

格林美股份有限公司

2025 年度投资者保护工作情况报告

2001 年 12 月 28 日，格林美由创始人许开华教授基于绿色生态制造（G—Green E—Eco M—Manufacture）的绿色理想在深圳设立，先后于深圳证券交易所（股票代码：002340）和瑞士证券交易所上市，总股本 51.03 亿股，净资产 213.84 亿元，员工总数近 10,000 人。公司在全球率先提出“资源有限、循环无限”的绿色产业理念，以开采城市矿山的商业模式来“消除污染、再造资源”，遏制全球温室效应，推进减碳与碳中和，践行绿色发展理念，被中国政府授予国家绿色工厂、国家循环经济教育示范基地、国家城市矿产示范基地、全国中小学环境教育社会实践基地等国家级荣誉，并斩获 2018 年达沃斯“全球循环经济跨国公司奖”与 2020 年保尔森可持续发展绿色创新奖，被作为全球废物再生成功案例载入世界知名《Nature》杂志，被联合国列为有机物（VOCs）污染减排示范企业，进入世界循环经济领袖级企业平台，成为全球开采城市矿山的先行者、中国循环经济领军企业与全球新能源产业链核心供应商。

格林美股份有限公司（以下简称“公司”）自上市以来，公司管理层始终高度重视保护投资者权益。基于对公司全球竞争力、未来盈利能力与公司股票中长期价值的充分认可，为切实维护公司和全体股东利益，公司践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，提升上市公司治理质量和投资价值，提振投资者信心，公司制定了“质量回报双提升”行动方案，2025 年，在推进投资者保护工作方面，本公司重点开展了如下工作：

一、经营总量逆势增量

2025 年，在全球行业竞争与挑战中，公司关键金属的提取与回收、动力锂电池循环利用大幅增长、印尼镍资源提取全面达产、高端新能源材料市场持续突破，在高比能电池材料领域突破一批关键技术，推动公司销售与业绩创历史新高，迈向增量新通道。2025 年，公司实现营业收入 371.24 亿元，同比增长 11.82%；实现归属于上市公司股东的净利润 15.80 亿元，同比增长 54.87%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 13.66 亿元，同比增长 5.87%；经营活动产生的现金流量净额 37.83 亿元，同比增长 23.82%。

公司关键金属的提取与回收业务实现营业收入 129.34 亿元，同比增长 28.10%，占总销售规模的 34.85%；动力锂电池循环利用业务实现营业收入 18.17 亿元，同比增长 2.15%，占总销售规模的 4.89%；新能源电池材料业务实现营业收入 199.62 亿元，同比增长 0.24%，占总销售规模的 53.77%。

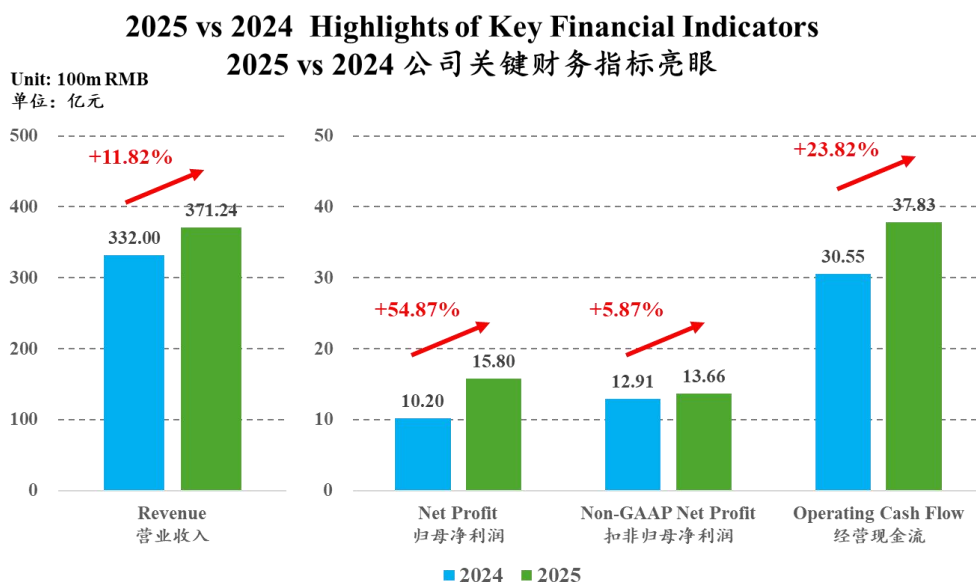


图 1 2025 年 vs 2024 年公司关键财务指标

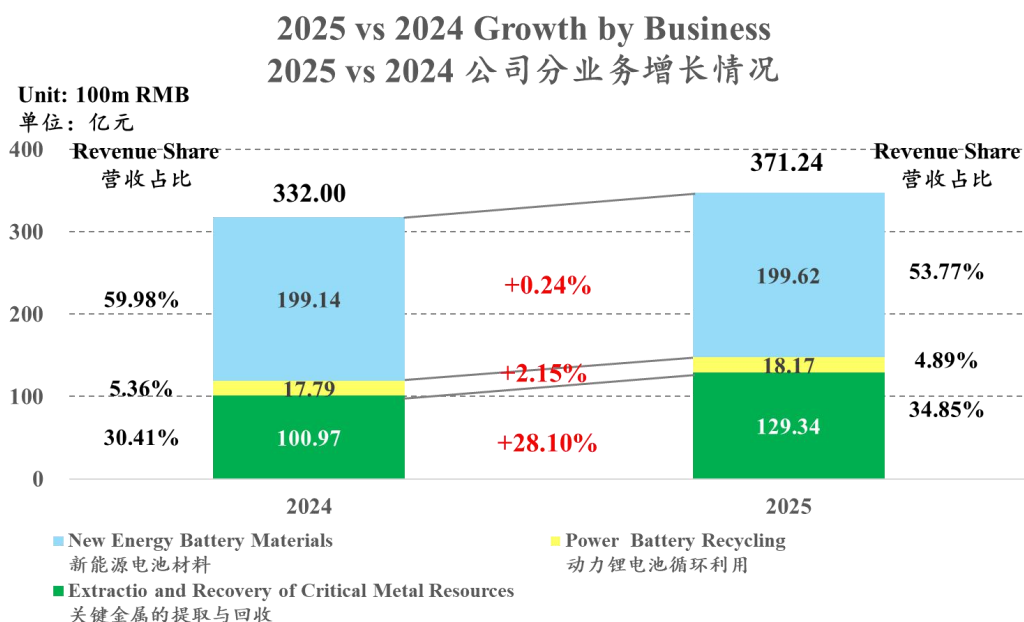


图 2 2025 年 vs 2024 年公司分业务增长情况

1、核心业务提质增效，产销创新高

关键金属镍、钴、钨、锂的回收与提取总量约 20 万吨，同比增长 66%，其中印尼镍资源项目镍金属出货超 110,839 吨（含参股产能），同比增长 114%；

战略金属钴回收量超过 1.5 万吨，同比增长 48%，超过中国原钴开采量的 5 倍，在全球钴产品禁运的关键时刻，公司回收钴成功支撑中国战略钴的关键供应，护航中国新能源发展。

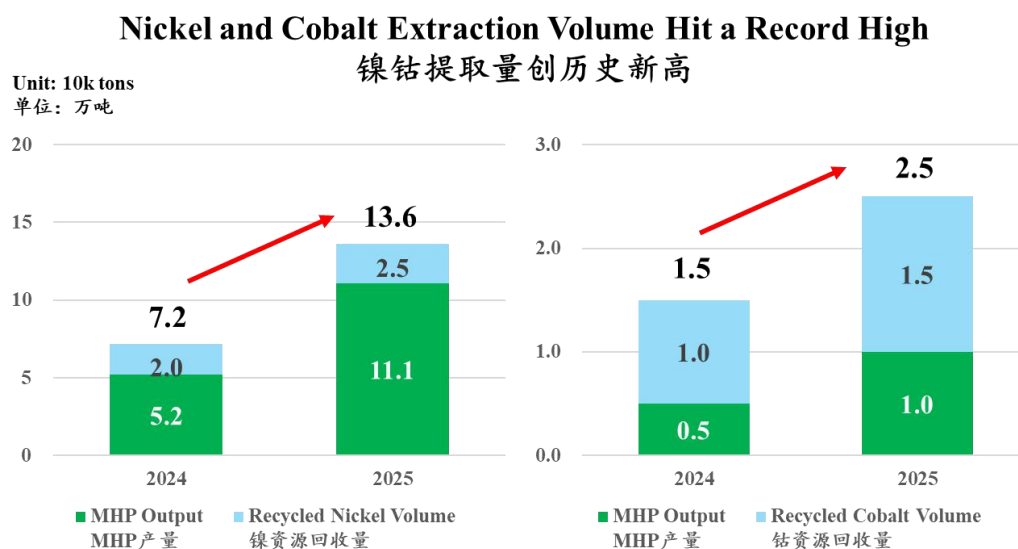


图3 镍钴提取量创历史新高

公司回收钨资源出货量达到 7,266 吨，同比增长 12%，销售额同比增长 47%，超过中国原钨开采量的 10%，成为关键金属提取与回收业务的增长极，成为全球领先的钨资源回收产业基地，顶起全球绿色“钨脊”。

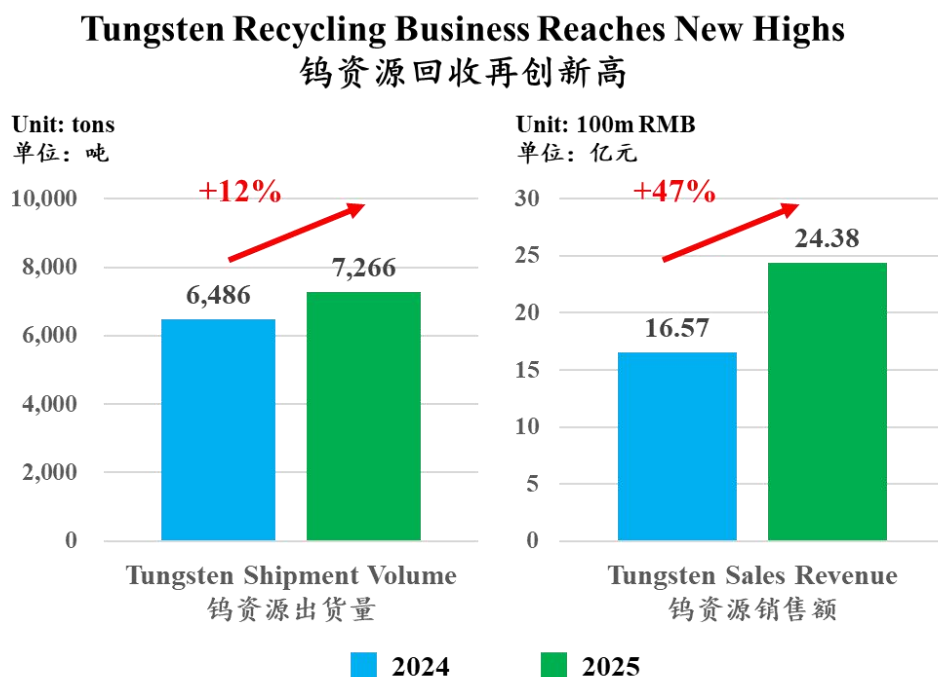


图4 钨资源回收再创新高

动力锂电池回收拆解量 52,576 吨，同比增长 46%，超过中国社会报废量的

10%，动力锂电池回收业务实现盈利，动力锂电池回收增量提质，展示广阔回收前景。

新能源电池材料制造业务跨越竞争周期，实施销售结构与客户质量大调整，增量高端产品销售，减量一般性产品销售，提质增效，三元前驱体材料出货量149,790吨，高镍产品及高电压产品占总出货量的90%以上；四氧化三钴产销量强力恢复，出货量达29,040吨，同比增长41%，占全球四氧化三钴供应量的25%以上，位居全球行业市场第二；三元正极材料高端产能释放，出货量26,578吨，同比增长32%。

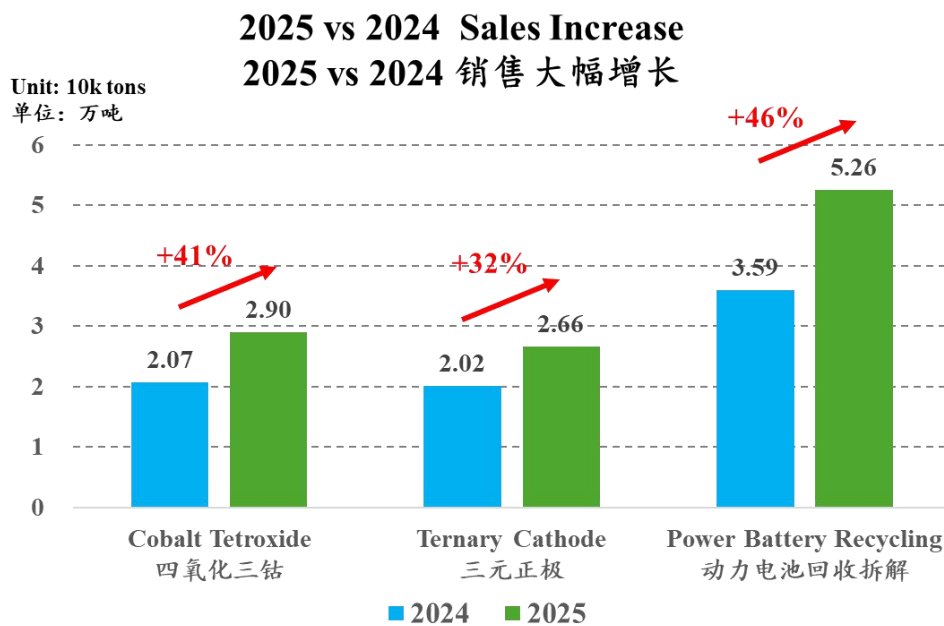


图5 2025年 vs 2024年核心业务销售大幅增长

2025年，公司核心建设工程攻坚克难，全面竣工。海外镍资源项目如期完成投产、达产与稳产三部曲，续写全球镍资源行业传奇。尤其是矿山选矿厂和68公里远程矿浆管道在近1,000名员工翻山越岭、战天斗地、日夜奋战近2年时间胜利通车运行，历史性打通镍矿原料供应体系。公司海外镍钴化学品、电积镍成功投产，构建了全球少有的“低品位红土镍矿—镍钴中间品（MHP）—镍钴化学品—电积镍—三元前驱体”的镍资源及下游全产业链，形成“镍钴中间品—镍钴化学品—电积镍—三元前驱体”的系列关键产品的海外核心供应，极大提升公司全球市场供应能力。

各园区智能制造升级工程全面竣工，极大提升劳动生产率。智能装备再制造工厂初步建成，已发挥效力。

二、及时、准确、完整地进行信息披露——保障投资者信息知情权

1、不断提升规范治理水平，保护中小股东利益

2025年，公司顺利完成新一届董事会、高管层换届工作。新一届管理层具备年轻化、知识化、国际化的明显特征，成为公司应战全球行业挑战和迈向世界一流绿色企业的澎湃动力。公司不断提升规范治理水平，在新一届管理层的领导下，以财务基础、内控体系、投资者关系为中心开展上市公司质量提升行动，以价值回报投资者。2025年，公司以财务基础、内控体系、投资者关系为中心开展上市公司质量提升行动，以价值回报投资者。先后开展了财务规范大检查、经营规范大检查、合同管理大检查、去库存行动和海外项目规范治理行动，扎实推动公司海内外业务的规范运行与财务基础建设，满足境内外交易所治理规则，推进国际化治理规则与公司治理接轨。公司设立了海外内审部，深入海外项目一线，对海外项目主体（包括参股主体）实施财务基础的国际规范治理行动，对海外项目工程招标，经营运行全程监管。公司聘请致同会计师事务所按国际会计准则对公司业务与海内外园区实施第三方审计，迈向财务审计的国际化。公司积极推动独立董事知情权专项行动，独立董事走进核心园区10次，现场出席会议8次，极大完善独立董事对核心业务决策权。

公司信息披露工作自2013年以来连续12年获深交所综合考评A级评定，得到了监管部门的充分肯定。2025年，公司共召开股东会7次，审议议案42项，董事会13次，审议议案76项。公司独立董事能够遵守法律、法规和《公司章程》《上市公司独立董事管理办法》等相关规定，认真履行职责，参与公司重大决策，全年对公司重大事项发表独立董事专门会议审查意见3次，切实维护了公司整体利益和中小股东的利益。

2025年股东会、董事会召开情况

序号	日期	会议名称	召开次数
1.	2025/1/24	2025年第一次临时股东大会	股东会 7 次
2.	2025/2/13	2025年第二次临时股东大会	
3.	2025/3/7	2025年第三次临时股东大会	
4.	2025/5/19	2024年年度股东大会	
5.	2025/9/11	2025年第四次临时股东会	
6.	2025/11/3	2025年第五次临时股东会	

7.	2025/11/21	2025 年第六次临时股东会	董事会 13 次
8.	2025/1/2	第六届董事会第三十二次会议	
9.	2025/1/19	第六届董事会第三十三次会议	
10.	2025/2/17	第六届董事会第三十四次会议	
11.	2025/2/27	第六届董事会第三十五次会议	
12.	2025/3/7	第七届董事会第一次会议	
13.	2025/3/18	第七届董事会第二次会议	
14.	2025/4/24	第七届董事会第三次会议	
15.	2025/4/28	第七届董事会第四次会议	
16.	2025/5/19	第七届董事会第五次会议	
17.	2025/8/21	第七届董事会第六次会议	
18.	2025/8/27	第七届董事会第七次会议	
19.	2025/10/10	第七届董事会第八次会议	
20.	2025/10/30	第七届董事会第九次会议	

为了进一步加强公司规范运作水平，公司持续不断完善公司治理的体制机制建设，通过增强信息收集和传递、建立信息披露跨部门协调机制、强化公司信息披露等方式全方位强化内部控制水平。

2、全面开展股东会网络投票，确保全体投资者平等参与公司治理

为进一步提高公司治理水平，充分保障广大中小投资者的利益，公司严格按照《公司法》《公司章程》等有关规定召集、召开股东会。2025年公司召开的7次股东会，均采用现场加网络投票的方式召开，利用安全、经济、便捷的网络为股东参加股东会提供便利，确保全体投资者均可以平等有效地参与到公司治理中，从而切实维护了广大投资者的合法权益和正当诉求。

3、内抓治理，持续提升信息披露水平，提升公司治理质量

公司进一步提升信息披露和规范治理水平，坚持贯彻证券市场公开、公平、公正原则，制定严格的信息披露时点，对于重要事项的披露完全做到第一时间履行披露义务，充分保障投资者的知情权；同时，严格控制内幕信息的管理，加强信息披露的培训工作，做到“信息披露人人履责”，切实保护投资者的合法权益，努力打造成为高水平规范治理与信息披露的优秀环保上市公司。2025年公司共发布文件237份（其中见刊公告126份，上网文件111份），多层次地反映公司经营动态，公司信息披露工作也受到了深交所的肯定，自2023年以来连续十二年信息

披露评级为A。同时公司获得中国上市公司协会“2025年上市公司董办最佳实践”、“2025上市公司董事会秘书履职评价5A评级”、“2024年报业绩说明会最佳实践”等奖项。

三、回报投资者情况

2025年，公司持续贯彻“以投资者为本”的上市公司发展理念，完成新一轮回购股份，回购金额达1.37亿元，并完成部分回购股份的注销，有效提升了公司价值；公司连续十二年进行现金分红，与广大投资者分享公司发展的经营成果，2024年度现金分红金额为3.37亿元，约占公司2024年度经审计净利润的33%；公司市值位于循环经济行业头部，公司股价的稳定度在新能源行业位居TOP15，市值稳居中国上市公司市值前500名（第411名）。

四、与投资者沟通交流情况

1、通讯及线上交流情况

公司为投资者建立了完善畅通的通讯及线上信息交流渠道，以便及时处理投资者咨询及各类投诉建议。投资者也可以通过电话、公司官网、微信公众号、邮件、深交所互动易等平台咨询了解公司情况，公司与投资者保持积极的沟通交流。

2025年，投资者热线服务中心接听投资者热线700余次；全年在互动易等投资者交流平台回复各类问题超600条；每季度策划并制作“一图读懂”财报可视化解读，实现从“单纯披露”到“有效传播”的跨越。

2、线下交流情况

2025年，公司线上线下接待投资者调研、参加券商策略会、投洽会等超200场，通过高强度的沟通机制，构建起公司与资本市场之间的信任桥梁，具体情况如下表：

2025年线上及线下交流情况表

途径	主要情况说明
电话交流及互动易	公司2025年根据投资者关注的问题，回复问题超过1,000条。
接待投资者	公司线上线下接待投资者调研、参加券商策略会、投洽会等超200场。

召开业绩说明会	1、召开年度业绩说明会 1 次，与投资者积极交流沟通。 2、参加“2025 年度深圳辖区上市公司投资者网上集体接待日活动”，对投资者关注问题进行积极回复。
路演、反路演	全年组织、参加路演和反路演 200 余场

3、创新工作方法，提高投资者保护工作质量

公司不仅通过上述传统媒体、渠道进行投资者保护的宣传工作，更是借助高度发达的互联网，将投资者保护的宣传工作带入到各种新兴网络工具中。为了让投资者更方便快捷地了解公司动态，公司在深交所指定平台发布公告后，在公司微信公众号上同步推送，方便投资者快速查阅信息，扩大了投资者保护工作的宣传面，使得公司的投资者保护宣传效果更加高效、快捷。另外，公司设立全球投资者接待日，每月召开一次，便于全球投资者全面、深入地了解公司的战略发展规划和生产经营情况，将保护好全球投资者权益落到实处。

4、定期整理投资者的建议提交公司经营管理层，加强经营管理层与投资者的交流

为了让公司经营管理层及时了解投资者关注的问题，加强公司经营管理层与投资者的交流，公司定期对投资者提出的意见和建议进行整理、总结，并提交公司经营管理层分析讨论。同时，公司通过大数据系统每月编制三次股东分析报告，对股东的结构、持股变化情况进行分析。

五、资本市场活动情况

1、业务升级，提升盈利能力与投资价值

2025年，公司继续优化资产结构，将电子废弃物回收业务、废塑料循环利用业务出售给河南循环产业集团，同时，公司通过投资河南循环产业集团，实现民企与国企优势组合，共同推动中国电子废弃物绿色回收处理的新一轮大发展，创造中国循环经济行业国企与民企合作的典范。未来，公司将集中资本与创新力量，面向国家重大需要，在解决国家关键金属资源回收、化解锂电池回收的重大环境安全风险、发展高比能新能源核心材料等领域发挥领导企业的关键作用，以新力量再领循环大时代潮流，成就世界领军的关键金属的提取与回收、动力锂电池循环利用、新能源电池材料核心制造的公司，全面提升公司的盈利能力与投资价值。



图6 河南循环集团与格林美电子废弃物回收&塑料再生业务股权转让协议签约仪式

2025年，公司与行业优势企业合作，在荆门与武汉设立智能装备再制造公司，服务国家大规模设备更新战略，服务公司去库存，消化公司闲置装备与材料，成为海外新项目供应主力，成绩显著。

2、股权激励

2025年，公司完成2022年限制性股票激励计划中542名激励对象已获授但尚未解除限售的第三个解除限售期对应的875.0450万股限制性股票回购注销；2026年1月，公司对2024年限制性股票激励计划中符合条件的激励对象共计169人在第一个解除限售期持有的246.5654万股限制性股票申请解除限售，进一步建立、健全了公司长效激励机制，保障了人才的可持续发展。

2、股份回购

2025年，公司开启新一轮股份回购。截至2026年1月，新一轮回购公司股份方案已实施完毕。公司本次通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份20,358,500股，成交总金额为1.37亿元。回购股份12,215,100股已完成注销，进一步提升了公司每股收益水平，切实提高公司股东的投资回报；回购股份8,143,400股将用于股权激励或员工持股计划，有利于吸引和留住优秀人才，激发员工奋斗精神，推动公司可持续发展。

3、H股发行

2025年，公司启动发行H股股票战略资本行动，并于2025年9月顺利向香港

联交所递交本次发行上市的申请材料，深入推进公司全球化战略。

4、绿色债券

2025年，公司海外绿色债券获得全球银行间市场超额认购，彰显公司在全球银行间市场的良好绿色信誉。

六、种绿、降污、减碳，环境社会责任（ESG）闪亮全球

2025年，公司启动种绿、降污、减碳与创建世界一流绿色低碳园区行动，在海内外园区种植绿化、建设园区光伏、生态湿地达1,500余亩，推进生产、生活、生态相融合。公司启动按照“达标、减量、不扰民”的原则，提升环境治理标准，推进环境治理信息化运行，确保废水、废气、废弃物100%合规达标排放和处置。公司启动海内外园区种光伏行动，全面提升绿电使用率，通过光伏发电、余热发电、生物质和余热供汽合计减少碳排放约26.13万吨，绿电使用占比提升至25.71%，其中，海外QMB园区绿电（可再生能源）占比100%；规划三年内核心园区绿电占比65%以上。公司废弃资源综合利用业务减碳量达142.89万吨CO₂ eq，同比增加近30%，持续为上下游绿色低碳产业链赋能。公司开展走进社区、学校、机关和企业的“绿色回收、低碳生活”废物回收公益活动，参加人数达1,000万人，回收各类废弃物500万件以上，让绿色回收理念深入千家万户。

表1 格林美各园区光伏与绿电规划及实施情况

格林美园区	光伏与绿电直连规划	光伏与绿电占比规划	2025年规划建设数量	2025年已建设数量
格林美（荆门）	光伏 63.534 MW +绿电直连 300MW	65%	38.634MW	28.134MW
青美邦	光伏 6.6MW+余热发电 180MW	100%	186.6MW	180MW
格林美（无锡）	6.63MW 光伏	8.80%	3.58MW	3.58MW
格林美（江苏）	5.648MW 光伏	7.75%	5.648MW	0.88MW
福安青美	5.42MW 光伏	66.24%	3.14MW	3.14MW
格林美（武汉）	8.2MW 光伏	89%	5.8MW	5.8MW
格林美（深圳）	1.5MW 光伏	100%	1.5MW	0
总计	577.532MW	63.26%*	244.902MW	221.534MW

注：63.26%*为平均光伏与绿电占比规划。

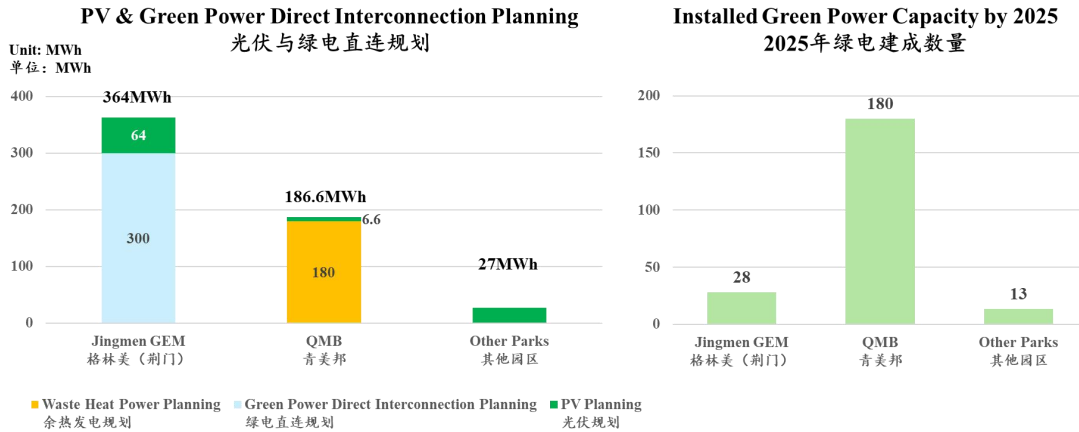


图 7 格林美各园区光伏与绿电规划及实施情况

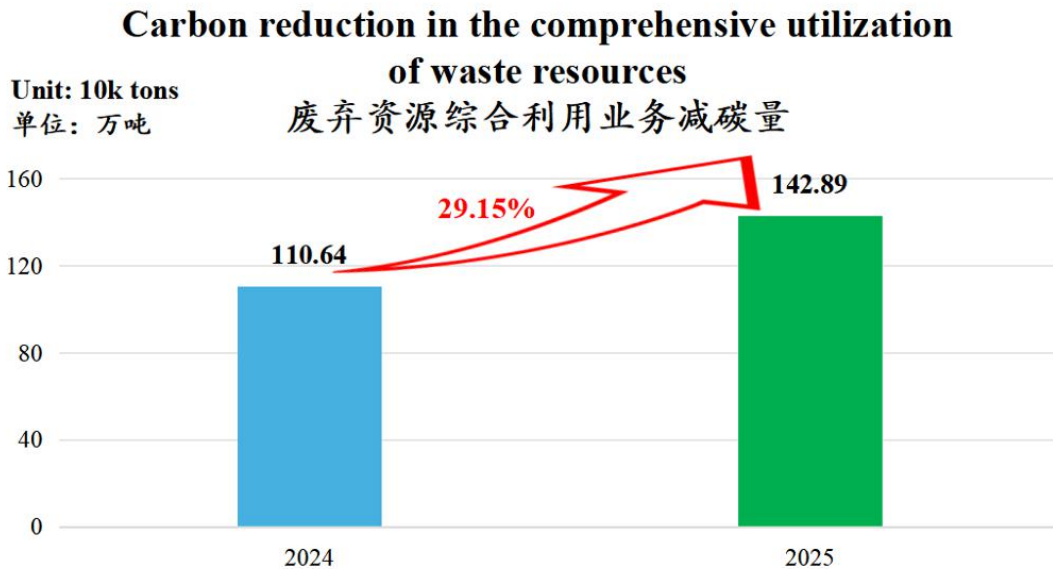


图 8 废弃资源综合利用业务减碳量

2025年，公司在全球乡村振兴、弱势群体帮扶和教育支持等领域累计投入资金超31,000万元，惠及总人数达1.65万人。公司投资3,000万美元在印尼Sambalagi、Labota等3个村建设中印尼文化融合新村，修建学校、公路、足球场、篮球场，游泳池、体育馆、宗教设施，深入推动“文化融合，与印尼共成长”理念落地生根。

2025年，公司在建设IGIP的同时，探索“造血式”帮扶，创立“企业+村办公司+村民”的就业帮扶模式，助力当地村民脱贫致富奔小康。公司帮助Sambalagi村、Were'ea村等周边村的村民设立了建筑、租车、清洁、劳务等多家村办本土企业，村民变股东，村办企业为新建项目提供建筑、劳工、清洁服务，实现从短

期公益捐赠与物资帮扶的“输血式”支持升级到以产业赋能为核心的“造血式”帮扶，激活社区发展内生动力，走上靠劳动致富之路，促进项目建设与社区共繁荣。村级公司推动当地村民的就业结构实现跨越式升级，从传统单一的渔业、农业生产，转向工程施工、物流运输、园区服务、装卸作业等多元化就业领域，累计创造司机、施工人员、保洁人员、装卸工、送菜工、现场管理等各类就业岗位 500 余个，2025 年累计创收超 200 亿印尼盾，形成“一人就业、一户增收、一村繁荣”与“企业发展、社区繁荣、村民增收”的良性循环，让产业发展成果惠及当地百姓。



图9 Sambalag 村和 Were'ea 村建设公司设立仪式

文化融合，与印尼共成长。公司秉持扎根社区、协同共生、价值共享的发展理念，充分尊重当地传统文化与宗教信仰，推进企业文化与当地文化融合。公司积极参与独立日、开斋节等印尼传统节日，主动融入社区文化生活，加深与当地社区的情感纽带。开斋节期间，公司 QMB 和 IGIP 园区举行一系列丰富翔实、温情脉脉的开斋节祈福与社区互动活动，愿中印尼两国的“团结精神”与“兄弟情谊”历久弥新，格林美将始终秉持“文化融合，与印尼共成长”的坚定信念，与全体印尼民众并肩携手，共赴绿色、低碳、繁荣的美好明天！



图 10 QMB 举行开斋节系列祈福活动



图 11 IGIP 举行开斋节系列祈福活动

公司主导的“中印尼工程硕士/博士联合培养项目”第 2 期 30 名工程硕士如期毕业，第 5 期 86 名工程硕士新生如期在中南大学开学。截至当前，已累计招收 5 期共 266 名工程硕士与博士，成中印尼文化交流亮点工程。公司与印尼 UNU Yogyakarta 大学签署建设中印尼未来冶金学院备忘录，这是又一标志性中印尼科技文化合作项目。公司建设的中印尼联合研究实验室被作为万隆会议 70 周年成果和中印尼建交 75 周年成果接受检阅，被联合国全球契约组织作为科技与文化合作试点标杆项目向全球发布。2025 年，公司受邀出席联合国第 30 届气候大会

作专场报告，获授“碳达峰碳中和之路案例企业”荣誉证书，代表中国绿色企业向世界宣讲中国循环经济产业成就，让世界了解中国绿色发展。



图 12 第三期“印尼政府—格林美—中南大学”联合培养国际工程硕士班毕业



图 13 第五期“印尼政府—格林美—中南大学”联合培养国际工程硕士班开班



图 14 格林美与 UNU Yogyakarta 大学合作签署建设中印尼未来冶金学院

格林美股份有限公司董事会

2026年4月20日