

证券代码：603887

证券简称：城地香江

公告编号：2026-032

上海城地香江数据科技股份有限公司 关于公司未弥补亏损超 实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

上海城地香江数据科技股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月20日召开公司第五届董事会第二十四次会议，会议审议通过了《关于公司未弥补亏损超实收股本总额三分之一的议案》，根据《公司法》《公司章程》的规定，该议案尚需提交股东会审议。具体情况如下：

一、情况概述

根据容诚会计师事务所（特殊普通合伙）出具的公司《2025年度审计报告》，截至2025年12月31日，公司合并财务报表未分配利润为-7.29亿元，实收股本为6.02亿元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。

二、导致亏损的主要原因

1、信用减值影响：2025年公司IDC业务增长显著，驱动营收与毛利同步提升；但伴随业务规模扩大，也使得应收账款相应增加，导致计提信用减值准备增加。

2、资产减值影响：受原主业行业下行态势影响，相关资产减值规模有所增加。

3、研发费用增加影响：为应对行业竞争加剧，提升未来业务毛利率水平，改善增收不增利的情形，公司加大了研发投入，以期提升产品竞争优势。

4、其他影响：2025年，公司2023年限制性股票激励计划第二期尚未解锁，根据《企业会计准则第11号——股份支付》和《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定，2025年内对相应股份支付费用继续分摊。

三、应对措施

（一）核心战略：坚持 IDC 全产业链服务商定位

巩固公司作为 IDC 全产业链、全生命周期服务商的基本定位，聚焦“产、建、投、维”四位一体优势，依托镇江制造总部 20 万平米研发生产基地及国家级绿色工厂，通过产品升级与服务创新，加强各业务间的协同能力进行降本增效，与更多优质客户建立长期合作关系，为其提供差异化的价值。同时，公司还将凭借全产业链的优势，积极探索出海的可能性，寻找新的增长点。公司将深耕 IDC/AIDC 行业，以业务协同和运营效率提升核心竞争力，为客户提供覆盖 IDC 全生命周期的一站式解决方案。

（二）实行精细化运营

公司将依托制度化、流程化、数字化手段，实行精细化管理：

（1）强化集团内控与穿透管理：统筹战略管控与运营监督，统一合规标准、嵌入风控节点、定期效能复盘，实现管控与效率并行。

（2）深化成本及供应链协同：推行全周期成本管控，严控预算、优化采购，依托集中采购与战略合作优势降本，筑牢供应链稳定性。

（3）健全前瞻风控体系：前置风控关口，搭建全维度风险识别、评估与应对机制，针对重点项目制定专项预案，保障经营稳健。

（4）优化流程与授权机制：升级现有管理制度，明晰权责、精简决策链路，并以信息化手段辅助流程执行，平衡风控与运营效率。

通过以上举措，全面提升运营与资源配置效率，优化成本结构、强化现金流管理，合理压降有息负债，稳步改善整体盈利水平。

（三）提升经营质量

转型以来，公司营收稳步增长，但受行业供需影响，出现毛利下滑、减值及偿债压力上升等问题，公司计划通过以下相关措施解决增收不增利的现象：

（1）优化盈利结构：严控低毛利业务，主动合理压降有息负债，聚焦高毛利 IDC 产品与运维服务；搭建项目全周期成本管控体系，依托集采与供应链优势降本。

（2）强化现金流管理：专项催收逾期应收，必要时依法追偿；优化合同账期，降低长期贷款利息支出。

（3）提升运营效能：标准化 IDC 项目交付、缩短工期；盘活闲置资产；深化与核心供应商合作，保障供货与价格优势。

(4) 深耕创新赋能：加大研发投入，迭代核心产品；创新集成服务模式；积极探索算力智能调度与机房能效优化，助力国内业务提质、海外业务拓展。

特此公告。

上海城地香江数据科技股份有限公司

董事会

2026年4月20日