

证券代码：002163

证券简称：海南发展

公告编号：2026-026

海控南海发展股份有限公司

关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

海控南海发展股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月20日召开第八届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的议案》。根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的相关规定，该议案尚需提交公司2025年年度股东会审议。现将有关情况公告如下：

一、情况概述

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，截至2025年12月31日，公司合并财务报表未分配利润为人民币-1,300,192,582元，公司实收股本为人民币844,957,867元，未弥补亏损金额超过实收股本总额三分之一。

二、导致亏损的主要原因

公司原控股子公司海南中航特玻材料有限公司（以下简称海南特玻）受制于地域资源限制、市场资源不足等影响，长期处于亏损状态。公司并表期间持续亏损；2018年公司处置海南特玻13%股权后持股比例降至27.44%，其不再纳入公司合并报表范围；2020年海南特玻启动破产重整事项工作，2022年经裁定确认，海南特玻重整计划执行

完毕，重整程序终结。由于过往年度海南特玻持续亏损，对公司经营业绩产生影响，公司未弥补亏损金额较大。

受光伏玻璃行业变动影响，2024 年公司控股子公司海控三鑫（蚌埠）新能源材料有限公司（以下简称海控三鑫）出现严重经营亏损，2025 年亏损持续，至 2025 年下半年已资不抵债。为了及时止损，海控三鑫先后进行停窑减产、全面停产，并被申请破产清算，经营状态发生重大改变，对相关资产组计提大额资产减值，综合导致近两年光伏玻璃板块业务亏损较大，公司累计未弥补亏损加剧。

三、应对措施

1. 深耕优质市场，聚焦高附加值提毛利。幕墙工程加快海外市场突破，以中东、东南亚为核心支点，重点布局高端幕墙工程，稳步提升海外业务收入占比；国内市场坚持大客户、大项目策略，集中资源承接高端定位、技术壁垒高、回款条件优的高附加值项目，全面提升项目整体毛利率与盈利水平。

2. 做强大消费业务，数字化转型增效创收。坚定实施大客户战略，稳固核心品牌线上代运营业务，保障持续稳定的收入与利润贡献；全面推进 AI 营销、数字化营销、视频营销转型，提升运营效率、降低获客成本；积极推动产业链并购与业务协同，向上下游延伸拓展，拓宽盈利边界、增强持续盈利能力。

3. 加快战略转型，盘活资产培育新增长极。以战略转型打开盈利空间，加快低效与亏损资产剥离出清，逐步甩掉历史包袱、盘活存量资产；主动研究布局新质生产力，精准寻找优质切入点，培育长期稳

定盈利增长点；同步推进产业协同与资本运作，破解发展瓶颈，重塑公司盈利结构。

4. 全面提升经营效能，强化管理持续降本增效。优化人员结构、推行精细化管理，严格控制人工成本，靶向提升人均利润率与人均效能；完善全面预算管理体系，强化预算执行与成本费用管控，优化资金配置与融资结构，提高资金使用效率；健全内控合规与审计整改闭环机制，加强外协、分包、采购等关键环节管控，防范经营风险与廉政风险，以管理提质、流程提效、成本压降全面提升公司整体运营效率与盈利保障能力。

四、备查文件

1. 第八届董事会第三十二次会议决议。

特此公告。

海控南海发展股份有限公司董事会

二〇二六年四月二十二日