



苏轴股份

920418

苏州轴承厂股份有限公司

Suzhou Bearing Factory Co Ltd.



年度报告

—2025—

公司年度大事记

6月6日，公司首批入选“北证专精特新指数”。

10月31日，公司获评2024-2025年度北京证券交易所上市公司信息披露工作评价“A”类。

11月4日，公司入选2025年苏州市2A级绿色工厂（第三批）。

2025年，公司取得11项实用新型专利，2项发明专利。



5月，公司获中国上市公司协会“上市公司投资者关系管理最佳实践（2024年）”。



6月13日，公司获证券时报社“第十六届上市公司投资者关系管理天马奖”。



8月29日，公司获“能源管理体系认证证书”。



9月9日，公司入选“2025年度Wind中国上市公司ESG最佳实践100强（中小市值）”。



10月29日，公司获中国证券报2024年度“金牛小巨人奖”。



12月16日，“新能源汽车电驱系统用圆柱滚子轴承的研发”获“2025年度江苏省机械工业科技进步奖二等奖”。



12月26日，“汽车传动系统液力变矩器滚针轴承”获“2025年度江苏省机械工业专利奖一等奖”。

目录

第一节	重要提示、目录和释义	1
第二节	公司概况	3
第三节	会计数据和财务指标	5
第四节	管理层讨论与分析	8
第五节	重大事件	32
第六节	股份变动及股东情况	35
第七节	融资与利润分配情况	39
第八节	董事、高级管理人员及员工情况	41
第九节	行业信息	48
第十节	公司治理、内部控制和投资者保护	49
第十一节	财务会计报告	61
第十二节	备查文件目录	143

第一节 重要提示、目录和释义

【声明】

公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司负责人张文华、主管会计工作负责人鲁斌及会计机构负责人（会计主管人员）钱力保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

天衡会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

事项	是或否
是否存在公司董事、高级管理人员对年度报告内容存在异议或无法保证其真实、准确、完整	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在未出席董事会审议年度报告的董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在未按要求披露的事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

1、未按要求披露的事项及原因

鉴于公司与相关客户签订了保密协议，涉及商业秘密保护，因此在本报告中采用代称方式豁免披露前五大客户的具体名称。

【重大风险提示】

1、是否存在退市风险

是 否

2、本期重大风险是否发生重大变化

是 否

公司在本报告“第四节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”部分分析了公司的重大风险因素，敬请投资者注意阅读。

释义

释义项目	指	释义
公司、本公司、股份公司、苏轴股份	指	苏州轴承厂股份有限公司
SUZHOU BEARING GmbH	指	苏轴(德国)
创元科技	指	创元科技股份有限公司，公司控股股东
创元集团	指	苏州创元投资发展(集团)有限公司
苏州市国资委	指	苏州市人民政府国有资产监督管理委员会
苏州国投	指	苏州国有资本投资集团有限公司
远东砂轮	指	苏州远东砂轮有限公司
一光仪器	指	苏州一光仪器有限公司
吴中固废	指	苏州市吴中区固体废弃物处理有限公司
人才发展	指	苏州人才发展有限公司
人力资源	指	苏州市人力资源开发有限公司
苏净气氛	指	苏州苏净保护气氛有限公司
苏净环保	指	苏州苏净环保工程有限公司
比微曼	指	江苏比微曼智能科技有限公司
联利精密	指	苏州联利精密制造有限公司
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
北交所	指	北京证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《苏州轴承厂股份有限公司章程》
股东会	指	苏州轴承厂股份有限公司股东会
董事会	指	苏州轴承厂股份有限公司董事会
高级管理人员	指	总经理、常务副总经理、副总经理、董事会秘书、财务负责人
关联关系	指	公司控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员与其直接或间接控制的企业之间的关系，以及可能导致公司利益转移的其他关系
天衡会所	指	天衡会计师事务所(特殊普通合伙)
本报告期、报告期、本年度	指	2025年1月1日至2025年12月31日
上年度、上年同期	指	2024年1月1日至2024年12月31日
元、万元	指	人民币元、人民币万元

注：本报告若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。

第二节 公司概况

一、 基本信息

证券简称	苏轴股份
证券代码	920418
公司中文全称	苏州轴承厂股份有限公司
英文名称及缩写	SUZHOU BEARING FACTORY CO., LTD. -
法定代表人	张文华

二、 联系方式

董事会秘书姓名	沈莺
联系地址	苏州高新区鹿山路 35 号
电话	0512-66657251
传真	0512-66657355
董秘邮箱	sheny@sbfcn.com
公司网址	www.sbfcn.com
办公地址	苏州高新区鹿山路 35 号
邮政编码	215129
公司邮箱	sales@sbfcn.com

三、 信息披露及备置地点

公司年度报告	2025 年年度报告
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报 (www.stcn.com)
公司年度报告备置地	公司董事会秘书办公室

四、 企业信息

公司股票上市交易所	北京证券交易所
上市时间	2021 年 11 月 15 日
行业分类	制造业 (C) - 通用设备制造业 (C34) - 轴承、齿轮和传动部件制造 (C345)
主要产品与服务项目	轴承、滚动体等机电设备零部件的研发、生产及销售
普通股总股本 (股)	162,489,600
优先股总股本 (股)	-
控股股东	创元科技股份有限公司
实际控制人及其一致行动人	实际控制人为 (苏州市国资委), 无一致行动人

五、 注册变更情况

适用 不适用

项目	内容
统一社会信用代码	9132050013770288XN
注册地址	江苏省苏州市高新区鹿山路 35 号
注册资本（元）	162,489,600

六、 中介机构

公司聘请的会计师事务所	名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	南京市建邺区江东中路 106 号 1907 室
	签字会计师姓名	史文明、高蕾

七、 自愿披露

适用 不适用

八、 报告期后更新情况

适用 不适用

第三节 会计数据和财务指标

一、 盈利能力

单位：元

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减%	2023 年
营业收入	725,638,295.13	715,441,331.42	1.43%	636,373,344.88
毛利率%	36.27%	37.29%	-	36.67%
归属于上市公司股东的净利润	150,725,044.08	150,649,152.07	0.05%	124,178,012.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	142,453,954.03	148,262,388.48	-3.92%	115,981,094.70
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	17.49%	19.82%	-	18.77%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	16.53%	19.50%	-	17.53%
基本每股收益	0.93	0.93	0.05%	0.76

注：本报告期新增资本公积转增股本，以 2024 年 12 月 31 日的总股本 135,408,000 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转增 27,081,600 股，转股后重新计算的 2024 年度基本每股收益为 0.93 元，原 2024 年度基本每股收益为 1.11 元；转股后重新计算的 2023 年度基本每股收益为 0.76 元，原 2023 年度基本每股收益为 1.28 元。

二、 营运情况

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上 年末增减%	2023 年末
资产总计	1,089,418,624.19	952,065,054.81	14.43%	825,699,303.13
负债总计	167,903,044.87	134,432,033.46	24.90%	115,604,255.50
归属于上市公司股东的净资产	921,515,579.32	817,633,021.35	12.71%	710,095,047.63
归属于上市公司股东的每股净资产	5.67	6.04	-6.08%	7.34
资产负债率%（母公司）	15.42%	14.12%	-	14.01%
资产负债率%（合并）	15.41%	14.12%	-	14.00%
流动比率	500.94%	507.42%	-6.48%	490.46%

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减%	2023 年
利息保障倍数	-	-	-	-
经营活动产生的现金流量净额	223,471,257.62	151,577,773.76	47.43%	142,779,030.50
应收账款周转率	4.50	4.69	-	4.52
存货周转率	3.80	4.01	-	3.73
总资产增长率%	14.43%	15.30%	-	17.01%
营业收入增长率%	1.43%	12.42%	-	12.96%
净利润增长率%	0.05%	21.32%	-	48.34%

三、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

四、 与业绩预告/业绩快报中披露的财务数据差异

适用 不适用

单位：元			
项目	年度报告	业绩快报	差异率%
营业收入	725,638,295.13	725,312,420.09	0.04%
利润总额	172,666,146.89	175,914,946.91	-1.85%
归属于上市公司股东的净利润	150,725,044.08	153,378,780.89	-1.73%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	142,453,954.03	139,996,130.84	1.76%
基本每股收益	0.93	0.94	-1.06%
加权平均净资产收益率（扣非前）	17.49%	17.77%	-0.28%
加权平均净资产收益率（扣非后）	16.53%	16.22%	0.31%
总资产	1,089,418,624.19	1,089,353,671.50	0.01%
归属于上市公司股东的所有者权益	921,515,579.32	923,964,153.19	-0.27%
股本	162,489,600.00	162,489,600.00	-
归属于上市公司股东的每股净资产	5.67	5.69	-0.35%

说明：年度报告财务数据与业绩快报财务数据存在差异，主要系公司对一笔与资产相关的政府补助的会计处理进行了调整，相应调减了“其他收益”科目金额等原因，导致经审计的 2025 年年度报告的财务数据与业绩快报披露的财务数据存在差异，差异幅度未达到 20%以上。

五、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元

项目	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月 份)
营业收入	170,770,143.40	186,489,114.34	180,255,484.52	188,123,552.87
归属于上市公司股东的净利润	34,915,381.58	47,644,933.23	35,856,143.76	32,308,585.51
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益后的净利润	34,656,769.52	46,476,596.77	31,512,981.35	29,807,606.39

季度数据与已披露定期报告数据差异说明：

适用 不适用

六、 非经常性损益项目和金额

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动资产处置损益	-60,733.70	123,934.16	-279,214.46	
计入当期损益的政府补助	9,843,397.57	2,380,589.75	9,340,082.94	政府补助
其他营业外收入和支出	-48,574.88	303,433.25	582,564.00	
非经常性损益合计	9,734,088.99	2,807,957.16	9,643,432.48	
所得税影响数	1,462,998.94	421,193.57	1,446,514.87	
少数股东权益影响额（税后）	-	-	-	
非经常性损益净额	8,271,090.05	2,386,763.59	8,196,917.61	

七、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

八、 补充财务指标

适用 不适用

九、 会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况

（一） 会计数据追溯调整或重述情况

会计政策变更 会计差错更正 其他原因 不适用

（二） 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响

适用 不适用

第四节 管理层讨论与分析

一、 业务概要

商业模式报告期内变化情况：

（一）主营业务、主要产品或服务情况

公司是一家深耕滚针轴承行业的创新型实体制造业企业，主营业务为滚针轴承及滚动体的研发、生产及销售。

公司前身苏州轴承厂最早成立于1958年，成立60余年以来，始终聚焦滚针轴承主业，在滚针轴承行业积累了丰富的制造经验与深厚的技术底蕴。

作为中国滚针轴承行业的开拓者，公司在上世纪六十年代初成功研制出我国首根滚针及首套滚针轴承，七十年代主持起草了我国首部滚针轴承行业标准，八十年代注册“中华”商标，九十年代被认定为江苏省首批高新技术企业，公司于2008年被认定为国家高新技术企业资质持续保持至今。公司是国务院国资委“国有重点企业管理标杆创建行动”标杆企业、国家级专精特新“小巨人”企业、北京证券交易所首批上市企业。

2025年，公司首批入选“北证专精特新指数”，2024年度可持续发展报告获万得ESG评级AA级。公司先后荣获中国上市公司协会“2024年度投资者关系管理最佳实践”、证券时报“第十六届上市公司投资者关系管理天马奖”、万得“2025年度中国上市公司ESG最佳实践100强（中小市值）”、中国证券报“2024年度金牛小巨人奖”、证券时报“第十九届中国上市公司新质生产力50强”、第九届北交所与新三板企业风云际会“北交所成长型卓越企业”等多项荣誉，资本市场品牌影响力持续攀升。

公司秉承“造轴承精品，扬中华品牌”的使命，坚持走“专、精、特、新”的发展道路，通过持续不断地引进、消化、吸收和再创新，已成为国内滚针轴承领域品种最多、规格最全的专业制造商之一。

公司生产的各类轴承系列产品广泛应用于汽车的转向系统、主动安全系统、传动系统、扭矩管理系统、新能源电驱系统、智能座椅系统、变速箱、发动机和空调压缩机等重要总成，同时还应用于工业自动化、高端装备、机器人、工程机械、减速机、液压传动系统、电动工具、纺机、农林机械、航空航天、国防工业等领域。近年来，公司持续拓展机器人、航空航天、工业自动化、低空经济、高端装备和新能源汽车等高技术含量新兴蓝海市场。

公司致力于成为国际优秀的滚针轴承、圆柱滚子轴承供应商，凭借先进的研发技术能力、稳定且优质的产品质量，以及与客户项目同步研发的专业能力，与博格华纳、博世、采埃孚、麦格纳、中国航空工业集团、安道拓、蒂森克虏伯、吉凯恩、耐世特汽车、中国航天科技集团等众多国内外知名企业建立了稳定的合作关系，成为多家跨国公司的全球供应商，国际知名度和品牌竞争力不断提升。

（二）经营模式

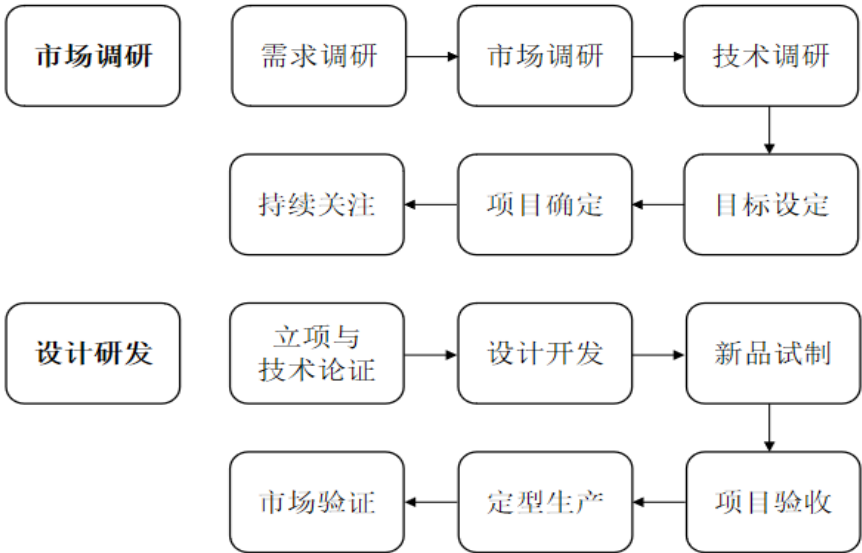
1、研发模式

公司具有完善的自主研发体系，坚持自主创新为主的研发模式，拥有“国家高新技术企业”、“中国合格评定国家认可委员会实验室认可证书”、国家级“博士后科研工作站”、“江苏省高性能精密滚动轴承工程技术研究中心”、“江苏省企业技术中心”和“江苏省重点企业研发机构”等相应平台和资质。

公司在掌握轴承制造及相关加工工艺核心技术和多项知识产权的基础上，持续加大研发投入，系统性提升原始创新与集成创新能力，公司坚持以引领市场需求为导向，以发展新质生产力为核心驱动力，深入推进技术的引进、消化、吸收与再创新，紧密跟踪全球滚针轴承领域的前沿技术动态。结合业务拓展方向与下游产业变革趋势，公司前瞻性布局人形机器人、航空航天（包括飞机、火箭与卫星等）、低空经济以及自动驾驶线控转向等所需的高性能、高可靠性滚针轴承研发。通过强化与客户在

产品定义、设计验证到量产导入全过程的同步开发能力，公司不仅快速响应多样化、定制化需求，更深度参与产业链协同创新，有力支撑国内国际双循环发展格局，持续巩固在细分市场的技术领先地位。

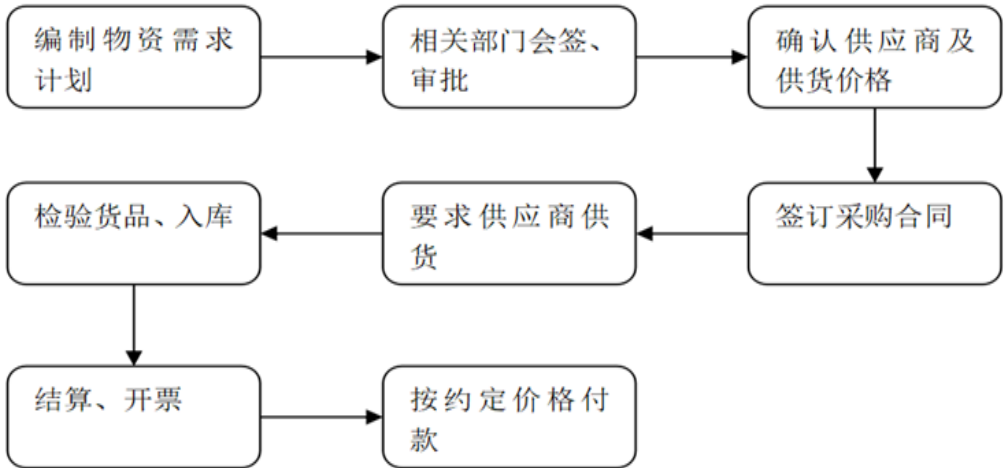
公司主要产品的的设计研发流程如下：



2、采购模式

公司的采购主要分主材和辅料两大部分，由采购部负责统一采购。公司营销部每月根据客户提供的订单以销售订单的形式通过 ERP 提交给生产制造部，生产制造部通过 MRP 运算出《物料投料计划》，经生产制造部负责人确认后下达采购部，采购部依据《物料投料计划》，结合供应商物料库存与生产周期等编制《采购计划》，经采购部部长审核，分管领导批准后实施，采购员每个月按《采购计划》与生产实际进度及需求，进行常规采购并对所购物品交期进行管控。

公司采购流程如下图所示：



在供应商选择方面，公司优先考虑客户指定的供应商，如客户无特殊要求，则从公司原有的《合格供方名单》中进行选择。公司按质量管理体系要求建立供应商管理控制制度，采购部每月汇总质量保证部、生产制造部、财务部与采购部对供应商的绩效考核数据，然后将考核结果进行汇总，形成《供方综合评价信息反馈单》，并根据评价结果对供应商进行合理选择和调整。每年年终，公司按照《供方评定和管理程序》和各供应商绩效考核结果对供应商进行年度综合评价，评价出《合格供方名单》

计入供应商档案，并每年与其签订新的采购供货协议和质量协议。

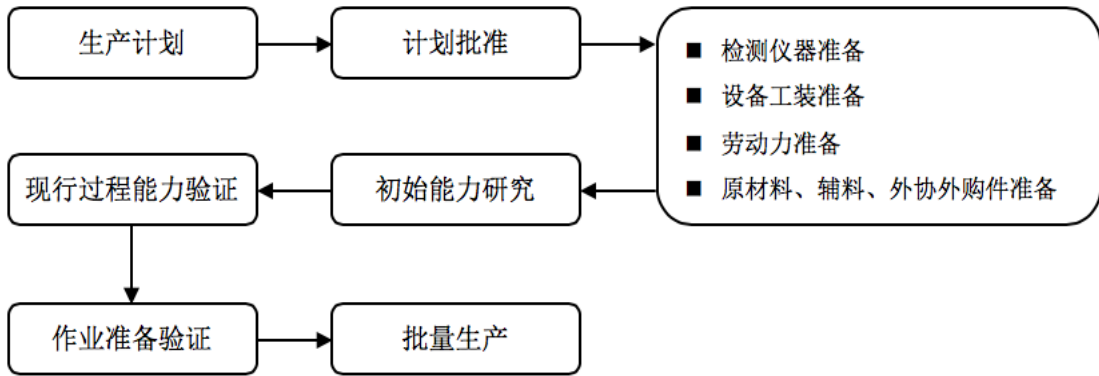
3、生产模式

公司采用“以销定产”的生产模式。按公司《生产过程控制程序》文件要求，组织生产活动。生产计划的运作，严格执行《生产计划管理规范》的流程，每年末公司营销部将下一年度《年度销售大纲》提供给公司生产制造部、采购部、工业工程部、工艺开发部、质量保证部、设备管理部等相关部门，分别进行产能策划准备；每月公司营销部会将客户确认的滚动订单录入 ERP 系统并将后期滚动预测发送给生产制造部，生产制造部根据系统订单情况和后续预测情况及产能配置进行排产，制定并下达各生产车间的生产作业计划。

同时，编制原辅料需求计划传递采购部，由采购部组织落实原辅料的准时采购进料；编制生产工装、模具、检具、和其他备品备件等计划下达给工模车间、采购部或设备管理部，由其组织落实，准时提供；各车间根据生产计划产量和人员状况，提交人员需求计划，由综合管理部负责生产作业人员的补充和组织岗位能力匹配培训。公司采购部、设备管理部、工业工程部、工艺开发部、质量保证部和综合管理部等职能部门，按各自职责，紧密合作，配合生产制造部组织监督各生产车间按时完成生产计划，严格执行产品工艺技术标准 and 各项生产流程的质量管理体系要求，包括各项变更管理和应急预案的及时响应，以满足客户对供货时间、数量和产品品质的要求，包括新产品开发制造的保质保量准时完成。

公司主要的生产工序包括原材料领用、零件生产加工、组装、检验、包装出货以及售后产品服务等。公司的产品生产工序除少量粗加工零件毛坯由供应商完成外，绝大部分采用自主加工生产的方式完成。公司对产品的质量控制建立了完整的质量管理体系，能够系统性地对产品质量实施有效管控。

公司的生产流程如下：

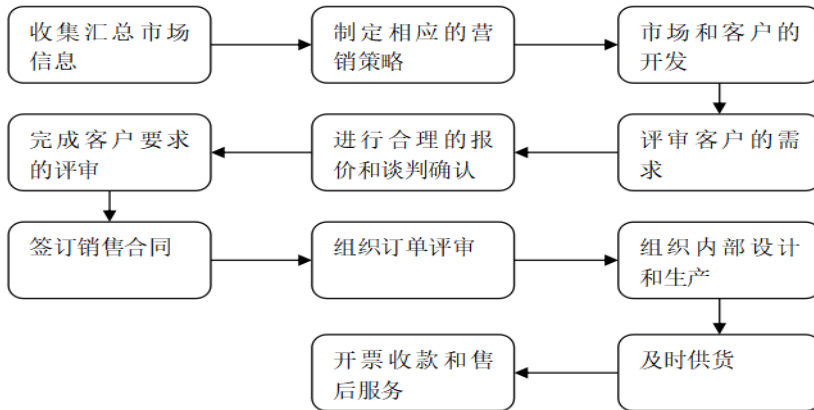


4、销售模式

公司的市场销售工作由营销部负责，主要采取直销的销售模式。营销部负责国内和国外业务的拓展并及时对存量客户进行跟踪服务。公司将加快国际化进程，打造具有国际化市场思维的营销团队。

公司与重要客户签署了框架协议，包括供货的产品名称、规格型号、计划供货量、技术要求和产品质量要求等，并协商确定年度价格。在框架协议约定的范围内，客户根据需求情况下达滚动订单或预测计划，公司根据客户的需求情况安排生产以满足客户对交货时间和质量的需求。部分客户发货验收合格后，收到客户的收货确认通知可以直接结算，还有部分客户采取 VMI 模式，公司需要在客户所在地租赁第三方物流仓库或者在客户的自有仓库保持安全库存，客户按照其生产计划随时从指定仓库中领用产品，领用后进行结算。

公司的销售流程如下：



5、盈利模式

公司凭借自身的研发实力和技术积累，为不同客户提供满足其需求的高品质滚针轴承系列产品，并提供完善的技术支撑和售后服务，从中获取收入及利润。公司采取订单式生产模式，降低了企业盲目生产所带来的营运成本占用，实现盈利的最大化。

公司建立了长期、稳定、畅通的销售渠道，通过直销开拓业务，滚针轴承及滚动体的销售是主要收入来源。

报告期内，公司商业模式未发生重大变化，未对公司的经营情况产生影响。

报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

专精特新等认定情况

适用 不适用

“专精特新”认定	<input checked="" type="checkbox"/> 国家级 <input type="checkbox"/> 省（市）级
“高新技术企业”认定	是
其他相关的认定情况	“苏州制造”品牌认证证书 - “苏州制造”品牌国际认证联盟/中国船级社质量认证公司
其他相关的认定情况	“江苏精品”认证证书 - 江苏精品国际认证联盟/中国船级社质量认证公司
其他相关的认定情况	“江苏省重点培育和发展的国际知名品牌”证书 - 江苏省商务厅

二、经营情况回顾

（一）经营计划

2025年是“十四五”规划的收官之年，也是为“十五五”高质量发展奠定坚实基础的关键之年。面对全球贸易保护主义抬头、外部需求波动以及行业竞争格局深刻调整的复杂环境，公司坚定贯彻“强基固本促创新，质效双升向未来”的工作方针，深入实施“国内国际双轮驱动”发展战略，主动调整业务结构，重点布局并深耕航空航天、机器人、低空经济、工业自动化、新能源汽车及高端装备等新质生产力战略性新兴领域。公司深入推进前瞻性高端产品创新，着力夯实精细化基础管理，持续加大智能化改造和数字化转型投入，践行ESG可持续发展理念。在确保合规经营与风险可控的前提下，推动经营业绩稳中有进、进中提质，为实现“十五五”良好开局蓄势赋能。

1、报告期内，公司实现营业收入 72,563.83 万元，比上年同期增加 1,019.70 万元，增长 1.43%。其主要原因系尽管面临国际市场剧烈震荡，大国博弈加剧、地缘冲突频发及关税壁垒上升等多重外部压力，公司仍持续推进“国内国际双轮驱动”发展战略，主动调整业务结构，加速向高技术、高附加值领域转型。通过重点布局并深耕航空航天、机器人、低空经济、工业自动化、新能源汽车及高端装备等新质生产力战略性新兴领域，不仅有效对冲了传统市场波动带来的不利影响，还成功培育了新的收入增长点，从而推动营业收入实现同比小幅增长。

2、报告期内，公司实现营业成本 46,248.45 万元，比上年同期增加 1,382.89 万元，增长 3.08%。营业成本增幅高于营业收入增幅，其主要原因系公司积极响应下游高端客户需求，主动调整产品结构，高技术含量、高附加值的精密轴承占比持续提升。该类产品在材料、工艺及质量控制方面要求更高，阶段性带动单位成本有所上升，但显著增强了公司整体产品竞争力与客户黏性。同时，面对客户端价格策略的动态调整，公司坚持“以质取胜、价值导向”的经营策略，在保障产品质量与交付能力的前提下，稳步推进全面预算管理与精益生产，通过工艺优化、供应链协同及智能制造升级等举措，一定程度上缓解成本压力。尽管短期内成本增幅略高于收入增幅，但产品结构的战略性优化为公司未来毛利率改善和可持续增长奠定了坚实基础。

3、报告期内，公司实现净利润 15,072.50 万元，比上年同期微增 7.59 万元，增长 0.05%，整体保持平稳。其主要原因系多重因素综合作用所致：一方面，本期政府补助及汇兑收益同比增加，对净利润形成较为明显的正向贡献；但另一方面，受营业成本增速高于收入增速、战略性新兴领域前期研发投入加大等因素影响，上述收益带来的增利效应被显著抵消。同时，海外市场在复杂多变的国际环境中维持基本稳定，国内市场有序推进，公司持续深化科技创新与智能化、数字化转型，虽对短期利润构成一定压力，但为长期高质量发展夯实了基础。

4、报告期内，公司实现经营活动产生的现金流量净额 22,347.13 万元，比上年同期增加 7,189.35 万元，增长 47.43%。其主要原因系公司本报告期销售回款及收到的政府补助同比增加所致。

（二） 行业情况

滚针轴承作为装备制造业核心基础零部件，是高端装备、新能源汽车、工业自动化等产业发展的关键支撑，其行业发展态势直接关联我国制造业基础能力提升与产业链自主可控。

2025 年，我国滚针轴承行业呈现“结构性复苏、高端化提速、国产替代深化”的发展格局，行业整体保持稳健增长。行业发展呈现明显分化特征：新能源汽车、工业机器人、高端精密装备等领域需求爆发，成为核心增长引擎；传统燃油车、通用机械等领域需求温和复苏，行业整体步入高质量发展阶段。

一、行业周期波动情况

当前行业处于弱周期复苏+结构性高景气周期，供需两端呈现新特点。供给端，行业整合加速推进，中小微企业因技术薄弱、成本承压、合规能力不足逐步出清，行业集中度持续提升，头部企业竞争优势进一步凸显；需求端，下游产业升级带动产品结构优化，高精度、长寿命、轻量化、适配高速工况的高端滚针轴承需求快速增长，中低端产品市场空间持续压缩。盈利层面，高端产品毛利率水平相对稳定；中低端产品受原材料价格、市场竞争影响，盈利空间受限，行业整体呈现“高端盈利、低端承压”的格局。同时，受下游主机厂账期延长影响，行业资金周转压力有所上升，应收账款周转效率小幅放缓。

二、行业发展驱动因素

1、下游产业升级驱动

新能源汽车电驱系统、工业机器人、精密减速器、航空航天装备等领域的快速发展，对滚针轴承的性能要求稳步提升，带来增量需求，开辟了行业增长的新战场。

2、国产替代战略推进

在制造业自主可控政策引导下，本土企业技术突破加快，高端滚针轴承国产化率稳步提升，进口替代空间持续释放。

3、技术迭代创新赋能

行业聚焦材料革新、精密加工、热处理工艺优化，高纯净轴承钢、特种涂层、智能化生产等技术逐步进入商业化阶段乃至广泛应用，产品质量与国际先进水平差距逐步缩小，核心竞争力持续增强。

4、产业政策支持加持

国家将轴承产业列为高端装备基础件重点扶持领域，研发补贴、税收优惠、首台（套）政策等持续发力，助力企业技术攻关与产能升级。

三、行业法律法规变动情况

2025年，滚针轴承行业政策法规与标准体系进一步完善，聚焦质量提升、绿色发展、产业升级三大方向，核心变动如下：

1、国家标准更新

2025年公司参与新修订的《滚动轴承推力滚针和保持架组件及推力垫圈》（GB/T 4605-2025）和《滚动轴承 安装尺寸》（GB/T 5868-2025）正式发布。前者规定了推力滚针和保持架组件及推力垫圈的代号方法、标记、尺寸、技术要求、检测方法、检验规则、标志及防锈包装，有助于提高推力滚针组件与垫圈的互换性与装配精度；强化产品质量控制，保障其在高载荷、高速度工况下的可靠性；支撑汽车变速箱、工程机械等关键领域对高性能轴承部件的需求。后者规定了普通使用条件下各类滚动轴承的轴及轴承座孔安装尺寸，新增多个尺寸系列，覆盖更广的轴承规格（如圆柱滚子轴承 $d=220\text{mm}\sim 380\text{mm}$ ），有助于确保不同厂商生产的轴承具备良好的互换性与通用性；为机械设计提供统一、规范的安装尺寸依据，提升装配效率与设备可靠性；支撑高端装备制造、轨道交通、风电等产业对精密轴承的标准化需求。此外还有多项精密轴承、环保生产相关标准修订实施。

2、产业政策导向

《产业结构调整指导目录（2024年本）》鼓励类项下的“关键轴承”明确将“飞机发动机轴承及其他航空轴承、电动汽车驱动电机系统高速轴承（转速 ≥ 1.2 万转/分钟）、工业机器人RV减速机谐波减速机轴承”等轴承列入，属于国家重点支持发展方向。

《机械行业稳增长工作方案（2025—2026年）》（工信部联通装〔2025〕205号）指出：“实施基础产品可靠性‘筑基’工程，持续提升丝杠、导轨、主轴、液压件、精密减速器等专用零部件，高端轴承、精密齿轮、精密模具等通用基础零部件可靠性、一致性、稳定性。实施整机装备与系统可靠性‘倍增’工程，着力提升数控机床、智能农机、机器人等高端产品可靠性水平。”为高端轴承及其下游的一体联动发展提供了政策支持。

3、环保与合规要求

工业VOCs治理、安全生产、能耗管控等监管力度持续加大，企业生产合规门槛进一步提高，环保改造、安全生产投入成为行业硬性要求。

四、对公司经营情况的影响

（一）行业发展因素的影响

1、积极影响

（1）高端需求爆发，驱动业绩持续增长。新能源汽车、工业自动化等高端领域需求爆发，催生对高精度、高可靠性滚针轴承的强劲需求，公司产品结构高度契合下游产业升级方向，高端订单持续放量，为营收与利润增长提供强劲支撑。

（2）国产替代加速，提升市场地位与盈利水平。在国家推动产业链自主可控的大背景下，高端滚针轴承进口替代进程显著提速，公司凭借技术与质量优势，持续突破外资品牌壁垒，高端产品销量与毛利率稳步提升，盈利结构持续优化。

（3）政策红利释放，赋能创新与产能升级。公司符合专精特新、高端装备基础件扶持政策，作为

细分领域头部企业，可充分享受研发费用加计扣除、税收优惠、专项补贴等政策支持，有效降低技术研发与智能化产线投入成本，加速高端产品迭代与产能扩张。

2、压力挑战

(1) 需求结构分化。传统燃油车领域需求疲软，对公司部分传统业务产生小幅拖累，产品结构调整压力加大。

(2) 经营成本上升。轴承钢等原材料价格波动、环保合规投入增加，叠加下游账期延长，公司资金周转与成本管控面临一定压力。

(3) 行业竞争加剧。头部企业纷纷布局高端滚针轴承领域，技术与市场竞争日趋激烈，对公司研发创新与市场拓展提出更高要求。

(二) 行业法律法规变动情况的影响

积极影响：一是行业标准趋于统一，有助于规范市场竞争秩序，有效遏制非标产品恶性竞争，新标准的实施也有助于巩固公司先发优势，提升品牌公信力；二是产业政策红利持续释放，有助于降低企业创新成本，为高端产品研发与产能扩提供有力支撑；三是随着合规门槛持续提升，行业整合进程有望加快，技术落后、合规能力薄弱的中小产能将加速出清。公司依托完善的质量管理体系、EHS 管理体系以及扎实的绿色制造基础，有望把握这一结构性机遇，进一步扩大市场份额，巩固并强化在高端滚针轴承市场的领先地位。

风险因素：一是环保、安全生产、标准升级等合规成本持续上升，短期内增加公司支出，长期看有助于提升公司综合竞争力；二是行业竞争向高端化、技术化转型，技术竞争愈发激烈。

五、行业地位分析

公司作为国内滚针轴承领域专精特新“小巨人”企业、深耕行业六十余年，始终专注于滚针轴承及滚动体的研发、生产与销售，已实现新能源汽车电驱轴承、精密传动轴承等高端产品的规模化量产与进口替代，核心技术自主可控，在细分赛道构筑了显著的竞争壁垒。

公司客户资源优质且高度稳定，深度绑定博世、博格华纳、采埃孚、麦格纳等全球顶级汽车零部件供应商，同时配套比亚迪、蔚来等国内主流新能源车企，市场认可度持续提升，订单可见度高，业务稳定性强。

相较于国际轴承巨头如舍弗勒（Schaeffler），公司在整体营收规模、全球化布局广度以及在航空航天、高端机器人等前沿领域的市场渗透方面尚有提升空间；但凭借聚焦细分赛道的战略定力，公司在技术研发深度、产能保障能力、质量保障体系及高端客户资源等方面，已显著领先于国内中小轴承企业，展现出更强的抗风险能力与可持续发展潜力。当前，公司正加速推进高端产品结构优化与海外市场拓展，高端产品收入占比稳步提升，国际化进程有序推进，长期成长动能充沛。

(三) 财务分析

1. 资产负债结构分析

单位：元

项目	2025 年末		2024 年末		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	
货币资金	410,338,551.74	37.67%	285,257,950.55	29.96%	43.85%
应收票据	36,534,622.82	3.35%	76,084,793.84	7.99%	-51.98%
应收账款	165,065,996.85	15.15%	139,084,931.32	14.61%	18.68%
应收款项融资	5,121,941.25	0.47%	9,223,896.48	0.97%	-44.47%
预付款项	5,639,190.66	0.52%	5,763,670.59	0.61%	-2.16%

其他应收款	53,401.12	0.005%	58,240.16	0.01%	-8.31%
存货	122,511,914.52	11.25%	111,632,015.95	11.73%	9.75%
其他流动资产	443,214.01	0.04%	27,000.00	0.003%	1,541.53%
长期股权投资	10,615,477.11	0.97%	9,992,641.75	1.05%	6.23%
投资性房地产	-	-	-	-	-
固定资产	258,503,301.82	23.73%	212,111,972.40	22.28%	21.87%
在建工程	175,368.09	0.02%	19,086,697.27	2.00%	-99.08%
无形资产	57,705,953.79	5.30%	60,358,551.04	6.34%	-4.39%
商誉	-	-	-	-	-
长期待摊费用	-	-	1,386.30	0.0001%	-100.00%
递延所得税资产	7,963,140.81	0.73%	6,128,140.56	0.64%	29.94%
其他非流动资产	8,746,549.60	0.80%	17,253,166.60	1.81%	-49.30%
短期借款	-	-	-	-	-
应付账款	120,109,851.66	11.03%	102,663,657.23	10.78%	16.99%
合同负债	7,134,507.75	0.65%	1,256,659.61	0.13%	467.74%
应付职工薪酬	13,729,161.24	1.26%	11,871,158.42	1.25%	15.65%
应交税费	7,445,760.43	0.68%	7,576,686.91	0.80%	-1.73%
其他应付款	169,436.38	0.02%	161,903.83	0.02%	4.65%
其他流动负债	273,916.91	0.03%	62,964.44	0.01%	335.03%
长期借款	-	-	-	-	-
递延收益	19,040,410.50	1.75%	10,839,003.02	1.14%	75.67%
总资产	1,089,418,624.19	100.00%	952,065,054.81	100.00%	14.43%

资产负债项目重大变动原因：

(1) 货币资金：2025 年末比 2024 年末增加 12,508.06 万元，增长 43.85%，主要原因系公司本报告期销售回款及收到的政府补助同比增加所致。

(2) 应收票据：2025 年末比 2024 年末减少 3,955.02 万元，下降 51.98%，主要原因系公司报告期末应收票据到期托收增加所致。

(3) 应收款项融资：2025 年末比 2024 年末减少 410.20 万元，下降 44.47%，主要原因系公司本报告期银行承兑汇票背书转让用于支付供应商货款增加所致。

(4) 其他流动资产：2025 年末比 2024 年末增加 41.62 万元，增长 1541.53%，主要原因系公司本报告期末留抵的增值税增加所致。

(5) 在建工程：2025 年末比 2024 年末减少 1,891.13 万元，下降 99.08%，主要原因系公司本报告期末新建滚针大楼项目竣工所致。

(6) 长期待摊费用：2025 年末比 2024 年末减少 0.14 万元，下降 100.00%，主要原因系公司本报告期末货架已完成摊销所致。

(7) 其他非流动资产：2025 年末比 2024 年末减少 850.66 万元，下降 49.30%，主要原因系公司本报告期末预付的设备采购款减少所致。

(8) 合同负债：2025 年末比 2024 年末增加 587.78 万元，增长 467.74%，主要原因系公司本报告期末预收的货款增加所致。

(9) 其他流动负债：2025 年末比 2024 年末增加 21.10 万元，增长 335.03%，主要原因系公司本报告期末收到预收款的转销项税额增加所致。

(10) 递延收益：2025 年末比 2024 年末增加 820.14 万元，增长 75.67%，主要原因系公司本报告期收到的政府补助增加所致。

境外资产占比较高的情况

适用 不适用

2. 营业情况分析

(1) 利润构成

单位：元

项目	2025 年		2024 年		变动比例%
	金额	占营业收入的比重%	金额	占营业收入的比重%	
营业收入	725,638,295.13	-	715,441,331.42	-	1.43%
营业成本	462,484,514.34	63.73%	448,655,599.09	62.71%	3.08%
毛利率	36.27%	-	37.29%	-	-
税金及附加	6,396,971.22	0.88%	7,025,608.70	0.98%	-8.95%
销售费用	12,637,140.62	1.74%	13,409,193.34	1.87%	-5.76%
管理费用	53,395,814.07	7.36%	53,060,647.31	7.42%	0.63%
研发费用	45,565,934.42	6.28%	38,390,604.28	5.37%	18.69%
财务费用	-14,686,767.58	-2.02%	-11,724,459.84	-1.64%	-25.27%
其他收益	12,989,874.40	1.79%	4,059,446.69	0.57%	219.99%
投资收益	1,622,835.36	0.22%	1,340,048.13	0.19%	21.10%
汇兑收益	-	-	-	-	-
公允价值变动收益	-	-	-	-	-
信用减值损失	-789,359.45	-0.11%	13,603.49	0.002%	-5,902.62%
资产减值损失	-892,582.88	-0.12%	-1,284,933.84	-0.18%	30.53%
资产处置收益	-	-	1,006,513.16	0.14%	-100.00%
营业利润	172,775,455.47	23.81%	171,758,816.17	24.01%	0.59%
营业外收入	37,299.60	0.01%	306,433.25	0.04%	-87.83%
营业外支出	146,608.18	0.02%	885,579.00	0.12%	-83.44%
所得税费用	21,941,102.81	3.02%	20,530,518.35	2.87%	6.87%
净利润	150,725,044.08	20.77%	150,649,152.07	21.06%	0.05%

项目重大变动原因：

(1) 其他收益：2025 年比 2024 年增加 893.04 万元，增长 219.99%，主要原因系公司本报告期收到政府补助同比增加所致。

(2) 信用减值损失：2025 年比 2024 年增加 80.30 万元，增长 5902.62%，主要原因系公司本报告期应收账款增加，相应计提的坏账准备增加所致。

(3) 资产减值损失：2025 年比 2024 年减少 39.24 万元，下降 30.53%，主要原因系公司本报告期计提存货跌价准备比上年同期减少所致。

(4) 资产处置收益：2025 年比 2024 年减少 100.65 万元，下降 100.00%，主要原因系本报告期未发生资产处置收益所致。

(5) 营业外收入：2025 年比 2024 年减少 26.91 万元，下降 87.83%，主要原因系本报告期不需支付的款项比上年同期减少所致。

(6) 营业外支出：2025 年比 2024 年减少 73.90 万元，下降 83.44%，主要原因系本报告期未发生厂房拆除报废损失所致。

(2) 收入构成

单位：元

项目	2025 年	2024 年	变动比例%
主营业务收入	703,235,937.80	682,098,726.31	3.10%
其他业务收入	22,402,357.33	33,342,605.11	-32.81%
主营业务成本	445,955,493.91	419,696,910.33	6.26%
其他业务成本	16,529,020.43	28,958,688.76	-42.92%

按产品分类分析：

单位：元

分产品	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减
轴承产品	651,256,967.35	412,902,804.59	36.60%	2.60%	6.21%	减少 2.15 个百分点
滚动体	51,978,970.45	33,052,689.32	36.41%	9.76%	6.87%	增加 1.72 个百分点
主营业务收入小计	703,235,937.80	445,955,493.91	36.59%	3.10%	6.26%	减少 1.88 个百分点
其他业务收入	22,402,357.33	16,529,020.43	26.22%	-32.81%	-42.92%	增加 13.07 个百分点
合计	725,638,295.13	462,484,514.34	-	-	-	-

按区域分类分析：

单位：元

分地区	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减
国内销售	409,363,622.60	272,183,896.39	33.51%	1.30%	-0.12%	0.94%
国外销售	316,274,672.53	190,300,617.95	39.83%	1.59%	8.03%	-3.59%
合计	725,638,295.13	462,484,514.34	-	-	-	-

收入构成变动的原因：

(一) 按产品分类分析：

公司营业收入分为主营业务收入和其他业务收入，公司主营业务收入进一步突出，占当期营业收入的 96.91%，增加 1.57 个百分点，其中主营业务收入是由轴承产品和滚动体构成。报告期内，轴承

产品和滚动体销售收入同比均实现了增长，分别增长 2.60%和 9.76%，增幅均超过营业收入 1.43%的增幅。其他业务收入同比下降 32.81%，主要系公司调整了材料销售模式所致。

(二) 按区域分类分析：

1、国内销售增长 1.30%，主要系公司本报告期博世、恺博、耐世特汽车、华域动力、泊姆克等知名客户新项目及老产品增量等因素影响所致。

2、国外销售增长 1.59%，主要系公司本报告期博格华纳、安道拓、耐世特汽车等海外知名客户在手项目快速增量爬坡以及老产品增量等因素影响所致。

(3) 主要客户情况

单位：元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
1	客户 A	177,333,209.62	24.44%	否
2	客户 B	106,066,354.04	14.62%	否
3	客户 C	45,779,847.37	6.31%	否
4	客户 D	33,123,613.72	4.56%	否
5	客户 E	32,742,684.80	4.51%	否
合计		395,045,709.55	54.44%	-

(4) 主要供应商情况

单位：元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	苏州联利精密制造有限公司	60,390,363.43	12.47%	是
2	浙江豪环新材料有限公司	43,064,829.38	8.89%	否
3	锦麦斯供应链管理（苏州）有限公司	26,981,561.10	5.57%	否
4	新昌县新翔宇轴承有限公司	21,855,195.11	4.51%	否
5	苏州晨城金属材料有限公司	20,779,330.63	4.29%	否
合计		173,071,279.65	35.73%	-

(5) 报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%情况

适用 不适用

3. 现金流量状况

单位：元

项目	2025 年	2024 年	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	223,471,257.62	151,577,773.76	47.43%
投资活动产生的现金流量净额	-54,845,541.36	-48,189,191.95	-13.81%
筹资活动产生的现金流量净额	-47,392,800.00	-43,524,000.00	-8.89%

现金流量分析：

经营活动产生的现金流量净额：2025 年比 2024 年增加 7,189.35 万元，增长 47.43%，主要原因系公司本报告期销售回款及收到的政府补助同比增加所致。

(四) 投资状况分析**1、 总体情况**适用 不适用**2、 报告期内获取的重大的股权投资情况**适用 不适用**3、 报告期内正在进行的重大的非股权投资情况**适用 不适用**4、 以公允价值计量的金融资产情况**适用 不适用**报告期内以套期保值为目的的衍生品投资**适用 不适用**报告期内以投机为目的的衍生品投资**适用 不适用**5、 理财产品投资情况**适用 不适用**6、 委托贷款情况**适用 不适用**7、 私募股权投资基金投资情况**适用 不适用**8、 主要控股参股公司分析**适用 不适用**(1) 主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况**

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	主营业务收入	主营业务利润	净利润
SUZHOUBEARING GmbH	子公司	工业轴承及其零部件的研发、生产和销售；工业应用方面的技术咨询和服务等	20 万欧元	2,206,008.12	1,906,138.42	3,789,426.13	540,048.68	425,320.86

(2) 主要控股参股公司情况说明**主要参股公司业务分析**适用 不适用

公司名称	与公司从事业务的关联性	持有目的
苏州联利精密制造有限公司	公司向其采购零部件及出售原材料和半成品	防范滚动体的供应风险，掌握主动权，促进滚动体技术转型升级，满足公司战略发展需求

子公司或参股公司的经营业绩同比出现大幅波动适用 不适用**(3) 子公司情况说明****报告期内取得和处置子公司的情况**适用 不适用**对子公司的管理控制情况**适用 不适用

公司制定并严格执行《子公司管理制度》，全面规范子公司治理结构、人力资源、经营投资决策、财务管理、重大事项报告及内部审计监督等事项。针对目前唯一的境外全资子公司，公司将其纳入统一管控体系，实施年度预算管理 with 绩效考核责任制。具体管控措施如下：1、绩效与述职管理：该境外子公司每年编制预算并签订绩效责任书，年终进行严格绩效考核；其总经理须定期向公司总经理及董事长专项述职，汇报经营成果与管理状况。2、巡查监督机制：公司定期或不定期对该境外子公司开展现场巡查，重点核查预算执行偏差、工作总结与计划落实、重要业务进展及客户关系维护等情况。3、资金垂直管控：强化财务集中管理，该境外子公司资金收付统一由公司财务人员操作，确保资金安全与使用效率。通过上述制度化、流程化及专项化的管理措施，公司实现了对该境外子公司的有效管控。

上市公司控股股东或实际控制人持股公司主要子公司情况适用 不适用**(4) 公司控制的结构化主体情况**适用 不适用**9、与专业投资机构共同投资及合作情况**适用 不适用**(五) 税收优惠情况**适用 不适用**1、增值税优惠政策****(1) 增值税出口退税**

本公司（母公司）根据《财政部国家税务总局关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税[2012]39号）及《财政部、税务总局、海关总署关于深化增值税改革有关政策的公告》（财政部税务总局海关总署公告2019年第39号）的规定，自2019年4月1日起增值税一般纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用16%税率的，税率调整为13%。本报告期，本公司（母公司）享受出口货物“免、抵、退”税政策，退税率为13%。

(2) 先进制造业企业增值税加计抵减

本公司（母公司）根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第43号）规定：自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额。本报告期，本公司（母公司）按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额。

2、所得税优惠政策**(1) 所得税税率**

本公司（母公司）根据《中华人民共和国企业所得税法》第四章第二十八条的规定：国家需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。2023年11月被江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局认定为高新技术企业（证书编号GR202332005987），有效期为三年。本报告期，本公司（母公司）享受企业所得税减按15%税率征收的优惠。

(2) 研发费用加计扣除

本公司（母公司）根据《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 7 号），为进一步激励企业加大研发投入，支持科技创新，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100% 在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200% 在税前摊销。

企业享受研发费用加计扣除政策的其他政策口径和管理要求，按照《财政部国家税务总局科技部关于完善研究开发费用税前加计扣除政策的通知》（财税〔2015〕119 号）、《国家税务总局关于研发费用税前加计扣除归集范围有关问题的公告》（国家税务总局公告 2017 年第 40 号）等文件相关规定执行。本报告期，本公司（母公司）享受研发费用加计扣除的税收优惠。

(六) 研发情况**1、 研发支出情况：**

单位：元

项目	本期金额/比例	上期金额/比例
研发支出金额	45,565,934.42	38,390,604.28
研发支出占营业收入的比例	6.28%	5.37%
研发支出资本化的金额	0	0
资本化研发支出占研发支出的比例	0%	0%
资本化研发支出占当期净利润的比例	0%	0%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率变化情况及其合理性说明

适用 不适用

2、 研发人员情况：

教育程度	期初人数	期末人数
博士	1	1
硕士	15	19
本科	84	83
专科及以下	13	11
研发人员总计	113	114
研发人员占员工总量的比例（%）	19.58%	20.14%

3、 专利情况：

项目	本期数量	上期数量
公司拥有的专利数量	69	59
公司拥有的发明专利数量	13	11

4、研发项目情况：

√适用 □不适用

研发项目名称	项目目的	所处阶段/ 项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
高精度长寿命滚轮滚针轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	项目完成	研制高精度长寿命滚轮滚针轴承，形成此类轴承完整的设计和加工方法	拓展公司产品应用领域和范围，提升公司产品竞争力和市场竞争能力
新能源汽车转向系统低噪音滚针轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	项目完成	形成产品专利和产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	提升产品性能质量及市场竞争能力
动力系统用高性能滚动轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	项目完成	形成产品专利和产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	提升产品性能质量及市场竞争能力
液压马达用高负载低摩擦滚动轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	项目完成	形成产品专利和产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	拓展公司产品应用领域和范围，提升公司产品竞争力和市场竞争能力
汽车制动系统用特种滚针轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	项目完成	形成产品专利和产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	提升产品性能质量及市场竞争能力
新能源汽车电驱系统用高速圆柱滚子轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	项目完成	研制高速圆柱滚子轴承，形成产品专利和产品设计制造工艺方法	拓展公司产品应用领域和范围，提升公司产品竞争力和市场竞争能力
商用自动变速器用轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	项目完成	形成产品专利和产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	开拓公司产品市场，提升产品核心竞争力及市场竞争能力
谐波减速器用薄壁交叉圆柱滚子轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	项目完成	形成产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	拓展公司产品应用领域和范围，提升公司产品竞争力和市场竞争能力
汽车制动系统用滚珠丝杠轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	项目进行	研制汽车制动系统用滚珠丝杠轴承，形成产品设计制造工艺方法	开拓公司产品市场，提升产品核心竞争力及市场竞争能力

减速机高精度滚动轴承研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	小批供货	形成产品专利和产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	提升产品性能质量及市场竞争力
RV 减速机用向心滚针和保持架组件的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	小批供货	形成产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	开拓公司产品市场，提升产品核心竞争力及市场竞争力
SZ-2024-001	实现研制轴承的国产化替代	小批试制	实现研制轴承的国产化替代	提升核心竞争力，提高技术研究能力和加工水平
SZ-2024-002	实现研制轴承的国产化替代	小批试制	实现研制轴承的国产化替代	提升核心竞争力，提高技术研究能力和加工水平
SZ-2024-003	实现研制轴承的国产化替代	小批试制	实现研制轴承的国产化替代	提升核心竞争力，提高技术研究能力和加工水平
SZ-2024-004	实现研制轴承的国产化替代	小批试制	实现研制轴承的国产化替代	提升核心竞争力，提高技术研究能力和加工水平
SZ-2024-005	实现研制轴承的国产化替代	小批试制	实现研制轴承的国产化替代	提升核心竞争力，提高技术研究能力和加工水平
汽车传动系统用高刚性滚针轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	小批试制	形成产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	拓展公司产品应用领域和范围，提升公司产品竞争力和市场竞争能力
飞行器用特种滚动轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	小批试制	形成产品专利和产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	提高公司技术能力和公司轴承配套领域
SZ-2025-001	实现研制轴承的国产化替代	样品测试中	实现研制轴承的国产化替代	提升核心竞争力，提高技术研究能力和加工水平
大飞机机体用重载强冲击非标滚针轴承的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	样品开发中	形成产品专利和产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	提升我司在民用航空领域的配套经验
滚动轴承高端材料应用创新平台的研发	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	完成试验中心调研工作	建成滚动轴承高端材料应用研究平台，提高配套轴承同步研发能力，提高国产轴承性能和长寿命。	提升产品和服务的核心竞争力及公司品牌形象，巩固优势配套地位

高精度圆柱滚子对数修型设计及加工方法研究	提高创新能力和设计制造技术水平，提升市场竞争力	样品试制中	形成产品专利和产品设计制造工艺方法，为项目产品的产业化生产打好基础	实现高端高性能圆柱滚子轴承的批量生产
----------------------	-------------------------	-------	-----------------------------------	--------------------

5、与其他单位合作研发的项目情况：

√适用 □不适用

合作单位	合作项目	合作协议的主要内容
河南科技大学	油润滑状态下高速轴承温度场解析与监测技术研究	基于仿真分析技术，建立典型型号轴承在不同条件的温度场分布模型，研究油润滑条件下滚动轴承的温度场分布和测试技术。
常州大学	高精度圆柱滚子对数修型设计及加工方法研究	完成高精度圆柱滚子对数修型设计方法和加工方法研究，实现对数圆柱滚子的批量生产。
河南科技大学	无油快速启动高性能推力滚针轴承研制	完成多耦合工况下推力滚针轴承强度、承载能力及修正寿命校核等研究内容。

(七) 财务会计报告审计情况

1. 非标准审计意见说明：

□适用 √不适用

2. 关键审计事项说明：

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一) 收入确认

1、事项描述

苏轴股份2025年度营业收入金额为72,563.83万元。收入作为公司重要的业绩指标，存在重大错报的固有风险，因此我们将收入确认确定为关键审计事项。相关信息披露参见财务报表附注三、31及五、30。

2、审计应对

- (1) 了解及评价与收入确认相关的内部控制设计，测试其关键内部控制运行的有效性；
- (2) 对收入和成本执行分析性程序，包括月度波动分析、与上年同期比较分析，毛利率波动分析；
- (3) 抽取大额销售合同，检查合同中发货及验收、付款及结算、退换货政策等关键条款，评价收入确认原则的合理性；
- (4) 检查产品出库单、销售发票、报关单、通知单等确认收入的依据资料，结合货运的物流信息、销售收款的银行回单及期后回款进行检查；
- (5) 通过查询主要客户的工商信息，询问公司相关业务人员，识别公司与客户是否存在关联方关系；

(6) 对当期主要客户的交易金额及应收账款余额执行函证程序；

(7) 对收入执行截止性测试，评价收入是否被记录在恰当的会计期间。

(二) 应收账款坏账准备的计提

1、事项描述

2025年12月31日，苏轴股份应收账款账面余额为17,479.02万元，坏账准备为972.42万元，账面价值为16,506.60万元。苏轴股份管理层(以下简称“管理层”)在对应收账款的可回收性进行评估时，需要综合考虑应收账款的账龄、债务人的还款记录、债务人的行业现状等。由于应收账款余额重大且坏账准备的评估涉及复杂且重大的管理层判断，因此我们将其作为关键审计事项。相关信息披露参见财务报表附注三、12及附注五、3。

2、审计应对

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核以前年度已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销或转回情况，评价管理层过往预测的准确性；

(3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，获取并检查管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；

(5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

(6) 执行函证程序及期后回款情况检查，评价管理层对坏账准备计提的合理性；

(7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(三) 存货跌价准备的计提

1、事项描述

2025年12月31日，苏轴股份存货账面余额为12,712.38万元，存货跌价准备余额为461.18万元，账面价值为12,251.19万元，存货跌价准备的变动对财务报表影响较为重大。存货跌价准备的提取，取决于管理层对存货的售价、完工时将要发生的成本、销售费用以及相关税费的金额进行估计。为此我们确定存货的跌价准备为关键审计事项。相关信息披露参见财务报表附注三、14及附注五、8。

2、审计应对

(1) 对期末存货实施监盘，检查存货的数量、状况及产品有效期等；取得公司存货的年末库龄清单，结合产品的有效期，对库龄较长的存货进行分析性复核，分析存货跌价准备是否合理；

(2) 获取公开市场销售价格，独立查询公开市场价格信息，并将其与估计售价进行比较；

(3) 选取样本，比较当年同类原材料、在产品至完工时仍需发生的成本，对估计的至完工时将要发生成本的合理性进行评估；

(4) 通过比较同类产品的历史销售费用和相关税费，对管理层估计的销售费用和相关税费进行评估，并与资产负债表日后的实际发生额进行核对；

(5) 选择部分库存商品项目，对其可收回金额和跌价准备期末余额进行复核测算。

3. 对会计师事务所履职评估情况以及对会计师事务所履行监督职责情况：

公司经评估和审查后，认为2025年度审计机构天衡会所的资质条件、执业记录、质量管理水平、工作方案、人力及其他资源配备和信息安全管理等能够满足公司2025年度审计工作的要求。

天衡会所在公司2025年年度财务报表及内部控制的有效性审计过程中，独立、客观、公正、规范执业，审计行为规范有序，切实履行了审计机构应尽的职责，出具的审计报告客观、完整、清晰、及时，工作中不存在损害公司整体利益及中小股东权益的行为。

公司董事会审计委员会严格遵守证监会、北京证券交易所及《公司章程》《工作细则》等有关规定，充分发挥专业委员会的作用，对会计师事务所的基本情况和执业能力等进行了审查，在年报审计期间与会计师事务所进行了充分的讨论和沟通，督促会计师事务所及时、准确、客观、公正地出具审

计报告，切实履行了董事会审计委员会对会计师事务所的监督职责。

公司董事会审计委员会认为，天衡会所在公司 2025 年财务报表及内部控制的有效性的审计工作中，能够坚持以公允、客观的态度进行独立审计，审计行为规范有序，出具的审计报告客观、完整、清晰、及时。

（八）合并报表范围的变化情况

适用 不适用

（九）企业社会责任

1. 脱贫成果巩固和乡村振兴社会责任履行情况

适用 不适用

2. 其他社会责任履行情况

适用 不适用

公司奉行“创业创新，为发展创造动力；至诚服务，为客户创造价值；诚信经营，为社会创造财富；以人为本，为员工创造幸福”的企业价值观，秉持“责任共存、发展共进、产业共荣、成果共享”的社会责任理念。在扎实开展生产经营、深入推进科技创新、保持业绩稳健增长、持续稳定回报股东的同时，公司充分尊重债权人、员工、客户、供应商、社区等利益相关者的关切诉求，切实贯彻绿色发展理念，持续加大环境保护和污染防治投入，积极履行对利益相关方的契约责任和社会责任，持续构建命运共同体。

公司严格遵守国家税收法律法规，坚持依法诚信纳税、按时足额申报缴纳各项税费。公司恪守商业合作契约精神，严格履行合同约定，按时足额支付合同款项，保障合作伙伴合法权益，构建公平诚信、长期稳定的供应链与商务合作关系。

公司秉持“以人为本”的发展理念，坚持平等雇佣原则，杜绝各类歧视行为。构建科学合理的薪酬激励机制，建立以岗位价值、个人能力以及个人业绩为基础的价值分配体系，坚持开展《工资集体协商》机制，保持员工薪资水平的合理增长。积极落实困难职工帮扶活动，为生活出现重大困难的员工提供有针对性的援助。开展“夏送清凉”、“冬送温暖”慰问活动，走访看望生病员工，为坚守岗位的一线员工送上慰问与关心。

公司始终以客户需求为出发点，高效响应客户诉求，规范客户投诉处理机制与流程，不断优化售后服务质量和投诉处理效率。定期组织销售人员开展负责任营销培训，强化员工合规营销意识，杜绝虚假陈述或夸大描述的情况发生。

公司积极推动供应链管理体系建设，与供应商建立常态化沟通机制，及时向供应商反馈市场动态与客户需求，面向供应商开展 60 次培训与交流活动，持续赋能供应商。在《采购供货协议》中明确供应商应履行的环境、社会责任，确保与供应商的合作符合可持续发展标准，构建更具韧性与竞争力的供应链体系。报告期内，公司严格按照合同约定条件进行供应商预付款或付款，未发生逾期未支付中小企业款项的情况。

公司将企业高质量发展与承担社会责任有机融合，员工志愿者队伍参与多项志愿服务活动，不断传递温暖与正能量。参加苏州高新区枫桥街道爱心助学项目，捐赠人民币 4800 元用于辖区残疾困难学生学业资助。组织员工参与无偿献血活动，以实际行动践行社会责任。

公司持续完善环境管理体系建设，严格遵循环境相关法律法规及行业标准，确保各项排放稳定达标。积极响应国家“双碳”目标的号召，主动将应对气候变化纳入公司战略规划、全面风险管理体系及日常经营管理中。持续聚焦低碳技术攻坚与产品迭代，前瞻性布局抢占清洁技术赛道，构建绿色增

长新引擎。积极响应全球低碳转型趋势，遵循科学碳目标倡议（SBTi）提供的标准和指导，积极推进企业温室气体排放盘查、产品碳足迹核查、CDP 平台碳披露等工作。报告期内，公司通过了 ISO14001 环境管理体系年度监审。

公司科学设定能源管理目标，对生产及运营中的用能情况进行实时监控和精准分析，实现能源的可管可控。大力推进节能减排行动，通过持续优化生产工艺流程、引入创新工艺技术、实施节能技术改造、对关键生产设备进行升级换代等举措，从源头减少温室气体排放。通过建设光伏发电项目、购买绿电等方式，推动能源结构绿色升级，构建低碳生产体系。报告期内，公司通过了 ISO50001 能源管理体系首次认证。

公司深入贯彻循环经济理念，制定并实施绿色产品创新研发战略，将绿色、可持续的设计理念全面融入产品制造、设计、包装、运输等各个环节，最大程度降低对环境的影响。严格遵守法律法规要求及相关排放标准，确保合规达标排放。对危险化学品进行全过程合规管理。报告期内，公司未发生污染物、废弃物超标或违规排放事件，未发生任何涉及危险化学品的重大事故或处罚事件。

公司完善安全生产管理体系建设，全面夯实安全生产主体责任。科学规划职业病防治措施，切实保障员工免受职业性危害。持续推进安全文化建设，积极开展各类安全生产教育培训，筑牢全员红线意识与底线思维。报告期内，公司通过了 ISO45001 职业健康安全管理体系再认证。

3. 环境保护相关的情况

√适用 □不适用

公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。

公司严格按照国家及地方政府法规和政策要求自觉履行环保社会责任，积极建立健全环境管理制度，认真贯彻环保排放有关法律法规、行业标准有关要求。公司全面有效运行 ISO14001 环境管理体系并通过认证公司的复审。公司开展了碳盘查、产品碳足迹计算、碳减排目标制定等工作。公司致力于加强污染源头管控和过程监控，积极采取有效措施，努力减少各类废物排放。定期检查、维护环境保护设备设施，确保各项污染物严格按照法律法规的要求达标排放。公司于 2023 年 6 月 21 日延续取得了《排污许可证》（证书编号：9132050013770288XN001U，有效期限：自 2023 年 6 月 21 日至 2028 年 6 月 20 日止）。

防治污染设施的建设和运行情况

公司防治污染设施按照环评落实和运行维护，设备设施运行良好。

建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

公司建设项目均按照国家环保法规要求进行了环境影响评价验收，并取得行政主管部门批复文件。

突发环境事件应急预案

已编制新突发环境事件应急预案，并于 2023 年 11 月 10 日并完成备案，备案编号：302505-2023-292-L，备案内容包括《突发环境事件应急预案备案表》、《环境应急预案及编制说明》、《环境风险评估报告》、《环境应急资源调查报告》、《环境预案评审意见》，目前以上合规性手续均在有效期内。

环境自行监测方案

已制定环境自行监测方案，并按照新版排污许可证定期开展废水、废气、噪音、无组织排放监测，确保排放符合国家法规要求。

其他应当公开的环境信息

公司严格按照国家及地方政府要求对环境保护信息要求公开。

(十) 报告期内未盈利或存在累计未弥补亏损的情况

□适用 √不适用

三、 未来展望**(一) 行业发展趋势**

中国滚针轴承行业发展呈现出以下趋势：

一、 产业格局与增长逻辑

行业正处于由规模扩张向质量效益提升的转型期。未来市场增长的核心引擎将聚焦于新能源汽车、工业机器人及高端装备领域，产业结构加速向高附加值环节升级。当前行业呈现显著的结构分化特征，高端市场供需紧缺，中低端市场产能相对过剩，国产替代正从部分中高端领域向高端关键工况市场深度渗透。

二、 技术创新与产品升级

技术竞争已进入深水区，呈现出材料革新、性能极限、智能集成三大演进方向。

1. 高端材料与工艺突破：高纯材质与新型复合涂层技术广泛应用，旨在突破极端工况下的摩擦与寿命瓶颈。新材料研发（如陶瓷滚针等）蓄势待发，将成为重塑高端市场格局的关键变量。

2. 精度与可靠性跃迁：行业标准普遍向亚微米级精度及高可靠性看齐，以满足严苛的高速、高频启停及宽温域运行需求。产品需在 NVH（噪声、振动及声振粗糙度）性能与运行效率之间实现最优平衡。

3. 智能化与集成化：智能传感与状态监测技术常态化，轴承产品正向轴承-密封-润滑一体化的集成模块演进，结合数字孪生技术，实现全生命周期管理与预测性维护。

三、 下游应用场景变革

下游应用场景的深刻变革，正驱动着需求结构与技术要求发生根本性转变。

新能源汽车成为最大增量市场，电驱系统、减速器及线控底盘等核心模块对滚针轴承的需求持续刚性增长，同时对产品的轻量化、高效率提出更高要求。

机器人与高端装备市场爆发，驱动关节、微创手术机器人等细分场景对微型、高刚性、耐温变的高端精密轴承需求激增。航空航天、风电等高端装备领域的国产化进程，亦同步拉动高性能、长寿命轴承的刚需。

作为国内滚针轴承领域的先行者与国家级专精特新“小巨人”企业，公司凭借技术创新、客户资源、全球化布局及行业整合优势，已成为国内滚针轴承行业的头部企业，并在全球市场中具备较强竞争力。未来，随着新能源汽车、机器人、航空航天等新兴领域需求爆发，公司有望进一步巩固其行业地位，实现业绩持续增长。

(二) 公司发展战略

立足新一轮科技革命与产业变革交汇点，公司以“致力于成为国际优秀的滚针轴承企业”为愿景，以“造轴承精品，扬中华品牌”为使命，坚持做强主业和优势领域，加快国际化进程，打造具有国际化的市场思维和国际化的经营团队；坚持以引领市场需求为牵引进行技术创新，发展新质生产力，绘就发展新篇章；坚持数字赋能精细化管理，强化业财税深度融合，实施流程优化持续提升管理效能；坚持人才为本，打造一支高素质人才梯队，培养一支具备国际视野和跨文化沟通能力的团队，增强在国际市场上的竞争力，激活公司高质量发展的新动能；坚持寻求资本市场机遇优化战略布局，开创共享价值、互利共赢的新局面；坚持完善公司治理机制，强化风险管理，增强风险抵御能力。

(三) 经营计划或目标

锚定“十五五”规划目标，扎实开展六大升级行动。

一是品质升级，明确各岗位质量责任与考核标准，推行全员、全要素、全过程质量管理。落实标准化作业、目视化管理，运用数字化手段实现产品全生命周期溯源。持续优化质量检测设备与技术手段，筑牢产品质量护城河。

二是技术升级，持续提高研发经费投入占比，跟踪全球行业技术发展趋势，聚焦行业关键核心技术、前沿技术与“卡脖子”短板，联合高校、科研院所共建产学研用创新联合体，整合资源协同攻坚，形成自主可控、持续迭代的核心技术体系。

三是人才升级，构建分层分类人才培养体系，制定差异化培养计划，覆盖入职培训、技能提升、晋升培养全周期。深化产教融合、校企合作，定制化培养技术技能型、专业研发型人才。完善人才引进机制，精准引进行业领军人才、高端技术人才、青年骨干人才。建立多元化人才发展通道，让不同类型人才各尽其才、各展其能。

四是市场升级，强化老客户维护与深度服务，提升客户满意度与忠诚度，深挖现有客户需求，稳固市场基本盘。聚焦新兴领域和新兴客户群体，优化产品结构与市场定位，制定差异化市场开拓策略，加大市场推广，扩大市场覆盖面。

五是管理升级，优化组织架构、部门职责与工作流程，破除部门壁垒，提升跨部门协同效率。聚焦成本管控、效率提升、风险防控，推行精益管理、精细化运营，提升经营效益。健全绩效考核与激励约束机制，将考核结果与薪酬、晋升、奖惩直接挂钩，倒逼责任落实与效能提升。

六是数智升级，深入推进“云星空”项目实施，整合ERP、MES、CRM、WMS等系统，实现数据互通、资源共享、智能决策。引入工业机器人、自动化设备，实现生产过程智能管控、柔性制造、高效生产。运用大数据、人工智能、云计算等技术，开展市场分析、需求预测、质量管控、设备运维等数智化应用，提升运营精准度与科学性。

(四) 不确定性因素

未发生对未来发展战略或经营计划有重大影响的不确定因素。

四、 风险因素

(一) 持续到本年度的风险因素

重大风险事项名称	公司持续到本年度的风险和应对措施
市场竞争加剧的风险	<p>目前，中国滚针轴承市场呈现多元化的竞争格局，既有国际知名轴承制造商德国舍弗勒集团旗下的INA、美国的铁姆肯（TIMKEN）、日本的恩斯克（NSK）等，也有众多国内优秀轴承企业，凭借各自的技术优势和市场布局，在滚针轴承市场中占据了一定的市场份额。同时，随着国内轴承企业技术水平和产品质量的不断提升，国内供需矛盾突出，价格“内卷”问题突显。导致市场竞争加剧。</p> <p>在市场竞争中，若公司未来不能在工艺技术创新、产品成本控制、售后服务等方面保持相对优势，公司面临的竞争风险也将进一步加大。</p> <p>应对措施：</p> <p>(1) 加快技术创新，抢占新兴赛道。加大研发投入，聚焦机器人、航空航天（包</p>

	<p>括飞机、火箭与卫星等)、低空经济以及自动驾驶线控转向等所需的高性能、高可靠性滚针轴承研发,突破“卡脖子”技术,开发高附加值、差异化轴承产品,提升与主机厂的同步研发配套能力。</p> <p>(2)深耕核心客户,拓展新兴行业。巩固现有汽车、工程机械等传统领域核心客户,同时积极拓展工业自动化、机器人、航天卫星及火箭等新兴行业配套机会,以点带面扩大行业覆盖面。</p> <p>(3)发挥德国平台优势,深化海外布局。充分利用德国子公司资源,贴近欧洲客户提供快速响应服务,扩大国际跨国公司配套网络,形成全球核心客户开发能力。</p> <p>(4)推进从“卖产品”向“卖技术+服务”转型。强化客户需求管理,以技术服务和整体解决方案提升客户粘性,通过差异化竞争打造品牌竞争力。</p> <p>(5)优化内部运营,提升成本竞争力。持续改进工艺,提高材料利用率,严控生产成本,以优质性价比参与国际竞争,巩固市场地位。</p>
应收账款发生坏账的风险	<p>公司经营规模将持续扩大、客户延长付款账期,公司应收账款也相应增大,2023年末、2024年末、2025年末公司应收账款净值分别为14,858.07万元、13,908.49万元、16,506.60万元,分别占同期营业收入的23.35%、19.44%、22.75%。预计未来市场竞争加剧,应收账款仍将保持较高水平。</p> <p>虽然目前公司绝大多数应收账款账龄为一年以内,且公司主要客户资金实力较强、信用较好、资金回收有保障,但不排除出现个别应收账款不能按期收回或无法收回发生坏账的情况,将对公司的资金使用效率和经营绩效产生不利影响。</p> <p>应对措施:</p> <p>加大货款催讨力度,持续调整客户结构,按客户信用等级进行分析,加强ERP系统的信用管控。</p> <p>(1)动态优化客户信用政策。每年对客户进行综合评级(A/B/C类),结合作业年限、经营状况、回款记录等动态调整信用额度及账期。对C类客户严格执行款到发货,从源头控制风险。</p> <p>(2)强化应收账款动态监控。财务与销售协同,按账期逐月跟踪回款情况,对逾期客户列出清单、分析原因并明确催收责任人。将回款指标纳入销售人员绩效考核,加大催收力度。</p> <p>(3)完善销售过程管控。规范赊销、寄售等业务审批流程,加强收货回单等关键凭证管理,确保债权清晰。遇客户操作方式变更,须履行严格内部审批,防范操作风险。</p> <p>(4)借助数字化手段提效。利用CRM系统实时跟踪客户收货确认及回款进度,自动预警逾期账款;同时优化ERP信用管控模块,实现客户授信额度系统自动锁定,减少人为疏漏。</p>
国际贸易争端带来的风险	<p>近年来,伴随着全球产业格局的深度调整,国际贸易保护主义势头上升,发达经济体对产业链安全诉求提升、大国间在关键领域的博弈加剧,地缘政治冲突频发,关税博弈突发多变带来的不确定性,加剧了出口业务的不确定性。</p> <p>公司2025年主营业务收入中,外销收入占比为44.96%。若国际贸易争端长期、继续恶化,未来可能会对公司外销收入及市场拓展产生一定影响,进而影响公司未来利润增长及盈利质量。</p> <p>应对措施:</p> <p>(1)加强宏观形势跟踪。紧盯国际贸易政策及关税变化,及时调整出口策略。</p> <p>(2)灵活调整市场布局。在巩固现有市场基础上,开拓东盟、南美等新兴市场,分散单一市场风险。针对不同区域特点,灵活调整营销模式。</p>

	<p>(3) 发挥德国子公司平台作用：发挥其区位优势，对接欧洲本地配套需求，挖掘轴承及零部件业务机会，提升欧洲市场份额。</p> <p>(4) 抢抓国产替代机遇：把握国内产业链自主可控政策窗口期，加速拓展机器人、航天航空等领域国产替代配套业务，降低对单一市场的依赖。</p> <p>(5) 强化技术研发：加快与主机厂协同研发，立足高附加值、差异化轴承产品，通过技术壁垒增强议价能力，提升抗风险能力。</p>
主要原材料价格波动的风险	<p>报告期内，公司产品中直接材料成本占生产成本的比重较大。公司所用的直接材料主要是钢材和钢制品，钢材价格的波动性给公司成本控制带来一定经营压力。如果未来钢材价格持续大幅波动将直接影响公司的生产成本，对公司的盈利水平带来影响。</p> <p>应对措施：</p> <p>(1) 灵活采购，低位锁价。紧盯市场行情，在价格低点适度增加采购或签订锁价协议，避免高位集中采购，平滑成本波动。</p> <p>(2) 推进国产替代与多元采购。加快国产材料验证应用，降低进口依赖；拓展供应商渠道，通过比价提升议价能力，分散供应风险。</p> <p>(3) 提升材料利用率。优化工艺与下料方案，减少边角料损耗；强化车间消耗管控，从生产环节挖掘降本潜力。</p> <p>(4) 强化预算管控。将采购纳入预算管理，设定成本控制目标，严审超预算采购，杜绝不合理支出。</p> <p>(5) 协商价格传导。若原材料持续大幅上涨，主动与客户沟通，依据合同或惯例适当调价，转移部分成本压力。</p>
汇率波动风险	<p>公司外销主要采用美元和欧元结算，外币资产余额较大。当前全球汇率波动加剧，若人民币汇率短期内大幅升值，将直接削弱公司产品出口价格竞争力，并可能产生汇兑损失，影响利润。</p> <p>应对措施：</p> <p>(1) 加强市场研判与预警。跟踪美元、欧元汇率走势，关注美联储和欧洲央行政策动向，建立内部预警机制，一旦汇率波动超过预设阈值，立即启动应对预案。</p> <p>(2) 优化商务条款与结算方式。对条件合适的客户，优先争取采用人民币结算，减少外币敞口。尝试在销售合同中增设汇率调整条款，约定若汇率波动超过一定幅度，双方协商调整价格或分摊风险，锁定毛利。</p> <p>(3) 灵活运用简单金融工具。根据回款计划，择机与金融机构办理远期结汇业务，提前锁定结汇汇率，避免汇率大幅波动带来的损失。</p> <p>(4) 加快外币资金回笼。加强对境外客户的应收账款管理，通过给予现金折扣等方式鼓励客户尽早付款，缩短外币资金在途时间，从源头降低汇率风险敞口。</p>
本期重大风险是否发生重大变化：	本期重大风险未发生重大变化

(二) 报告期内新增的风险因素

新增风险事项名称	公司报告期内新增的风险和应对措施
无	不适用

第五节 重大事件

一、 重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在诉讼、仲裁事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	五.二.(一)
是否存在提供担保事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否对外提供借款	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	五.二.(二)
是否存在重大关联交易事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	五.二.(三)
是否存在经股东会审议通过的收购、出售资产、对外投资、以及报告期内发生的企业合并事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股份回购事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在已披露的承诺事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	五.二.(四)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在被调查处罚的事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在失信情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在应当披露的重大合同	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在应当披露的其他重大事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在自愿披露的其他事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	

二、 重大事件详情

(一) 诉讼、仲裁事项

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

(二) 股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

本报告期公司无股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

(三) 报告期内公司发生的重大关联交易情况

1、 公司是否预计日常性关联交易

是 否

单位：元

具体事项类型	预计金额	发生金额
1. 购买原材料、燃料、动力，接受劳务	83,800,000.00	74,052,839.13
2. 销售产品、商品，提供劳务	26,200,000.00	14,012,085.77
3. 公司章程中约定适用于本公司的日常关联交易类型	-	-
4. 其他	-	-

注：报告期内，公司与关联方苏州苏净保护气氛有限公司发生的采购设备交易，以及与关联方苏州市计量测试院有限公司、苏州市产品质量检验院有限公司发生的劳务服务交易，均属于偶发性关联交易，上述交易未包含在公司预计的日常性关联交易额度内。鉴于上述偶发性关联交易金额较小，未达到《北京证券交易所股票上市规则》及公司《关联交易管理制度》规定需提交董事会审议的标准，公司已按照内部管理制度履行了相应的审批程序。上述交易遵循公平、公正、公允的原则，定价合理，不存在损害公司及股东利益的情形。

2、重大日常性关联交易

√适用 □不适用

单位：元

关联交易方	交易价格	交易金额	定价原则	交易内容	结算方式	市价和交易价是否存在较大差距	市价和交易价存在较大差异的原因	是否涉及大额销售退回	大额销售退回情况	临时公告披露时间
苏州联利精密制造有限公司	-	60,390,363.43	市场定价	公司向其采购零部件	银行转账或银行承兑汇票	否	不适用	否	不适用	2025年2月10日

3、资产或股权收购、出售发生的关联交易

□适用 √不适用

4、与关联方共同对外投资发生的关联交易

□适用 √不适用

5、与关联方存在的债权债务往来事项

√适用 □不适用

单位：元

关联方	报表科目	债权债务期初余额	本期发生额	期末余额	形成的原因	对公司的影响	临时公告披露时间
苏州苏净环保工程有限公司	其他非流动资产	0.00	0.00	1,167,000.00	采购设备	正常经营往来	2025年3月26日
苏州远东砂轮有限公司	应付账款	226,779.23	-33,402.43	193,376.80	采购商品	正常经营往来	2025年2月10日
苏州联利精密制造有限公司	应付账款	8,248,114.77	7,713,948.42	15,962,063.19	采购商品	正常经营往来	2025年2月10日
苏州苏净保护气氛有限公司	应付账款	-219,000.00	255,500.00	36,500.00	采购设备	正常经营往来	-

注：公司与关联方苏州苏净保护气氛有限公司发生的采购设备交易属于偶发性关联交易，未包含在公司预计的日常性关联交易额度内，鉴于该笔关联交易金额较小，未达到《北京证券交易所股票上市规则》及公司《关联交易管理制度》规定需提交董事会审议及临时公告披露的标准。公司已按照内部管理制度履行了相应的审批程序。该交易无需履行临时公告披露义务，将在公司本年度报告中予以披露。

6、 关联方为公司提供担保的事项

适用 不适用

7、 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方之间存在的存款、贷款、授信或其他金融业务

适用 不适用

8、 其他重大关联交易

适用 不适用

(四) 承诺事项的履行情况

公司是否新增承诺事项

适用 不适用

承诺事项详细情况：

报告期内，公司不存在新增承诺事项，已披露的承诺事项详见 2020 年 7 月 9 日公司披露的向不特定合格投资者公开发行股票说明书，承诺事项均不存在未履行的情形，承诺人均正常履行承诺，不存在违反承诺的情形。

第六节 股份变动及股东情况

一、普通股股本情况

(一) 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	71,599,524	52.88%	84,091,387	155,690,911	95.82%
	其中：控股股东、实际控制人	-	-	69,521,760	69,521,760	42.79%
	董事、高管	1,119,330	0.83%	737,684	1,857,014	1.14%
	核心员工	410,528	0.30%	-290,301	120,227	0.07%
有限售条件股份	有限售股份总数	63,808,476	47.12%	-57,009,787	6,798,689	4.18%
	其中：控股股东、实际控制人	57,934,800	42.79%	-57,934,800	-	-
	董事、高管	5,208,396	3.85%	362,652	5,571,048	3.43%
	核心员工	768,536	0.57%	459,105	1,227,641	0.76%
总股本		135,408,000	-	27,081,600	162,489,600	-
普通股股东人数		10,913				

股本结构变动情况：

□适用 √不适用

(二) 持股 5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	创元科技股份有限公司	国有法人	57,934,800	11,586,960	69,521,760	42.7854%	-	69,521,760
2	张文华	境内自然人	2,228,688	445,737	2,674,425	1.6459%	2,005,819	668,606
3	彭君雄	境内自然人	2,204,928	440,985	2,645,913	1.6284%	1,984,435	661,478
4	潘国良	境内自然人	2,024,345	-352,323	1,672,022	1.0290%	-	1,672,022
5	华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	723,221	748,563	1,471,784	0.9058%	-	1,471,784
6	中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	363,998	998,589	1,362,587	0.8386%	-	1,362,587
7	沈莺	境内自然人	1,096,955	219,392	1,316,347	0.8101%	987,261	329,086
8	张祖德	境内自然人	1,230,000	-130,000	1,100,000	0.6770%	-	1,100,000
9	唐雪军	境内自然人	885,360	177,072	1,062,432	0.6537%	1,062,432	-
10	傅勤衡	境内自然人	1,105,000	-239,000	866,000	0.5330%	-	866,000
合计		-	69,797,295	13,895,975	83,693,270	51.5069%	6,039,947	77,653,323

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

1、在列示的前 10 名公司股东中，张文华先生现任创元科技董事兼副总经理，沈莺女士现任创元科技董事，张文华先生、沈莺女士为创元科技的关联自然人。除此之外，上述股东之间无其他关联关系。

2、截至 2025 年 12 月 31 日股东总数为 10,913 名，在列示的前 10 名公司股东中，创元科技股份有限公司、华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户、中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户为企业法人股东；其他均为自然人股东。

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

投资者通过认购公司公开发行的股票成为前十名股东的情况：

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	创元科技股份有限公司	69,521,760
2	潘国良	1,672,022
3	华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	1,471,784
4	中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	1,362,587
5	张祖德	1,100,000
6	傅勤衡	866,000
7	邹恒霞	852,525
8	朱志浩	820,000
9	广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	731,546
10	张文华	668,606

股东间相互关系说明：

在列示的前 10 名公司无限售条件股东中，创元科技股份有限公司、华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户、中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户、广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户为企业法人股东；其他均为自然人股东。

二、 优先股股本基本情况

适用 不适用

三、 控股股东、实际控制人情况

是否合并披露：

是 否

（一）控股股东情况

公司控股股东为创元科技股份有限公司，截至 2025 年 12 月 31 日持有公司 42.79%股份，与年初相比保持不变。

公司名称：创元科技股份有限公司

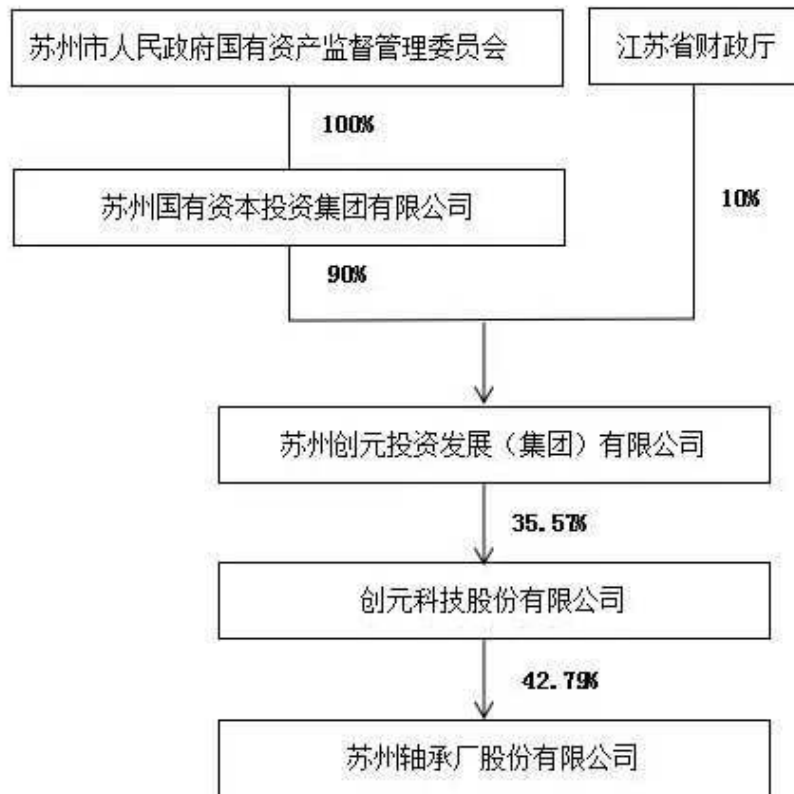
法定代表人：周成明

成立日期：1993 年 12 月 22 日

统一社会信用代码：91320500720523600H

注册资本：48,473.3046 万元人民币

主要经营业务：国内贸易；自营和代理各类商品和技术的进出口业务；仪器仪表、电子、环保、电工器材、机械、自动化控制设备的开发、制造加工、销售；资产经营，物业管理，信息网络服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

（二）实际控制人情况

1. 创元集团为创元科技的控股股东，创元集团基本情况如下：

公司名称：苏州创元投资发展（集团）有限公司

法定代表人：沈伟民

成立日期：1995 年 6 月 28 日

统一社会信用代码：91320500137757960B

注册资本：327,117.71 万元人民币

主要经营业务：授权范围内的资产经营管理；从事进出口经营（范围按外经贸部<2000>外经政审函字第 266 号规定）；经营国内商业、物资供销业（国家规定的专营、专项审批商品除外）；提供生

产及生活服务；开展技术开发、技术转让、技术服务；承接机械成套项目、房地产开发业务；为进出口企业提供服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

2. 苏州国有资本投资集团有限公司为创元集团的控股股东，其基本情况如下：

公司名称：苏州国有资本投资集团有限公司

法定代表人：翟俊生

成立日期：2023年12月25日

统一社会信用代码：91320500MAD8AXHB0W

注册资本：5,000,000 万元人民币

主要经营业务：一般项目：企业总部管理；自有资金投资的资产管理服务；股权投资；创业投资（限投资未上市企业）；以自有资金从事投资活动；信息技术咨询服务；融资咨询服务；园区管理服务；工程管理服务；企业管理咨询；企业管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

3. 根据江苏省财政厅等六部门下发的《关于划转市县部分国有资本充实社保基金的通知》（苏财工贸[2020]139号）文件精神，以2019年12月31日为划转基准日，将苏州市人民政府持有的苏州创元投资发展（集团）有限公司（简称“创元投资”）10%的国有股权无偿划转至江苏省财政厅，江苏省财政厅委托江苏金财投资有限公司作为承接主体对划转的国有股权进行专户管理。本次无偿划转不会导致公司的实际控制人发生变化，不会对公司的正常经营产生影响。无偿划转后苏州市国资委持有创元集团90%的股权，仍为创元科技的实际控制人，因此也为公司实际控制人。

是否存在实际控制人：

√是 否

实际控制人及其一致行动人持有公司表决权的股数（股）	69,521,760.00
实际控制人及其一致行动人持有公司表决权的比例（%）	42.79%

第七节 融资与利润分配情况

一、 报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

1、 报告期内普通股股票发行情况

(1) 公开发行情况

适用 不适用

(2) 定向发行情况

适用 不适用

2、 存续至报告期的募集资金使用情况

适用 不适用

二、 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

三、 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

四、 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

五、 银行及非银行金融机构间接融资发生情况

适用 不适用

六、 权益分派情况

(一) 报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司 2024 年度利润分配方案为：公司目前总股本为 135,408,000 股，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金红利 3.50 元（含税）；以资本公积向全体股东以每 10 股转增 2 股（其中以股票发行溢价所形成的资本公积 10 股转增 2 股，无需纳税）。本次权益分派共预计派发现金红利 47,392,800.00 元，转增 27,081,600 股。

该分配方案经 2025 年 4 月 3 日第四届董事会第二十次会议和第四届监事会第十七次会议审议通过，并经 2025 年 4 月 29 日 2024 年年度股东会审议通过，于 2025 年 5 月 27 日实施。具体内容详见北京证券交易所信息披露平台（<http://www.bse.cn/>）公司 2025 年 4 月 7 日披露的《2024 年年度权益分派预案公告》（公告编号：2025-023）和 2025 年 5 月 20 日披露的《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-047）。

报告期内，公司对《苏州轴承厂股份有限公司章程》和《苏州轴承厂股份有限公司利润分配管理制度》中的利润分配政策等内容进行了修订。上述修订事项已经公司于2025年9月19日召开的第四届董事会第二十四次会议审议通过，并于2025年10月9日召开的2025年第二次临时股东会审议通过。涉及议案包括《关于取消监事会并修订〈公司章程〉的议案》及《关于制定及修订公司部分内部管理制度（需股东会审议）的议案》（其中议案2.06为修订《利润分配管理制度》），修订后的具体内容详见北京证券交易所信息披露平台（<http://www.bse.cn/>）披露的公告：2025年9月22日披露的《利润分配管理制度》（公告编号：2025-065），以及2025年10月13日披露的《公司章程》（公告编号：2025-099）中第173条关于利润分配政策的规定。

（二） 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或者股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 不适用

（三） 年度权益分派方案情况

适用 不适用

单位：元/股

项目	每10股派现数（含税）	每10股送股数	每10股转增数
年度分配预案	3.50	0	0

报告期权益分派方案是否符合公司章程及相关法律法规的规定

是 否

报告期内盈利且未分配利润为正，但未提出现金红利分配预案的情况

适用 不适用

（四） 报告期内未执行完毕的利润分配与公积金转增股本的情况

适用 不适用

第八节 董事、高级管理人员及员工情况

一、 董事、高级管理人员情况

(一) 基本情况

姓名	职务	性别	出生年月	任职起止日期		年度税前报酬（万元）	是否在公司关联方获取报酬	考核依据和完成情况
				起始日期	终止日期			
张文华	董事	男	1968年10月	2013年9月6日	2028年10月9日	185.36	否	2024年年度股东会《关于董事长2024年度薪酬分配及2025年度薪酬的议案》：已完成
张文华	董事长	男	1968年10月	2022年1月17日	2028年10月9日			
彭君雄	董事	男	1966年10月	2013年9月6日	2028年10月9日	-	否	-
彭君雄	总经理	男	1966年10月	2022年1月17日	2028年10月9日	185.36	否	第四届董事会第二十次会议《关于经营层成员2024年度绩效年薪分配方案及2025年度经营业绩目标责任书的议案》：已完成
韦颖博	董事	女	1985年10月	2017年4月18日	2028年10月9日	-	是	-
沈莺	董事	女	1969年9月	2022年2月9日	2025年10月9日	-	否	-
沈莺	财务负责人	女	1969年9月	2013年9月6日	2025年3月11日	63.16	否	第四届董事会第二十次会议《关于经营层成员2024年度绩效年薪分配方案及2025年度经营业绩目标责任书的议案》：已完成
沈莺	董事会秘书	女	1969年9月	2016年9月6日	2028年10月9日			
肖辉华	董事	男	1977年12月	2022年9月14日	2025年10月9日	-	是	-
黄元根	董事	男	1962年11月	2024年2月23日	2025年10月9日	-	是	-
徐文建	独立董事	男	1969年10月	2020年4月15日	2025年10月9日	5	否	2022年第四次临时股东大会《关于公司独立董事津贴的议案》：已完成
袁建新	独立董事	男	1965年1月	2021年7月29日	2025年10月9日	5	否	2022年第四次临时股东大会《关于公司独立董事津贴的议案》：已完成
曹迪	独立董事	男	1987年6月	2023年12月13日	2028年10月9日	6.75	否	2022年第四次临时股东大会《关于公司独立董事津贴的议案》及2025年第二次临时股东大会《关于公司第五届董事会独立董事津贴的议案》：已完成
张海	副总经理	男	1984年12月	2021年7月12日	2025年3月13日	53.41	否	第四届董事会第二十次会议《关于经营层成员2024年度绩效年薪分配方案及2025年度经营业绩目标责任书的议案》：已完成
张海	董事	男	1984年12月	2025年10月9日	2028年10月9日	-	是	-
俞雪中	董事	男	1963年7月	2025年10月9日	2028年10月9日	-	是	-

罗来千	独立董事	男	1989年12月	2025年10月9日	2028年10月9日	1.75	否	2025年第二次临时股东大会《关于公司第五届董事会独立董事津贴的议案》
刘亮	独立董事	男	1982年6月	2025年10月9日	2028年10月9日	1.75	否	2025年第二次临时股东大会《关于公司第五届董事会独立董事津贴的议案》
华艳	职工董事	女	1981年11月	2025年10月10日	2028年10月9日	13.27	否	-
周彩虹	常务副总经理	女	1973年9月	2022年9月14日	2028年10月9日	131.66	否	第四届董事会第二十次会议《关于经营层成员2024年度绩效年薪分配方案及2025年度经营业绩目标责任书的议案》：已完成
沈明澄	副总经理	男	1983年12月	2023年1月16日	2025年10月9日	56.65	否	第四届董事会第二十次会议《关于经营层成员2024年度绩效年薪分配方案及2025年度经营业绩目标责任书的议案》：已完成
鲁斌	财务负责人	男	1984年8月	2025年3月11日	2028年10月9日	24.60	否	第四届董事会第二十次会议《关于经营层成员2024年度绩效年薪分配方案及2025年度经营业绩目标责任书的议案》：已完成
合计						733.72	-	-
董事会人数：					9			
高级管理人员人数：					4			

董事、高级管理人员与股东之间的关系：

董事长张文华、董事韦颖博在控股股东创元科技任职；原董事黄元根、董事俞雪中由控股股东创元科技提名；原董事肖辉华、董事张海在实际控制人控制的企业创元集团任职；董事会秘书沈莺在控股股东创元科技任董事；除此之外，其他董事、高级管理人员与控股股东、实际控制人之间不存在任何关联关系。

(二) 持股情况

单位：股

姓名	职务	期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例	期末持有股票期权数量	期末被授予的限制性股票数量	期末持有无限售股份数量
张文华	董事、董事长	2,228,688	445,737	2,674,425	1.6459%	0	0	668,606
彭君雄	董事、总经理	2,204,928	440,985	2,645,913	1.6284%	0	0	661,478
韦颖博	董事	-	-	-	-	0	0	0
张海	原副总经理、董事	-	-	-	-	0	0	0
俞雪中	董事	-	-	-	-	0	0	0
华艳	职工董事	-	-	-	-	0	0	0
曹迪	独立董事	-	-	-	-	0	0	0

罗来千	独立董事	-	-	-	-	0	0	0
刘亮	独立董事	-	-	-	-	0	0	0
周彩虹	常务副总经理	659,481	131,896	791,377	0.4870%	0	0	197,844
沈莺	原董事、原财务负责人、董事会秘书	1,096,955	219,392	1,316,347	0.8101%	0	0	329,086
鲁斌	财务负责人	-	-	-	-	0	0	0
合计	-	6,190,052	-	7,428,062	4.5714%	0	0	1,857,014

(三) 变动情况

信息统计	董事长是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	总经理是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	董事会秘书是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	财务总监是否发生变动	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	独立董事是否发生变动	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

报告期内董事、高级管理人员变动详细情况：√适用 不适用

姓名	期初职务	变动类型	期末职务	变动原因	备注
肖辉华	董事	离任	无	换届	
黄元根	董事	离任	无	换届	
沈莺	董事、财务负责人、董事会秘书	离任	董事会秘书	因工作调整辞任财务负责人； 因董事会换届不再担任公司董事； 高级管理人员换届连任董事会秘书	
徐文建	独立董事	离任	无	换届	
袁建新	独立董事	离任	无	换届	
沈明澄	副总经理	离任	无	换届	
张海	副总经理	离任	董事	因工作调动辞去副总经理职务； 因董事会换届担任公司董事	
俞雪中	无	新任	董事	换届	
刘亮	无	新任	独立董事	换届	
罗来千	无	新任	独立董事	换届	
华艳	无	新任	职工董事	换届	
鲁斌	无	新任	财务负责人	因沈莺女士工作调整辞任财务负责人获任财务负责人； 高级管理人员换届连任财务负责人	

报告期内新任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历等情况：√适用 不适用

张海先生（董事），中国国籍，无境外永久居留权，1984年12月出生。2006年7月毕业于湖南工业大学机械工程学院机械设计制造及其自动化专业，本科学历，高级工程师。2006年8月至2007年10月，任苏州轴承厂有限公司技术开发部专用设备设计员；2007年10月至2012年5月，任苏州轴承厂有限公司技术开发部产品设计员；2012年5月至2013年2月，任苏州轴承厂有限公司技术开发部产品设计副主任工程师；2013年2月至2013年9月，任苏州轴承厂有限公司产品研发部副部长；2013年9月至2014年2月，任苏州轴承厂股份有限公司产品研发部副部长；2014年2月至2020年2月，任苏州轴承厂股份有限公司产品研发部部长；2020年2月至2021年3月，任苏州轴承厂股份有限公司总经理助理兼产品研发部部长；2021年3月至2021年6月，任苏州轴承厂股份有限公司研发总监兼产品研发部部长；2021年6月至2025年3月，任苏州轴承厂股份有限公司副总经理；2025

年3月至今，任苏州创元投资发展（集团）有限公司产业运行部（安全环保部、参股企业董监事办公室）部长；2025年5月至今，任方盛车桥（苏州）有限公司董事长；2025年7月至今，任爱普罗传感技术（苏州）有限公司董事长。

俞雪中先生（董事），中国国籍，无境外永久居留权，1963年7月出生。1984年7月毕业于东北工学院机械一系真空技术专业，大学学历，获机械工程中级专业技术资格证书。1984年7月至1990年12月，任苏州工艺美术研究所助理工程师、工程师；1991年1月至1999年4月，任苏州工艺美术工业公司（苏州工艺美术工业局）科员；1999年5月至2003年3月，任苏州工艺美术集团有限公司技术中心副主任、调整发展处副处长、办公室副主任；2003年3月至2008年7月，任苏州工业投资发展有限公司企业管理部副主任、公司总经理助理；2008年8月至2018年2月，任苏州创元投资发展集团有限公司董事会秘书、高级助理，人力资源部（组织工作部）经理；2012年9月至2025年4月，任创元科技股份有限公司董事；2018年3月至2023年10月，任创元科技股份有限公司副总经理。

华艳女士（职工代表董事），中国国籍，无境外永久居留权，1981年11月出生。2016年6月毕业于苏州大学工商管理专业，硕士研究生学历，助理经济师、二级人力资源管理师。2005年9月至2009年5月，历任苏州胥城大厦有限公司总经理办公室科员、人事培训部主管；2009年5月至2011年1月，任苏州独墅湖书香世家酒店有限公司人事办公室主任；2011年1月至2020年4月，历任江苏苏净集团有限公司办公室科员、办公室主任助理、办公室副主任、办公室主任、工会副主席、总经理助理；2020年4月至2021年11月，任江苏苏净集团有限公司纪委书记、工会主席；2021年11月至2025年7月，任江苏苏净集团有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席；2025年8月至今，任苏州轴承厂股份有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席、人力资源总监。

罗来千先生（独立董事），中国国籍，无境外永久居留权，1989年12月出生。2012年7月毕业于江苏经贸职业技术学院会计与审计专业，专科学历，2024年就读于上海财经大学工商管理专业，硕士研究生学历，具备注册会计师、税务师、资产评估师专业证书。2012年7月至2015年3月，任江苏恒升会计师事务所有限公司项目经理；2015年4月至2016年3月，任江苏华星会计师事务所有限公司项目经理；2016年4月至2018年6月，任天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计经理；2018年7月至2019年6月，任北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计经理；2019年7月至今，任信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）部门经理；2024年4月至今，任苏州天准科技股份有限公司独立董事。

刘亮先生（独立董事），中国国籍，无境外永久居留权，1982年6月出生。2003年6月本科毕业于苏州大学金融学专业，2006年硕士研究生毕业于苏州大学金融学专业，2010年博士研究生毕业于苏州大学金融学专业。2016年中国社会科学院金融研究所博士后出站。2017年取得上海证券交易所上市公司独立董事资格证书。2019年苏州苏高新集团有限公司博士后出站。2006年8月起在苏州大学任教，2020年7月至今任苏州大学商学院教授。2021年7月至今，任苏州和阳智能制造股份有限公司独立董事；2023年12月至今，任姜堰农村商业银行股份有限公司独立董事；2025年12月至今，任苏州天立达精密科技股份有限公司独立董事。

鲁斌先生（财务负责人），中国国籍，无境外永久居留权，1984年8月出生。2007年6月毕业于重庆工学院财务管理专业，本科学历，高级会计师、中级审计师。2007年7月至2007年11月，任苏州轴承厂有限公司成本会计；2007年12月至2012年3月，任创元科技股份有限公司内审员；2012年4月至2016年8月，任苏州创元投资发展（集团）有限公司内审稽查部科员；2016年9月至2017年9月，任苏州引力焊业科技有限公司财务经理；2017年10月至2018年1月，任苏州创元投资发展（集团）有限公司外派财务总监（代理）；2018年2月至2020年11月，任苏州创元投资发展（集团）有限公司外派财务总监；2020年11月至2022年10月，任创元科技股份有限公司财务总监；2022年10月至2023年11月，任苏州创元产业投资有限公司副总经理；2023年12月至2025年2月，任苏州创元集团财务有限公司常务副总经理；2025年3月至今，任苏州轴承厂股份有限公司财务负责人。

董事和高级管理人员报酬的决策程序、报酬确定依据以及实际支付情况：**一、董事报酬****1、非独立董事（含职工董事）**

公司 2024 年年度股东会审议通过《关于董事长 2024 年度薪酬分配及 2025 年度薪酬的议案》，公司董事长张文华 2025 年度薪酬由董事会根据公司实际业绩完成情况进行考核并结合市场薪酬水平核定后提交公司股东会审议通过后发放。

除董事长以外的其他非独立董事（含职工董事），若在公司担任具体经营管理职务，根据其具体职务对应的岗位薪酬标准发放，不单独领取董事津贴；在公司兼任高级管理人员的董事，其薪酬标准和绩效考核依据高级管理人员薪酬与考核办法执行，不单独领取董事津贴；不在公司担任具体职务且未签订劳动合同的董事不在本公司领取薪酬，也不单独领取董事津贴。

2、独立董事

公司于 2022 年 9 月 14 日召开的 2022 年第四次临时股东会审议通过《关于公司独立董事津贴的议案》，公司第四届独立董事津贴标准拟定为每人税前 5 万元人民币/年，其所涉及的个人应缴纳的有关税费统一由公司代扣代缴；公司于 2025 年 10 月 9 日召开的 2025 年第二次临时股东会审议通过《关于公司第五届董事会独立董事津贴的议案》，公司第五届董事会独立董事津贴标准拟定为每人税前 7 万元人民币/年，其所涉及的个人应缴纳的有关税费统一由公司代扣代缴。

本报告期公司董事、具体年度薪酬请查阅本年报第八节一、（一）董事、高级管理人员基本情况相关内容。

二、高级管理人员报酬

公司第四届董事会第二十次会议审议通过《关于经营层成员 2024 年度绩效年薪分配方案及 2025 年度经营业绩目标责任书的议案》。公司高级管理人员 2025 年度薪酬是根据公司实际业绩完成情况进行考核并结合市场薪酬水平确定的，经公司董事会批准后发放。本报告期高级管理人员具体年度薪酬请查阅本年报第八节一、（一）董事、高级管理人员基本情况相关内容。

（四） 股权激励情况

适用 不适用

说明：公司控股股东创元科技于 2025 年 2 月 24 日召开第十一届董事会 2025 年第二次临时会议、第十一届监事会 2025 年第一次临时会议，分别审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已经成就，符合可解除限售条件的激励对象人数为 56 人，可解除限售的限制性股票数量为 1,281,156 股。本次可解除限售的 56 名激励对象中，有 8 名为苏轴股份的高管及经营骨干，共计解除限售限制性股票为 182,732 股。

二、 员工情况**（一） 在职员工（公司及控股子公司）基本情况**

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
行政人员	63	8	9	62
生产人员	388	24	37	375
销售人员	23	2	2	23
技术人员	94	10	7	97
财务人员	9	0	0	9
员工总计	577	44	55	566

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士	2	2
硕士	19	26
本科	133	145
专科及以下	423	393
员工总计	577	566

员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况：

公司坚持以提高企业效率和效益为核心，实行工资总额与经济效益联动、员工收入增长与劳动生产率增长挂钩的分配机制。依据国家有关宏观工资指导政策和劳动力市场工资指导价位，遵循“按劳分配、效率优先、注重公平及可持续发展”的分配原则，构建“对内具有公平性，对外具有竞争力”的薪酬体系和权、责、利相结合的运行机制，采取多元化薪酬分配形式，并通过强化考核与监督，充分调动员工积极性，旨在吸引和保留符合企业发展需求的人才，提升公司的竞争力，支持公司战略目标的实现。

2025年计划开展培训项目49项（外训31项，内训18项）。实际完成98项（外训65项，内训33项），培训计划完成率达100%，实际培训项次超额完成，累计完成培训1646人次，培训总课时5439小时，人均培训3.3课时。总计支出培训费用21.20万元。部门级培训满足人均1课时，每月按时完成。公司级培训和部门级培训合计13046人次，课时16839小时，人均1.29课时。

针对主管级以上管理人员，公司组织开展了《汇川人力资源管理实践专题培训》《关于市属企业人力资源管理工作培训班》《AI万亿赛道解析与企业出海战略》《国有企业法人治理专题培训》等系列课程，累计参培20人次。该系列课程旨在通过系统化的管理知识、领导力培养及专业领域技能提升，全面增强学员综合素质及实战能力，为企业持续发展提供高质量人才支撑。

公司严格遵守政府相关规定，为员工足额缴纳社会保险和住房公积金，员工退休后全部实行社会化管理，公司不承担离退休人员的退休费用。

劳务外包情况：

√适用 □不适用

2025年，公司劳务外包的工时总数1,287,726.62小时，劳务外包支付的报酬总额38,303,621.87元。

（二） 核心员工（公司及控股子公司）基本情况及变动情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	变动情况	任职	期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数
唐雪军	无变动	运营总监	885,360	177,072	1,062,432
张海	离职	副总经理	0	0	0
崔丽	无变动	中层管理人员	0	0	0
张胜	无变动	中层管理人员	120,000	-110,000	10,000
钱爱芳	无变动	中层管理人员	4,000	-1,829	2,171
徐晓春	无变动	中层管理人员	0	0	0
钟宏	无变动	中层管理人员	8,400	-8,400	0
皮苏明	无变动	中层管理人员	0	3,800	3,800

耿卫	无变动	中层管理人员	0	0	0
赵锋伟	无变动	中层管理人员	0	4,200	4,200
沈明澄	离职	副总经理	137,674	27,535	165,209
周益习	无变动	中层管理人员	10,000	-6,000	4,000
张勇	无变动	中层管理人员	0	0	0
张锋	无变动	中层管理人员	0	0	0
钱力	无变动	中层管理人员	0	3,000	3,000
杨洋	无变动	中层管理人员	3,000	3,000	6,000
叶健果	离职	中层管理人员	0	0	0
史朋飞	无变动	中层管理人员	0	0	0
吕成	无变动	中层管理人员	0	0	0
梁成	无变动	中层管理人员	10,630	27,285	37,915
王斌	无变动	中层管理人员	0	19,031	19,031
黄建峰	无变动	中层管理人员	0	0	0
赵东	无变动	中层管理人员	0	13,720	13,720
陆丽菁	无变动	中层管理人员	0	0	0
骆勤奋	离职	中层管理人员	0	0	0
李斌	无变动	中层管理人员	0	16,390	16,390
刘虹	无变动	中层管理人员	0	0	0

核心员工的变动对公司的影响及应对措施：

√适用 □不适用

报告期内，公司共有 4 名核心员工发生岗位变动或离职，其中张海、沈明澄因工作安排调离公司；叶健果因个人原因离职；骆勤奋到龄退休离职。公司已通过内部调配、职责整合及岗位继任机制，对其原有工作职责进行了妥善承接与合理安排，该等人员变动不会对公司生产经营产生影响。

三、 报告期后更新情况

√适用 □不适用

公司董事、总经理彭君雄于 2026 年 1 月 9 日和 2026 年 3 月 4 日分别减持股份 5 万股，共减持 10 万股后，持有公司股份 2,545,913 股。

第九节 行业信息

环境治理公司 医药制造公司 软件和信息技术服务公司
计算机、通信和其他电子设备制造公司 专业技术服务公司 零售公司 化工公司
锂电池公司 建筑公司 其他行业

是否自愿披露

是 否

第十节 公司治理、内部控制和投资者保护

事项	是或否
年度内是否建立新的公司治理制度	√是 □否
投资机构是否派驻董事	□是 √否
管理层是否引入职业经理人	□是 √否
会计核算体系、财务管理、风险控制及其他重大内部管理制度本年是否发现重大缺陷	□是 √否
是否建立年度报告重大差错责任追究制度	√是 □否

一、 公司治理

(一) 制度与评估

1、 公司治理基本状况

公司已按照《公司法》《证券法》《北京证券交易所上市公司持续监管办法（试行）》《北京证券交易所上市规则》等法律法规及规范性文件的要求，建立了由股东会、董事会和经营层组成的公司治理结构。报告期内，公司依据新《公司法》及相关监管规定，进一步优化法人治理结构，不再设立监事会，由董事会下设的审计委员会承接《公司法》规定的监事会职责，形成了权力机构、决策机构和经营层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制。公司建立健全了内部管理和控制制度体系，确保公司治理科学、规范、高效。

报告期内，公司股东会、董事会的召集、召开、表决程序均符合有关法律法规及《公司章程》的要求，各方严格履行各自的权利和义务。报告期内，公司完成了董事会及经营层的换届工作，选举产生了新一届董事会成员及高级管理人员，确保了公司治理层的平稳过渡与高效运作。新一届董事会下设战略与可持续发展委员会、审计委员会、提名与薪酬考核委员会等专门委员会，其中审计委员会成员由两名独立董事和一名非独立董事组成，并由独立董事中的专业会计人士担任主任委员（召集人），有效发挥了监督职能。

报告期内，根据《公司法》《上市公司章程指引》及《北京证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的规定，为进一步完善公司治理结构，促进公司规范运作，公司对治理制度进行了全面梳理与修订，修订《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》和《审计委员会工作细则》等 29 项治理制度，新制定《子公司管理制度》《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《会计师事务所选聘制度》等 8 项治理制度，鉴于公司不再设立监事会，并相应废止《监事会议事规则》。

报告期内，公司治理及日常运营管理严格遵循法律法规、规范性文件和内部管理制度，未出现违法、违规现象和重大缺陷，公司能够切实履行应尽的职责和义务，公司治理结构运行良好，能够有效保障公司及全体股东的合法权益。

2、 公司治理机制是否给所有股东提供合适的保护和平等权利的评估意见

《公司章程》规定了公司股东依法享有资产收益、参与重大决策和选择管理者权利外，还有知情权、股东收益权、提案权、质询权及股东会、董事会决议违法时的请求撤销权等权利。

报告期内，公司严格按照《公司法》《北京证券交易所股票上市规则》《北京证券交易所上市公司持续监管办法（试行）》等法律法规和业务规则，以及《公司章程》和《股东会议事规则》的规定和要求，规范运作公司治理机制，具体情况及评估如下：

1、 股东会运作与股东平等地位保障

报告期内，公司召集、召开股东会程序合法合规，均提供了网络投票方式，便利股东尤其是中小

股东参与公司决策。公司确保全体股东享有法律、法规和公司章程规定的合法权利，享有平等地位，不存在损害中小股东利益的情形。通过累积投票制及中小股东单独计票机制，切实保障了股东的话语权和表决权。

2、董事会决策与监督职能的有效发挥

公司充分发挥董事会各专门委员会的作用，特别是由审计委员会承接原监事会职责后，进一步强化了对公司财务及内部控制的监督，有效维护了公司及全体股东的利益。独立董事认真审议相关议案，积极参加董事会会议，凭借专业背景提出合理建议，以严谨的态度行使表决权，重点关注关联交易、对外担保等可能影响中小股东利益的事项，确保决策的科学性与公正性。

3、信息披露与知情权保护

报告期内，公司修订了《信息披露管理制度》《信息披露暂缓、豁免管理制度》《重大信息内部报告制度》《外部信息使用人管理制度》等有关规定，切实履行信息披露义务。公司真实、准确、完整、规范、及时、充分地披露了定期报告、临时公告等重大信息，确保所有股东能够平等地获取公司信息，给予所有股东充分的知情权，避免了信息不对称带来的权利失衡。

经自查与评估，公司认为：现有的公司治理机制能够为所有股东提供合适的保护和平等权利。公司通过规范的治理运作、有效的独立董事制度、强化的审计委员会监督职能以及透明的信息披露体系，切实保障了全体股东特别是中小股东充分行使其合法权利。报告期内，未发现公司治理机制存在重大缺陷，也未发生侵害股东合法权益的情形，公司治理结构运行良好，能够为股东的长期价值回报提供制度保障。

3、公司重大决策是否履行规定程序的评估意见

报告期内，公司重大决策事项均严格依据《公司章程》及内部控制制度规定的权限和程序进行，经过公司治理机构审议通过，决策过程完全符合新《公司法》《北京证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求。公司建立了科学、规范的决策机制，确保重大决策的合法性、合规性与科学性。

1、独立董事履职与专门会议机制

报告期内，独立董事严格按照公司《独立董事制度》《独立董事专门会议制度》及各专门委员会工作细则履行职责。对于需独立董事及专门委员会审议的议案，均通过独立董事专门会议及专门委员会进行审议，充分发挥独立董事在关联交易、财务会计报告等领域的监督与咨询作用。涉及关联董事、关联股东需回避表决的事项，公司均严格按照规定执行回避程序，确保决策结果的公正性，切实维护公司及中小股东利益。

2、重大事项管理与人事变动

报告期内，基于公司战略规划及实际经营需要，公司未发生对外投资、融资、对外担保等重大事项。对于日常性关联交易的预计和新增事项，均按规定提交独立董事专门会议审议通过后，再提交董事会和股东会审议，程序完备。董事及高级管理人员的辞职和任命均严格按照北交所监管要求及公司内部制度实施，确保了董事会及经营层构成的合规性与稳定性。

3、内部控制与合规运行

公司持续完善内部控制体系，重大决策运作良好。截至报告期末，公司未出现违法、违规现象，未发现公司治理及重大决策程序存在重大缺陷。公司通过规范的程序运作，最大限度地促进了公司规范运行，有效防范了决策风险。

经评估，公司认为：报告期内，公司重大决策均履行了规定的程序。公司决策机制健全，运作规范，独立董事及专门委员会有效发挥了监督与咨询职能，关联交易及人事变动等关键事项均符合法律法规及公司章程的规定。现有的决策程序能够为公司的稳健发展提供制度保障，不存在损害公司及股东利益的情形。

4、 公司章程的修改情况

报告期内，为进一步完善公司治理结构，确保公司制度符合法律法规及监管要求，结合公司实际经营发展需要，公司共对《公司章程》进行了两次修订。具体修订情况如下：

1、关于变更注册资本暨修订《公司章程》

2025年4月29日，公司2024年年度股东会审议通过了《关于变更公司注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》。鉴于公司实施资本公积金转增股本方案，公司注册资本及股份总数发生变动，对《公司章程》中涉及注册资本及股份总数的相关条款进行相应修订，并提请授权公司经营层向登记机关办理变更登记等相关事项。具体内容详见公司在北交所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《关于变更公司注册资本暨修订〈公司章程〉的公告》（公告编号：2025-024）、《公司章程》（公告编号：2025-045）。

2、关于取消监事会暨修订《公司章程》

2025年10月9日，公司2025年第二次临时股东大会审议通过了《关于取消监事会并修订〈公司章程〉的议案》。为契合新《公司法》关于公司治理结构的相关规定，优化公司管理架构，公司决定不再设置监事会，原监事会职权由董事会审计委员会行使。据此，公司对《公司章程》中涉及监事会设置、职权及相关条款进行了全面修订。并提请股东会授权董事会及董事会委派的相关人士办理工商变更登记和《公司章程》备案等相关事项。具体内容详见公司在北交所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《关于取消监事会及修订〈公司章程〉公告》（公告编号：2025-058）、《公司章程》（公告编号：2025-099）。

（二） 董事会、股东会运作情况

1、 董事会、股东会召开情况

会议类型	报告期内会议召开的次数	经审议的重大事项（简要描述）
董事会	10	<p>（一）公司第四届董事会第十七次会议 2025 年 2 月 8 日审议通过了以下议案：</p> <ol style="list-style-type: none"> 《关于预计 2025 年日常性关联交易的议案》； 《关于提请召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》。 <p>（二）公司第四届董事会第十八次会议 2025 年 3 月 11 日审议通过了《关于聘任鲁斌先生为公司财务负责人的议案》。</p> <p>（三）公司第四届董事会第十九次会议 2025 年 3 月 24 日审议通过了《关于新大楼废水处理系统设备采购及安装项目暨关联交易的议案》。</p> <p>（四）公司第四届董事会第二十次会议 2025 年 4 月 3 日审议通过了以下议案：</p> <ol style="list-style-type: none"> 《关于 2024 年度总经理工作报告的议案》； 《关于 2024 年度董事会工作报告的议案》 《关于批准报出公司 2024 年度审计报告的议案》； 《关于批准报出公司 2024 年度内部控制审计报告的议案》； 《关于 2024 年年度报告及其摘要的议案》； 《关于 2024 年度财务决算报告的议案》； 《关于 2024 年度利润分配及资本公积转增股本方案的议案》； 《关于变更公司注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》； 《关于 2025 年度财务预算报告的议案》； 《关于 2025 年度技改投资项目的议案》； 《关于公司职工工资总额的议案》； 《关于董事长 2024 年度薪酬分配及 2025 年度薪酬的议案》；

		<p>13. 《关于经营层成员 2024 年度绩效年薪分配方案及 2025 年度经营业绩目标责任书的议案》；</p> <p>14. 《关于内部控制手册修订报告的议案》；</p> <p>15. 《关于 2024 年度内部控制自我评价报告的议案》；</p> <p>16. 《关于 2024 年度审计工作报告和 2025 年度审计工作计划的议案》；</p> <p>17. 《董事会关于独立董事独立性自查情况的专项报告的议案》；</p> <p>18. 《关于独立董事 2024 年度述职报告的议案》；</p> <p>19. 《关于董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告的议案》；</p> <p>20. 《关于会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告的议案》；</p> <p>21. 《关于审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告的议案》；</p> <p>22. 《关于批准报出公司 2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明的议案》；</p> <p>23. 《关于续聘天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为公司审计机构的议案》；</p> <p>24. 《关于提请召开 2024 年年度股东大会的议案》。</p> <p>（五）公司第四届董事会第二十一次会议 2025 年 4 月 25 日审议通过了以下议案：</p> <p>1. 《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》；</p> <p>2. 《关于公司 2024 年度可持续发展报告的议案》。</p> <p>（六）公司第四届董事会第二十二次会议 2025 年 7 月 4 日审议通过了《关于聘任公司证券事务代表的议案》。</p> <p>（七）公司第四届董事会第二十三次会议 2025 年 8 月 14 日审议通过了以下议案：</p> <p>1. 《关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案》；</p> <p>2. 《关于调整部分 2025 年度技改投资项目的议案》。</p> <p>（八）公司第四届董事会第二十四次会议 2025 年 9 月 19 日审议通过了以下议案：</p> <p>1. 《关于取消监事会并修订〈公司章程〉的议案》；</p> <p>2. 《关于制定及修订公司部分内部管理制度（需股东会审议）的议案》；</p> <p>3. 《关于制定及修订公司部分内部管理制度（无需股东会审议）的议案》；</p> <p>4. 《关于公司第五届董事会独立董事津贴的议案》（关联董事请回避表决）；</p> <p>5. 《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会非独立董事候选人的议案》；</p> <p>6. 《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会独立董事候选人的议案》；</p> <p>7. 《关于提请召开 2025 年第二次临时股东大会的议案》。</p> <p>（九）公司第五届董事会第一次会议 2025 年 10 月 9 日审议通过了以下议案：</p> <p>1. 《关于选举公司第五届董事会董事长的议案》；</p> <p>2. 《关于选举代表公司执行公司事务的董事暨法定代表人的议案》；</p> <p>3. 《关于董事会战略委员会调整为董事会战略与可持续发展委员会的议案》；</p> <p>4. 《关于选举公司第五届董事会专门委员会委员的议案》；</p> <p>5. 《关于聘任公司总经理的议案》；</p> <p>6. 《关于聘任公司常务副总经理的议案》；</p> <p>7. 《关于聘任公司董事会秘书的议案》；</p> <p>8. 《关于聘任公司财务负责人的议案》；</p> <p>9. 《关于聘任公司证券事务代表的议案》。</p> <p>（十）公司第五届董事会第二次会议 2025 年 10 月 27 日审议通过了以下议案：</p> <p>1. 《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》；</p> <p>2. 《关于新增预计 2025 年日常性关联交易的议案》；</p> <p>3. 《关于提请召开 2025 年第三次临时股东大会的议案》。</p>
--	--	---

股东会	4	<p>(一) 公司 2025 年第一次临时股东会 2025 年 2 月 26 日审议通过了《关于预计 2025 年日常性关联交易的议案》。</p> <p>(二) 公司 2024 年年度股东会 2025 年 4 月 29 日审议通过了以下议案：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于 2024 年度董事会工作报告的议案》； 2. 《关于 2024 年度监事会工作报告的议案》； 3. 《关于 2024 年年度报告及其摘要的议案》； 4. 《关于 2024 年度财务决算报告的议案》； 5. 《关于 2024 年度利润分配及资本公积转增股本方案的议案》； 6. 《关于变更公司注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》； 7. 《关于 2025 年度财务预算报告的议案》； 8. 《关于董事长 2024 年度薪酬分配及 2025 年度薪酬的议案》； 9. 《关于独立董事 2024 年度述职报告的议案》； 10. 《关于续聘天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为公司审计机构的议案》。 <p>(三) 公司 2025 年第二次临时股东会 2025 年 10 月 9 日审议通过了以下议案：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于取消监事会并修订〈公司章程〉的议案》； 2. 《关于废止〈苏州轴承厂股份有限公司监事会议事规则〉的议案》； 3. 《关于制定及修订公司部分内部管理制度（需股东会审议）的议案》； 4. 《关于公司第五届董事会独立董事津贴的议案》； 5. 《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会非独立董事候选人的议案》； 6. 《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会独立董事候选人的议案》。 <p>(四) 公司 2025 年第三次临时股东会 2025 年 11 月 14 日审议通过了《关于新增预计 2025 年日常性关联交易的议案》。</p>
-----	---	--

2、 董事会、股东会的召集、召开、表决程序是否符合法律法规要求的评估意见

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《北京证券交易所股票上市规则》及公司《章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等法律法规和内部制度的规定，组织开展公司治理各项工作。经评估，公司董事会、股东会的召集、召开、表决程序合法合规，具体情况如下：

1、会议召集与召开程序合规

报告期内，公司董事会和股东会均按期召开。会议的召集、提案审议、通知时间、召开程序、授权委托、表决和决议等环节均符合法律、行政法规及《公司章程》的规定。会议通知均按规定时间发出，会议记录完整保存，决议签署合法有效。不存在董事、高级管理人员违反《公司法》及其他规定行使职权的情况，保证了公司正常运行及重大决策事项的科学性与合法性。

2、治理结构调整合法有序

报告期内，公司根据新《公司法》关于公司治理结构优化的相关规定，于 2025 年 10 月 9 日召开 2025 年第二次临时股东会，审议通过取消监事会并将相关职权移交董事会审计委员会的议案。该次治理结构调整履行了必要的审议程序，符合法律法规要求，确保了公司治理机制的平稳过渡和有效运行。

3、独立董事及专门委员会履职情况

公司独立董事严格按照《上市公司独立董事管理办法》《独立董事制度》《独立董事专门会议制度》及董事会专门委员会工作细则等相关规定勤勉尽责。报告期内，独立董事按时出席董事会会议，召开独立董事专门会议和专门委员会会议，认真审议相关议案，对公司重大事项发表了独立、客观的意见，有效维护了公司及全体股东的合法权益。

综上所述，报告期内公司董事会、股东会的召集、召开及表决程序符合法律法规及公司制度的要求，决议合法有效；公司治理结构调整符合新《公司法》规定；独立董事及专门委员会履职规范。公司不存在治理运作违规情形。

(三) 公司治理改进情况

报告期内，公司紧紧围绕高质量发展目标，深入贯彻新《公司法》及北交所最新监管要求，持续优化公司治理结构，完善内部控制体系，提升规范运作水平。具体改进情况如下：

1、优化治理结构，提升决策效能

为进一步完善公司治理结构，促进公司规范运作，公司依法取消监事会，将其法定职权由公司董事会审计委员会承接。此举有效简化了治理层级，提高了监督效率，符合新《公司法》关于公司治理结构优化的导向。同时，为适应公司战略发展需要，践行可持续发展理念，增强公司核心竞争力，公司将原“董事会战略委员会”调整为“董事会战略与可持续发展委员会”，强化了对公司 ESG 战略及长期可持续发展事项的顶层设计与审议职能。

2、夯实制度基础，健全内控体系

报告期内，公司结合法律法规更新及实际经营需要，对治理制度进行了全面梳理与修订。修订《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》和《审计委员会工作细则》等 29 项治理制度，新制定《子公司管理制度》《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《会计师事务所选聘制度》等 8 项治理制度，鉴于公司不再设立监事会，并相应废止《监事会议事规则》。通过废改立相结合，公司构建了更加科学、严谨、高效的制度体系，为公司的规范运作提供了坚实的制度保障。

3、强化合规培训，提升履职能力

为强化相关责任主体的合规意识，公司严格遵循法律法规要求，积极组织控股股东、董事及高级管理人员开展北交所规范性文件、新《公司法》及资本市场典型案例等方面的学习培训。通过常态化培训机制，切实提升了关键少数的合规意识与履职能力，确保公司治理水平与监管要求同步提升。

4、经营层建设与未来展望

截至报告期末，公司经营层主要依托现有成熟管理团队运作，尚未引进外部职业经理人。公司董事会认为，现有管理团队熟悉公司业务与文化，能够有效支撑当前战略落地。公司治理机制的完善是一个持续动态的过程，未来，公司董事会将根据证监会和北交所监管要求、经营环境变化及公司发展需要，适时评估引进职业经理人的必要性，持续优化公司治理结构，推动公司实现高质量可持续发展。

(四) 投资者关系管理情况

报告期内，公司严格遵守新《公司法》《证券法》及北京证券交易所相关业务规则，坚持以投资者需求为导向，不断完善投资者关系管理体系，致力于构建长期、稳定、和谐的投资者关系，切实保护投资者合法权益。具体情况如下：

1、健全组织体系，畅通沟通渠道

公司严格按照《投资者关系管理制度》《信息披露管理制度》的有关规定开展投资者关系管理工作。指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，设立董事会秘书办公室作为专职机构，配备专业人员负责日常事务。公司构建了多元化的沟通渠道，包括投资者专线电话、公司官方网站、电子邮箱及现场调研等，主动了解投资者诉求，及时解答投资者关心的问题，确保沟通渠道畅通、高效。

2、规范信息披露，确保公平透明

公司选定《证券时报》（www.stcn.com）为法定信息披露报刊，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。报告期内，公司通过北交所信息披露平台累计披露《投资者关系活动记录表》9 份，向所有投资者客观通报公司的经营业绩、发展规划和市场价值，杜绝选择性披露，保障全体投资者的知情权。

3、深化互动交流，传递投资价值

报告期内，公司高度重视与资本市场的互动沟通，先后举行 2024 年年度报告业绩说明会和 2025 年第三季度报告业绩说明会，管理层层直接与投资者在线交流，回应市场关切。公司积极参与北交所“投资者零距离——走进北证 50 成份股”及“北交所万里行”系列活动，向市场生动展现公司作为

国家级专精特新“小巨人”的硬核实力与成长潜力，有效提升了公司在资本市场的品牌影响力和认可度。

4、荣获市场认可，持续优化提升

凭借规范的运作和良好的投资者关系管理成效，报告期内公司荣获中国上市公司协会第二届“投资者关系管理最佳实践（2024）”奖项，以及证券时报社第十六届上市公司投资者关系管理天马奖。上述荣誉既是市场对公司工作的肯定，也是鞭策。未来，公司董事会将继续秉承尊重投资者、回报投资者的理念，不断创新投资者关系管理方式，提升沟通质效，推动公司价值与股东利益共同成长。

二、 内部控制

（一） 董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司董事会下设战略与可持续发展委员会、审计委员会、提名与薪酬考核委员会三个专门委员会。报告期内，各专门委员会按照工作细则规定履职尽责，保障公司的合规运作。2025年，公司战略与可持续发展委员会举行1次会议，审计委员会举行6次会议，提名与薪酬考核委员会举行4次会议，独立董事专门会议举行4次会议。具体情况如下：

序号	会议名称	召开时间	审议议案
1	第四届董事会战略委员会第一次会议	2025年4月15日	《关于公司2024年度可持续发展报告的议案》
2	第四届董事会审计委员会第六次会议	2025年3月7日	《关于聘任鲁斌先生为公司财务负责人的议案》
3	第四届董事会审计委员会第七次会议	2025年3月22日	1、《关于批准报出公司2024年度审计报告的议案》； 2、《关于批准报出公司2024年度内部控制审计报告的议案》； 3、《关于2024年年度报告及其摘要的议案》； 4、《关于2024年度财务决算报告的议案》； 5、《关于2025年度财务预算报告的议案》； 6、《关于内部控制手册修订报告的议案》； 7、《关于2024年度内部控制自我评价报告的议案》； 8、《关于2024年度审计工作报告和2025年度审计工作计划的议案》； 9、《关于会计师事务所2024年度履职情况评估报告的议案》； 10、《关于审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况报告的议案》； 11、《关于批准报出公司2024年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明的议案》； 12、《关于续聘天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为公司审计机构的议案》。
4	第四届董事会审计委员会第八次会议	2025年4月15日	《关于公司2025年第一季度报告的议案》
5	第四届董事会审计委员会第九次会议	2025年8月4日	《关于公司2025年半年度报告及其摘要的议案》
6	第五届董事会审计委员会第一次会议	2025年10月9日	《关于聘任公司财务负责人的议案》
7	第五届董事会审计委员会第二次会议	2025年10月21日	《关于公司2025年第三季度报告的议案》

8	第四届董事会提名与薪酬考核委员会第一次会议	2025年3月7日	《关于聘任鲁斌先生为公司财务负责人的议案》
9	第四届董事会提名与薪酬考核委员会第二次会议	2025年3月22日	1、《关于公司职工工资总额的议案》； 2、《关于董事长2024年度薪酬分配及2025年度薪酬的议案》； 3、《关于经营层成员2024年度绩效年薪分配方案及2025年度经营业绩目标责任书的议案》。
10	第四届董事会提名与薪酬考核委员会第三次会议	2025年9月16日	1、《关于公司第五届董事会独立董事津贴的议案》； 2、《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会非独立董事候选人的议案》； 3、《关于公司董事会换届选举暨提名第五届董事会独立董事候选人的议案》。
11	第五届董事会提名与薪酬考核委员会第一次会议	2025年10月9日	1、《关于聘任公司总经理的议案》； 2、《关于聘任公司常务副总经理的议案》； 3、《关于聘任公司董事会秘书的议案》； 4、《关于聘任公司财务负责人的议案》。
12	第四届董事会独立董事专门会议第八次会议	2025年2月6日	《关于预计2025年日常性关联交易的议案》
13	第四届董事会独立董事专门会议第九次会议	2025年3月21日	《关于新大楼废水处理系统设备采购及安装项目暨关联交易的议案》
14	第四届董事会独立董事专门会议第十次会议	2025年3月22日	《关于2024年度利润分配及资本公积转增股本方案的议案》
15	第五届董事会独立董事专门会议第一次会议	2025年10月21日	《关于新增预计2025年日常性关联交易的议案》

董事会各专门委员会和独立董事专门会议审议上述议案过程中，不存在异议事项。除第四届董事会提名与薪酬考核委员会第三次会议《关于公司第五届董事会独立董事津贴的议案》两名独立董事因关联关系回避表决直接提交董事会审议外，其余议案均获全票通过，并提交董事会审议。

独立董事人数是否不少于董事会人数的1/3

√是 否

是否设置以下专门委员会、内审部门

审计委员会 是 否

提名委员会 是 否

薪酬与考核委员会 是 否

战略委员会 是 否

内审部门 是 否

公司2025年10月9日召开第五届董事会第一次会议，审议通过了《关于董事会战略委员会调整为董事会战略与可持续发展委员会的议案》《关于选举公司第五届董事会专门委员会委员的议案》（公告编号：2025-103）。

(二) 报告期内独立董事履行职责的情况

独立董事姓名	兼职上市公司家数 (含本公司)	在公司连续任职时间(年)	出席董事会次数	出席董事会方式	出席股东会次数	出席股东会方式	现场工作时间(天)
徐文建	2	6	8	现场出席	3	现场出席	16
袁建新	3	5	8	现场出席	3	现场出席	15
曹迪	1	2	10	现场出席	4	现场出席	19
罗来千	2	1	2	现场出席	1	现场出席	5
刘亮	1	1	2	现场出席	1	现场出席	5

注：报告期内，公司第四届董事会独立董事徐文建先生、袁建新先生换届离任，公司于2025年10月9日召开的2025年第二次临时股东大会选举曹迪先生(续任)、罗来千先生、刘亮先生为公司第五届董事会独立董事，鉴于罗来千先生、刘亮先生于2025年10月9日当选，在报告期内任职未满一年，因此现场工作时间未满15天。

独立董事对公司有关事项是否提出异议：

是 否

独立董事对公司有关建议是否被采纳：

是 否

报告期内，独立董事严格按照《北京证券交易所股票上市规则》《上市公司独立董事管理办法》《北京证券交易所上市公司持续监管指引第1号——独立董事》等规则指引和《公司章程》及《独立董事制度》的规定，本着对公司和全体股东诚信和勤勉的态度，恪尽职守、勤勉尽责，积极出席相关会议，及时了解公司的生产经营信息，召开独立董事专门会议和专门委员会会议，对各项议案进行认真审议，并依据自己的专业知识和能力做出独立、客观、公正的判断，切实维护了公司和中小股东的利益。公司积极听取独立董事提出的意见和建议，并予以采纳。

独立董事资格情况

公司在任独立董事符合中国证券监督管理委员会《上市公司独立董事管理办法》及北京证券交易所《北京证券交易所上市公司持续监管指引第1号——独立董事》规定的独立性要求，不存在受公司控股股东、实际控制人及其他与公司存在利害关系的单位或个人影响的情形，没有为公司或其附属企业提供财务、法律、咨询等服务。除独立董事津贴外，没有从公司及其主要股东或有利害关系的机构和人员处取得额外的、未予披露的其他利益，亦不存在影响独立客观判断的其他情形。不存在《公司法》《证券法》和《公司章程》规定禁止任职的条件及中国证券监督管理委员会处以市场禁入者并且禁入尚未解除的情形。

(三) 公司保持独立性、自主经营能力的说明

报告期内，公司严格按照新《公司法》《证券法》及北京证券交易所相关业务规则的要求，不断完善法人治理结构，规范运作。公司与控股股东、实际控制人在业务、人员、资产、机构、财务等方面相互独立，具有完整的业务体系及直接面向市场独立经营的能力：

1、业务独立性：公司拥有独立健全的采购、生产、销售和技术研发体系，具有直接面向市场独立经营的能力，公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在需要依赖股东及其他关联方进行生产经营活动的情况，亦不存在同业竞争或显失公平的关联交易。

2、人员独立性：公司建立了完善的法人治理结构，董事、高级管理人员的任免严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定执行，程序合法有效。公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均专职在本公司工作并领取薪酬，没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事以外的职务，也未在与本公司业务相同或相似或存在其他利益冲突的企业任职或领取薪酬，公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

3、资产独立性：公司拥有与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施；合法拥有与生产经营相关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利等资产的所有权或使用权。公司资产产权清晰，不存在被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用或违规担保的情形，具有独立的原料采购和产品销售体系。

4、机构独立性：公司按照《公司法》《公司章程》的规定建立了股东会、董事会、董事会审计委员会、经营层等权力、决策、监督及经营管理机构，明确了各自的职权范围，运作规范。董事会下设立战略与可持续发展委员会、审计委员会、提名与薪酬考核委员会，法人治理结构进一步完善，相关机构和人员能够依法履行职责。公司设有独立的办公机构和生产经营场所，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在机构混同的情形。公司内部设有营销部、产品研发部、科研部、工业工程部、工艺开发部、财务部、质量保证部、采购部、安全保障部、生产制造部、设备管理部、综合管理部、董事会秘书办公室、审计部等职能部门及各生产车间，各部门依照《公司章程》等规章制度在各自职责范围内独立决策，行使经营管理职权。

5、财务独立性：公司设有独立的财务部门，配备了专职财务负责人和财务管理人员，建立了独立、完善的财务核算体系和财务管理制度。公司在银行独立开设账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形，对所发生的经济业务进行独立结算。公司持有独立的统一社会信用代码，依法独立进行纳税申报和缴纳。公司能够独立作出财务决策，不存在控股股东、实际控制人干预公司资金使用的情形。

(四) 内部控制制度的建设及实施情况

1、公司治理结构与内部控制环境

公司建立了完善的法人治理结构，形成了股东会、董事会、经营层相互分离、相互制衡的科学决策、执行和监督机制。公司分别制定了股东会议事规则、董事会议事规则、总经理工作细则等制度，确保各层级职权清晰、运作规范。

董事会下设战略与可持续发展委员会、审计委员会、提名与薪酬考核委员会，各委员会均由非独立董事和独立董事组成，并制定了相应的工作细则。公司制定了《独立董事专门会议制度》，保障独立董事依法履职，充分发挥其在公司治理中的监督与咨询作用，促进公司高质量发展。

报告期内，公司根据新《公司法》《上市公司章程指引》以及《北京证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规及规范性文件的规定，优化公司治理结构，不再设立监事会，原监事会法定职权由董事会审计委员会承接。经营层负责组织领导企业内部控制的日常运行，公司总经理由董事会聘任，在董事会领导下负责公司的日常经营管理活动。公司设立审计部，作为内部审计监督机构，对公司会计核算、经济活动及内部控制的有效性进行独立监督与评价，直接向董事会审计委员会负责。

2、内部控制制度建设

公司依据《公司法》《证券法》《会计法》《企业内部控制基本规范》及其配套指引等有关法律法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》等相关规定，结合公司实际情况，建立了涵盖会计核算体系、财务管理制度、风险控制制度等在内的完整内部管理制度体系。该体系符合现代企业制度要求，并在运营过程中得到有效执行，对公司经营风险起到了有效的识别、评估和控制作用，保障了公司资产安全及财务报告的真实、准确、完整。

3、内部控制自我评价情况

2026年4月2日，公司第五届董事会第四次会议审议通过了《关于2025年度内部控制自我评价

报告的议案》。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间，未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

(五) 内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
苏轴股份于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内部控制审计报告披露情况	是
内部控制审计报告意见类型	标准无保留意见
出具内部控制审计报告的会计师事务所	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
非财务报告是否存在重大缺陷	否

(六) 年度报告差错责任追究制度相关情况

报告期内，公司进一步完善信息披露管理制度体系，第四届董事会第二十四次会议审议通过了修订后的《年度报告信息披露重大差错责任追究制度》（具体内容详见公司在北交所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《年度报告信息披露重大差错责任追究制度》（公告编号：2025-081））。

公司董事及高级管理人员高度重视信息披露工作，切实履行忠实、勤勉义务，严格遵守《证券法》《北京证券交易所股票上市规则》《企业会计准则》及公司内部管理制度，坚持信息披露的真实性、准确性、完整性、及时性和公平性原则。报告期内，公司严格执行年度报告信息披露重大差错责任追究机制，加强对年报编制过程的监督与管理，有效提高了年报信息披露的质量和透明度。

经自查，报告期内公司信息披露质量良好，未发生重大会计差错更正、重大遗漏信息补充或更正等情况，不存在因信息披露违规被监管部门采取监管措施或行政处罚的情形。公司通过有效落实差错责任追究制度，切实保障了投资者的知情权，确保了公司信息披露的合规性，维护了公司在资本市场的良好形象。

(七) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

1、绩效考评体系

公司制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《绩效管理办法》等考评及激励机制，报告期内，公司根据年度经营计划及战略目标，为各高级管理人员设置了绩效考核指标，考核采取月度跟踪监测与年度绩效考核相结合的方式，确保经营目标的有效达成。高级管理人员的绩效考评结果与其年度薪酬直接挂钩，考核方案及最终结果经董事会提名与薪酬考核委员会审议后，提交董事会确认，确保了考评过程的公正性与透明度。

2、股权激励计划实施情况

报告期内，公司高级管理人员彭君雄、沈莺、周彩虹参与了创元科技股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划，针对该激励计划产生的股份支付费用，公司严格按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》及相关监管规定进行确认与计量，并计入当期损益，确保了财务信息的真实、准确与完整。

三、 投资者保护

(一) 公司股东会实行累积投票制和网络投票安排的情况

适用 不适用

报告期内，公司于 2025 年 10 月 9 日召开 2025 年第二次临时股东会，采取了累积投票制选举产生了第五届董事会非独立董事和独立董事。

报告期内，公司共召开四次股东会，均提供网络投票方式。

(二) 特别表决权股份

适用 不适用

(三) 投资者关系的安排

适用 不适用

1、制度建设与组织架构

报告期内，公司第四届董事会第二十四次会议审议通过《投资者关系管理制度》的修订议案（具体内容详见公司在北交所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《投资者关系管理制度》（公告编号：2025-071））。制度明确，董事会秘书为公司投资者关系管理工作负责人，负责统筹投资者关系管理及股东资料管理，协调公司与证券监管机构、股东及实际控制人、证券服务机构、媒体等各方的信息沟通。董事会秘书办公室作为日常执行机构，在董事会秘书领导下，具体协助开展相关工作，确保投资者关系管理工作的规范化与专业化。

2、沟通渠道与互动方式

公司秉持公平、公正、公开的原则，构建了多元化的投资者沟通渠道。线上方面，公司依托官方网站、新媒体平台、投资者热线、传真及专用电子邮箱等渠道，及时、准确地回复投资者咨询；线下方面，公司通过召开股东会、举办业绩说明会、组织路演、参与分析师会议、接待投资者来访及座谈交流等形式，与投资者保持常态化沟通。报告期内，公司认真对待每一位投资者的诉求，确保信息传递的及时性与有效性。

公司将持续深化投资者关系管理工作：（1）提升沟通效率：充分利用各类平台渠道，进一步提升投资者沟通的便捷性，保障投资者及时、准确、全面地了解公司经营发展动态。（2）强化价值传递：强化与投资者的直接沟通互动，高效传递公司价值，增进资本市场对公司的认知与认可。（3）反馈市场声音：及时收集投资者关切与意见建议并反馈至公司经营层，助力公司积极顺应市场变化、响应投资者合理诉求。（4）共创长期价值：公司将持续搭建更为紧密、高效的投资者沟通桥梁，深化彼此理解、互信与协作，切实维护投资者合法权益，携手实现价值共创、利益共享、互利共赢的长期发展格局。

第十一节 财务会计报告

一、 审计报告

是否审计	是	
审计意见	无保留意见	
审计报告中的特别段落	<input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 强调事项段 <input type="checkbox"/> 其他事项段 <input type="checkbox"/> 持续经营重大不确定性段落 <input type="checkbox"/> 其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明	
审计报告编号	天衡审字(2026) 00757 号	
审计机构名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）	
审计机构地址	南京市建邺区江东中路 106 号 1907 室	
审计报告日期	2026 年 4 月 2 日	
签字注册会计师姓名及连续签字年限	史文明 1 年	高蕾 2 年
会计师事务所是否变更	否	
会计师事务所连续服务年限	2 年	
会计师事务所审计报酬	40 万元	

审计报告

天衡审字(2026) 00757 号

苏州轴承厂股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了苏州轴承厂股份有限公司（以下简称“苏轴股份”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了苏轴股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于苏轴股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1、事项描述

苏轴股份2025年度营业收入金额为72,563.83万元。收入作为公司重要的业绩指标，存在重大错报的固有风险，因此我们将收入确认确定为关键审计事项。相关信息披露参见财务报表附注三、31及五、30。

2、审计应对

（1）了解及评价与收入确认相关的内部控制设计，测试其关键内部控制运行的有效性；

（2）对收入和成本执行分析性程序，包括月度波动分析、与上年同期比较分析，毛利率波动分析；

（3）抽取大额销售合同，检查合同中发货及验收、付款及结算、退换货政策等关键条款，评价收入确认原则的合理性；

（4）检查产品出库单、销售发票、报关单、通知单等确认收入的依据资料，结合货运的物流信息、销售收款的银行回单及期后回款进行检查；

（5）通过查询主要客户的工商信息，询问公司相关业务人员，识别公司与客户是否存在关联方关系；

（6）对当期主要客户的交易金额及应收账款余额执行函证程序；

（7）对收入执行截止性测试，评价收入是否被记录在恰当的会计期间。

（二）应收账款坏账准备的计提

1、事项描述

2025年12月31日，苏轴股份应收账款账面余额为17,479.02万元，坏账准备为972.42万元，账面价值为16,506.60万元。苏轴股份管理层(以下简称“管理层”)在对应收账款的可回收性进行评估时，需要综合考虑应收账款的账龄、债务人的还款记录、债务人的行业现状等。由于应收账款余额重大且坏账准备的评估涉及复杂且重大的管理层判断，因此我们将其作为关键审计事项。相关信息披露参见财务报表附注三、12及附注五、3。

2、审计应对

（1）了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否

得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）复核以前年度已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销或转回情况，评价管理层过往预测的准确性；

（3）复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

（4）对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，获取并检查管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；

（5）对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

（6）执行函证程序及期后回款情况检查，评价管理层对坏账准备计提的合理性；

（7）检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

（三）存货跌价准备的计提

1、事项描述

2025年12月31日，苏轴股份存货账面余额为12,712.38万元，存货跌价准备余额为461.18万元，账面价值为12,251.19万元，存货跌价准备的变动对财务报表影响较为重大。存货跌价准备的提取，取决于管理层对存货的售价、完工时将要发生的成本、销售费用以及相关税费的金额进行估计。为此我们确定存货的跌价准备为关键审计事项。相关信息披露参见财务报表附注三、14及附注五、8。

2、审计应对

（1）对期末存货实施监盘，检查存货的数量、状况及产品有效期等；取得公司存货的年末库龄清单，结合产品的有效期，对库龄较长的存货进行分析性复核，分析存货跌价准备是否合理；

（2）获取公开市场销售价格，独立查询公开市场价格信息，并将其与估计售价进行比较；

（3）选取样本，比较当年同类原材料、在产品至完工时仍需发生的成本，对估计的至完工时将要发生成本的合理性进行评估；

（4）通过比较同类产品的历史销售费用和相关税费，对管理层估计的销售费用和相关税费进行评估，并与资产负债表日后的实际发生额进行核对；

(5) 选择部分库存商品项目，对其可收回金额和跌价准备期末余额进行复核测算。

四、其他信息

苏轴股份管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括2025年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估苏轴股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算苏轴股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督苏轴股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对苏轴股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致苏轴股份不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就苏轴股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天衡会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：史文明

（项目合伙人）

中国·南京

2026年4月2日

中国注册会计师：高蕾

二、 财务报表

(一) 合并资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	五、1	410,338,551.74	285,257,950.55
结算备付金		-	-
拆出资金		-	-
交易性金融资产		-	-
衍生金融资产		-	-
应收票据	五、2	36,534,622.82	76,084,793.84
应收账款	五、3	165,065,996.85	139,084,931.32
应收款项融资	五、5	5,121,941.25	9,223,896.48
预付款项	五、6	5,639,190.66	5,763,670.59
应收保费		-	-
应收分保账款		-	-
应收分保合同准备金		-	-
其他应收款	五、7	53,401.12	58,240.16
其中：应收利息		-	-
应收股利		-	-
买入返售金融资产		-	-
存货	五、8	122,511,914.52	111,632,015.95
其中：数据资源		-	-
合同资产	五、4	-	-
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产		-	-
其他流动资产	五、9	443,214.01	27,000.00
流动资产合计		745,708,832.97	627,132,498.89
非流动资产：			
发放贷款及垫款		-	-
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款		-	-
长期股权投资	五、10	10,615,477.11	9,992,641.75
其他权益工具投资		-	-
其他非流动金融资产		-	-
投资性房地产		-	-
固定资产	五、11	258,503,301.82	212,111,972.40
在建工程	五、12	175,368.09	19,086,697.27
生产性生物资产		-	-

油气资产		-	-
使用权资产		-	-
无形资产	五、13	57,705,953.79	60,358,551.04
其中：数据资源		-	-
开发支出	五、14	-	-
其中：数据资源		-	-
商誉		-	-
长期待摊费用	五、15	-	1,386.30
递延所得税资产	五、16	7,963,140.81	6,128,140.56
其他非流动资产	五、17	8,746,549.60	17,253,166.60
非流动资产合计		343,709,791.22	324,932,555.92
资产总计		1,089,418,624.19	952,065,054.81
流动负债：			
短期借款		-	-
向中央银行借款		-	-
拆入资金		-	-
交易性金融负债		-	-
衍生金融负债		-	-
应付票据		-	-
应付账款	五、18	120,109,851.66	102,663,657.23
预收款项		-	-
合同负债	五、19	7,134,507.75	1,256,659.61
卖出回购金融资产款		-	-
吸收存款及同业存放		-	-
代理买卖证券款		-	-
代理承销证券款		-	-
应付职工薪酬	五、20	13,729,161.24	11,871,158.42
应交税费	五、21	7,445,760.43	7,576,686.91
其他应付款	五、22	169,436.38	161,903.83
其中：应付利息		-	-
应付股利		-	-
应付手续费及佣金		-	-
应付分保账款		-	-
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债		-	-
其他流动负债	五、23	273,916.91	62,964.44
流动负债合计		148,862,634.37	123,593,030.44
非流动负债：			
保险合同准备金		-	-
长期借款		-	-
应付债券		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-

租赁负债		-	-
长期应付款		-	-
长期应付职工薪酬		-	-
预计负债		-	-
递延收益	五、24	19,040,410.50	10,839,003.02
递延所得税负债	五、16	-	-
其他非流动负债		-	-
非流动负债合计		19,040,410.50	10,839,003.02
负债合计		167,903,044.87	134,432,033.46
所有者权益（或股东权益）：			
股本	五、25	162,489,600.00	135,408,000.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积	五、26	83,492,446.67	110,159,425.65
减：库存股		-	-
其他综合收益	五、27	123,011.04	-12,681.83
专项储备		-	-
盈余公积	五、28	94,909,777.20	79,882,582.90
一般风险准备		-	-
未分配利润	五、29	580,500,744.41	492,195,694.63
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		921,515,579.32	817,633,021.35
少数股东权益		-	-
所有者权益（或股东权益）合计		921,515,579.32	817,633,021.35
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,089,418,624.19	952,065,054.81

法定代表人：张文华

主管会计工作负责人：鲁斌

会计机构负责人：钱力

（二） 母公司资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		408,687,001.69	284,008,830.27
交易性金融资产		-	-
衍生金融资产		-	-
应收票据		36,534,622.82	76,084,793.84
应收账款	十七、1	165,136,724.72	139,082,174.79
应收款项融资		5,121,941.25	9,223,896.48
预付款项		5,639,190.66	5,763,670.59
其他应收款	十七、2	23,174.78	48,144.23
其中：应收利息		-	-
应收股利		-	-

买入返售金融资产		-	-
存货		122,318,496.44	111,580,287.17
其中：数据资源		-	-
合同资产		-	-
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产		-	-
其他流动资产		443,214.01	27,000.00
流动资产合计		743,904,366.37	625,818,797.37
非流动资产：			
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款		-	-
长期股权投资	十七、3	12,170,397.11	11,547,561.75
其他权益工具投资		-	-
其他非流动金融资产		-	-
投资性房地产		-	-
固定资产		258,502,881.81	212,111,204.78
在建工程		175,368.09	19,086,697.27
生产性生物资产		-	-
油气资产		-	-
使用权资产		-	-
无形资产		57,705,953.79	60,358,551.04
其中：数据资源		-	-
开发支出		-	-
其中：数据资源		-	-
商誉		-	-
长期待摊费用		-	1,386.30
递延所得税资产		7,959,507.60	6,120,741.88
其他非流动资产		8,746,549.60	17,253,166.60
非流动资产合计		345,260,658.00	326,479,309.62
资产总计		1,089,165,024.37	952,298,106.99
流动负债：			
短期借款		-	-
交易性金融负债		-	-
衍生金融负债		-	-
应付票据		-	-
应付账款		120,388,458.63	102,798,292.00
预收款项		-	-
卖出回购金融资产款		-	-
应付职工薪酬		13,729,161.24	11,784,736.44
应交税费		7,278,851.22	7,536,242.67
其他应付款		148,847.63	143,089.58
其中：应付利息		-	-

应付股利		-	-
合同负债		7,134,359.51	1,256,524.15
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债		-	-
其他流动负债		273,916.91	62,964.44
流动负债合计		148,953,595.14	123,581,849.28
非流动负债：			
长期借款		-	-
应付债券		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债		-	-
长期应付款		-	-
长期应付职工薪酬		-	-
预计负债		-	-
递延收益		19,040,410.50	10,839,003.02
递延所得税负债		-	-
其他非流动负债		-	-
非流动负债合计		19,040,410.50	10,839,003.02
负债合计		167,994,005.64	134,420,852.30
所有者权益（或股东权益）：			
股本		162,489,600.00	135,408,000.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积		83,492,446.67	110,159,425.65
减：库存股		-	-
其他综合收益		-	-
专项储备		-	-
盈余公积		94,909,777.20	79,882,582.90
一般风险准备		-	-
未分配利润		580,279,194.86	492,427,246.14
所有者权益（或股东权益）合计		921,171,018.73	817,877,254.69
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,089,165,024.37	952,298,106.99

法定代表人：张文华

主管会计工作负责人：鲁斌

会计机构负责人：钱力

（三）合并利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业总收入		725,638,295.13	715,441,331.42
其中：营业收入	五、30	725,638,295.13	715,441,331.42
利息收入		-	-

已赚保费		-	-
手续费及佣金收入		-	-
二、营业总成本		565,793,607.09	548,817,192.88
其中：营业成本	五、30	462,484,514.34	448,655,599.09
利息支出		-	-
手续费及佣金支出		-	-
退保金		-	-
赔付支出净额		-	-
提取保险责任准备金净额		-	-
保单红利支出		-	-
分保费用		-	-
税金及附加	五、31	6,396,971.22	7,025,608.70
销售费用	五、32	12,637,140.62	13,409,193.34
管理费用	五、33	53,395,814.07	53,060,647.31
研发费用	五、34	45,565,934.42	38,390,604.28
财务费用	五、35	-14,686,767.58	-11,724,459.84
其中：利息费用		-	-
利息收入		8,658,856.54	10,179,448.17
加：其他收益	五、36	12,989,874.40	4,059,446.69
投资收益（损失以“-”号填列）	五、37	1,622,835.36	1,340,048.13
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）		1,622,835.36	1,340,048.13
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		-	-
汇兑收益（损失以“-”号填列）		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-	-
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、38	-789,359.45	13,603.49
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、39	-892,582.88	-1,284,933.84
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、40	-	1,006,513.16
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		172,775,455.47	171,758,816.17
加：营业外收入	五、41	37,299.60	306,433.25
减：营业外支出	五、42	146,608.18	885,579.00
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		172,666,146.89	171,179,670.42
减：所得税费用	五、43	21,941,102.81	20,530,518.35
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		150,725,044.08	150,649,152.07
其中：被合并方在合并前实现的净利润		-	-
（一）按经营持续性分类：		-	-
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		150,725,044.08	150,649,152.07
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
（二）按所有权归属分类：		-	-
1.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-	-

2. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		150,725,044.08	150,649,152.07
六、其他综合收益的税后净额		135,692.87	-50,978.39
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		135,692.87	-50,978.39
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
（1）重新计量设定受益计划变动额		-	-
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-	-
（4）企业自身信用风险公允价值变动		-	-
（5）其他		-	-
2. 将重分类进损益的其他综合收益		135,692.87	-50,978.39
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-	-
（2）其他债权投资公允价值变动		-	-
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
（4）其他债权投资信用减值准备		-	-
（5）现金流量套期储备		-	-
（6）外币财务报表折算差额	五、27	135,692.87	-50,978.39
（7）其他		-	-
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-	-
七、综合收益总额		150,860,736.95	150,598,173.68
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		150,860,736.95	150,598,173.68
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-	-
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		0.93	0.93
（二）稀释每股收益（元/股）		0.93	0.93

法定代表人：张文华

主管会计工作负责人：鲁斌

会计机构负责人：钱力

（四） 母公司利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业收入	十七、4	725,512,333.33	715,218,929.48
减：营业成本	十七、4	462,427,589.30	448,605,785.47
税金及附加		6,396,971.22	7,025,608.70
销售费用		13,242,085.67	13,860,094.42
管理费用		53,297,110.49	52,991,620.86
研发费用		45,565,934.42	38,390,604.28
财务费用		-14,685,965.53	-11,723,902.99
其中：利息费用		-	-
利息收入		8,653,819.79	10,176,596.88

加：其他收益		12,989,874.40	4,059,446.69
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	1,622,835.36	1,340,048.13
其中：对联营企业和合营企业的投资收益 （损失以“-”号填列）		1,622,835.36	1,340,048.13
以摊余成本计量的金融资产终止确 认收益（损失以“-”号填列）		-	-
汇兑收益（损失以“-”号填列）		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-	-
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-790,911.98	13,309.37
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-892,582.88	-1,284,933.84
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-	1,006,513.16
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		172,197,822.66	171,203,502.25
加：营业外收入		37,299.60	306,433.25
减：营业外支出		146,608.18	885,579.00
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		172,088,514.08	170,624,356.50
减：所得税费用		21,816,571.06	20,524,842.30
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		150,271,943.02	150,099,514.20
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		150,271,943.02	150,099,514.20
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
五、其他综合收益的税后净额		-	-
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
1. 重新计量设定受益计划变动额		-	-
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-	-
4. 企业自身信用风险公允价值变动		-	-
5. 其他		-	-
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-	-
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-	-
2. 其他债权投资公允价值变动		-	-
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
4. 其他债权投资信用减值准备		-	-
5. 现金流量套期储备		-	-
6. 外币财务报表折算差额		-	-
7. 其他		-	-
六、综合收益总额		150,271,943.02	150,099,514.20
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）	十八、2	-	-
（二）稀释每股收益（元/股）	十八、2	-	-

法定代表人：张文华

主管会计工作负责人：鲁斌

会计机构负责人：钱力

（五）合并现金流量表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		683,306,588.04	635,808,161.32
客户存款和同业存放款项净增加额		-	-
向中央银行借款净增加额		-	-
向其他金融机构拆入资金净增加额		-	-
收到原保险合同保费取得的现金		-	-
收到再保险业务现金净额		-	-
保户储金及投资款净增加额		-	-
收取利息、手续费及佣金的现金		-	-
拆入资金净增加额		-	-
回购业务资金净增加额		-	-
代理买卖证券收到的现金净额			-
收到的税费返还		3,119,484.19	3,170,221.10
收到其他与经营活动有关的现金	五、44(1)	28,463,793.32	15,664,117.87
经营活动现金流入小计		714,889,865.55	654,642,500.29
购买商品、接受劳务支付的现金		318,553,305.74	328,356,384.96
客户贷款及垫款净增加额		-	-
存放中央银行和同业款项净增加额		-	-
支付原保险合同赔付款项的现金		-	-
为交易目的而持有的金融资产净增加额			-
拆出资金净增加额		-	-
支付利息、手续费及佣金的现金		-	-
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		127,241,874.42	126,576,328.77
支付的各项税费		32,733,727.86	33,024,401.95
支付其他与经营活动有关的现金	五、44(1)	12,889,699.91	15,107,610.85
经营活动现金流出小计		491,418,607.93	503,064,726.53
经营活动产生的现金流量净额		223,471,257.62	151,577,773.76
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		1,000,000.00	750,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		-	4,501,740.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流入小计		1,000,000.00	5,251,740.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		55,845,541.36	53,440,931.95
投资支付的现金		-	-
质押贷款净增加额		-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	-

投资活动现金流出小计		55,845,541.36	53,440,931.95
投资活动产生的现金流量净额		-54,845,541.36	-48,189,191.95
三、筹资活动产生的现金流量：			-
吸收投资收到的现金		-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		-	-
发行债券收到的现金		-	-
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		-	-
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		47,392,800.00	43,524,000.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		-	-
支付其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流出小计		47,392,800.00	43,524,000.00
筹资活动产生的现金流量净额		-47,392,800.00	-43,524,000.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		3,847,684.93	2,199,135.71
五、现金及现金等价物净增加额		125,080,601.19	62,063,717.52
加：期初现金及现金等价物余额		285,257,950.55	223,194,233.03
六、期末现金及现金等价物余额		410,338,551.74	285,257,950.55

法定代表人：张文华

主管会计工作负责人：鲁斌

会计机构负责人：钱力

(六) 母公司现金流量表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		683,135,543.12	635,636,099.86
收到的税费返还		3,069,921.34	3,071,111.79
收到其他与经营活动有关的现金		28,458,756.57	15,661,266.58
经营活动现金流入小计		714,664,221.03	654,368,478.23
购买商品、接受劳务支付的现金		318,336,341.20	328,277,726.21
支付给职工以及为职工支付的现金		124,900,844.56	124,373,482.26
支付的各项税费		32,733,727.86	33,020,276.59
支付其他与经营活动有关的现金		15,501,413.45	17,923,564.50
经营活动现金流出小计		491,472,327.07	503,595,049.56
经营活动产生的现金流量净额		223,191,893.96	150,773,428.67
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		-	-
取得投资收益收到的现金		1,000,000.00	750,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		-	4,501,740.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金		-	-

投资活动现金流入小计		1,000,000.00	5,251,740.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		55,845,541.36	53,440,931.95
投资支付的现金		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		55,845,541.36	53,440,931.95
投资活动产生的现金流量净额		-54,845,541.36	-48,189,191.95
三、筹资活动产生的现金流量：			-
吸收投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		-	-
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		-	-
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		47,392,800.00	43,524,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流出小计		47,392,800.00	43,524,000.00
筹资活动产生的现金流量净额		-47,392,800.00	-43,524,000.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		3,724,618.82	2,240,559.40
五、现金及现金等价物净增加额		124,678,171.42	61,300,796.12
加：期初现金及现金等价物余额		284,008,830.27	222,708,034.15
六、期末现金及现金等价物余额		408,687,001.69	284,008,830.27

法定代表人：张文华

主管会计工作负责人：鲁斌

会计机构负责人：钱力

(七) 合并股东权益变动表

单位：元

项目	2025年												
	归属于母公司所有者权益											少数 股东 权益	所有者 权益 合计
	股本	其他权益工 具			资本 公积	减： 库存 股	其他综合收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润		
优 先 股		永 续 债	其 他										
一、上年期末余额	135,408,000.00	-	-	-	110,159,425.65	-	-12,681.83	-	79,882,582.90	-	492,195,694.63	-	817,633,021.35
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	135,408,000.00	-	-	-	110,159,425.65	-	-12,681.83	-	79,882,582.90	-	492,195,694.63	-	817,633,021.35
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	27,081,600.00	-	-	-	-26,666,978.98	-	135,692.87	-	15,027,194.30	-	88,305,049.78	-	103,882,557.97
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	135,692.87	-	-	-	150,725,044.08	-	150,860,736.95
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	414,621.02	-	-	-	-	-	-	-	414,621.02
1. 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益	-	-	-	-	414,621.02	-	-	-	-	-	-	-	414,621.02

的金额													
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	15,027,194.30	-	-62,419,994.30	-	-47,392,800.00
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	15,027,194.30	-	-15,027,194.30	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-47,392,800.00	-	-47,392,800.00
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	27,081,600.00	-	-	-	-27,081,600.00	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	27,081,600.00				-27,081,600.00	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期末余额	162,489,600.00	-	-	-	83,492,446.67	-	123,011.04	-	94,909,777.20	-	580,500,744.41	-	921,515,579.32

项目	2024年												
----	-------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	归属于母公司所有者权益											少数 股东 权益	所有者 权益 合计
	股本	其他权益工 具			资本 公积	减： 库存 股	其他综合收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未分配利润		
		优 先 股	永 续 债	其 他									
一、上年期末余额	96,720,000.00	-	-	-	148,383,625.61	-	38,296.56	-	64,872,631.48	-	400,080,493.98	-	710,095,047.63
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	96,720,000.00	-	-	-	148,383,625.61	-	38,296.56	-	64,872,631.48	-	400,080,493.98	-	710,095,047.63
三、本期增减变动金额（减少 以“-”号填列）	38,688,000.00	-	-	-	-38,224,199.96	-	-50,978.39	-	15,009,951.42	-	92,115,200.65	-	107,537,973.72
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-50,978.39	-	-	-	150,649,152.07	-	150,598,173.68
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	463,800.04	-	-	-	-	-	-	-	463,800.04
1. 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入 资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益 的金额	-	-	-	-	463,800.04	-	-	-	-	-	-	-	463,800.04
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	15,009,951.42	-	-58,533,951.42	-	-43,524,000.00
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	15,009,951.42	-	-15,009,951.42	-	-

2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-43,524,000.00	-	-43,524,000.00
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	38,688,000.00	-	-	-	-38,688,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	38,688,000.00	-	-	-	-38,688,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年期末余额	135,408,000.00	-	-	-	110,159,425.65	-	-12,681.83	-	79,882,582.90	-	492,195,694.63	-	817,633,021.35

法定代表人：张文华

主管会计工作负责人：鲁斌

会计机构负责人：钱力

（八） 母公司股东权益变动表

单位：元

项目	2025年									
	股本	其他权益工	资本公积	减：	其	专	盈余公积	一	未分配利润	所有者权益合计

		具				库存股	他综合收益	项储备		般风险准备		
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	135,408,000.00	-	-	-	110,159,425.65	-	-	-	79,882,582.90	-	492,427,246.14	817,877,254.69
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	135,408,000.00	-	-	-	110,159,425.65	-	-	-	79,882,582.90	-	492,427,246.14	817,877,254.69
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	27,081,600.00	-	-	-	-26,666,978.98	-	-	-	15,027,194.30	-	87,851,948.72	103,293,764.04
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150,271,943.02	150,271,943.02
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	414,621.02	-	-	-	-	-	-	414,621.02
1. 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	414,621.02	-	-	-	-	-	-	414,621.02
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	15,027,194.30	-62,419,994.30	-47,392,800.00	-47,392,800.00
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	15,027,194.30	-15,027,194.30	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-47,392,800.00	-47,392,800.00	-47,392,800.00
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	27,081,600.00	-	-	-	-27,081,600.00	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	27,081,600.00	-	-	-	-27,081,600.00	-	-	-	-	-	-	-

2. 盈余公积转增资本（或股本）		-	-	-		-	-	-		-	-		-
3. 盈余公积弥补亏损		-	-	-		-	-	-		-	-		-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益		-	-	-		-	-	-		-	-		-
5. 其他综合收益结转留存收益		-	-	-		-	-	-		-	-		-
6. 其他		-	-	-		-	-	-		-	-		-
（五）专项储备		-	-	-		-	-	-		-	-		-
1. 本期提取		-	-	-		-	-	-		-	-		-
2. 本期使用		-	-	-		-	-	-		-	-		-
（六）其他		-	-	-		-	-	-		-	-		-
四、本年期末余额	162,489,600.00	-	-	-	83,492,446.67	-	-	-	94,909,777.20	-	580,279,194.86	921,171,018.73	

项目	2024年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	96,720,000.00	-	-	-	148,383,625.61	-	-	-	64,872,631.48	-	400,861,683.36	710,837,940.45
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	96,720,000.00	-	-	-	148,383,625.61	-	-	-	64,872,631.48	-	400,861,683.36	710,837,940.45
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	38,688,000.00	-	-	-	-38,224,199.96	-	-	-	15,009,951.42	-	91,565,562.78	107,039,314.24

(一) 综合收益总额	-	-	-	-		-	-	-	-	-	150,099,514.20	150,099,514.20
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	463,800.04	-	-	-	-	-	-	463,800.04
1. 股东投入的普通股	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	463,800.04	-	-	-	-	-	-	463,800.04
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	15,009,951.42	-58,533,951.42	-43,524,000.00	-43,524,000.00
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	15,009,951.42	-15,009,951.42	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-43,524,000.00	-43,524,000.00	-43,524,000.00
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四) 所有者权益内部结转	38,688,000.00	-	-	-	-38,688,000.00	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	38,688,000.00	-	-	-	-38,688,000.00	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本年期末余额	135,408,000.00	-	-	-	110,159,425.65	-	-	-	79,882,582.90	-	492,427,246.14	817,877,254.69

法定代表人：张文华

主管会计工作负责人：鲁斌

会计机构负责人：钱力

苏州轴承厂股份有限公司

2025 年度财务报表附注

一、公司基本情况

苏州轴承厂股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）由苏州轴承厂有限公司（以下简称“轴承有限公司”）于 2013 年 9 月 10 日整体变更设立。

2013 年 8 月 22 日，轴承有限公司股东会作出决议，全体股东根据轴承有限公司截止 2013 年 6 月 30 日经审计后的净资产 6,643.66 万元，按各自享有的净资产的份额折股 4,000 万股，将轴承有限公司整体变更为苏州轴承厂股份有限公司，变更后的股本为 4,000 万元。

2015 年 8 月 18 日，公司 2015 年第四次临时股东会作出决议，申请向特定对象发行 400 万股新股，每股面值 1 元，新增注册资本 400 万元，变更后的注册资本为人民币 4,400 万元。2016 年 1 月 5 日，公司收到中国证券监督管理委员会《关于核准苏州轴承厂股份有限公司定向发行股票的批复》（证监许可[2016]31 号），同意公司本次定向发行股票事宜。本次定向增发完成后，公司股本变更为 4,400 万元。

2016 年 6 月 13 日，公司股东会作出决议，以公司现有总股本 4,400 万股为基数，向全体股东每 10 股转增 5 股，转增后总股本变更为 6,600 万元。

2017 年 4 月 18 日，公司股东会作出决议，以公司现有总股本 6,600 万股为基数，向全体股东每 10 股转增 1 股，转增后总股本变更为 7,260 万元。

2020 年 4 月 15 日，公司 2019 年度股东会作出决议，申请增加注册资本人民币 800 万元。2020 年 6 月 16 日经全国中小企业股份转让系统有限责任公司挂牌委员会审议通过，2020 年 6 月 18 日，经中国证券监督管理委员会《关于核准苏州轴承厂股份有限公司向不特定合格投资者公开发行股票的批复》（证监许可[2020]1189 号）核准，同意公司向不特定合格投资者公开发行股票 800 万股，每股面值 1 元，变更后的注册资本人民币 8,060 万元。

2022 年 5 月 12 日，公司股东会作出决议，以公司现有总股本 8,060 万股为基数，向全体股东每 10 股转增 2 股，转增后总股本变更为 9,672 万元。

2024 年 4 月 30 日，公司股东会作出决议，以公司现有总股本 9,672 万股为基数，向全体股东每 10 股转增 4 股，转增后总股本变更为 13,540.80 万元。

2025 年 4 月 29 日，公司股东会作出决议，以公司现有总股本 13,540.80 万股为基数，向全体股东每 10 股转增 2 股，转增后总股本变更为 16,248.96 万元。

公司于 2014 年 1 月 24 日在全国中小企业股权转让系统成功挂牌，2020 年 7 月 27 日，公司成为新三板精选层首批挂牌企业，2021 年 11 月 15 日，公司成为首批北交所上市公司。证券简称“苏轴股份”，证券代码“920418”。

公司注册地址：苏州高新区鹿山路 35 号。

企业法定代表人：张文华。

统一社会信用代码为 9132050013770288XN。

公司主要从事加工、制造轴承、滚针、光学仪器。经营本企业自产机电产品、成套设备及相关技术的进出口业务等。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 2 日批准报出。

二、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》及具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

2、持续经营

本公司董事会相信本公司拥有充足的营运资金，将能自本财务报表批准日后不短于 12 个月的可预见未来期间内持续经营。因此，本公司继续以持续经营为基础编制本公司截至 2025 年 12 月 31 日止的 2025 年度财务报表。

三、重要会计政策、会计估计

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注三、31“收入”各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

以公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的应收账款核销	单项核销金额占应收账款坏账准备总额的10%以上且金额大于100万元
重要在建工程项目	单个项目预算金额大于1,000万元
账龄超过1年的重要应付账款	单项账龄超过1年的应付账款占应付账款总额的10%以上且金额大于1,000万元
账龄超过1年的重要合同负债	单项账龄超过1年的合同负债占合同负债总额的10%以上且金额大于500万元
账龄超过1年的重要其他应付款	单项账龄超过1年的其他应付款占其他应付款总额的10%以上且金额大于500万元
重要的投资活动	单项投资活动金额大于5,000万元
重要的非全资子公司	收入金额占合并总收入金额10%以上或资产总额占合并资产总额10%以上

项目	重要性标准
重要的合营企业或联营企业	按持股比例计算的净资产份额占合并净资产总额的10%以上且金额大于5,000万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，以被合并方的资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础，进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

通过多次交易分步实现的同一控制下企业合并，合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日与合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。购买方支付的合并成本是为取得被购买方控制权而支付的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

购买方在购买日对合并成本进行分配，确认所取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益以及其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及本公司的子公司（指被本公司控制的主体，包括企业、被投资单位中可分割部分、以及企业所控制的结构化主体等）。子公司的经营成果和财务状况由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

本公司通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其实施控制时纳入合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

本公司通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的各

项可辨认资产、负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整，并自购买日起将被合并子公司纳入合并范围。

子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，在编制合并财务报表时按本公司的会计期间或会计政策对子公司的财务报表进行必要的调整。合并范围内企业之间所有重大交易、余额以及未实现损益在编制合并财务报表时予以抵消。内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则不予抵消。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中股东权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额应当冲减少数股东权益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需考虑各项交易是否构成一揽子交易，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中每一项交易分别按照前述进行会计处理；若各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排的分类及共同经营的会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

共同经营的合营方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（一）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（二）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（三）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（四）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（五）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第

三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，应当按照前述规定进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

对发生的外币交易，采用交易发生日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算为记账本位币记账。其中，对发生的外币兑换或涉及外币兑换的交易，按照交易实际采用的汇率进行折算。

资产负债表日，将外币货币性资产和负债账户余额，按资产负债表日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算为记账本位币金额。按照资产负债表日折算汇率折算的记账本位币金额与原账面记账本位币金额的差额，作为汇兑损益处理。其中，与购建固定资产有关的外币借款产生的汇兑损益，按借款费用资本化的原则处理；属开办期间发生的汇兑损益计入开办费；其余计入当期的财务费用。

资产负债表日，对以历史成本计量的外币非货币项目，仍按交易发生日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，不改变其原记账本位币金额；对以公允价值计量的外币非货币性项目，按公允价值确定日中国人民银行公布的市场汇率中间价折算，由此产生的汇兑损益作为公允价值变动损益，计入当期损益。

对于境外经营，本公司在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益并在资产负债表中股东权益项目下单独列示。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，应当终止确认：（一）收取该金融资产现金流量的合同权利终止。（二）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量

全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

（2）金融资产的分类和计量

在初始确认金融资产时本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1）金融资产的初始计量：

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款，本公司按照预期有权收取的对价初始计量。

2）金融资产的后续计量：

①以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产。该金融资产采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销、减值及终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该金融资产采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

③指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认时，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将其相关股利收入计入当期损益，其公允价值变动计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动

计入当期损益的金融资产。

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司可将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

（4）金融负债的分类和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

1) 金融负债的初始计量

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于以摊余成本计量的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

2) 金融负债的后续计量

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。如果前述会计处理会造成或扩大损益中的会计错配，将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（6）金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

（7）金融工具减值（不含应收款项）

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、财务担保合同等计提减值准备并确认信用减值损失。

本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；金融工具自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法

本公司应收款项主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资、其他债权投资和长期应收款。

对于因销售产品或提供劳务而产生的应收款项及租赁应收款，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对其他类别的应收款项，本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。通常情况下，如果逾期超过30日，则表明应收款项的信用风险已经显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；应收款项自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的应收款项，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

除单独评估信用风险的应收款项外，本公司根据信用风险特征将其他应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失：

单独评估信用风险的应收款项，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单独评估信用风险的应收款项外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。不同组合的确定依据：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	本组合为日常经营活动中应收取的银行承兑汇票
财务公司承兑汇票组合	本组合为日常经营活动中应收取的财务公司承兑汇票
商业承兑汇票组合	本组合为日常经营活动中应收取的商业承兑汇票
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征
合并范围内关联方组合	本组合为已纳入合并报表范围内的公司之间的应收款项

银行承兑汇票组合：由于期限较短、违约风险较低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，本公司将其视为具有较低信用风险的金融工具，不计提坏账准备。

财务公司承兑汇票组合：本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，计算预期信用损失。

商业承兑汇票组合：预期信用损失的确定方法及会计处理方法比照应收账款，按照应收账款连续账龄的原则计提坏账准备。

账龄组合：对于划分为账龄组合的应收款项，本公司按账款发生日至报表日期间计算账龄，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失：

账龄	应收款项计提比例（%）	其他应收款项计提比例（%）
1年以内（含1年）	5	5
1至2年	10	10
2至3年	30	30
3年以上	100	100

合并范围内关联方组合：本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，计算预期信用损失。

13、应收款项融资

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

14、存货

(1) 本公司存货包括原材料、在产品、产成品、发出商品等。

(2) 原材料除低值易耗品、包装物以外、产成品发出时采用加权平均法核算。

(3) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

期末，按照存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备，计入当期损益；以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额应当予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

本公司对主要原材料、在产品、产成品按单个项目计提存货跌价准备，对数量繁多、单价较低的材料、周转材料等按类别计提存货跌价准备。

按单个项目计提存货跌价准备的存货，可变现净值按产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

(4) 本公司存货盘存采用永续盘存制。

(5) 原材料中的低值易耗品和包装物等，在领用时采用一次转销法进行摊销。

15、合同资产

(1) 合同资产的确认方法及标准

合同资产，是指公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如公司向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，公司将该收款权利作为合同资产。

(2) 合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法，参照上述附注三、12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法相关内容描述。

会计处理方法，公司在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，公司将其差额确认为减值损失，借记“资产减值损失”，贷记“合同资产减值准备”。相反，公司将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。公司实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“合同资产减值准备”，贷记“合同资产”。若核销金额大于已计提的损失准备，按期差额借记“资产减值损失”。

16、持有待售资产和终止经营

(1) 持有待售

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

(2) 终止经营

终止经营是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的条件的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并利润表中列报相关终止经营损益。

对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

17、长期股权投资

（1）重大影响、共同控制的判断标准

①本公司结合以下情形综合考虑是否对被投资单位具有重大影响：是否在被投资单位董事会或类似权利机构中派有代表；是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；是否与被投资单位之间发生重要交易；是否向被投资单位派出管理人员；是否向被投资单位提供关键技术资料。

②若本公司与其他参与方均受某合营安排的约束，任何一个参与方不能单独控制该安排，任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排，本公司判断对该项合营安排具有共同控制。

（2）投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

A、对于同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以在合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。

分步实现的同一控制下企业合并，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资/股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。其中，处置后的剩余股权根据本准则采用成本法或权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益应按比例结转，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益应全部结转。

B、对于非同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以企业合并成本作为投资成本。

追加投资能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的

账面价值与购买日新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当在改按成本法核算时转入留存收益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

A、以支付现金取得的长期股权投资，按实际支付的购买价款作为投资成本。

B、以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

③因追加投资等原因，能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，应当按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当转入改按权益法核算的当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

①对子公司投资

在合并财务报表中，对子公司投资按附注三、7 进行处理。

在母公司财务报表中，对子公司投资采用成本法核算，在被投资单位宣告分派的现金股利或利润时，确认投资收益。

②对合营企业投资和对联营企业投资

对合营企业投资和对联营企业投资采用权益法核算，具体会计处理包括：

对于初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额包含在长期股权投资成本中；对于初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资成本。

取得对合营企业投资和对联营企业投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的现金股利或利润应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础确定，对于被投资单位的会计政策或会计期间与本公司不同的，权益法核算时按照本公司的会计政策或会计期间对被投资单位的财务报表进行必要调整。与合营企业和联营企业之间内部交易产生的未实现损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在权益法核算时予以抵消。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本公司负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。被投资企业以后实现净利润的，在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。处置该项投资时，将原计入资本公积的部分按相应比例转入当期损益。

(4) 处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额计入当期损益，采用权益法核算的长期股权投资，处置时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。处置后剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或重大影响的，按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制权之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

18、投资性房地产

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在使用寿命内扣除预计净残值后按年限平均法计提折旧或进行摊销，采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或摊销。

19、固定资产

(1) 固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 本公司采用直线法计提固定资产折旧，各类固定资产使用寿命、预计净残值率和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	预计净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋建筑物	20-40	3-5	2.38-4.85
通用设备	8-18	3-5	5.28-12.13
运输工具	5-12	3-5	7.92-19.40
电子设备及其他	4-7	3-5	13.57-24.25

本公司至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

20、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

不同类别在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转固定资产的标准	结转固定资产的时点
房屋建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建设工程达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；(3) 经消防、国土、规划等外部部门验收；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。	达到预定可使用状态
需安装调试的机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4) 设备经过资产管理人員和使用人員验收。	达到预定可使用状态

达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

21、借款费用

(1) 借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用计入当期损益。

(2) 当资产支出已经发生、借款费用已经发生且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时，开始借款费用的资本化。符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。当所购建或者生产的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止借款费用的资本化，以后发生的借款费用计入当期损益

(3) 借款费用资本化金额的计算方法

①为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用、外币专门借款本金和利息的汇兑差额），其资本化金额为在资本化期间内专门借款实际发生的借款费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额。

②为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销），其资本化金额根据在资本化期间内累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定

22、使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

本公司按照成本对使用权资产进行初始计量，该成本包括：（1）租赁负债的初始计量金额；（2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；（3）承租人发生的初始直接费用；（4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

23、无形资产

(1) 无形资产按照取得时的成本进行初始计量。

(2) 无形资产的摊销方法

本公司的土地使用权从出让起始日（获得土地使用权日）起，按其出让年限平均摊销；本公司专利技术、非专利技术和其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。本公司商标等受益年限不确定的无形资产不摊销。

(3) 内部研究开发项目

①研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括职工薪酬、折旧费及摊销、物料消耗、技术服务费、其他费用等。

②划分公司内部研究开发项目研究阶段和开发阶段的具体标准

研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于一项或若干项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品或获得新工序等。

③研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

A、完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B、具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C、无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；

D、有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

④研发过程中产出的产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

24、长期资产减值

本公司在资产负债表日根据内部及外部信息以确定长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、无形资产等长期资产是否存在减值的迹象，对存在减值迹象的长期资产进行减值测试，估计其可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本公司至少于每年年度终了对商誉、使用寿命不确定的无形资产以及尚未达到可使用状态的无形资产进行减值测试，估计其可收回金额。

可收回金额的估计结果表明上述长期资产可收回金额低于其账面价值的，其账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。资产组由创造现金流入相关的资产组成。在认定资产组时，主要考虑该资产组能否独立产生现金流入，同时考虑管理层对生产经营活动的管理方式、以及对资产使用或者处置的决策方式等。

资产的公允价值减去处置费用后的净额，是根据市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格减去可直接归属于该资产处置费用的金额确定。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

前述长期资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

25、长期待摊费用

本公司长期待摊费用为已经支出，但受益期限在 1 年以上的费用，该等费用在受益期内平均摊销。

项目	内容	摊销年限	年摊销率（%）
货架	仓库货架	5	20

26、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

27、职工薪酬

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

离职后福利为设定提存计划，主要包括基本养老保险、失业保险等，相应的支出于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，本公司在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关

的成本或费用时。

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定收益计划进行会计处理。

28、租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。在计算租赁付款额的现值时，采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

本公司按照按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内利息费用，并计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。

租赁期开始日后，因续租选择权、终止租赁选择权或购买选择权的评估结果或实际行使情况发生变化的，重新确定租赁付款额，并按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁期开始日后，根据担保余值预计的应付金额发生变动，或者因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的，按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

在针对上述原因或因实质固定付款额变动重新计量租赁负债时，相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

29、预计负债

（1）当与对外担保、未决诉讼或仲裁、产品质量保证、裁员计划、亏损合同、重组义务、固定资产弃置义务等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本公司将其确认为负债。

- ①该义务是企业承担的现时义务；
- ②履行该义务很可能导致经济利益流出企业；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。

如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定。

在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- ①或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- ②或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

30、股份支付

（1）股份支付的种类

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

- ①以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

②以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2)实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，如果由于修改延长或缩短了等待期，按照修改后的等待期进行会计处理，无需考虑不利修改的有关会计处理规定。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

31、收入

(1) 一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

交易价格，是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收

取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据合同中的融资成分调整交易价格；对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

(2) 具体原则

公司主要销售轴承、滚针等产品，属于在某一时刻履行的履约义务。收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移。

公司产品销售分为国内销售和出口销售，销售商品收入确认的具体方法如下：对于国内销售，按照合同条款将产品交付客户，收到客户的收货确认通知，同时开具相应发票作为收入的确认时点；对于出口销售，以取得船运公司签发的提单或独立第三方仓库的提货记录，并办理完成海关报关作为收入的确认时点。

公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。公司拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

32、合同成本

(1) 取得合同的成本

本公司为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本公司为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

(2) 履行合同的成本

本公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 合同成本减值

合同成本账面价值高于下列两项的差额的，计提减值准备，并确认为资产减值损失：①因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款①减②的差额高于合同成本账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的合同成本账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

33、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。

政府补助同时满足下列条件的，予以确认：（1）企业能够满足政府补助所附条件；（2）企业能够收到政府补助。与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益。递延收益在相关资产使用寿命内按照平均分配的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

34、所得税

除与直接计入股东权益的交易或事项有关的所得税影响计入股东权益外，当期所得税费用和递延所得税费用（或收益）计入当期损益。

当期所得税费用是按本年度应纳税所得额和税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上对以前年度应交所得税的调整。

资产负债表日，如果纳税主体拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产以很可能取得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，根据可抵扣暂时性差异和能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。

递延所得税负债根据应纳税暂时性差异确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。

对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并交易中产生的资产或负债初始确认形成的暂时性差异，不确认递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生递延所得税。

资产负债表日，根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- （1）纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- （2）递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

35、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

本公司将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

除上述简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对已识别租赁确认使用权资产和租赁负债。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。

融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。但原租赁为短期租赁，且转租出租人对原租赁进行简化处理的，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。未实现融资收益在租赁期内采用固定的周期性利率计算确认当期利息收入。取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。取得的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

36、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

报告期内，本公司无重要的会计政策变更。

（2）重要会计估计变更

报告期内，本公司无重要的会计估计变更。

37、重大会计判断和估计

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：（1）坏账准备计提

本公司采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本公司根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。

（2）存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

（3）非金融非流动资产减值准备

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金

流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

（4）折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

（5）金融工具的公允价值

对没有交易活跃的市场可提供报价的金融工具需要采用估值技术确定公允价值。估值技术包括采用市场的最新交易信息、现金流量折现法和期权定价模型等。本公司建立了一套工作流程，以确保由符合专业资格的人员负责公允价值的计算、验证和审阅工作。本公司使用的估值模型尽可能多地采用市场信息并尽量少采用本公司特有信息。需要指出的是估值模型使用的部分信息需要管理层进行估计（例如折现率、标的汇率波动率等）。本公司定期审阅上述估计和假设，必要时进行调整。

（6）所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

四、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税销售收入	13%、6%、19%（德国）
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、30.525%（德国子公司）
土地使用税	应纳土地面积	1.5元/平方米
房产税	从价计征的，按自用房产原值一次减除30%后从余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%

存在执行不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
Suzhou Bearing GmbH	30.525%

2、税收优惠

（1）增值税优惠政策

1) 增值税出口退税

本公司（母公司）根据《财政部国家税务总局关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税[2012]39号）及《财政部、税务总局、海关总署关于深化增值税改革有关政策的公告》（财政部税务

总局海关总署公告 2019 年第 39 号) 的规定, 自 2019 年 4 月 1 日起增值税一般纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物, 原适用 16% 税率的, 税率调整为 13%。本报告期, 本公司(母公司) 享受出口货物“免、抵、退” 税政策, 退税率为 13%。

2) 先进制造业企业增值税加计抵减

本公司(母公司) 根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 43 号) 规定: 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。本报告期, 本公司(母公司) 按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。

(2) 所得税优惠政策

1) 所得税税率

本公司(母公司) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第四章第二十八条的规定: 国家需要重点扶持的高新技术企业, 减按 15% 的税率征收企业所得税。2023 年 11 月被江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局认定为高新技术企业(证书编号 GR202332005987), 有效期为三年。本报告期, 本公司(母公司) 享受企业所得税减按 15% 税率征收的优惠。

2) 研发费用加计扣除

本公司(母公司) 根据《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 7 号), 为进一步激励企业加大研发投入, 支持科技创新, 企业开展研发活动中实际发生的研发费用, 未形成无形资产计入当期损益的, 在按规定据实扣除的基础上, 自 2023 年 1 月 1 日起, 再按照实际发生额的 100% 在税前加计扣除; 形成无形资产的, 自 2023 年 1 月 1 日起, 按照无形资产成本的 200% 在税前摊销。

企业享受研发费用加计扣除政策的其他政策口径和管理要求, 按照《财政部国家税务总局科技部关于完善研究开发费用税前加计扣除政策的通知》(财税〔2015〕119 号)、《国家税务总局关于研发费用税前加计扣除归集范围有关问题的公告》(国家税务总局公告 2017 年第 40 号) 等文件相关规定执行。本报告期, 本公司(母公司) 享受研发费用加计扣除的税收优惠。

五、合并财务报表主要项目注释

(以下如无特别说明, 均以 2025 年 12 月 31 日为截止日, 金额以人民币元为单位)

1、货币资金

项 目	期末余额	期初余额
现金	6, 283. 29	36, 369. 85
银行存款	410, 332, 268. 45	285, 221, 580. 70
其他货币资金	-	-
数字货币-人民币	-	-
存放财务公司存款	-	-
合计	410, 338, 551. 74	285, 257, 950. 55
其中: 存放在境外的款项总额	1, 651, 550. 05	1, 249, 120. 28

注：货币资金期末余额中无使用受限资金。

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示：

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	13,655,376.49	49,064,507.82
财务公司承兑汇票	20,149,086.89	12,612,744.56
商业承兑汇票	2,730,159.44	14,407,541.46
合计	36,534,622.82	76,084,793.84

(2) 按坏账计提方法分类：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	36,730,610.70	100.00	195,987.88	0.53	36,534,622.82
其中：银行承兑汇票组合	13,655,376.49	37.18	-	-	13,655,376.49
财务公司承兑汇票组合	20,151,225.42	54.86	2,138.53	0.01	20,149,086.89
商业承兑汇票组合	2,924,008.79	7.96	193,849.35	6.63	2,730,159.44
合计	36,730,610.70	100.00	195,987.88	0.53	36,534,622.82

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	76,843,638.13	100.00	758,844.29	0.99	76,084,793.84
其中：银行承兑汇票组合	49,064,507.82	63.85	-	-	49,064,507.82
财务公司承兑汇票组合	12,612,744.56	16.41	-	-	12,612,744.56
商业承兑汇票组合	15,166,385.75	19.74	758,844.29	5.00	14,407,541.46
合计	76,843,638.13	100.00	758,844.29	0.99	76,084,793.84

按组合计提坏账准备：

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	13,655,376.49	-	-
财务公司承兑汇票组合	20,151,225.42	2,138.53	0.01
商业承兑汇票组合	2,924,008.79	193,849.35	6.63
合计	36,730,610.70	195,987.88	0.53

确定该组合依据的说明：公司管理层认为具有相同或类似的信用风险特征。

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
单项计提	-	-	-	-	-
财务公司承兑汇票组合	-	2,138.53	-	-	2,138.53
商业承兑汇票组合	758,844.29	-	564,994.94	-	193,849.35
合计	758,844.29	2,138.53	564,994.94	-	195,987.88

(4) 期末公司无已质押的应收票据。

(5) 期末公司无已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据。

3、应收账款

(1) 按账龄披露：

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	173,711,574.28	145,720,019.04
1至2年	33,550.97	686,753.95
2至3年	14,007.71	46,906.69
3年以上	1,031,042.69	1,134,910.08
合计	174,790,175.65	147,588,589.76

(2) 应收账款分类披露：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	174,790,175.65	100.00	9,724,178.80	5.56	165,065,996.85
其中：账龄组合	174,790,175.65	100.00	9,724,178.80	5.56	165,065,996.85
合计	174,790,175.65	100.00	9,724,178.80	5.56	165,065,996.85

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	147,588,589.76	100.00	8,503,658.44	5.76	139,084,931.32
其中：账龄组合	147,588,589.76	100.00	8,503,658.44	5.76	139,084,931.32
合计	147,588,589.76	100.00	8,503,658.44	5.76	139,084,931.32

按应收账款龄组合计提坏账准备：

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	173,711,574.28	8,685,578.70	5.00
1至2年	33,550.97	3,355.10	10.00
2至3年	14,007.71	4,202.31	30.00

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
3年以上	1,031,042.69	1,031,042.69	100.00
合计	174,790,175.65	9,724,178.80	

确定该组合依据的说明：公司管理层认为应收款相同账龄具有相同或类似信用风险

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	-	-	-	-	-	-
账龄组合	8,503,658.44	1,324,342.14	-	103,867.39	45.61	9,724,178.80
合计	8,503,658.44	1,324,342.14	-	103,867.39	45.61	9,724,178.80

(4) 本期实际核销的应收账款情况：

项目	核销金额
实际核销的应收账款	103,867.39

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况：

本报告期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 103,055,716.38 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 58.89%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 5,152,785.82 元。

4、合同资产

(1) 合同资产情况

项目	期末余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
未到期质保金	220,000.00	220,000.00	-
小计	220,000.00	220,000.00	-
减：列示于其他非流动资产部分	220,000.00	220,000.00	-
合计	-	-	-

(续)

项目	期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
未到期质保金	220,000.00	220,000.00	-
小计	220,000.00	220,000.00	-
减：列示于其他非流动资产部分	220,000.00	220,000.00	-
合计	-	-	-

(2) 按坏账准备计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	220,000.00	100.00	220,000.00	100.00	-
其中：账龄组合	220,000.00	100.00	220,000.00	100.00	-
关联方组合	-	-	-	-	-
合计	220,000.00	100.00	220,000.00	100.00	-

(续)

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	220,000.00	100.00	220,000.00	100.00	-
其中：账龄组合	220,000.00	100.00	220,000.00	100.00	-
关联方组合	-	-	-	-	-
合计	220,000.00	100.00	220,000.00	100.00	-

按账龄组合计提坏账准备：

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	-	-	-
1 至 2 年	-	-	-
2 至 3 年	-	-	-
3 年以上	220,000.00	220,000.00	100.00
合计	220,000.00	220,000.00	-

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
按组合计提	220,000.00	-	-	-	220,000.00
其中：账龄组合	220,000.00	-	-	-	220,000.00
合计	220,000.00	-	-	-	220,000.00

(4) 本期无核销的合同资产。

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示：

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	5,121,941.25	9,223,896.48
合计	5,121,941.25	9,223,896.48

(2) 按坏账准备计提方法分类披露：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
其中：					
按组合计提坏账准备	5,121,941.25	100.00	-	-	5,121,941.25
其中：银行承兑汇票组合	5,121,941.25	100.00	-	-	5,121,941.25
合计	5,121,941.25	100.00	-	-	5,121,941.25

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
其中：					
按组合计提坏账准备	9,223,896.48	100.00	-	-	9,223,896.48
其中：银行承兑汇票组合	9,223,896.48	100.00	-	-	9,223,896.48
合计	9,223,896.48	100.00	-	-	9,223,896.48

按组合计提坏账准备：

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	5,121,941.25	-	-
合计	5,121,941.25	-	-

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
银行承兑汇票组合	-	-	-	-	-
合计	-	-	-	-	-

(4) 期末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资：

种类	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	46,076,813.19	-
合计	46,076,813.19	-

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示：

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1年以内	5,454,019.97	96.72	5,541,121.24	96.14
1-2年	93,150.00	1.65	88,919.80	1.54
2-3年	41,619.79	0.74	116,187.55	2.02
3年以上	50,400.90	0.89	17,442.00	0.30
合计	5,639,190.66	100.00	5,763,670.59	100.00

(2) 本公司按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额为 4,732,643.92 元，占预付款项年末余额合计数的比例为 83.92%。

7、其他应收款

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	53,401.12	58,240.16
合计	53,401.12	58,240.16

其他应收款：

(1) 按账龄披露：

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	47,685.39	33,676.50
1 至 2 年	9,000.00	-
2 至 3 年	-	37,496.41
3 年以上	73,359.66	35,700.00
合计	130,045.05	106,872.91

(2) 其他应收款按款项性质分类情况：

款项的性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	72,359.66	79,817.39
代收代付款	57,685.39	27,055.52
合计	130,045.05	106,872.91

(3) 按坏账准备计提方法分类披露：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
其中：					
按组合计提坏账准备	130,045.05	100.00	76,643.93	58.94	53,401.12
其中：账龄组合	130,045.05	100.00	76,643.93	58.94	53,401.12
合计	130,045.05	100.00	76,643.93	58.94	53,401.12

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
其中：					
按组合计提坏账准备	106,872.91	100.00	48,632.75	45.51	58,240.16
其中：账龄组合	106,872.91	100.00	48,632.75	45.51	58,240.16
合计	106,872.91	100.00	48,632.75	45.51	58,240.16

按账龄组合计提坏账准备：

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	47,685.39	2,384.27	5.00
1-2年	9,000.00	900.00	10.00
2-3年	-	-	30.00
3年以上	73,359.66	73,359.66	100.00
合计	130,045.05	76,643.93	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	48,632.75	-	-	48,632.75
期初余额在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	27,873.72	-	-	27,873.72
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动(汇率变动)	137.46	-	-	137.46
期末余额	76,643.93	-	-	76,643.93

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况：

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
HOWSHUN SWEDDEN AB	保证金、押金	35,765.50	3年以上	27.50	35,765.50
苏州昱晟威物业管理有限公司	保证金、押金	34,200.00	1年以内 9,000.00元；3年以上 25,200.00元	26.30	26,100.00
德国斯图加特市税务局	代收代付款	31,817.20	1年以内	24.47	1,590.86
程伟明	代收代付款	11,683.58	1年以内	8.98	584.18
苏州市军工行业协会	代收代付款	10,000.00	3年以上	7.69	10,000.00
合计	-	123,466.28		94.94	74,040.54

8、存货

(1) 存货分类：

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	19,068,581.71	1,817,689.63	17,250,892.08	15,188,140.85	2,095,686.63	13,092,454.22
产成品	32,431,776.66	1,515,427.31	30,916,349.35	34,898,907.15	1,569,158.97	33,329,748.18
在产品	29,775,307.64	1,278,723.42	28,496,584.22	28,938,089.96	980,309.97	27,957,779.99
发出商品	38,833,336.30	-	38,833,336.30	32,414,003.65	-	32,414,003.65

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
合同履约成本	7,014,752.57	-	7,014,752.57	4,838,029.91	-	4,838,029.91
合计	127,123,754.88	4,611,840.36	122,511,914.52	116,277,171.52	4,645,155.57	111,632,015.95

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		计提	其他	转回	转销	其他	
原材料	2,095,686.63	104,034.55			382,031.55		1,817,689.63
产成品	1,569,158.97	281,712.22			335,443.88		1,515,427.31
在产品	980,309.97	506,836.11			208,422.66		1,278,723.42
合计	4,645,155.57	892,582.88			925,898.09		4,611,840.36

(3) 存货期末余额无借款费用资本化金额。

9、其他流动资产

项目	期末余额	期初余额
待摊销的费用	-	27,000.00
增值税留抵税额	443,214.01	-
合计	443,214.01	27,000.00

10、长期股权投资

(1) 长期股权投资分类列示：

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对联营、合营企业投资	10,615,477.11	-	10,615,477.11	9,992,641.75	-	9,992,641.75
合计	10,615,477.11	-	10,615,477.11	9,992,641.75	-	9,992,641.75

(2) 对联营、合营企业投资：

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
一、合营企业						
二、联营企业						
苏州联利精密制造有限公司	9,992,641.75	-	-	1,622,835.36	-	-
小计	9,992,641.75	-	-	1,622,835.36	-	-
合计	9,992,641.75	-	-	1,622,835.36	-	-

(续)

被投资单位	本期增减变动			期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业					
二、联营企业					
苏州联利精密制造有限公司	1,000,000.00	-	-	10,615,477.11	-
小计	1,000,000.00	-	-	10,615,477.11	-

被投资单位	本期增减变动			期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
	宣告发放现金股利或 利润	计提减值准备	其他		
合计	1,000,000.00	-	-	10,615,477.11	-

11、固定资产

项目	期末余额	期初余额
固定资产	258,503,301.82	212,111,972.40
固定资产清理	-	-
合计	258,503,301.82	212,111,972.40

(1) 固定资产情况：

项目	房屋建筑物	通用设备	运输设备	合计
一、账面原值：				
1. 期初余额	110,186,276.80	319,673,747.72	4,186,334.66	434,046,359.18
2. 本期增加金额	32,751,522.82	44,679,860.53	160,840.70	77,592,224.05
(1) 购置	-	6,548.67	-	6,548.67
(2) 在建工程转入	32,751,522.82	44,668,833.97	160,840.70	77,581,197.49
(3) 其他（汇率变动）	-	4,477.89	-	4,477.89
3. 本期减少金额	-	1,282,880.65	15,929.20	1,298,809.85
(1) 处置或报废	-	1,282,880.65	15,929.20	1,298,809.85
(2) 其他	-	-	-	-
4. 期末余额	142,937,799.62	363,070,727.60	4,331,246.16	510,339,773.38
二、累计折旧				
1. 期初余额	33,863,008.92	185,222,305.54	2,849,072.32	221,934,386.78
2. 本期增加金额	4,392,402.26	26,450,644.54	297,114.13	31,140,160.93
(1) 计提	4,392,402.26	26,446,231.30	297,114.13	31,135,747.69
(2) 其他（汇率变动）	-	4,413.24	-	4,413.24
3. 本期减少金额	-	1,230,865.59	7,210.56	1,238,076.15
(1) 处置或报废	-	1,230,865.59	7,210.56	1,238,076.15
(2) 其他	-	-	-	-
4. 期末余额	38,255,411.18	210,442,084.49	3,138,975.89	251,836,471.56
三、减值准备				
1. 期初余额	-	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置或报废	-	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-	-
四、账面价值				
1. 期末账面价值	104,682,388.44	152,628,643.11	1,192,270.27	258,503,301.82
2. 期初账面价值	76,323,267.88	134,451,442.18	1,337,262.34	212,111,972.40

(2) 期末未办妥产权证书的固定资产情况：

项 目	账面价值	未办妥产权证书的原因
滚针大楼	32,530,054.93	验收手续办理中

12、在建工程

种类	期末余额	期初余额
在建工程	175,368.09	19,086,697.27
工程物资	-	-
合计	175,368.09	19,086,697.27

(1) 在建工程情况：

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
增产精密滚动轴承技术改造项目	-	-	-	736,053.89	-	736,053.89
新建滚针大楼项目	-	-	-	18,026,931.56	-	18,026,931.56
待安装设备	175,368.09	-	175,368.09	323,711.82	-	323,711.82
合计	175,368.09	-	175,368.09	19,086,697.27	-	19,086,697.27

(2) 重要在建工程项目本期变动情况：

项目名称	预算数（万元）	期初余额	本期增加	本期转入 固定资产	本期其 他 减少	期末余额
SZ-2022-001 项目	5,400.00		30,991,238.90	30,991,238.90		
新建滚针大楼项目	2,945.24	18,026,931.56	11,425,559.39	29,452,490.95	-	-
合计	8,345.24	18,026,931.56	42,416,798.29	60,443,729.85	-	-

(续上表)

项目	工程累计投入占预 算比例	工程进度	利息资本化累 计金额	其中：本期利息资 本化金额	本期利息资 本化率	资金来源
SZ-2022-001 项目	113.54%	100.00%				自筹及国拨资金
新建滚针大楼项目	80.00%	100.00%				自筹
合 计	-	-	-	-	-	-

(3) 期末在建工程不存在需计提减值准备的情况。

13、无形资产

(1) 无形资产情况：

项目	土地使用权	研发、经营及管理软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	63,965,642.99	11,226,068.47	75,191,711.46
2. 本期增加金额	-	318,056.43	318,056.43
(1) 购置	-	318,056.43	318,056.43
3. 本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4. 期末余额	63,965,642.99	11,544,124.90	75,509,767.89
二、累计摊销			
1. 期初余额	9,393,215.88	5,439,944.54	14,833,160.42

项目	土地使用权	研发、经营及管理软件	合计
2. 本期增加金额	1,941,339.36	1,029,314.32	2,970,653.68
(1) 计提	1,941,339.36	1,029,314.32	2,970,653.68
3. 本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4. 期末余额	11,334,555.24	6,469,258.86	17,803,814.10
三、减值准备			
1. 期初余额	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-
(1) 计提	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-
四、账面价值			
1. 期末账面价值	52,631,087.75	5,074,866.04	57,705,953.79
2. 期初账面价值	54,572,427.11	5,786,123.93	60,358,551.04

(2) 期末无未办妥产权证书的土地使用权。

14、开发支出

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
SZ-2024-002	-	5,500,023.32	-	-	5,500,023.32	-
汽车制动系统用特种滚针轴承的研发	-	4,489,091.75	-	-	4,489,091.75	-
SZ-2024-003	-	4,281,541.28	-	-	4,281,541.28	-
SZ-2024-001	-	4,275,513.18	-	-	4,275,513.18	-
新能源汽车转向系统低噪音滚针轴承的研发	-	3,180,836.28	-	-	3,180,836.28	-
商用自动变速器用轴承的研发	-	2,751,310.45	-	-	2,751,310.45	-
新能源汽车电驱系统用高速圆柱滚子轴承的研发	-	2,667,568.46	-	-	2,667,568.46	-
RV 减速机用向心滚针和保持架组件的研发	-	1,981,731.21	-	-	1,981,731.21	-
汽车传动系统用高刚性滚针轴承的研发	-	1,952,967.38	-	-	1,952,967.38	-
飞行器用特种滚动轴承的研发	-	1,945,240.12	-	-	1,945,240.12	-
高精度长寿命滚轮滚针轴承的研发	-	1,686,117.37	-	-	1,686,117.37	-
液压马达用高负载低摩擦滚动轴承的研发	-	1,472,694.15	-	-	1,472,694.15	-
动力系统用高性能滚动轴承的研发	-	1,412,685.76	-	-	1,412,685.76	-
减速机高精度滚动轴承研发	-	1,315,626.20	-	-	1,315,626.20	-

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
谐波减速器用薄壁交叉圆柱滚子轴承的研发	-	1,036,850.73	-	-	1,036,850.73	-
SZ-2024-004	-	936,983.83	-	-	936,983.83	-
SZ-2025-001	-	868,638.87	-	-	868,638.87	-
大飞机机体用重载强冲击非标滚轮滚针轴承的研发	-	604,214.65	-	-	604,214.65	-
SZ-2024-005	-	594,975.11	-	-	594,975.11	-
汽车制动系统用滚珠丝杠轴承的研发	-	526,917.72	-	-	526,917.72	-
高精度圆柱滚子对数修型设计及加工方法研究	-	201,258.94	-	-	201,258.94	-
滚动轴承高端材料应用创新平台的研发	-	143,167.47	-	-	143,167.47	-
零星项目的研发	-	1,739,980.19	-	-	1,739,980.19	-
合计	-	45,565,934.42	-	-	45,565,934.42	-

15、长期待摊费用

项目	期初余额	本期增加	本期摊销额	其他减少额	期末余额
货架	1,386.30	-	1,386.30	-	-
合计	1,386.30	-	1,386.30	-	-

16、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产（信用）减值准备	13,919,222.77	2,087,883.42	13,271,104.57	1,990,665.70
收入确认时间性差异	29,464,665.33	4,419,699.80	17,626,064.31	2,643,909.65
内部交易未实现利润	29,832.57	4,474.89	49,324.51	7,398.68
计入递延收益的政府补助	6,842,961.59	1,026,444.24	3,031,333.81	454,700.07
股份支付	2,063,453.03	309,517.95	1,204,383.98	180,657.60
其他已纳税调整可抵扣项	767,470.05	115,120.51	5,672,059.05	850,808.86
合计	53,087,605.34	7,963,140.81	40,854,270.23	6,128,140.56

(2) 未确认递延所得税资产的明细

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	5,373.67	1,131.95
可抵扣亏损	-	188,502.48
合计	5,373.67	189,634.43

(3) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

项目	期末余额	期初余额
2026	-	31,348.39
2025	-	157,154.09
2024	-	-
合计	-	188,502.48

17、其他非流动资产

项目	期末余额	期初余额
预付工程、设备款	8,746,549.60	17,253,166.60
合计	8,746,549.60	17,253,166.60

18、应付账款

(1) 应付账款按账龄列示

账龄	期末余额	期初余额
1年以内	118,149,976.06	101,583,953.86
1年以上	1,959,875.60	1,079,703.37
合计	120,109,851.66	102,663,657.23

(2) 期末无重要的账龄超过1年的应付账款。

19、合同负债

(1) 合同负债情况

账龄	期末余额	期初余额
预收货款	7,134,507.75	1,256,659.61
合计	7,134,507.75	1,256,659.61

(2) 期末无重要的账龄超过一年的合同负债。

20、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	11,871,158.42	116,671,772.29	114,813,769.47	13,729,161.24
二、离职后福利-设定提存计划	-	12,624,299.58	12,624,299.58	-
三、辞退福利	-	15,000.00	15,000.00	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	11,871,158.42	129,311,071.87	127,453,069.05	13,729,161.24

(2) 短期薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	11,516,270.33	95,573,366.85	93,719,464.18	13,370,173.00
2、职工福利费	-	4,921,275.62	4,921,275.62	-
3、社会保险费	2,899.65	6,763,651.67	6,766,551.32	-
其中：医疗保险费	2,899.65	5,335,708.09	5,338,607.74	-
工伤保险费	-	818,777.86	818,777.86	-
生育保险费	-	609,165.72	609,165.72	-
4、住房公积金	-	7,591,315.92	7,591,315.92	-

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
5、工会经费和职工教育经费	351,988.44	1,822,162.23	1,815,162.43	358,988.24
6、短期带薪缺勤	-	-	-	-
7、短期利润分享计划	-	-	-	-
合计	11,871,158.42	116,671,772.29	114,813,769.47	13,729,161.24

(3) 设定提存计划列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	-	12,227,413.36	12,227,413.36	-
2、失业保险费	-	396,886.22	396,886.22	-
3、企业年金缴费	-	-	-	-
合计	-	12,624,299.58	12,624,299.58	-

21、应交税费

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	6,268,191.31	5,973,922.28
房产税	362,004.05	376,569.78
增值税	4.61	432,667.73
城市维护建设税	241,313.89	254,192.75
教育费附加	172,367.06	181,566.25
个人所得税	275,977.55	197,548.16
印花税	88,066.56	80,306.90
土地使用税	36,941.52	73,883.03
环保税	893.88	6,030.03
合计	7,445,760.43	7,576,686.91

22、其他应付款

项目	期末余额	期初余额
应付利息	-	-
应付股利	-	-
其他应付款	169,436.38	161,903.83
合计	169,436.38	161,903.83

(1) 按款项性质列示其他应付款

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	10,000.00	10,000.00
暂收暂付款项	136,690.85	149,747.05
其他	22,745.53	2,156.78
合计	169,436.38	161,903.83

(2) 期末无重要的账龄超过 1 年的其他应付款。

23、其他流动负债

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	273,916.91	62,964.44

24、递延收益

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	10,839,003.02	16,802,000.00	8,600,592.52	19,040,410.50	政府拨款
合计	10,839,003.02	16,802,000.00	8,600,592.52	19,040,410.50	--

25、股本

(1) 股本变动情况

项目	期初余额	本期增减(+,-)				期末余额
		增资	股权转让	公积金转股	其他	
股份总数	135,408,000.00	-	-	27,081,600.00	-	162,489,600.00
合计	135,408,000.00	-	-	27,081,600.00	-	162,489,600.00

(2) 期末股东及投资比例

股东名称	期末余额		期初余额	
	余额	投资比例(%)	余额	投资比例(%)
创元科技股份有限公司	69,521,760.00	42.79	57,934,800.00	42.79
机构投资者	18,723,203.00	11.52	22,517,422.00	16.63
自然人股	74,244,637.00	45.69	54,955,778.00	40.58
合计	162,489,600.00	100.00	135,408,000.00	100.00

26、资本公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	73,646,899.67	1,436,284.00	27,081,600.00	48,001,583.67
其他资本公积	36,512,525.98	414,621.02	1,436,284.00	35,490,863.00
合计	110,159,425.65	1,850,905.02	28,517,884.00	83,492,446.67

本期资本公积变动具体明细如下：

(1) 资本公积（股本溢价）的本期增加情况如下：

本期限制性股票部分解除限制，自其他资本公积转出至股本溢价 1,436,284.00 元。

(2) 资本公积（股本溢价）的本期减少情况如下：

本期公司以资本公积转增股本，每 10 股转增 2 股，共计转增 27,081,600 股，转增金额为 27,081,600.00 元。

(3) 资本公积（其他资本公积）的本期增加情况如下：

①本期摊销的股权激励成本增加其他资本公积 209,458.08 元；

②本期股份支付预计未来可抵扣金额与会计成本费用差额的所得税影响 205,162.94 元，计入其他资本公积。

(4) 资本公积（其他资本公积）的本期减少情况如下：

本期限制性股票部分解除限制，自其他资本公积转出至股本溢价 1,436,284.00 元。

27、其他综合收益

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	
二、将重分类进损益的其他综合收益	-12,681.83	135,692.87	-	-	-	135,692.87	-	123,011.04
其中：外币财务报表折算差额	-12,681.83	135,692.87	-	-	-	135,692.87	-	123,011.04
合计	-12,681.83	135,692.87	-	-	-	135,692.87	-	123,011.04

28、盈余公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	79,882,582.90	15,027,194.30	-	94,909,777.20
合计	79,882,582.90	15,027,194.30	-	94,909,777.20

29、未分配利润

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	492,195,694.63	400,080,493.98
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	492,195,694.63	400,080,493.98
加：本期归属于母公司所有者的净利润	150,725,044.08	150,649,152.07
减：提取法定盈余公积	15,027,194.30	15,009,951.42
应付普通股股利	47,392,800.00	43,524,000.00
转作股本的普通股股利	-	-
期末未分配利润	580,500,744.41	492,195,694.63

30、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	703,235,937.80	445,955,493.91	682,098,726.31	419,696,910.33
其他业务	22,402,357.33	16,529,020.43	33,342,605.11	28,958,688.76
合计	725,638,295.13	462,484,514.34	715,441,331.42	448,655,599.09

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

合同分类	本期发生额	
	营业收入	营业成本
商品类型		
其中：轴承产品	651,256,967.35	412,902,804.59
滚动体产品	51,978,970.45	33,052,689.32
材料及其他	22,402,357.33	16,529,020.43
合计	725,638,295.13	462,484,514.34
按经营地区分类	-	-

合同分类	本期发生额	
	营业收入	营业成本
其中：内销	409,363,622.60	272,183,896.39
外销	316,274,672.53	190,300,617.95
合计	725,638,295.13	462,484,514.34
按销售模式分类		
其中：经销商		
自营	725,638,295.13	462,484,514.34
合计	725,638,295.13	462,484,514.34

报告期内确认收入金额前五的客户信息：

序号	项目名称	收入金额	占营业收入总额的比例
1	客户 A	177,333,209.62	24.44%
2	客户 B	106,066,354.04	14.62%
3	客户 C	45,779,847.37	6.31%
4	客户 D	33,123,613.72	4.56%
5	客户 E	32,742,684.80	4.51%

31、税金及附加

项 目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,613,865.54	2,846,173.83
教育费附加	1,867,046.81	2,032,981.31
房产税	1,388,388.38	1,502,253.30
印花税	358,092.01	336,970.65
土地使用税	147,766.08	295,532.12
车船使用税	3,420.00	3,270.00
环境保护税	18,392.40	8,427.49
合计	6,396,971.22	7,025,608.70

32、销售费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	9,536,866.54	9,232,260.30
业务招待费	534,314.44	476,205.45
展销费	269,322.87	1,048,515.41
办公费	433,067.63	522,258.82
差旅费	621,011.60	782,784.71
保险费	532,244.53	467,621.99
宣传费	5,940.59	133,753.74
其他	704,372.42	745,792.92
合计	12,637,140.62	13,409,193.34

33、管理费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	34,632,548.66	32,847,318.31
折旧与摊销	6,958,132.98	7,923,196.15

项目	本期发生额	上期发生额
修理费、物料消耗及低值易耗品摊销	2,085,491.95	2,313,697.37
警卫消防排污费	1,534,657.04	1,647,941.73
办公费	1,303,643.46	1,592,742.70
中介机构费	1,956,114.57	1,800,571.61
试验检验费	1,000,959.99	887,667.31
差旅费、车辆费	1,204,914.93	1,180,517.50
保洁服务费	962,938.52	953,170.24
业务招待费	275,296.04	318,493.33
劳动保护费	98,141.05	255,496.89
地方规费	283,878.91	264,653.81
公司财产保险费	184,417.64	167,064.91
其他	914,678.33	908,115.45
合计	53,395,814.07	53,060,647.31

34、研发费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	17,788,414.13	16,684,063.08
直接材料投入	18,414,123.06	13,517,341.00
折旧和摊销	8,117,240.12	6,727,858.06
其他	1,246,157.11	1,461,342.14
合计	45,565,934.42	38,390,604.28

35、财务费用

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	-	-
减：利息收入	8,658,856.54	10,179,448.17
汇兑损益	-6,206,851.87	-1,687,650.04
手续费及其他	178,940.83	142,638.37
合计	-14,686,767.58	-11,724,459.84

36、其他收益

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	11,467,217.87	2,610,832.18	9,843,397.57
增值税减免优惠	1,448,781.64	1,388,316.34	-
个税手续费返还	73,874.89	60,298.17	-
合计	12,989,874.40	4,059,446.69	9,843,397.57

37、投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,622,835.36	1,340,048.13
合计	1,622,835.36	1,340,048.13

38、信用减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	562,856.41	-450,279.81

项 目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-1,324,342.14	488,733.35
其他应收款坏账损失	-27,873.72	-24,850.05
合计	-789,359.45	13,603.49

39、资产减值损失

项 目	本期发生额	上期发生额
合同资产减值损失	-	-
存货跌价损失	-892,582.88	-1,284,933.84
合计	-892,582.88	-1,284,933.84

40、资产处置收益

项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	-	1,006,513.16	-
合计	-	1,006,513.16	-

41、营业外收入

项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款、赔款收入	20,400.00	1,300.00	20,400.00
无需支付的款项	-	297,633.25	-
其他	16,899.60	7,500.00	16,899.60
合计	37,299.60	306,433.25	37,299.60

42、营业外支出

项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
固定资产报废处置损失	60,733.70	882,579.00	60,733.70
对外捐赠	4,800.00	-	4,800.00
其他	81,074.48	3,000.00	81,074.48
合计	146,608.18	885,579.00	146,608.18

43、所得税费用

项 目	本期发生额	上期发生额
本期所得税费用	23,570,940.12	21,972,474.53
递延所得税费用	-1,629,837.31	-1,441,956.18
合计	21,941,102.81	20,530,518.35

本期会计利润与所得税费用的调整过程：

项目	本期发生额
利润总额	172,666,146.89
按法定/适用税率计算的所得税费用	25,899,922.03
子公司适用不同税率的影响	84,780.03
调整以前期间所得税的影响	150,536.34
非应税收入的影响	-243,425.30
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-7,528.81

项目	本期发生额
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-55,014.60
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-
研发费用加计扣除的影响	-3,888,166.88
所得税费用	21,941,102.81

44、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	8,658,856.54	10,179,448.17
政府补助	19,668,625.35	5,411,923.56
其他	136,311.43	72,746.14
合计	28,463,793.32	15,664,117.87

支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
费用的付现支出	12,870,462.61	15,104,160.75
其他	19,237.30	3,450.10
合计	12,889,699.91	15,107,610.85

45、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

项目	本期金额	上期金额
一、将净利润调节为经营活动的现金流量：		
净利润	150,725,044.08	150,649,152.07
加：信用减值损失	789,359.45	-13,603.49
资产减值损失	892,582.88	1,284,933.84
投资性房地产折旧、固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	31,135,747.69	30,385,832.00
投资性房地产摊销、无形资产摊销	2,970,653.68	2,889,672.95
使用权资产折旧	-	-
长期待摊费用摊销	1,386.30	4,159.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-	-1,006,513.16
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	60,733.70	882,579.00
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-	-
财务费用（收益以“-”号填列）	-3,725,071.90	-2,240,559.40
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,622,835.36	-1,340,048.13
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-1,629,837.31	-1,441,956.18
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-	-
存货的减少（增加以“-”号填列）	-11,772,481.45	-9,227,250.55
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	29,961,750.91	-67,379,451.26

项 目	本期金额	上期金额
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	25,269,603.93	47,667,026.71
股份支付	414,621.02	463,800.04
其他	-	-
经营活动产生的现金流量净额	223,471,257.62	151,577,773.76
二、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
增加使用权资产	-	-
三、现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	410,338,551.74	285,257,950.55
减：现金的期初余额	285,257,950.55	223,194,233.03
现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	125,080,601.19	62,063,717.52

(2) 现金及现金等价物的构成

项 目	期末余额	期初余额
一、现金	410,338,551.74	285,257,950.55
其中：库存现金	6,283.29	36,369.85
可随时用于支付的银行存款	410,332,268.45	285,221,580.70
可随时用于支付的其他货币资金	-	-
二、现金等价物	-	-
其中：三个月内到期的债券投资	-	-
三、现金及现金等价物余额	410,338,551.74	285,257,950.55

46、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	37,041,262.00	7.0288	260,355,622.35
欧元	9,434,791.62	8.2355	77,700,226.39
应收账款			
其中：美元	2,579,159.87	7.0288	18,128,398.87
欧元	2,395,257.31	8.2355	19,726,141.58
其他应收款			
其中：欧元	4,093.42	8.2355	33,711.36
应付账款			
其中：美元	0.08	7.0288	0.56
欧元	389.26	8.2355	3,205.75
其他应付款			
其中：欧元	2,500.00	8.2355	20,588.75

(2) 境外经营实体说明：

公司在德国设立了全资子公司苏轴（德国），为本公司境外经营实体。苏轴（德国）以欧元为主要经营用货币，故以欧元作为记账本位币。

六、研发支出

按费用性质列示

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	17,788,414.13	16,684,063.08
直接材料投入	18,414,123.06	13,517,341.00
折旧和摊销	8,117,240.12	6,727,858.06
其他	1,246,157.11	1,461,342.14
合计	45,565,934.42	38,390,604.28
其中：费用化研发支出	-	-
资本化研发支出	-	-

七、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

本期未发生非同一控制下企业合并。

2、同一控制下企业合并

本期未发生同一控制下企业合并。

3、反向购买

本期未发生反向购买。

4、处置子公司

本期未发生处置子公司。

5、其他原因导致的合并范围变动

本期未发生其他原因导致的合并范围变动。

八、在其他主体中权益的披露

1、在子公司中的权益

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
苏轴德国	20万欧元	德国巴登-符腾堡州斯图加特市	德国巴登-符腾堡州斯图加特市	工业轴承及其零部件的研发、生产和销售；工业应用方面的技术咨询和服务等	100.00	-	投资新设

2、重要非全资子公司的主要财务信息

报告期内无非全资子公司。

3、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

报告期内公司无在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易。

4、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业及联营企业情况

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
苏州联利精密制造有限公司(以下简称“联利精密”)	苏州	苏州	研发、设计、生产、销售：轴承、滚针、滚柱、汽车零部件等	25.00	-	权益法

(2) 重要合营企业的主要财务信息：无

(3) 重要联营企业的主要财务信息：

联利精密	期末余额 / 本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	48,165,272.30	39,212,057.71
非流动资产	7,910,443.16	8,503,579.30
资产合计	56,075,715.46	47,715,637.01
流动负债	13,613,807.02	7,745,070.01
非流动负债	-	-
负债合计	13,613,807.02	7,745,070.01
少数股东权益	-	-
归属于母公司股东权益	42,461,908.44	39,970,567.00
按持股比例计算的净资产份额	10,615,477.11	9,992,641.75
调整事项	-	-
--商誉	-	-
--内部交易未实现利润	-	-
--其他	-	-
对联营企业权益投资的账面价值	10,615,477.11	9,992,641.75
存在公开报价的权益投资的公允价值	-	-
营业收入	62,107,193.74	52,488,584.72
净利润	6,491,341.44	5,360,192.54
终止经营的净利润	-	-
其他综合收益	-	-
综合收益总额	6,491,341.44	5,360,192.54
本期收到的来自联营企业的股利	1,000,000.00	750,000.00

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息：无。

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力不存在重大限制。

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损：无。

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺：无。

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债：无。

九、政府补助

1、报告期末无按应收金额确认的政府补助。

2、涉及政府补助的负债项目

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
SZ-2022-001	7,807,669.21	-	-	664,986.89	-	7,142,682.32	与资产相关
SZ-2024-001	499,020.18	720,000.00	-	769,351.96	-	449,668.22	与收益相关
SZ-2024-003	2,424,871.92	3,800,000.00	-	1,953,152.53	-	4,271,719.39	与收益相关
SZ-2024-004	70,425.02	375,000.00	-	374,793.53	-	70,631.49	与收益相关
SZ-2024-005	37,016.69	270,000.00	-	237,990.05	-	69,026.64	与收益相关
SZ-2024-002	-	5,623,400.00	-	3,641,484.15	-	1,981,915.85	与收益相关
增产精密滚动轴承技术改造项目	-	6,013,600.00	-	958,833.41	-	5,054,766.59	与资产相关
合计	10,839,003.02	16,802,000.00	-	8,600,592.52	-	19,040,410.50	

3、计入当期损益的政府补助

项目	本期发生额	与资产相关/与收益相关
SZ-2024-002	3,641,484.15	与收益相关
SZ-2024-003	1,953,152.53	与收益相关
增产精密滚动轴承技术改造项目	958,833.41	与资产相关
SZ-2024-001	769,351.96	与收益相关
JMRH 创新平台补贴	750,000.00	与收益相关
SZ-2022-001	664,986.89	与资产相关
青年就业见习补贴	547,044.00	与收益相关
苏州市博士后创新体系建设资助	460,000.00	与收益相关
2024 年度“江苏精品”认证	433,333.00	与收益相关
SZ-2024-004	374,793.53	与收益相关
SZ-2024-005	237,990.05	与收益相关
市级专项资金	200,000.00	与收益相关
苏州市劳动就业管理服务中心失业保险稳岗补贴	157,287.00	与收益相关
中小企业数字化转型方向	135,000.00	与收益相关
苏州市科技局首批“科创指数惠”市级科技保险补贴	111,300.00	与收益相关
高企申报奖励资金	37,500.00	与收益相关
苏州市人才服务中心一次性就业奖励	20,000.00	与收益相关
苏州市劳动就业管理服务中心扩岗补贴	10,249.35	与收益相关
亮化电费补贴	4,912.00	与收益相关
合计	11,467,217.87	

十、与金融工具相关的风险

(一) 金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险和市场风险。本公司对此的风险管理政策概述如下：

1、信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据和应收账款。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其他大中型银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收票据和应收账款，本公司仅与经信用审核、信誉良好的客户进行交易，基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期，并对应收票据

和应收账款余额进行持续监控，以控制信用风险敞口，确保本公司不致面临重大坏账风险。对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2、流动风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

(1) 本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	1年以内	1-5年	5年以上	合计
应付账款	120,109,851.66	-	-	120,109,851.66
其他应付款	169,436.38	-	-	169,436.38
合计	120,279,288.04	-	-	120,279,288.04

(2) 管理金融负债流动性的方法：

本公司财务部门在现金流量预测的基础上，在公司层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合银行融资的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

3、市场风险

汇率风险

汇率风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率的变动中的风险。本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以美元和欧元计价的货币资金、应收账款、应付账款有关。

于资产负债表日，本公司外币资产及外币负债的余额如下：

项目	资产		负债	
	期末余额（原币）	期初余额（原币）	期末余额（原币）	期初余额（原币）
美元	39,620,421.87	25,350,971.78	0.08	3,247.98
欧元	11,834,142.35	13,119,539.54	2,889.26	2,500.00

敏感性分析本公司承受外汇风险主要与美元或欧元与人民币的汇率变化有关。下表列示了本公司相关外币与人民币汇率变动5%假设下的敏感性分析。在管理层进行敏感性分析时，5%的增减变动被认为合理反映了汇率变化的可能范围。汇率可能发生的合理变动对当期净利润的影响如下：

单位：人民币元

本年利润增加/减少	美元影响		欧元影响	
	本期金额	上期金额	本期金额	上期金额
人民币贬值	11,835,570.88	7,743,907.05	4,153,012.90	4,204,715.62
人民币升值	-11,835,570.88	-7,743,907.05	-4,153,012.90	-4,204,715.62

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前已采取以下应对措施：(1) 随时密切关注国际外汇市场美元和欧元货币汇率的变化动态，增强对汇率变动的敏感性；(2) 销售部门对外币的结算尽可能改为人民币结算；(3) 在销售合同中约定互相能接受的风险比例；(4) 财务部门尝试使用金融衍

生产品来降低汇兑风险。

（二）套期业务

无。

（三）金融资产转移

1、转移方式分类

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	46,076,813.19	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
背书	应收票据中尚未到期的银行承兑汇票	-	终止确认	由于应收票据中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
合计		46,076,813.19		

2、因转移而终止确认的金融资产

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	46,076,813.19	-
应收票据	背书	-	-
合计		46,076,813.19	-

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	-	-	-	-
（二）应收款项融资	-	-	5,121,941.25	5,121,941.25
（三）其他权益工具投资				
（四）其他非流动金融资产				
（五）投资性房地产	-	-	-	-
（六）生物资产	-	-	-	-
持续以公允价值计量的资产总额	-	-	5,121,941.25	5,121,941.25
（七）交易性金融负债	-	-	-	-
（八）指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	-	-	-	-
持续以公允价值计量的负债总额	-	-	-	-
二、非持续的公允价值计量	-	-	-	-

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

期末第三层次公允价值计量项目应收款项融资系本公司持有的银行承兑汇票，银行承兑汇票剩余期限较短，其风险和价值在出票日、转让日或到期日之间未发生重要变化，公司以其账面价值作为公允价值的合理估计进行计量。

十二、关联方及关联方交易

1、本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例(%)	母公司对本公司的表决权比例(%)
创元科技股份有限公司（以下简称“创元科技”）	苏州市高新区鹿山路35号	制造	48473.3046万元	42.79%	42.79%

本公司的母公司情况的说明：

本公司的最终控制方为苏州市人民政府国有资产监督管理委员会。

2、本公司的子公司情况

本公司子公司情况详见附注八、1。

3、本公司的合营及联营企业情况

本公司合营及联营企业情况详见附注八、4

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
苏州创元投资发展（集团）有限公司（以下简称“创元集团”）	母公司的母公司
苏州远东砂轮有限公司（以下简称“远东砂轮”）	受同一母公司控制
苏州一光仪器有限公司（以下简称“一光仪器”）	受同一母公司控制
苏州市吴中区固体废弃物处理有限公司（以下简称“吴中固废”）	同受创元集团控制
苏州联利精密制造有限公司（以下简称“联利精密”）	联营企业
苏州人才发展有限公司（以下简称“人才发展”）	同受创元集团控制
苏州市人力资源开发有限公司（以下简称“人力资源”）	同受创元集团控制
苏州苏净环保工程有限公司（以下简称“环保工程”）	同受创元集团控制
苏州苏净保护气氛有限公司（以下简称“保护气氛”）	同受创元集团控制
江苏比微曼智能科技有限公司（以下简称“比微曼”）	同受创元集团控制
苏州市计量测试院有限公司（以下简称“计量测试院”）	同受创元集团控制
苏州市产品质量检验院有限公司（以下简称“质量检验院”）	同受创元集团控制

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表：

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
远东砂轮	采购商品	522,907.94	497,866.49
联利精密	采购商品	60,390,363.43	51,180,960.26
吴中固废	接受劳务	195,033.02	175,754.71
保护气氛	采购商品	323,008.85	-
人力资源	接受劳务	12,841,183.34	-
人才发展	接受劳务	60,412.53	39,470.87
比微曼	接受劳务	42,938.87	-
计量测试院	接受劳务	122,795.28	-
质量检验院	接受劳务	283.02	-

(2) 销售商品/提供劳务情况表：

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
一光仪器	销售商品	4,258.05	9,389.46
联利精密	销售商品	13,838,627.72	20,162,566.50
创元科技	提供劳务	169,200.00	114,200.00

(3) 关键管理人员报酬

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	8,318,552.00	7,689,098.00

6、关联方应收应付款项

应收项目

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他非流动资产	环保工程	1,167,000.00	-	-	-
其他非流动资产	保护气氛	-	-	219,000.00	-

应付项目

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
应付账款	远东砂轮	193,376.80	226,779.23
应付账款	联利精密	15,962,063.19	8,248,114.77
应付账款	保护气氛	36,500.00	-

十三、股份支付

1、股份支付的总体情况

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	-	-	-	-	182,732	718,136.76	-	-
合计	-	-	-	-	182,732	718,136.76	-	-

股份支付情况的说明：

公司控股股东创元科技于2021年11月5日，召开了第十届董事会2021年第一次临时会议及第十届监事会2021年第一次临时会议，审议通过了《关于〈创元科技股份有限公司2021年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。

2022年1月18日，创元科技收到创元集团转发的《市国资委关于创元科技股份有限公司实施限制性股票激励计划的批复》（苏国资考（2022）1号），苏州市人民政府国有资产监督管理委员会原则同意创元科技实施2021年限制性股票激励计划（草案）。2022年2月11日，创元科技召开了2022年第一次临时股东会；2022年2月14日，创元科技召开了第十届董事会2022年第二次临时会议及第十届监事会2022年第一次临时会议，审议通过了《关于向公司2021年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》（以下简称“本计划”）。本计划限制性股票授予日为2022年2月14日，创元科技授予激励对象限制性股票数量390.44万股，激励对象为创元科技公告本激励计划时在创元科技任职的创元

科技董事（不含独立董事）、高级管理人员、骨干人员（包含控股子公司具有劳动关系或聘用关系的人员），合计 57 人，授予限制性股票的授予价格为 5.29 元/股，股票来源为创元科技向激励对象定向发行创元科技 A 股普通股。本次授予的限制性股票的上市日为 2022 年 02 月 28 日。本计划有效期自限制性股票授予登记完成之日起至激励对象获授的限制性股票全部解限售或回购之日止，最长不超过 60 个月。

本激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 24 个月、36 个月、48 个月。

本激励计划授予的限制性股票，分年度进行业绩考核并解除限售，每个会计年度考核一次，以达到业绩考核目标作为激励对象的解除限售条件。解除限售期内，创元科技为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜。若各解除限售期内，创元科技当期业绩水平未达到业绩考核目标，所有激励对象对应考核当年可解除限售的限制性股票均不得解除限售，由创元科技按照授予价格和回购时股票市场价格（董事会审议回购事项前 1 个交易日创元科技标的股票交易均价）的孰低值回购处理。

本次授予 57 名激励对象中包含 8 名苏轴股份的高管及经营骨干，共授予 548,200 股限制性股票。由此产生的股份支付由苏轴股份按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定进行账务处理。

2024 年 02 月 23 日，创元科技召开第十届董事会 2024 年第一次临时会议和第十届监事会 2024 年第一次临时会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，2021 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，符合可解除限售条件的激励对象人数为 8 人，可解除限售的限制性股票数量为 182,732 股，本次不存在未能解除限售的限制性股票。

2025 年 02 月 24 日，创元科技召开第十一届董事会 2025 年第二次临时会议、第十一届监事会 2025 年第一次临时会议，分别审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》，2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已经成就，符合可解除限售条件的激励对象人数为 8 人，可解除限售的限制性股票数量为 182,732 股，本次不存在未能解除限售的限制性股票。

2025 年 6 月 27 日，创元科技经 2024 年年度股东会审议通过《2024 年年度权益分派实施公告》，2024 年度利润分配及资本公积金转增股本方案为：以创元科技 2024 年 12 月 31 日总股本 403,944,205 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 1.00 元（含税），同时以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，不送红股，共计转增 80,788,841 股。权益分派完成后，创元科技本次激励计划尚未解除限售限制性股票数量由 1,281,188 股调整为 1,537,426 股。创元科技本次激励计划尚未解除限售的 56 名激励对象中，有 8 名为本公司的高管及经营骨干，本公司尚未解除限售的限制性股票数量由 182,736 股调整为 219,283 股。

2、以权益结算的股份支付情况

项目	相关内容
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日权益工具的市场交易收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	授予的各期权益工具满足相应判断期规定的业绩条件
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无

项目	相关内容
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	2,131,984.06
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	209,458.08

十四、承诺及或有事项

1、重要的承诺事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要或有事项。

十五、资产负债表日后事项

1、2026 年 4 月 2 日，公司第五届董事会第四次会议作出决议，审议通过了《关于 2025 年度利润分配方案的议案》，以公司目前总股本 162,489,600 股为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金红利 3.50 元（含税）。本次权益分派共预计派发现金红利 56,871,360 元。上述议案需经本公司股东大会通过后方可实施。

2、公司控股股东创元科技于 2026 年 2 月 27 日召开第十一届董事会 2026 年第二次临时会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》。2021 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件已经成就，符合可解除限售条件的激励对象人数为 56 人，可解除限售的限制性股票数量为 1,537,426 股。本次可解除限售的 56 名激励对象中，有 8 名为苏轴股份的高管及经营骨干，共计解除限售限制性股票为 219,283 股。

十六、其他重要事项

本公司无需要披露的其他重要事项。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	173,786,024.68	145,717,117.43
1 至 2 年	33,550.97	686,753.95
2 至 3 年	14,007.71	46,906.69
3 年以上	1,031,042.69	1,134,910.08
合计	174,864,626.05	147,585,688.15

(2) 应收账款分类披露：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备					

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按组合计提坏账准备	174,864,626.05	100.00	9,727,901.33	5.56	165,136,724.72
其中：账龄组合	174,864,626.05	100.00	9,727,901.33	5.56	165,136,724.72
合计	174,864,626.05	100.00	9,727,901.33	5.56	165,136,724.72

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	147,585,688.15	100.00	8,503,513.36	5.76	139,082,174.79
其中：账龄组合	147,585,688.15	100.00	8,503,513.36	5.76	139,082,174.79
合计	147,585,688.15	100.00	8,503,513.36	5.76	139,082,174.79

按应收账款龄组合计提坏账准备：

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内	173,786,024.68	8,689,301.23	5.00
1至2年	33,550.97	3,355.10	10.00
2至3年	14,007.71	4,202.31	30.00
3年以上	1,031,042.69	1,031,042.69	100.00
合计	174,864,626.05	9,727,901.33	

确定该组合依据的说明：公司管理层认为应收款相同账龄具有相同或类似信用风险

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	-	-	-	-	-	-
账龄组合	8,503,513.36	1,328,255.36	-	103,867.39	-	9,727,901.33
合计	8,503,513.36	1,328,255.36	-	103,867.39	-	9,727,901.33

(4) 本期实际核销的应收账款情况：

项目	核销金额
实际核销的应收账款	103,867.39

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况：

本报告期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 103,017,943.27 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 58.84%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 5,150,897.17 元。

2、其他应收款

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	23,174.78	48,144.23
合计	23,174.78	48,144.23

其他应收款：

(1) 按账龄披露：

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	15,868.19	24,324.61
1至2年	9,000.00	-
2至3年	-	35,765.50
3年以上	71,465.50	35,700.00
合计	96,333.69	95,790.11

(2) 其他应收款按款项性质分类情况：

款项的性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	70,465.50	70,465.50
代收代付款	25,868.19	25,324.61
合计	96,333.69	95,790.11

(3) 按坏账准备计提方法分类披露：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
其中：					
按组合计提坏账准备	96,333.69	100.00	73,158.91	75.94	23,174.78
其中：账龄组合	96,333.69	100.00	73,158.91	75.94	23,174.78
合计	96,333.69	100.00	73,158.91	75.94	23,174.78

(续)

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
其中：					
按组合计提坏账准备	95,790.11	100.00	47,645.88	49.74	48,144.23
其中：账龄组合	95,790.11	100.00	47,645.88	49.74	48,144.23
合计	95,790.11	100.00	47,645.88	49.74	48,144.23

按账龄组合计提坏账准备：

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	15,868.19	793.41	5.00
1-2年	9,000.00	900.00	10.00

2-3年	-	-	30.00
3年以上	71,465.50	71,465.50	100.00
合计	96,333.69	73,158.91	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	47,645.88	-	-	47,645.88
期初余额在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	25,513.03	-	-	25,513.03
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
期末余额	73,158.91	-	-	73,158.91

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况：

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
HOWSHUN SWEDDEN AB	保证金、押金	35,765.50	3年以上	37.13	35,765.50
苏州昱晟威物业管理有限公司	保证金、押金	34,200.00	1年以内 9,000.00元； 3年以上 25,200.00元	35.50	26,100.00
程伟明	代收代付款	11,683.58	1年以内	12.13	584.18
苏州市军工行业协会	代收代付款	10,000.00	3年以上	10.38	10,000.00
苏州市住房公积金管理中心	代收代付款	4,184.61	1年以内	4.34	209.23
合计	-	95,833.69		99.48	72,658.91

3、长期股权投资

(1) 长期股权投资分类列示：

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,554,920.00	—	1,554,920.00	1,554,920.00	—	1,554,920.00
对联营、合营企业投资	10,615,477.11	—	10,615,477.11	9,992,641.75	—	9,992,641.75
合计	12,170,397.11	—	12,170,397.11	11,547,561.75	—	11,547,561.75

(2) 对子公司投资：

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
Suzhou Bearing GmbH	1,554,920.00	-	-	1,554,920.00	-	-

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
合计	1,554,920.00	-	-	1,554,920.00	-	-

(3) 对联营、合营企业投资：

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
一、合营企业						
二、联营企业						
联利精密	9,992,641.75	-	-	1,622,835.36	-	-
小计	9,992,641.75	-	-	1,622,835.36	-	-
合计	9,992,641.75	-	-	1,622,835.36	-	-

(续)

被投资单位	本期增减变动			期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业					
二、联营企业					
联利精密	1,000,000.00	-	-	10,615,477.11	-
小计	1,000,000.00	-	-	10,615,477.11	-
合计	1,000,000.00	-	-	10,615,477.11	-

4、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	703,231,145.16	446,013,699.57	681,992,125.64	419,647,096.71
其他业务	22,281,188.17	16,413,889.73	33,226,803.84	28,958,688.76
合计	725,512,333.33	462,427,589.30	715,218,929.48	448,605,785.47

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

合同分类	本期发生额	
	营业收入	营业成本
商品类型		
其中：轴承产品	651,252,174.71	412,961,010.25
滚动体产品	51,978,970.45	33,052,689.32
材料及其他	22,281,188.17	16,413,889.73
合计	725,512,333.33	462,427,589.30
按经营地区分类		
内销	409,363,622.60	272,379,865.19
外销	316,148,710.73	190,047,724.11
合计	725,512,333.33	462,427,589.30
按销售模式分类		

合同分类	本期发生额	
	营业收入	营业成本
其中：经销商		
自营	725,512,333.33	462,427,589.30
合计	725,512,333.33	462,427,589.30

报告期内确认收入金额前五的客户信息：

序号	项目名称	收入金额	占营业收入总额的比例
1	客户 A	177,333,209.62	24.44%
2	客户 B	106,066,354.04	14.62%
3	客户 C	45,779,847.37	6.31%
4	客户 D	33,123,613.72	4.57%
5	客户 E	32,742,684.80	4.51%

5、投资收益

项 目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,622,835.36	1,340,048.13
合计	1,622,835.36	1,340,048.13

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

项目	金额	说明
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-60,733.70	详见资产处置收益、营业外支出有关附注
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	9,843,397.57	详见其他收益附注、政府补助附注
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-48,574.88	详见营业外收入、营业外支出相关附注
所得税影响额	1,462,998.94	
合计	8,271,090.05	

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	17.49	0.93	0.93
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.53	0.88	0.88

苏州轴承厂股份有限公司

2026年4月2日

附：

第十二节 备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）年度内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

文件备置地址：

公司董事会秘书办公室处