

公司代码：600550

公司简称：保变电气

**保定天威保变电气股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，保变电气母公司2025年年初未分配利润-544,966.88万元，2025年度实现净利润1,057.40万元，盈余公积弥补亏损转入32,562.10万元，资本公积弥补亏损转入397,467.68万元，2025年末分配利润为-113,879.70万元。

根据《公司法》及本公司章程相关规定，公司2025年度拟不提取法定盈余公积，亦不进行利润分配及资本公积金转增股本或派发红股。该利润分配和资本公积金转增股本预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

保变电气母公司2025年年初未分配利润-544,966.88万元，2025年度实现净利润1,057.40万元，盈余公积弥补亏损转入32,562.10万元，资本公积弥补亏损转入397,467.68万元，2025年末分配利润为-113,879.70万元。公司目前不具备分红条件。

## 第二节 公司基本情况

### 1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	保变电气	600550	-

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	苟通泽	张彩勃
联系地址	河北省保定市天威西路 2222 号	河北省保定市天威西路 2222 号

电话	0312-3252455	0312-3252455
传真	0312-3309000	0312-3309000
电子信箱	gtz@btw.cn	zhangcaibo@btw.cn

## 2、 报告期公司主要业务简介

公司所处行业为电力工业的输变电装备制造行业，是国民经济的基础，其中特高压输变电装备更是属于国家重点发展的高端装备制造领域。公司主营的变压器行业属于资金和技术密集型行业，产品品种规格多。电网、电源、新能源等领域投资对行业增长有较强的拉动作用。

随着新型能源体系及特高压电网建设、乡村振兴、城镇化建设，以及“双碳”目标的逐步推进，中国输配电设备制造业整体发展将呈现低碳、绿色、数智化的特点。随着新能源接入，城市电网改造，电力系统对输变电产品运行的可靠性、安全性提出了更高的要求，对变压器技术的低噪音、低损耗、环保、智能等也有更高的要求，智能化技术、可靠性技术、数字仿真技术以及新型电工材料技术将得到充分应用。“一带一路”战略的实施也为我国输变电装备“走出去”提供了新的机遇。同时，数字技术和人工智能技术的迅速发展和国家《电力装备制造业数字化转型实施方案》的实施，也为输变电装备行业数字化转型和新质生产力的建设提供了重要契机。

公司主营输变电装备业务，主要从事变压器及配件的制造与销售。经营范围包括变压器、互感器、电抗器等输变电设备及辅助设备、零部件的制造与销售；输变电专用制造设备的生产与销售等。

输变电业务是公司的传统优势业务，公司主导产品为 110kV-1000kV 超高压、大容量变压器，尤其在高压、大容量变压器以及特高压交、直流变压器制造领域具有较强的市场竞争力。

公司经营模式如下：

### （一）采购模式

公司生产所用的主要原材料及组部件实施集中采购有效降低采购成本，建立战略储备机制保证供应链安全稳定。由设计、工艺、质保、市场和采购协同把关，加强供货方质量管理和进度管理；对原材料及组部件物资实行分类管理，控制合理的库存量，通过材料工艺定额，严格控制材料消耗，实现原材料及组部件采购、消耗和库存的动态管理；公司通过对供应物资的供需变化动态调整采购战略，有预判性的适当储备关键物料，平衡好降低采购成本和资金占用成本的关系，既保证生产供应，又减少库存浪费，从而提高供应链的竞争力。

### （二）生产模式

由生产管理部门根据产品合同所规定的交货期及产品的运输周期，确定产品的完工及发货时间，根据生产周期倒排，确定所有产品的排产计划。各职能部门严格按照综合计划开展各项工作，生产制造部门根据排产计划细化各产品生产过程，包括各加工工序的开工与完工、产品的检验与试验、产品总装配以及包装等，从生产过程控制产品进度，保证产品生产过程实现有效控制。

### （三）销售模式

公司的销售模式为订单式生产，主要以直销为主，这种销售模式可以最大限度地减少销售中的信用纠纷、保证货款及时回收。公司的销售业务分为国内销售和出口销售两部分，国内销售统一由营销公司负责，出口销售由进出口公司负责。

报告期公司主营业务未发生重大变化。

## 3、 公司主要会计数据和财务指标

### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	8,260,985,883.39	7,513,323,652.85	9.95	6,277,343,549.50
归属于上市公司股东的净资产	836,142,417.15	599,843,364.46	39.39	507,164,597.31
营业收入	5,708,191,804.38	4,740,307,457.17	20.42	3,462,044,193.96
利润总额	234,398,477.12	125,765,474.16	86.38	-142,448,021.71
归属于上市公司股东的净利润	197,016,575.98	96,323,297.81	104.54	-205,809,683.71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	122,642,103.54	91,092,802.98	34.63	-222,228,119.73
经营活动产生的现金流量净额	215,732,428.5	263,284,457.78	-18.06	630,644,683.04
加权平均净资产收益率(%)	27.44	17.40	增加10.04个百分点	-32.92
基本每股收益(元/股)	0.107	0.052	105.77	-0.112
稀释每股收益(元/股)	0.107	0.052	105.77	-0.112

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	1,478,942,440.95	1,515,972,004.65	1,507,495,613.13	1,205,781,745.65
归属于上市公司股东的净利润	28,310,686.27	47,055,994.70	70,567,148.08	51,082,746.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	26,154,790.25	45,437,824.44	11,690,136.39	39,359,352.46
经营活动产生的现金流量净额	-603,968,562.02	-20,574,482.65	154,372,348.06	685,903,125.18

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4、 股东情况

### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							157,647
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							210,550
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							不适用
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国电气装备集团有限公司	699,412,517	699,412,517	37.98	0	无	0	国有法人
中国兵器装备集团有限公司	-699,412,517	294,734,746	16.00	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	813,930	16,295,004	0.88	0	无	0	其他
保定同为电气设备有限公司	0	15,722,368	0.85	0	无	0	国有法人
招商银行股份有限公司-南方	824,600	8,457,200	0.46	0	无	0	其他

中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金							
扬州经济技术开发区开发（集团）有限公司	0	7,352,166	0.40	0	无	0	国有法人
保定市发展投资有限责任公司	0	6,842,189	0.37	0	冻结	6,842,189	国有法人
中信证券—工行—中信证券贵宾定制 3 号集合资产管理计划	6,763,782	6,763,782	0.37	0	无	0	其他
J. P. Morgan Securities PLC—自有资金	5,156,175	5,456,291	0.30	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司—华夏中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	1,256,000	5,336,600	0.29	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	a. 前十名股东中，第 4 位股东为第 1 位股东的全资子公司。 b. 公司未知其他股东是否存在关联关系或是否属于一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

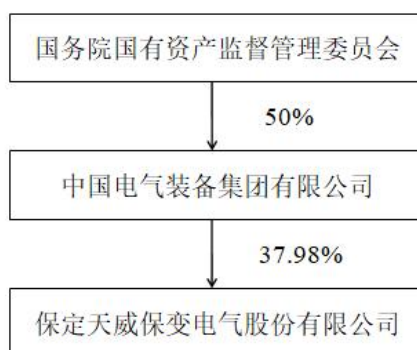
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

## 5、公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年，公司全年实现营业收入57.08亿元，同比上升20.42%；归属于上市公司股东的净利润1.97亿元，同比上升104.54%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

保定天威保变电气股份有限公司

2026年4月9日