

证券代码：000938

证券简称：紫光股份

公告编号：2026-024

紫光股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司总股本 2,860,079,874 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.65 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

| | | | |
|----------|----------------|----------------|--------|
| 股票简称 | 紫光股份 | 股票代码 | 000938 |
| 股票上市交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 | |
| 姓名 | 张蔚 | 刁月霞 | |
| 办公地址 | 北京市海淀区清华大学紫光大楼 | 北京市海淀区清华大学紫光大楼 | |

| | | |
|------|----------------|-------------------|
| 传真 | (010) 62770880 | (010) 62770880 |
| 电话 | (010) 62770008 | (010) 62770008 |
| 电子信箱 | zw@thunis.com | diaoyx@thunis.com |

2、报告期主要业务或产品简介

(1) 主要业务介绍

作为数字化及 AI 解决方案领导者，公司立足新一代信息通信领域，为客户提供全栈智能化的信息通信（ICT）基础设施、云与智能平台，以及数字化转型及智能化升级解决方案。主要产品及服务包括：

- 1、网络设备：交换机、路由器、WLAN、SDN、PON、智能管理与运维服务等；
- 2、服务器：通用计算服务器、人工智能计算服务器、关键业务计算服务器、边缘计算服务器等；
- 3、存储产品：企业级智能全闪存存储、企业级智能混合闪存存储、分布式存储、数据备份与保护、存储网络设备等；
- 4、云与智能：云操作系统、虚拟化平台、超融合产品、大数据平台、数据库等；
- 5、主动安全：边界安全（包括防火墙、视频网关、抗 DDOS 等）、应用安全、数据安全、密码安全、工控安全、终端安全、安全管理、安全检测与审计、云安全等领域产品及专业安全服务；
- 6、智能终端：商用笔记本电脑、商用台式机、智慧云屏、AI 工作站等。

公司的产品、解决方案与服务主要面向政府、运营商、互联网、金融、教育、医疗、交通、电力能源、制造等众多行业用户。

(2) 经营情况概述

2025 年，面对错综复杂的外部环境和持续增长的 ICT 产业需求，公司深化推进“算力×联接”战略，集中优势资源，多措并举，推动公司业务高质量增长。公司加强产品和解决方案创新，聚焦自主研发与生态构建，加快在智算和国产化领域全栈能力布局；聚焦“AI for ALL”，聚合算力、数据、大模型及生态资源，推进大模型与行业场景的深度融合，在多个行业场景实现 AI 解决方案落地应用；敏锐把握产业趋势，深化与海内外供应商的战略合作，强化供应链保障能力和高质量交付；紧抓国内外人工智能应用趋势，有序推进海外业务拓展，提升本地化一站式服务能力和品牌国际影响力。同时，公司持续深化商业模式创新，与地方政府合力打造的集算力运营、产业孵化、技术赋能、应用落地为一体的图灵小镇已达 8 个，构建多元协同的产业创新生态；以应用需求为导向的行业内首个芯模社区正式开园，打造“芯一模一用”一体化的应用创新平台。

2025 年，公司实现营业收入 967.48 亿元，同比增长 22.43%，其中 ICT 基础设施与服务业务收入达到 768.47 亿元，占营业收入比重进一步提升至 79.43%。公司实现归属于上市公司股东的净利润 16.86 亿元，同比增长 7.19%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 16.35 亿元，同比增长 12.26%。

2025 年，公司控股子公司新华三集团有限公司（以下简称“新华三”）实现营业收入 759.81 亿元，同比增长 37.96%；实现净利润 31.51 亿元，同比增长 12.30%。在国内市场，新华三抢抓智算产业快速发展契机，精准卡位人工智能建设与应用的核心环节，全年国内政企业务营业收入达到 658.46 亿元，同比增长 48.84%；在海外市场，新华三通过深化渠道合作、优化产品适配与交付体系，持续构建高效的供应链与服务网络，深度参与网络基础设施与数字化转型业务，国际业务营业收入 46.20 亿元，同比增长 58.45%。

根据 IDC 相关统计数据，公司网络、计算、存储、安全、云计算等产品市场占有率均位居前列。

2025 年，公司在中国企业网交换机市场份额 36.1%，排名第一；中国以太网交换机市场份额 34.5%，排名第二；中国企业网园区交换机市场份额 36.2%，排名第二；中国数据中心交换机市场份额 33.1%，排名第二；中国企业网路由器市场份额 31.5%，排名第二；中国企业级 WLAN 市场份额 27.9%，持续位列第一；中国 X86 服务器市场份额 12.5%，位列第三；中国 UTM 防火墙市场份额 21.1%，位列第三。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末 增减 | 2023 年末 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| 总资产 | 96,323,416,301.66 | 88,814,023,840.88 | 8.46% | 87,264,490,585.74 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 14,746,558,737.20 | 13,332,194,109.02 | 10.61% | 33,946,454,949.38 |
| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
| 营业收入 | 96,748,339,344.03 | 79,024,078,451.16 | 22.43% | 77,307,810,774.02 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 1,685,521,754.82 | 1,572,434,477.25 | 7.19% | 2,103,017,289.02 |
| 归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润 | 1,634,660,607.17 | 1,456,135,697.84 | 12.26% | 1,674,867,758.16 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 3,486,751,492.84 | 2,440,755,824.85 | 42.86% | -1,857,228,065.80 |

| | | | | |
|-------------|--------|--------|-------|--------|
| 基本每股收益（元/股） | 0.5893 | 0.5498 | 7.19% | 0.7353 |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.5893 | 0.5498 | 7.19% | 0.7353 |
| 加权平均净资产收益率 | 12.03% | 5.80% | 6.23% | 6.39% |

（2）分季度主要会计数据

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 营业收入 | 20,789,771,379.75 | 26,635,007,699.70 | 29,896,726,323.53 | 19,426,833,941.05 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 348,545,980.85 | 692,344,267.66 | 362,962,812.07 | 281,668,694.24 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 409,180,887.15 | 708,735,018.76 | 342,040,442.09 | 174,704,259.17 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -840,514,633.42 | -1,975,351,574.97 | 3,088,201,616.29 | 3,214,416,084.94 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 293,377 户 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 301,548 户 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 |
|--|-----------|---------------------|-------------|-------------------|------------|---------------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 西藏紫光通信科技有限公司 | 境内非国有法人 | 28.00% | 800,870,734 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 长安国际信托股份有限公司—长安信托·中保投 1 号信托 | 其他 | 5.50% | 157,304,393 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 信达证券—天津信恒同邦企业管理合伙企业（有限合伙）—信达证券丰实 2 号单一资产管理计划 | 其他 | 5.00% | 143,003,924 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 1.87% | 53,482,458 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 1.15% | 33,032,238 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 北京国研天成投资管理有限公司 | 国有法人 | 1.11% | 31,616,869 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金 | 其他 | 0.83% | 23,601,341 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指 | 其他 | 0.63% | 17,997,354 | 0 | 不适用 | 0 | |

| | | | | | | |
|--|------------------------------|-------|------------|---|-----|---|
| 数证券投资基金 | | | | | | |
| 中国工商银行股份有限公司—易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 0.57% | 16,345,504 | 0 | 不适用 | 0 |
| 中国银行股份有限公司—嘉实沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金 | 其他 | 0.54% | 15,519,859 | 0 | 不适用 | 0 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 本公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。 | | | | | |
| 参与融资融券业务股东情况说明（如有） | 不适用 | | | | | |

注：公司控股股东西藏紫光通信科技有限公司的股东性质为境内非国有法人，目前尚在变更中。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

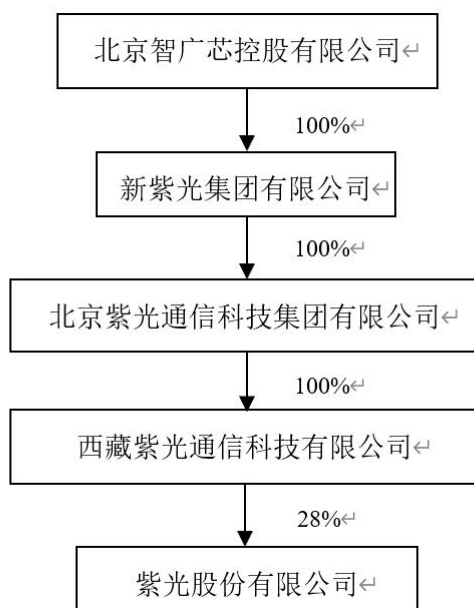
适用 不适用

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、关于紫光国际与投资者受让新华三少数股东所持剩余 19%股权的交易事项

2025 年 11 月 17 日，公司全资子公司紫光国际信息技术有限公司（以下简称“紫光国际”）与北京信华智联股权投资有限公司（简称“信华智联”）、中国中信金融资产管理股份有限公司（简称“中信金融资产”）、北京长石智华股权投资有限公司（简称“长石智华”）、深圳招华信通一期私募股权投资基金合伙企业（有限合伙）（简称“招华信通”）分别与 H3C Holdings Limited（简称“HPE 开曼”）签署了《股份购买协议》，将合计收购 HPE 开曼持有的新华三 10%股份。其中，紫光国际拟以 128,422,895.10 美元的对价收购新华三 174,490 股股份，占新华三股份比例约为 1.80%；信华智联、中信金融资产、长石智华、招华信通拟分别以 259,999,507.35 美元、189,284,116.17 美元、68,492,701.38 美元和 68,079,075.00 美元的对价收购新华三 353,265 股、257,183 股、93,062 股和 92,500 股股份，分别占新华三股份比例约为 3.64%、2.65%、0.96%和 0.95%。

2025 年 11 月 28 日，紫光国际与宁波甬宁鄞数创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“宁波甬宁”）、合肥华芯明珠股权投资合伙企业（有限合伙）（简称“合肥华芯”）分别与 HPE 开曼签署了《股份购买协议》，将合计收购 HPE 开曼持有的新华三 9%股份。其中，紫光国际拟以 370,372,247.70 美元的对价收购新华三 503,230 股股份，占新华三股份比例约为 5.19%；宁波甬宁和合肥华芯拟分别以 140,000,017.80 美元和 132,478,200.00 美元的对价收购新华三 190,220 股和 180,000 股股份，分别占新华三股份比例约为 1.96%和 1.85%。

通过上述两次交易，紫光国际合计将收购 HPE 开曼持有的新华三 6.98%股权。上述两次交易完成交割后，HPE 开曼将不再持有新华三股权，紫光国际对新华三的持股比例将从 81%提升至 87.98%。上述交易事项已经公司第九届董事会第十五次、第十六次会议以及 2025 年第四次、第五次临时股东会审议通过，具体内容请详见公司在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网披露的相关公告。截至本报告披露日，上述交易事项尚未完成交割工作。

2、2026 年度向特定对象发行 A 股股票事项

2026 年 2 月 11 日，公司召开第九届董事会第二十次会议，审议通过了《关于公司 2026 年度

向特定对象发行 A 股股票方案的议案》等相关议案，拟向不超过 35 名（含 35 名）符合法律法规规定的特定对象发行不超过 43,000.0000 万股（含本数）（不超过本次发行前公司总股本的 15.04%）A 股股票。

本次向特定对象发行股票方案尚需获得公司股东会审议通过、深圳证券交易所审核通过并经中国证监会作出同意注册决定后方可实施。最终发行方案以中国证监会准予注册的方案为准。

具体内容请详见公司在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网披露的相关公告。

紫光股份有限公司

董 事 会

2026 年 4 月 15 日