

万控智造股份有限公司

2025 年度财务决算报告

根据《上海证券交易所股票上市规则》等有关规定以及公司2025年度的实际经营情况，公司编制了《2025年度财务决算报告》，具体情况如下：

一、合并报表范围

默飓电气有限公司、丽水万控科技有限公司、万控科技（成都）有限公司、万控（天津）电气有限公司、辛柏机械技术（太仓）有限公司、万控孚德物联科技（浙江）有限公司、浙江万控精密科技有限公司、默飓国际投资有限公司等8家子公司纳入本期合并财务报表范围。

二、报告期主要财务指标完成情况

2025年度，公司实现营业收入188,690.12万元，同比下降6.93%；分别实现营业收入利润和利润总额10,348.36万元和9,726.86万元，同比下降0.52%和6.13%；归属于上市公司股东的净利润8,915.87万元，同比下降7.16%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比下降11.89%，主要财务指标分析如下：

（一）主要指标与上年同期对比

单位：万元

指标	2025 年度	2024 年度	同比变动
营业收入	188,690.12	202,744.73	-6.93%
营业利润	10,348.36	10,402.78	-0.52%
利润总额	9,726.86	10,362.61	-6.13%
归属于上市公司股东的净利润	8,915.87	9,603.86	-7.16%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	8,287.37	9,405.47	-11.89%
基本每股收益（元/股）	0.22	0.24	-7.16%
加权平均净资产收益率	4.14%	4.57%	减少 0.43 个百分点
经营活动产生的现金流量净额	35,214.96	31,169.90	12.98%
每股净资产（元/股）	5.44	5.30	2.64%
指标	2025 年期末	2024 年期末	同比变动

总资产	315,076.07	301,204.50	4.61%
归属于上市公司股东的净资产	218,194.31	212,578.26	2.64%
股本（万股）	40,100.00	40,100.00	0.00%

本年度，公司销售收入同比下降 6.93%，主要系当前整体宏观经济形势下，受房地产、基建项目、产能复苏等因素影响，部分下游客户需求阶段性收缩，市场陷入价格竞争困境，产品销量和价格双重承压。归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比下降 11.89%，主要系收入下降及不同类型理财的收益核算口径不同所致。经营活动产生的现金流量净额同比上升 12.98%，主要系应付票据到期支付减少所致；总资产同比上升 4.61%，主要系公司开具应付票据支付贷款的规模增加以及本年度经营实现的未分配利润增加所致。

三、公司主营业务及其经营状况分析

（一）营业收入构成分析

单位：万元

项目	2025 年度		2024 年度		同比变动
	金额	占比	金额	占比	
营业收入	188,690.12	100.00%	202,744.73	100.00%	-6.93%
主营业务收入	183,762.91	97.39%	197,172.16	97.25%	-6.80%
其他业务收入	4,927.21	2.61%	5,572.57	2.75%	-11.58%

公司营业收入主要来源于主营业务收入，其主要为电气机柜业务、气体绝缘开关设备业务。本期主营业务收入为183,762.91万元，金额同比减少13,409.25万元；主营业务收入占营业收入的比例为97.39%，其他业务收入占营业收入比例为2.61%，业务结构较上年同期未发生变化。

（二）内外销售情况

单位：万元

项目	2025 年度		2024 年度		同比变动
	金额	占比	金额	占比	
内销	175,604.62	95.56%	191,213.48	96.98%	-8.16%
外销	8,158.30	4.44%	5,958.68	3.02%	36.91%
主营业务收入合计	183,762.91	100.00%	197,172.16	100.00%	-6.80%

2025年度，公司的内销收入为175,604.62万元，占主营业务收入的95.56%，较上年同期下降1.42个百分点；外销收入为8,158.30万元，占主营业务收入的4.44%，较上年同期上升1.42个百分点。整体而言，内销收入占比有所降低，外销收入占比上升，主要系受整体宏观经济和下游行业有效需求不足影响，国内产品销售量价双重承压，公司积极布局非洲、东南亚、中东等新兴市场，为公司海外业务带来增量空间。

（三）产品结构情况

单位：万元

产品	主营业务收入	收入占比	主营业务成本	毛利率	毛利率同比
电气机柜	124,684.44	67.85%	99,325.73	20.34%	下降1.34个百分点
气体绝缘开关设备	53,379.39	29.05%	41,132.27	22.94%	下降2.10个百分点
其他	5,699.08	3.10%	4,503.68	20.98%	下降3.53个百分点
主营业务收入合计	183,762.91	100.00%	144,961.68	21.11%	下降1.49个百分点

2025年度，公司主营业务收入较上年同期降低6.80%，主营业务成本较上年同期降低5.00%，毛利率同比降低1.49个百分点。

1、电气机柜业务：2025年实现收入124,684.44万元，收入占比67.85%，毛利率20.34%，毛利率同比下降1.34个百分点；

2、气体绝缘开关设备业务：2025年实现收入53,379.39万元，收入占比29.05%，毛利率22.94%，毛利率同比下降2.10个百分点；

3、其他业务：2025年实现收入5,699.08万元，收入占比3.10%，毛利率20.98%，毛利率同比下降3.53个百分点。

（四）经营费用支出情况分析

单位：万元

项目	2025年		2024年		同比变动
	金额	占营业收入比例	金额	占营业收入比例	
销售费用	8,674.07	4.60%	12,218.61	6.03%	-29.01%
管理费用	14,238.02	7.55%	15,741.06	7.76%	-9.55%

研发费用	6,906.01	3.66%	7,465.42	3.68%	-7.49%
财务费用	-761.25	-0.40%	-1,276.73	-0.63%	不适用
合计	29,056.85	15.40%	34,148.36	16.84%	-14.91%

2025年度，公司期间费用较上年同期下降14.91%，期间费用具体情况如下：

1、销售费用：2025年销售费用8,674.07万元，占营业收入的4.60%，上年同期销售费用12,218.61万元，同比下降29.01%，主要系收入下降及公司实施降本控费所致；

2、管理费用：2025年管理费用14,238.02万元，占营业收入的7.55%，上年同期管理费用15,741.06万元，同比下降 9.55%，主要系公司进行内部业务和组织体系调整优化所致。

3、研发费用：2025年研发费用6,906.01万元，占营业收入的3.66%，上年同期研发费用7,465.42万元，同比下降7.49%，主要系研发项目投入阶段不同所致。

4、财务费用：2025年财务费用-761.25万元，占营业收入的-0.40%，上年同期财务费用-1,276.73万元，主要系不同类型理财的收益核算口径不同所致。

四、资产构成情况及分析

单位：万元

资产构成	2025 年期末		2024 年期末		同比变动
	金额	占比	金额	占比	
货币资金	66,138.29	20.99%	79,012.74	26.23%	-16.29%
交易性金融资产	12,000.00	3.81%	-	-	100.00%
应收票据	19,087.17	6.06%	21,761.45	7.22%	-12.29%
应收账款	62,321.26	19.78%	67,622.92	22.45%	-7.84%
应收款项融资	26,050.68	8.27%	20,574.60	6.83%	26.62%
预付款项	3,414.43	1.08%	6,776.99	2.25%	-49.62%
其他应收款	437.93	0.14%	280.37	0.09%	56.20%
存货	19,099.18	6.06%	20,168.83	6.70%	-5.30%
合同资产	640.15	0.20%	435.66	0.14%	46.94%
一年内到期的非流动资产	4,363.28	1.38%	-	-	100.00%
其他流动资产	628.67	0.20%	821.41	0.27%	-23.46%
流动资产合计	214,181.03	67.98%	217,454.97	72.20%	-1.51%

其他权益工具投资	163.95	0.05%	163.95	0.05%	0.00%
投资性房地产	36.74	0.01%	38.88	0.01%	-5.49%
固定资产	67,183.79	21.32%	69,792.38	23.17%	-3.74%
在建工程	1,700.08	0.54%	1,049.13	0.35%	62.05%
使用权资产	110.31	0.04%	63.89	0.02%	72.66%
无形资产	7,196.09	2.28%	7,427.56	2.47%	-3.12%
长期待摊费用	25.45	0.01%	-	-	100.00%
递延所得税资产	1,014.44	0.32%	982.27	0.33%	3.27%
其他非流动资产	23,464.17	7.45%	4,231.47	1.40%	454.52%
非流动资产合计	100,895.04	32.02%	83,749.53	27.80%	20.47%
资产总计	315,076.07	100.00%	301,204.50	100.00%	4.61%

注：上表中的“占比”指各项资产科目分别占当期期末资产总额的比例。

截至2025年期末，公司资产总额315,076.07万元，期初资产总额301,204.50万元，同比上升4.61%；流动资产占比67.98%，非流动资产占比32.02%。公司各主要资产及结构变化情况如下：

1、2025年期末货币资金66,138.29万元，占总资产的20.99%，较期初下降16.29%，主要系公司提升资金使用效率购买理财产品支出所致。

2、2025年期末预付款项3,414.43万元，占总资产的1.08%，较期初下降49.62%，主要系备货预付款支出减少所致。

3、2025年期末公司应收账款62,321.26万元，占总资产的19.78%，较期初下降7.84%，主要系收入下降所致。

4、2025年期末公司其他非流动资产23,464.17万元，占总资产的7.45%，较期初上升454.52%，主要系公司提升资金使用效率购买理财产品支出所致。

主要资产减值准备的提取情况

单位：万元

资产减值准备项目	2025 年期末	2024 年期末	本年度计提金额
坏账准备	7,482.34	7,395.67	153.30
存货跌价准备	247.66	324.27	68.63
合同资产减值准备	44.27	24.10	20.17
固定资产减值准备	503.90	505.68	-

合 计	8,278.18	8,249.72	242.10
-----	----------	----------	--------

2025年度，公司合计计提资产减值准备242.10万元，本期存货已转销145.24万元、应收账款核销66.63万元。

五、负债构成情况及分析

单位：万元

负债构成	2025 年期末		2024 年期末		同比变动
	金额	占比	金额	占比	
短期借款	16,700.00	5.30%	18,219.57	6.05%	-8.34%
应付票据	42,110.34	13.37%	33,039.53	10.97%	27.45%
应付账款	27,546.72	8.74%	25,767.91	8.55%	6.90%
合同负债	901.23	0.29%	1,090.72	0.36%	-17.37%
应付职工薪酬	5,161.52	1.64%	6,295.08	2.09%	-18.01%
应交税费	1,157.02	0.37%	1,626.30	0.54%	-28.86%
其他应付款	533.41	0.17%	495.04	0.16%	7.75%
一年内到期的非流动负债	113.37	0.04%	44.07	0.01%	157.25%
其他流动负债	162.96	0.05%	161.67	0.05%	0.80%
流动负债合计	94,386.58	29.96%	86,739.89	28.80%	8.82%
租赁负债	-	-	10.58	0.00%	-100.00%
递延收益	1,454.23	0.46%	1,342.24	0.45%	8.34%
非流动负债合计	1,454.23	0.46%	1,352.82	0.45%	7.50%
负债合计	95,840.81	30.42%	88,092.71	29.25%	8.80%

注：上表中的“占比”指各项负债科目分别占当期期末资产总额的比例。

截至2025年期末，公司负债总额95,840.81万元，期初负债总额88,092.71万元，较期初上升8.80%；流动负债合计94,386.58万元，占资产总额的29.96%，较期初上升8.82%，主要系公司优化资金结构、降低有息负债、开具应付票据支付货款的规模增加所致；非流动负债合计1,454.23万元，较期初上升7.50%，主要系政府补助增加。

六、股东权益构成情况及分析

单位：万元

股东权益构成	2025 年期末	2024 年期末	同比
--------	----------	----------	----

	金额	占比	金额	占比	
实收资本（或股本）	40,100.00	12.73%	40,100.00	13.31%	0.00%
资本公积	86,261.82	27.38%	86,337.82	28.66%	-0.09%
其他综合收益	-14.21	0.00%	1.61	0.00%	-982.30%
盈余公积	8,056.03	2.56%	7,250.75	2.41%	11.11%
未分配利润	83,790.67	26.59%	78,888.08	26.19%	6.21%
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	218,194.31	69.25%	212,578.26	70.58%	2.64%
少数股东权益	1,040.95	0.33%	533.54	0.18%	95.10%
所有者权益（或股东权益）合计	219,235.26	69.58%	213,111.79	70.75%	2.87%

注：上表中的“占比”指各项权益科目分别占当期期末资产总额的比例。

截至2025年期末，公司所有者权益合计219,235.26万元（其中少数股东权益为1,040.95万元），较期初增加2.87%。其中，盈余公积8,056.03万元，较期初增加11.11%，主要系从未分配利润计提法定盈余公积金所致。

七、现金流情况分析

单位：万元

项目	2025 年度	2024 年度	变动率
经营活动产生的现金流量净额	35,214.96	31,169.90	12.98%
经营活动现金流入量	255,922.05	292,609.67	-12.54%
经营活动现金流出量	220,707.09	261,439.77	-15.58%
投资活动产生的现金流量净额	-32,355.65	2,795.38	-1257.47%
投资活动现金流入量	184,054.37	31,379.92	486.54%
投资活动现金流出量	216,410.01	28,584.55	657.09%
筹资活动产生的现金流量净额	-3,441.85	-31,111.11	不适用
筹资活动现金流入量	26,321.71	33,539.10	-21.52%
筹资活动现金流出量	29,763.55	64,650.21	-53.96%

2025年度，公司经营活动产生的现金流量净额为35,214.96万元，上年同期为31,169.90万元，同比增加12.98%，主要系应付票据到期兑付减少所致。

2025年度，公司投资活动产生的现金流量净额为-32,355.65万元，上年同期为2,795.38万元，同比减少，主要系购买定期存款及理财产品所致。

2025年度，公司筹资活动产生的现金流量净额为-3,441.85万元，上年同期为-31,111.11万元，同比增加，主要系公司减少银行借款所致。

特此报告。

万控智造股份有限公司董事会

2026年4月20日