

河南思维自动化设备股份有限公司

关于 2025 年年度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

河南思维自动化设备股份有限公司（以下简称“思维列控”或“公司”）于 2026 年 4 月 20 日下午 15:00-16:30 通过上海证券交易所上证路演中心（<http://roadshow.sseinfo.com>）采用视频直播和网络互动形式召开“思维列控 2025 年年度业绩说明会”。现将活动情况公告如下：

一、本次说明会召开情况

公司于 2026 年 4 月 11 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）和指定披露媒体上披露了《思维列控关于召开 2025 年度业绩说明会的公告》（公告编号：2026-014），并通过邮件、预征集问题等方式提前征集投资者所关注的问题。

公司董事长方伟先生、独立董事叶建华先生、财务总监孙坤先生、董事会秘书骆开尚先生出席了本次说明会，与投资者进行互动交流，并就投资者普遍关注的问题在信息披露允许的范围内进行了解答。

二、本次会议投资者提出的主要问题及公司的回复情况

公司在本次业绩说明会上就投资者关心的问题及回复整理如下：

问题1：（1）思维列控是否仍在筹划控制权变更？（2）公司如何评价 2025 年业绩？（3）公司列车运行控制系统收入出现下滑，请问该业务收入下滑、毛利降低原因是什么，是否面临市场竞争加剧、订单萎缩的行业性压力？

公司回复如下：

尊敬的投资者，您好！

（1）截至目前，公司不存在应披露而未披露的重大事项。相关事宜如有进

展且达到披露标准，公司将严格按照相关法律法规的要求，及时履行信息披露义务。公司郑重提醒广大投资者，请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准，理性投资，注意风险。

(2) 近年来，铁路系统持续深化改革，延长设备修程，落实降本增效，对部分产品更新需求放缓，同时铁路用户也加大新质生产力升级，为产业链带来了增量市场。在此背景下，公司紧扣高质量发展主线，坚持稳中求进，夯实发展基础，在2024年高基数的基础上，2025年生产经营成果实现持续提升。报告期内，公司实现营业收入15.20亿元，同比增长0.29%，实现归属于上市公司股东的净利润5.56亿元，同比增长1.42%，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润5.52亿元，同比增长0.59%，净资产收益率达到12.78%。

(3) 2025年度公司列控系统市场格局稳固，市场占有率保持在48%以上，该业务收入下滑主要与铁路客户的采购需求直接相关，由于客户持续落实降本增效，延长设备更新周期，导致报告期内列控设备更新采购数量下降。2025年度，公司列控系统的综合毛利率为65.11%，同比减少1.36个百分点，主要原因是报告期内低毛利率的产品销售占比提升，导致公司列控系统的整体毛利率略有下降。面对市场需求和竞争形势变化，公司亦在积极应对。一方面公司保持战略定力，加大对LKJ-15S、普速铁路新一代列控系统、智能辅助驾驶系统（STO）等战略项目的持续投入，争取加快相关项目的产业化推广，铸牢可持续发展基础；另一方面，紧扣铁路用户本轮国产化、新质生产力升级方面的机遇，快速研制和推广能够满足用户迫切需求的新产品，落实提质增效，加大地方铁路及海外市场开拓，助力公司实现“十五五”良好开局。谢谢！

问题2：面对铁路系统持续深化改革和市场竞争加剧的大环境，2025年公司营业收入和净利润表现稳定，略有增长，并没有达到我个人的预期，请问公司是否存在盈利能力弱化的风险？

公司回复如下：

尊敬的投资者，您好！公司列控系统、铁路安防、高铁运行监测三大主营业务市场格局持续稳固，盈利能力保持稳定。从市场占有率上看，公司LKJ列控系统市场占有率稳定在48%以上；铁路安防板块，6A系统及CDM系统市场占有率

稳定在30%左右，LSP系统市场占有率超过60%；高铁运行监测的核心产品DMS、EOSA、JRU等，公司作为核心供应商的地位持续稳固。从盈利能力上看，2025年度公司核心盈利指标表现稳健，综合毛利率为67.60%，净利率为37.64%，净资产收益率达到12.78%，上述指标较2024年相比均实现了稳中有升。整体来看，公司依然保持稳定的盈利水平和较高的利润水平，经营基本面保持健康发展。感谢您对公司的关注！

问题3：2025年营业收入增速相比2024年回落较多，请问贵公司市场格局还稳固吗？

公司回复如下：

尊敬的投资者，您好！2024年受铁路行业持续复苏、客户招标需求增长等因素影响，公司全年营业收入实现了28%的增长，形成了较高的基数，2025年度回归常态增长区间，公司生产经营稳中有进，实现营业收入15.20亿元，同比增长0.29%。但是公司列车控制系统、铁路安防系统、高铁运行监测系统三大业务板块市场格局依然稳固，优势明显。感谢您对公司的关注！

问题4：请详细介绍一下公司2025年度各业务板块的经营情况

公司回复如下：

尊敬的投资者，您好！公司主营业务涉及普速铁路和高速铁路两大领域，主要包括列车运行控制、铁路安全防护、高速铁路运行监测与信息管理等三大业务。报告期内，公司生产经营稳中向好，营业收入和归母净利润均创新高。

分业务板块来看，公司列控业务实现收入7.79亿元，收入占比52%，同比下降12%，主要原因是铁路客户落实降本增效，延长设备更新周期，导致本报告期内列控设备更新采购数量低于预期。铁路安全防护业务实现收入3.63亿元，收入占比25%，同比增长52%，主要原因为：1、公司LSP系统订单在报告期内集中交付，同时LSP系统新产品——车站管控子系统在报告期内批量应用，LSP系统相关产品订单及收入增长；2、受益于外方机车加装CMD设备影响，报告期内公司CMD集采业务实现翻倍增长。高铁运行监测业务实现收入3.42亿元，收入占比23%，同比下降4.28%，主要原因为：铁路用户对公司高铁运行监测产品的需求

增长，但受动车组交付进度影响，公司部分高铁订单在报告期内未形成收入。感谢您对公司的关注！

问题5：贵司的现金流怎么样？2026年预期如何？

公司回复如下：

尊敬的投资者，您好！2025年公司在提升业绩的同时，持续加强应收账款管理，销售回款持续增长。2021年~2025年，公司经营活动产生的现金流量净额分别为6,532.41万元、22,693.71万元、28,779.98万元、43,881.06万元、67,182.53万元，连续4年保持增长。截至2025年12月31日，公司持有的货币资金及交易性金融资产11.45亿元，占归属于上市公司股东的净资产的28.59%。2026年公司将进一步巩固现金流优势，降低财务风险，提升净资产收益率（ROE），实现高质量增长。

问题6：未来有哪些重点业务布局？

公司回复如下：

尊敬的投资者，感谢您对公司的关注！在铁路行业向数字化智能化升级转型的背景下，公司坚持“AI赋能固本强基+资本运作”双轮驱动战略，力争在铁路数字化智能化浪潮中抢占先机，实现主营业务升级发展。当前，公司的业务重点聚焦在以下方面：（1）提质增效、固本强基，推动公司高质量、可持续发展。聚焦铁路科技升级窗口期，持续深耕国铁核心市场，进一步巩固市场领先地位；统筹推进战略整合，精准洞察路外用户新需求，破壁拓圈、培育新动能，加快打造新的市场支撑点和增长极，构建路内+路外协同发展格局。（2）加快科技创新和AI赋能，高水平推动科技自立自强。紧扣国铁集团“人工智能+”行动契机，坚持科技赋能安全、智能驱动运营，充分运用大数据、人工智能等技术，探索铁路智能控制、智能运维、智能调度、智能检测等应用场景突破，助力提升水平。同步推进核心技术的自主安全可控水平，落实国产化、信创适配，在铁路数字化智能化浪潮中构建行业领先的智慧铁路解决方案能力。（3）考虑通过资本运作强链补链，完善产业布局、提升资产规模和盈利能力；加强与国有资本深度合作，更好地适应铁路安全发展形势，更好地服务铁路科技创新发展。相关资本运作事宜

存在不确定性，请投资者以公司公告为准，并注意投资风险。谢谢！

问题7：2026年公司业绩有何规划？

公司回复如下：

尊敬的投资者，您好！2026年，是国家“十五五”的开局之年，也是公司治理变革与高质量发展的历史新起点，立足承前启后、继往开来的关键节点。公司坚持稳中求进的工作总基调，主动适应中国铁路新发展阶段，以战略定力锚定方向，以主动投入积蓄动能，在铁路数字化智能化浪潮中抢占先机，以实干实绩服务“交通强国”建设。围绕这一方向，公司将通过提质增效、科技赋能、精益管理和价值回报四大抓手，力争实现2026年整体业绩平稳增长的年度预算目标，为股东创造可持续的回报。感谢您对公司的关注！

问题8：公司最新股东人数是多少？

公司回复如下：

尊敬的投资者，您好！截至2026年4月10日，公司股东户数为33,821户。感谢您对公司的关注！

三、其他事项

关于公司2025年年度业绩说明会的具体内容，投资者可登录上海证券交易所上证路演中心（<http://roadshow.sseinfo.com>）查看。公司对积极参与本次说明会及长期以来关心和支持公司发展的广大投资者表示衷心感谢！

特此公告。

河南思维自动化设备股份有限公司

董事会

2026年4月21日