



# 许继电气股份有限公司

## 2025 年年度报告

2026 年 4 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人季侃、主管会计工作负责人陆飞及会计机构负责人（会计主管人员）冯宪龙声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中所涉及的未来计划、发展战略、生产经营、核心竞争力分析等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分详细阐述了公司未来发展可能存在的风险，敬请投资者查阅。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2025 年 12 月 31 日总股本 1,018,622,249 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.21 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

自董事会审议利润分配预案后至实施利润分配方案的股权登记日期间，若公司总股本因股份回购、股权激励等原因发生变动的，依照未来实施权益分派时股权登记日的总股本为基数实施，并保持上述分配比例不变对总额进行调整。

公司已实施 2025 年半年度现金分红，分红金额 242,432,095.26 元，加上本次现金分红 225,115,517.03 元，2025 年全年现金分红总额合计 467,547,612.29 元，占归属于上市公司股东的净利润的比例为 40.06%。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	34
第五节 重要事项 .....	56
第六节 股份变动及股东情况 .....	68
第七节 债券相关情况 .....	77
第八节 财务报告 .....	78

## 备查文件目录

（一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

（三）报告期内在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》及巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。

（四）《许继电气股份有限公司 2025 年年度报告》。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、本企业、许继电气	指	许继电气股份有限公司
中国电气装备	指	中国电气装备集团有限公司
国网、国家电网	指	国家电网有限公司
南网、南方电网	指	中国南方电网有限责任公司
许继集团	指	许继集团有限公司
财务公司	指	中电装财务有限公司
哈表所	指	哈尔滨电工仪表研究所有限公司
许继仪表	指	河南许继仪表有限公司
山东电子	指	中电装备山东电子有限公司
黑龙江仪	指	黑龙江省电工仪器仪表工程技术研究中心有限公司
开关公司	指	河南许继电气开关有限公司
换流阀	指	直流输电系统中的核心设备之一，主要作用是实现交流电与直流电之间的转换，是连接交流系统和直流系统的关键部件。
继电保护	指	通过自动化装置或计算机系统，对电力系统中的设备运行状态进行实时监测、故障检测、自动判断和快速动作，以防止故障扩大、减少设备损坏，保障电力系统的安全、稳定和可靠运行。
线路保护	指	对输电线路和配电线路的故障的继电保护装置。
广域保护系统	指	以牵引变电所供电范围为单元，将各供电设施的二次设备经过功能的组合和网络通信，实现对牵引供电设施主要设备的自动监视、测量、自动控制、广域保护以及与牵引供电调度系统通信等保护自动化功能的系统。
直流控制保护系统、直流控保	指	用于直流输电系统中的核心控制系统，主要负责对直流输电的运行状态进行监测、控制和保护，确保系统安全、稳定、高效运行。
环网柜	指	用于配电网中实现电缆线路环网连接、分段控制和保护的紧凑型高压开关设备。其核心功能是通过环网供电方式提高配电可靠性，同时实现线路的通断控制、故障隔离和负荷切换，广泛用于城市配电网、工业园区、住宅小区等场景。
柱上断路器	指	一种安装在电力线路杆塔上的户外开关设备，主要用于中压配电线路的分段控制、故障保护和自动隔离，是配电网自动化的核心设备之一。其核心功能是在正常工况下通断负荷电流，在故障时快速切断短路电流或过载电流，并支持远程控制与监测，从而提高配电线路的可靠性和运维效率。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	许继电气	股票代码	000400
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	许继电气股份有限公司		
公司的中文简称	许继电气		
公司的外文名称（如有）	XJ ELECTRIC CO., LTD.		
公司的法定代表人	季侃		
注册地址	河南省许昌市许继大道 1298 号		
注册地址的邮政编码	461000		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	河南省许昌市许继大道 1298 号		
办公地址的邮政编码	461000		
公司网址	<a href="http://www.xjec.com/">http://www.xjec.com/</a>		
电子信箱	xjec@xj.cee-group.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	万桂龙	王志远
联系地址	河南省许昌市许继大道 1298 号	河南省许昌市许继大道 1298 号
电话	0374-3213660	0374-3219536
传真	0374-3212834	0374-3212834
电子信箱	xjec@xj.cee-group.cn	xjec@xj.cee-group.cn

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	<a href="http://www.szse.cn/">http://www.szse.cn/</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )
公司年度报告备置地点	公司证券事务处

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91410000174273201L
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变化
历次控股股东的变更情况（如有）	2023 年 1 月，许继集团将其持有的公司 386,286,454 股无偿划转至中国电气装备；中国电气装备成为公司控股股东。

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 8 层
签字会计师姓名	孙政军、蒋龙伟

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	14,991,906,066.24	17,089,133,346.79	-12.27%	17,060,896,563.04
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,167,210,009.73	1,116,925,147.02	4.50%	1,005,384,610.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,121,788,879.27	1,061,890,917.40	5.64%	869,065,456.59
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,670,382,574.97	1,298,911,206.62	105.59%	2,748,163,854.51
基本每股收益（元/股）	1.1531	1.1018	4.66%	0.9971
稀释每股收益（元/股）	1.1526	1.1018	4.61%	0.9960
加权平均净资产收益率	9.94%	10.08%	降低 0.14 个百分点	9.41%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	26,251,404,488.84	25,264,618,662.84	3.91%	21,903,098,446.17
归属于上市公司股东的净资产（元）	12,150,593,337.07	11,295,271,308.57	7.57%	10,705,001,954.92

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,348,151,832.86	4,099,043,424.49	3,006,319,391.23	5,538,391,417.66
归属于上市公司股东的净利润	207,580,192.56	426,335,184.51	267,518,913.63	265,775,719.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	203,580,368.02	414,545,667.54	259,123,897.82	244,538,945.89
经营活动产生的现金流量净额	162,863,495.54	956,699,995.81	795,308,925.93	755,510,157.69

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-1,278,099.05	-2,291,663.18	595,444.87	



项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	45,353,457.25	32,670,701.62	33,191,582.03	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	16,725,000.55	9,602,482.71	16,853,411.37	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			35,243,157.97	
债务重组损益	-10,187,491.34	21,358,302.33	53,832,501.51	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,477,998.63	7,564,508.58	7,231,511.36	
减：所得税影响额	9,483,273.85	10,787,743.61	4,680,308.79	
少数股东权益影响额（税后）	186,461.73	3,082,358.83	5,948,146.12	
合计	45,421,130.46	55,034,229.62	136,319,154.20	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
软件企业增值税退税	40,707,823.08	与经营活动有关且持续收到
个税手续费返还	1,458,377.88	与经营活动有关且持续收到
进项税加计抵减	96,028,339.02	与经营活动有关且持续收到

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

##### (一) 公司从事的主要业务

公司是中国电力装备行业的领先企业，致力于为国民经济和社会发展提供能源电力高端技术装备，为清洁能源生产、传输、配送以及高效使用提供全面的技术、产品和服务支撑。公司聚焦特高压、智能电网、新能源、电动汽车充换电、轨道交通及工业智能化五大核心业务，先进储能、智能运维、电力物联网、氢能产业等新兴业务，产品广泛应用于电力系统各环节。公司产品主要分为智能变配电系统、直流输电系统、智能电表、智能中压供用电设备、新能源及系统集成、充换电设备及其它制造服务六类。



智能变配电系统充分应用云计算、大数据、物联网等新一代信息技术，结合能源互联网建设需求，搭建状态全面感知、设备全景诊断、故障智能自愈、无人自主巡检、云边协同应用、信息互联共享的智慧变配电系统、物联网云平台，为电网、交通、石化、工矿、智慧园区等领域提供自主可控、规划精准、运行高效、运维精益、服务优质的变配电系统解决方案和成套设备。公司智能变配电系统主要产品包括继电保护系统、变电站监控系统、智能变电站系统、工业调控系统、智能一二次融合设备、配电终端、配电网自动化系统等。



直流输电系统主要通过整流和逆变的方式，利用直流输电电压等级高、能量损耗小等特点，完成电能的传输，为远距离大功率输电、非同步交流系统的联网等提供成套设备和技术。公司是目前国际领先的具备特高压直流输电、柔性直流输电设备成套能力和整体解决方案能力的企业，形成了由±1100千伏及以下特高压直流输电、±800千伏及以下柔性直流输电、直流输电检修和实验服务等构成的特高压业务体系。公司直流输电主要产品和业务包括直流输电换流阀、直流量测设备、直流输电控制保护系统、直流仿真系统、数字化换流站及换流阀运维等。



智能电表业务基于国际、行业标准，以智能电表为中心打造电力用户全景感知群，以



智能终端为中心打造边缘计算处理平台，快速构建基于营配融合的低压智能用电解决方案，应用于营配融合、精益化台区管理、台区反窃电、有序用电、共享用电等场景。公司智能电表业务主要产品包括智能电表、智能用电终端、用电采集系统、微型断路器、物联网开关等。



智能电表业务部分产品

智能中压供用电面向发电、电网、轨道交通、石化等领域，采用数字、通信和电力电子等技术，为电力系统提供智能化设备，具备供用电领域核心技术、系统解决方案和运维检修等服务能力。公司智能中压供用电业务主要产品包括开关、变压器、电抗器、消弧线圈接地成套装备、环网柜等。



充气柜

环网柜

新能源及系统集成面向新能源、储能等领域提供工程咨询、设计、系统集成等业务。

随着“双碳”战略深入实施，电网新能源占比不断提升，新型电力系统建设投入增速加快，公司拥有从新能源发电到储能的系列产品，能够为客户提供整套解决方案。公司响应国家新型能源体系建设升级和战略性新兴产业发展战略，围绕构网型技术、新一代电力电子技术等拓展核心产品，研发了构网型 PCS、制氢电源等新产品，并实现产品落地应用。



充换电设备及其它制造服务包括电动汽车充换电设备、加工制造服务等业务。面向电动汽车充换电领域，提供智能充换电设备及整体解决方案，公司是目前国内技术水平较高的电动汽车智能充换电系统制造商，拥有“国家能源主动配电网技术研发中心”，产品包括交/直流充电桩、液冷超充桩等。公司自主研发的电力电源，拥有完全自主知识产权，采用标准模块化结构工艺，为电网、发电、工业用电、轨道交通等领域提供稳定可靠的电源成套设备和技术服务。加工制造服务业务包括机箱、机柜、户外箱体、开关机构、结构产品设计与制造、电子屏柜装联、表面涂装等加工制造业务。



## （二）公司主要经营模式

### 1. 采购模式

公司实施集中采购模式管理。对于依法必须公开招标的工程、货物和服务，采用公开招标采购方式；对于依法必须公开招标范围外的物资和服务，主要采用公开竞争性谈判、询比、竞价等采购方式。凡是标准化、具有一定规模或通用性、供应商竞争充分的物资，均纳入公司集中采购。公司采购种类数量较多，主要是生产产品所用的零部件、原材料等物资，生产线、研发测试等生产经营用设备。公司采购产品分为一次设备部件类、电子元器件类、二次设备部件类等类型。

### 2. 生产模式

公司坚持需求驱动生产、计划指导生产，加强合同交付全过程管控。一是根据客户需求，加强与生产、销售和设计部门的交流沟通，扎实开展生产交付全流程精益项目，进一步压缩生产周期，生产交付保障能力快速提升；二是通过聚焦核心制造能力，建设先进智能化产线，提高生产运营效率，支撑核心业务发展；三是依托生产信息一体化管理平台，持续推进建设精益生产制造体系，实现人员、资金、信息和生产的资源整合，进一步深化生产管理。

### 3. 销售模式

公司结合行业头部客户集中度、各地区特色经济发展情况，建立了大客户、区域、行业三维营销架构，形成了横向覆盖全国地市纵向穿透客户组织的矩阵式立体营销网络。通过对营销资源的有效整合，加强市场与公司研发、方案、生产、服务的协同，打造一站式服务中心，一体化作战平台，全方位提升客户满意度，以优质的产品及服务巩固拓展市场。

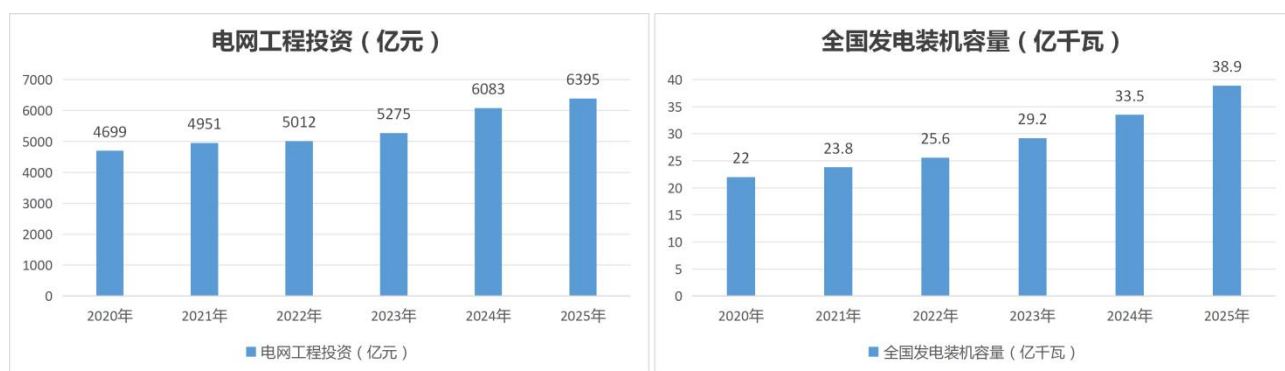
## 二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，是“十四五”收官与“十五五”筹谋的关键节点，行业发展紧扣“双碳”目标，在电源结构优化、电网智能化升级、市场化机制完善等方面不断突破，能源供给向多元化、清洁化、低碳化转变，能源消费向高效化、减量化、电气化转变。

2025 年，能源发展利好政策不断出台。2025 年 1 月，正式施行《中华人民共和国能源法》，填补了能源领域基础性、统领性法律的空白，首次将氢能纳入能源管理体系，并从法律层面确立了“加快构建新型电力系统”及“可再生能源优先”原则。2025 年 2 月，发布《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》，加快建立

“市场主导、政府引导、分类施策”的全新价格形成机制，通过新增项目市场化竞价注入竞争活力，推动行业从“政策驱动”向“市场驱动”转型。同月发布了《新型储能制造业高质量发展行动方案》，明确新型储能产业未来发展目标及技术、产业等发展的重点方向，引导产业健康有序发展、国际国内协同发展。2025 年 4 月，发布《关于加快推进虚拟电厂发展的指导意见》，明确虚拟电厂定义为“新型经营主体”，提出到 2027 年全国调节能力达到 2000 万千瓦、2030 年达到 5000 万千瓦的目标，并支持民营企业参与投资运营。2025 年 11 月，发布《关于促进新能源消纳和调控的指导意见》，明确指出到 2030 年，新增用电量需求主要由新增新能源发电满足，每年需保障新增 2 亿千瓦以上新能源的合理消纳，为碳达峰目标提供支撑。2025 年 12 月，发布《电网高质量发展的指导意见》，明确了 2030-2035 年电网发展方向，通过“主配微协同”构建新型电网平台，平衡“安全保供、绿色转型、民生服务、市场支撑”四大发展目标，使电网作为能源基座，稳固支撑国家“十五五”快速发展。

2025 年，发电装机容量、电网工程投资、全社会用电量均保持平稳增长。根据国家能源局发布的统计数据，截至 2025 年底，全国累计发电装机容量 38.9 亿千瓦，同比增长 16.1%。其中，太阳能发电装机容量 12.0 亿千瓦，同比增长 35.4%；风电装机容量 6.4 亿千瓦，同比增长 22.9%。根据中国电力企业联合会统计数据，全国电网工程建设完成投资 6395 亿元，同比增长 5.1%。全社会用电量累计 103,682 亿千瓦时，同比增长 5.0%。



### 三、核心竞争力分析

1. 强大的科研创新能力。公司以创新驱动发展，紧密围绕国家重大装备和核心技术自主化的要求，构建新发展格局中的科技创新、产业控制、安全支撑作用，聚焦能源电力行业需求和“卡脖子”关键技术，坚持技术创新驱动产业升级，形成了电力电子技术、保护控制自动化技术、智能量测技术、配网一次设备智能化技术、充换电技术、先进制造及集



成技术 6 项核心技术，“嵌入式软件平台、嵌入式硬件平台、系统软件平台”三大核心基础平台，创造了数十项“中国第一”和“世界第一”。报告期内，公司持续加大研发投入力度，研发投入 8.56 亿元，研发投入占营业收入比重为 5.71%。公司通过实施限制性股票激励计划等方式，激励研发人员创新，吸引留住核心人才，核心技术团队保持稳定。公司有效授权专利数量为 3,170 件，其中发明专利 2,312 件。

2. 全面的系统解决方案能力。公司核心业务产品覆盖电力系统各个环节，具备超高压/特高压直流输电、柔性直流输电、智慧变电、智能配电、智能用电、新能源发电、电动汽车充换电、工业及轨道交通供用电、能源互联网、先进储能、智能制造等整体解决方案能力、核心设备制造能力和工程服务能力。

3. 丰富的国家大型重点工程业绩。公司积极参与国家重大工程建设，先后为特高压智能电网建设、长江三峡工程及核电建设、高速铁路建设、电动汽车推广应用、智慧城市建设等大型工程项目提供了重要的技术支撑和装备支撑。

4. 领先的智能化制造能力。公司依托首批国家智能制造专项和省级示范工厂，建成了先进的智能电表、预制舱、低压磁控开关等自动生产线，实现了标准、技术、产品和方案的国内和海外输出。具备保护监控、智能配电终端、智能电表、充电桩、智能变压器、智能开关柜等大规模制造能力，自动化生产水平处于同行业领先水平。拥有单板、装置、屏柜、舱房及系统级的电力设备全平台设计与生产制造能力。

5. 核心管理团队具备丰富经验。公司非独立董事、高级管理人员深耕电力设备行业，熟悉行业发展规律和产业发展方向，均具备丰富的同行业公司管理经验。公司三名独立董事配备合理，分别精通电力自动化、经济、会计等领域，为公司发展积极建言献策。

6. 优质服务提升公司整体竞争力。公司始终坚持“始于客户需求、终于客户满意”的服务理念，以信息化为支撑，打造了以线上化、数字化、互动化为特征的敏捷响应服务平台，畅通多渠道入口，实时倾听客户声音，灵敏感知客户体验，持续驱动业务提升，致力于打造覆盖全国、辐射海外的营销服务网络体系，为客户提供 7×24 小时“一站式”、“零距离”、“全方位”优质服务。实现公司运营效率、产品质量、服务能力等方面持续提升。



## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年，公司管理层带领广大员工笃行实干、奋力拼搏，持续开创高质量发展新局面。公司实现营业收入 149.92 亿元；毛利率 23.36%，同比提升 2.59 个百分点；实现归属于母公司股东的净利润 11.67 亿元，同比增长 4.50%，经营活动产生的现金流量净额 26.70 亿元，同比提升 105.59%。公司获评中国电气工业领军企业、全国质量标杆、国际 QC 金奖等荣誉，荣登“央企先锋 100”及“上市公司先锋 100”ESG 双榜单。

#### 1. 科技创新成果丰硕，核心驱动持续增强

公司始终将科技创新作为第一动力，不断提升研发能力，突破关键核心技术，持续增强核心竞争力。科技赋能成绩斐然。2025 年研发投入 8.56 亿元，研发投入占营业收入比例为 5.71%，同比提升 0.56 个百分点。混合换相换流阀、高电压 IGBT 器件的换流阀等 4 项产品入选国家首台套重大装备名录，新增 2 家国家级专精特新“小巨人”企业，智能断路器检测装置等 2 项产品入选河南省首台套目录。深化与重点客户、科研院所及高校的合作，与多所高校共建联合创新中心，联合开展科技项目。

产品竞争力持续增强。能源大基地领域，聚焦清洁能源汇集及送出需求，实现海上风电监控、静止同步调相机等产品应用，支撑大型清洁能源基地建设。输电领域，致力于输电装备自主化与安全提升，实现混合换相换流阀、国产化直流控保等产品应用。变电二次领域，聚焦高比例新能源接入电网及自主化需求，实现新原理线路保护、国产铁路广域保护等应用。新型配用电领域，攻克大容量气体绝缘开断技术，40.5 千伏/4 千安开关实现应用，支撑新型配电系统加快构建。研制全液冷大功率超充系统、轻量化群控充电终端及 40kW 充电模块，完成多场景智能有序交流充电、欧标直流充电设备等产品开发。攻克±3kV/±50kA 超导磁体电源、6kW 高频开关整流器等关键技术。未来能源领域，布局氢能等关键技术，研制 300 兆伏安脉冲供电系统，首批 2 套子系统顺利通过验收；5MW IGBT 制氢电源、氢电耦合调控实现应用，支撑能源战略转型。

#### 2. 市场深耕协同突破，订单质量持续提升

坚持以市场为导向，持续优化订单结构，设备类新签占比显著提升，订单含金量更高。电网市场稳中有进。换流阀系列产品市场份额保持稳定，基于 IGCT 器件的换流阀在灵宝换流站应用，直流控保中标国网蒙西-京津冀工程。计量领域在国网市场份额整体排名第

一，智能融合终端份额位居前列。区域联采一二次融合成套环网箱、柱上断路器中标份额领先。网外市场多点开花。中标国投奇台县、青石峡等多个新能源汇集站综自系统；成功突破花园口 200MW 海上风电监控系统，填补海风领域业绩空白。央企总部框架中标成果丰硕，SVG 在中广核首招首中；开关柜、SVG 在大唐入围。中标中电建储能、35kV 预装式变电站框架招标项目。配调一体化系统在中石化河南油田中标突破；中标中石化 2025 年电动汽车充电设备框架采购。气体绝缘环网柜、环保气体绝缘环网柜入围中石油框招；磁控断路器实现网外推广；中标数据中心源网荷储绿电直供项目。轨道交通领域保持竞争优势。中标兰新铁路综自改造等项目；辅控产品中标雄商高铁等项目；中标昆明局王家营国产化广域保护测控系统等项目。国际市场实现突破。环网柜、直流测量设备等产品在沙特、西班牙、巴西等多国获新签订单，电能表实现南美、非洲等市场持续供货。电力电源产品在阿塞拜疆、希腊等地实现首次供货。新增多项产品国际认证及客户短名单入围，海外产品竞争力持续提升。

### 3. 经营管理提质增效，内生动力有效激发

以穿透式管理为抓手，推动经营质效提升。构建“纵向指标穿透、横向业务贯通”的立体管理体系，实现经营数据“全维度拆解、全链路可视”。聚焦价值创造，以“全维度对标、穿透式分析、动态化管控”为核心，推动成本对标与费用管控，公司产品毛利率 23.36%，同比提升 2.59 个百分点。完成 35 万条物料数据治理，提升物料标准化水平。建立合格供应商资源库，保障优质供应资源。推进 10 余家供应链企业落地许昌，实现就近快速配套。考核激励机制持续优化。加大科技人才激励力度，遴选研发项目实施研发项目创效专项激励。建立新产品市场推广专项激励机制，助力科技创新成果快速落地。

### 4. 安全生产筑牢根基，质量管控持续强化

坚持安全生产，强化质量管控，以坚实的安全保障与卓越的质量口碑，筑牢企业发展根基。安全生产保持稳定。强化重大项目履约管理，有力保障哈密-重庆、宁夏-湖南特高压工程等重点项目生产交付。完成仪表公司黑灯工厂、柔性换流阀及冷却产线、特高压互感器产能提升、电子加工仓储物流提升等一批智能制造重点项目建设，提升公司生产能力。开关公司等 4 家单位荣获河南省智能工厂、车间。山东电子通过安全标准化三级企业评审。黑龙仪等 4 家单位入选省级绿色工厂、绿色供应链管理企业。质量保障持续强化。聚焦“零缺陷”目标，构建以持续改进为基础、问题归零为导向的“双循环”质量管控体系；特高压设备运行合格率维持 100%，产品可靠性、稳定性稳步提升。



## 5. 党建引领凝聚合力，全心全意关爱员工

坚持党建引领，推动党建与经营深度融合。党的建设赋能经营发展。深入实施“党建+”工程 100 余项，组建突击队、服务队 74 支，实现党建与生产经营同频共振。公司获评中央企业品牌引领行动优秀企业品牌，《重器之芯》获中央企业微电影优秀作品。全心全意关爱员工。深入推进“许继幸福+”系列实事落地见效。新建、升级各园区充电站，助力员工绿色低碳出行。常态化开展“送温暖”“送清凉”等活动。加大困难员工帮扶力度，持续提升员工幸福感。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	14,991,906,066.24	100%	17,089,133,346.79	100%	-12.27%
分行业					
电气机械及器材制造业	14,991,906,066.24	100.00%	17,089,133,346.79	100.00%	-12.27%
分产品					
智能变配电系统	4,106,566,461.80	27.39%	4,711,318,445.23	27.57%	-12.84%
智能电表	3,945,506,302.78	26.32%	3,866,387,488.87	22.62%	2.05%
智能中压供用电设备	3,150,235,573.07	21.01%	3,351,510,278.07	19.61%	-6.01%
新能源及系统集成	1,420,822,220.82	9.48%	2,464,278,925.52	14.42%	-42.34%
充换电设备及其它制造服务	1,350,616,428.71	9.01%	1,251,972,525.39	7.33%	7.88%
直流输电系统	1,018,159,079.06	6.79%	1,443,665,683.71	8.45%	-29.47%
分地区					
华东	3,798,334,001.77	25.34%	4,415,729,362.23	25.84%	-13.98%
华中	2,486,197,316.09	16.58%	3,487,904,763.06	20.41%	-28.72%
华北	2,491,184,873.52	16.62%	3,118,577,003.07	18.25%	-20.12%
西南	1,990,949,363.21	13.28%	1,942,145,898.14	11.36%	2.51%
西北	1,974,589,174.60	13.17%	1,884,478,957.87	11.03%	4.78%
华南	1,021,092,548.87	6.81%	1,036,915,664.06	6.07%	-1.53%

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
东北	692,984,266.30	4.62%	893,889,979.29	5.23%	-22.48%
国际	536,574,521.88	3.58%	309,491,719.07	1.81%	73.37%
分销售模式					
直销	14,991,906,066.24	100.00%	17,089,133,346.79	100.00%	-12.27%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
电气机械及器材制造业	14,991,906,066.24	11,490,215,378.17	23.36%	-12.27%	-15.13%	增长 2.59 个百分点
分产品						
智能变配电系统	4,106,566,461.80	2,894,454,725.76	29.52%	-12.84%	-18.88%	增长 5.26 个百分点
智能电表	3,945,506,302.78	3,110,667,216.74	21.16%	2.05%	6.79%	降低 3.50 个百分点
智能中压供用电设备	3,150,235,573.07	2,455,040,623.23	22.07%	-6.01%	-9.83%	增长 3.30 个百分点
新能源及系统集成	1,420,822,220.82	1,224,765,366.54	13.80%	-42.34%	-45.89%	增长 5.66 个百分点
充换电设备及其它制造服务	1,350,616,428.71	1,120,207,765.21	17.06%	7.88%	4.26%	增长 2.88 个百分点
直流输电系统	1,018,159,079.06	685,079,680.69	32.71%	-29.47%	-31.30%	增长 1.79 个百分点
分地区						
华东	3,798,334,001.77	3,049,862,615.73	19.71%	-13.98%	-15.05%	增长 1.01 个百分点
华中	2,486,197,316.09	1,573,776,664.19	36.70%	-28.72%	-37.59%	增长 8.99 个百分点
华北	2,491,184,873.52	1,945,186,736.27	21.92%	-20.12%	-22.41%	增长 2.31 个百分点
西南	1,990,949,363.21	1,608,975,501.85	19.19%	2.51%	-0.10%	增长 2.12 个百分点
西北	1,974,589,174.60	1,595,160,199.93	19.22%	4.78%	1.28%	增长 2.79 个百分点
华南	1,021,092,548.87	809,469,968.30	20.73%	-1.53%	-2.61%	增长 0.89 个百分点
东北	692,984,266.30	515,600,567.44	25.60%	-22.48%	-21.95%	降低 0.50 个百分点
国际	536,574,521.88	392,183,124.46	26.91%	73.37%	61.31%	增长 5.46 个百分点
分销售模式						
直销	14,991,906,066.24	11,490,215,378.17	23.36%	-12.27%	-15.13%	增长 2.59 个百分点

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调

整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
电气机械和器材制造业	销售量	万元	1,499,190.61	1,708,913.33	-12.27%
	生产量	台/套/面	34,844,729	28,392,230	22.73%
	库存量	万元	151,541.77	113,878.96	33.07%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

库存量同比增长 33.07%，主要是生产储备物资备货增加所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电气机械及器材制造业	销售产品	11,490,215,378.17	100.00%	13,539,026,478.09	100.00%	-15.13%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
智能变配电系统	销售产品	2,894,454,725.76	25.19%	3,568,317,747.87	26.36%	-18.88%
智能电表	销售产品	3,110,667,216.74	27.07%	2,912,807,933.61	21.51%	6.79%
智能中压供用电设备	销售产品	2,455,040,623.23	21.37%	2,722,545,303.37	20.11%	-9.83%
新能源及系统集成	销售产品	1,224,765,366.54	10.66%	2,263,653,325.06	16.72%	-45.89%
充换电设备及其它制造服务	销售产品	1,120,207,765.21	9.75%	1,074,454,704.12	7.94%	4.26%
直流输电系统	销售产品	685,079,680.69	5.96%	997,247,464.06	7.36%	-31.30%



### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

2025 年 4 月，哈表所全资子公司中国电工仪器仪表质量监督检验中心完成注销，人员、业务资质及资产、负债项目由其母公司哈表所接收，相关业务开展不受影响。

2025 年 12 月，公司新设全资子公司河南许继柔性电力装备有限公司，公司将其纳入合并财务报表范围。

### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	10,249,807,545.81
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	68.37%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	7.73%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	国家电网及其所属企业	7,779,200,018.71	51.89%
2	中国电气装备及其所属企业	1,158,568,237.56	7.73%
3	客户 1	828,459,828.21	5.53%
4	客户 2	303,789,265.14	2.02%
5	客户 3	179,790,196.19	1.20%
合计	--	10,249,807,545.81	68.37%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

国家电网及所属企业包括所属各级网省公司、地市公司等。

中国电气装备及其所属企业与本公司存在关联关系，其他客户与本公司不存在关联关系。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	2,376,431,282.82
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	13.25%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	7.31%

### 公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	中国电气装备及其所属企业	1,311,208,839.90	7.31%
2	供应商 1	543,647,520.18	3.03%
3	供应商 2	246,260,949.88	1.37%
4	供应商 3	169,964,341.09	0.95%
5	供应商 4	105,349,631.77	0.59%
合计	--	2,376,431,282.82	13.25%

### 主要供应商其他情况说明

适用 不适用

中国电气装备及其所属企业与本公司存在关联关系。其他供应商与本公司不存在关联关系，无需要单独说明的其他重要情况。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	769,522,512.26	720,403,022.83	6.82%	主要是本期人员薪酬、差旅及招投标费用增加影响。
管理费用	604,557,483.43	597,103,595.39	1.25%	
财务费用	-53,582,334.74	-54,676,037.81	2.00%	
研发费用	781,179,103.16	880,891,968.89	-11.32%	主要是本期部分项目满足资本化条件，由研究阶段转入开发阶段影响。

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
特高压电网安全可控交流保护控制装置研发	研究高可靠继电保护远方操作技术、全面监测二次设备运行数据、实现变电站保护与保护信息主站系统之间的通信、压板状态在线监视技术。	完成研发	完成安全可控线路保护、主变保护、母线保护产品研发。完成安全可控选相分合闸产品研发。	本项目研制的特高压电网安全可控交流保护的控制装置，在满足原有保护功能的基础上增加智能运维应用的功能，进一步满足客户需求，完善安全可控产品布局。
基于南网标准化规范的量测设备研制	研究满足南网标准化规范要求的测控软、硬件设计方案；研制南网标准化系列测控装置研制、南网标准化宽频测	完成研发	完成南网标准化测控及宽频测量装置样机研制及检测。	通过研制基于南网标准化规范的量测设备，提升公司相关产品的市场占有率。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	量装置。			
40.5kV/630A 新能源用环网开关设备产品研制	研究 40.5kV 小型化环网开关设备绝缘技术、40.5kV 负荷开关操作机构技术、40.5kV 负荷开关开断与关合技术。	完成研发	完成 40.5kV/630A 负荷开关环网开关设备产品研制和型式试验。	通过 40.5kV/630A 新能源用环网开关设备产品研制，持续拓展新能源市场。
高铁牵引充气柜关键技术研究 and 系列产品研制	研制穿墙套管、进线套管等绝缘件，研究导体设计及电场优化技术、载流与温升控制技术。	完成研发	完成 27.5kV 系列气体绝缘开关设备产品研制和型式试验。	通过研制 27.5kV 高铁牵引充气柜，持续拓展轨道交通市场。
高可靠直流充电设备研制	研究充电机系统壳体解耦分离设计技术；研究高集成度的部件设计技术；研究充电机故障智能诊断技术。	完成研发	完成 160kW 双枪一体式直流充电机产品样机研制和试验检测；完成 480kW 1 拖 8 群控直流充电机样机研制和试验检测。	产品可广泛适用于城市公共充电站、高速服务区充电站、专用充电场站等多种场景，为客户提供稳定可靠的充电产品，市场前景良好。
适用于南网的高防模块化单相单表位计量箱的研究	形成基于南方亚热带和热带气候环境下壳体结构优化的设计方案、针对台风提升外壳刚度的设计方案。	完成研发	完成适用于南网的高防模块化单相单表位计量箱样机研制和试验检测。	通过研究高防模块化单相单表位计量箱，拓展计量箱市场。
计量互感器局放性能提升的研究	计量互感器局放性能提升研究；计量互感器局放性能试验环境研究。	完成研发	完成 10kV 计量组合互感器样机研制和试验检测。	通过 10kV 计量组合互感器样机研制和试验检测，拓展计量互感器市场。
边端一体分支负荷测控单元产品研制	边端一体分支负荷测控单元软硬件平台研究	完成研发	完成边端一体分支负荷测控单元研发并取得第三方检测报告。	通过边端一体分支负荷测控单元产品研制，拓展相关市场。
500kW/2MWh 全钒液流电池储能舱产品开发	舱体各模块结构方案设计、舱体温控方案设计、舱体消防方案设计、舱体高防护等级研究（IP55）、舱体储液工况下的强度仿真。	完成研发	完成整舱（容量舱及功率舱）整体设计并通过三方测试（IP55）。	通过全钒液流电池储能舱产品开发，拓展储能相关市场。
分布式电源接入单元关键技术研究及产品研制	低压分布式光伏多源异构设备通信接口适配技术研究和通信协议适配技术研究，分布式电源接入单元样机研制。	完成研发	完成分布式电源接入单元样机研制并取得第三方检测报告。	通过研制分布式电源接入单元，拓展分布式光伏市场。
多回路插拔式智能电能表产品研发	插拔式计量模组关键技术研究、多回路计量关键技术研究、多回路负荷控制关键技术研究。	完成研发	完成多回路三相电能表样机研制，并获取第三方测试报告。	适应单个用户多场景用电客户需求，拓展相关领域市场。
适用于新型电力系统的电能表远程通信单元研制	三相表 4G 通信单元研制和三相表 5G 通信单元研制。	完成研发	完成三相表 4G 通信单元产品研制和三相表 5G 通信单元产品研制并通过试验检测。	适应新型电力系统需求，研制电能表远程通信单元，提升产品市占率。
基于 3S 融合的分布式微储能关键技术研究及产品研制	基于 3S 融合的分布式微储能产品化研究。	完成研发	研制分布式微储能（30kW 及 30kW 以下）样机，具备台区低电压治理、三相不平衡、削峰填谷等功能。	适应国网、南网存量低电压台区改造市场需求。
微能源调控器关键技术研究及产品研制	面向源荷平衡的微能源调控器研制。	完成研发	研制微能源调控器样机，具备计量采集、电能质量监测、聚合监控等功能。	随着国家“双碳”目标和新型电力系统的推进实施，源荷场景互动逐渐增加，研制微能源调控器，有利于公司在相关领域市场拓展。



主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
直流输电现场层仿真装置和仿真接口装置研制	直流输电现场层仿真装置研制、直流输电仿真接口装置研制。	完成研发	完成直流输电现场层仿真装置样机研制，完成直流输电仿真接口装置样机研制。	本项目基于通用的一体化式软硬件开发平台，可推广至高端工业控制领域的多种应用场合。
工业配用电保护测控装置研制	工业配网标准化保护装置开发、低成本配网保护装置开发。	完成研发	开发工业标准化配网保护装置，开发功能满足需求，资源适中、成本最优的千元级配网保护装置 1 套，完成产品型式检测。	适应工业客户需求，拓展相关领域市场。
新能源防逆流保护装置及光储充协调控制终端开发	微电网协调控制器开发，新能源防逆流保护装置开发。	完成研发	完成新能源防逆流保护装置和微电网协调控制器装置研制。	研制新能源防逆流保护装置和微电网协调控制器装置，可进一步拓展光储充市场。
配电网最小化采集与数据推演软件研发	多源数据融合应用研究，构建多源采集融合的数据推演模型。	完成研发	初步建成“最小化采集+数智化推演”的配电自动化技术体系，开发配电网最小化采集与数据推演软件，实现中压配电网全网潮流推演。	随着配电网智能化改造的持续推进，对具备最小化采集与数据推演功能软件的需求日益增长。本项目有利于公司拓展相关领域市场。

### 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	2,924	2,723	7.38%
研发人员数量占比	48.84%	46.86%	增长 1.98 个百分点
研发人员学历结构			
本科	1,506	1,440	4.58%
硕士	1,247	1,100	13.36%
博士	20	14	42.86%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	796	691	15.20%
30~40 岁	1,195	1,085	10.14%

### 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	855,510,134.24	879,862,224.99	-2.77%
研发投入占营业收入比例	5.71%	5.15%	增长 0.56 个百分点
研发投入资本化的金额（元）	171,771,998.73	97,560,347.69	76.07%
资本化研发投入占研发投入的比例	20.08%	11.09%	增长 8.99 个百分点

### 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

公司落实高端人才引进相关政策，研发人员中博士人数由 14 人增至 20 人，同比提升 42.86%。

### 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

主要系研发项目满足资本化条件，由研究阶段转入开发阶段影响。

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	17,969,567,663.70	16,689,918,004.27	7.67%
经营活动现金流出小计	15,299,185,088.73	15,391,006,797.65	-0.60%
经营活动产生的现金流量净额	2,670,382,574.97	1,298,911,206.62	105.59%
投资活动现金流入小计	2,671,852.44	4,323,023.73	-38.19%
投资活动现金流出小计	252,948,282.49	390,063,785.55	-35.15%
投资活动产生的现金流量净额	-250,276,430.05	-385,740,761.82	35.12%
筹资活动现金流入小计	122,300,000.00	236,567,194.50	-48.30%
筹资活动现金流出小计	573,155,983.96	592,570,484.29	-3.28%
筹资活动产生的现金流量净额	-450,855,983.96	-356,003,289.79	-26.64%
现金及现金等价物净增加额	1,969,649,649.74	557,169,337.30	253.51%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额同比增加 105.59%，主要是本期收到的货款较同期增加影响。

2. 投资活动产生的现金流量流入小计同比减少 38.19%，主要是上期处置其他权益工具影响。

3. 投资活动产生的现金流量流出小计同比减少 35.15%，主要是本期支付固定资产等长期资产的款项影响。

4. 筹资活动现金流入小计同比减少 48.30%，主要是本期收到国拨资金款较去年减少影响。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-783,641.83	-0.05%	主要是债务重组产生的投资收益。	
资产减值	-86,693,777.90	-5.86%	主要是本期计提存货跌价、合同资产减值准备的影响。	
营业外收入	22,396,792.59	1.51%	主要是本期收到政府补助等影响。	
营业外支出	7,664,864.52	0.52%	主要是非流动资产毁损报废损失等影响。	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	59,559,514.28	4.02%	主要是本期冲减应收款项减值准备的影响。	
其他收益	170,443,045.37	11.51%	主要是本期享受政府补助、进项税加计抵减等政策影响。	

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	7,527,186,625.20	28.67%	5,554,537,046.95	21.99%	增长 6.68 个百分点	
应收账款	7,099,805,653.74	27.05%	8,794,490,484.78	34.81%	降低 7.76 个百分点	
合同资产	876,129,432.69	3.34%	885,750,303.57	3.51%	降低 0.17 个百分点	
存货	3,452,811,110.60	13.15%	2,644,362,782.43	10.47%	增长 2.68 个百分点	
长期股权投资	348,119,674.77	1.33%	339,553,927.22	1.34%	降低 0.01 个百分点	
固定资产	2,035,885,790.93	7.76%	1,766,577,979.88	6.99%	增长 0.77 个百分点	
在建工程	122,320,045.54	0.47%	209,446,724.70	0.83%	降低 0.36 个百分点	
使用权资产	62,695,996.29	0.24%	47,911,238.98	0.19%	增长 0.05 个百分点	
短期借款			78,178,566.67	0.31%	降低 0.31 个百分点	
合同负债	2,241,753,778.71	8.54%	1,713,252,096.39	6.78%	增长 1.76 个百分点	
长期借款	275,300,000.00	1.05%	153,462,223.20	0.61%	增长 0.44 个百分点	
租赁负债	35,027,641.42	0.13%	24,675,421.39	0.10%	增长 0.03 个百分点	

境外资产占比较高

适用 不适用

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
<b>金融资产</b>								
4. 其他权益工具投资	689,375.44		709,296.31		4,500,000.00			5,140,603.69
金融资产小计								
应收款项融资	383,509,179.85						237,977,628.62	621,486,808.47
上述合计	384,198,555.29		709,296.31		4,500,000.00		237,977,628.62	626,627,412.16
金融负债								

### 其他变动的内容

应收款项融资其他变动是本期收到的银行承兑汇票及背书转让的净额。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末余额	受限原因
货币资金	56,626,248.28	银行承兑汇票、保函保证金及冻结资金
应收票据	16,413,253.20	已背书未终止确认票据
应收账款	1,955,800.00	已背书未终止确认的供应链票据
合计	74,995,301.48	

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

#### 八、重大资产和股权出售

##### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

##### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

#### 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
河南许继仪表有限公司	子公司	智能电表	100,000,000.00	2,794,750,051.62	1,731,744,590.27	2,542,317,510.06	272,339,210.84	243,520,270.36
许继变压器有限公司	子公司	变压器	60,000,000.00	1,447,410,928.64	642,096,517.74	1,134,953,603.81	170,842,863.21	144,049,620.92

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
中国电工仪器仪表质量监督检验中心	注销	无重大影响。
河南许继柔性电力装备有限公司	设立	2025 年 12 月成立，尚无明显影响。

主要控股参股公司情况说明

2025 年 4 月，哈表所全资子公司中国电工仪器仪表质量监督检验中心完成注销，人员、业务资质及资产、负债项目由其母公司哈表所接收，相关业务开展不受影响。

2025 年 12 月，公司新设全资子公司河南许继柔性电力装备有限公司，公司将其纳入合并财务报表范围。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）经营计划

2026 年是“十五五”开局之年，也是公司实现持续高质量发展的关键之年。公司以发展新质生产力为重点，以改革创新为动力，推动公司高质量发展。

#### 1. 科技创新自立自强

把握国家战略需求，推进科技创新和产业创新融合发展。紧扣重点工程需要，布局特高压柔性直流输电、水电站保护、长距离管廊巡检等技术及装备。紧扣新型电力系统重大需求，布局新一代保护控制及监控等平台，攻克交直流混联电网保护新原理，电网多层次安全稳定控制等关键技术，打造智能化、绿色化、高端化的电网二次设备，持续提升核心产品竞争力。紧跟新型电力系统开展延链补链。推进系列构网装备、环保型限流设备等重点产品研发。前瞻布局储能集控等方向，持续拓展新业务市场。推进核心产品组部件自主化，增强关键技术自主可控能力。深化创新生态构建。持续强化与央企大客户、科研院所合作，聚焦继电保护新原理、电网柔性互联、供需协同互动等方向，共同推动创新成果应用。深化与高校合作，优化联合创新平台运行机制，推动联合创新成果快速落地，支撑战略新兴业务拓展。

#### 2. 市场开拓稳中求进

持续提升价值创造能力，以两网为根本、以网外为增量、以国际为突破，推动系统营销，为客户提供从规划、设计、设备集成、安装调试到运维服务的全生命周期系统解决方案。聚焦核心主业、核心产品、核心客户、核心领域，保持市场高质量发展。守牢电网基本盘。推进“高层对接、中层联动、基层深耕”，集中客户服务资源构建专业化团队，推动特高压、二次设备、智能电表等产品市场份额提升。稳固“科技+市场”合作模式，以

用户需求牵引科技创新，以科技创新反哺市场开拓，增强产研销协同合力，实现更多新产品市场突破。积极拓展网外市场。持续构建央企大客户、行业头部客户总部关系，拓展总部框招产品种类和规模，强化重点大客户二级单位空白市场拓展。进一步补强行业营销力量，加强数据中心、石油石化等行业市场重点突破与方案引领。多维布局国际市场。持续深耕亚太、拉美市场，加快开发中东、欧洲市场。系统开发央企大客户，打造设备集成能力，持续做大配套出口份额。

### 3. 经营管理精益求精

提升穿透式管理水平。推动运监系统与生产、质量等系统深度集成，实现投标、中标、合同签订、入库、发运、结算等节点数据的自动采集和呈现。深化全链条精益成本管理体系建设。加强专业条线穿透式管理，在设计、采购等环节，制定专项成本费用管控方案。通过物资采购集约化降低采购成本。强化物料标准化基础支撑作用，提升规模效益和采购效率。开展战略物资储备，保障核心产品履约交付。科学安排全年生产，动态调整产能，保障交付及时有序。提升经理层成员任期制契约化管理水平，畅通末等调整与不胜任退出渠道。深入落实科技创新激励保障政策，坚持价值创造牵引，不断提升激励有效性和骨干人才获得感。加大人才引育力度。完善高端人才引育机制，遴选一批具备发展潜力的技术人才。持续优化员工职业成长体系，系统提升队伍能力。

### 4. 党建赋能互促共进

健全完善党建工作体系。始终坚持以高质量党建引领保障高质量发展，积极构建齐抓共管、上下协同、与企业高质量发展相适应的“大党建”格局，深入开展“党建+”工程，不断丰富“让旗帜更鲜艳”党建价值理念体系，推动党建与生产经营同频共振、互促共进。

## （二）可能面对的风险

1. 政策变化风险。公司所处的电气机械和器材制造业与国家宏观经济政策、产业政策以及国家电力规划有着密切联系。国民经济发展的周期波动、国家行业发展方向等方面政策变化可能对公司的生产经营造成影响，电力投资的力度直接影响输配电行业的发展规模。

2. 市场竞争风险。公司所处行业部分细分市场竞争加剧，可能对公司的经营业绩造成一定的不利影响。公司通过持续自主创新，企业竞争力显著增强，市场开拓力度加大。

3. 原材料价格波动风险。电气机械和器材制造业产品成本构成中，钢材、有色金属、非金属材料等原材料在总成本中占一定比重。原材料价格的波动将对公司盈利能力产生一



定程度的影响。公司实行统一采购，提高规模效益，及时关注价格变化趋势，采取灵活措施，规避价格风险。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月11日	公司会议室	电话沟通	机构	安信基金 梁明琨 博道基金 吴子卓 淡水泉 叶智深 等	公司2024年年度、2025年一季度经营情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025年04月17日	网络远程	网络平台线上交流	其他	通过深圳证券交易所“互动易平台”“云访谈”栏目，参与许继电气2024年度暨2025年第一季度业绩说明会的投资者	公司2024年年度、2025年一季度经营情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025年05月22日	网络远程	网络平台线上交流	其他	参加河南辖区上市公司2025年投资者网上集体接待日活动的投资者	公司2024年年度、2025年一季度经营情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025年08月21日	公司会议室	电话沟通	机构	民生证券 邓永康 湘财基金 尤鑫 国信证券 延姣阳 等	公司2025年半年度经营情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025年08月28日	网络远程	网络平台线上交流	其他	通过深圳证券交易所“互动易平台”“云访谈”栏目，参与公司2025年半年度业绩说明会的投资者	公司2025年半年度经营情况	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司制定了《市值管理制度》，并于2025年1月13日经公司九届二十五次董事会审议通过。公司《市值管理制度》对市值管理的目的和基本原则、市值管理的机构、董事及高级管理人员在市值管理中的职责、市值管理的方式、市盈率及市净率指标监测等方面，



细化了相关规定，为公司市值管理工作提供制度依据。详情请查阅公司 2025 年 1 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的公司《市值管理制度》。

公司持续落实《市值管理制度》。一是持续聚焦主业，提升经营效率和盈利能力。公司坚持价值创造，以穿透式管理为抓手，持续提升经营质效；始终将科技创新作为第一动力，不断提升研发能力，产品竞争力持续增强；坚持以市场为导向，持续优化订单结构，设备类新签占比显著提升，订单含金量更高。报告期，实现归属于母公司股东的净利润 11.67 亿元，同比增长 4.50%，经营活动产生的现金流量净额 26.70 亿元，同比提升 105.59%。二是持续加大投资者沟通力度。召开 2024 年年度、2025 年半年度业绩说明会，参加集体接待日活动，不断创新投资者交流互动方式，通过参加投资者策略会、股东会、互动易、投资者热线、邮箱、官网及其他新媒体渠道等与投资者互动。三是持续提升投资者回报。公司持续加大现金分红力度、提高分红比例，披露公司 2025 年半年度分红方案、2025 年年度分红方案，2025 年全年分红率提升至 40.06%。四是加强市值管理。持续就公司估值水平与同行业公司对比分析，监测市盈率、市净率等指标，持续跟进市值变动。

#### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

公司制定了“质量回报双提升”行动方案，具体举措包括：一是全面提升核心竞争力，实现高质量可持续发展；二是坚持规范运作，提升信息披露质量；三是加强投资者关系管理，提升投资者回报。详情请查阅公司 2024 年 8 月 30 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的公司《关于质量回报双提升行动方案的公告》（公告编号：2024-37）。

公司“质量回报双提升”行动方案 2025 年度实施进展情况详见公司 2026 年 4 月 11 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的公司《‘质量回报双提升’行动方案 2025 年度实施进展的评估报告》。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格依据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规的要求，不断规范公司治理结构，健全各项内部控制制度，公司股东会、董事会、董事会专门委员会的运作与召开均严格按照《公司章程》等有关规定程序执行，公司董事及高级管理人员均能遵照相关监管法规和公司各项管理制度、议事规则的规定和要求，认真履行职责，维护公司及全体股东利益。

为提高公司治理、规范运作水平，公司积极组织董事、高级管理人员参加由监管机构组织的相关培训，解读相关法律法规修订要点，为公司决策和管理的规范性打下良好的基础。

根据《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关规定，公司召开董事会、股东会，制定《市值管理制度》《信息披露暂缓与豁免管理制度》《互动易平台信息发布及回复内部审核制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》，修订《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《累计投票制实施细则》等 5 项制度，公司召开股东会时，按照要求规范股东会的召集、召开和表决程序，实行现场投票结合网络投票，并对中小投资者实行单独计票，平等对待所有股东，确保全体股东特别是中小投资者的合法权益。

公司信息披露事务严格按照法律、法规的要求，做到真实、准确、完整、及时、公平。截至报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

资产方面：公司与控股股东之间的产权关系明确，公司拥有独立的生产系统、辅助生产系统、配套设施和销售系统，独立拥有工业产权、商标等无形资产。

人员方面：公司在劳动、人事及工资管理等方面具有独立的管理体系和相应的规章制度，公司总经理及其他高级管理人员均在本公司领取薪酬。

财务方面：公司拥有独立的财务部门和财务人员，并建立了独立会计核算系统和财务管理制度，开设有独立的银行账户，依法单独纳税，具有规范、独立的财务运作体系。

机构方面：公司拥有独立和完整的管理机构，各职能部门根据《公司章程》和相关规章制度行使职权，控股股东及其职能部门与公司及其职能部门之间没有上下级关系。

业务方面：公司业务独立于控股股东，自主经营，公司拥有包括采购、生产、销售、研发在内的完整的业务和产业体系，不存在需要依赖控股股东及其他关联方进行生产经营活动的情形。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

问题类型	与上市公司的关联关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争	控股股东	中国电气装备集团有限公司	国资委	收购	“1、对于本次整合前或因本次整合新产生的本公司及本公司下属企业与上市公司的同业竞争，本公司将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，于本承诺函出具之日起五年内，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权置换/转让、资产划转/出售、业务合并、业务调整或其他合法方式，稳妥推进符合注入上市公司条件的相关资产及业务整合以解决同业竞争问题。2、在本公司及本公司下属企业与上市公司同业竞争消除前，本公司将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及上市公司章程等内部管理制度的规定，按照国有资产国家所有、分级管理的原则，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及上市公司利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送，不从事任何损害上市公司及其中小股东合法权益的行为。3、上述承诺于本公司对上市公司拥有控制权期间持续有效。如因本公司未履行上述所作承诺而给上市公司造成损失，本公司将承担相应的赔偿责任。”	中国电气装备正在严格履行前述各项承诺事项

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
季侃	男	56	董事、 董事长	现任	2026年 02月 05日							
胡四全	男	49	董事	现任	2025年 05月 12日							
			副总经理	离任	2023年 05月 09日	2025 年03 月17 日						
邹永军	男	55	董事	现任	2024年 05月 29日							
余明星	男	47	董事	现任	2023年 05月 09日							
张友鹏	男	43	董事	现任	2023年 12月 22日							
董新洲	男	62	独立董事	现任	2023年 05月 09日							
胡继晔	男	59	独立董事	现任	2023年 05月 09日							
申香华	女	56	独立董事	现任	2023年 05月 09日							
陆飞	男	47	总会计师	现任	2025年 03月 18日							
			总法律顾问	现任	2025年 12月 22日							
赵奕	男	50	副总经理	现任	2023年 05月 09日							
樊占峰	男	51	副总经理	现任	2023年 05月 09日							
万桂龙	男	43	董事会 秘书	现任	2019年 10月 15日							
李俊涛	男	57	董事、 董事长	离任	2024年 05月 29日	2026 年01 月19						

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
						日						
许涛	男	51	董事	离任	2023年05月09日	2026年02月06日						
			总经理	离任	2023年05月09日	2026年01月14日						
史洪杰	男	57	董事	离任	2023年05月09日	2025年03月17日						
王斐	男	46	总会计师	离任	2023年05月09日	2025年03月17日						
合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2025年3月17日，公司董事会收到董事史洪杰先生、副总经理胡四全先生、总会计师王斐先生提交的书面辞职报告，因工作变动，史洪杰先生提出辞去公司董事及董事会专门委员会的相关职务，胡四全先生提出辞去公司副总经理职务，王斐先生提出辞去公司总会计师职务。详情请查阅公司2025年3月19日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于董事、高级管理人员辞职及补选董事、高级管理人员的公告》（公告编号：2025-03）。

2026年1月14日，公司董事会收到许涛先生的书面辞职报告，因工作变动，许涛先生提出辞去公司总经理职务。详情请查阅公司2026年1月15日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于总经理辞职的公告》（公告编号：2026-01）。

2026年1月19日，公司董事会收到李俊涛先生的书面辞职报告，因工作调动，李俊涛先生提出辞去公司董事长、董事及董事会专门委员会相关职务。详情请查阅公司2026年1月21日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于董事长辞职及补选董事的公告》（公告编号：2026-02）。

2026年2月6日，公司董事会收到许涛先生的书面辞职报告，因工作调动，许涛先生

提出辞去公司总经理职务。详情请查阅公司 2026 年 2 月 7 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于董事辞职的公告》（公告编号：2026-07）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
史洪杰	董事	离任	2025 年 03 月 17 日	工作调动
王斐	总会计师	离任	2025 年 03 月 17 日	工作调动
陆飞	总会计师	聘任	2025 年 03 月 18 日	工作调动
	总法律顾问	聘任	2025 年 12 月 22 日	工作调动
胡四全	副总经理	离任	2025 年 03 月 17 日	工作调动
	董事	被选举	2025 年 05 月 12 日	工作调动
李俊涛	董事、董事长	离任	2026 年 01 月 19 日	工作调动
许涛	总经理	离任	2026 年 01 月 14 日	工作调动
	董事	离任	2026 年 02 月 06 日	工作调动
季侃	董事、董事长	被选举	2026 年 02 月 05 日	工作调动

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1. 季侃先生，1969 年 5 月生，中共党员，研究生学历，博士学位，教授级高级工程师。历任国网电力科学研究院城乡电网自动化研究所所长、国电南瑞科技股份有限公司副总经理，国电南瑞科技股份有限公司党总支副书记、党委副书记、总经理，南瑞集团有限公司（国网电力科学研究院）党组成员、副总经理（副院长），山东电工电气集团有限公司党委委员、副总经理，山东电工电气集团有限公司党委副书记、董事、总经理等职务。现任中国电气装备集团储能科技有限公司党委书记、董事长，许继电气股份有限公司党委书记、董事长。

2. 胡四全先生，1976 年 4 月生，中共党员，大学学历，硕士学位，正高级工程师。历任许继电源有限公司开发部经理，许继柔性输电系统分公司开发部经理、副总经理，许继电气柔性输电系统分公司副总经理（主持工作）、党委副书记、总经理，许继电气股份有限公司职工监事、监事，许继集团有限公司党委委员、副总经理，许继电气股份有限公司党委委员、副总经理。现任许继集团有限公司党委副书记，许继电气股份有限公司党委副书记、董事。

3. 邹永军先生，1970 年 12 月生，中共党员，中欧国际工商管理学院 EMBA，高级经济师。历任河南省机电设计院技术经济室主任，河南省机电设计院党支部书记、院长，许继房地产公司党支部书记、总经理，许继集团有限公司总裁助理，许继集团资产管理部部长，



许继集团有限公司副总裁，许继集团有限公司党委委员、职工董事、副总经理、工会主席，中国西电集团有限公司党委常委，中国西电电气股份有限公司党委常委、副总经理，中国电气装备集团绿能科技有限公司党支部书记、董事长、总经理。现任许继集团有限公司外部董事，山东电工电气集团有限公司外部董事，许继电气股份有限公司董事。

4. 余明星先生，1978 年 11 月生，中共党员，大学学历，学士学位，工程师。历任西安西电开关电气有限公司工程设计处室主任、总装三车间副主任、销售处副处长、工程设计处处长、质量检验处处长、质量检验处党支部书记、副总经理，西安西电高压开关有限责任公司党委副书记、纪委书记，西电宝鸡电气有限公司党委副书记、总经理、董事、党委书记、董事长，陕西宝光集团有限公司党委书记、董事长、总经理，陕西宝光真空电器股份有限公司董事长，中国西电集团有限公司党委常委，中国西电电气股份有限公司党委常委、副总经理。现任中国电气装备集团国际电力有限公司董事、总经理，许继电气股份有限公司董事。

5. 张友鹏先生，1982 年 12 月生，中共党员，大学学历、硕士学位，正高级工程师。历任河南平高电气股份有限公司技术中心研发部副部长，平高集团有限公司技术中心副主任、高压开关研究所所长，平高集团有限公司科技部副主任、技术中心常务副主任、科信部（泛在电力物联网办公室）主任、智慧能源研究院负责人，平高集团有限公司西安智慧新能源分公司总经理、董事长，平高西交大研究院院长，平高集团有限公司党委委员、副总经理。现任河南平高电气股份有限公司党委委员、副总经理，许继集团有限公司董事，许继电气股份有限公司董事。

6. 董新洲先生，1963 年 10 月生，中共党员，电子系统及其自动化博士。曾荣获全国创新争先奖 1 项、国家技术发明奖二等奖 2 项、中国电力技术发明奖一等奖 1 项、北京市科学技术奖一等奖 1 项、陕西省科学技术奖一等奖 2 项。曾任陕西工学院电气及电子工程系教研室副主任、讲师，天津大学博士后、副教授，清华大学电机工程与应用电子技术系副教授。现任许继电气股份有限公司独立董事。

7. 胡继晔先生，1966 年 10 月生，中共党员，经济学博士。承担国家社科基金、自科基金、教育部重大/规划基金课题多项，荣获北京市高等教育教学成果一等奖、中国政法大学校级研究生优秀导师。曾任北京市西城区政府研究室干部，中国国际技术智力合作公司高级经济师，郑州信大捷安信息技术股份有限公司、河南博源电力设备股份有限公司、深圳欣天科技股份有限公司、南网储能股份有限公司独立董事。现任中国政法大学商学院

教授、博士生导师，航天科技控股集团股份有限公司独立董事，许继电气股份有限公司独立董事。

8. 申香华女士，1969 年 6 月生，民建会员，会计学博士，中国注册会计师。中国会计学会会员，河南省教育厅学术技术带头人。曾荣获省级奖项二等奖、三等奖及厅局级奖项一等奖等 5 项、河南财经政法大学相关奖项 5 项。曾任河南财经政法大学会计学院财务会计教研室主任、会计学理论与应用研究所所长、会计学院副院长，国际教育学院院长，河南大乘置业有限公司财务顾问，河南同邦置业有限公司财务顾问，河南豫能控股股份有限公司独立董事，河南枫华种业股份有限公司独立董事。现任河南财经政法大学教授、博士生导师，信阳华信投资集团有限责任公司外部董事，信阳建设投资集团有限责任公司外部董事，河南天祥新材料股份有限公司独立董事，汉威科技集团股份有限公司独立董事，郑州安图生物工程股份有限公司独立董事，许继电气股份有限公司独立董事。

9. 陆飞先生，1978 年 2 月生，中共党员，大学学历，会计师。历任山东电工电气财务资产部主任，中电装备青岛豪迈钢结构有限公司财务总监、工会主席，江苏振光电力设备制造有限公司董事长、党委委员、党委书记，江苏华电铁塔制造有限公司执行董事、党委书记、总经理，山东电工电气集团有限公司党委委员、总会计师、总法律顾问、董事会秘书、首席合规官。现任许继集团有限公司党委委员，中国电气装备集团投资有限公司董事，中电装财务有限公司董事，许继电气股份有限公司党委委员、总会计师、总法律顾问。

10. 赵奕先生，1975 年 11 月出生，中共党员，大学学历，硕士学位，高级工程师。历任珠海许继芝电网自动化有限公司工程部部长、市场部部长、副总经理，珠海许继驻北京办事处主任，北京华商京海智能科技有限公司副总经理、总经理、党支部书记，珠海许继电气有限公司副总经理，许继集团有限公司国际业务部副主任、党支部副书记（主持工作）、主任、党支部书记，国际业务分公司副总经理、党支部副书记（主持工作）、党支部书记、总经理，许继集团国际工程有限公司副总经理（主持工作）、党支部副书记、总经理、党支部书记，许继集团市场部（营销服务中心）副主任、主任、党支部书记，许继集团有限公司副总工程师，许继电气营销服务中心总经理、党委副书记，许继集团有限公司党委委员、副总经理。现任许继电气股份有限公司党委委员、副总经理。

11. 樊占峰先生，1974 年 5 月出生，中共党员，研究生学历，博士学位，正高级工程师。历任许继电气股份有限公司技术中心装置产品开发部产品经理、技术中心主任助理、技术中心副主任，许继电气股份有限公司副总工程师，许昌许继软件技术有限公司副总经



理，许继集团有限公司研发中心副主任，许继电气柔性输电系统分公司党委副书记（主持工作）、副总经理，许继电气保护自动化系统分公司副总经理（主持工作）、党委副书记、总经理，许继电气股份有限公司党委委员、副总经理，河南许继继保电气自动化有限公司执行董事、董事长、党支部书记，许继集团有限公司党委委员、副总经理。现任许继电气股份有限公司党委委员、副总经理。

12. 万桂龙先生，1982 年 11 月生，中共党员，研究生学历，工商管理硕士学位，高级经济师、会计师。曾在许继集团有限公司人力资源部、国家电网有限公司产业发展部财务处工作。历任许继电气股份有限公司证券投资管理部资本运作处处长，许继电气股份有限公司证券事务代表，许继电气股份有限公司证券投资管理部副主任、主任、党支部书记，财务资产部副主任（三级正职）。现任许继电气股份有限公司董事会秘书。

13. 李俊涛先生，1968 年 9 月生，中共党员，西安交通大学管理学院高级工商管理硕士，正高级经济师。历任平高集团有限公司副总经理、党委委员、工会主席、机关党委书记、监事会主席、职工董事，平高集团有限公司党委书记、董事长，河南平高电气股份有限公司董事长、党委书记。现任中国电气装备集团有限公司总经理助理，许继集团有限公司党委书记、董事长。

14. 许涛先生，1974 年 9 月出生，中共党员，大学学历，学士学位，高级工程师。历任山东山大华特环保工程有限公司副总经理，山东电力设备厂山大华特公司副总经理，山东电力设备制造公司海外事业部主任、市场管理部主任，山东电力设备公司副总工程师、海外事业部主任、副总经理、党委委员、执行董事、党委书记，山东电工电气集团公司市场部（营销中心）副主任、副主任（主持工作），山东输变电设备公司副总经理，山东电工电气集团公司电力工程分公司总经理，山东电工电气集团公司副总经济师、市场部主任、营销服务中心总经理、支部副书记，山东电工智能科技有限公司、山东电工时代能源科技公司、山东电工配网科技发展公司董事长，中国电气装备集团有限公司市场运营部（安全质量部）部长，许继电气股份有限公司党委副书记、董事、总经理。现任保定天威保变电气股份有限公司党委书记、董事长。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

**在其他单位任职情况**
适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
季侃	中国电气装备集团储能科技有限公司	党委书记、董事长			
胡四全	许继集团有限公司	党委副书记			
陆飞	许继集团有限公司	党委委员			
陆飞	中国电气装备集团投资有限公司	董事			
陆飞	中电装财务有限公司	董事			
余明星	中国电气装备集团国际电力有限公司	董事、总经理			
张友鹏	河南平高电气股份有限公司	党委委员、副总经理			
张友鹏	许继集团有限公司	董事			
邹永军	许继集团有限公司	董事			
邹永军	山东电工电气集团有限公司	董事			
董新洲	河南省中原电气实验室	主任			
胡继晔	中国政法大学商学院	教授、博士生导师			
胡继晔	航天科技控股集团股份有限公司	独立董事			
申香华	河南财经政法大学	教授			
申香华	信阳华信投资集团有限责任公司	外部董事			
申香华	信阳建设投资集团有限责任公司	外部董事			
申香华	河南天祥新材料股份有限公司	独立董事			
申香华	汉威科技集团股份有限公司	独立董事			
申香华	郑州安图生物工程股份有限公司	独立董事			

**公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况**
适用 不适用

详见 2024 年 4 月 30 日公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的公司《关于收到河南证监局对公司采取责令改正监管措施及对相关人员出具警示函监管措施的公告》（公告编号：2024-18）。

**3、董事、高级管理人员薪酬情况**
**董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况**

在公司领取报酬的董事、高级管理人员薪酬根据公司相关规定依据考核指标及年终指标完成情况进行考核后确定。在公司领取报酬的董事、高管人员实行年薪制，依据其所担任的公司职务、承担的岗位职责以及年度经营业绩责任考核结果，按公司薪酬制度领取报酬。报告期内，公司董事、高级管理人员在公司领取报酬总额为 750 万元。

**公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况**

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
胡四全	男	49	董事	现任	102.21	否

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
余明星	男	47	董事	现任	0	是
张友鹏	男	43	董事	现任	0	是
邹永军	男	55	董事	现任	0	是
董新洲	男	62	独立董事	现任	8	否
胡继晔	男	59	独立董事	现任	8	否
申香华	女	56	独立董事	现任	8	否
陆飞	男	47	总会计师、总法律顾问	现任	45.5	否
樊占峰	男	51	副总经理	现任	99.91	否
赵奕	男	50	副总经理	现任	95.3	否
万桂龙	男	43	董事会秘书	现任	70	否
史洪杰	男	57	董事	离任	41.67	是
王斐	男	46	总会计师	离任	57.87	是
李俊涛	男	57	董事、董事长	离任	97.49	否
许涛	男	51	董事、总经理	离任	116.23	否
合计	--	--	--	--	750.18	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司依据董事和高级管理人员岗位职责和分工确定年度经营业绩考核指标，依据公司预算确定考核目标值，签订年度经营业绩责任书。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	公司按年度经营业绩责任书约定的工作任务及考核目标进行考核，综合考核结果、任职岗位、承担风险和责任等确定年度薪酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司实施绩效年薪递延支付机制，按一定比例分三年递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

### 其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李俊涛	9	3	6		0	否	2
许涛	9	4	5		0	否	2
胡四全	6	3	3		0	否	2
余明星	9	0	9		0	否	2
张友鹏	9	1	8		0	否	2
邹永军	9	2	7		0	否	2
董新洲	9	1	6	2	0	否	1
胡继晔	9	1	8		0	否	2
申香华	9	5	4		0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用。

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事恪尽职守、勤勉尽责，严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定。在董事会会议中，各位董事对审议议案进行了深入研讨，积极为公司经营发展提供决策支持。公司重大经营事项均获董事的一致同意。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	申香华、胡四全、张友鹏、董新洲、胡继晔	2	2025年03月17日	关于聘任总会计师的议案		审核被提名人的任职资格	
			2025年04月09日	1. 2024年度财务会计报告 2. 2024年度内部审计工作报告 3. 2024年度内部控制评价报告 4. 2024年度合规管理工作报告 5. 关于2024年度重要事项的检查报告 6. 2024年度受聘会计师事务所的履职情况评估报告 7. 2024年度董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告 8. 关于西电集团财务有限责任公司的风险持续评估报告 9. 2025年度货币衍生业务可		指导内部审计工作，监督、评估外部审计工作，监督评估会计师事务所履职情况，审阅公司年度财务报告	

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
				行性报告 10. 2025 年第一季度财务会计报告 11. 2025 年第一季度内部审计工作报告 12. 2025 年度内部审计工作计划 13. 2025 年度重大经营风险预测报告			
审计委员会	申香华、张友鹏、董新洲、胡继晔	5	2025 年 08 月 15 日	关于启动选聘 2025 年度审计机构工作的提议	提议启动选聘 2025 年度审计机构工作		
			2025 年 08 月 19 日	1. 2025 年半年度财务会计报告 2. 2025 年半年度内部审计工作报告 3. 关于 2025 年半年度重要事项的检查报告 4. 关于西电集团财务有限责任公司的风险持续评估报告		指导内部审计工作，审阅公司 2025 年半年度财务报告	
			2025 年 09 月 15 日	选聘年度审计机构的评价要素及评分标准	审核选聘年度审计机构的评分规则		
			2025 年 10 月 27 日	1. 2025 年第三季度财务会计报告 2. 关于接受控股股东以委托贷款方式拨付国有资本经营预算资金暨关联交易的议案 3. 2025 年第三季度内部审计工作报告		指导内部审计工作，审阅公司 2025 年第三季度财务报告	
			2025 年 11 月 28 日	1. 关于调整 2025 年度日常关联交易预计的议案 2. 关于预计 2026 年度日常关联交易的议案 3. 关于续聘会计师事务所的议案		监督公司日常关联交易事项	
提名委员会	董新洲、李俊涛、邹永军、胡继晔、申香华	2	2025 年 03 月 18 日	1. 关于提名总会计师的议案 2. 关于提名第九届董事会非独立董事候选人的议案	审核被提名人的个人履历及任职资格，同意提名并同意提交董事会审议		
			2025 年 12 月 22 日	关于提名总法律顾问的议案	审核被提名人的个人履历及任职资格，同意提交董事会审议		
战略委员会	李俊涛、许涛、董新洲、胡继晔、申香华	2	2025 年 04 月 09 日	1. 关于公司 2025 年度经营发展思路的议案 2. 2025 年度投资计划 3. 2024 年度 ESG 报告			
			2025 年 08 月 19 日	关于公司 2025 年下半年经营发展计划的议案			
薪酬与考核委员会	胡继晔、许涛、余明星、董新洲、申香华	4	2025 年 03 月 18 日	1. 关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格的议案 2. 关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票	审核调整股权激励回购价格事项并审核回购并注销部分股权激励已获授尚未解锁		

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
				的议案	的限制性股票事项		
			2025年08月07日	1. 关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格的议案 2. 关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案 3. 关于 2022 年限制性股票激励计划第一期解除限售条件成就的议案	审核调整回购价格、回购注销部分股权激励已获授尚未解锁的限制性股票事项。审核解锁条件并向董事会提出解锁建议。		
			2025年08月19日	关于公司经理层 2025 年度考核内容的议案			
			2025年12月30日	1. 2025 年度非独立董事薪酬的议案 2. 2025 年度独立董事薪酬的议案 3. 2025 年度高级管理人员薪酬的议案			

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量(人)	3,005
报告期末主要子公司在职员工的数量(人)	2,982
报告期末在职员工的数量合计(人)	5,987
当期领取薪酬员工总人数(人)	5,987
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数(人)	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数(人)
生产人员	850
销售人员	1,040
技术人员	3,177
财务人员	167
行政人员	753
合计	5,987



教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	30
硕士	1,552
大学本科	3,157
大学专科及以下	1,248
合计	5,987

## 2、薪酬政策

公司薪酬分配坚持绩效导向、能力导向和价值导向原则，建立健全与劳动力市场基本适应、与企业经济效益和劳动效率挂钩联动的工资决定和正常增长机制，加大工资总额向盈利能力强、价值贡献大、劳动效率高、增长速度快的单位的倾斜力度。在内部分配上，以员工成长通道建设为基础，建立了以岗位绩效工资制为主、年薪制和计件工资制等其他工资制度为辅的多元化收入分配体系，坚持“以岗定薪、按绩取酬”，员工薪酬与单位经营效益和员工岗位职责、能力素质及绩效贡献挂钩，使收入分配向责任重、贡献大、能力强的关键岗位以及工作业绩突出的优秀人才倾斜。公司按照国家及属地政策，规范发放员工福利，依法为职工缴纳社会保险和住房公积金，建立企业年金和补充医疗保险计划，构成了体系相对完备、多层次功能充分发挥的福利保障体系。

## 3、培训计划

以“致力人才培养，支撑公司战略”为目标，以服务公司业务发展为核心，聚焦绩效改善和能力提升，实施全员素质能力提升工程，根据公司年度工作部署，深入调研培训需求，对各类人员培训进行全面系统规划，科学制定年度培训计划。以教育培训信息系统为管理抓手，建立培训月报机制，按月监控培训项目实施情况，确保计划执行可视、可控。以重点培训项目为抓手，强化骨干群体能力，聚焦研发、营销等关键群体及重点领域，组织开展“科技大讲堂”、“技术专题讲座”等培训。创新培训组织形式，线上与线下相结合，开展案例萃取、内部分享、互动研讨、现场研学等，有效促进知识向行为转化。加强校企合作，开展新型学徒制培训，打造知识型、技能型、创新型技能人才队伍。

## 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司坚持重视回报投资者的经营理念，兼顾公司可持续发展的原则，并结合公司发展所处阶段、经营状况、盈利规模、项目投资资金等需求，制定了持续、稳定、科学的利润分配政策。公司严格执行《公司章程》中有关利润分配的相关规定，执行利润分配方案。报告期内，公司通过提高现金分红比例等方式，提高投资者回报。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.21
分配预案的股本基数（股）	1,018,622,249
现金分红金额（元）（含税）	225,115,517.03
2025 年半年度现金分红金额（元）（含税）	242,432,095.26
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	467,547,612.29
可分配利润（元）	5,259,976,814.02
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
以公司 2025 年 12 月 31 日总股本 1,018,622,249 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.21 元（含税），送红股 0 股，不再实施资本公积金转增股本。本次共计分配现金红利 225,115,517.03 元（含税）。自董事会审议利润分配预案后至实施利润分配方案的股权登记日期间，若公司总股本因股份回购、股权激励等原因发生变动的，依照未来实施权益分派时股权登记日的总股本为基数实施，并保持上述分配比例不变对总额进行调整。 公司已实施 2025 年半年度现金分红，分红金额 242,432,095.26 元，加上本次现金分红 225,115,517.03 元，2025 年全年现金分红总额合计 467,547,612.29 元，占归属于上市公司股东的净利润的比例为 40.06%。	



## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

1. 2022 年 12 月 28 日，公司召开八届四十一一次董事会，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划管理办法的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励计划相关事项的议案》，独立董事对本激励计划相关事项发表了独立意见，律师事务所就本激励计划相关事项出具了法律意见书，独立财务顾问就本激励计划出具了独立财务顾问报告。

同日，公司八届十七次监事会审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划管理办法的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》，并就本激励计划相关事项发表了核查意见。

2. 2023 年 5 月 6 日，公司披露了《关于 2022 年限制性股票激励计划获得国务院国资委批复的提示性公告》（公告编号：2023-24），根据国务院国有资产监督管理委员会（以下简称“国务院国资委”）《关于许继电气股份有限公司实施限制性股票激励计划的批复》（国资考分〔2023〕146 号）文件，国务院国资委原则同意公司实施本次限制性股票激励计划。

3. 2023 年 5 月 31 日召开九届二次董事会、九届二次监事会，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划（草案修订稿）及其摘要的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划管理办法（修订稿）的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法（修订稿）的议案》。独立董事、监事会对激励计划相关事项发表了意见，律师事务所就本激励计划相关事项出具了法律意见书，独立财务顾问就本激励计划出具了独立财务顾问报告。

4. 2023 年 5 月 31 日至 2023 年 6 月 9 日，公司在公司内部公示栏公示了《2022 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单》。公示期满，未收到任何异议。公司于 2023 年 6 月 10 日披露了《监事会关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单的公示情况说明及审核意见》（公告编号：2023-37）。

5. 公司就本次激励计划内幕信息知情人在本次激励计划草案公开披露前 6 个月内买卖公司股票的情况进行了自查，详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2023-40）。

6. 2023 年 6 月 16 日，公司召开 2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划（草案修订稿）及其摘要的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划管理办法（修订稿）的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法（修订稿）的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励计划相关事项的议案》。

7. 2023 年 6 月 21 日，公司召开九届三次董事会、九届三次监事会，审议通过了《关于向 2022 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，独立董事、监事会对此发表了意见，律师事务所就此出具了法律意见书，独立财务顾问就此出具了独立财务顾问报告。

8. 2023 年 7 月 17 日，公司完成了 2022 年限制性股票激励计划首次授予登记工作，实际授予人数为 459 人，授予数量为 1,068.2 万股。

9. 2024 年 4 月 29 日，公司召开九届十五次董事会、九届八次监事会，审议通过《关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，监事会对此发表了意见，律师事务所就此出具了法律意见书，独立财务顾问就此出具了独立财务顾问报告。2024 年 8 月 17 日，公司完成上述限制性股票回购注销工作。

10. 2024 年 6 月 17 日，公司召开九届十八次董事会、九届十次监事会，审议通过《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格的议案》，监事会发表了核查意见，律师事务所就此出具了法律意见书，同意将回购价格调整为 11.654 元/股。

11. 2025 年 3 月 18 日，公司召开九届二十六次董事会、九届十四次监事会，审议通过《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，同意公司回购注销已授予未解锁的 2022 年限制性股票激励计划限制性股票 125,000 股，并将回购价格调整为 11.385 元/股。监事会对此发表了意见，律师事务所就此出具了法律意见书，独立财务顾问就此出具了独立财务顾问报告。

2025 年 3 月 19 日，公司披露《关于回购并注销部分限制性股票减少注册资本通知债

权人的公告》（公告编号：2025-08），履行了债权人通知义务。

2025 年 6 月 3 日，公司完成上述限制性股票回购注销工作。

12. 2025 年 8 月 11 日，公司召开九届二十九次董事会、九届十八次监事会，审议通过《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划第一期解除限售条件成就的议案》，同意公司回购注销已授予未解锁的 2022 年限制性股票激励计划限制性股票 127,060 股，并将回购价格调整为 11.235 元/股。监事会对此发表了意见，律师事务所就此出具了法律意见书，独立财务顾问就此出具了独立财务顾问报告。

2025 年 8 月 12 日，公司披露《关于回购并注销部分限制性股票减少注册资本通知债权人的公告》（公告编号：2025-33），履行了债权人通知义务。

2025 年 8 月 22 日，公司 2022 年限制性股票激励计划第一期解除限售并上市流通。

2025 年 9 月 30 日，公司完成上述限制性股票回购注销工作。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员均由董事会聘任，公司薪酬与考核委员会按照任期制和契约化管理要求，对高级管理人员签订岗位聘任协议，结合岗位职责及业务分工情况签订年度经营业绩考核责任书，明确考核目标及激励约束条件。考核期末，对公司高级管理人员的履职情况、绩效情况进行综合考核后，按相关薪酬制度确定薪酬标准。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

公司高度重视人才队伍建设，坚持以价值创造为牵引，持续完善人才价值评价度量体系，优化人才考核分配机制，致力构建全方位的创造价值、分享价值的激励机制，激发广大员工的创新动能和工作热情。一是完善人才成长激励体系。深化推进基于能力素质模型

的员工职业发展通道建设，建立干部及专业职类“双通道”职业发展体系，持续完善任职资格标准，动态开展员工职级认定，构建能上能下、动态调整的职业成长路径，拓宽人才职业发展空间，引导和激励员工不断提升职业能力和价值创造力，实现企业和员工共同发展。建立首席、资深技术专家及技术专家工作室管理机制，完善技术专家评价与考核激励制度，明确专家待遇、确保收入分配优先倾斜。二是强化核心人才收入激励。完善科技创新专项奖励。修订科学技术奖励办法，改革奖项设置、完善评价标准、调整奖励结构、提高奖励额度，对在公司科技创新、重大示范工程应用和品牌影响力提升等方面作出突出贡献的项目团队及个人进行奖励。精准实施研发项目创效激励。公司鼓励研发创新、加速研发成果转化，制定研发项目创效专项奖实施方案，对公司新产品研发项目以项目营业利润为标的对研发团队实施专项激励。积极推进实施中长期激励。充分利用国家政策红利，鼓励符合条件的单位探索建立“风险共担、利润共享”的中长期激励机制，先后实施了包括上市公司股权激励、项目收益分红及超额利润分享等中长期激励措施。

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司自成立以来，按照《公司法》《证券法》等监管法律法规的要求，建立了较为有效的内部控制制度体系，公司董事会下设审计委员会，负责监督公司内部控制的有效实施和内部控制自我评价工作；董事会对内部控制的有效性进行全面评价、形成评价结论、出具内部控制评价报告；审计委员会对董事会内部控制评价工作进行监督。在董事会、管理层及全体员工的持续努力下，公司从管理层面到各业务流程层面均建立了系统的内部控制及必要的内部监督机制，内容涵盖信息披露、资金管理、生产、销售、合同管理、投资、关联交易、财务报告等各个方面，贯彻于公司运营的所有环节，对公司的生产经营起到了有效监督、控制和指导的作用。2025 年度，公司根据企业内部控制规范体系的要求，深入查找控制缺陷，针对性制定整改措施，开展内控自我评价。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 11 日	
内部控制评价报告全文披露索引	公司《内部控制评价报告》与公司《2025 年年度报告》同时刊登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上。	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	99.99%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：出现下列情形的，认定为重大缺陷：（1）控制环境无效；（2）董事、监事和高级管理人员舞弊；（3）注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；（4）企业审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；（5）其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。重要缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重要性水平，仍应引起管理层重视的错报。一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。	出现以下情形的，认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷。 （1）违犯国家法律、法规或规范性文件； （2）重大决策程序不科学；（3）制度缺失可能导致系统性失效；（4）重大或重要缺陷不能得到整改；（5）其他对公司影响重大的情形。
定量标准	重大缺陷：错报总额 $\geq$ 主营业务收入的 0.5%，或错报总额 $\geq$ 税前利润总额的 5%； 重要缺陷：主营业务收入的 0.25% $\leq$ 错报总额 $<$ 主营业务收入的 0.5%，或税前利润总额的 2.5% $\leq$ 错报总额 $<$ 税前利润总额的 5%； 一般缺陷：错报总额 $<$ 主营业务收入的 0.25%，或错报总额 $<$ 税前利润总额 2.5%。	重大缺陷：直接财产损失金额 $\geq$ 主营业务收入的 0.5%，或直接财产损失金额 $\geq$ 税前利润总额的 5%，或已经对外正式披露并对本公司定期报告披露造成负面影响； 重要缺陷：主营业务收入的 0.25% $\leq$ 直接财产损失金额 $<$ 主营业务收入的 0.5%，或税前利润总额的 2.5% $\leq$ 直接财产损失金额 $<$ 税前利润总额的 5%，或受到国家政府部门处罚但未对本公司定期报告披露造成负面影响； 一般缺陷：直接财产损失金额 $<$ 主营业务收入的 0.25%，或直接财产损失金额 $<$ 税前利润总额 2.5%，或受到省级（含省级）以下政府部门处罚但未对本公司定期报告披露造成负面影响。



财务报告重大缺陷数量 (个)	0
非财务报告重大缺陷数量 (个)	0
财务报告重要缺陷数量 (个)	0
非财务报告重要缺陷数量 (个)	0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，许继电气于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 11 日
内部控制审计报告全文披露索引	与公司《2025 年年度报告》同时刊登于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否



## 十六、社会责任情况

详见公司披露于巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）的公司《2025 年度 ESG 报告》。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司紧扣国家乡村振兴战略部署，立足电力装备核心技术优势与资源禀赋，以产业帮扶、消费帮扶、技术赋能为抓手，精准对接乡村发展需求，从基础民生改善到产业支持，助力乡村提质增效。2025 年，公司向鄢陵望田镇边王村捐赠 12.72 万元，开展各项体育活动、节日等采购助农产品 276.64 万元。公司将根据相关单位脱贫攻坚、乡村振兴工作要求开展后续工作。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	中国电气装备	股份减持承诺	承诺在限售期满后，通过深圳证券交易所挂牌交易出售原非流通股份价格不低于 8 元/股（当公司送股、转增股本、增资扩股、配股、派息等使公司股份或股东权益发生变化时，对此价格进行除权除息处理）。	2005 年 11 月 17 日	无固定期限	该项承诺为中国电气装备 2022 年 12 月 17 日披露的《收购报告书》中，自许继集团承继的承诺事项。中国电气装备正在严格履行前述各项承诺事项
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	中国电气装备	独立性	“（一）保证上市公司资产独立完整 1、保证上市公司具有独立完整的资产。2、保证本公司及本公司控制的其他下属企业（以下简称“本公司下属企业”）不以任何方式违法违规占用上市公司的资产、资金。3、保证不要求上市公司为本公司及本公司下属企业的债务违规提供担保。（二）保证上市公司人员独立 1、本公司保证上市公司的生产经营与行政管理（包括劳动、人事及薪酬管理等）完全独立于本公司及本公司下属企业。2、本公司承诺与上市公司保持人员独立，上市公司的高级管理人员不会在本公司及本公司下属企业担任除董事、监事以外的职务，不会在本公司及本公司下属企业领薪。3、本公司不干预上市公司董事会和股东大会行使职权作出人事任免决定。（三）保证上市公司的财务独立 1、保证上市公司设置独立的财务部门，拥有独立的财务核算体系和财务管理制度。2、保证上市公司能够独立作出财务决策，本公司及本公司下属企业不干预上市公司的资金使用。3、保证上市公	2022 年 03 月 29 日	无固定期限	中国电气装备正在严格履行前述各项承诺事项



承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>司独立在银行开户并进行收支结算，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务。4、保证上市公司的财务人员不在本公司及本公司下属企业兼职。</p> <p>（四）保证上市公司业务独立</p> <p>1、本公司承诺上市公司保持业务独立，不存在且不发生显失公平的关联交易。2、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场自主经营的能力。3、保证本公司除行使法定权利之外，不对上市公司的业务活动进行干预。（五）保证上市公司机构独立</p> <p>1、保证上市公司拥有独立、完整的组织机构，并能独立自主地运作。2、保证上市公司办公机构和生产经营场所与本公司分开。3、保证上市公司董事会、监事会以及各职能部门独立运作，不存在与本公司职能部门之间的从属关系。上述承诺于本公司对上市公司拥有控制权期间持续有效。如因本公司未履行上述所作承诺而给上市公司造成损失，本公司将承担赔偿责任。”</p>			
	中国电气装备	同业竞争	<p>“1、对于本次整合前或因本次整合新产生的本公司及本公司下属企业与上市公司的同业竞争，本公司将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，于本承诺函出具之日起五年内，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权置换/转让、资产划转/出售、业务合并、业务调整或其他合法方式，稳妥推进符合注入上市公司条件的相关资产及业务整合以解决同业竞争问题。</p> <p>2、在本公司及本公司下属企业与上市公司同业竞争消除前，本公司将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及上市公司章程等内部管理制度的规定，按照国有资产国家所有、分级管理的原则，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及上市公司利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送，不从事</p>	2022年03月29日	承诺函出具之日起五年	中国电气装备正在严格履行前述各项承诺事项



承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			任何损害上市公司及其中小股东合法权益的行为。3、上述承诺于本公司对上市公司拥有控制权期间持续有效。如因本公司未履行上述所作承诺而给上市公司造成损失，本公司将承担相应的赔偿责任。”			
	中国电气装备	关联交易	“1、在不对上市公司及其全体股东的利益构成不利影响的前提下，本公司承诺将尽可能地避免和减少与上市公司及其下属公司之间将来可能发生的关联交易。2、对于无法避免或者有合理原因而发生的必要的关联交易，在不与法律、法规相抵触的前提下，本公司承诺将本着公开、公平、公正的原则确定交易价格，并依法签订规范的关联交易协议，确保关联交易定价公允。3、对于与上市公司发生的必要的关联交易，将严格按照相关法律法规和公司章程的规定履行审批程序，包括关联董事和关联股东履行回避表决义务，并按照相关法律法规和公司章程的规定进行信息披露。4、本公司保证不通过关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不要求上市公司违规向本公司提供任何形式的担保，不利用关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。5、本公司将促使本公司控制的其他企业（上市公司及其子公司除外）也遵守上述承诺。6、上述承诺于本公司对上市公司拥有控制权期间持续有效。如因本公司未履行上述所作承诺而给上市公司造成损失，本公司将承担赔偿责任。”	2022 年 03 月 29 日	无固定期限	中国电气装备正在严格履行前述各项承诺事项
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

盈利预测资产或项目名称	预测起始时间	预测终止时间	当期预测业绩（万元）	当期实际业绩（万元）	未达预测的原因（如适用）	原预测披露日期	原预测披露索引
哈尔滨电工仪表研究所有限公司	2024年01月01日	2026年12月31日	1,975	2,964.88	不适用	2023年12月07日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于以自有资金收购哈尔滨电工仪表研究所有限公司100%股权暨关联交易的公告》（公告编号：2023-66）

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额（万元）	实际完成金额（万元）	完成率（%）
收购许继集团持有的哈尔滨电工仪表研究所有限公司100%股权	许继集团有限公司	2025年度	扣除非经常性损益后的净利润不低于1,975万元	1,975	2,964.88	150.12%

### 业绩承诺变更情况

适用 不适用

公司股东、交易对手方在报告年度经营业绩做出的承诺情况

适用 不适用

为进一步提升公司智能用电领域行业影响、国内国际标准制定、市场开拓等核心竞争力，充分发挥协同优势，增进大客户黏性，公司拟以自有资金收购许继集团持有的哈尔滨电工仪表研究所有限公司100%股权。许继集团对本次交易作出业绩承诺，业绩承诺期为2024年度、2025年度、2026年度，许继集团承诺标的公司各年度实现的扣除非经常性损益后的净利润不低于1,944万元、1,975万元、1,990万元。若在业绩承诺期间每一会计年度标的公司累积实现的扣除非经常性损益后的净利润不足累积承诺的扣除非经常性损益后的净利润数的，许继集团将在业绩承诺期间内逐年对公司进行补偿。详情请查阅公司于2023年12月7日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于以自有资金收购

哈尔滨电工仪表研究所有限公司 100%股权暨关联交易的公告》（公告编号：2023-66）。  
业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

由立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《哈尔滨电工仪表研究所有限公司业绩实现情况专项审计报告 2025 年度》（信会师报字[2026]第 ZG10681 号）显示，哈尔滨电工仪表研究所有限公司扣除非经常性损益后净利润为 2,964.88 万元，完成率 150.12%。哈表所已完成许继集团承诺的标的公司 2025 年度扣除非经常性损益后的净利润。

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

2025 年 4 月，哈表所全资公司中国电工仪器仪表质量监督检验中心完成注销，人员、业务资质及资产、负债项目由其母公司哈表所接收，相关业务开展不受影响。



2025 年 12 月，公司新设全资子公司河南许继柔性电力装备有限公司，公司将其纳入合并财务报表范围。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬(万元)	160
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	孙政军、蒋龙伟
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司聘任信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)为 2025 年度审计机构，审计费用 160 万元，其中，内部控制审计服务费用为 40 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

### 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

### 十四、重大关联交易

#### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
许继集团有限公司	同受控股股东控制	关联采购	采购商品	市场定价	3,330.37	3,330.37	0.19%	9,000	否	电汇、票据等结算	3,330.37	2025年12月2日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
福州天宇电气股份有限公司	同受控股股东控制	关联采购	采购商品	市场定价	2,755.8	2,755.8	0.15%	7,000	否	电汇、票据等结算	2,755.8		
河北雄安许继电科综合能源技术有限公司	同受控股股东控制	关联采购	采购商品	市场定价	3,531.91	3,531.91	0.20%	9,000	否	电汇、票据等结算	3,531.91		
福州许继电气有限公司	同受控股股东控制	关联采购	采购商品	市场定价	5,486.33	5,486.33	0.31%	6,200	否	电汇、票据等结算	5,486.33		
北京许继数字电力技术有限公司	同受控股股东控制	关联采购	采购商品	市场定价	284.37	284.37	0.02%	6,400	否	电汇、票据等结算	284.37		
许继集团有限公司其他所属企业	同受控股股东控制	关联采购	采购商品	市场定价	9,968.25	9,968.25	0.55%	14,800	否	电汇、票据等结算	9,968.25		
许昌电科储能技术有限公司	同受控股股东控制	关联采购	采购商品	市场定价	3,241.89	3,241.89	0.18%	10,000	否	电汇、票据等结算	3,241.89		
平高集团有限公司	同受控股股东控制	关联采购	采购商品	市场定价	6,580.81	6,580.81	0.37%	7,000	否	电汇、票据等结算	6,580.81		
中国电气装备集团供应链科技有限公司	同受控股股东控制	关联采购	采购商品	市场定价	70,413.28	70,413.28	3.93%	69,500	是	电汇、票据等结算	70,413.28		
中国电气装备集团	同受控股股东	关联采购	采购商品	市场定价	22,303.9	22,303.98	1.24%	21,000	是	电汇、票据等	22,303.9		



关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
有限公司其他所属企业	控制				8					结算	8		
许继集团有限公司	同受控股股东控制	关联销售	销售产品	市场定价	30,815.57	30,815.57	2.06%	32,500	否	电汇、票据等结算	30,815.57		
许继集团国际工程有限公司	同受控股股东控制	关联销售	销售产品	市场定价	7,473.16	7,473.16	0.50%	9,500	否	电汇、票据等结算	7,473.16		
河北雄安许继电科综合能源技术有限公司	同受控股股东控制	关联销售	销售产品	市场定价	4,384.53	4,384.53	0.29%	6,200	否	电汇、票据等结算	4,384.53		
许继集团有限公司其他所属企业	同受控股股东控制	关联销售	销售产品	市场定价	22,181.35	22,181.35	1.48%	20,000	是	电汇、票据等结算	22,181.35		
许昌电科储能技术有限公司	同受控股股东控制	关联销售	销售产品	市场定价	14,345.23	14,345.23	0.96%	15,000	否	电汇、票据等结算	14,345.23		
山东电工时代能源科技有限公司	同受控股股东控制	关联销售	销售产品	市场定价	10,347.94	10,347.94	0.69%	12,000	否	电汇、票据等结算	10,347.94		
中国电气装备集团有限公司其他所属企业	同受控股股东控制	关联销售	销售产品	市场定价	25,812.69	25,812.69	1.72%	24,600	是	电汇、票据等结算	25,812.69		
许继集团有限公司及其所属企业	同受控股股东控制	关联采购	购买劳务及水电	市场定价	1,529.43	1,529.43	0.08%	800	是	电汇、票据等结算	1,529.43		
许继集团有限公司及其所属企业	同受控股股东控制	关联采购	接受租赁等	市场定价	1,694.47	1,694.47	0.09%	3,500	否	电汇、票据等结算	1,694.47		
许继集团有限公司及其所属企业	同受控股股东控制	关联销售	提供租赁等	市场定价	446.47	446.47	0.03%	900	否	电汇、票据等结算	446.47		
中国电气装备集团有限公司其他所属企业	同受控股股东控制	关联销售	提供租赁等	市场定价	49.89	49.89	0.00%	100	否	电汇、票据等结算	49.89		
合计				--	--	246,977.72	--	285,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易				公司于 2024 年 12 月 3 日披露《关于预计 2025 年度日常关联交易的公告》、2025									

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)				年12月2日披露《关于调整2025年度日常关联交易预计的公告》,预计2025全年日常关联交易总额合计为28.5亿元,2025年1-12月实际发生24.7亿元(公司基于业务实质,涉及会计核算“净额法”确认收入的交易,对应的关联销售及采购金额按净额列示)。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)				不适用									

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

### 存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额(万元)	存款利率范围	期初余额(万元)	本期发生额		期末余额(万元)
					本期合计存入金额(万元)	本期合计取出金额(万元)	
中电装财务有限公司	同受控股股东控制	1,200,000	0.3%-1.1%	537,487.58	3,439,914.32	3,241,946.60	735,455.30

### 贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度 (万元)	贷款利率 率范围	期初余额 (万元)	本期发生额		期末余额 (万元)
					本期合计贷款金 额 (万元)	本期合计还款 金额 (万元)	
中电装财务 有限公司	同受控股股 东控制	300,000	2.3%- 2.5%	6,000		6,000	

### 授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额 (万元)	实际发生额 (万元)
中电装财务有限公司	同受控股股东控制	授信	1,200,000	52,761.31
中电装财务有限公司	同受控股股东控制	其他金融业务	2,000	120.37

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

不存在公司控股的财务公司。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司于 2025 年 10 月 27 日召开九届三十一次董事会，审议通过《关于接受控股股东以委托贷款方式拨付国有资本经营预算资金暨关联交易的议案》。公司拟接受控股股东中国电气装备以委托贷款方式向公司拨付国有资本经营预算资金 12,230 万元，贷款利率 2.3%，贷款期限 3 年。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 28 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的公司《关于接受控股股东以委托贷款方式拨付国有资本经营预算资金暨关联交易的公告》（公告编号：2025-46）。

### 重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于接受控股股东以委托贷款方式拨付国有资本经营预算资金暨关联交易的公告	2025 年 10 月 28 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

## (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

## (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司与许继集团有限公司及其所属企业发生的接受租赁等金额 1,694.47 万元，与中国电气装备集团有限公司其他所属企业发生的提供租赁等金额 49.89 万元，与许继集团有限公司及其所属企业发生的提供租赁等金额 446.47 万元，详情请查阅本节“十四、重大关联交易”“1、与日常经营相关的关联交易”披露的相关内容。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

## 3、委托他人进行现金资产管理情况

### (1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。



#### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

#### 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

#### 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

#### 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	10,552,250	1.04%	0	0	0	- 3,631,260	- 3,631,260	6,920,990	0.68%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	10,552,250	1.04%	0	0	0	- 3,631,260	- 3,631,260	6,920,990	0.68%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	10,552,250	1.04%	0	0	0	- 3,631,260	- 3,631,260	6,920,990	0.68%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	1,008,322,059	98.96%	0	0	0	3,379,200	3,379,200	1,011,701,259	99.32%
1、人民币普通股	1,008,322,059	98.96%	0	0	0	3,379,200	3,379,200	1,011,701,259	99.32%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	1,018,874,309	100.00%	0	0	0	-252,060	-252,060	1,018,622,249	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

公司 2022 年限制性股票激励计划的激励对象中有 5 人岗位调动、1 人离职，已不再满足成为激励对象的条件，根据相关规定，2025 年 6 月，公司完成对上述人员持有的 125,000 股限制性股票进行回购注销。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 3 日在巨潮资讯网

(www.cninfo.com.cn) 上披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成的公告》(公告编号: 2025-27)。

公司 2022 年限制性股票激励计划的激励对象中有 2 人岗位调动、3 人离职、第一个解除限售期的 9 人考核部分达标或不达标, 根据相关规定, 2025 年 9 月, 公司完成对上述人员持有的 127,060 股限制性股票进行回购注销。具体内容详见公司于 2025 年 9 月 30 日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成的公告》(公告编号: 2025-41)。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司于 2025 年 3 月 18 日召开九届二十六次董事会审议通过《关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》, 鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划激励对象中有 5 人岗位调动、1 人离职, 已不再满足成为激励对象的条件, 公司回购注销上述人员已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 125,000 股。具体内容详见公司于 2025 年 3 月 19 日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《九届二十六次董事会决议公告》(公告编号: 2025-04)《关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的公告》(公告编号: 2025-07)。

公司于 2025 年 8 月 11 日召开九届二十九次董事会审议通过《关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》, 鉴于公司 2022 年限制性股票激励计划激励对象中有 2 人岗位调动、3 人离职、第一个解除限售期的 9 人考核部分达标或不达标, 公司回购注销上述人员已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 127,060 股。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 12 日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《九届二十九次董事会决议公告》(公告编号: 2025-29)《关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的公告》(公告编号: 2025-32)。

股份变动的过户情况

适用 不适用

公司 2022 年限制性股票激励计划的激励对象中有 5 人岗位调动、1 人离职, 已不再满足成为激励对象的条件, 根据相关规定, 2025 年 6 月, 公司完成对上述人员持有的

125,000 股限制性股票进行回购注销。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 3 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-27）。

公司 2022 年限制性股票激励计划的激励对象中有 2 人岗位调动、3 人离职、第一个解除限售期的 9 人考核部分达标或不达标，根据相关规定，2025 年 9 月，公司完成对上述人员持有的 127,060 股限制性股票进行回购注销。具体内容详见公司于 2025 年 9 月 30 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-41）。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

2025 年，公司完成 252,060 股限制性股票回购注销。2025 年 12 月末（本报告期末），影响每股净资产 0.0001 元/股。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予的激励对象	10,547,000	0	3,379,200	6,915,740	非公开发行（股权激励）	自首次授予完成登记之日起 24 个月后的首个交易日起至首次授予完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止，解除限售比例 33%；自首次授予完成登记之日起 36 个月后的首个交易日起至首次授予完成登记之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止，解除限售比例 33%；自首次授予完成登记之日起 48 个月后的首个交易日起至首次授予完成登记之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止，解除限售比例 34%。
孙继强	5,250	0	0	5,250	高管锁定股	2026 年 5 月 9 日
合计	10,552,250	0	3,379,200	6,920,990	--	--

注：2025 年 6 月，公司完成对 125,000 股限制性股票进行回购注销；2025 年 9 月，公司完成对 127,060 股限制性股票进行回购注销。公司 2022 年限制性股票激励计划第一个限售期届满且解除限售

条件已经成就，2025 年 8 月，完成解除 440 名激励对象 3,379,200 股限制性股票解除限售。期末限售股减少 3,631,260 股，由 10,552,250 股减少至 6,920,990 股。

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司 2022 年限制性股票激励计划的激励对象中有 5 人岗位调动、1 人离职，已不再满足成为激励对象的条件，根据相关规定，2025 年 6 月，公司完成对上述人员持有的 125,000 股限制性股票进行回购注销。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 3 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-27）。

公司 2022 年限制性股票激励计划的激励对象中有 2 人岗位调动、3 人离职、第一个解除限售期的 9 人考核部分达标或不达标，根据相关规定，2025 年 9 月，公司完成对上述人员持有的 127,060 股限制性股票进行回购注销。具体内容详见公司于 2025 年 9 月 30 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-41）。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	118,808	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	137,627	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0
-------------	---------	---------------------	---------	------------------------------	---	--------------------------------------	---

持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
中国电气装备集团有限公司	国有法人	37.92%	386,286,454.00	0	0	386,286,454.00	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	3.68%	37,474,418.00	-19,676,446	0	37,474,418	不适用	0
太平人寿保险有限公司-传统-普通保险产品-022L-CT001 深	其他	1.68%	17,077,954.00	11,097,954	0	17,077,954	不适用	0
前海人寿保险股份有限公司-分红保险产品	其他	1.21%	12,283,058.00	-10,082,082	0	12,283,058	不适用	0
前海人寿保险股份有限公司-分红保险产品华泰组合	其他	1.07%	10,896,300.00	-6,740,000	0	10,896,300	不适用	0
中国农业银行股份有限公司-中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.03%	10,497,409.00	275,500	0	10,497,409	不适用	0
王洪江	境内自然人	0.94%	9,588,935.00	9,588,935	0	9,588,935	不适用	0
太平人寿保险有限公司	国有法人	0.89%	9,109,500.00	3,077,800	0	9,109,500	不适用	0
北京银行股份有限公司-景顺长城景颐双利债券型证券投资基金	其他	0.63%	6,406,073.00	6,406,073	0	6,406,073	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-005L-CT001 沪	其他	0.61%	6,191,481.00	-5,568,096	0	6,191,481	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司前 10 名股东中，中国电气装备集团有限公司为本公司的控股股东。除上述情况外，本公司未知其他股东之间存在关联关系或一致行动人的情况。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							



前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
中国电气装备集团有限公司	386,286,454.00	人民币普通股	386,286,454.00
香港中央结算有限公司	37,474,418.00	人民币普通股	37,474,418.00
太平人寿保险有限公司—传统—普通保险产品—022L—CT001 深	17,077,954.00	人民币普通股	17,077,954.00
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品	12,283,058.00	人民币普通股	12,283,058.00
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品华泰组合	10,896,300.00	人民币普通股	10,896,300.00
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	10,497,409.00	人民币普通股	10,497,409.00
王洪江	9,588,935.00	人民币普通股	9,588,935.00
太平人寿保险有限公司	9,109,500.00	人民币普通股	9,109,500.00
北京银行股份有限公司—景顺长城景颐双利债券型证券投资基金	6,406,073.00	人民币普通股	6,406,073.00
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	6,191,481.00	人民币普通股	6,191,481.00
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	本公司前 10 名股东中，中国电气装备集团有限公司为本公司的控股股东。除上述情况外，本公司未知其他股东之间存在关联关系或一致行动人的情况。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	上述股东中，王洪江除通过普通证券账户持有 100 股外，还通过南京证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 9,588,835 股，实际合计持有 9,588,935 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构 代码	主要经营业务
中国电气装备集团有限公司	李洪凤	2021年09月23日	91310000 MA7ALG04 XG	许可项目：电线、电缆制造；建设工程施工；建筑劳务分包；建设工程监理；建设工程勘察；建设工程设计；发电业务、输电业务、供（配）电业务；输电、供电、受电电力设施的安装、维修和试验；货物进出口；技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：发电机及发电机组制造；发电机及发电机组销售；输配电及控制设备制造；智能输配电及控制设备销售；电线、电缆经营；光缆制造；光缆销售；电力设施器材制造；五金产品制造；电工器材制造；电机制造；电机及其控制系统研发；新兴能源技术研发；工程和技术研究和试验发展；软件开发；对外承包工程；承接总公司工程建设业务；住房租赁；机械设备租赁；电力电子元器件销售；电力电子元器件制造；工业自动控制系统装置制造；工业自动控制系统装置销售；招投标代理服务；轨道交通专用设备、关键系统及部件销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；实业投资；投资管理。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	中国电气装备集团有限公司直接持有中国西电（601179.SH）51.87%股份、平高电气（600312.SH）41.42%股份、保变电气（600550.SH）37.98%股份、宏盛华源（601096.SH）31.52%股份。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

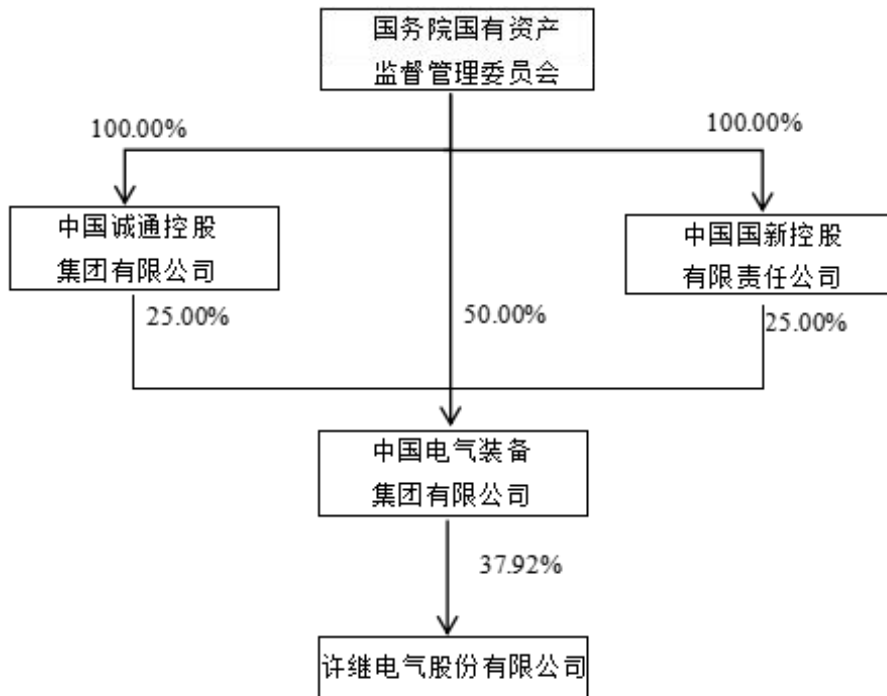
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
国务院国有资产监督管理委员会	不适用		不适用	不适用
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025年03月19日	125,000	0.01%	145.45	2025年3月-2025年6月	注销	125,000	1.18%
2025年08月12日	127,060	0.01%	144.71	2025年8月-2025年9月	注销	127,060	1.22%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。



## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 09 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2026ZZAA5B0325
注册会计师姓名	孙政军、蒋龙伟

### 审计报告正文

许继电气股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了许继电气股份有限公司（以下简称“许继电气”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了许继电气 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于许继电气，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1. 收入的确认事项	
关键审计事项	审计中的应对



<p>如财务报表附注三、25. 收入确认原则和计量方法及附注五、44. 营业收入、营业成本所述，许继电气营业收入主要来源于电气设备相关产品，在客户取得相关产品的控制权时确认收入。2025 年度，许继电气合并营业收入金额为人民币 14,991,906,066.24 元，金额重大且为关键业绩指标之一，可能存在管理层为了达到特定目标或期望而操控收入确认的错报风险。因此，我们将收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>关键审计事项的应对措施：</p> <p>① 了解和评估管理层对销售收入确认相关的关键内部控制的设计，并测试关键内部控制执行的有效性；</p> <p>② 检查销售合同条款，判断履约义务构成和控制权转移时点，以评价销售收入确认政策是否符合相关会计准则的规定；</p> <p>③ 结合产品类型、销售订单对收入以及毛利情况执行分析程序，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；</p> <p>④ 对销售收入进行抽样测试，检查销售合同、发票、出库单、签收单、验收单、完工进度表及收款凭证等支撑性文件，评价相关收入是否已按照收入确认政策确认并核实其收入的真实性、完整性和准确性；</p> <p>⑤ 选取样本执行函证程序，并就未回函的客户，通过检查销售合同、销售订单、生产订单、出库单、签收单、验收单、完工进度表、销售发票及回款凭证等执行替代测试，核实已确认收入的真实性；</p> <p>⑥ 针对资产负债表日前后确认的销售收入核对出库单、客户签收的验收单等支撑性文件，以确认收入是否记录在正确的会计期间。</p>
<p><b>2. 预期信用损失计量</b></p>	
<p style="text-align: center;"><b>关键审计事项</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>审计中的应对</b></p>
<p>如财务报表附注五、3、附注五、4 及附注五、20 所述，于 2025 年 12 月 31 日许继电气的应收账款及合同资产账面余额分别为人民币 7,905,894,882.48 元及人民币 2,210,921,771.58 元，信用损失准备及资产减值准备金额分别为人民币 806,089,228.74 元及人民币 159,254,770.40 元。</p> <p>如财务报表附注三、11.（4）金融工具减值所述，许继电气管理层根据应收账款及合同资产的信用风险特征，按照相当于整个存续</p>	<p>关键审计事项的应对措施：</p> <p>① 了解许继电气信用政策、应收账款及合同资产管理相关的内部控制的设计，并测试内部控制的运行有效性；</p> <p>② 分析应收账款及合同资产预期信用损失估计的合理性，包括确定应收账款组合的依据、单项计提预期信用损失的判断等；</p> <p>③ 复核管理层对应收账款及合同资产进行减值测试的相关考虑及客观证据，关注管理层是否充分识别已发生减值的项目；</p>

<p>期内的预期信用损失金额计量其损失准备。在确定预期信用损失时需要考虑客户的信用风险、历史付款记录、存在的争议以及前瞻性因素等情况，很大程度上依赖于管理层判断。同时，应收账款及合同资产信用风险敞口以及计提的损失准备金额重大。因此我们将应收账款及合同资产的预期信用损失计量作为关键审计事项。</p>	<p>④ 获取许继电气预期信用损失计提表，检查计提方法是否按照预期信用损失执行，重新计算预期信用损失计提金额是否准确；</p> <p>⑤ 对应收账款及合同资产实施函证程序，并选取样本检查期后回款情况，根据回函和期后回款情况，评价管理层对应收账款可收回性的判断是否存在重大偏差；</p> <p>⑥ 采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备计提的充分性；</p> <p>⑦ 检查相关财务报表列报和披露。</p>
---	--

#### 四、其他信息

许继电气管理层(以下简称“管理层”)对其他信息负责。其他信息包括许继电气 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估许继电气的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算许继电气、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督许继电气的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对许继电气持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致许继电气不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就许继电气中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）		中国注册会计师：孙政军  （项目合伙人）
		中国注册会计师：蒋龙伟
中国 北京		二〇二六年四月九日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：许继电气股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>		
货币资金	7,527,186,625.20	5,554,537,046.95
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	40,878,502.51	234,727,753.55
应收账款	7,099,805,653.74	8,794,490,484.78
应收款项融资	621,486,808.47	383,509,179.85
预付款项	897,257,096.35	936,791,377.90
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	211,492,669.30	641,228,280.49
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,452,811,110.60	2,644,362,782.43
其中：数据资源		
合同资产	876,129,432.69	885,750,303.57
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	93,802,944.82	69,113,632.72
其他流动资产	488,322,903.53	446,678,857.27
<b>流动资产合计</b>	<b>21,309,173,747.21</b>	<b>20,591,189,699.51</b>
<b>非流动资产：</b>		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	75,999,654.80	116,915,830.42
长期股权投资	348,119,674.77	339,553,927.22
其他权益工具投资	5,140,603.69	689,375.44
其他非流动金融资产		
投资性房地产		

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,035,885,790.93	1,766,577,979.88
在建工程	122,320,045.54	209,446,724.70
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	62,695,996.29	47,911,238.98
无形资产	748,475,245.89	742,606,386.86
其中：数据资源		
开发支出	171,860,889.52	110,831,978.43
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	7,047,545.63	8,458,368.07
递延所得税资产	189,147,726.08	242,582,708.32
其他非流动资产	1,175,537,568.49	1,087,854,445.01
非流动资产合计	4,942,230,741.63	4,673,428,963.33
资产总计	26,251,404,488.84	25,264,618,662.84
流动负债：		
短期借款		78,178,566.67
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	937,212,050.26	902,541,684.82
应付账款	8,270,568,043.98	8,829,851,030.79
预收款项		
合同负债	2,241,753,778.71	1,713,252,096.39
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	37,902,823.43	24,400,438.54
应交税费	169,678,181.29	170,067,407.24
其他应付款	234,945,757.18	304,992,145.28
其中：应付利息		
应付股利		84,566,567.65
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	120,686,664.56	97,634,629.31
其他流动负债	278,287,794.46	287,805,887.81
流动负债合计	12,291,035,093.87	12,408,723,886.85
非流动负债：		

项目	期末余额	期初余额
保险合同准备金		
长期借款	275,300,000.00	153,462,223.20
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	35,027,641.42	24,675,421.39
长期应付款	76,958,856.41	113,612,666.91
长期应付职工薪酬	4,415,678.41	5,056,338.62
预计负债		900,946.10
递延收益	188,478,357.74	169,055,350.66
递延所得税负债	22,496.42	7,290,683.20
其他非流动负债		
非流动负债合计	580,203,030.40	474,053,630.08
负债合计	12,871,238,124.27	12,882,777,516.93
所有者权益：		
股本	1,018,622,249.00	1,018,874,309.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	662,820,958.74	639,889,830.31
减：库存股	76,052,392.78	126,076,610.00
其他综合收益	-694,656.29	-668,611.06
专项储备	76,729,231.11	66,251,394.06
盈余公积	539,057,897.68	539,057,897.68
一般风险准备		
未分配利润	9,930,110,049.61	9,157,943,098.58
归属于母公司所有者权益合计	12,150,593,337.07	11,295,271,308.57
少数股东权益	1,229,573,027.50	1,086,569,837.34
所有者权益合计	13,380,166,364.57	12,381,841,145.91
负债和所有者权益总计	26,251,404,488.84	25,264,618,662.84

法定代表人：季侃

主管会计工作负责人：陆飞

会计机构负责人：冯宪龙

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,265,996,795.05	2,274,966,385.16
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	16,812,142.38	212,324,282.54
应收账款	4,853,891,994.63	6,468,769,187.04
应收款项融资	457,940,715.79	304,410,873.46
预付款项	806,431,550.82	702,878,125.92



项目	期末余额	期初余额
其他应收款	223,988,632.86	446,223,650.60
其中：应收利息		
应收股利		
存货	1,800,089,961.32	1,337,671,715.54
其中：数据资源		
合同资产	707,311,211.85	718,185,171.79
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	93,802,944.82	69,113,632.72
其他流动资产	354,085,064.21	391,871,387.40
流动资产合计	12,580,351,013.73	12,926,414,412.17
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	75,999,654.80	116,915,830.42
长期股权投资	2,541,690,386.61	2,402,381,126.07
其他权益工具投资	637,173.96	689,375.44
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,091,524,915.63	970,381,833.18
在建工程	106,564,276.97	114,963,159.24
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	21,757,328.10	22,133,210.25
无形资产	322,008,694.27	335,169,523.12
其中：数据资源		
开发支出	72,087,644.95	20,451,165.09
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	126,460,506.24	173,318,287.52
其他非流动资产	889,735,793.46	801,975,875.68
非流动资产合计	5,248,466,374.99	4,958,379,386.01
资产总计	17,828,817,388.72	17,884,793,798.18
流动负债：		
短期借款		18,136,900.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	421,689,702.57	396,947,190.42
应付账款	6,233,255,427.51	7,284,995,577.66
预收款项		
合同负债	1,848,054,877.75	1,402,814,129.13

项目	期末余额	期初余额
应付职工薪酬	19,579,033.35	12,795,709.63
应交税费	46,928,867.97	47,374,670.11
其他应付款	221,433,241.63	287,932,650.79
其中：应付利息		
应付股利		84,566,567.65
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	106,014,396.59	79,357,796.56
其他流动负债	232,493,519.16	254,657,602.82
流动负债合计	9,129,449,066.53	9,785,012,227.12
非流动负债：		
长期借款	275,300,000.00	153,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	8,955,453.97	8,870,046.10
长期应付款	76,958,856.41	113,612,666.91
长期应付职工薪酬	1,853,973.84	2,766,995.32
预计负债		
递延收益	31,762,252.00	8,527,538.03
递延所得税负债		3,319,981.53
其他非流动负债		
非流动负债合计	394,830,536.22	290,097,227.89
负债合计	9,524,279,602.75	10,075,109,455.01
所有者权益：		
股本	1,018,622,249.00	1,018,874,309.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,582,787,043.25	1,558,922,714.84
减：库存股	76,052,392.78	126,076,610.00
其他综合收益	-697,331.48	-668,611.06
专项储备	10,464,249.46	7,574,749.01
盈余公积	509,437,154.50	509,437,154.50
未分配利润	5,259,976,814.02	4,841,620,636.88
所有者权益合计	8,304,537,785.97	7,809,684,343.17
负债和所有者权益总计	17,828,817,388.72	17,884,793,798.18

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	14,991,906,066.24	17,089,133,346.79
其中：营业收入	14,991,906,066.24	17,089,133,346.79
利息收入		

项目	2025 年度	2024 年度
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	13,670,560,173.17	15,767,193,852.42
其中：营业成本	11,490,215,378.17	13,539,026,478.09
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	78,668,030.89	84,444,825.03
销售费用	769,522,512.26	720,403,022.83
管理费用	604,557,483.43	597,103,595.39
研发费用	781,179,103.16	880,891,968.89
财务费用	-53,582,334.74	-54,676,037.81
其中：利息费用	11,691,851.39	8,580,865.16
利息收入	74,958,276.40	69,772,510.21
加：其他收益	170,443,045.37	240,586,273.67
投资收益（损失以“-”号填列）	-783,641.83	28,823,442.09
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	9,796,432.49	9,057,886.50
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	59,559,514.28	-141,240,988.81
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-86,693,777.90	-59,439,079.95
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,789,710.31	964,015.34
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,465,660,743.30	1,391,633,156.71
加：营业外收入	22,396,792.59	28,287,601.08
减：营业外支出	7,664,864.52	6,243,246.62
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,480,392,671.37	1,413,677,511.17

项目	2025 年度	2024 年度
减：所得税费用	168,542,763.32	121,500,007.55
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	1,311,849,908.05	1,292,177,503.62
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	1,311,849,908.05	1,292,177,503.62
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,167,210,009.73	1,116,925,147.02
2.少数股东损益	144,639,898.32	175,252,356.60
六、其他综合收益的税后净额	-25,290.69	473,265.96
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-26,045.23	473,265.96
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-49,526.29	473,265.96
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-8,086.50
3.其他权益工具投资公允价值变动	-49,526.29	481,352.46
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	23,481.06	
1.权益法下可转损益的其他综合收益	23,481.06	
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	754.54	
七、综合收益总额	1,311,824,617.36	1,292,650,769.58
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,167,183,964.50	1,117,398,412.98
归属于少数股东的综合收益总额	144,640,652.86	175,252,356.60
八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.1531	1.1018
（二）稀释每股收益	1.1526	1.1018

法定代表人：季侃

主管会计工作负责人：陆飞

会计机构负责人：冯宪龙

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	6,141,841,701.51	8,762,318,560.26

项目	2025 年度	2024 年度
减：营业成本	4,678,053,370.84	7,393,995,205.40
税金及附加	32,597,854.37	38,411,142.62
销售费用	514,890,237.79	527,053,390.28
管理费用	358,382,211.12	349,862,158.15
研发费用	259,659,798.14	332,180,887.06
财务费用	-19,201,104.38	-21,101,945.68
其中：利息费用	9,370,837.39	6,445,307.73
利息收入	34,605,684.07	32,151,137.71
加：其他收益	58,958,758.81	134,237,625.84
投资收益（损失以“-”号填列）	505,119,435.04	484,521,787.97
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	9,796,432.49	9,057,886.50
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	42,822,655.72	-103,739,866.07
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-69,016,567.64	-54,269,081.46
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,508,092.31	570,046.96
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	856,851,707.87	603,238,235.67
加：营业外收入	3,888,716.76	9,854,805.68
减：营业外支出	3,971,101.57	1,805,551.82
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	856,769,323.06	611,287,489.53
减：所得税费用	43,370,087.22	185,525.71
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	813,399,235.84	611,101,963.82
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	813,399,235.84	611,101,963.82
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-28,720.42	473,265.96
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-52,201.48	473,265.96
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-8,086.50
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-52,201.48	481,352.46

项目	2025 年度	2024 年度
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	23,481.06	
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	23,481.06	
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	813,370,515.42	611,575,229.78
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	17,239,278,841.66	15,855,232,143.84
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	155,277,931.45	126,652,137.19
收到其他与经营活动有关的现金	575,010,890.59	708,033,723.24
经营活动现金流入小计	17,969,567,663.70	16,689,918,004.27
购买商品、接受劳务支付的现金	10,851,856,780.32	10,900,088,251.21
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,718,398,990.73	1,569,485,032.14
支付的各项税费	608,492,636.47	751,360,536.38
支付其他与经营活动有关的现金	2,120,436,681.21	2,170,072,977.92
经营活动现金流出小计	15,299,185,088.73	15,391,006,797.65
经营活动产生的现金流量净额	2,670,382,574.97	1,298,911,206.62



项目	2025 年度	2024 年度
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	1,275,166.00	723,930.41
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,396,686.44	129,293.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		3,469,800.32
投资活动现金流入小计	2,671,852.44	4,323,023.73
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	248,448,282.49	390,063,785.55
投资支付的现金	4,500,000.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	252,948,282.49	390,063,785.55
投资活动产生的现金流量净额	-250,276,430.05	-385,740,761.82
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	122,300,000.00	218,430,294.50
收到其他与筹资活动有关的现金		18,136,900.00
筹资活动现金流入小计	122,300,000.00	236,567,194.50
偿还债务支付的现金	60,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	487,537,364.97	571,309,302.69
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	2,631,790.00	79,840,259.02
支付其他与筹资活动有关的现金	25,618,618.99	21,261,181.60
筹资活动现金流出小计	573,155,983.96	592,570,484.29
筹资活动产生的现金流量净额	-450,855,983.96	-356,003,289.79
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	399,488.78	2,182.29
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	1,969,649,649.74	557,169,337.30
加：期初现金及现金等价物余额	5,500,910,727.18	4,943,741,389.88
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	7,470,560,376.92	5,500,910,727.18

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	9,606,368,764.52	9,265,671,946.94
收到的税费返还	85,516,310.64	55,049,506.65
收到其他与经营活动有关的现金	293,151,815.39	414,262,866.94
经营活动现金流入小计	9,985,036,890.55	9,734,984,320.53
购买商品、接受劳务支付的现金	6,629,065,291.75	6,920,307,734.09
支付给职工以及为职工支付的现金	891,179,369.79	789,349,836.55
支付的各项税费	163,025,068.98	290,242,625.72
支付其他与经营活动有关的现金	1,167,273,130.82	1,296,738,738.16
经营活动现金流出小计	8,850,542,861.34	9,296,638,934.52

项目	2025 年度	2024 年度
经营活动产生的现金流量净额	1,134,494,029.21	438,345,386.01
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	50,000,000.00	120,000,000.00
取得投资收益收到的现金	494,013,402.15	456,792,172.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,441,911.41	1,886,541.20
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		3,469,800.32
投资活动现金流入小计	545,455,313.56	582,148,514.35
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	158,667,887.34	221,850,510.23
投资支付的现金	158,190,000.00	326,127,177.29
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		110,000,000.00
投资活动现金流出小计	316,857,887.34	657,977,687.52
投资活动产生的现金流量净额	228,597,426.22	-75,829,173.17
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	122,300,000.00	153,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		18,136,900.00
筹资活动现金流入小计	122,300,000.00	171,136,900.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	483,820,742.58	491,137,376.93
支付其他与筹资活动有关的现金	17,693,482.96	10,254,509.75
筹资活动现金流出小计	501,514,225.54	501,391,886.68
筹资活动产生的现金流量净额	-379,214,225.54	-330,254,986.68
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	433,425.60	2,182.29
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	984,310,655.49	32,263,408.45
加：期初现金及现金等价物余额	2,274,955,650.08	2,242,692,241.63
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	3,259,266,305.57	2,274,955,650.08

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														少数 股东 权益	所有者 权益合 计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计			
	优先 股	永续 债	其他													
一、上 年期末 余额	1,018,874,309.00				639,889,830.31	126,076,610.00	-668,611.06	66,251,394.06	539,057,897.68		9,157,943,098.58		11,295,271,308.57	1,086,569,837.34	12,381,841,145.91	
加： ：会计 政策变																



项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者 权益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
更															
前期差 错更正															
其他															
二、本 年期初 余额	1,01 8,87 4,30 9.00				639, 889, 830. 31	126, 076, 610. 00	- 668, 611. 06	66,2 51,3 94.0 6	539, 057, 897. 68		9,15 7,94 3,09 8.58		11,2 95,2 71,3 08.5 7	1,08 6,56 9,83 7.34	12,381 ,841,1 45.91
三、本 期增减 变动金 额（减 少以 “一” 号填 列）	- 252, 060. 00				22,9 31,1 28.4 3	- 50,0 24,2 17.2 2	- 26,0 45.2 3	10,4 77,8 37.0 5			772, 166, 951. 03		855, 322, 028. 50	143, 003, 190. 16	998,32 5,218. 66
（一） 综合收 益总额							- 26,0 45.2 3				1,16 7,21 0,00 9.73		1,16 7,18 3,96 4.50	144, 640, 652. 86	1,311, 824,61 7.36
（二） 所有者 投入和 减少资 本	- 252, 060. 00				22,9 31,1 28.4 3	- 50,0 24,2 17.2 2							72,7 03,2 85.6 5	933, 199. 98	73,636 ,485.6 3
1. 所有 者投入 的普通 股	- 252, 060. 00				- 2,59 8,58 4.10	- 2,85 0,64 4.10									
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本															
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额					25,5 29,7 12.5 3	- 47,1 73,5 73.1 2							72,7 03,2 85.6 5	933, 199. 98	73,636 ,485.6 3
4. 其他															
（三） 利润分 配											- 395, 043, 058. 70		- 395, 043, 058. 70	- 2,63 1,79 0.00	- 397,67 4,848. 70
1. 提取															



项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者 权益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
盈余公 积															
2. 提取 一般风 险准备															
3. 对所 有者 (或股 东)的 分配										- 395, 244, 491. 60		- 395, 244, 491. 60	- 2,63 1,79 0.00	- 397,87 6,281. 60	
4. 其他										201, 432. 90		201, 432. 90		201,43 2.90	
(四) 所有者 权益内 部结转															
1. 资本 公积转 增资本 (或股 本)															
2. 盈余 公积转 增资本 (或股 本)															
3. 盈余 公积弥 补亏损															
4. 设定 受益计 划变动 额结转 留存收 益															
5. 其他 综合收 益结转 留存收 益															
6. 其他															
(五) 专项储 备								10,4 77,8 37.0 5					10,4 77,8 37.0 5	61,1 27.3 2	10,538 ,964.3 7
1. 本期								28,8					28,8	4,18	32,988

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者 权益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
提取								04,0 04.2 0					04,0 04.2 0	4,47 2.48	,476.6 8
2. 本期 使用								18,3 26,1 67.1 5					18,3 26,1 67.1 5	4,12 3,34 5.16	22,449 ,512.3 1
(六) 其他															
四、本 期期末 余额	1,01 8,62 2,24 9.00				662, 820, 958. 74	76,0 52,3 92.7 8	- 694, 656. 29	76,7 29,2 31.1 1	539, 057, 897. 68		9,93 0,11 0,04 9.61		12,1 50,5 93,3 37.0 7	1,22 9,57 3,02 7.50	13,380 ,166,3 64.57

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者 权益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上 年期末 余额	1,01 9,00 9,30 9.00				606, 979, 972. 62	127, 649, 900. 00	- 1,49 7,64 9.53	53,0 29,0 23.5 4	533, 784, 397. 68		8,62 1,34 6,80 1.61		10, 705 ,00 1,9 54. 92	988, 334, 557. 99	11,693 ,336,5 12.91
加： 会计 政策变 更															
前期差 错更正															
其他															
二、本 年期初 余额	1,01 9,00 9,30 9.00				606, 979, 972. 62	127, 649, 900. 00	- 1,49 7,64 9.53	53,0 29,0 23.5 4	533, 784, 397. 68		8,62 1,34 6,80 1.61		10, 705 ,00 1,9 54. 92	988, 334, 557. 99	11,693 ,336,5 12.91
三、本 期增减 变动金 额（减 少以 “-”	- 135, 000. 00				32,9 09,8 57.6 9	- 1,57 3,29 0.00	829, 038. 47	13,2 22,3 70.5 2	5,27 3,50 0.00		536, 596, 296. 97		590 ,26 9,3 53. 65	98,2 35,2 79.3 5	688,50 4,633. 00



项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者 权益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
优先 股		永续 债	其 他											
号填 列)														
(一) 综合收 益总额						473, 265. 96					1,11 6,92 5,14 7.02	1,1 17, 398 ,41 2.9 8	175, 252, 356. 60	1,292, 650,76 9.58
(二) 所有者 投入和 减少资 本	- 135, 000. 00			32,9 09,8 57.6 9	- 1,57 3,29 0.00							34, 348 ,14 7.6 9	1,19 7,76 2.71	35,545 ,910.4 0
1. 所 有者投 入的普 通股	- 135, 000. 00			- 1,43 8,29 0.00	- 1,57 3,29 0.00									
2. 其 他权益 工具持 有者投 入资本														
3. 股 份支付 计入所 有者权 益的金 额				34,3 48,1 47.6 9								34, 348 ,14 7.6 9	1,19 7,76 2.71	35,545 ,910.4 0
4. 其 他														
(三) 利润分 配								5,27 3,50 0.00		- 580, 977, 444. 58		- 575 ,70 3,9 44. 58	- 79,8 40,2 59.0 2	- 655,54 4,203. 60
1. 提 取盈余 公积								5,27 3,50 0.00		- 5,27 3,50 0.00				
2. 提 取一般 风险准 备														
3. 对 所有者 (或股 东)的										- 575, 703, 944.		- 575 ,70 3,9	- 79,8 40,2 59.0	- 655,54 4,203. 60





项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者 权益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
优先 股		永续 债	其他											
分配										58		44. 58	2	
4. 其 他														
(四) 所有者 权益内 部结转						355, 772. 51				- 355, 772. 51				
1. 资 本公积 转增资 本(或 股本)														
2. 盈 余公积 转增资 本(或 股本)														
3. 盈 余公积 弥补亏 损														
4. 设 定受益 计划变 动额结 转留存 收益														
5. 其 他综合 收益结 转留存 收益						355, 772. 51				- 355, 772. 51				
6. 其 他														
(五) 专项储 备							13,2 22,3 70.5 2					13, 222 ,37 0.5 2	1,62 5,41 9.06	14,847 ,789.5 8
1. 本 期提取							32,5 27,7 08.7 9					32, 527 ,70 8.7 9	5,35 5,91 2.39	37,883 ,621.1 8
2. 本 期使用							19,3 05,3 38.2					19, 305 ,33	3,73 0,49 3.33	23,035 ,831.6 0

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者 权益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他		
	优先 股	永续 债	其他											
							7					8.2 7		
(六) 其他											1,00 4,36 7.04	1,0 04, 367 .04		1,004, 367.04
四、本 期期末 余额	1,01 8,87 4,30 9.00				639, 889, 830. 31	126, 076, 610. 00	- 668, 611. 06	66,2 51,3 94.0 6	539, 057, 897. 68		9,15 7,94 3,09 8.58	11, 295 ,27 1,3 08. 57	1,08 6,56 9,83 7.34	12,381 ,841,1 45.91

### 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	未分配 利润	其他	所有者 权益合 计
		优先 股	永续 债	其他								
一、上年期 末余额	1,018,8 74,309. 00				1,558 ,922, 714.8 4	126,0 76,61 0.00	- 668,6 11.06	7,574 ,749. 01	509,4 37,15 4.50	4,841, 620,63 6.88		7,809, 684,34 3.17
加：会 计政策变更												
前 期差错更正												
其 他												
二、本年期 初余额	1,018,8 74,309. 00				1,558 ,922, 714.8 4	126,0 76,61 0.00	- 668,6 11.06	7,574 ,749. 01	509,4 37,15 4.50	4,841, 620,63 6.88		7,809, 684,34 3.17
三、本期增 减变动金额 (减少以 “-”号填 列)	- 252,060 .00				23,86 4,328 .41	- 50,02 4,217 .22	- 28,72 0.42	2,889 ,500. 45		418,35 6,177. 14		494,85 3,442. 80
(一) 综合 收益总额							- 28,72 0.42			813,39 9,235. 84		813,37 0,515. 42
(二) 所有 者投入和减 少资本	- 252,060 .00				23,86 4,328 .41	- 50,02 4,217						73,636 ,485.6 3



项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
						.22						
1. 所有者投入的普通股	- 252,060 .00				- 2,598 ,584. 10	- 2,850 ,644. 10						
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					26,46 2,912 .51	- 47,17 3,573 .12						73,636 ,485.6 3
4. 其他												
(三) 利润分配									- 395,04 3,058. 70			- 395,04 3,058. 70
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配									- 395,24 4,491. 60			- 395,24 4,491. 60
3. 其他									201,43 2.90			201,43 2.90
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备								2,889 ,500. 45				2,889, 500.45
1. 本期提								9,654				9,654,



项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
取												974.20
2. 本期使用												6,765,473.75
(六) 其他												
四、本期末余额	1,018,622,249.00				1,582,787,043.25	76,052,392.78	-697,331.48	10,464,249.46	509,437,154.50	5,259,976,814.02		8,304,537,785.97

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,019,009,309.00				1,524,815,094.44	127,649,900.00	-1,497,649.53	8,051,737.09	504,163,654.50	4,810,847,523.11		7,737,739,768.61
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	1,019,009,309.00				1,524,815,094.44	127,649,900.00	-1,497,649.53	8,051,737.09	504,163,654.50	4,810,847,523.11		7,737,739,768.61
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-135,000.00				34,107,620.40	1,573,290.00	829,038.47	-476,988.08	5,273,500.00	30,773,113.77		71,944,574.56
(一) 综合收益总额							473,265.96			611,101,963.82		611,575,229.78
(二) 所有者投入和减少资本	-135,000.00				34,107,620.40	1,573,290.00						35,545,910.40
1. 所有者投入的普通股	-135,000.00				1,438,290.00	1,573,290.00						
2. 其他权益工具持有												



项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					35,545,910.40							35,545,910.40
4. 其他												
(三) 利润分配								5,273,500.00	-580,977.44	4.58		-575,703,944.58
1. 提取盈余公积								5,273,500.00	5,273,500.00			
2. 对所有者（或股东）的分配									-575,703,944.58			-575,703,944.58
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转							355,772.51			-355,772.51		
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益							355,772.51			-355,772.51		
6. 其他												
(五) 专项储备								-476,988.08				-476,988.08
1. 本期提取								7,866,316.91				7,866,316.91
2. 本期使用								8,343,304.99				8,343,304.99
(六) 其他										1,004		1,004

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
												367.04
四、本期期末余额	1,018,874,309.00				1,558,922,714.84	126,076,610.00	-668,611.06	7,574,749.01	509,437,154.50	4,841,620,636.88		7,809,684,343.17

### 三、公司基本情况

许继电气股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）成立于 1993 年 3 月，发起人是许昌继电器厂，1997 年 4 月经批准发行社会公众股 5,000 万股，发行后股本为 13,800 万股。

1999 年 3 月 12 日本公司股东大会通过《1998 年度利润分配方案》，本公司以 1998 年 12 月 31 日总股本为基数，每 10 股送 5 股，共送 6,900 万股，于 1999 年 4 月完成。

1999 年 9 月，经中国证券监督管理委员会证监公司字（1999）91 号文复审核准，向全体股东配售 2,942 万股普通股，截至 1999 年 10 月 25 日配股完成。上述送配方案完成后，实际增加股本 9,842 万元，资本公积 28,770 万元，共计 38,612 万元，此次变更后公司股本为 23,642 万元。

2000 年 4 月 20 日，本公司以 1999 年末总股本为基数，每 10 股送 2 股，同时用资本公积每 10 股转增 4 股，此次变更后本公司的总股本为 37,827.20 万元。

2013 年 5 月 13 日，以 2012 年末总股本为基数，每 10 股送 3 股，本公司总股本增至 49,175.36 万股。

2014 年，公司重大资产重组工作实施完成，公司总股本由 491,753,600 股增至 672,218,206 股。随后，公司实施了以总股本 672,218,206 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），送红股 3 股（含税），并以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股的利润分配方案。利润分配方案实施后，公司总股本增至 1,008,327,309 股。

2023 年 6 月 21 日，董事会批准了《关于向公司 2022 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，向 459 名符合条件的核心技术（业务）人员授予限制性股票。限制性股票议案实施后，公司总股本增至 1,019,009,309 股。

2024 年 4 月 29 日，董事会批准了《关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，回购限制性股票议案实施后，公司总股本减至 1,018,874,309 股。

2025 年 3 月 18 日，董事会批准了《关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，回购限制性股票议案实施后，公司总股本减至 1,018,749,309 股。



2025 年 8 月 11 日，董事会批准了《关于回购并注销部分 2022 年限制性股票激励计划已获授但尚未解锁的限制性股票的议案》，回购限制性股票议案实施后，公司总股本减至 1,018,622,249 股。

本公司统一社会信用代码为 91410000174273201L；法定代表人：季侃；注册地址：许昌市许继大道 1298 号。

本公司的母公司为中国电气装备集团有限公司（以下简称“中国电气装备”），实际控制人为国务院国有资产监督管理委员会。

公司经营范围：电网调度自动化设备、配电网自动化、变电站自动化、电站自动化、铁路供电自动化、电网安全稳定控制设备、电力管理信息系统、电力市场技术支持系统、继电保护及自动控制装置、继电器、电能计量设备、智能仪表、开关及开关柜、环网柜、电缆分支箱、电源设备、智能充换电设备及服务、新能源并网及发电设备、储能系统、直流输电换流阀及大功率电力电子设备、直流场设备、电力通信设备、变压器、电抗器、消弧线圈、互感器、箱式变电站、特殊作业机器人、无人机、消防设备、煤矿井下供电系统自动化设备及其他机电产品（不含汽车）；从事信息系统集成及服务，工程施工、安装、检修、试验及工程承包；电力技术服务；承办本企业自产的机电产品、成套设备及相关技术的进出口业务，经营本企业生产、科研所需要原辅材料、机械设备、仪器仪表、零配件及相关技术的进口业务，低压电器生产经营；电子机械加工；电力设备租赁；房屋租赁；各种高空作业车、特种作业车及相关零部件的设计、制造、销售、租赁及相关服务；电力工程咨询；工程勘察；电力工程设计及工程承包；消防设施工程设计及专业承包。涉及许可经营项目，应取得相关部门许可后方可经营。

本财务报表于 2026 年 4 月 9 日由本公司董事会批准报出。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	子公司名称
1	许继变压器有限公司
2	河南许继仪表有限公司
3	珠海许继电气有限公司
4	许昌许继软件技术有限公司
5	许继德理施尔电气有限公司
6	成都交大许继电气有限责任公司
7	北京许继电气有限公司
8	上海许继电气有限公司
9	许继（珠海）自动化系统有限公司
10	西安许继电力电子技术有限公司
11	北京磐智电气有限公司
12	许继电源有限公司
13	许继智慧能源(河南)有限公司
14	中电装备山东电子有限公司
15	河南许继继保电气自动化有限公司

序号	子公司名称
16	河南许继电力电子有限公司
17	河南许继电气开关有限公司
18	许继换电科技有限公司
19	河南许继电气装备有限公司
20	河南新型配网科学技术研究有限公司
21	哈尔滨电工仪表研究所有限公司
22	黑龙江省电工仪器仪表工程技术研究中心有限公司
23	哈尔滨金河电测与仪表杂志出版有限公司
24	河南许继柔性电力装备有限公司

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

### 2、持续经营

本公司自本报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、固定资产折旧、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等，详见本节之“11、金融工具”、“15、固定资产”、“18、无形资产”、“25、收入”。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

## 2、会计期间

本公司的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

## 3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

## 4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款核销情况	金额大于等于 500.00 万元
重要的其他应收账款核销情况	金额大于等于 500.00 万元
重要的单项计提坏账准备的应收账款	金额大于等于 400.00 万元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	金额大于等于 40.00 万元
重要的应收账款本期坏账准备收回或转回金额	金额大于等于 1,000.00 万元
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	金额大于等于 500.00 万元
重要在建工程项目	单项在建工程明细预算金额大于等于 5,000.00 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	金额大于等于 2,000.00 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款	金额大于等于 100.00 万元
账龄超过 1 年的重要合同负债	金额大于等于 2,000.00 万元
重要的资本化研发项目	单项开发支出明细预算金额大于等于 5,000.00 万元
重要的联营企业或合营企业	期末享有净资产份额大于等于 5,000.00 万元
重要的非全资子公司	非全资子公司的净利润占本公司净利润的比例超过 10.00%
债务重组	金额大于等于 2,000.00 万元
重要的或有事项	未结清保函或影响本公司净资产比例超过 4.00% 的其他或有事项

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### 1. 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本公司作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### 2. 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本公司作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司。本公司判断控制的标准为，本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本公司取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

本公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差

额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

本公司的合营安排包括共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本公司作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过 3 个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币交易

本公司外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

## 11、金融工具

### 1. 金融工具的确认和终止确认

本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产，即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

1) 收取金融资产现金流量的权利届满；2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

## 2. 金融资产分类和计量方法

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本公司考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本公司对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本公司判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付，包含对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异；对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

### 1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。本公司该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款。

### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资



金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本公司该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本公司该分类的金融资产为其他权益工具投资。

### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本公司无该分类的金融资产。

## 3. 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

### 1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

### 2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属

于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### 4. 金融工具减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款进行减值处理并确认损失准备。

##### 1) 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资等应收款项以及合同资产，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如长期应收款、其他应收款）、贷款承诺及财务担保合同，本公司采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本公司评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后未显著增加。关于本公司对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见本章节之“十二、1. 金融工具产生的各类风险”。

#### 2) 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，本公司考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合逾期账龄组合为基础评估金融工具的预期信用损失。

#### 应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本公司根据应收账款（与合同资产）的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本公司判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本公司参考历史信用损失经验，评估其预期信用损失。

除单独评估信用风险的应收账款（与合同资产）外，本公司根据信用风险特征划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

信用风险特征组合的确定依据如下：

项目	确定组合的依据
账龄组合	除单项计提及本公司合并范围内关联方组合之外的应收款项
合并范围内关联方组合	本公司合并范围内且无明显减值迹象的应收关联方的款项

按组合方式实施信用风险评估时，根据金融资产组合结构及类似信用风险特征，结合历史违约损失经验及目前经济状况、考虑前瞻性信息，以预计存续期基础计量其预期信用损失，确认金融资产的损失准备。

各组合预期信用损失率如下列示：

账龄	应收账款预期信用损失率（%）	
	账龄组合	合并范围内关联方组合
1 年以内（含 1 年）	4.00	不计提
1-2 年（含 2 年）	6.00	
2-3 年（含 3 年）	10.00	
3-4 年（含 4 年）	30.00	
4-5 年（含 5 年）	30.00	
5 年以上	50.00	

#### 应收票据的组合类别及确定依据

本公司基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：a. 承兑人为商业银行的银行承兑汇票及承兑人为国企、政府控股客户的商业承兑汇

票，本公司评价该两类款项具有较低的信用风险，不确认预期信用损失；b. 承兑人为其他公司的商业承兑汇票，参照本公司应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

#### 其他应收款的组合类别及确定依据

本公司其他应收款参照本公司应收账款政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款的组合划分相同。

#### 3) 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

本公司对于单独评估信用风险的应收款项，包括与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等，单项计提坏账准备。

#### 4) 减值准备的核销

当本公司不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本公司直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### 5. 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

本公司的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1）本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2）本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

#### 7. 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本公司按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

（2）如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本公司在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本公司计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

## 12、合同资产

合同资产，是指本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。



合同资产的预期信用损失的确定方法和会计处理方法，详见本节之“11、4. 金融工具减值”。

### 13、存货

本公司存货主要包括原材料、委托加工物资、包装物、低值易耗品、在产品、库存商品及发出商品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用先进先出法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本公司原材料、在产品、库存商品按照单个存货项目计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，库存商品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，按所生产或加工的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

### 14、长期股权投资

本公司长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

#### （1）重大影响、共同控制的判断

本公司对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本公司对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20% 以上但低于 50% 的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本公司不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。本公司持有被投资单位 20% 以下表决权的，如本公司在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表的/参与被投资单位财务和经营政策制定过程的/与被投资单位之间发生重要交易的/向被投资单位派出管理人员的/向被投资单位提供关键技术资料等，本公司认为对被投资单位具有重大影响。

本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

## （2）会计处理方法

本公司按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本公司对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本公司的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。



因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权确认金融资产，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认金融资产，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

## 15、固定资产

### （1）确认条件

本公司固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本公司、且其成本能够可靠计量时予以确认。本公司固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输工具、办公及其他设备、节能设备。

### （2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-50	5%	1.90%-9.50%
机器设备	年限平均法	3-30	5%	3.17%-31.67%
电子设备	年限平均法	5-12	5%	7.92%-19.00%
运输工具	年限平均法	6、10	5%	15.83%、9.50%
办公及其他设备	年限平均法	5-20	5%	4.75%-19.00%
节能设备	年限平均法	5-7	5%	13.57%-19.00%

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本公司对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。

本公司于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

## 16、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	达到设计要求并完成试生产
节能设备	基本符合合同要求并投入使用

## 17、借款费用

本公司将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本公司确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本公司按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 18、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本公司对各类无形资产的摊销方法及摊销年限如下：

类别	摊销方法	摊销年限（年）	确定依据
土地使用权	年限平均法	40-50	可使用期限
软件	年限平均法	5-10	预期可使用期限

类别	摊销方法	摊销年限（年）	确定依据
专利权	年限平均法	5-10	预期可使用期限
非专利技术	年限平均法	10	预期可使用期限

摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

## （2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本公司根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：

- 1) 本公司评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 本公司具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产预计能够为本公司带来经济利益；
- 4) 本公司有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

## 19、长期资产减值

本公司于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本公司进行减值测试。对使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

### 1. 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本公司在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本公司以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见本章节之“七、14、固定资产和七、15、在建工程”。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 20、长期待摊费用

本公司的长期待摊费用主要包括房屋装修等，本公司已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 21、合同负债

合同负债反映本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 22、职工薪酬

### （1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括职工工资、职工福利费、医疗保险费及生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费、职工教育经费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

### （2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括养老保险费、失业保险、企业年金等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

### （3）辞退福利的会计处理方法

辞退福利是本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

### （4）其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利，是指向未达到国家规定的退休年龄、经本公司管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退休福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

### 23、预计负债

当与未决诉讼或仲裁、保证类质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本公司将其确认为负债：该义务是本公司承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本公司于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

### 24、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。



但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

## 25、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### (1) 一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品的承诺。本公司的履约义务在满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本公司在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。



合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户款项。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在重大融资成分等因素的影响。

合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本公司重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

本公司根据在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断本公司从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品前能够控制该商品的，则本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

## （2）具体方法

本公司营业收入主要包括产品销售收入、工程项目收入、提供服务收入。

产品销售收入，在客户取得相关设备控制权时点确认收入。无需安装调试的在交付验收时确认收入；需要安装调试的需在交付设备并完成安装调试或运行后确认收入。

工程项目收入，通常根据工程履约进度按时段法确认收入。满足某一时段内履行条件的，本公司在该时间内按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确认时，公司已发生的成本预计能够得到补偿的，按照已发生成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确认为止。

提供服务收入，满足某一时段内履行条件的，本公司在该时间内按照履约进度确认收入。不满足某一时段内履行条件的，本公司在完成履约义务时点确认收入。

## 26、合同成本

### (1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本公司与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本公司为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本公司选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

### (2) 与合同成本有关的资产的摊销

本公司与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

### (3) 与合同成本有关的资产的减值

本公司与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本公司将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 27、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

本公司的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本公司按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本。用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

## 28、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本公司对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本公司在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

同时满足下列条件时，本公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

(1) 本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 29、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。

该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本公司根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率。本公司因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本公司确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

## 2) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本公司将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

#### 1) 融资租赁

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### 2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

## 30、其他重要的会计政策和会计估计

### 1. 终止经营

终止经营，是指本公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该



组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

在利润表中，本公司在利润表“净利润”项下增设“持续经营净利润”和“终止经营净利润”项目，以税后净额分别反映持续经营相关损益和终止经营相关损益。终止经营的相关损益应当作为终止经营损益列报，列报的终止经营损益包含整个报告期间，而不仅包含认定为终止经营后的报告期间。

## 2. 公允价值计量

本公司于每个资产负债表日以公允价值计量投资性房地产、衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

## 3. 债务重组

### (1) 债权人

1) 以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人受让包括现金在内的单项或多项金融资产的，金融资产初始确认时以公允价值计量，金融资产确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。债权人受让金融资产以外的资产的，放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

2) 采用以修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致全部债权终止确认，债权人在债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债权终止确认，债权人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益，或者以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。对于以摊余成本计量的债权，债权人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债权的账面余额，并将相关利得或损失计入投资收益。



3) 采用组合方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

#### (2) 债务人

1) 以资产清偿债务方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。以单项或多项金融资产清偿债务的，所清偿债务的账面价值与偿债金融资产账面价值的差额计入投资收益；以单项或多项非金融资产清偿债务的或者以包括金融资产和非金融资产在内的多项资产清偿债务的，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入其他收益—债务重组收益。

2) 将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。权益工具在初始确认时按照公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额计入投资收益。

3) 采用修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致债务终止确认，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。重组债务按照公允价值计量，终止确认的债务账面价值与重组债务确认金额之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债务终止确认，或者仅导致部分债务终止确认，对于未终止确认的部分债务，债务人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或其他适当方法进行后续计量。对于以摊余成本计量的债务，债务人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债务的账面价值，并将相关利得或损失计入投资收益。

4) 以组合方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额计入其他收益或投资收益(仅涉及金融工具时)。

#### 4. 安全生产费

本公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入成本费用科目，同时记入专项储备科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

### 31、重要会计政策和会计估计变更

#### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

**(2) 重要会计估计变更**
 适用  不适用

**(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况**
 适用  不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按应税收入的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税	13%、9%、6%、5%
城市维护建设税	按应纳的增值税计算缴纳	7%、5%
企业所得税	按应纳税所得额计算缴纳	15%、20%、25%
教育费附加	按应纳的增值税计算缴纳	3%
地方教育费附加	按应纳的增值税计算缴纳	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
许继电气股份有限公司	15.00%
许继变压器有限公司	15.00%
河南许继仪表有限公司	15.00%
珠海许继电气有限公司	15.00%
许继（珠海）自动化系统有限公司	15.00%
北京磐智电气有限公司	25.00%
成都交大许继电气有限责任公司	15.00%
许昌许继软件技术有限公司	15.00%
上海许继电气有限公司	15.00%
北京许继电气有限公司	15.00%
许继德理施尔电气有限公司	15.00%
许继电源有限公司	15.00%
西安许继电力电子技术有限公司	15.00%
许继智慧能源(河南)有限公司	25.00%
中电装备山东电子有限公司	15.00%
河南许继继保电气自动化有限公司	15.00%
河南许继电力电子有限公司	15.00%
河南许继电气开关有限公司	15.00%
许继换电科技有限公司	25.00%
河南许继电气装备有限公司	25.00%
河南新型配网科学技术研究有限公司	25.00%
哈尔滨电工仪表研究所有限公司	25.00%
黑龙江省电工仪器仪表工程技术研究中心有限公司	15.00%
哈尔滨金河电测与仪表杂志出版有限公司	20.00%
河南许继柔性电力装备有限公司	25.00%

## 2、税收优惠

(1) 本公司经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202341001787，发证时间为 2023 年 11 月 22 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(2) 所属子公司许继变压器有限公司经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202441003262，发证时间为 2024 年 12 月 2 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(3) 所属子公司河南许继仪表有限公司经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202541002009，发证时间为 2025 年 11 月 4 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(4) 所属子公司珠海许继电气有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202344000726，发证时间为 2023 年 12 月 28 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(5) 所属子公司许继（珠海）自动化系统有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202444007857，发证时间 2024 年 12 月 11 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(6) 所属子公司成都交大许继电气有限责任公司经四川省科学技术厅、四川省财政厅、国家税务总局四川省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202351000155，发证时间为 2023 年 10 月 16 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(7) 所属子公司许昌许继软件技术有限公司经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202341002016，发证时间为 2023 年 11 月 22 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，2025 年度本公司适用 15% 的所得税优惠税率。

(8) 所属子公司上海许继电气有限公司经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202531006401，发证时间为 2025 年 12 月 25 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(9) 所属子公司北京许继电气有限公司经北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202411007062，发证时间为 2024 年 12 月 31 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(10) 所属子公司许继德理施尔电气有限公司经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202441003147，发证时间为 2024 年 12 月 2 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(11) 所属子公司许继电源有限公司经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202541002007，发证时间为 2025 年 11 月 4 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(12) 所属子公司西安许继电力电子技术有限公司经陕西省科学技术厅、陕西省财政厅、国家税务总局陕西省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202361007113，发证时间为 2023 年 12 月 12 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(13) 所属子公司中电装备山东电子有限公司经山东省科学技术厅、山东省财政厅、国家税务总局山东省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202537003917，发证时间为 2025 年 12 月 8 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(14) 所属子公司河南许继继保电气自动化有限公司经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202341001836，发证时间为 2023 年 11 月 22 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(15) 所属子公司河南许继电力电子有限公司经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202341003100，发证时间为 2023 年 11 月 22 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(16) 所属子公司河南许继电气开关有限公司经河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202341003482，发证时间为 2023 年 12 月 8 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(17) 所属三级公司黑龙江省电工仪器仪表工程技术研究中心有限公司经黑龙江省科学技术厅、黑龙江省财政厅、黑龙江省国家税务局、黑龙江省地方税务局批准，取得《高新技术企业证书》，证书编号为 GR202423000398，发证时间为 2024 年 10 月 28 日，有效期为 3 年。按照《中华人民共和国企业所得税法》关于高新技术企业的税收优惠政策规定，享受 15% 的所得税优惠税率。

(18) 所属三级公司哈尔滨金河电测与仪表杂志出版有限公司为小型微利企业，根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 13 号）、《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号）、《国家税务总局关于落实小型微利企业所得税优惠政策征管问题的公告》（国家税务总局公告 2023 年第 6 号）、《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）的有关规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。哈尔滨金河电测与仪表杂志出版有限公司符合小型微利企业要求，享受上述税收优惠政策。

### 3、其他

根据《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）的有关规定对软件及集成电路产品入库税款实际税负超过 3% 的部分经主管税务机关审核批准后，享受即征即退政策。

根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。

根据财政部税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减半

征收城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	116,007,329.72	122,565,097.10
其他货币资金	56,626,248.28	57,096,120.09
存放财务公司款项	7,354,553,047.20	5,374,875,829.76
合计	7,527,186,625.20	5,554,537,046.95

受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	4,873.11	4,869.61
保函保证金	48,706,156.46	52,108,260.16
冻结资金	7,915,218.71	1,513,190.00
合计	56,626,248.28	53,626,319.77

### 2、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	31,665,382.51	34,727,753.55
信用证	9,213,120.00	200,000,000.00
合计	40,878,502.51	234,727,753.55

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	41,343,202.31	100.00%	464,699.80	1.12%	40,878,502.51	235,265,940.95	100.00%	538,187.40	0.23%	234,727,753.55



类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										
出票人为国企、政府控股客户的商业承兑汇票	29,725,707.31	71.90%			29,725,707.31	21,811,255.85	9.27%			21,811,255.85
其他商业承兑汇票	2,020,495.00	4.89%	80,819.80	4.00%	1,939,675.20	13,454,685.10	5.72%	538,187.40	4.00%	12,916,497.70
出票人为国企、政府控股客户的信用证						200,000,000.00	85.01%			200,000,000.00
出票人为非国企、政府控股客户的信用证	9,597,000.00	23.21%	383,880.00	4.00%	9,213,120.00					
合计	41,343,202.31	100.00%	464,699.80		40,878,502.51	235,265,940.95	100.00%	538,187.40		234,727,753.55

按组合计提坏账准备：0.00 元。

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
出票人为国企、政府控股客户的商业承兑汇票	29,725,707.31		
合计	29,725,707.31		

确定该组合依据的说明：

本公司认为出票人是国企、政府控股客户的商业承兑汇票及信用证不存在重大信用风险。

按组合计提坏账准备：464,699.80 元。

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
其他商业承兑汇票	2,020,495.00	80,819.80	4.00%
出票人为非国企、政府控股客户的信用证	9,597,000.00	383,880.00	4.00%

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合计	11,617,495.00	464,699.80	

确定该组合依据的说明：

对于不存在客观减值证据的应收票据，本公司依据信用风险特征按照整个存续期预期信用损失计量其坏账准备。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额		538,187.40		538,187.40
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提		-73,487.60		-73,487.60
2025 年 12 月 31 日余额		464,699.80		464,699.80

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提预期信用损失的应收票据	538,187.40	-73,487.60				464,699.80
合计	538,187.40	-73,487.60				464,699.80

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### （4）期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		16,413,253.20
合计		16,413,253.20

### 3、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,960,377,560.58	6,977,195,367.19
1 至 2 年	1,544,085,653.09	1,342,051,311.20
2 至 3 年	588,628,735.89	556,494,555.86
3 年以上	812,802,932.92	786,609,441.81
3 至 4 年	259,700,849.69	198,482,776.31
4 至 5 年	87,758,664.63	85,584,269.78
5 年以上	465,343,418.60	502,542,395.72
合计	7,905,894,882.48	9,662,350,676.06

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	226,406,322.88	2.86%	226,406,322.88	100.00%		219,231,756.67	2.27%	219,231,756.67	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	7,679,488,559.60	97.14%	579,682,905.86	7.55%	7,099,805,653.74	9,443,18,919.39	97.73%	648,628,434.61	6.87%	8,794,490,484.78
其中：										
账龄组合	7,679,488,559.60	97.14%	579,682,905.86	7.55%	7,099,805,653.74	9,443,18,919.39	97.73%	648,628,434.61	6.87%	8,794,490,484.78
合计	7,905,894,882.48	100.00%	806,089,228.74		7,099,805,653.74	9,662,350,676.06	100.00%	867,860,191.28		8,794,490,484.78

按单项计提坏账准备：226,406,322.88 元。

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
兴义市阳光电力投资有限公司	30,347,597.92	30,347,597.92	30,226,437.92	30,226,437.92	100.00%	极可能无法履行还款义务
焦作韩电发电有限公司	18,789,358.22	18,789,358.22	18,789,358.22	18,789,358.22	100.00%	极可能无法履行还款义务
深圳市中装新能源科技有限			15,035,264.10	15,035,264.10	100.00%	极可能无法履行还款义务

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
公司						
国网（上海）新能源汽车服务有限公司	14,799,600.00	14,799,600.00	14,799,600.00	14,799,600.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
四川睿能新能源有限公司	10,841,472.82	10,841,472.82	10,841,472.82	10,841,472.82	100.00%	极可能无法履行还款义务
大盛微电科技股份有限公司	5,376,105.38	5,376,105.38	8,493,521.12	8,493,521.12	100.00%	极可能无法履行还款义务
浙江续航新能源科技有限公司	7,269,853.65	7,269,853.65	7,269,853.65	7,269,853.65	100.00%	极可能无法履行还款义务
许昌许继昌星电气设备有限公司	6,528,223.70	6,528,223.70	6,528,223.70	6,528,223.70	100.00%	极可能无法履行还款义务
海油双帆（北京）科技有限责任公司	5,911,345.87	5,911,345.87	5,755,245.87	5,755,245.87	100.00%	极可能无法履行还款义务
贞丰县久盛能源有限责任公司	5,739,000.00	5,739,000.00	5,739,000.00	5,739,000.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
河南航天特种车辆有限公司			5,569,200.00	5,569,200.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
许昌昌南通信科技有限公司			5,372,486.98	5,372,486.98	100.00%	极可能无法履行还款义务
乌苏市大成实业有限公司	5,320,000.00	5,320,000.00	5,320,000.00	5,320,000.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
唐山许继电气输变电设备有限公司	4,990,118.14	4,990,118.14	4,990,118.14	4,990,118.14	100.00%	极可能无法履行还款义务
株洲索拉塞尔新能源有限公司	4,776,800.00	4,776,800.00	4,776,800.00	4,776,800.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
国联智慧能源交通技术创新中心（苏州）有限公司	4,768,122.50	4,768,122.50	4,768,122.50	4,768,122.50	100.00%	极可能无法履行还款义务
河南冠超实业有限公司	7,868,633.51	7,868,633.51				
西安立行新能源科技有限公司洛南分公司	5,340,000.00	5,340,000.00				
河南环宇赛尔新能源科技有限公司	4,216,338.00	4,216,338.00				
其他	76,349,186.96	76,349,186.96	72,131,617.86	72,131,617.86	100.00%	极可能无法履行还款义务
合计	219,231,756.67	219,231,756.67	226,406,322.88	226,406,322.88		

按组合计提坏账准备：579,682,905.86 元。

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	7,679,488,559.60	579,682,905.86	7.55%

合计	7,679,488,559.60	579,682,905.86
----	------------------	----------------

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提的应收账款坏账准备	219,231,756.67	46,023,266.12	16,664,200.75	24,435,429.39	2,250,930.23	226,406,322.88
按组合计提的应收账款坏账准备	648,628,434.61	-68,945,528.75				579,682,905.86
合计	867,860,191.28	-22,922,262.63	16,664,200.75	24,435,429.39	2,250,930.23	806,089,228.74

注：坏账准备本年其他变动 2,250,930.23 元，系前期坏账核销，本年回款所致。

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	24,435,429.39

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
河南冠超实业有限公司	货款	7,868,633.51	胜诉，无可执行财产	党委会、总经理办公会、董事会审议通过	否
合计		7,868,633.51			

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
许继集团有限公司	486,414,479.04	15,926,765.35	502,341,244.39	4.97%	71,329,030.00
客户 4	173,779,758.68	25,370,133.16	199,149,891.84	1.97%	10,299,999.82
客户 5		187,924,019.14	187,924,019.14	1.86%	11,256,054.88
客户 6	133,008,803.86	50,416,527.87	183,425,331.73	1.81%	8,849,008.26
客户 7	134,994,096.97	26,587,168.43	161,581,265.40	1.60%	7,617,964.35
合计	928,197,138.55	306,224,613.95	1,234,421,752.50	12.21%	109,352,057.31

#### 4、合同资产

##### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	952,396,710.05	76,267,277.36	876,129,432.69	938,726,593.73	52,976,290.16	885,750,303.57
合计	952,396,710.05	76,267,277.36	876,129,432.69	938,726,593.73	52,976,290.16	885,750,303.57

##### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	952,396,710.05	100.00%	76,267,277.36	8.01%	876,129,432.69	938,726,593.73	100.00%	52,976,290.16	5.64%	885,750,303.57
其中：										
账龄组合	952,396,710.05	100.00%	76,267,277.36	8.01%	876,129,432.69	938,726,593.73	100.00%	52,976,290.16	5.64%	885,750,303.57
合计	952,396,710.05	100.00%	76,267,277.36	8.01%	876,129,432.69	938,726,593.73	100.00%	52,976,290.16	5.64%	885,750,303.57

按组合计提坏账准备：76,267,277.36 元。

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	952,396,710.05	76,267,277.36	8.01%
合计	952,396,710.05	76,267,277.36	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

##### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提的合同资产减值准备	23,290,987.20			按预期信用减值风险计提减值准备
合计	23,290,987.20			——



**5、应收款项融资**
**(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	621,486,808.47	383,509,179.85
合计	621,486,808.47	383,509,179.85

**(2) 按坏账计提方法分类披露**

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	621,486,808.47	100.00%			621,486,808.47	383,509,179.85	100.00%			383,509,179.85
其中：										
账龄组合	621,486,808.47	100.00%			621,486,808.47	383,509,179.85	100.00%			383,509,179.85
合计	621,486,808.47	100.00%			621,486,808.47	383,509,179.85	100.00%			383,509,179.85

按组合计提坏账准备：0.00 元。

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	621,486,808.47		
合计	621,486,808.47		

**(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	984,115,184.77	
合计	984,115,184.77	

**6、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	211,492,669.30	641,228,280.49

合计	211,492,669.30	641,228,280.49
----	----------------	----------------

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	62,222,978.58	102,243,509.09
投标保证金	19,932,664.22	26,737,495.02
其他往来款项	149,106,298.75	559,927,755.92
合计	231,261,941.55	688,908,760.03

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	186,369,949.87	152,351,863.88
1 至 2 年	17,970,585.04	514,619,978.84
2 至 3 年	9,422,221.70	3,665,094.65
3 年以上	17,499,184.94	18,271,822.66
3 至 4 年	1,519,668.19	3,784,242.24
4 至 5 年	2,153,094.83	4,236,851.94
5 年以上	13,826,421.92	10,250,728.48
合计	231,261,941.55	688,908,760.03

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

 适用  不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	3,590,929.63	1.55%	3,590,929.63	100.00%		4,200,929.44	0.61%	4,200,929.44	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	227,671,011.92	98.45%	16,178,342.62	7.11%	211,492,669.30	684,707,830.59	99.39%	43,479,550.10	6.35%	641,228,280.49
其中：										
账龄组合	227,671,011.92	98.45%	16,178,342.62	7.11%	211,492,669.30	684,707,830.59	99.39%	43,479,550.10	6.35%	641,228,280.49

合计	231,261,941.55	100.00%	19,769,272.25		211,492,669.30	688,908,760.03	100.00%	47,680,479.54		641,228,280.49
----	----------------	---------	---------------	--	----------------	----------------	---------	---------------	--	----------------

按单项计提坏账准备：3,590,929.63 元。

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
西安维思自动化工程有限公司	1,044,960.00	1,044,960.00	1,044,960.00	1,044,960.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
株洲索拉塞尔新能源有限公司	520,000.00	520,000.00	520,000.00	520,000.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
郑州亚泰环境工程有限公司	420,000.00	420,000.00	420,000.00	420,000.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
中原起重机械有限公司	419,300.00	419,300.00	419,300.00	419,300.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
河南亿鑫化工有限责任公司	620,000.00	620,000.00				
其他	1,176,669.44	1,176,669.44	1,186,669.63	1,186,669.63	100.00%	极可能无法履行还款义务
合计	4,200,929.44	4,200,929.44	3,590,929.63	3,590,929.63		

按组合计提坏账准备：16,178,342.62 元。

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	227,671,011.92	16,178,342.62	7.11%
合计	227,671,011.92	16,178,342.62	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额		43,479,550.10	4,200,929.44	47,680,479.54
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段		-615,326.26	615,326.26	
本期计提		-26,685,881.22		-26,685,881.22
本期转回			60,799.80	60,799.80
本期核销			1,164,526.27	1,164,526.27
2025 年 12 月 31 日余额		16,178,342.62	3,590,929.63	19,769,272.25

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

**4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提的其他应收款坏账准备	4,200,929.44	615,326.26	60,799.80	1,164,526.27		3,590,929.63
按组合计提的其他应收款坏账准备	43,479,550.10	-27,301,207.48				16,178,342.62
合计	47,680,479.54	-26,685,881.22	60,799.80	1,164,526.27		19,769,272.25

**5) 本期实际核销的其他应收款情况**

单位：元

项目	核销金额
其他应收款核销	1,164,526.27

**6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
许继（厦门）智能电力设备股份有限公司	营销服务费等	32,587,682.65	1 年以内	14.09%	1,303,507.31
福州天宇电气股份有限公司	营销服务费等	18,659,798.22	1 年以内	8.07%	746,391.93
客户 8	往来款项	16,000,000.00	1 年以内	6.92%	640,000.00
客户 5	往来款项	13,519,999.00	1 年以内	5.85%	540,799.96
福州许继电气有限公司	营销服务费等	10,950,945.75	1 年以内	4.74%	438,037.83
合计		91,718,425.62		39.67%	3,668,737.03

**7、预付款项**
**(1) 预付款项按账龄列示**

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	677,420,635.97	75.50%	876,216,503.78	93.53%
1 至 2 年	194,247,584.29	21.64%	51,372,691.88	5.49%
2 至 3 年	22,480,734.53	2.51%	6,946,284.81	0.74%
3 年以上	3,108,141.56	0.35%	2,255,897.43	0.24%
合计	897,257,096.35		936,791,377.90	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	年末余额	账龄	未结算原因
供应商 5	101,936,373.00	1-2 年	未达到结算条件
供应商 6	13,943,116.80	1-2 年	未达到结算条件
供应商 7	11,378,250.00	1-2 年	未达到结算条件
河南许继电力工程有限公司	11,001,624.76	1-2 年	未达到结算条件
供应商 8	10,075,050.03	1-2 年	未达到结算条件
供应商 9	9,852,938.00	1-2 年/2-3 年	未达到结算条件
供应商 10	6,634,246.00	1-2 年	未达到结算条件
合计	164,821,598.59		

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	预付账款期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例
供应商 5	268,130,451.09	29.88%
供应商 6	39,611,116.80	4.41%
中国电气装备集团供应链科技有限公司	38,829,876.18	4.33%
供应商 11	31,726,615.94	3.54%
供应商 12	31,700,004.00	3.53%
合计	409,998,064.01	45.69%

## 8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	699,585,745.92	1,194,157.91	698,391,588.01	475,659,335.34	6,607,089.00	469,052,246.34
在产品	1,219,418,448.88		1,219,418,448.88	1,033,262,950.59		1,033,262,950.59
库存商品	1,565,208,277.95	49,790,529.06	1,515,417,748.89	1,154,120,970.24	15,331,363.94	1,138,789,606.30
周转材料	5,929.21		5,929.21	13,920.17		13,920.17
合同履约成本	19,577,395.61		19,577,395.61	3,244,059.03		3,244,059.03
合计	3,503,795,797.57	50,984,686.97	3,452,811,110.60	2,666,301,235.37	21,938,452.94	2,644,362,782.43

**(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	6,607,089.00			5,412,931.09		1,194,157.91
库存商品	15,331,363.94	38,649,731.48		4,190,566.36		49,790,529.06
合计	21,938,452.94	38,649,731.48		9,603,497.45		50,984,686.97

**9、一年内到期的非流动资产**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	93,802,944.82	69,113,632.72
合计	93,802,944.82	69,113,632.72

**(1) 一年内到期的长期应收款**
**1) 一年内到期的长期应收情况**

组合名称	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
账龄组合	104,225,494.24	10,422,549.42	93,802,944.82	73,525,141.19	4,411,508.47	69,113,632.72
合计	104,225,494.24	10,422,549.42	93,802,944.82	73,525,141.19	4,411,508.47	69,113,632.72

**2) 一年内到期的长期应收款减值准备本年变动情况**

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
按组合计提坏账准备	4,411,508.47	6,011,040.95		10,422,549.42
合计	4,411,508.47	6,011,040.95		10,422,549.42

**10、其他流动资产**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
留抵、预交增值税及待抵扣、待认证进项税等	437,189,400.34	415,880,845.69
预缴企业所得税	29,950,609.76	30,109,635.39
其他	21,182,893.43	688,376.19
合计	488,322,903.53	446,678,857.27

注：其他主要为在途资金。

**11、其他权益工具投资**

单位：元



项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
其他权益工具投资	5,140,603.69	689,375.44	3,429.73	52,201.48	3,429.73	712,726.04		不以短期出售获利为目的
合计	5,140,603.69	689,375.44	3,429.73	52,201.48	3,429.73	712,726.04		

## 分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
新疆金晖兆丰能源股份有限公司			712,726.04		不以短期出售获利为目的	
智链（上海）电磁科技有限公司		3,429.73			不以短期出售获利为目的	

**12、长期应收款**
**(1) 长期应收款情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	84,164,714.49	8,165,059.69	75,999,654.80	124,244,813.34	7,328,982.92	116,915,830.42	
合计	84,164,714.49	8,165,059.69	75,999,654.80	124,244,813.34	7,328,982.92	116,915,830.42	

**(2) 按坏账计提方法分类披露**

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	84,164,714.49	100.00%	8,165,059.69	9.70%	75,999,654.80	124,244,813.34	100.00%	7,328,982.92	5.90%	116,915,830.42
其中：										

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
账龄组合	84,164,714.49	100.00%	8,165,059.69	9.70%	75,999,654.80	124,244,813.34	100.00%	7,328,982.92	5.90%	116,915,830.42
合计	84,164,714.49	100.00%	8,165,059.69	9.70%	75,999,654.80	124,244,813.34	100.00%	7,328,982.92	5.90%	116,915,830.42

按组合计提坏账准备：8,165,059.69 元。

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	84,164,714.49	8,165,059.69	9.70%
合计	84,164,714.49	8,165,059.69	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额		7,328,982.92		7,328,982.92
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提		836,076.77		836,076.77
2025 年 12 月 31 日余额		8,165,059.69		8,165,059.69

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
长期应收款坏账准备	7,328,982.92	836,076.77				8,165,059.69
合计	7,328,982.92	836,076.77				8,165,059.69

## 13、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
中电装财务有限公司	339,553.92				9,796,432.49	23,481.06		1,254,166.00			348,119,674.77	

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
	7.22										
国联智慧能源交通技术创新中心(苏州)有限公司											
小计	339,553,927.22				9,796,432.49	23,481.06		1,254,166.00			348,119,674.77
合计	339,553,927.22				9,796,432.49	23,481.06		1,254,166.00			348,119,674.77

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

#### 14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,035,885,790.93	1,766,577,979.88
固定资产清理		
合计	2,035,885,790.93	1,766,577,979.88

##### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输工具	办公设备及其他设备	节能设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	1,840,168,084.17	1,611,787,980.25	214,578,483.43	27,869,148.51	40,993,243.23	93,784,632.14	3,829,181,571.73
2. 本期增加金额	160,272,184.11	268,963,721.51	46,142,131.37	2,070,106.52	9,631,102.26		487,079,245.77
(1) 购置	956,404.03	23,557,071.23	17,969,542.92	1,888,690.59	8,546,081.03		52,917,789.80
(2) 在建工程转入	158,328,576.75	244,597,092.76	17,144,746.85	181,415.93	1,085,021.23		421,336,853.52
(3) 企业合并增加							
其他	987,203.33	809,557.52	11,027,841.60				12,824,602.45
3. 本期减少金额	3,422,183.34	96,240,300.69	8,890,482.84	5,937,634.97	4,084,291.40	77,805,816.03	196,380,709.27

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输工具	办公设备及其他设备	节能设备	合计
(1) 处置或报废	3,422,183.34	96,240,300.69	8,890,482.84	5,937,634.97	4,084,291.40	77,805,816.03	196,380,709.27
4. 期末余额	1,997,018,084.94	1,784,511,401.07	251,830,131.96	24,001,620.06	46,540,054.09	15,978,816.11	4,119,880,108.23
<b>二、累计折旧</b>							
1. 期初余额	850,419,831.94	943,082,452.69	136,372,673.89	19,991,731.29	22,440,591.11	77,548,686.15	2,049,855,967.07
2. 本期增加金额	58,786,746.55	102,189,872.44	22,817,584.55	1,778,029.25	7,358,196.59	1,837,227.54	194,767,656.92
(1) 计提	58,786,746.55	102,189,872.44	22,817,584.55	1,778,029.25	7,358,196.59	1,837,227.54	194,767,656.92
3. 本期减少金额	3,251,074.17	80,033,135.62	6,230,375.78	5,338,947.78	3,677,915.08	73,334,217.41	171,865,665.84
(1) 处置或报废	3,251,074.17	80,033,135.62	6,230,375.78	5,338,947.78	3,677,915.08	73,334,217.41	171,865,665.84
4. 期末余额	905,955,504.32	965,239,189.51	152,959,882.66	16,430,812.76	26,120,872.62	6,051,696.28	2,072,757,958.15
<b>三、减值准备</b>							
1. 期初余额	2,435,141.08	5,483,779.43	49,639.27	254,612.08	44,602.95	4,479,849.97	12,747,624.78
2. 本期增加金额		1,091,070.18					1,091,070.18
(1) 计提		1,091,070.18					1,091,070.18
3. 本期减少金额		2,283,235.68	31,333.19	254,612.08	33,154.86		2,602,335.81
(1) 处置或报废		2,283,235.68	31,333.19	254,612.08	33,154.86		2,602,335.81
4. 期末余额	2,435,141.08	4,291,613.93	18,306.08		11,448.09	4,479,849.97	11,236,359.15
<b>四、账面价值</b>							
1. 期末账面价值	1,088,627,439.54	814,980,597.63	98,851,943.22	7,570,807.30	20,407,733.38	5,447,269.86	2,035,885,790.93
2. 期初账面价值	987,313,111.15	663,221,748.13	78,156,170.27	7,622,805.14	18,508,049.17	11,756,096.02	1,766,577,979.88

## (2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	83,374,979.37
机器设备	7,339,053.17
电子设备	3,246,947.71
节能设备	5,447,269.86
合计	99,408,250.11

**(3) 未办妥产权证书的固定资产情况**

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
生产及管理用房屋	5,918,930.48	按照不动产权证程序办理，正在不动产登记
开发区立体车库厂房	5,166,596.89	按照不动产权证程序办理，正在不动产登记
合计	11,085,527.37	

**(4) 固定资产的减值测试情况**
适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备	9,060,595.24	7,969,525.06	1,091,070.18	公允价值采用重置成本法、处置费用为与处置相关的费用	重置全价、成新率、处置费用	①重置全价：以设备购置费、运杂费、安装调试费、前期和其他费用、资金成本之和估算；②成新率：为设备尚可使用年限÷（设备已使用年限+设备尚可使用年限）；③处置费用：包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等
合计	9,060,595.24	7,969,525.06	1,091,070.18			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

**15、在建工程**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	122,320,045.54	209,446,724.70
合计	122,320,045.54	209,446,724.70

**(1) 在建工程情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
许继电气科学技术研究院 2.5MW 构网	30,852,208.86		30,852,208.86			

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
型并网技术实验平台建设项目						
许继电气面向电气装备专用大模型及仿真设计软件研发的支撑底座平台建设项目	20,053,097.34		20,053,097.34			
许继电气柔性输电分公司换流阀及阀控系统试验能力提升项目	9,305,570.47		9,305,570.47	2,015,486.72		2,015,486.72
许继电气许继仪表公司单相自动线黑灯工厂改造项目	7,930,428.11		7,930,428.11			
许继电气柔性输电公司 8 号楼生产测试能力提升项目	5,831,445.17		5,831,445.17			
许继电气制造中心建安区智能化立体库及自动化配料系统改造提升项目	3,893,805.31		3,893,805.31			
许继电气柔性输电分公司直流测量装置工艺提升及性能检测能力提升项目	3,289,911.51		3,289,911.51	3,776,637.17		3,776,637.17
许继电气 2025 年统建系统许继侧适应性改造建设项目	3,207,547.17		3,207,547.17			
许继电气互感器公司特高压互感器产能提升项目	3,186,238.92		3,186,238.92			
许继电气智慧合规推广实施项目	2,830,188.68		2,830,188.68			
许继电气电源公司充电设施产线生产测试能力提升项目	2,739,823.00		2,739,823.00	1,369,911.50		1,369,911.50
许继电气保自公司保护装置测试产线改造项目	2,721,238.94		2,721,238.94			
许继电气综合办公系统推广实施项目	2,415,094.34		2,415,094.34			
软件公司 QT 软件采购项目	2,123,893.80		2,123,893.80			
许继电气制造中心结构产线智能化改造提升二期项目	1,573,155.47		1,573,155.47	8,183,606.82		8,183,606.82
北京研发中心建设项目	3,703,403.35	3,703,403.35		3,703,403.35		3,703,403.35
许继电气电力电子产业建设项目				48,086,377.73		48,086,377.73
许继电气交大许继牵引供电二次系统试验平台建设项目				40,554,255.37		40,554,255.37
许继电气电力电子				14,498,097.78		14,498,097.78



项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
公司产能提升项目						
许继电气柔性输电分公司智能制造车间改造项目				14,472,691.60		14,472,691.60
许继电气许继仪表公司三相电能表装联自动化项目				11,104,566.38		11,104,566.38
许继电气换电科技公司新密郑登快速路1、2号重卡换电站建设项目				10,748,934.34		10,748,934.34
许继电气珠海许继南厂区车间二层平台改造项目				9,701,083.86		9,701,083.86
许继电气科研区改造项目				6,780,710.77		6,780,710.77
许继电气中试部新型配网运行控制仿真试验平台建设项目				6,280,163.71		6,280,163.71
许继电气变压器公司铁芯智能制造及产能提升项目				5,308,849.56		5,308,849.56
许继电气制造中心结构产线智能化改造提升项目				4,530,964.59		4,530,964.59
特高压电网安全可控交流保护控制装备中试能力建设项				3,607,437.16		3,607,437.16
许继电气制造中心方舱开关柜业务自动化升级改造项				3,448,230.07		3,448,230.07
其他项目	20,366,398.45		20,366,398.45	11,275,316.22		11,275,316.22
合计	126,023,448.89	3,703,403.35	122,320,045.54	209,446,724.70		209,446,724.70

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
许继电气电力电子产业建设项目	98,400,000.00	48,086,377.73	42,278,607.02	90,364,984.75			100.00%	100.00%				其他
许继电气交大许继牵引供电二次系统试验平台建设项目	55,000,000.00	40,554,255.37	406,916.77	39,943,473.02	1,017,699.12		97.75%	100.00%				其他

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
许继电气中试部新型配网运行控制仿真试验平台建设项目	50,000,000.00	6,280,163.71		6,280,163.71			100.00%	100.00%				其他
合计	203,400,000.00	94,920,796.81	42,685,523.79	136,588,621.48	1,017,699.12							

### (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
北京研发中心建设项目		3,703,403.35		3,703,403.35	项目中止
合计		3,703,403.35		3,703,403.35	--

### (4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
北京研发中心建设项目	3,703,403.35	0.00	3,703,403.35	项目中止，预计复工可能性极小，本公司管理层评估公允价值为0。	不适用	不适用
合计	3,703,403.35	0.00	3,703,403.35			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

## 16、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	土地	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	79,006,661.43	452,529.56	79,459,190.99
2. 本期增加金额	52,628,171.78		52,628,171.78

项目	房屋及建筑物	土地	合计
3. 本期减少金额	28,959,971.99	17,229.49	28,977,201.48
4. 期末余额	102,674,861.22	435,300.07	103,110,161.29
二、累计折旧			
1. 期初余额	31,504,439.55	43,512.46	31,547,952.01
2. 本期增加金额	24,760,115.38	100,601.12	24,860,716.50
(1) 计提	24,760,115.38	100,601.12	24,860,716.50
3. 本期减少金额	15,994,503.51		15,994,503.51
(1) 处置	15,994,503.51		15,994,503.51
4. 期末余额	40,270,051.42	144,113.58	40,414,165.00
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	62,404,809.80	291,186.49	62,695,996.29
2. 期初账面价值	47,502,221.88	409,017.10	47,911,238.98

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用  不适用

## 17、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	279,902,292.37	763,781,401.47	325,642,756.88	196,929,736.63	3,105.00	1,566,259,292.35
2. 本期增加金额	22,050.00	29,621,597.20	61,888,998.53	41,910,104.62		133,442,750.35
(1) 购置	22,050.00	855,560.88	8,363,983.97	26,728,524.26		35,970,119.11
(2)		28,766,036.3	53,525,014.5	12,585,709.6		94,876,760.4

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	其他	合计
内部研发		2	6	0		8
(3) 企业合并增加						
其他				2,595,870.76		2,595,870.76
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	279,924,342.37	793,402,998.67	387,531,755.41	238,839,841.25	3,105.00	1,699,702,042.70
二、累计摊销						
1. 期初余额	84,419,815.74	453,369,776.54	163,715,525.73	78,327,516.64	3,105.00	779,835,739.65
2. 本期增加金额	5,512,008.56	67,317,903.52	33,735,616.13	21,008,363.11		127,573,891.32
(1) 计提	5,512,008.56	67,317,903.52	33,735,616.13	21,008,363.11		127,573,891.32
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	89,931,824.30	520,687,680.06	197,451,141.86	99,335,879.75	3,105.00	907,409,630.97
三、减值准备						
1. 期初余额		42,888,067.55	929,098.29			43,817,165.84
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额		42,888,067.55	929,098.29			43,817,165.84
四、账面价值						
1. 期末账面价值	189,992,518.07	229,827,251.06	189,151,515.26	139,503,961.50		748,475,245.89
2. 期初账面价值	195,482,476.63	267,523,557.38	160,998,132.86	118,602,219.99		742,606,386.86

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 5.58%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入资产改良支出	4,739,975.55	777,315.64	1,375,753.27		4,141,537.92
其他待摊费用	3,718,392.52		799,884.81	12,500.00	2,906,007.71
合计	8,458,368.07	777,315.64	2,175,638.08	12,500.00	7,047,545.63

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,085,068,100.19	163,862,034.79	1,092,155,187.68	164,833,263.01
内部交易未实现利润	77,891,132.43	11,683,669.86	82,751,888.53	12,412,783.28
可抵扣亏损	61,882,715.80	9,282,407.37	348,627,990.53	52,294,198.58
租赁负债	57,887,913.64	9,514,666.94	47,418,224.64	7,227,398.45
股权激励	26,294,617.47	3,944,192.62	30,204,472.20	4,530,670.88
内退人员福利及年金	6,730,910.11	1,041,303.55	7,542,706.80	1,149,252.20
预计负债			900,946.10	135,141.92
合计	1,315,755,389.64	199,328,275.13	1,609,601,416.48	242,582,708.32

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	62,695,996.29	10,203,045.47	47,911,238.98	7,290,683.20
合计	62,695,996.29	10,203,045.47	47,911,238.98	7,290,683.20

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	10,180,549.05	189,147,726.08		242,582,708.32
递延所得税负债	10,180,549.05	22,496.42		7,290,683.20

#### (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	29,968,663.25	31,302,170.83
合计	29,968,663.25	31,302,170.83

## 20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	1,258,525.06 1.53	82,987,493.04	1,175,537.56 8.49	1,150,883.35 2.36	63,028,907.35	1,087,854.44 5.01
合计	1,258,525.06 1.53	82,987,493.04	1,175,537.56 8.49	1,150,883.35 2.36	63,028,907.35	1,087,854.44 5.01

## 21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	56,626,248.28	56,626,248.28	货币资金	银行承兑汇票、保函保证金及冻结资金	53,626,319.77	53,626,319.77	货币资金	银行承兑汇票、保函保证金及冻结资金
应收票据	16,413,253.20	16,413,253.20	应收票据	已背书未终止确认票据	4,244,317.24	4,224,317.24	应收票据	已背书未终止确认票据
应收账款	1,955,800.00	1,877,568.00	应收账款	已背书未终止确认的供应链票据	110,560,256.00	106,137,845.76	应收账款	已背书或贴现未终止确认的供应链票据
合计	74,995,301.48	74,917,069.48			168,430,893.01	163,988,482.77		

## 22、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款		78,178,566.67
合计		78,178,566.67

## 23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	937,212,050.26	902,541,684.82
合计	937,212,050.26	902,541,684.82

## 24、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	8,003,208,193.73	8,622,304,571.90
服务款	248,589,779.79	189,523,627.02
工程款	18,770,070.46	18,022,831.87
合计	8,270,568,043.98	8,829,851,030.79

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
许昌电科储能技术有限公司	83,360,993.57	未达到付款条件
河南许继电力工程有限公司	79,344,766.54	未达到付款条件
供应商 13	52,645,435.00	未达到付款条件
供应商 14	52,495,287.06	未达到付款条件
供应商 15	43,765,348.06	未达到付款条件
供应商 16	41,203,363.90	未达到付款条件
供应商 17	37,751,660.80	未达到付款条件
供应商 18	36,295,347.82	未达到付款条件
许继集团有限公司	31,252,974.90	未达到付款条件
供应商 19	27,003,192.53	未达到付款条件
合计	485,118,370.18	

### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

## 25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------



项目	期末余额	期初余额
应付股利		84,566,567.65
其他应付款	234,945,757.18	220,425,577.63
合计	234,945,757.18	304,992,145.28

### (1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		84,566,567.65
合计		84,566,567.65

### (2) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务	76,052,392.78	126,076,610.00
党建工作经费	29,219,532.51	26,542,651.67
代扣职工款项（社保、公积金、个税等）	11,769,081.54	6,289,007.53
存入保证金	7,098,831.27	4,927,925.19
食堂经费	3,505,990.88	
其他往来款	107,299,928.20	56,589,383.24
合计	234,945,757.18	220,425,577.63

#### 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
限制性股票回购义务	76,052,392.78	股票回购未到解锁期
党建工作经费	16,834,124.70	已计提尚未使用
河南许继低碳科技园有限公司	14,850,004.47	未达到结算条件
河北雄安许继电科综合能源技术有限公司	1,586,500.00	未达到结算条件
供应商 20	1,021,718.49	未达到结算条件
合计	110,344,740.44	

## 26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款等	2,241,753,778.71	1,713,252,096.39
合计	2,241,753,778.71	1,713,252,096.39

#### 账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
客户 9	27,023,000.00	未达到结算条件
合计	27,023,000.00	

## 27、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	23,604,561.44	1,551,667,443.88	1,538,151,060.11	37,120,945.21
二、离职后福利-设定提存计划	760,435.52	239,286,019.44	239,268,845.08	777,609.88
三、辞退福利	35,441.58	266,507.26	297,680.50	4,268.34
合计	24,400,438.54	1,791,219,970.58	1,777,717,585.69	37,902,823.43

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴		1,168,125,654.68	1,168,125,654.68	
2、职工福利费	1,710.00	53,444,123.26	53,445,833.26	
3、社会保险费	135,015.01	86,167,571.06	86,157,895.85	144,690.22
其中：医疗保险费	127,866.59	79,229,354.18	79,220,130.65	137,090.12
工伤保险费	7,148.42	6,709,412.47	6,708,960.79	7,600.10
生育保险费		228,804.41	228,804.41	
4、住房公积金	89,208.00	115,170,221.33	115,154,359.33	105,070.00
5、工会经费和职工教育经费	23,378,628.43	41,905,535.49	28,412,978.93	36,871,184.99
6、劳务派遣费		86,854,338.06	86,854,338.06	
合计	23,604,561.44	1,551,667,443.88	1,538,151,060.11	37,120,945.21

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	751,564.07	151,107,699.70	151,090,914.61	768,349.16
2、失业保险费	6,604.73	6,408,973.96	6,408,584.69	6,994.00
3、企业年金缴费	2,266.72	81,769,345.78	81,769,345.78	2,266.72
合计	760,435.52	239,286,019.44	239,268,845.08	777,609.88

## 28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	57,534,982.48	51,800,824.60
企业所得税	32,930,950.47	39,599,507.65
个人所得税	61,985,506.51	62,116,989.83
城市维护建设税	3,925,280.12	3,376,441.52
教育费附加（含地方教育费附加）	2,793,437.89	2,403,142.82
房产税	4,226,394.56	3,761,499.07

项目	期末余额	期初余额
土地使用税	1,892,873.07	1,745,195.26
其他税费	4,388,756.19	5,263,806.49
合计	169,678,181.29	170,067,407.24

## 29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	193,474.72	5,236,825.35
一年内到期的长期应付款	95,317,685.92	67,168,632.53
一年内到期的租赁负债	22,860,272.22	22,742,803.25
一年内到期的长期应付职工薪酬	2,315,231.70	2,486,368.18
合计	120,686,664.56	97,634,629.31

## 30、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	259,918,741.26	191,138,214.57
未终止确认的商业承兑汇票	16,413,253.20	4,244,317.24
未终止确认的供应链票据	1,955,800.00	92,423,356.00
合计	278,287,794.46	287,805,887.81

## 31、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	275,300,000.00	153,462,223.20
合计	275,300,000.00	153,462,223.20

长期借款分类的说明：

注：信用借款主要为国拨资金借款。

## 32、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年以上应付租赁净额	35,027,641.42	24,675,421.39
合计	35,027,641.42	24,675,421.39

## 33、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	76,958,856.41	113,612,666.91
合计	76,958,856.41	113,612,666.91

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付款采购商品	76,958,856.41	113,612,666.91

### 34、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
二、辞退福利	4,415,678.41	5,056,338.62
合计	4,415,678.41	5,056,338.62

### 35、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		900,946.10	未决诉讼
合计		900,946.10	

### 36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	169,055,350.66	44,485,884.69	25,062,877.61	188,478,357.74	收到与资产/收益相关的政府补助
合计	169,055,350.66	44,485,884.69	25,062,877.61	188,478,357.74	--

### 37、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,018,874,309.00				-252,060.00	-252,060.00	1,018,622,249.00

其他说明：

注：本年股本减少 252,060.00 元，系因 2022 年限制性股票激励计划激励对象中存在离职、岗位变动等情况，已不再满足成为激励对象的条件，对上述人员所持有的尚未解锁的相关限制性股票进行回购注销。

### 38、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	569,049,786.29		2,800,017.00	566,249,769.29
其他资本公积	70,840,044.02	25,731,145.43		96,571,189.45
合计	639,889,830.31	25,731,145.43	2,800,017.00	662,820,958.74

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：本年股本溢价减少 2,800,017.00 元，系因 2022 年限制性股票激励计划激励对象中存在离职、岗位变动等情况，已不再满足成为激励对象的条件，对上述人员所持有的尚未解锁的相关限制性股票进行回购注销，减少 2,598,584.10 元；注销库存股现金股利分红减少 201,432.90 元。

注 2：本年其他资本公积增加 25,731,145.43 元，系因根据 2022 年限制性股票激励计划可解除限售人数变动、业绩指标完成情况等后续信息，修正可解除限售的限制性股票预计数量，按照限制性股票授予日的公允价值确认，计算增加其他资本公积 25,731,145.43 元。

### 39、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股权激励	126,076,610.00		50,024,217.22	76,052,392.78
合计	126,076,610.00		50,024,217.22	76,052,392.78

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本年库存股减少 50,024,217.22 元，系因 2022 年限制性股票激励计划激励对象中存在离职、岗位变动等情况，已不再满足成为激励对象的条件，对上述人员所持有的尚未解锁的相关限制性股票进行回购注销，减少 2,850,644.10 元；预期可解锁限制性股票等待期内的现金分红款减少库存股 5,888,430.00 元；2022 年限制性股票激励计划本年为 440 名符合解锁条件的激励对象共计 3,379,200 股限制性股票办理解锁事项，减少 37,965,312.00 元；股权激励分红、注销库存股现金分红收回减少 3,319,831.12 元。

### 40、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 668,611.06	- 48,771.75				- 49,526.29	754.54	- 718,137.35
权益法下不能转损益的其他综合收益	- 8,086.50							-8,086.50
其他权益工具投资公允价值变动	- 660,524.56	- 48,771.75				- 49,526.29	754.54	- 710,050.85
二、将重分类进损益的其他综合收益		23,481.06				23,481.06		23,481.06
其中：权益法下可转损益的其他综合收益		23,481.06				23,481.06		23,481.06
其他综合收益合计	- 668,611.06	- 25,290.69				- 26,045.23	754.54	- 694,656.29

#### 41、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	66,251,394.06	28,804,004.20	18,326,167.15	76,729,231.11
合计	66,251,394.06	28,804,004.20	18,326,167.15	76,729,231.11

#### 42、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	535,638,231.24			535,638,231.24
其他	3,419,666.44			3,419,666.44
合计	539,057,897.68			539,057,897.68

#### 43、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	9,157,943,098.58	8,621,346,801.61
调整后期初未分配利润	9,157,943,098.58	8,621,346,801.61
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,167,210,009.73	1,116,925,147.02
减：提取法定盈余公积		5,273,500.00
应付普通股股利	395,244,491.60	575,703,944.58

项目	本期	上期
其他	-201,432.90	-648,594.53
期末未分配利润	9,930,110,049.61	9,157,943,098.58

#### 44、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,820,548,020.04	11,439,322,368.51	17,008,894,898.51	13,522,483,646.21
其他业务	171,358,046.20	50,893,009.66	80,238,448.28	16,542,831.88
合计	14,991,906,066.24	11,490,215,378.17	17,089,133,346.79	13,539,026,478.09

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	14,991,906,066.24	11,490,215,378.17	14,991,906,066.24	11,490,215,378.17
其中：				
电工装备制造	14,820,548,020.04	11,439,322,368.51	14,820,548,020.04	11,439,322,368.51
其他业务	171,358,046.20	50,893,009.66	171,358,046.20	50,893,009.66
按经营地区分类				
其中：				
华东	3,798,334,001.77	3,049,862,615.73	3,798,334,001.77	3,049,862,615.73
华中	2,486,197,316.09	1,573,776,664.19	2,486,197,316.09	1,573,776,664.19
华北	2,491,184,873.52	1,945,186,736.27	2,491,184,873.52	1,945,186,736.27
西南	1,990,949,363.21	1,608,975,501.85	1,990,949,363.21	1,608,975,501.85
西北	1,974,589,174.60	1,595,160,199.93	1,974,589,174.60	1,595,160,199.93
华南	1,021,092,548.87	809,469,968.30	1,021,092,548.87	809,469,968.30
东北	692,984,266.30	515,600,567.44	692,984,266.30	515,600,567.44
国际	536,574,521.88	392,183,124.46	536,574,521.88	392,183,124.46
合计	14,991,906,066.24	11,490,215,378.17	14,991,906,066.24	11,490,215,378.17

#### 45、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	22,372,729.35	26,820,673.47
教育费附加	16,086,429.14	19,214,485.77
房产税	18,972,355.19	17,729,199.30
土地使用税	8,048,017.31	6,172,732.48
车船使用税		2,920.00
印花税	13,170,211.40	14,485,360.79



项目	本期发生额	上期发生额
其他	18,288.50	19,453.22
合计	78,668,030.89	84,444,825.03

#### 46、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	361,248,191.16	338,369,372.31
修理、服务费及低值易耗品	65,099,387.01	56,954,080.79
固定资产折旧	33,623,729.94	24,912,358.03
股权支付	26,085,967.61	35,545,910.40
无形资产及长期待摊费用摊销	24,881,999.59	20,166,342.27
聘请中介机构费	16,544,603.36	17,352,056.92
差旅费	12,398,592.25	11,122,242.61
法律诉讼费	10,922,552.33	10,262,512.14
租赁费	9,710,442.47	9,481,687.27
地方政府收费	9,081,537.62	8,557,689.41
水电费	7,005,201.36	6,255,831.81
办公费	4,986,487.34	5,001,077.89
党建活动费	4,084,205.83	6,284,470.92
物业管理费	2,976,856.63	4,379,353.72
安全费	2,923,713.46	2,483,557.21
劳务及技术服务费	1,759,499.61	3,947,283.69
管理信息系统维护费	1,332,151.32	3,571,632.72
试验检验费	534,245.27	23,420,369.49
其他	9,358,119.27	9,035,765.79
合计	604,557,483.43	597,103,595.39

#### 47、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	441,120,030.40	414,691,415.21
投标费用	127,765,241.67	101,343,773.92
差旅费	95,236,857.86	84,509,261.86
客商服务费	53,778,594.25	72,557,372.07
租赁费	17,460,243.22	18,092,897.27
广告费	12,131,782.45	10,738,774.25
折旧费	8,539,755.51	6,232,016.88
国际业务支出	7,474,702.56	6,211,275.11
办公费	2,957,023.98	3,054,406.85
其他	3,058,280.36	2,971,829.41
合计	769,522,512.26	720,403,022.83

#### 48、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	347,628,105.96	393,165,633.89
材料费	198,063,440.51	248,426,673.70

项目	本期发生额	上期发生额
折旧与摊销费用	109,465,387.51	110,915,859.92
委外技术服务费	42,758,109.15	38,384,468.79
试验检验费	41,738,227.26	52,088,653.79
差旅费办公费等费用	41,525,832.77	37,910,678.80
合计	781,179,103.16	880,891,968.89

#### 49、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	11,691,851.39	8,580,865.16
减：利息收入	74,958,276.40	69,772,510.21
汇兑收益	-131,950.94	256,682.71
加：手续费	9,552,139.33	6,772,289.95
合计	-53,582,334.74	-54,676,037.81

#### 50、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
进项税加计抵减	96,028,339.02	170,002,924.59
税收返还	40,707,823.08	54,464,657.14
科技研发	21,107,218.81	9,783,225.92
产业扶持	6,963,600.00	1,273,800.00
稳岗补贴	3,930,899.64	3,828,670.02
代扣个人所得税手续费返还	1,458,377.88	1,183,514.72
其他	246,786.94	49,481.28
合计	170,443,045.37	240,586,273.67

#### 51、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	9,796,432.49	9,057,886.50
处置长期股权投资产生的投资收益	21,000.00	
债务重组收益	-10,450,425.55	21,358,302.33
金融资产终止确认损益	-150,648.77	-1,592,746.74
合计	-783,641.83	28,823,442.09

#### 52、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	73,487.60	-160,527.40
应收账款坏账损失	39,586,463.38	-123,323,349.12
其他应收款坏账损失	26,746,681.02	-13,791,209.90

项目	本期发生额	上期发生额
长期应收款坏账损失	-6,847,117.72	-3,965,902.39
合计	59,559,514.28	-141,240,988.81

### 53、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-38,649,731.48	-14,565,458.36
四、固定资产减值损失	-1,091,070.18	-4,601,643.81
六、在建工程减值损失	-3,703,403.35	
十一、合同资产减值损失	-43,249,572.89	-39,142,409.95
十二、其他		-1,129,567.83
合计	-86,693,777.90	-59,439,079.95

### 54、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	1,789,710.31	964,015.34

### 55、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	13,342,738.80	17,735,524.40	13,342,738.80
非流动资产毁损报废利得	1,288,634.07	182,847.20	1,288,634.07
违约金及罚款收入	118,361.97	46,086.45	118,361.97
其他	7,647,057.75	10,323,143.03	7,647,057.75
合计	22,396,792.59	28,287,601.08	22,396,792.59

### 56、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	224,016.92	97,606.72	224,016.92
非流动资产毁损报废损失	4,377,443.43	3,438,525.72	4,377,443.43
未决诉讼		900,946.10	
其他支出	3,063,404.17	1,806,168.08	3,063,404.17
合计	7,664,864.52	6,243,246.62	7,664,864.52

## 57、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	122,375,967.86	116,530,091.13
递延所得税费用	46,166,795.46	4,969,916.42
合计	168,542,763.32	121,500,007.55

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,480,392,671.37
按法定/适用税率计算的所得税费用	222,058,900.71
子公司适用不同税率的影响	3,608,846.40
调整以前期间所得税的影响	9,295,605.23
非应税收入的影响	-1,469,464.87
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	21,819,900.82
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-200,026.14
研发费用加计扣除	-86,546,998.83
其他	-24,000.00
所得税费用	168,542,763.32

其他说明：

注：其他为残疾人加计扣除影响金额。

## 58、其他综合收益

详见附注七、40. 其他综合收益。

## 59、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
招投标保证金的收回	282,555,171.68	439,248,931.22
利息收入	69,593,555.61	63,272,250.04
政府补助	57,014,257.73	34,653,511.08
保函保证金退回	22,437,193.86	30,954,880.48
承兑保证金等其他款项	143,410,711.71	139,904,150.42
合计	575,010,890.59	708,033,723.24

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
制造费用	1,061,979,053.16	962,661,602.40
招投标保证金的支付	262,371,035.49	445,406,936.18
销售费用	298,141,021.19	312,966,149.88
管理费用及研发支出	332,172,514.01	300,187,925.61
金融机构手续费	10,107,640.94	6,119,398.32
承兑保证金、保函保证金等其他款项	155,665,416.42	142,730,965.53
合计	2,120,436,681.21	2,170,072,977.92

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置其他权益工具投资		3,469,800.32
合计		3,469,800.32

## (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到供应链票据贴现款		18,136,900.00
合计		18,136,900.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租金	22,718,736.17	19,680,570.15
支付股权激励回购款	2,899,882.82	1,580,611.45
合计	25,618,618.99	21,261,181.60

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

## 60、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	1,311,849,908.05	1,292,177,503.62
加：资产减值准备	27,134,263.62	200,680,068.76
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	190,099,939.39	194,507,658.33

补充资料	本期金额	上期金额
使用权资产折旧	24,202,551.34	22,782,155.57
无形资产摊销	127,573,891.32	122,176,868.41
长期待摊费用摊销	2,175,638.08	1,801,630.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,789,710.31	-964,015.34
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,088,809.36	3,255,678.52
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	11,292,362.61	8,578,682.87
投资损失（收益以“-”号填列）	783,641.83	-28,823,442.09
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	53,434,982.24	3,871,828.60
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-7,268,186.78	1,098,087.82
存货的减少（增加以“-”号填列）	-837,494,562.20	49,506,992.37
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	2,098,916,776.99	-2,413,967,892.16
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-370,242,662.55	1,791,835,700.56
其他	36,624,931.98	50,393,699.98
经营活动产生的现金流量净额	2,670,382,574.97	1,298,911,206.62
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	7,470,560,376.92	5,500,910,727.18
减：现金的期初余额	5,500,910,727.18	4,943,741,389.88
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,969,649,649.74	557,169,337.30

注：“将净利润调节为经营活动现金流量”中的“其他”为当期股份支付费用和专项储备已计提未使用金额。

## （2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,470,560,376.92	5,500,910,727.18
可随时用于支付的银行存款	7,470,560,376.92	5,497,440,926.86

项目	期末余额	期初余额
可随时用于支付的其他货币资金		3,469,800.32
三、期末现金及现金等价物余额	7,470,560,376.92	5,500,910,727.18

### (3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	56,626,248.28	53,626,319.77	银行承兑汇票、保函保证金及冻结资金
合计	56,626,248.28	53,626,319.77	

## 61、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			4,708,182.36
其中：美元	669,841.56	7.028800	4,708,182.36
欧元			
港币			
应收账款			3,187,615.96
其中：美元	375,503.05	7.028800	2,639,335.84
欧元			
港币			
新加坡元	100,443.36	5.458600	548,280.12
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用  不适用

## 62、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用  不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额



适用 不适用

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	1,969,363.07	2,250,282.18
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	34,458,935.61	30,868,436.14
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	57,116,264.48	41,583,248.66
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

## (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋租赁	14,501,161.65	
设备租赁	6,524,091.34	
无形资产租赁	597,345.12	
合计	21,622,598.11	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

## (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费	439,721,022.15	417,868,173.87
材料费	226,078,408.48	291,584,472.60
委外技术服务费	68,991,433.82	59,640,441.80
差旅费办公费等费用	51,790,016.43	41,481,787.80

项目	本期发生额	上期发生额
试验检验费	51,197,499.07	54,767,511.56
折旧与摊销费用	17,731,754.29	14,519,837.36
合计	855,510,134.24	879,862,224.99
其中：费用化研发支出	683,738,135.51	782,301,877.30
资本化研发支出	171,771,998.73	97,560,347.69

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益	其他	
一次设备及其智能化项目	1,129,567.83	35,015,307.25						36,144,875.08
智能变电站项目	15,145,501.47	35,229,687.28			5,934,306.92		8,676,337.17	35,764,544.66
保护控制及自动化项目		30,434,460.03						30,434,460.03
直流输电及电力电子项目	31,967,428.40	28,193,036.88			31,967,428.40			28,193,036.88
电动汽车及储能项目	40,479,976.95	16,327,282.53			40,925,943.54			15,881,315.94
智能配电项目		11,410,097.31						11,410,097.31
信息通信项目	3,418,464.59	6,030,331.17			3,418,464.59			6,030,331.17
计量与量测项目		3,773,584.91						3,773,584.91
电力电子项目		3,172,905.82						3,172,905.82
智能用电项目		2,185,305.55						2,185,305.55
信息化技术项目	17,889,133.22				10,699,143.23		7,189,989.99	
新能源及并网项目	1,931,473.80				1,931,473.80			
合计	111,961,546.26	171,771,998.73			94,876,760.48		15,866,327.16	172,990,457.35

### 开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
一次设备及其智能化项目	1,129,567.83			1,129,567.83	320KW 组串式光伏变流器产品中的关键供应链、实验验证等技术方面以及市场前景方面存在较高的不确定性，项目终止，全额计提减值。
合计	1,129,567.83			1,129,567.83	

## 九、合并范围的变更

### 1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

经本公司总经理办公会审议通过，2025 年 12 月新成立全资子公司河南许继柔性电力装备有限公司。

2025 年 4 月，中国电工仪器仪表质量监督检验中心完成清算，不再纳入合并范围。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
许继变压器有限公司	60,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	78.00%		设立
河南许继仪表有限公司	100,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	70.00%		设立
珠海许继电气有限公司	120,000,000.00	珠海市	珠海市	生产及销售	45.00%		设立
许昌许继软件技术有限公司	30,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	100.00%		设立
许继德理施尔电气有限公司	80,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	86.80%		设立
成都交大许继电气有限责任公司	101,000,000.00	成都市	成都市	生产及销售	79.91%		设立
北京许继电气有限公司	97,000,000.00	北京市	北京市	生产及销售	100.00%		设立
上海许继电气有限公司	100,000,000.00	上海市	上海市	生产及销售	100.00%		设立
许继（珠海）自动化系统有限公司	35,000,000.00	珠海市	珠海市	生产及销售	100.00%		设立
西安许继电力电子技术有限公司	20,000,000.00	西安市	西安市	生产及销售	100.00%		设立
北京磐智电气有限公司	14,700,000.00	北京市	北京市	生产及销售	100.00%		同一控制合并
许继电源有限公司	50,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	75.00%		同一控制合并
许继智慧能源（河南）有限公司	100,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	100.00%		设立
中电装备山东电子有限公司	259,000,000.00	济南市	济南市	生产及销售	100.00%		同一控制合并
河南许继继保电气自动化有限公司	150,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	100.00%		设立
河南许继电力电子有限公司	250,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	100.00%		设立
河南许继电气开关有限公司	150,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	100.00%		设立
许继换电科技有限公司	100,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	44.00%		设立
哈尔滨电工仪表研究所有限公司	100,000,000.00	哈尔滨	哈尔滨	生产及销售	100.00%		同一控制合并
黑龙江省电工仪器仪表工程技	100,000,000.00	哈尔滨	哈尔滨	生产及销售		100.00%	同一

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
术研究中心有限公司							控制合并
哈尔滨金河电测与仪表杂志出版有限公司	500,000.00	哈尔滨	哈尔滨	生产及销售		100.00%	同一控制合并
河南许继电气装备有限公司	100,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	100.00%		设立
河南新型配网科学技术研究有限公司	50,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	100.00%		设立
河南许继柔性电力装备有限公司	3,000,000.00	许昌市	许昌市	生产及销售	100.00%		设立

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

本公司持有珠海许继电气有限公司 45% 股权，为该公司的第一大股东；本公司在该公司董事会 5 个席位中拥有 3 个席位，根据该公司章程的规定，本公司能控制该公司的生产经营及财务，故将其纳入合并财务报表范围。

本公司持有许继换电科技有限公司 44% 股权，为该公司的第一大股东；本公司在该公司董事会 7 个席位中拥有 4 个席位，根据该公司章程的规定，本公司能控制该公司的生产经营及财务，故将其纳入合并财务报表范围。

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
河南许继仪表有限公司	30.00%	73,056,081.11		519,523,377.08
许继变压器有限公司	22.00%	31,690,916.60		141,261,233.90

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
河南许继仪表有限公司	2,549,477,853.60	245,272,198.02	2,794,750,051.62	1,045,489,011.96	17,516,449.39	1,063,005,461.35	2,154,758,616.31	195,106,086.80	2,349,864,703.11	842,841,593.11	17,207,378.90	860,048,972.01
许继变压器有限公司	1,308,673,977.31	138,736,951.33	1,447,410,928.64	795,779,846.92	9,534,563.98	805,314,410.90	1,390,126,922.84	118,765,521.62	1,508,892,444.46	1,013,053,146.74	1,558,846.40	1,014,611,993.14

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
河南许继仪表有限公司	2,542,317,510.06	243,520,270.36	243,520,270.36	567,179,291.52	2,424,306,152.25	286,470,905.50	286,470,905.50	281,088,280.51
许继变压器有限公司	1,134,953,603.81	144,049,620.92	144,053,050.65	58,476,786.11	1,212,814,349.71	112,772,115.36	112,772,115.36	10,080,063.99

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
中电装财务有限公司	陕西西安	陕西西安	货币金融服务	5.99%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

2023 年 7 月，本公司对中电装财务有限公司增资 3.30 亿元，持股比例 5.99%。2023 年 10 月派出一名董事，对中电装财务有限公司具有重大影响。

### (2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	22,768,158,902.29	20,781,944,237.29
非流动资产	15,621,631,841.17	14,167,152,407.50
资产合计	38,389,790,743.46	34,949,096,644.79
流动负债	32,643,196,492.45	29,385,930,993.83
非流动负债	94,906,800.78	54,478,994.62
负债合计	32,738,103,293.23	29,440,409,988.45
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	5,651,687,450.23	5,508,686,656.34
按持股比例计算的净资产份额	338,536,078.27	329,970,330.71
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	348,119,674.77	339,553,927.22

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	491,963,233.31	468,000,881.43
净利润	163,546,452.26	151,216,802.93
终止经营的净利润		
其他综合收益	392,004.34	
综合收益总额	163,938,456.60	151,216,802.93
本年度收到的来自联营企业的股利	1,254,166.00	723,930.41

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	159,845,183.45	22,247,203.33	9,372,738.80	2,718,963.47		170,000,684.51	与资产相关
递延收益	9,210,167.21	22,238,681.36		12,971,175.34		18,477,673.23	与收益相关

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	72,956,328.47	69,399,834.36
营业外收入	13,342,738.80	17,735,524.40

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具风险，主要包括市场风险（如汇率风险、利率风险和商品价格风险）、信用风险及流动性风险等。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

#### 1. 各类风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### （1）市场风险

##### 1) 汇率风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司承受外汇风险主要与欧元、美元有关，除少量外币采购业务外，本公司的主要业务活动以人民币计价结算。2025 年 12 月 31 日，本公司外币余额为 669,841.56 美元。本公司密切关注汇率变动对本公司外汇风险的影响。由于外币资产较少，因此汇率变动对当期损益和股东权益的税前影响很小。

##### 2) 利率风险

本公司的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日本公司仅存在关联方借款，金额合计为 2.753 亿元（2024 年 12 月 31 日：2.13 亿元）。

本公司因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本公司的目标是保持其浮动利率。

#### （2）信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等。

为降低信用风险，本公司成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以



确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本公司采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款及合同资产金额前五名外，本公司无其他重大信用集中风险。本公司应收账款及合同资产中，前五名金额合计：1,234,421,752.50 元，占本公司应收账款及合同资产总额的 12.21%。

#### 1) 信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日，通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险自初始确认后是否显著增加。但是，如果本公司确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

#### 2) 已发生信用减值资产的定义

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。本公司判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本公司也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：（发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失）。

#### 3) 信用风险敞口

于 2025 年 12 月 31 日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失。

#### （3）流动风险

流动风险为本公司在到期日无法履行其财务义务的风险。本公司管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本公司定期分

析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

## 2. 金融资产转移

本公司不存在已转移但未整体终止确认的金融资产和已整体终止确认但转出方继续涉入已转移金融资产，因此目前无此类风险存在。

## 3. 金融资产与金融负债的抵销

本公司无可执行的互抵协议或类似协议，亦无符合相关抵销条件的已确认金融工具，因此无此类风险存在。

# 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			621,486,808.47	621,486,808.47
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			621,486,808.47	621,486,808.47
应收款项融资			621,486,808.47	621,486,808.47
（三）其他权益工具投资			5,140,603.69	5,140,603.69
持续以公允价值计量的资产总额			626,627,412.16	626,627,412.16
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次是本公司在计量日能获得相同资产或负债在活跃市场上报价的，以该报价为依据确定公允价值。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次是本公司在计量日能获得类似资产或负债在活跃市场上的报价，或相同或类似资产或负债在非活跃市场上的报价的，以该报价为依据做必要调整确定公允价值。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次公允价值计量项目公允价值的确定依据：其他反映市场参与者对资产或负债定价时所使用的参数为依据确定公允价值。

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
中国电气装备集团有限公司	上海市	生产及销售	300 亿元	37.92%	37.92%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是国务院国有资产监督管理委员会。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注本节之十。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注本节之十。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
国联智慧能源交通技术创新中心（苏州）有限公司	本公司的联营企业
中电装财务有限公司	本公司的联营企业

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
许继集团有限公司	受同一母公司控制
福州天宇电气股份有限公司	受同一母公司控制
许继（厦门）智能电力设备股份有限公司	受同一母公司控制
许继集团国际工程有限公司	受同一母公司控制
河南许继电力工程有限公司	受同一母公司控制
福州许继电气有限公司	受同一母公司控制
许昌许继风电科技有限公司	受同一母公司控制
河北雄安许继电科综合能源技术有限公司	受同一母公司控制
北京许继数字电力技术有限公司	受同一母公司控制
平高集团有限公司	受同一母公司控制
山东电工时代能源科技有限公司	受同一母公司控制
许昌电科储能技术有限公司	受同一母公司控制
中国电气装备集团供应链科技有限公司	受同一母公司控制
中国电气装备及其所属企业	母公司及其所属企业
焦作韩电发电有限公司	其他关联方

其他说明：

2024 年 6 月，焦作韩电发电有限公司股权已转让，不再受中国电气装备集团有限公司控制。

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
许继集团有限公司	采购商品	33,303,716.80	90,000,000.00	否	164,935,128.50
福州天宇电气股份有限公司	采购商品	27,557,966.26	70,000,000.00	否	135,059,791.10
河北雄安许继电科综合能源技术有限公司	采购商品	35,319,093.63	90,000,000.00	否	247,850,038.83
福州许继电气有限公司	采购商品	54,863,285.10	62,000,000.00	否	68,224,454.15
北京许继数字电力技术有限公司	采购商品	2,843,657.62	64,000,000.00	否	2,675,559.00
许继集团有限公司其他所属企业	采购商品	99,682,562.06	148,000,000.00	否	251,111,684.11
许昌电科储能技术有限公司	采购商品	32,418,908.20	100,000,000.00	否	303,733,274.12
平高集团有限公司	采购商品	65,808,138.19	70,000,000.00	否	17,529,001.16
中国电气装备集团供应链科技有限公司	采购商品	704,132,805.97	695,000,000.00	是	597,715,520.25
中国电气装备集团有限公司其他所属企业	采购商品	223,039,759.05	210,000,000.00	是	272,010,222.52
许继集团有限公司及其所属企业	接受劳务	15,294,266.04	8,000,000.00	是	11,649,497.76
中国电气装备集团有限公司其他所属企业	接受劳务			否	16,017.70
小计	采购商品/接受劳务	1,294,264,158.92	1,607,000,000.00	否	2,072,510,189.20

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
许继集团有限公司	销售商品	308,155,679.59	446,943,372.64
许继集团国际工程有限公司	销售商品	74,731,607.70	111,774,248.88
河北雄安许继电科综合能源技术有限公司	销售商品	43,845,253.20	68,377,902.96
许继集团有限公司其他所属企业	销售商品	221,813,493.92	133,272,974.31
许昌电科储能技术有限公司	销售商品	143,452,315.63	82,982,041.04
山东电工时代能源科技有限公司	销售商品	103,479,366.93	91,447,662.73
中国电气装备集团有限公司其他所属企业	销售商品	258,126,941.75	213,635,923.56
总计	销售商品	1,153,604,658.72	1,148,434,126.12

### (2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
许继集团有限公司及其所属企业	房屋、商标权	4,464,686.04	4,657,781.65
中国电气装备集团有限公司及其所属企业	房屋、设备、无形资产	498,892.80	1,553,701.08

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
许继集团有限公司及其所属企业	房屋、设备	1,198,255.04				12,841,464.80	14,204,953.42	1,151,598.72	1,521,677.96	24,706,166.26	11,064,007.02

### (3) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
中国电气装备集团有限公司	153,000,000.00	2024年12月23日	2027年12月23日	
中国电气装备集团有限公司	122,300,000.00	2025年11月21日	2028年11月21日	
中电装财务有限公司	60,000,000.00	2024年9月30日	2025年9月30日	已全部归还
拆出				

### (4) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
许继集团有限公司	债务重组		-1,894,178.00
福州天宇电气股份有限公司	债务重组		6,363,500.00
许昌许继风电科技有限公司	债务重组		5,871,019.01
许继（厦门）智能电力设备股份有限公司	债务重组		2,460,000.00
合计			12,800,341.01

### (5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	7,501,669.89	8,556,708.11

### (6) 其他关联交易

单位：元

关联方名称	关联交易内容	年末存款金额	年初存款金额
中电装财务有限公司	关联方存款	7,354,553,047.20	5,374,875,829.76

单位：元

关联方名称	关联交易内容	本年确认的利息收入/支出	上年确认的利息收入/支出
中电装财务有限公司	关联方利息收入	67,065,762.28	62,796,038.73

关联方名称	关联交易内容	本年确认的利息收入/支出	上年确认的利息收入/支出
中电装财务有限公司	关联方利息支出	1,084,832.39	331,666.74
中国电气装备集团有限公司	关联方利息支出	4,107,533.05	95,625.00

## 6、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	许继集团有限公司			200,000,000.00	
应收票据	中国电气装备集团有限公司其他所属企业	16,015,722.87		7,020,362.90	
应收账款	许继集团有限公司	486,414,479.04	70,112,351.79	792,264,931.00	110,993,704.13
应收账款	许昌电科储能技术有限公司	127,687,835.97	11,330,386.08	110,369,096.82	8,922,390.22
应收账款	许继集团国际工程有限公司	127,738,210.26	7,710,447.22	141,030,990.31	8,757,609.10
应收账款	河北雄安许继电科综合能源技术有限公司	35,029,249.47	2,301,413.36	68,142,483.44	3,116,524.01
应收账款	山东电工时代能源科技有限公司	96,797,464.02	4,791,322.45	56,188,967.56	2,411,069.25
应收账款	焦作韩电发电有限公司	18,789,358.22	18,789,358.22	18,789,358.22	18,789,358.22
应收账款	国联智慧能源交通技术创新中心（苏州）有限公司	4,768,122.50	4,768,122.50	4,768,122.50	4,768,122.50
应收账款	中国电气装备集团有限公司其他所属企业	249,078,079.57	15,631,871.89	220,874,206.59	19,746,423.73
合同资产	中国电气装备集团有限公司及其所属企业	39,454,246.37	3,836,289.78	19,111,141.17	1,267,881.71
应收款项融资	许继集团有限公司	75,307,472.59		68,480,166.42	
应收款项融资	中国电气装备集团有限公司其他所属企业	42,551,714.80		40,035,121.51	
其他应收款	中国电气装备集团有限公司及其所属企业	74,859,553.72	3,178,524.47	75,395,809.61	4,578,445.22
预付账款	中国电气装备集团有限公司及其所属企业	68,860,566.85		85,674,518.71	
其他非流动资产	中国电气装备集团有限公司及其所属企业	77,423,690.77	5,707,029.29	47,554,643.54	2,357,038.40
合计		1,540,775,767.02	148,157,117.05	1,955,699,920.30	185,708,566.49

### (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	中国电气装备集团供应链科技有限公司	56,858,181.69	83,018,969.95
应付票据	中国电气装备集团有限公司其他所属企业	79,148,554.44	53,103,567.40
应付账款	许昌电科储能技术有限公司	675,265,417.92	867,611,827.63
应付账款	河北雄安许继电科综合能源技术有限公司	386,621,000.39	630,201,143.09
应付账款	山东电工时代能源科技有限公司	262,400,953.45	13,018,438.00

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中国电气装备集团供应链科技有限公司	229,590,254.74	199,878,434.72
应付账款	福州天宇电气股份有限公司	216,391,357.11	243,957,954.21
应付账款	河南许继电力工程有限公司	95,946,629.78	117,980,513.33
应付账款	福州许继电气有限公司	78,390,208.88	75,836,391.66
应付账款	许继集团有限公司	64,514,140.63	252,636,881.76
应付账款	北京许继数字电力技术有限公司	62,863,209.01	39,373,960.72
应付账款	许继（厦门）智能电力设备股份有限公司	53,780,918.19	76,270,350.02
应付账款	中国电气装备集团有限公司其他所属企业	249,763,650.69	211,913,788.18
应付股利	中国电气装备集团有限公司及其所属企业		32,061,775.68
其他应付款	中国电气装备集团有限公司及其所属企业	26,086,213.06	23,034,769.60
合同负债	中国电气装备集团有限公司及其所属企业	30,147,851.53	27,179,609.28
合计		2,567,768,541.51	2,947,078,375.23

## 7、关联方承诺

本公司关联方承诺请查阅本报告“第五节 重要事项”中“公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项”。

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
核心技术（业务）人员					3,379,200.00	37,965,312.00	252,060.00	2,850,644.10
合计					3,379,200.00	37,965,312.00	252,060.00	2,850,644.10

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
核心技术（业务）人员	不适用	不适用	2022 年股权激励：授予价格为 11.95 元/股。	2022 年股权激励：激励计划有效期自限制性股票首次授予登记完成之日起至激励对象获授的限制性股票全部解除限售或回购之日止，最长不超过 60 个月。

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用



单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票公允价值=(授予日股票收盘价-授予价)*股数
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价、授予价
可行权权益工具数量的确定依据	股权激励人员离职情况及公司业务指标完成情况
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	79,097,603.28
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	26,085,967.61

### 3、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
核心技术（业务）人员	26,085,967.61	
合计	26,085,967.61	

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，无需要披露本公司的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

##### 1. 未结清保函

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司及所属子公司未结清保函余额 1,883,605,334.32 元，其中履约保函 1,220,796,246.09 元，质量保函 297,279,256.98 元，预付款保函 189,022,995.75 元，投标保函 28,743,820.86 元，其他保函 147,763,014.64 元，各单位余额情况见下表（涉及外币的全部换算为人民币列示）：

单位	业务类型	币种	未结清保函期末余额（人民币/元）
北京许继电气有限公司	履约保函	人民币	58,000.00
北京许继电气有限公司	预付款保函	人民币	871,500.00
成都交大许继电气有限责任公司	投标保函	人民币	6,328,636.00
成都交大许继电气有限责任公司	履约保函	人民币	17,182,299.80
河南许继电力电子有限公司	预付款保函	人民币	328,500.00
河南许继电力电子有限公司	履约保函	人民币	14,973,600.00

单位	业务类型	币种	未结清保函期末余额（人民币/元）
河南许继电力电子有限公司	质量保函	人民币	30,035,397.00
河南许继仪表有限公司	投标保函	美元	2,715,084.86
河南许继仪表有限公司	履约保函	欧元	3,497,017.31
河南许继仪表有限公司	质量保函	人民币	16,848,726.35
河南许继仪表有限公司	履约保函	人民币	81,699,267.53
黑龙江省电工仪器仪表工程技术研究中心有限公司	投标保函	人民币	1,250,000.00
黑龙江省电工仪器仪表工程技术研究中心有限公司	质量保函	人民币	4,189,134.40
黑龙江省电工仪器仪表工程技术研究中心有限公司	履约保函	人民币	10,651,931.62
上海许继电气有限公司	质量保函	人民币	689,300.00
许继变压器有限公司	预付款保函	人民币	979,500.00
许继变压器有限公司	质量保函	人民币	7,249,525.54
许继变压器有限公司	履约保函	人民币	20,286,564.50
许继德理施尔电气有限公司	投标保函	人民币	1,838,000.00
许继德理施尔电气有限公司	质量保函	人民币	5,806,709.83
许继德理施尔电气有限公司	履约保函	人民币	20,648,766.86
许继电气股份有限公司	履约保函	新加坡元	2,015,051.10
许继电气股份有限公司	投标保函	人民币	13,645,000.00
许继电气股份有限公司	预付款保函	美元	21,265,692.04
许继电气股份有限公司	履约保函	美元	38,535,425.52
许继电气股份有限公司	其他保函	人民币	147,763,014.64
许继电气股份有限公司	预付款保函	人民币	162,644,195.71
许继电气股份有限公司	质量保函	人民币	189,640,167.29
许继电气股份有限公司	履约保函	人民币	919,602,665.76
许继电源有限公司	投标保函	人民币	67,100.00
许继电源有限公司	质量保函	人民币	2,291,825.61
许继电源有限公司	预付款保函	人民币	2,933,608.00
许继电源有限公司	履约保函	人民币	18,800,185.80
许继智慧能源（河南）有限公司	履约保函	人民币	500,000.00
中电装备山东电子有限公司	投标保函	人民币	2,000,000.00
中电装备山东电子有限公司	质量保函	人民币	14,191,401.72
中电装备山东电子有限公司	履约保函	人民币	43,953,487.60
珠海许继电气有限公司	投标保函	人民币	900,000.00
珠海许继电气有限公司	履约保函	人民币	28,391,982.69
珠海许继电气有限公司	质量保函	人民币	26,337,069.24
<b>合计</b>			<b>1,883,605,334.32</b>

## (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.21
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	以 2025 年 12 月 31 日总股本 1,018,622,249 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.21 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。 自董事会审议利润分配预案后至实施利润分配方案的股权登记日期间，若公司总股本因股份回购、股权激励等原因发生变动的，依照未来实施权益分派时股权登记日的总股本为基数实施，并保持上述分配比例不变对总额进行调整。

## 十八、其他重要事项

### 1、年金计划

经河南省人力资源和社会保障厅批准，本公司年金计划于 2015 年 3 月 26 日正式成立，采取法人受托管理方式，计划的受托人为中国人寿养老保险股份有限公司，托管人为中国农业银行股份有限公司，账户管理人为中国银行股份有限公司，投资管理人为平安养老保险股份有限公司、泰康资产管理有限责任公司、中国人寿养老保险股份有限公司。本公司年金基金实行完全积累，采用个人账户方式进行管理。个人账户下设单位缴费子账户和个人缴费子账户，分别记录单位缴费分配给职工个人的部分及其投资收益、职工个人缴费及其投资收益。

### 2、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部。经营分部，是指公司内同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 本公司能够取得该组成部分的经营成果和现金流量等有关会计信息。

如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在以下方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部：

- ①各单项产品或劳务的性质；
- ②生产过程的性质；
- ③产品或劳务的客户类型；
- ④销售产品或提供劳务的方式；
- ⑤生产产品及提供劳务受法律、行政法规的影响。

## (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	2025 年度收入	2025 年度成本	2024 年度收入	2024 年度成本
智能变配电系统	4,106,566,461.80	2,894,454,725.76	4,711,318,445.23	3,568,317,747.87
智能电表	3,945,506,302.78	3,110,667,216.74	3,866,387,488.87	2,912,807,933.61
智能中压供用电设备	3,150,235,573.07	2,455,040,623.23	3,351,510,278.07	2,722,545,303.37
新能源及系统集成	1,420,822,220.82	1,224,765,366.54	2,464,278,925.52	2,263,653,325.06
充换电设备及其它制造服务	1,350,616,428.71	1,120,207,765.21	1,251,972,525.39	1,074,454,704.12
直流输电系统	1,018,159,079.06	685,079,680.69	1,443,665,683.71	997,247,464.06

## 3、其他

本公司于 2023 年签订一项买卖合同，合同履行存在争议，涉及金额 4.37 亿元。截至本报告披露日，案件已结案，相关物资已收回。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,988,552,910.67	4,938,527,153.04
1 至 2 年	1,155,026,399.74	965,368,414.81
2 至 3 年	448,781,161.73	427,719,667.72
3 年以上	870,731,505.02	799,989,219.80
3 至 4 年	206,785,333.95	95,204,268.02
4 至 5 年	55,733,775.37	60,896,348.80
5 年以上	608,212,395.70	643,888,602.98
合计	5,463,091,977.16	7,131,604,455.37

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	198,483,614.51	3.63%	198,483,614.51	100.00%		203,764,886.21	2.86%	203,764,886.21	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	5,264,608,362.65	96.37%	410,716,368.02	7.80%	4,853,891,994.63	6,927,839,569.16	97.14%	459,070,382.12	6.63%	6,468,769,187.04
其中：										
账龄组合	4,852,850,360.21	88.83%	410,716,368.02	8.46%	4,442,133,992.19	6,592,614,784.10	92.44%	459,070,382.12	6.96%	6,133,544,401.98
合并范围内关联方组合	411,758,002.44	7.54%			411,758,002.44	335,224,785.06	4.70%			335,224,785.06
合计	5,463,091,977.16	100.00%	609,199,982.53		4,853,891,994.63	7,131,604,455.37	100.00%	662,835,268.33		6,468,769,187.04

按单项计提坏账准备：198,483,614.51 元。

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
兴义市阳光电力投资有限公司	30,347,597.92	30,347,597.92	30,226,437.92	30,226,437.92	100.00%	极可能无法履行还款义务
焦作韩电发电有限公司	18,789,358.22	18,789,358.22	18,789,358.22	18,789,358.22	100.00%	极可能无法履行还款义务
深圳市中装新能源科技有限公司			15,035,264.10	15,035,264.10	100.00%	极可能无法履行还款义务
国网（上海）新能源汽车服务有限公司	14,799,600.00	14,799,600.00	14,799,600.00	14,799,600.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
四川睿能新能源有限公司	10,841,472.82	10,841,472.82	10,841,472.82	10,841,472.82	100.00%	极可能无法履行还款义务
许昌许继昌星电气设备有限公司	6,528,223.70	6,528,223.70	6,528,223.70	6,528,223.70	100.00%	极可能无法履行还款义务
海油双帆（北京）科技有限责任公司	5,911,345.87	5,911,345.87	5,755,245.87	5,755,245.87	100.00%	极可能无法履行还款义务
贞丰县久盛能源有限责任公司	5,739,000.00	5,739,000.00	5,739,000.00	5,739,000.00	100.00%	极可能无法履行还款义务

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
大盛微电科技股份有限公司	5,376,105.38	5,376,105.38	5,376,105.38	5,376,105.38	100.00%	极可能无法履行还款义务
乌苏市大成实业有限公司	5,320,000.00	5,320,000.00	5,320,000.00	5,320,000.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
许昌昌南通信科技有限公司			5,073,216.73	5,073,216.73	100.00%	极可能无法履行还款义务
唐山许继电气输变电设备有限公司	4,990,118.14	4,990,118.14	4,990,118.14	4,990,118.14	100.00%	极可能无法履行还款义务
株洲索拉塞尔新能源有限公司	4,776,800.00	4,776,800.00	4,776,800.00	4,776,800.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
西安立行新能源科技有限公司洛南分公司	5,340,000.00	5,340,000.00				
河南环宇赛尔新能源科技有限公司	4,216,338.00	4,216,338.00				
河南冠超实业有限公司	7,868,633.51	7,868,633.51				
其他	72,920,292.65	72,920,292.65	65,232,771.63	65,232,771.63	100.00%	极可能无法履行还款义务
合计	203,764,886.21	203,764,886.21	198,483,614.51	198,483,614.51		

按组合计提坏账准备：410,716,368.02 元。

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	4,852,850,360.21	410,716,368.02	8.46%
合并范围内关联方组合	411,758,002.44		
合计	5,264,608,362.65	410,716,368.02	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用  不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备的应收账款	203,764,886.21	29,947,815.48	16,396,794.96	21,082,016.66	2,249,724.44	198,483,614.51
按组合计提坏账准备的应收账款	459,070,382.12	-48,354,014.10				410,716,368.02
合计	662,835,268.33	-18,406,198.62	16,396,794.96	21,082,016.66	2,249,724.44	609,199,982.53

注：坏账准备本年其他变动 2,249,724.44 元，系前期坏账核销，本年回款所致。

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	21,082,016.66

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
河南冠超实业有限公司	货款	7,868,633.51	胜诉，无可执行财产	党委会、总经理办公会、董事会审议通过	否
合计		7,868,633.51			

应收账款核销说明：

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
许继集团有限公司	201,074,023.09	5,818,779.55	206,892,802.64	2.90%	47,550,565.96
许继变压器有限公司	204,096,665.57		204,096,665.57	2.86%	
客户 5		187,924,019.14	187,924,019.14	2.63%	11,256,054.88
客户 10	99,977,880.00	49,988,940.00	149,966,820.00	2.10%	8,069,680.67
客户 11	119,043,375.50	21,614,178.50	140,657,554.00	1.97%	12,130,294.04
合计	624,191,944.16	265,345,917.19	889,537,861.35	12.46%	79,006,595.55

**2、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	223,988,632.86	446,223,650.60
合计	223,988,632.86	446,223,650.60

**(1) 其他应收款**
**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
子公司营销服务费等	101,387,615.40	84,632,581.30
押金及保证金	38,570,633.78	67,697,764.15
投标备用金	15,097,343.55	18,347,677.69
其他往来款项	84,866,929.10	307,224,234.01
合计	239,922,521.83	477,902,257.15



**2) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	200,896,671.64	130,882,637.71
1 至 2 年	12,543,893.27	322,310,588.88
2 至 3 年	5,770,477.26	1,963,627.99
3 年以上	20,711,479.66	22,745,402.57
3 至 4 年	914,955.50	3,079,323.65
4 至 5 年	1,585,904.61	4,981,319.31
5 年以上	18,210,619.55	14,684,759.61
合计	239,922,521.83	477,902,257.15

**3) 按坏账计提方法分类披露**

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,418,920.63	1.01%	2,418,920.63	100.00%		3,065,995.64	0.64%	3,065,995.64	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	237,503,601.20	98.99%	13,514,968.34	5.69%	223,988,632.86	474,836,261.51	99.36%	28,612,610.91	6.03%	446,223,650.60
其中：										
账龄组合	193,399,990.64	80.61%	13,514,968.34	6.99%	179,885,022.30	446,402,836.86	93.41%	28,612,610.91	6.41%	417,790,225.95
合并范围内关联方组合	44,103,610.56	18.38%			44,103,610.56	28,433,424.65	5.95%			28,433,424.65
合计	239,922,521.83	100.00%	15,933,888.97		223,988,632.86	477,902,257.15	100.00%	31,678,606.55		446,223,650.60

按单项计提坏账准备：2,418,920.63 元。

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
株洲索拉塞尔新能源有限公司	520,000.00	520,000.00	520,000.00	520,000.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
郑州亚泰环境工程有限公司	420,000.00	420,000.00	420,000.00	420,000.00	100.00%	极可能无法履行还款义务
中原起重机械有限公司	419,300.00	419,300.00	419,300.00	419,300.00	100.00%	极可能无法履行还款义务

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
河南亿鑫化工有限责任公司	620,000.00	620,000.00				
其他	1,086,695.64	1,086,695.64	1,059,620.63	1,059,620.63	100.00%	极可能无法履行还款义务
合计	3,065,995.64	3,065,995.64	2,418,920.63	2,418,920.63		

按组合计提坏账准备：13,514,968.34 元。

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	193,399,990.64	13,514,968.34	6.99%
合并范围内关联方组合	44,103,610.56		
合计	237,503,601.20	13,514,968.34	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额		28,612,610.91	3,065,995.64	31,678,606.55
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段		-390,712.76	390,712.76	
本期计提		-14,706,929.81		-14,706,929.81
本期转回			60,000.00	60,000.00
本期核销			977,787.77	977,787.77
2025 年 12 月 31 日余额		13,514,968.34	2,418,920.63	15,933,888.97

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备的其他应收	3,065,995.64	390,712.76	60,000.00	977,787.77		2,418,920.63
按组合计提坏账准备的其他应收	28,612,610.91	-				13,514,968.34

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
合计	31,678,606.55	14,706,929.81	60,000.00	977,787.77	-	15,933,888.97

**5) 本期实际核销的其他应收款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	977,787.77

**6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
许继（厦门）智能电力设备股份有限公司	营销服务费等	32,587,682.65	1 年以内	13.58%	1,303,507.31
福州天宇电气股份有限公司	营销服务费等	18,659,798.22	1 年以内	7.78%	746,391.93
客户 8	往来款	16,000,000.00	1 年以内	6.67%	640,000.00
许继变压器有限公司	营销服务费等	14,299,557.19	1 年以内/1-2 年/2-3 年/3-4 年/5 年以上	5.96%	
客户 5	往来款	13,519,999.00	1 年以内	5.64%	540,799.96
合计		95,067,037.06		39.63%	3,230,699.20

**3、长期股权投资**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,193,570,711.84		2,193,570,711.84	2,062,827,198.85		2,062,827,198.85
对联营、合营企业投资	348,119,674.77		348,119,674.77	339,553,927.22		339,553,927.22
合计	2,541,690,386.61		2,541,690,386.61	2,402,381,126.07		2,402,381,126.07

**(1) 对子公司投资**

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
许继变压器有限公司	47,887,937.55		603,624.55				48,491,562.10	

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
河南许继仪表有限公司	41,014,092.35		1,434,130.55				42,448,222.90	
许继德理施尔电气有限公司	20,831,763.30		942,289.46				21,774,052.76	
成都交大许继电气有限责任公司	79,000,050.00						79,000,050.00	
北京磐智电气有限公司	14,805,298.20		35,414,288.85				50,219,587.05	
北京许继电气有限公司	98,368,876.60		681,633.23				99,050,509.83	
许继（珠海）自动化系统有限公司	8,568,543.70		183,516.67				8,752,060.37	
西安许继电力电子有限公司	6,314,213.60		438,029.26				6,752,242.86	
珠海许继电气有限公司	27,000,000.00						27,000,000.00	
许昌许继软件技术有限公司	127,860,051.12		3,953,803.56				131,813,854.68	
上海许继电气有限公司	39,924,748.60		80,307,083.80				120,231,832.40	
许继电源有限公司	174,126,055.78		983,124.83				175,109,180.61	
许继智慧能源（河南）有限公司	108,146,069.39						108,146,069.39	
中电装备山东电子有限公司	342,468,445.43		551,466.96				343,019,912.39	
河南许继电力电子有限公司	251,790,069.40		881,872.42				252,671,941.82	
河南许继继保电气自动化有限公司	150,884,821.35		483,084.26				151,367,905.61	
河南许继电气开关有限公司	150,700,117.95		335,697.95				151,035,815.90	
许继换电科技有限公司	44,000,000.00						44,000,000.00	
哈尔滨电工仪表研究所有限公司	179,098,643.53						179,098,643.53	
河南许继电气装备有限公司	100,037,401.00		414,060.22				100,451,461.22	
河南新型配网科学技术研究有限公司	50,000,000.00		135,806.42				50,135,806.42	
河南许继柔性电力装备有限公司			3,000,000.00				3,000,000.00	
合计	2,062,827,198.85		130,743,512.99				2,193,570,711.84	

**(2) 对联营、合营企业投资**

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
中电装财务有限公司	339,553,927.22				9,796,432.49	23,481.06			1,254,166.00			348,119,674.77	
国联智慧能源交通技术创新中心（苏州）有													

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
限公司												
小计	339,553,927.22				9,796,432.49	23,481.06		1,254,166.00			348,119,674.77	
合计	339,553,927.22				9,796,432.49	23,481.06		1,254,166.00			348,119,674.77	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

#### 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,779,248,637.26	4,627,403,204.34	8,537,792,230.53	7,378,119,511.18
其他业务	362,593,064.25	50,650,166.50	224,526,329.73	15,875,694.22
合计	6,141,841,701.51	4,678,053,370.84	8,762,318,560.26	7,393,995,205.40

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	6,141,841,701.51	4,678,053,370.84	6,141,841,701.51	4,678,053,370.84
其中：				
电工装备制造	5,779,248,637.26	4,627,403,204.34	5,779,248,637.26	4,627,403,204.34
其他业务	362,593,064.25	50,650,166.50	362,593,064.25	50,650,166.50
合计	6,141,841,701.51	4,678,053,370.84	6,141,841,701.51	4,678,053,370.84

#### 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	490,168,210.00	454,546,575.56
权益法核算的长期股权投资收益	9,796,432.49	9,057,886.50
处置长期股权投资产生的投资收益	21,000.00	-152,521.87
债务重组收益	2,852,945.80	20,935,860.43
委托贷款投资收益	2,431,495.52	1,530,407.48

项目	本期发生额	上期发生额
金融资产终止确认损益	-150,648.77	-1,396,420.13
合计	505,119,435.04	484,521,787.97

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-1,278,099.05	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	45,353,457.25	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	16,725,000.55	
债务重组损益	-10,187,491.34	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,477,998.63	
减：所得税影响额	9,483,273.85	
少数股东权益影响额（税后）	186,461.73	
合计	45,421,130.46	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

项目	涉及金额（元）	原因
软件企业增值税退税	40,707,823.08	与经营活动有关且持续收到
个税手续费返还	1,458,377.88	与经营活动有关且持续收到
进项税加计抵减	96,028,339.02	与经营活动有关且持续收到

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	9.94%	1.1531	1.1526
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	9.55%	1.1081	1.1077

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

许继电气股份有限公司董事会

2026 年 4 月 9 日