行保护性开发理念，施家湾老宅迁建完成，鱼尾狮雕塑落成。中新凤凰坚持绿色生态开发，施行“一山一策”，结合鹞山特有自然资源，尊重原有地块自然肌理，恢复鹞山“山水林田湖”的自然生态，南湖蓬莱和北湖石庭步道贯通，区域面貌焕然一新，已成为市民主要的休闲体验地之一；持续改善农村人居环境，金进一步完善山北巷和山甸巷基础配套设施，助力宜居宜业和美乡村建设。

S.7 员工权益

中新集团坚持以人为本，牢固树立“人才是第一资源”理念。加大人才队伍建设，建立完善的人才培训体系和激励体系，致力于为员工提供广阔的职业发展空间与丰富的发展资源，以高质量人才队伍建设推动中新集团高质量发展。

S. 7. 1 员工保障

员工保障绩效表		
指 标	本期	上期
劳动合同签订率 (%)	100	100
员工流失率 (%) (剔除适龄退休)	9.1	—
母公司在职员工的数量 (人)	142	149
主要子公司在职员工的数量 (人)	1407	1511
在职员工的数量合计 (人)	1549	1660
高级管理层员工人数 (人)	9	10
生产人员 (人)	859	929
销售人员 (人)	192	212

技术人员 (人)	244	251
财务人员 (人)	114	118
行政人员 (人)	140	150
博士 (人)	4	4
硕士/MBA (人)	228	234
本科 (人)	538	549

S. 7. 1. 1 规范用工管理

严格遵守相关法律法规，按照招聘流程开展工作，坚持推进集体合同制度的规范化建设，积极构建和谐稳定的劳动关系。截至 2025 年底，中新集团正式员工总人数 1549 人，劳动合同签订率 100%。中新集团本部被评定为苏州工业园区AAAAA 级劳动保障信用等级单位。

S. 7. 1. 2 促进权益保障

按照效益优先、兼顾公平的原则，制定并不断完善员工薪酬福利政策。通过建立科学有效的考核机制，激励员工不断挖掘潜能，创造更佳的工作业绩，实现企业战略目标和员工个人目标的统一。中新集团严格执行国家、省、市、区相关政策，保障员工合理享有社会保险、公积金以及病假、事假、婚假、产假、带薪年假及各法定节假日等。中新集团工会、职工代表大会等民主管理制度健全，涉及职工切身利益的重大问题必须经过职工代表大会审议，坚持和完善职工监事制度，充分保障员工合法权益。

S. 7. 1. 3 关心员工生活

注重丰富员工业余生活，充分发挥工会桥梁纽带作用，组织家庭日、户外拓展等形式多样的员工文体活动，进一步提升团队的凝聚力、向心力。2025 年举行以“WE ARE FAMILY”为主题的家庭日活动，增强员工间的团结协作，进一步弘扬“团队、荣誉、使命”的企业文化。

S. 7. 2 健康与安全

健康与安全绩效表		
指 标	本期	上期
工伤保险投入额 (万元)	105.78	104.83
工伤保险覆盖率 (%)	100	100
开展各类安全相关培训 (人次)	24773	26497

因工死亡及重伤事故（起）	0	0
重大（爆炸）火灾事故（起）	0	0
对公司形象造成重大负面影响的安全生产事件（起）	0	0
特种设备致人死亡事故（起）	0	0
施工承包单位等相关方致人死亡事故（起）	0	0
新员工三级安全培训合格率（%）	100	100
特种作业、特种设备作业、消防值班人员持证率（%）	100	100
各岗位人员安全生产责任制签订率（%）	100	100
特种设备法定登记、检测率（%）	100	100
承包商、租赁方等相关方安全协议签订率（%）	100	100

中新集团高度重视员工健康与安全，不断加强健康管理，有效改善企业环境，切实保障员工的职业健康安全。

S. 7. 2. 1 关爱员工身心健康

每年定期组织健康体检，为员工购买团体人身意外伤害保险、附加补充医疗保险，切实加强员工健康保障。在员工生日、生病住院、退休离岗时开展慰问等，关心关爱员工生活。配备员工活动室和运动器材，激发职工参与全民健身的积极性。设立员工餐厅，提供方便快捷的用餐服务，进一步提升员工生活品质。

S. 7. 2. 2 保障员工人身安全

签署全员安全目标责任书，层层压实安全生产责任。根据《苏州市安全生产条例》等法规要求，按照落地性原则修订完善集团安全管理制度体系。通过案例分析、工作交流等方式，组织召开安全生产类会议。针对薄弱环节开展光伏储能、电气安全等专项培训，梳理“应知应会”知识点并持续加强安全培训，提升关键岗位人员安全素养。建立风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制，采用“四不两直”等方式，持续开展综合检查、专项检查及“小切口”检查，深入排查隐患，落实隐患治理的闭环管理。有序推进安全生产月、电瓶车“新三件套”及一键警报器安装等重点工作。2025年，中新集团开展安全相关培训24773人/次，新员工三级安全培训合格率100%，人员安全生产责任制签订率100%，因工死亡及重伤事故0起。

S.7.3 员工发展

员工发展绩效表		
指 标	本期	上期
员工受训总人次 (人次)	18662	22183
员工培训支出金额 (万元)	94.22	97.35
员工培训覆盖率 (%)	100	100
员工受训总时长 (小时)	73848	76890
人均培训时长 (小时)	46.45	46.32
新员工培训 (人次)	173	174
中新大讲堂 (人次)	397	514

S.7.3.1 强化人才梯队建设

坚持优化机制，进一步完善培养体系，强化激励机制，畅通发展路径，加速对有发展潜力、有担当、群众认可度高的优秀年轻干部的培养和使用。组织开展青年成长沙龙、年轻员工交流等活动，拓宽年轻干部的日常发现路径。

S.7.3.2 强化员工培训管理

根据战略规划、业务培训需求和员工职业生涯发展需要制定培训计划，采用内外训相结合的形式，组织各类通用培训、专业培训和继续教育培训，并打造了“中新大讲堂”品牌培训项目，促使员工不断提高综合能力。组织开展轮岗交流培训，有效促进子公司更好融入公司企业文化。2025 年员工受训比例 100%，超 1.8 万人次，人均培训时长约 46 个小时。

S.8 供应商与客户

秉持可持续发展理念，优化供应链结构，确保采购销售集中度合理，平等对待中小企业。以国际标准构建全流程质量管理体系，设立了高效的售后服务和客户投诉响应机制。构建完善的信息安全管理制度，通过技术防护与合规培训相结合，确保客户数据安全。

S.8.1 供应链安全

秉持可持续发展理念，优化供应链结构，确保采购销售集中度合理：公司前

前五名客户销售额 138,990.87 万元，占年度销售总额 43.25%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 7,315.51 万元，占年度销售总额 2.28%。报告期内不存在向单个客户销售比例超过总额的 50%，不存在严重依赖于少数客户的情形。前五名供应商采购额 28,080.23 万元，占年度采购总额 10.04%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。报告期内不存在向单个供应商采购比例超过总额的 50%，不存在严重依赖于少数供应商的情形。

S. 8. 2 平等对待中小企业

公司不存在逾期未支付中小企业款项的具体情况。

S. 8. 3 产品服务安全与质量管理

S. 8. 3. 1 产品和服务质量管理体系、制度、措施

以国际标准构建全流程质量管理体系，公司质量管理和质量保证能力均符合相应标准，质量控制持续有效。中新集团以《自营项目经营管理制度》、《客户服务管理制度》为依据，并结合业务实际不断完善制度，标准化、规范化运营租赁载体，开展客户服务工作。公司旗下中新绿发涉及公用事业行业控股、参股企业，质量管理和质量保证能力均符合相应标准，有能力按规定的质量要求提供产品和服务，质量控制持续有效。

S. 8. 3. 2 获得质量管理相关认证

主要产品和服务质量管理体系认证	
涉及单位	质量管理体系认证情况
和顺环保	质量管理体系 ISO9001:2015、环境管理体系 ISO14001:2015、职业健康安全管理体系 ISO45001:2018、安全生产标准化体系
中新苏伊士	质量管理体系 ISO9001:2015、环境管理体系 ISO14001:2015、职业健康安全管理体系 ISO45001:2018、安全生产标准化二级体系
中新联科	质量管理体系 ISO9001:2015、质量管理体系 GB/T50430-2017、环境管理体系 ISO14001:2015、职业健康安全管理体系 ISO45001:2018
中新苏滁水务	质量管理体系 ISO9001:2015、环境管理体系 ISO14001:2015、职业健康安全管理体系 ISO45001:2018
中新远大	质量管理体系 ISO9001: 2015、安全生产标准化二级体系、能源管理体系 ISO5001: 2018
清源华行	2000 年首次通过质量管理体系认证 ISO9001，由取得质量管理体系认证资格的香港品质保证局依据正式发布的质量管理体系标准给予合格评定，最新证书有效期至 2026 年 12 月 28 日。

S.8.3.3 客户投诉受理途径

售后服务。中新联科建立了售后服务管理制度(编号 ZXLK-SCB-005),于 2021 年 10 月实施。处理流程涵盖售后服务信息收集、服务指令下达、服务执行、产品维修、服务工作总结等,并提供增值服务等,以提高客户售后体验。清源华衍承担苏州工业园区行政区域内自来水、污水厂网建设和运行管理等一体化的水务服务,公司通过多种措施不断提升售后服务水平,取得了显著成效。

应对客户投诉制度机制。设立了高效的售后服务和客户投诉响应机制。集团投诉途径主要有电话、邮件、物业管理公司转交,以及公共平台。接到客户投诉后,立即进行核实、确认原因,并及时处理和反馈。公共平台的投诉,需起草对外签发单,流程审批完成后通过专门渠道予以回复。中新联科售后服务电话对外统一,并在商务合约中体现,便于客户能够及时联系。清源华衍公司制定了《客户投诉、舆情处理办法》,规定各相关部门的管理职责、投诉处理的流程等,根据投诉处理派单及记录建立、投诉处理与反馈、投诉回复审核全流程跟踪,并建立投诉台账,积极对接,确保投诉及时高效的处理完成,2025 年整体投诉量同比下降 18.61%。苏州港华燃气制定《客户服务管理程序》,确定公司服务管理工作总体方针,运用《顾客需求整理程序》,不定时收集、整理客户需求,及时调整服务工作重点工作,顺应社会及客户关注点。同时,通过《投诉管理程序》积极跟进用户诉求,建立完善客户投诉台账机制,运用信息化系统及时跟进各业务节点处理时间,确保投诉及时并高效处理完成。2025 年,所有投诉均在时效内 100% 完成沟通处理。

S.8.4 数据安全与客户隐私保护

制定信息系统管理办法,明确管理职责,强化权限审批;定期开展网络安全漏洞扫描和攻防演练,并通过加密访问、日志溯源等手段,杜绝非授权访问;同步建立应急响应预案与容灾备份体系,形成闭环防护能力,确保突发事件的快速响应与恢复,持续提升数据安全保障水平。

S.8.4.1 数据安全管理制度体系与运行情况措施

集团载体管理信息化平台根据国家等级保护相关标准，通过网络安全等级保护测评，保障数据安全。

中新智地针对勒索软件、挖矿病毒等新型威胁，部署山石网科终端检测与响应（EDR）系统，实现恶意行为的实时阻断。升级了深信服行为管理网关的 URL 数据库及策略，以及美创防勒索网关的病毒数据库。租赁建行地下保险柜，存放公司服务器重要资料备份硬盘，实现物理级别的异地备份。2025 年，中新智地数据安全管理工作在制度化、常态化基础上，进一步向智能化、实战化迈进，我们将持续关注数据安全领域的新风险、新技术，不断优化管理措施，为业务发展提供坚实保障。

中新绿发以权限控制、访问控制为核心构建安全管理体系。在管理方面，通过制定信息系统管理办法，明确管理职责，强化权限审批；在技术方面，定期开展网络安全漏洞扫描和攻防演练，并通过加密访问、日志溯源等手段，杜绝非授权访问。同步建立应急响应预案与容灾备份体系，形成闭环防护能力，确保突发事件的快速响应与恢复，持续提升数据安全保障水平。

2025 年数据安全管理制度体系与运行情况及措施

涉及单位	实施和运行情况
中新智地	制定《中新智地信息系统安全保密管理办法》、《中新智地信息系统管理办法》和《OA 系统管理办法》，设立网络安全领导小组，明确高层管理者的统筹责任；定期开展数据安全风险评估，识别系统漏洞和病毒等威胁。实时监控数据访问行为，记录操作日志并定期审计，发现异常及时告警。建立数据安全事件应急预案（如勒索软件攻击、数据泄露），明确上报流程和处置措施。
和顺环保	建立了《信息系统安全保密管理规定》，对各部门重要文件在服务器上建立了共享文件，设置访问权限和密码，每月对数据进行备份。
清源华衍	2025 年 IT 基础架构业务停机 0 次，发生重大信息安全事件 0 次，持续应对信息安全攻击超 100 万次，持续保证企业信息安全态势稳定。
苏州港华燃气	2025 年 IT 基础架构业务停机 0 次，发生重大信息安全事件 0 次，持续应对信息安全攻击超 30 万次。

S.8.4.2 客户隐私保护制度体系建设与运行情况

集团载体租赁中注意客户隐私保护，在载体管理信息化平台中设置权限分级，控制信息处理和阅览范围，重点保护客户在租赁期间所提供的经营情况等信息。

清源华衍作为园区供水单位，高度重视个人信息安全。建立《个人信息保护合规管理办法》，及时完善修订公司《隐私政策》《数据信息中心现场应急处置方

案》，签订《保密承诺书》和《个人信息保护影响评估报告》，同时，加强人员培训和督促检查。

苏州港华燃气有限公司作为园区供气单位，高度重视个人信息安全。公司按照制度要求落实相关工作，加强培训，落实线上用户认证机制，严格把控数据管理流程，并与相关人员签订《保密承诺书》。

G . 治理

建立健全法人治理结构，及时识别把控风险，为企业的发展保驾护航，促进企业可持续发展。

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件要求，建立健全公司法人治理结构，不断夯实公司可持续发展的根基。

G.1 三会运作

报告期内，根据相关法律、法规的要求，公司在由股东会、董事会和高级管理人员组成的治理架构下有序运行，设有健全的股东会、董事会、独立董事、董事会秘书等制度，公司董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会四个专门委员会，上述机构和人员能够切实履行应尽的职责和义务。

自公司设立以来，股东会、董事会依法独立运作，履行各自的权利、义务，没有违法违规之情形发生。

报告期末，公司董事会由 9 名董事组成，其中 3 名独立董事。

报告期内，完成了 11 次董事会会议及 7 次董事会专门委员会会议的组织召开工作，顺利完成相关议案的报批和决议签署工作。高效有序完成 3 次股东会（其中年度股东会 1 次，临时股东会 2 次），顺利完成议案的投票和决议签署工作，保证了三会决策流程的及时有效。

三会运作绩效表

指 标	本期	上期
董事会召开次数（次）	11	13
薪酬与考核委员会（次）	2	1
战略委员会（次）	0	1

提名委员会（次）	1	2
审计委员会（次）	4	6
董事会成员人数（名）	9	9
独立董事（名）	3	3
非独立董事（名）	6	6
股东会召开次数（次）	3	3

G.2 信息披露

公司按照中国证监会和上海证券交易所的有关规定，建立了信息披露制度，严格按照法律、法规和《公司章程》规定的信息披露的内容和格式要求，真实、准确、完整、及时地报送及披露信息，体现公开、公正、公平对待所有股东的原则。

信息披露绩效表

指 标	本期	上期
披露定期报告数量（份）	4	4
披露临时报告数量（份）	40	55
开展定期报告投资者交流会（场）	3	3

G. 2. 1 信息披露

公司按照中国证监会和上海证券交易所的有关规定，建立了信息披露制度，严格按照法律、法规和《公司章程》规定的信息披露的内容和格式要求，真实、准确、完整、及时地报送及披露信息，体现公开、公正、公平对待所有股东的原则。报告期内，共对外披露定期报告 4 份、临时公告 40 份。

G. 2. 2 股东及投资者关系沟通机制

公司高度重视股东及投资者的关切和诉求，倾听各方的意见与建议，通过股东会、上证 e 互动、业绩说明会、投资者电话、中小股东交流、公司官网、微信公众号等多种方式，丰富与股东及投资者的双向沟通渠道。

G.3 内部控制

公司持续动态修订完善内部控制制度，全面推进规范运作。公司自上市后每年开展内部控制自我评价工作，针对重点业务领域安排专项审计，对经营过程的各环节进行风险识别和评估，制定应对措施并持续监控。公司自上市后每年出具《内部控制自我评价报告》，同时聘请会计师事务所出具《内部控制审计报告》。2025年，内控缺陷整改率100%，廉洁教育培训覆盖率100%，重大违法违规事件0起。

内部控制绩效表		
指标	本期	上期
重大经营决策、商务合同、规章制度法律审核率（%）	100	100
开展内部审计次数（次）	10	8
内控缺陷整改率（%）	100	100
员工廉洁教育培训覆盖率（%）	100	100
新入职员工签署《员工廉洁工作承诺书》比例（%）	100	100
发生重大违法违规事件（起）	0	0

G.4 商业行为

G.4.1 反商业贿赂及反贪污

指标	本期	上期
接受反商业贿赂及反贪污培训的董事百分比（%）	100	100
接受反商业贿赂及反贪污培训的管理层人员百分比（%）	100	100
接受反商业贿赂及反贪污培训的员工百分比（%）	100	100

G.4.1.1 制度体系

实施《中新集团反舞弊管理办法（试行）》、《中新集团员工行为规范》等管理制度和规范，推动各类监督贯通协同，保障公司内部反腐倡廉规范化、体系化。

G.4.1.2 管理措施

公司组织签署廉洁从业承诺书，开展新入职员工、新提拔干部作出防止利益冲突宣告承诺，对重点领域、关键环节进行专项监督检查，严肃查处各类违规违

纪问题。针对外部合作伙伴，要求全体供应商遵守商业道德，禁止任何形式的腐败、贿赂等行为，将《廉洁承诺书》作为合同附件，要求合作单位签署并遵守，一旦发生违反廉洁承诺的行为，公司将给予取消合作并作追偿处理。

G. 4. 1. 3 举报者保护政策

公司设立有效的投诉举报渠道，接受公司员工及业务合作方对职业道德、实际或疑似舞弊行为的举报。同时，投诉、举报人在协助调查工作中受到保护，禁止任何非法歧视或报复行为，或对于参与调查的员工采取敌对措施。

G. 4. 1. 4 风险评估

公司持续开展内部审计，采取“集团牵头、子公司主查、集团抽样”的条线管理模式，有效加强了对重大投资项目的穿透式监督。全年完成重点审计项目 10 项，涵盖了经济责任、内控及专项业务等多个维度，实现了对业务发展、资金运用和管理延伸的全方位跟进。

G. 4. 1. 5 加强培训

报告期内，公司组织开展反商业贿赂及反贪污培训，结合法律法规与典型案例，提升员工风险防范与合规履职能力，强化廉洁从业意识，为公司稳健合规经营提供坚实保障。

G. 4. 2 反不正当竞争

中新集团遵守《反不正当竞争法》、《反垄断法》、《公平竞争审查条例》等相关法律法规，杜绝贿赂、贪污、欺诈、垄断和不正当竞争等行为，营造良好营商环境，报告期内，未发生不正当竞争事件。

第五章 附录

附录 1：可持续发展报告对标索引表

序号	上交所《指引》议题披露要求	本报告对应章节
----	---------------	---------

1	应对气候变化	第四章 报告正文 E.1 应对气候变化
2	污染物排放	第四章 报告正文 E.5 污染防治
3	废弃物处理	第四章 报告正文 E.4.2 绿色减排
4	生态系统和生物多样性保护	第四章 报告正文 E.2 绿色开发
5	环境合规管理	第四章 报告正文 E.5.3 环境合规管理
6	能源利用	第四章 报告正文 E.6.1 能效管理
7	水资源利用	第四章 报告正文 E.6.2 水资源利用
8	循环经济	第四章 报告正文 E.6.3 循环经济
9	乡村振兴	第四章 报告正文 S.6 乡村振兴
10	社会贡献	第四章 报告正文 S.5 社会公益
11	创新驱动	第四章 报告正文 S.3 响应国家创新驱动发展战略，推动科技创新和产业升级，培育和发展新质生产力，助力区域产业高水平发展
12	科技伦理	不涉及
13	供应链安全	第四章 S.8.1 供应链安全
14	平等对待中小企业	第四章 S.8.2 平等对待中小企业
15	产品和服务安全与质量	第四章 S.8.3 产品服务安全与质量管理
16	数据安全与客户隐私保护	第四章 S.8.4 数据安全与客户隐私保护
17	员工	第四章 S.7 员工权益
18	尽职调查	不涉及
19	利益相关方沟通	第三章 可持续发展（ESG）管理利益相关方沟通 第四章 报告正文 G.3 信息披露
20	反商业贿赂及反贪污	第四章 报告正文 G.4.1 反商业贿赂及反贪污
21	反不正当竞争	第四章 报告正文 G.4.2 反不正当竞争

附录 2：2025 年奖项和荣誉

绿色发展类

- ★ 苏州工业园区循环经济产业园入选生态环境部 2025 年绿色低碳典型案例

-
- ★ 苏银产业园入围首批国家级零碳园区建设名单
 - ★ 斜塘河南地块学校项目荣获 2024 年度江苏省绿色施工示范工程
 - ★ 华衍环境、清源水务入选生态环境部第五批全国环保设施和城市污水处理垃圾处理设施开放单位
 - ★ 中新和顺“危险废物风险防控领域”入选生态环境部创新示范案例
 - ★ 中新苏伊士荣获苏州市 3A 绿色工厂
 - ★ 清源水务荣获 2025 年苏州工业园区 2A 级绿色工厂
 - ★ 第二污水处理厂改扩建工程荣获江苏省“扬子杯”优质工程项目奖
 - ★ 中新鹞山桃花源湿地水系、山北园水系荣获苏州市水务局颁发的 2025 年苏州市幸福河道奖
 - ★ 中新和顺入选苏州市环保产业协会副会长单位
 - ★ 东吴热电荣获苏州独墅湖科教创新区 2024 年度“生态文明宣教工作先进单位”
 - ★ 清源水务在 2025 年中国质量创新与质量改进成果发表交流系列活动—国际质量管理小组会议（ICQCC）中，QC 成果《降低工业园区污清比率》和《缩短星港街自来水厂厂内水质数据每日反馈时间》荣获“优秀级”奖项
 - ★ 清源水务《提高第二污水处理厂出水内控指标合格率》《污水厂五段式 AAO+A0 强化脱氮除磷工艺的优化》在 2025 年中国质量创新与质量改进成果发表交流活动中分别荣获“示范级”、“推进级”奖项
 - ★ 清源水务《降低二污厂出水内控指标未达标率》《缩短具塞比色管人工回收周期》在 2025 年江苏省质量管理小组成果交流会上分别荣获特等技术成果、二等技术成果奖
 - ★ 清源水务多源固废协同高值转化与全量利用关键技术研发与示范项目荣获中国机械工业联合会颁发的全国科技进步二等奖
 - ★ 清源水务城市多源污染物协同处理处置关键技术及示范应用荣获中华环保联合会颁发的国际领先水平奖、科技进步一等奖
 - ★ 清源水务剩余污泥与餐厨垃圾协同厌氧消化技术应用研究项目荣获 2025 年度“苏州市环境保护科学技术奖”二等奖
 - ★ 清源水务荣获江苏省市场监督管理局颁发的“江苏精品”奖

-
- ★ 华衍环境通过苏州独墅湖科教创新区 2024 年度生态文明宣教工作先进单位
 - ★ 华衍环境荣获 2025 年江苏省质量管理小组活动一等技术成果、二等技术成果
 - ★ 华衍环境荣获《中国质量》杂志社 2025 年质量创新与质量改进成果发表交流系列活动专业 II 级、III 级
 - ★ 华衍环境荣获 2025 年中华环保联合会科技进步奖一等奖
 - ★ 华衍环境荣获 2025 年苏州市环卫行业系列技能竞赛终端安全运维竞赛团体赛一等奖
 - ★ 蓝天热电荣获 2025 年苏州工业园区绿色 WE 来“减污降碳典型案例”
 - ★ 蓝天热电荣获 2025 年安全文明生产先进企业

社会贡献类

- ★ 中新集团荣获苏州工业园区 2024 年度高质量发展先进集体
- ★ 中新具身智能产业园获评“苏州市具身智能机器人特色产业园”
- ★ 金鸡湖夜光跑道项目获得 2025 美国缪斯设计奖(MUSE Design Awards) 全球照明设计类创新金奖、2025 年第 52 届 IES 北美照明工程协会大奖控制创新类卓越奖、美国国际设计大奖组委会颁发的 2025 年第十九届 IDA (国际设计大奖) 建筑照明设计/景观建筑照明金奖
- ★ 星明街接通园路工程荣获“2025 年第七届‘市政杯’ BIM 应用技能大赛”综合组一类成果、“第十二届江苏省勘察设计行业建筑信息模型(BIM)应用大赛”综合类一等奖
- ★ 中新苏滁 2021 年度第一批市政工程荣获 2025 年度安徽省建设工程“黄山杯”奖(省优质工程)
- ★ 星明街接通园路工程江苏省建筑施工安全生产标准化优秀等次荣获
- ★ 葑亭大道改造工程二期荣获江苏省建筑施工安全生产标准化优秀等次
- ★ 凤里街南延工程荣获江苏省建筑施工安全生产标准化优秀等次
- ★ 苏滁现代产业园苏州公园荣获 2025 年度安徽省建设工程“黄山杯”奖(省优质工程)
- ★ 魏俞线工程一期及沿线相交路口景观绿化工程荣获 2025 年度嘉兴市优秀园林工程奖

-
- ★ 中新苏滁九梓大桥及接线工程项目荣获 2024 年工程建设质量管理小组活动竞赛二等成果
 - ★ 中新苏滁 2020 年度第三批市政工程荣获 2024 年度滁州市建设工程“琅琊杯”奖（市优质工程）
 - ★ 中新苏滁 2021 年度第一批市政工程荣获 2024 年度滁州市建设工程“琅琊杯”奖（市优质工程）
 - ★ 中新苏滁九梓大桥及接线工程项目荣获安全防护笼梯-发明专利、双层钢桁梁与拱壳协作体系桥梁及架设方法专利
 - ★ 斜塘河南地块学校项目荣获省建筑施工安全生产标准化工地、2025 年度苏州市勘察设计项目竞赛（建筑工程设计-公共建筑）二等奖
 - ★ 中新集团荣获 2024 年度安全生产联盟优秀分联盟、苏州工业园区国资 2024 年度安全生产先进单位
 - ★ 中新海虞荣获 2024 年度苏州社会帮扶杰出贡献奖
 - ★ 中新和乔荣获 2025 年江苏区域国有物业服务优秀企业、江苏区域物业服务优秀本土企业”
 - ★ 生态大厦获评 2025 年苏州市“综合评价优秀楼宇”
 - ★ 中新大厦、慧湖大厦荣获楼宇安全标准化二级
 - ★ 慧湖大厦荣获 2025 年江苏区域物业服务标杆项目
 - ★ 中新和顺荣获 2025 年省级专精特新中小企业
 - ★ 中新联科荣获吉林省科学技术进步奖
 - ★ 清源水务视频作品《不变的约定 长久的陪伴》获评“园区温度 光影同行”2025 年苏州工业园区城市文明摄影及短视频大赛三等奖
 - ★ 中新海虞荣获 2024 年度苏州社会帮扶杰出贡献奖
 - ★ 中新教育荣获 2025 年 AMC School Merit Roll 美国数学协会 2025 年优秀学校奖、2025 年诺丁汉大学精英教育合作伙伴、2025 年 HOSA 生物与健康未来领袖挑战赛中国赛区金奖、胡润百学-2025 年中国外籍人员子女学校 30 强第 19 名
 - ★ 中新集团荣获 2025 年苏州工业园区国资企业职工运动会趣味运动会第一名、团体总分第三名、乒乓球团体赛第二名

公司治理类

-
- ★ 中新集团荣获上海证券交易所信息披露 A 级评价
 - ★ 中新集团荣获 2025 年华证 ESG 评级 A 级