

证券简称：城地香江

证券代码：603887

公告编号：2026-031

上海城地香江数据科技股份有限公司 关于“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》精神，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，上海城地香江数据科技股份有限公司（以下简称“公司”）立足自身经营实际、公司发展战略、财务状况及对未来持续稳健发展的追求，拟定了《上海城地香江数据科技股份有限公司“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”），围绕持续优化经营效率、完善公司治理、提升投资者回报、强化“关键少数”责任等，系统性地推动公司提质增效，切实保护所有投资者的合法权益，本方案已经公司第五届董事会第二十四次会议审议通过，具体内容如下：

一、聚焦经营主业，提升经营质量

提升运营效率：公司将紧密围绕数据中心基础设施服务主业，通过推动经营管理模式升级，落地精细化管理，同步实现责任、权限、利益逐级下沉，鼓励价值创造，激活微观经营活力，提升整体经营效率。

增强技术能力：持续不断围绕行业发展趋势、技术路径与客户需求，坚持技术创新，推动自有产品技术迭代与服务升级，提升企业核心竞争力。另外，通过归纳总结现有技术能力，结合行业前沿洞见，探索新的业务可能性。

提升盈利能力：控制低毛利项目的承接，主动降低对银行贷款的依赖，减少有息负债规模，重点发展高毛利的 IDC 产品和运维服务；建立项目全生命周期成本管控体系，通过集中采购、供应链优化降低采购成本。

二、完善治理，强化“关键少数”责任

持续完善内控体系：2025 年以来，公司根据外部政策变化及内部经营需求，及时修订了《公司章程》《总裁工作细则》等多项内部管理制度，旨在进一步提

升公司运作效率和管理水平。未来，公司将着力于持续完善覆盖各业务环节、各岗位的内部控制体系，主动管理风险，加强前置预警及后置内审力度，确保公司稳健合规运营。

依法履职，科学治理：公司严格遵照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》（以下简称“上市规则”）等法律法规、规范性文件和《公司章程》规定，构建了以股东会、董事会、专门委员会和管理层为核心的治理结构，以权责清晰、高效协调、相互监督为治理机制，保障管理层依法履职，实现科学决策。未来，公司将持续关注证监会、交易所最新监管政策，持续不断地更新并完善内部管理制度及运作机制，提升公司治理水平。

强化“关键少数”责任：公司持续与控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员等“关键少数”保持密切沟通，积极参与上海证券交易所及其他权威机构的相关培训，定期开展内部法律法规及案例学习交流，督促“关键少数”加强证券市场法律法规的学习，提升自律精神、履职能力与责任意识，严守合规底线；并通过薪酬挂钩经营数据、设置内部追责体系、发行股权激励等方式建立管理层、员工和股东风险共担，利益共享的同向机制，传递对公司发展前景的信心。

三、提升回报，共享发展成果

优化分红机制：公司将在符合利润分配规则，保证正常经营和未来发展需要的前提下，积极实施持续、稳定的现金分红政策，让投资者切实分享公司成长收益。

提升市场认同：在专注提升内在价值的同时，依法合规开展投资者关系管理，向市场清晰传递公司价值。

四、提升信披质量，做好投资者关系

做好价值传导：公司坚持以投资者需求为导向，严格遵循《上市规则》及公司《信息披露事务管理制度》等有关规定，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，确保定期报告、临时公告等信息披露文件内容合规、逻辑清晰，充分向市场传递公司动态与价值。

丰富沟通渠道：公司始终重视投资者关系管理工作，基于当前已标准化的沟通模式，积极探索更多元的沟通渠道与高效沟通机制，认真听取意见与建议，回应投资者关切，持续构建公司与资本市场间长期、稳定的互信关系。

五、风险提示

本次行动方案基于公司当前经营情况、行业环境及发展战略制定，不构成公司对投资者的实质承诺；方案中涉及的发展规划、战略目标等系前瞻性内容，可能会受行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，具有一定的不确定性。敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

上海城地香江数据科技股份有限公司

董事会

2026年4月20日