

证券代码：002534

证券简称：西子洁能

编号：2026-016

西子清洁能源装备制造股份有限公司

2025 年年度报告摘要



二〇二六年四月十日

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 835,935,177 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	西子洁能	股票代码	002534
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	杭锅股份		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王克飞	毛一恺	
办公地址	浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号	浙江省杭州市上城区大农港路 1216 号	
传真	0571-85387598	0571-85387598	
电话	0571-85387519	0571-85387519	
电子信箱	002534@xizice.com	002534@xizice.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司是始终以节能减排、低碳发展为方向，坚持以做大做强余热锅炉、清洁能源装备、储能设备为核心的能源利用整体解决方案与工程主业这一方针。报告期间，公司的主要业务、生产模式、主要业绩驱动因素、经营模式等内容未发生重大变化。

公司主要从事余热锅炉、清洁环保能源发电装备等产品的咨询、研发、生产、销售、安装及工程总承包业务，为客户提供节能环保设备和能源利用整体解决方案。公司是我国规模最大、品种最全的余热锅炉研究、开发和制造基地，被认定为国家级企业技术中心和高新技术企业，产品的设计水平、制造工艺和市场占有率均位居行业前列。此外，公司作为余热利用设备标委会成员单位，主持、参与多项国家标准和行业标准的编制和修订。

公司主要实行订单式生产模式，主要业务及产品为：

序号	产品分类	主要产品
1	余热锅炉	燃机余热锅炉、干熄焦余热锅炉、烧结机余热锅炉、水泥窑余热锅炉等其他余热锅炉，热水锅炉，电站锅炉（循环流化床锅炉、煤粉炉、高炉煤气等），电站辅机（高压加热器、低压加热器、除氧器、冷凝器）等
2	清洁环保能源装备	垃圾焚烧锅炉、生物质锅炉、天然气锅炉（L型及D型）、废气废物（包括污泥）锅炉、熔盐吸热器、熔盐换热器、熔盐储罐、低氮燃烧、SCR\SNCR设备等，核电设备（核电常规岛辅机、民用核二三级设备）等
3	解决方案	包含但不限于以导热油换热器，石化化工换热器、海水淡化装置、气化炉（容器、热交换器）等其他换热器及压力容器为核心设备的EP/EPC/PC等综合解决方案项目
4	备件及服务	备件包括过热器、省煤器等部件，服务包括技术服务、项目改造工程、维修维保等业务

报告期内，公司实现新增订单 59.98 亿元，其中余热锅炉新增订单 19.67 亿元，清洁环保能源装备新增订单 6.32 亿元，解决方案新增订单 26.88 亿元，备件及服务新增订单 7.11 亿元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司实现在手订单 59.16 亿元，公司通过全面加强

对订单质量的管控，优化订单结构，推动业务高质量发展。未来公司在四个板块业务确立了增长点机会并投入资源，力争提升公司整体接单能力。

（一） 主要经营模式

1、销售模式

公司主要实行“产品直销+工程总承包 EPC”业务模式，主要客户包括电力企业或具有节能减排项目需求的工商企业、境内外工程总承包商等。报告期内主营业务销售收入占公司营业收入的比重达 90%以上。

公司按区域设立国内销售部和海外销售部，并于 2025 年下半年根据业务规划调整，增设石化及能源环保事业部。其中国内销售部按产品类别，下设电力事业处、冶金环保事业处、新能源事业处、新服务事业一处及新服务事业二处。同时，公司设立营销管理中心，对各部门销售职能实施统一管理，涵盖项目投标、合同签订、项目回款的全流程管控，并对主要余热锅炉及清洁能源设备市场进行跟踪分析。凭借卓越的技术实力与产品品质，公司在国内外市场已建立较高的技术美誉度与品牌影响力，核心优势产品在细分市场中保持前列。依托深厚的技术积累与持续创新能力，公司积极与客户协同研发新型余热锅炉及相关解决方案，不断拓展高效能源利用、绿色低碳转型等环保领域的应用场景，致力于为全球客户提供更高价值的综合能源服务。

公司之下属子公司西子联合工程、新世纪能源、西子新能源工程、杭锅工业锅炉、公司参股企业赫普股份，主要为客户提供高耗能企业余热利用、火电灵活调峰、熔盐储能、生物质发电、光热电站等 EPC 综合解决方案。

在销售回款方面，主要节点包括合同签订后的预付款、发货款、清点款、验收款及质量保证金尾款。公司根据客户资质与项目特点，执行差异化的回款政策。基于产品技术优势，公司持续强化全流程节能环保解决方案的服务能力。除产品生产、销售与安装外，公司在交付与服务体系中设立客户服务部，专注于为客户提供现场服务、技术支持与整体项目管理，进一步提升项目交付质量与客户满意度。

2、采购模式

公司采购主要包括原（辅）材料采购、外扩采购、配套件采购、外协服务采购、安装施工服务采购、运输服务采购及其他非生产物资采购。

(1) 原辅材料主要是钢管、钢板、圆钢、扁钢、锻件等钢材料，原辅材料供应充足，市场竞争充分，市场价格比较透明。

(2) 外扩采购主要是由公司提供图纸、供应商制造的结构件、受压件等部件，外扩采购部件的主要材料亦是钢材等材料。

(3) 配套件主要包括公司设计部提供相关技术参数、供应商制造的泵、阀门、电机等定制化辅件，由于其定制化属性强，市场价格敏感度低。

(4) 外协服务则是由公司提供图纸和要求、供应商负责部分工序的零件或组件加工制作服务。

(5) 安装施工服务则是 EPC 等解决方案业务中的服务分包业务。

(6) 运输服务则是公司产品发运的服务业务。

公司实行“以产定购、加强预测、战略锁价、适量备货”的采购策略。在交付计划制定后，有关项目的原辅材料、外扩、配套件、外协、工程施工服务、运输服务等采购任务单按需生成，通过招标、竞价、年度定价等多种方式，向供应商进行采购；在主要材料采购价格方面，公司采购委员会重视与外部市场机构、战略供应商之间的合作，记录和收集情报评估材料采购机会点与风险管理，用于制定采购策略；公司定期对供应商进行认证和分级管理，培养战略供应商扩展制造范围，由单部件排产升级为区域项目打包排产，提高供应合作紧密度，评定核心供应商、合作供应商和一般供应商，与主要供应商签订年度框架协议，以确保产品交付及质量的稳定性；在合理预测、供应商战略合作的情况下，公司会根据项目需要针对部分材料进行备货，以应对市场行情变化带来延迟交货、材料涨价的风险。近些年，为应对钢材的价格波动对公司的原材料采购成本及库存价值的影响，公司制定并开展了热卷期货套期保值等业务策略。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末 增减	2023 年末
总资产	14,351,603,841.18	15,013,267,688.83	-4.41%	15,952,806,573.23
归属于上市公司股东的净资产	5,608,481,806.52	4,219,564,999.83	32.92%	3,904,289,097.56

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	6,241,290,689.53	6,436,627,844.38	-3.03%	8,079,097,241.36
归属于上市公司股东的净利润	436,577,648.34	439,787,631.55	-0.73%	54,581,853.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	256,188,153.53	143,505,824.52	78.52%	-10,735,910.22
经营活动产生的现金流量净额	762,152,849.66	568,138,513.50	34.15%	307,784,536.56
基本每股收益（元/股）	0.57	0.60	-5.00%	0.07
稀释每股收益（元/股）	0.56	0.58	-3.45%	0.07
加权平均净资产收益率	9.52%	10.87%	-1.36%	1.47%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,212,820,875.43	1,581,162,986.69	1,538,971,109.10	1,908,335,718.31
归属于上市公司股东的净利润	53,654,471.82	94,123,091.01	28,765,044.90	260,035,040.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	47,463,210.58	81,277,198.67	21,390,607.43	106,057,136.85
经营活动产生的现金流量净额	-175,300,112.22	351,822,137.23	171,090,599.70	414,540,224.95

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	29,128	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	39,325	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
-------------	--------	---------------------	--------	-------------------	---	---------------------------	---

前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
西子电梯集团有限公司	境内非国有法人	34.49%	288,349,956.00	0.00	不适用	0
金润（香港）有限公司	境外法人	19.35%	161,784,000.00	0.00	不适用	0
杭州市实业投资集团有限公司	国有法人	12.02%	100,476,000.00	0.00	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	2.60%	21,693,572.00	0.00	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	1.76%	14,710,287.00	0.00	不适用	0
西子清洁能源装备制造股份有限公司—2023 年员工持股计划	其他	1.57%	13,155,376.00	0.00	不适用	0
王水福	境内自然人	1.34%	11,184,073.00	8,388,055.00	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—005L—FH002 沪	其他	0.86%	7,147,804.00	0.00	不适用	0
#苏州天琛投资管理有限公司—天琛祖博 1 号私募证券投资基金	其他	0.81%	6,729,900.00	0.00	质押	6,729,900
长沙银行股份有限公司—永赢制造升级智选混合型发起式证券投资基金	其他	0.52%	4,382,934.00	0.00	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东西子电梯集团有限公司、股东金润（香港）有限公司的实际控制人均为王水福先生。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	苏州天琛投资管理有限公司—天琛祖博 1 号私募证券投资基金通过浙商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 6,729,900 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

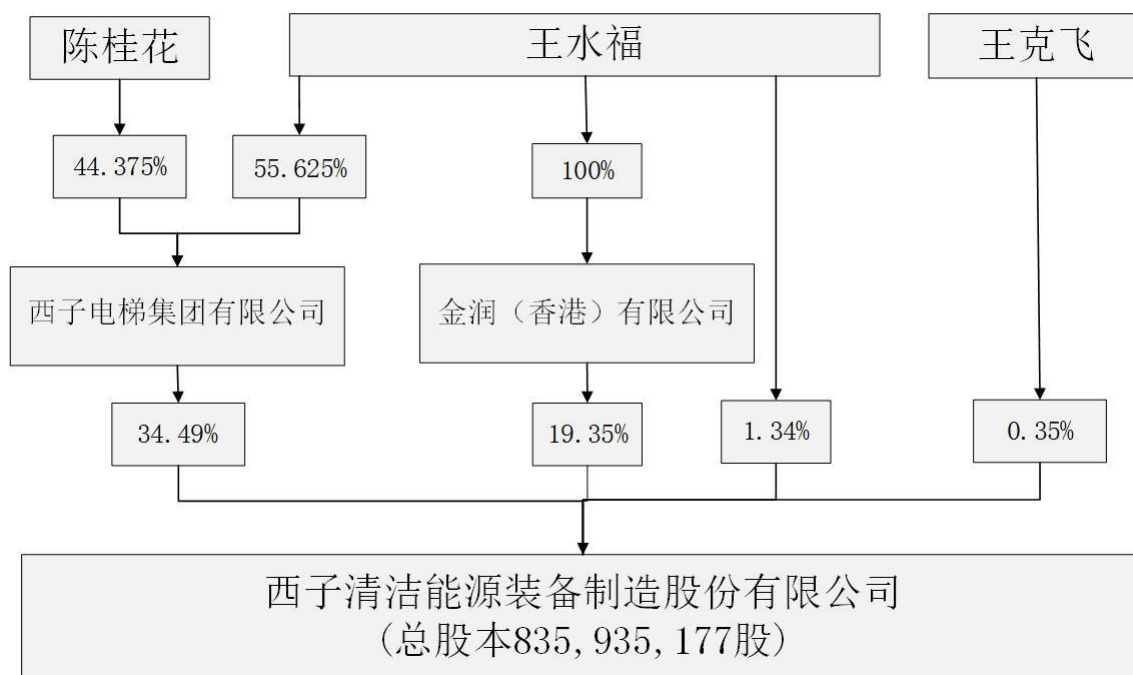
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、2025年8月28日，公司第六届董事会第二十七次临时会议审议通过了《关于提前赎回“西子转债”的议案》，自2025年7月23日至2025年8月28日，公司股票价格已有15个交易日的收盘价不低于“西子转债”当期转股价格10.99元/股的130%（含130%，即14.29元/股），公司决定行使可转债的提前赎回权，对赎回登记日登记在册的“西子转债”全部赎回。截至2025年9月19日（可转债赎回登记日）收市后，“西子转债”余额为1,203,100元（12,031.00张），占可转债发行总额的0.1084%。“西子转债”累计转股数量为100,883,627股，占“西子转债”转股前公司已发行股份总额的13.6477%。2025年9月16日收市后“西子转债”停止交易，2025年9月19日收市后，未转股的12,031张“西子转债”停止转股。本次赎回兑付总金额为人民币1,216,574.72元（含当期利息）。具体内容详见《关于“西子转债”摘牌的公告》（2025-108）、《关于“西子转债”赎回结果暨股份变动的公告》（2025-109）。

2、公司于2025年9月30日披露了《关于公司董事长增持股份计划的公告》（公告编号：2025-110）。公司董事长王克飞先生基于对公司未来持续稳定发展的信心以及对

公司股票长期投资价值的认可，计划自 2025 年 9 月 29 日起 6 个月内以集中竞价方式增持公司 A 股股份，增持金额合计不低于人民币 3,000 万元(含)，且不高于人民币 5,000 万元（含）。截至 2025 年 9 月 30 日，王克飞先生已经通过深圳证券交易所系统以集中竞价交易方式合计增持公司股份 2,900,000 股，增持数量占公司总股本的 0.3469%，增持金额为 49,563,906 元(不含交易费用)，达到增持计划金额下限，本次增持计划实施完毕。具体内容详见《关于公司董事长增持公司股份计划实施完成的公告》（2025-111）。

西子清洁能源装备制造股份有限公司

董事长：王克飞

二〇二六年四月十日