

杭州华星创业通信技术股份有限公司

2025 年度财务决算报告

报告期内，公司实现营业收入 56,840.70 万元，同比下降 17.73%，本期归属于上市公司股东的净利润-14,631.51 万元，同比下降 86.44%。本期亏损的原因主要系：（1）报告期内，5G 建设高峰过去，公司营业收入下降，毛利额减少；（2）公司虚拟现实业务研发、运营及相关资产摊销等成本较高，业务收入暂未形成规模，导致当期亏损金额较大；（3）报告期内，三体业务开展不及预期，公司拥有的三项科幻系列小说《三体》相关许可使用权出现了减值迹象，经公司聘请的专业评估机构审慎评估，公司对该三项许可使用权计提 7,737.11 万元减值准备，计提后账面金额剩余 950.00 万元。

一、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	568,406,954.88	690,887,760.61	-17.73%	705,444,743.20
归属于上市公司股东的净利润（元）	-146,315,126.27	-78,479,949.96	-86.44%	-25,490,667.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-144,546,655.03	-82,647,749.93	-74.89%	-29,945,697.43
经营活动产生的现金流量净额（元）	31,232,440.94	-53,591,596.49	158.28%	-18,187,273.92
基本每股收益（元/股）	-0.2876	-0.1542	-86.51%	-0.0504
稀释每股收益（元/股）	-0.2876	-0.1542	-86.51%	-0.0504
加权平均净资产收益率	-28.93%	-12.55%	-16.38%	-3.80%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	785,578,985.15	970,217,287.74	-19.03%	1,006,503,442.93
归属于上市公司股东的净资产（元）	431,077,444.70	580,420,376.05	-25.73%	670,516,788.67

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	568,406,954.88	690,887,760.61	营业收入
营业收入扣除金额（元）	13,274,328.73	15,689,262.52	系公司出租不动产的房租及物业相关收入或货物转让

营业收入扣除后金额（元）	555,132,626.15	675,198,498.09	主营业务收入
--------------	----------------	----------------	--------

二、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	134,676,360.99	158,160,357.37	146,459,036.34	129,111,200.18
归属于上市公司股东的净利润	-14,575,701.12	-11,742,461.48	-13,585,390.38	-106,411,573.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-14,689,317.67	-10,938,757.53	-13,791,223.98	-105,127,355.85
经营活动产生的现金流量净额	-29,873,009.22	-4,671,869.63	-2,771,987.84	68,549,307.63

三、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益(包括已计提资产减值准备的冲销部分)	-3,680,110.88	-84,753.05	-1,011,521.38	
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	523,377.85	251,230.67	477,774.52	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	17,739.73	41,425.70	157,260.30	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	207,270.20	1,015,618.76	6,502,516.72	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		666,733.39		
债务重组损益	726,252.06	2,284,659.76	-1,630,152.03	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,680,110.88	-84,753.05	-1,011,521.38	
其他符合非经常性损益定义的损益项目				

减：所得税影响额	112,724.76	4,473.28	361.94	
少数股东权益影响额（税后）	-549,724.56	2,641.98	40,486.22	
合计	-1,768,471.24	4,167,799.97	4,455,029.97	—

四、主营业务分析

1、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025年		2024年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	568,406,954.88	100%	690,887,760.61	100%	-17.73%
分行业					
通信服务业	568,406,954.88	100.00%	690,887,760.61	100.00%	-17.73%
分产品					
网络优化及服务	533,625,008.24	93.88%	647,736,415.74	93.75%	-17.62%
系统产品	6,010,737.13	1.06%	14,501,008.00	2.10%	-58.55%
其他	28,771,209.51	5.06%	28,650,336.87	4.15%	0.42%
分地区					
华东	165,161,103.53	29.06%	195,570,635.03	28.31%	-14.67%
西南	100,137,172.67	17.62%	127,097,945.88	18.40%	-23.64%
华北	95,467,942.99	16.80%	132,118,043.63	19.12%	-27.39%
华中	67,257,022.60	11.83%	82,048,782.87	11.88%	-15.27%
西北	64,106,770.99	11.28%	69,591,748.33	10.07%	-7.12%
华南	45,340,551.38	7.98%	49,780,468.22	7.21%	-11.62%
东北	5,814,256.80	1.02%	19,886,553.75	2.88%	-70.76%
境外	25,122,133.92	4.43%	14,793,582.90	2.13%	66.09%
分销售模式					
直销	568,406,954.88	100.00%	690,887,760.61	100.00%	-17.73%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
通信服务业	568,406,954.88	519,795,043.27	8.55%	-17.73%	-17.30%	-0.48%
分产品						

网络优化及服务	533,625,008.24	491,435,562.93	7.91%	-17.62%	-17.46%	-0.18%
分地区						
华东	165,161,103.53	141,323,624.24	14.43%	-15.55%	-14.44%	-1.11%
西南	100,137,172.67	101,602,496.30	-1.46%	-24.21%	-19.32%	-6.15%
华北	95,467,942.99	93,494,850.55	2.07%	-24.89%	-21.70%	-3.99%
华中	67,257,022.60	58,100,107.01	13.61%	-18.03%	-23.82%	6.56%
西北	64,106,770.99	60,095,332.47	6.26%	-7.88%	-9.16%	1.32%
分销售模式						
直销	568,406,954.88	519,795,043.27	8.55%	-17.73%	-17.30%	-0.48%

(3) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025年		2024年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
通信服务业	人工成本	159,783,214.66	30.74%	167,476,847.62	26.65%	-4.59%
通信服务业	直接成本	354,598,409.01	68.22%	450,613,726.05	71.70%	-21.31%
通信服务业	间接成本	5,413,419.60	1.04%	10,414,967.95	1.65%	-48.02%
合计		519,795,043.27	100.00%	628,505,541.62	100.00%	-17.30%

(4) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州鸿宇数字信息技术有限公司	处置子公司	本期无重大影响
杭州喔埃科技有限责任公司	新设	本期无重大影响
华星印尼	新设	本期无重大影响
华星尼泊尔	新设	本期无重大影响

(5) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	489,867,351.51
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	86.18%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户1	261,596,320.15	46.02%
2	客户2	106,038,910.61	18.66%
3	客户3	69,098,572.96	12.16%
4	客户4	32,904,977.36	5.79%

5	客户 5	20,228,570.43	3.56%
合计	--	489,867,351.51	86.18%

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	255,115,254.98
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	62.08%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	65,696,806.92	15.99%
2	供应商 2	64,626,396.16	15.73%
3	供应商 3	62,875,630.08	15.30%
4	供应商 4	43,540,802.75	10.60%
5	供应商 5	18,375,619.07	4.47%
合计	--	255,115,254.98	62.08%

2、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	16,266,630.51	19,278,787.07	-15.62%	
管理费用	64,823,779.78	58,721,943.17	10.39%	
财务费用	4,933,178.35	4,428,237.46	11.40%	
研发费用	29,260,234.69	38,424,321.56	-23.85%	

3、研发投入

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	29,260,234.69	38,424,321.56	30,546,751.91
研发投入占营业收入比例	5.15%	5.56%	4.33%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

4、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	744,895,386.71	711,087,804.28	4.75%
经营活动现金流出小计	713,662,945.77	764,679,400.77	-6.67%
经营活动产生的现金流量净额	31,232,440.94	-53,591,596.49	158.28%

投资活动现金流入小计	59,520,912.01	22,403,868.06	165.67%
投资活动现金流出小计	12,500,001.58	21,169,329.53	-40.95%
投资活动产生的现金流量净额	47,020,910.43	1,234,538.53	3708.78%
筹资活动现金流入小计	145,820,000.00	177,600,000.00	-17.89%
筹资活动现金流出小计	219,295,494.68	161,872,757.09	35.47%
筹资活动产生的现金流量净额	-73,475,494.68	15,727,242.91	-567.19%
现金及现金等价物净增加额	4,520,170.16	-36,571,465.97	112.36%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额同比增加，主要系公司本期项目回款较上年增加。

投资活动产生的现金流量净额同比增加，主要系公司本期收到其他与投资活动有关的现金增加。

筹资活动产生的现金流量净额同比减少，主要系公司本期筹资性支出较上年增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额为 31,232,440.94 元，净利润为-148,388,939.78 元，差异额为 179,621,380.72 元。差异原因详见年度报告第八节财务报告七合并财务报表项目注释 51 现金流量表补充资料。

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-1,170,295.28	0.79%		否
资产减值	-81,691,274.96	55.19%	主要系无形资产(三体许可使用权)、存货(虚拟现实业务)的减值	否
营业外收入	1,009,573.38	-0.68%		否
营业外支出	3,246,848.91	-2.19%		否
其他收益	750,616.22	-0.51%		否
信用减值损失	7,228,100.95	-4.88%		否
资产处置收益	471,451.72	-0.32%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	136,219,874.56	17.34%	132,001,528.20	13.61%	3.73%	
应收账款	392,289,787.02	49.94%	444,850,443.20	45.85%	4.09%	

合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	32,812,749.10	4.18%	48,498,255.92	5.00%	-0.82%	
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	
长期股权投资		0.00%		0.00%	0.00%	
固定资产	118,660,421.72	15.10%	126,012,887.72	12.99%	2.11%	
在建工程		0.00%		0.00%	0.00%	
使用权资产	260,273.47	0.03%	13,497,333.57	1.39%	-1.36%	
短期借款	112,607,911.27	14.33%	175,187,362.54	18.06%	-3.73%	
合同负债	14,270,639.12	1.82%	10,704,226.82	1.10%	0.72%	
长期借款		0.00%		0.00%	0.00%	
租赁负债	38,476.70	0.00%	6,643,946.74	0.68%	-0.68%	
应收票据	950,000.00	0.12%	321,708.00	0.03%	0.09%	
应收款项融资	712,723.13	0.09%	5,021,958.71	0.52%	-0.43%	
无形资产	14,543,485.32	1.85%	104,409,382.29	10.76%	-8.91%	
长期待摊费用	1,044,118.43	0.13%	4,532,991.59	0.47%	-0.34%	
递延所得税资产	56,053.13	0.01%	87,799.07	0.01%	0.00%	
其他应付款	70,170,912.12	8.93%	26,087,591.03	2.69%	6.24%	
一年内到期的非流动负债	224,176.78	0.03%	10,479,051.66	1.08%	-1.05%	
其他流动负债	854,804.21	0.11%	640,381.12	0.07%	0.04%	
预收款项	2,796,706.98	0.36%	2,311,205.08	0.24%	0.12%	
应付职工薪酬	27,415,440.00	3.49%	33,447,362.35	3.45%	0.04%	

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
4. 其他权益工具投资	76,064,470.26	-3,027,769.10	-12,267,218.16					73,036,701.16
金融资产小计	76,064,470.26	-3,027,769.10	-12,267,218.16					73,036,701.16
应收款项融资	5,021,958.71						-4,309,235.58	712,723.13
上述合计	81,086,428.97	-3,027,769.10	-12,267,218.16				-4,309,235.58	73,749,424.29
金融负债	0.00	0.00	0.00					0.00

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面余额（元）	期末账面价值（元）	受限类型	受限原因
货币资金	1,581,435.49	1,581,435.49	质押	各类保证金存款
应收账款	37,867,187.49	35,973,828.12	质押	用于质押担保借款
固定资产	156,381,345.60	106,854,154.74	抵押	用于抵押担保借款
无形资产	4,956,705.00	3,543,902.09	抵押	用于抵押担保借款
合计	200,786,673.58	147,953,320.44		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
12,088,316.94	21,169,329.53	-42.90%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
明讯网络	子公司	通信服务	21,000	32,338.22	22,195.34	34,699.97	-1,899.90	-1,836.82

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州鸿宇数字信息技术有限公司	出售股权	本期无重大影响
杭州喔埃科技有限责任公司	新设	本期无重大影响
华星印尼	新设	本期无重大影响
华星尼泊尔	新设	本期无重大影响

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

杭州华星创业通信技术股份有限公司董事会

二〇二六年四月二十二日