

江苏常熟汽饰集团股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的 专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

江苏常熟汽饰集团股份有限公司（全文简称“公司”）就 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况作如下专项报告：

一、募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会“证监许可【2019】1561号”《关于核准常熟市汽车饰件股份有限公司公开发行可转换债券的批复》核准，公司向社会公众投资者公开发行9,924,240张可转换公司债券（以下简称“可转债”），每张面值为人民币100.00元，期限6年。上述募集资金基本情况如下：

募集资金基本情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2019 年向特定对象公开发行可转债
募集资金到账时间	2019 年 11 月 22 日
本次报告期	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
项目	金额
一、募集资金总额	99,242.40
其中：超募资金金额	
减：直接支付发行费用	1,314.76
二、募集资金净额	97,927.64
减：	
以前年度已使用金额	88,169.48
本年度使用金额	6,861.49
暂时补流金额	2,000.00
现金管理金额	
银行手续费支出及汇兑损益	3.71
其他-具体说明	
加：	
募集资金利息收入	246.51
暂时补流金额	2,000.00
理财产品投资收益利得	1,790.17
三、报告期期末募集资金余额	4,929.64

二、募集资金管理情况

为了规范募集资金的使用与管理，保护投资者合法权益，根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司证券发行管理办法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）等法律、部门规章及业务规则，结合公司实际情况，制定了《江苏常熟汽饰集团股份有限公司募集资金管理办法》（以下简称“《管理办法》”）。根据《管理办法》的规定，募集资金存放于董事会批准设立的专项账户集中管理，并严格履行相关审批手续，对募集资金的管理和使用进行监督，保证专款专用。

2019年11月28日，公司及上饶市常春汽车内饰件有限公司、余姚市常春汽车内饰件有限公司就向特定对象公开发行可转债募集资金同保荐人中信建投证券股份有限公司分别与中国农业银行股份有限公司常熟分行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。2023年5月17日，公司及肇庆常春汽车零部件有限公司与中信建投证券股份有限公司、中国农业银行股份有限公司常熟分行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。2023年7月12日，公司及安庆市常春汽车内饰件有限公司与中信建投证券股份有限公司、中国农业银行股份有限公司常熟分行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。2023年12月28日，公司及沈阳市常春汽车零部件有限公司与中信建投证券股份有限公司、中国农业银行股份有限公司常熟分行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。2025年11月11日公司与中国农业银行股份有限公司常熟分行、保荐人中信建投证券股份有限公司签订了《募集资金专户存储三方监管协议》，并在中国农业银行股份有限公司常熟谢桥支行开立募集资金专户：10523301040018590 用于临时补充流动资金。

上述监管协议明确了各方的权利和义务，协议主要条款与上海证券交易所《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》一致，不存在重大差异。截至2025年12月31日，公司开立的2019年向特定对象公开发行可转债募集资金专项账户部分已完成销户，具体情况如下：

募集资金存储情况表

单位：元 币种：人民币

发行名称	2019年向特定对象公开发行可转债
募集资金到账时间	2019年11月22日

账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
江苏常熟汽饰集团股份有限公司	中国农业银行股份有限公司常熟分行	10523301040012338	5,629,571.50	使用中
常熟常春汽车零部件有限公司	中国农业银行股份有限公司常熟分行	10523301040013914	0.00	已注销
上饶市常春汽车内饰件有限公司	中国农业银行股份有限公司常熟分行	10523301040012346	0.00	已注销
余姚市常春汽车内饰件有限公司	中国建设银行股份有限公司常熟分行	32250198619000000354	0.00	已注销
肇庆常春汽车零部件有限公司	中国农业银行股份有限公司常熟谢桥支行	10523301040015950	22,186,358.81	使用中
安庆市常春汽车内饰件有限公司	中国农业银行股份有限公司常熟谢桥支行	10523301040016164	0.00	已注销
沈阳市常春汽车零部件有限公司	中国农业银行股份有限公司常熟谢桥支行	10523301040016552	1,480,425.96	使用中
江苏常熟汽饰集团股份有限公司	中国农业银行股份有限公司常熟谢桥支行	10523301040018590	83.33	使用中

三、本年度募集资金的实际使用情况

(一) 募集资金投资项目资金使用情况

本报告期内，公司实际使用向特定对象公开发行可转债募集资金人民币6,861.49万元，具体情况详见附表1《募集资金使用情况对照表》。

(二) 募投项目先期投入及置换情况

2019年12月，公司第三届董事会第十四次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先已投入募投项目的自筹资金13,101.41万元。

就上述使用募集资金置换预先已投入募投项目的自筹资金事宜，立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《关于常熟市汽车饰件股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》（信会师报字[2019]第ZA15873号）；中信建投证券发表了《中信建投证券股份有限公司关于常熟市汽车饰件股份有限公司使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的核查意见》；公司监事会发表了同意的核查意见；公司全体独立董事一致发表了同意的独立意见。

募集资金置换先期投入表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2019 年向特定对象公开发行可转债			
募集资金到账时间		2019 年 11 月 22 日			
募集资金投资项目	总投资额	自筹资金预先投入金额	置换金额	置换完成日期	董事会审议通过日期
常熟汽车内饰件生产线扩建项目	30,211.84	4,272.84	2,613.44	2019 年 12 月 5 日	2019 年 12 月 19 日
余姚年产 54.01 万套/件汽车内饰件项目	30,711.35	10,330.61	8,479.27	2019 年 12 月 5 日	2019 年 12 月 19 日
上饶年产 18.9 万套/件汽车内饰件项目	26,519.22	3,492.32	2,008.70	2019 年 12 月 5 日	2019 年 12 月 19 日
合计	87,442.41	18,095.77	13,101.41		

注1：在本次置换的范围中，公司存在使用尚未到期的应收银行承兑汇票背书为上述募投项目支付部分款项的情况，截至2019年12月5日，尚未到期的应收票据金额为22,114,228.80元，到期日为2019年12月24日至2020年11月3日。

注2：截止2019年12月5日，公司通过保证金质押或票据质押开具银行承兑汇票用于支付募投项目的金额为49,943,611.06元，到期日为2019年12月13日至2020年11月27日，上述款项不属于本次置换范围。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

公司以闲置募集资金暂时补充流动资金的，应说明决策程序、批准使用金额、起止时间、实际使用金额、募集资金是否如期归还等内容。

闲置募集资金临时补充流动资金明细表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2019 年向特定对象公开发行可转债			
募集资金到账时间		2019 年 11 月 22 日			
临时补充流动资金金额	临时补充流动资金起始日期	计划补充流动资金时长	董事会审议通过日期	归还募集资金日期	归还募集资金金额
7000.00	2024 年 11 月 11 日	不超过 12 个月	2024 年 11 月 11 日	2025 年 10 月 23 日	7000.00
2000.00	2025 年 10 月 27 日	不超过 12 个月	2025 年 10 月 27 日	尚未归还	尚未归还

注：2024年11月11日，公司第五届董事会第一次会议审议通过了《关于使用闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，在保证募集资金投资项目资金需求、

不改变募集资金用途、不影响募集资金投资计划的正常进行的前提下，公司计划使用最高不超过人民币10,000万元的部分闲置募集资金暂时补充流动资金，仅限于与主营业务相关的生产经营使用，不得通过直接或间接安排用于新股配售、申购，或用于股票及其衍生品种、可转换公司债券等交易。上述资金使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。详见公司于2024年11月12日披露的《江苏常熟汽饰集团股份有限公司关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》（公告编号:2024-056）。公司于2025年10月23日之前，已将上述暂时补充流动资金的部分闲置募集资金合计人民币7,000万元提前归还至募集资金专项账户，并将相关情况通知了保荐人。详见公司于2025年10月24日披露的《江苏常熟汽饰集团股份有限公司关于提前归还补充流动资金的闲置募集资金的更正公告》（公告编号：2025-044）。

2025年10月27日，公司第五届董事会第六次会议审议通过了《关于使用闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，为了提高募集资金的使用效率和收益，进一步提升公司整体业绩水平，降低财务费用和经营成本，根据中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、《上海证券交易所股票上市规则》以及《江苏常熟汽饰集团股份有限公司募集资金管理办法》等相关规定，在确保不影响募集资金项目建设和募集资金使用计划的前提下，公司拟使用最高不超过人民币4,000万元的闲置募集资金暂时补充公司流动资金，仅用于与主营业务相关的生产经营，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月，在前述额度及期限内，资金可以循环滚动使用，公司将通过已有或新设的募集资金专项账户实施，同时董事会授权公司管理层决定和处理新设募集资金专项账户的相关事宜。详见公司于2025年10月28日披露的《江苏常熟汽饰集团股份有限公司关于使用闲置募集资金临时补充流动资金的公告》（公告编号:2025-046）。

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

报告期内，公司不存在以闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品的情况。

（五）节余募集资金使用情况

报告期内，公司不存在将募投项目节余资金用于其他募投项目或非募投项目的情况。常熟汽车内饰件生产线扩建项目于2024年7月30日结项，其节余募集资金（包括利息收入和理财收益扣除银行手续费）116.22万元，计划用于安庆市常春汽车内饰件有限公司年产80万套汽车内饰件项目。详见公司于2024年8月1日披露的《江苏常熟汽饰集团股份有限公司关于部分募投项目结项并注销募集资金

专户的公告》（公告编号：2024-025）。

余姚年产54.01万套/件汽车内饰件项目于2024年9月27日结项，其结余募集资金包括利息收入和理财收益扣除银行手续费）0.11万元，计划用于安庆市常春汽车内饰件有限公司年产80万套汽车内饰件项目。详见公司2024年10月8日披露的《江苏常熟汽饰集团股份有限公司关于部分募投项目结项并注销募集资金专户的公告》（公告编号：2024-037）。

肇庆年产10万套汽车内外饰件项目于2024年10月29日结项，其结余募集资金（包括利息收入和理财收益扣除银行手续费）905.23万元，计划用于安庆市常春汽车内饰件有限公司年产80万套汽车内饰件项目。详见公司于2024年10月30日披露的《江苏常熟汽饰集团股份有限公司关于部分募投项目结项的公告》（公告编号：2024-047）。

安庆年产80万套汽车内饰件项目于2025年12月5日结项，并完成募集资金专户的销户。安庆项目结项后的节余募集资金为0.00万元。详见《江苏常熟汽饰集团股份有限公司关于部分募投项目结项并注销募集资金专户的公告》（公告编号：2025-056）。

节余募集资金使用情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			2019年向特定对象公开发行可转债				
募集资金到账日期			2019年11月22日				
节余募集资金合计金额			1,021.56				
节余募投项目名称	节余资金金额	节余资金用途	新项目名称	新项目计划投资总额	新项目计划投入募集资金总额	董事会审议通过日期	股东会审议通过日期
常熟汽车内饰件生产线扩建项目	116.22	用于募投项目	安庆市常春汽车内饰件有限公司年产80万套汽车内饰件项目	16,208.72	16,208.72	免于审议	免于审议
余姚年产54.01万套/件汽车内饰件项目	0.11	用于募投项目	安庆市常春汽车内饰件有限公司年产80万套汽车内饰件项目	16,208.72	16,208.72	免于审议	免于审议
肇庆年产10万套汽车内饰件项目	905.23	用于募投项目	安庆市常春汽车内饰件有限公司年产80万套汽车内饰件项目	16,208.72	16,208.72	免于审议	免于审议

（六）募集资金使用的其他情况

公司于2020年3月26日召开的第三届董事会第十六次会议、第三届监事会第十三次会议审议通过了《关于使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金再以募集资金等额置换的议案》，同意公司在不影响募集资金投资计划正常进行的前提下，在募集资金投资项目（全文简称“募投项目”）实施期间，先使用银行承兑汇票支付（或背书转让支付）募投项目所需的部分款项，再从募集资金专户划转等额资金至一般结算账户。（公告编号：2020-013）。

四、变更募投项目的资金使用情况

(一)变更募集资金投资项目情况

1、“上饶年产18.9万套/件汽车内饰件项目”的部分剩余募集资金变更至“肇庆常春汽车零部件有限公司年产10万套汽车内外饰件项目”

公司于2023年4月17日召开的第四届董事会第十七次会议、第四届监事会第十三次会议审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，同意公司对部分募集资金的投资项目进行变更，即将拟投入“上饶年产18.9万套/件汽车内饰件项目”的募集资金中的剩余募集资金中的18,783.07万元，用于“肇庆常春汽车零部件有限公司年产10万套汽车内外饰件项目”。详见公司于2023年4月18日披露的《江苏常熟汽饰集团股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2023-007）。公司于2023年5月12日召开的2022年年度股东大会审议通过了上述议案。

变更原因：2023年4月，公司与江西和济投资有限公司的厂房租赁补充协议相关义务基本履行完毕。另外，根据2023年1月至4月出现的主要客户销售金额下滑情况，公司做出变更募投项目的决策，转为以自有资金继续审时度势推进上饶项目建设。

2、“常熟汽车内饰件生产线扩建项目”的部分剩余募集资金变更至“安庆市常春汽车内饰件有限公司年产80万套汽车内饰件项目”

公司于2023年6月14日召开的第四届董事会第十九次会议、第四届监事会第十五次会议审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，同意公司对部分募集资金的投资项目进行变更，即将拟投入“常熟汽车内饰件生产线扩建项目”的募集资金中的剩余募集资金中的16,208.72万元，用于“安庆市常春汽车内饰件有限公司年产80万套汽车内饰件项目”。详见公司于2023年6月15日披露的《江苏常熟汽饰集团股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2023-025）。公司于2023年6月30日召开的2023年第一次

临时股东大会审议通过了上述议案。

变更原因:根据常熟生产基地前几年完成的订单情况,公司判断常熟项目原先已投入的产线短期内已足以支撑客户需求,同时公司常熟地区其他工厂也拥有一定的产能储备。公司根据 2023 年 1 月至 6 月的销售情况判断常熟项目可行性发生变化,决定对常熟项目转为以自有资金继续审时度势推进产线建设,做出了变更募投项目的审慎决策。

3、“余姚年产 54.01 万套/件汽车内饰件生产项目”的部分剩余募集资金变更至“沈阳市常春汽车零部件有限公司年产 27 万套宝马 G78N6 零部件项目”

公司于 2023 年 11 月 29 日召开的第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第十八次会议审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》,同意公司对部分募集资金的投资项目进行变更,即把对原计划投入“余姚年产 54.01 万套/件汽车内饰件生产项目”的募集资金中的剩余募集资金中的 9,018.16 万元,用于“沈阳市常春汽车零部件有限公司年产 27 万套宝马 G78&NA6 零部件项目”。详见公司于 2023 年 11 月 30 日披露的《江苏常熟汽饰集团股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》(公告编号:2023-050)。公司于 2023 年 12 月 18 日召开的 2023 年第三次临时股东大会审议通过了上述议案。

变更原因:公司基于对前几年销售高峰期订单完成情况的综合考虑,结合已有产线生产能力的综合判断,认为现有产线短期内已足以应对潜在的销售高峰要求,根据 2023 年 6 月至 11 月的客户销售情况趋势判断余姚项目可行性发生变化,公司做出了此次变更的决策。同时,由于配套客户发展情况相对较好,公司预计未来客户销量具备回暖的可能性,公司在余姚项目预留了部分募集资金,计划未来以剩余募集资金和自有资金推动余姚项目建设。

(二) 未达到计划进度及变更后的项目可行性发生重大变化的情况

“上饶年产 18.9 万套/件汽车内饰件项目”、“常熟汽车内饰件生产线扩建项目”、“余姚年产 54.01 万套/件汽车内饰件项目”未达到计划建设进度,主要原因如下:2021 年-2024 年,由于上述三个募投项目所对应的下游上饶、常熟、余姚地区整车厂发展速度不如预期,为保障募集资金投资的投入产出效率,避免短期内盲目投资带来的产能过剩和资金占用,公司不同程度放缓了三个募投项目的募集资金投入。截至 2024 年 12 月 31 日,上述三个项目均已结项。公司与肇庆、安庆、沈阳当地知名整车厂达成扩产合作意向,募集资金已具备更优质的投向,因此公司于 2023 年变更募集资金投资项目并在 2024 年将结项后的结余募集

资金用于安庆项目。

(三) 变更后的募集资金投资项目无法单独核算效益的原因及其情况

截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司不存在变更后的募集资金投资项目无法单独核算效益情况。

(四) 募集资金投资项目已对外转让或置换情况

截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司不存在变更后的募集资金投资项目已对外转让或置换情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

报告期内, 本公司已披露的相关信息不存在不及时、真实、准确、完整披露的情况, 已使用的募集资金均投向所承诺的募集资金投资项目, 不存在违规使用募集资金的重大情形。

六、会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见。

江苏常熟汽饰集团股份有限公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》以及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第1号——公告格式》的相关规定编制, 如实反映了公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况。

七、保荐人或独立财务顾问对公司年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见。

经核查, 保荐人中信建投证券股份有限公司认为: 常熟汽饰 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况符合《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司证券发行注册管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关法规和规范性文件的要求以及江苏常熟汽饰集团股份有限公司《募集资金管理制度》《公司章程》等文件的规定, 对募集资金进行了专户存放和专项使用, 不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形。保荐人对常熟汽饰 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况无异议。

八、专项报告的批准报出

本专项报告经公司第五届董事会第九次会议于2026年4月20日批准报出。
特此公告。

江苏常熟汽饰集团股份有限公司董事会

2026年4月21日

附表 1:

募集资金使用情况对照表

编制单位: 江苏常熟汽饰集团股份有限公司

金额单位: 万元 币种: 人民币

发行名称			2019 年向特定对象公开发行可转债										
募集资金到账日期			2019 年 11 月 22 日										
本年度投入募集资金总额			6,861.49										
已累计投入募集资金总额			95,030.97										
变更用途的募集资金总额			44,009.95										
变更用途的募集资金总额比例			44.94%										
承诺投资项目和超募资金投向	募投项目性质	已变更项目, 含部分变更 (如有)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额 (1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额 (2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额 (3) = (2) - (1)	截至期末投入进度 (%) (4) = (2) / (1)	项目达到预定可使用状态日期 (具体到月份)	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
常熟汽车内饰件生产线扩建项目 (注 1)	生产建设	是	30,211.84	14,003.12	14,003.12	-	13,887.15	-115.97	99.17%	2024 年 7 月	本年度实现营业收入 3,521.41 万元, 净利润 122.11 万元	否 (注 1)	是
余姚年产 54.01 万套/件汽车内饰件项目 (注 2)	生产建设	是	30,711.35	21,693.19	21,693.19	-	21,756.74	63.55	100.29%	2024 年 9 月	本年度实现营业收入 82,934.63 万元, 净利润 4,569.87 万元	是 (注 2)	是

上饶年产18.9万套/件汽车内饰件项目(注3)	生产建设	是	26,519.22	7,736.15	7,736.15	-	7,783.68	47.53	100.61%	2024年5月	本年度实现营业收入28,064.69万元,净利润2,293.93万元	否(注3)	是
肇庆年产10万套/件汽车内外饰件项目(注4)	生产建设	否		18,783.07	18,783.07	347.78	15,687.73	-3,095.34	83.52%	2024年10月	本年度实现营业收入12,217.48万元,净利润-1,075.18万元	否(注4)	否
安庆常春年产80万套/件汽车内饰件项目(注5)	生产建设	否		16,208.72	16,208.72	796.14	17,244.29	1,035.57	106.39%	2025年12月	本年度实现营业收入32,643.08万元,净利润2,798.21万元	是(注5)	否
沈阳年产27万套/件宝马G78&NA6零部件项目(注6)	生产建设	否		9,018.16	9,018.16	5,717.57	6,871.38	-2,146.78	76.19%	2027年4月	不适用(注6)	不适用(注6)	否
偿还银行贷款及补充流动资金	补流	否	11,800.00	11,800.00	11,800.00		11,800.00	-	100.00%	不适用	不适用	不适用	不适用
合计			99,242.41	99,242.41	99,242.41	6,861.49	95,030.97	-4,211.44	95.76%	—		—	—
未达到计划进度原因(分具体募投项目)		详见《四、(二)未达到计划进度及变更后的项目可行性发生重大变化的情况》											

项目可行性发生重大变化的情况说明	详见《四、（二）未达到计划进度及变更后的项目可行性发生重大变化的情况》
募集资金投资项目先期投入及置换情况	详见《三、（二）募投项目先期投入及置换情况》
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	详见《三、（三）使用闲置募集资金暂时补充流动资金情况》
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	详见《三、（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品的情况》
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购公司股份并注销的情况。
募集资金结余的金额及形成原因	截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金余额为 4,929.64 万元,形成原因系募集资金投资项目尚未执行完毕。
募集资金其他使用情况	详见《三、（六）对募集资金使用的其他情况》

注 1: 常熟汽车内饰件生产线扩建项目募集资金原承诺投资总额 30,211.84 万元，主要投资新建厂房(含土建、安装)、购置生产设备。2023 年 6 月 14 日经第四届董事会第十九次会议、第四次监事会第十五次会议审议通过将原计划拟投入“常熟汽车内饰件生产线扩建项目”的募集资金中的剩余募集资金中的 16,208.72 万元，用于“安庆市常春汽车内饰件有限公司年产 80 万套汽车内饰件项目”，变更后拟投入募集资金 14,003.12 万元。“常熟汽车内饰件生产线扩建项目”已于 2024 年 7 月 30 日结项，并完成募集资金专户的销户。常熟项目结项后的节余募集资金 116.22 万元(包括利息收入和理财收益扣除银行手续费)将用于安庆项目。截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金已累计投入项目资金 13,887.15 万元，募集资金投入进度为 99.17%。因常熟地区整车厂发展速度不如预期、项目可行性发生重大变化后进行募投项目变更，因此项目未达到预计效益。

注 2: 余姚年产 54.01 万套/件汽车内饰件项目募集资金原承诺投资总额 30,711.35 万元，主要投资新建厂房(含土建、安装)、购置生产设备。2023 年 11 月 29 日经第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第十八次会议审议通过将原计划投入“余姚年产 54.01 万套/件汽车内饰件生产项目的募集资金中的剩余募集资金中的 9,018.16 万元，变更转投于用于“沈阳市常春汽车零部件有限公司年产 27 万套宝马 G78&NA6 零部件项目”变更后拟投入募集资金 21,693.19 万元。“余姚年产 54.01 万套/件汽车内饰件生产项目”于 2024

年9月27日结项，并完成募集资金专户的销户。余姚项目结项后的节余募集资金0.11万元将用于安庆项目。截至2025年12月31日，募集资金已累计投入项目资金21,756.74万元，募集资金投入进度为100.29%。

注3：上饶年产18.9万套/件汽车内饰件项目募集资金原承诺投资总额26,519.22万元、主要购置厂房(含土建、安装)、生产设备。2023年4月17日第四届董事会第十七次会议、第四届监事会第十三次会议审议通过将原计划投入“上饶年产18.9万套/件汽车内饰件项目”的募集资金中的剩余募集资金中的18,783.07万元，变更转投于“肇庆常春汽车零部件有限公司年产10万套汽车内外饰件项目”，变更后拟投入募集资金7,736.15万元。截至2025年12月31日，募集资金已累计投入项目资金7,783.68万元，募集资金投入进度为100.61%。因上饶地区整车厂发展速度不如预期、项目可行性发生重大变化后进行募投项目变更，因此项目未达到预计效益。

注4：肇庆常春汽车零部件有限公司年产10万套汽车内外饰件项目投资额由“上饶年产18.9万套/件汽车内饰件项目”的募集资金中的剩余募集资金中的18,783.07万元转入，“肇庆年产10万套/件汽车内外饰件项目”于2024年10月29日结项，肇庆项目结项后的节余募集资金905.23万元(包括利息收入和理财收益扣除银行手续费)将用于安庆项目。项目结项完成后，因项目搬迁，公司将部分设备转移至成都苏春生产，项目量产后将一并考虑募投项目效益。截至2025年12月31日，募集资金已累计投入项目资金15,687.73万元，募集资金投入进度为83.52%。

注5：安庆常春汽车零部件有限公司年产80万套汽车内外饰件项目投资额由“常熟汽车内饰件生产线扩建项目”的募集资金中的剩余募集资金中的16,208.72万元转入，“安庆常春年产80万套/件汽车内饰件项目”于2025年12月5日结项，安庆项目结项后的节余募集资金为0.00万元。截至2025年12月31日，募集资金已累计投入17,244.33万元，其中募投项目支出17,244.29万元，手续费支出0.04万元，募集资金投入进度为106.39%。“安庆常春年产80万套/件汽车内饰件项目”实际募集资金支出超过承诺投资额系2024年度常熟汽车内饰件生产线扩建项目、余姚年产54.01万套/件汽车内饰件项目和肇庆常春汽车零部件有限公司年产10万套汽车内外饰件项目结项后将剩余募集资金投入安庆项目，节余募集资金用于募投项目且低于承诺投资额的5%豁免审议，详见(六)节余募集资金使用情况。

注6：沈阳年产27万套/件宝马G8&NA6零部件项目尚处于建设期，无需核算效益。

附表 2:

变更募集资金投资项目情况表

编制单位: 江苏常熟汽饰集团股份有限公司

金额单位: 万元 币种: 人民币

发行名称		2019 年向特定对象公开发行可转债													
募集资金到账日期		2019 年 11 月 22 日													
变更后的项目	对应的原项目	募投项目性质	实施主体	实施地点	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期(具体到年月)	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化	董事会审议通过时间	股东会审议通过时间
肇庆年产 10 万套/件汽车内外饰件项目	上饶年产 18.9 万套/件汽车内饰件项目	生产建设	肇庆常春汽车零部件有限公司	肇庆市	18,783.07	18,783.07	347.78	15,687.73	83.52%	2024 年 10 月	本年度实现营业收入 12,217.48 万元, 净利润-1,075.18 万元	否	否	2023 年 4 月 17 日	2023 年 5 月 12 日
安庆常春年产 80 万套/件汽车内饰件项目	常熟汽车内饰件生产线扩建项目	生产建设	安庆常春汽车零部件有限公司	安庆市	16,208.72	16,208.72	796.14	17,244.29	106.39%	2025 年 12 月	本年度实现营业收入 32,643.08 万元, 净利润 2,798.21 万元	是	否	2023 年 6 月 14 日	2023 年 6 月 30 日
沈阳年产 27 万套/件宝马 G78&NA6 零部件项目	余姚年产 54.01 万套/件汽车内饰件项目	生产建设	沈阳市常春汽车零部件有限公司	沈阳市	9,018.16	9,018.16	5,717.57	6,871.38	76.19%	2027 年 4 月	尚未达产	尚未达产	否	2023 年 11 月 29 日	2023 年 12 月 18 日
合计					44,009.95	44,009.95	6,861.49	39,803.39	90.44%						

变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体募投项目)	详见《四、(一)变更募集资金投资项目情况》
未达到计划进度的情况和原因(分具体募投项目)	不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

注：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。