

公司代码：605298

公司简称：必得科技

江苏必得科技股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2026年4月9日召开的第四届董事会第十二次会议，审议通过了《关于公司2025年年度利润分配方案的议案》。经董事会决议，公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，此次利润分配方案如下：公司拟向全体股东每10股派发现金红利2.00元（含税）。截至本公告披露日，公司总股本为187,850,000股，以此计算合计拟派发现金红利37,570,000.00元。本年度公司现金分红占公司2025年度归属于上市公司股东净利润的比例为66.17%。

如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	必得科技	605298	—

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张雪坚	孙喻钰
联系地址	江阴市月城镇黄杨路6号	江阴市月城镇黄杨路6号
电话	0510-86592288	0510-86592288
传真	0510-86595522	0510-86595522
电子信箱	zhangxuejian@bidekeji.com	sunyuyu@bidekeji.com

2、报告期公司主要业务简介

站在“十四五”收官与“十五五”开局的历史交汇点，2025年，铁路“十四五”实现圆满收官，“十四五”期间，全国铁路营业里程由14.63万公里增至16.5万公里、增长12.8%，高铁由3.79万公里增至5.04万公里、增长32.98%，我国建成世界规模最大、先进发达的高速铁路网。国铁集团工作会议明确提出，到2030年，全国铁路营业里程达到18万公里左右，其中高铁6万公里左右，复线率和电气化率分别达到64%和78%，战略骨干通道全面加强，“八纵八横”高铁系统成网，区域互联互通水平显著提升，货运网络能力大幅增强，基本建成世界一流的现代化铁路网，铁路服务国家重大战略、促进经济社会发展、维护保障国家安全的战略支撑能力全面增强。

2025年8月19日，国铁集团发布2025年第二批时速350公里复兴号智能动车组采购公告，本次共采购动车组210组。结合2025年4月第一批采购的68组，2025年1-8月已累计采购278组，采购量已经超过2024年全年（2024年采购245组），招标量超预期。

截至2025年12月31日，31个省（自治区、直辖市）和新疆生产建设兵团共有54个城市开通运营城市轨道交通线路343条，运营里程11710.3公里，车站6680座。2025年，全年新增城市轨道交通运营线路18条，新增运营区段32段，新增运营里程764.7公里。2025年，全年实际开行列车4431万列次，完成客运量332.4亿人次，进站量198.0亿人次，客运周转量2780.8亿人次公里，客运量较2024年增加10亿人次，增长3.1%。2025年，城轨交通发展态势良好，运营规模持续扩大，运营里程显著增长，网络化运营格局进一步完善，城轨交通朝着高质量、可持续平稳发展。

此外，轨道交通的快速发展，拓宽了未来运营维保的市场空间，前期大量存量动车组正逐渐进入高级修时期，动车高级修周期大致分为3年/6年/12年，前期大量存量车型正逐渐进入高级修时期，而2013-2016年期间动车组新增量尤为明显，预计轨交维修后市场规模将提升明显，将迎来黄金期。

公司自成立以来专注于轨道交通行业，经过多年的技术专注与创新，逐渐发展成为集轨道交通车辆配套产品研发、生产、销售以及轨道交通车辆维保业务等于一体的大型企业，总部位于中国江阴，公司在全国拥有多个运营、研发基地。公司主要产品包括轨道车辆（高铁、城轨地铁）配套使用的通风系统、智能撒砂系统、电缆保护系统、智能障碍物检测系统、车门系统、TPU弹性地板以及贯通道系统等系列产品，公司主要客户为国内外著名轨道交通整车制造商。公司建有无锡市轨道车辆电磁兼容系统工程技术研究中心、江苏省轨道交通装备工程技术研究中心。经过多年的创新发展，公司在产品种类、产品结构、生产工艺、新材料应用、技术服务等方面不断优化升级，自主研发了多个技术水平行业领先的系统化、系列化产品，公司为高新技术企业，江苏省专精特新“小巨人”企业，国家专精特新“小巨人”企业。

凭借优秀的产品品质、专业的技术和周到的服务，公司与中车青岛、中车长春、中车唐山、北京地铁、四方庞巴迪等国内主客户长期保持良好的合作关系。公司产品已被广泛应用于国内外多种型号动车组列车以及北京、上海、广州、深圳、南京、苏州、成都、沈阳、青岛、土耳其伊兹密尔、新加坡、印度孟买、印度诺伊达等城市地铁车辆。

1、主要业务与主要产品

公司目前主营业务分为轨道交通车辆配套产品与轨道交通车辆维保两大板块，形成“产品制造+服务保障”协同发展的业务格局。

（1）轨道交通车辆配套产品业务

公司主要产品包括轨道车辆（高铁、城轨地铁）配套使用的通风系统、智能撒砂系统、电缆保护系统、智能障碍物检测系统、车门系统、TPU弹性地板以及贯通道系统等系列产品。

（2）轨道交通车辆维保业务

公司全资子公司京唐德信、合圣凯达及其子公司柏朗青岛专注于轨道交通车辆维保业务，业

务布局覆盖北京、青岛等区域。京唐德信专注于轨道交通机电核心技术研究与应用，是国内较早专业从事地铁轻轨自动门系统设计、维修、改造、测试以及技术服务、配件供应的企业。合圣凯达主要定位轨道交通车辆车载电气设备检修服务，主营业务包括车载装置的检修服务，零部件和车载装置定制开发、检修生产线设计及升级改造等。

2、经营模式

(1) 采购模式

公司采购部负责原材料采购。生产部门根据客户订单安排生产计划，并结合相关原材料库存情况提出原材料采购需求形成请购单交予采购部，采购部根据生产部的需求编制采购计划并向公司合格供应商清单中的供应商询价，从提供报价的供应商中择优选择发出采购单并跟踪供货情况。

(2) 生产模式

公司采用订单导向型生产模式。公司产品具有多品种、小批量、定制化等特点，需要以客户具体的订单需求为导向进行设计、开发。销售部门在签订相关订单后，技术研发中心根据客户要求制定产品技术资料，生产部门根据各类产品的技术资料和销售计划制定生产计划，生产车间根据生产计划组织生产。公司的多品种、小批量的特点，决定公司生产模式具有以下特点：

①定制化生产

公司取得客户订单后，根据不同客户的个性化需求进行产品设计、开发和生产。

②大量辅助工序需要手工操作

公司产品是多品种、小批量、定制化的非标产品，生产工序繁杂。其中主要生产工序可以通过自动化生产设备完成，诸多辅助工序需要通过手工来操作。

③柔性化生产

为提高生产效率，公司推行柔性化生产，即同一生产线可根据生产计划的安排，高效率、低成本地在不同型号的产品生产任务间转换。

(3) 销售模式

公司下游客户主要为中车青岛、中车长春、中车唐山、四方庞巴迪等中国中车下属国有整车制造企业，以及北京地铁等其他国有地铁车辆制造企业。公司采取直销的模式进行销售，主要通过招投标和竞争性谈判的方式获取订单。在招投标的流程方面，市场部负责获取招投标信息并组织采购部、技术研发中心、生产部进行评审，制作投标书，参与项目招投标。中标后，市场部负责跟踪项目进展，及时了解和处理项目推进过程中遇到的各种问题，并负责接收客户订单，以及根据客户需求安排供货等。公司在青岛、长春、唐山等主要客户所在地长期派驻工作人员，保证与客户的及时沟通接洽，并提供技术支持及售后服务。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	1,327,265,074.83	1,299,303,800.84	2.15	1,265,232,233.73
归属于上市公司股东的净资产	1,062,246,570.08	1,018,746,580.95	4.27	985,118,420.42
营业收入	561,465,320.99	483,039,782.05	16.24	348,194,436.00
利润总额	73,651,704.85	49,048,774.02	50.16	37,724,155.56
归属于上市公司股东的净利润	56,779,829.85	38,855,376.85	46.13	30,628,713.65

润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	56,359,453.53	38,136,424.49	47.78	23,553,256.08
经营活动产生的现金流量净额	153,166,658.27	-50,160,156.60	不适用	-20,426,870.00
加权平均净资产收益率(%)	5.50	3.88	增加1.62个百分点	3.17
基本每股收益(元/股)	0.31	0.21	47.62	0.21
稀释每股收益(元/股)	0.31	0.21	47.62	0.21

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	79,494,700.31	133,747,811.75	133,479,790.94	214,743,017.99
归属于上市公司股东的净利润	7,222,620.15	15,252,508.20	28,169,723.24	6,134,978.26
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	7,022,785.53	15,238,283.91	28,014,131.45	6,084,252.64
经营活动产生的现金流量净额	-4,388,556.84	33,344,217.53	25,882,163.92	98,328,833.66

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

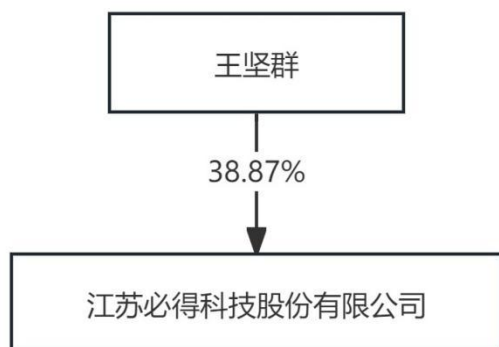
单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	10,179
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	8,595
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）						不适用	
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
王坚群	-24,336,000	73,008,000	38.87	0	无		境内 自然 人
扬州鼎龙启顺股权投资合伙企业（有限合伙）	56,167,150	56,167,150	29.90	0	无		其他
刘英	-29,082,371	4,976,111	2.65	0	无		境内 自然 人
高雅萍	3,775,770	3,775,770	2.01	0	未知		境内 自然 人
蒋仕波	1,512,000	1,512,000	0.80	0	未知		境内 自然 人
章杏雅	959,540	959,540	0.51	0	未知		境内 自然 人
香港中央结算有限公司	917,804	917,804	0.49	0	未知		其他
缪文琴	811,400	811,400	0.43	0	未知		境内 自然 人
应旭光	711,800	711,800	0.38	0	未知		境内 自然 人
王学利	676,400	676,400	0.36	0	无		境内 自然 人
上述股东关联关系或一致行动的说明	王坚群和刘英为夫妻关系，除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

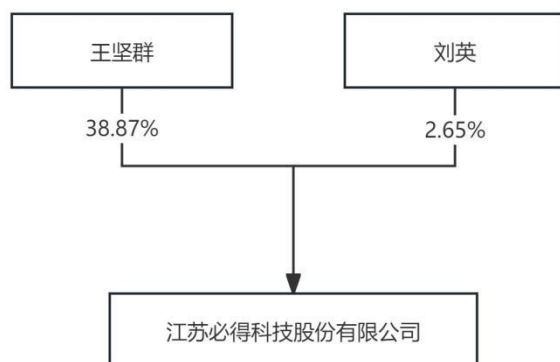
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产 132,726.51 万元，较上期期末增长 2.15%，归属于母公司股东的净资产 106,224.66 万元，较上期期末增长 4.27%；在本报告期实现营业收入 56,146.53 万元，较上年同期增长 16.24%，归属于母公司股东的净利润 5,677.98 万元，较上年同期增长 46.13%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用