

山东矿机集团股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告

罗 响

本人作为山东矿机集团股份有限公司（以下简称“公司”）第六届董事会独立董事，在任职期间严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司独立董事管理办法》等法律、法规、规范性文件以及《公司章程》《独立董事工作制度》的规定，本着客观、公正、独立的原则，诚信、勤勉履行职务，积极出席相关会议，认真审议各项议案，充分发挥独立董事的作用，切实维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将本人 2025 年度履行独立董事的职责情况报告如下：

一、独立董事基本情况

（一）个人履历

罗响，1970 年生，1970 年生，拥有工商管理博士学位 (PhD on Business Administration)，工商管理硕士 (Intel MBA) 及哈佛商学院 (Harvard Business School) 风险投资与私募股权专业培训证书。现任联合国工业发展组织全球创新网络 ESG&碳中和投资指导委员会 (SCECNI) 主席，系在联合国可持续发展议程框架下为支持实现可持续发展目标 (SDG) 及全球碳中和雄心计划而专注为实现路径提供战略顾问、特别项目筹款、清洁能源全球投资、减排科技与碳汇开发。自 2014 至 2020 年，担任联合国项目事务署 (UNOPS) 中国首席代表，领导推动与中国政府及一带一路沿线国家在重大项目管理（清洁能源、食品安全、医疗健康、数字经济），全球公共采购，社会影响力投资及科技创新等领域国际合作，负责从战略规划、项目筹资与管理、政府及私营伙伴关系、团队能力建设、公共宣传、风险管理及绩效评估等全局统筹管理。之前，曾长期在联合国经济发
展机构与美国国际经济发展委员会负责产业集群战略规划、项目方案实施、国际资金、贸易及技术等资源与渠道整合，涉及生命科技、医疗健康、清洁能源、先进制造业，互联网金融及服务外包等产业领域的数十个项目管理。期间曾牵头多支国际私募股权基金及政府合作，组建超过十亿美元的专项产业基金及一亿美元的全球创新基金。

（二）关于独立性情况说明

作为公司独立董事，本人不存在受公司控股股东、实际控制人及其他与公司存在利害关系的单位或个人影响的情形，亦不存在影响独立客观判断的其他情形。本人符合中国证监会《上市公司独立董事管理办法》中关于独立性的规定，不存在任何影响独立性的情形，并已将自查情况报告提交公司董事会。

二、独立董事 2025 年度履职情况

（一）出席董事会、股东会情况

2025 年度公司共召开 8 次董事会，组织召集 4 次股东会，本人作为公司的独立董事，对报告期内董事会各项议案均投了赞成票，未提出异议和反对、弃权的情形。出席会议情况如下：

独立董事 姓名	出席董事会会议情况				列席股东会会议情况	
	任职期间报告 期内会议次数	实际出席 次数	委托出席 次数	缺席 次数	任职期间报告 期内会议次数	实际列席 次数
	罗响	8	8	0	0	4

（二）出席董事会专门委员会、独立董事专门会议工作情况

（1）董事会专门委员会工作情况

报告期内，薪酬与考核委员会共召开了 5 次会议，本人作为委员，出席了薪酬与考核委员会日常会议，对公司 2024 年度非独立董事、高级管理人员薪酬与奖金的发放进行了讨论和审议，也在履职期间研究讨论了员工持股计划实施及解锁条件成就的相关内容，切实履行了薪酬与考核委员会委员的职责。

（2）独立董事专门会议工作情况

报告期内，独立董事专门会议共召开了 1 次，本人均亲自出席了会议。专门会议审议了关于延长公司 2024 年度向特定对象发行股票股东会决议有效期、提请股东会延长授权董事会办理公司 2024 年度向特定对象发行 A 股股票相关事宜有效期等议案，本人本着谨慎客观的原则经充分发表意见后均无异议通过。

（三）行使独立董事特别职权的情况

2025年，本人作为独立董事，未有提议召开董事会、提请董事会召开临时股东大会的情况，未有向董事会提议聘用或解聘会计师事务所的情况，未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况、未有依法公开向股东征集股东权利的情况。

（四）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人积极与公司内部审计部门、会计师事务所进行沟通，及时掌握公司相关信息，关注公司内部控制、财务状况等的事项，并与其他独立董事一起，与会计师事务所就公司审计工作的安排及财务问题进行讨论和交流，积极开展公司内外审计机构的沟通、监督工作。

（五）现场工作情况

通过视频会议、高层交流、邮件往来等方式，向公司管理层及相关部门了解公司的生产经营、财务状况、内部控制、信息披露管理等情况，时刻关注公司重大事项开展情况及董事会决议执行情况。根据行业发展现状和自身专业知识，为公司发展决策赋能。切实有效地维护了公司股东利益特别是广大中小股东的利益。2025年度，本人在公司现场工作时间为15天。

（六）中小股东的沟通及维护股东合法权益情况

报告期内，本人及时了解公司的日常经营情况和可能产生的经营风险，在各次会议上充分发表意见。同时，对公司信息披露和依法运作情况进行监督和核查，避免出现任何的违规事项，有效地履行了独立董事职责，维护了公司和中小股东的合法权益。另外，通过学习国家有关法律法规，加深了对涉及规范公司法人治理和保护社会公众股东权益等相关法规的认识和理解，加强了对公司和投资者利益的保护能力，形成了自觉保护社会公众股东权益的意识。

三、年度履职重点关注事项的情况

2025年度，本人恪守勤勉尽职的原则，充分发挥专业特长和经验履行独董职责。报告期内，重点关注事项如下：

（一）定期报告和内部控制评价报告相关情况

公司严格按照相关法律法规及规范性文件的要求，编制并披露《2024年年度报告》《2024年度内部控制评价报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报告》等。上述报告均经公司董事会和监事会审

议通过，其中《2024 年年度报告》亦经股东会审议通过，同时公司全体董事、监事、高级管理人员对定期报告签署了书面确认意见，年审会计师事务所对公司 2024 年度财务报告及其内部控制出具了无保留意见的审计报告。

本人认真审阅相关资料，积极参与相关会议讨论，认为：上述定期报告的审议和表决程序合法合规，其中定期报告的财务数据准确详实，能够真实地反映公司的实际经营情况；公司对内部控制的自我评价结果真实、客观、准确，符合公司内部控制体系的建设及运行的实际情况，不存在重大缺陷。

（二）董事、高级管理人员薪酬情况

本人认为公司报告期内现行董事、高级管理人员薪酬政策、方案和考核标准科学、合理、公平，与公司绩效、个人业绩相匹配，不存在董事、高级管理人员大幅高于市场化收入水平或与同行业其他公司之间的收入差距畸高的情形。

（三）员工持股计划解锁条件成就情况

报告期内，根据 2024 年度公司业绩完成情况及持有人个人绩效考核情况，公司 2022 年第一期、第二期员工持股计划设定的第三个解锁期解锁条件已达成，本次解锁符合公司 2022 年第一期、第二期员工持股计划的相关规定。该事项的审议和表决程序合法合规，关联董事已回避表决，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

报告期内，根据《2024 年审计报告》，公司 2024 年实现营业收入 2,379,952,286.61 元，低于 2022 年度营业收入，公司 2024 年员工持股计划第一个解锁期公司层面的业绩考核指标未达成，本员工持股计划第一个解锁期对应的全体持有人 40%的持股份额不得解锁（包含首次授予及预留份额）。关联董事回避表决。

（四）变更会计师事务所情况

根据财政部、国务院国资委、证监会印发的《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》（财会〔2023〕4 号）的规定，鉴于前任会计师事务所已连续多年为公司提供审计服务，为保证审计工作的独立性和客观性，经公司审慎评估和研究，综合考虑公司业务发展和未来审计的需要，经过与前任会计师事务所、拟聘任会计师事务所友好沟通，公司聘任中审众环为公司 2025 年度财务报告和内部控制审计机构。

四、总体评价和建议

本人一直严格遵守法律法规及《公司章程》等要求，独立、专业、客观的履行职责，切实维护公司及所有股东利益；充分发挥专业独立作用，积极承担各项职责，在公司各项重大决策过程中，据实发表意见，不断强化董事会科学决策水平，为公司治理优化、董事会建设等事项作出应有贡献。

2026 年度，本人将继续按照相关法律法规和《公司章程》、《独立董事工作制度》等对独立董事的要求，保持独立性，忠实、勤勉、谨慎地履行独立董事的职责，发挥独立董事的作用，切实维护公司和全体股东特别是中小股东的合法权益，推动公司高质量发展。

山东矿机集团股份有限公司

独立董事：罗响

2026 年 4 月 20 日