

证券代码：300608

证券简称：思特奇

公告编号：2026-011

债券代码：123054

债券简称：思特转债

# 北京思特奇信息技术股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为立信会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	思特奇	股票代码	300608
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	威海丰	杜微	
办公地址	北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层	北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层	
传真	010-82193886	010-82193886	

电话	010-82193708	010-82193708
电子信箱	securities@si-tech.com.cn	securities@si-tech.com.cn

## 2、报告期主要业务或产品简介

思特奇作为 ICT 领域产品、技术、服务与智慧运营的引领者及长期合作伙伴，致力于融合自主研发、科技创新、场景应用与价值运营，构建开放共赢的生态合作体系。公司具备数字经济基础设施支撑能力，不仅是运营商值得信赖的长期合作伙伴，更是城市、产业及企业数智化转型的核心赋能者，围绕“东数西算”、人工智能、信创等国家战略进行深度布局。

**第一，业务维度：公司业务广泛覆盖运营商、城市、产业与企业以及算网基础设施与数据安全等核心市场，为各领域提供深度数字化支撑：**

**运营商领域：**基于最新研发成果，以云原生、AI 原生方式，围绕运营商的生产服务、网络运营和政企产品提供系统支撑。涵盖个客/家客支撑，政企支撑，政企数字产品，网络域，IaaS、PaaS、数据-PaaS，AI 原生等技术和产品，协助运营商夯实数智化底座，提升服务质量和水平。同时也为虚拟运营商提供业务支撑，并积极扩展国际化市场。

**城市领域：**围绕数智经济和数字经济，同频《数字中国建设整体布局规划》等国家战略和指南，打造城市级的数智经济基础设施和应用生态。包括协助城市建设数字经济平台和生态，提供 AI 公共服务和赋能一、二、三产服务，建立城市级数据要素流通和运营平台，并提供持续的运营服务。

**产业与企业领域：**依托自主创新企业平台，与产业链主企业合作，搭建和运营该产业的产业互联平台和企业数智化转型服务，提供 AI 公共基础赋能和服务，建立产业可信数据空间，推动产业链协同创新与数字化转型。

**算网基础设施与数据安全领域：**与国家战略同频共振，为“东数西算”工程提供从数据中心的云管、监测到算力网调度的系统平台和运营服务。构建可信数据空间，提供云边端的系统和一体机。尤其在安全领域，根据“东数西算”国家标准和规范，正在打造和实施。致力于构建“数、算、网、安”一体化的算力生态，成为领先的算力运营商。

**第二，技术维度：公司以自主创新为基石，在 AI 大模型与信创领域形成核心技术体系，全面赋能业务发展：**

**人工智能：**公司持续投入，已形成完整的 AI 在行业及企业场景应用的方法论和对应的体系架构和运营，协助客户以 AI 原生的方式转型升级。自研的九思大模型已通过国家双备案。基于 AI 原生的开发者服务也为众多开发者提供了搭建自己的智能体服务的工具和环境，通过端到端 AI 开放体系，深化 AI 与百业融合。

**信创国产化：**公司研发持续投入，已掌握全栈信创产品体系与全生命周期服务。依托自主能力，可以为客户构建安全自主可控的系统和产品，助力关键行业实现安全可控的数字化转型。

在 2025 年，业务方面，思特奇持续为运营商、城市、产业及企业、东数西算国家战略等提供全方位的数字化转型服务；技术方面，作为全栈 AI 原生的创新实践者，公司将继续坚持以开放、包容的 AI 原生体系架构和方法论为基础，结合安全自主可控的挑战。以客户为中心，深化“AI 原生+百业”融合，助力客户实现可持续的价值提升。

### 1、运营商数智化领域

思特奇作为运营商行业核心生态合作伙伴与数字化转型赋能者，2025 年持续深化与电信运营商的战略协同。公司客户全面覆盖中国移动、中国联通、中国电信、中国广电，并在虚拟运营商支撑及运营商国际化业务领域持续深耕。重点面向运营商网络、政企及支撑三大核心维度，以云原生、AI 原生为技术底座，助力运营商构建数智化基座，此外业务核心支撑方面，聚焦个客/家客支撑、政企支撑、政企数字化、云网、IaaS、云 PaaS、数据 PaaS 及 AI 应用等领域，为运营商提供全栈数智化服务，全方位助力运营商数字化升级与核心竞争力提升。

#### 1.1 移动行业

公司围绕“云原生、AI 原生”构建新一代数智化底座，全面支撑 B/O/M 三域系统上云，夯实灵活高效的 IT 架构基础。在关键核心支撑层面，公司重点赋能政企战、商客数智化转型，提供商客/战客数智运营与全流程管理能力；深化市场全息作战指挥，构建覆盖市场洞察、策略封装、协同指挥、复盘评估的全流程体系；推动网络智能化创新，实现 AI+网建、AI+网优的智能调度与调优；加强技术及平台型产品国产化适配，深化信创生态建设；并以大数据赋能 CHBN 全向发力，强化算力支撑与运营服务能力，全面助力中国移动数智化转型与高质量发展。

### 1.2 联通行业

公司通过 AI 底座与应用全面支撑 B/O/M 域，夯实智能算力资源池与容器化管理，贯通算力资源、模型研发到运营服务全流程，加速大模型赋能一线生产作业。在关键支撑层面，聚焦公众市场二级运营，打造工号数字化运营、舆情预警、智能审单等应用；围绕网络侧资源提效提质，通过智能选址、一键智能诊断等能力，实现“网络能力提升”与“运营成本下降”双重目标；在国产化 PaaS 替代方面，推动国产软硬件深度适配，推出国产数据库、日志安全管控等产品，高效助力中国联通数智化转型与高质量发展。

### 1.3 电信行业

2025 年，思特奇与中国电信集团及多省分公司深度协同，全面助力数智化转型。在信创合作方面，公司作为首批“中国电信信创产业联盟”会员单位，全域产品通过信创适配认证，形成成熟迁移方案与实施路径；在 AI 数字员工及一线服务方面，依托易问系统打造超级 AI 助手与数字人入口，落地系列数字员工应用，推动业务支撑提质增效；在昆仑生态联盟方面，公司面向电信政企市场深度赋能，基于 AI 大模型与行业数字化能力，打造行业智能解决方案，政企产数合作覆盖范围持续扩大。

### 1.4 广电行业

2025 年围绕中国广电 5G 市场支撑与拓展，构建统一、敏捷的业务支撑体系，如实现 5G 与家客门户统一接入，提升了系统灵活性与市场业务快速配置能力；以轻量化小屏应用促活用户，通过互动功能反哺大屏业务，形成“大屏沉浸+小屏联动”的融合服务生态，实现运营提效与用户价值双提升；在政企 DICT 轻量化支撑方面，打造轻量化 DICT 产品，围绕项目协同、业财融合、考核管理、运营分析等领域，助力政企业务规范化、透明化、精细化发展。

### 1.5 国际化

公司提供流量卡平台、统一数据湖、ChatBI 智能分析工具及海外整合门户，支撑运营商国际化运营与市场拓展。通过拓展全球漫游覆盖、构建统一数据湖与作战指挥体系，助力提升全球业务竞争力、数据治理能力与运营效率，实现降本增效与精细化运营。

### 1.6 虚商

公司提供虚商云 BSS，面向国内虚商打造轻量化、全云化、多租户的移动转售业务支撑体系。平台支持敏捷市场响应与合规风控，助力虚商缩短 IT 建设周期、降低投入成本，实现降本增效与业务生态构建。

## 2、城市智能经济领域

在国家数字经济、城市全域数字化转型、“人工智能+”“数据要素×”的浪潮下，作为城市智能经济领域的核心服务商，思特奇深度同频国家顶层战略部署，2025 年，以“数智双驱、安全可信”为核心路径，赋能城市高质量发展。

一是以 AI 新质生产力为基础，深度赋能城市经济、产业发展和城市治理；

二是围绕数字经济和数字政府建设，形成了城市 AI+数字经济和 AI+数字政府产品体系，双轮驱动赋能城市建设；

三是以可信数据空间为安全连接基础设施，通过“互联-可信-流通”路径，形成了以市场经济数据+政务公共数据为核心要素的数据要素流通运营体系。

## 3、产业和企业数智化领域

在产业互联和企业数字化领域，思特奇依托自主创新的企业平台，与产业链主企业深度合作，构建并运营产业互联平台及企业数智化转型服务体系，提供 AI 公共基础能力支撑，建设产业可信数据空间，推动产业链协同创新与数字化转型。

**产业互联平台。**公司打造产业互联网运营平台，面向上下游产业提供从项目咨询、设计研发、生产制造到品牌营销的全流程数字化服务，推动产业资源要素优化配置，促进产业协同发展。面向企业，公司构建企业云与智能服务平台，采用软件即服务（SaaS）模式，通过业务合作运营机制，落地多个场景化应用，为企业客户提供一站式云和智能服务支撑，构建企业数据生态链平台，赋能商业模式创新。

**金融科技。**公司以技术驱动的金融创新为导向，运用大数据、人工智能等现代科技成果，推动金融产品、经营模式及业务流程的数字化重构，赋能金融市场供需双方交易环节，降低资金融通边际成本，拓展客户触达渠道。助力金融机构在盈利模式、业务形态、资产负债、信用交易、财富管理、渠道拓展、投资研究、资产管理等方面持续优化，提升核心竞争力，支持金融机构从数字化向智能化转型，提供差异化、特色化的金融科技企业级一体化解决方案。

**数据要素赋能。**公司依托领先的大数据及 AI 大模型技术能力，结合 5G、互联网、大数据、人工智能、云计算等数字基础设施，构建产业数据要素智能生态与产业可信数据空间，保障数据要素安全流通与可信共享。通过激活企业沉睡数据与沉淀数据，打通生产制造关键流程，助力企业实现降本增效，赋能产业升级与产业变革。

#### 4、算网基础设施与数据安全领域

思特奇作为算力网基础设施建设及运营服务商，紧扣国家“东数西算”战略与算力网一体化布局，以构建“算力一张网”为核心目标，打造覆盖算力监测、智能调度、一体化运营、全链路安全的全栈服务能力，为东数西算国家枢纽节点、城市、电信运营商及中小客户提供端到端解决方案，推动算力普惠开放，筑牢数字经济发展基础底座。

思特奇紧跟国家算力网一体化布局，率先构建起枢纽级算力网调度运营平台。该平台不仅已经实现实质收益，更成为其他枢纽集群学习与研究的标杆，为国家枢纽算力网调度体系的建设提供了重要示范。

在算网运营服务方面，公司依托核心平台能力，整合分布式算力资源，面向国家枢纽集群、城市、运营商、企业等主体提供标准化算力服务，提升算力利用效率、降低企业用算成本；深度参与运营商算力网体系规划建设，落地省级算力网调度标杆项目，并基于此面向高校及中小企业拓展，形成了“1+N+M”云边端协同机制；打造“算联”核心服务品牌，搭建自主运营服务平台，为算力供给方提供算力上架、产品包装等运营服务，为需求方提供高性价比普惠智算服务，实现算网供需高效匹配。

在数据安全领域，公司构建了面向 AI 大模型时代的立体化“数盾”安全防护体系，融合隐私计算、区块链等技术，打造覆盖 AI 模型全生命周期的端到端安全能力，为大模型训练、推理及数据交互提供全流程可信保障。依托数据要素流通运营平台、可信数据空间两大核心产品，实现“数据可用不可见、原始数据不出域”的安全流通模式，2025 年成功中标国家“东数西算”工程枢纽集群数盾项目，为算网安全与数据要素合规流通筑牢坚实基础。

核心产品与服务包括：智算中心建设与运营服务、算力网调度运营平台、算力网关产品、算力网全链路监测、超算调度服务、云边端一体化算力调度服务、“数盾”体系算力网数据安全产品、可信数据空间与数据要素流通运营平台、普惠智算云服务等。

#### 5、人工智能领域

国家“十五五”规划与 2026 年政府工作报告，均将“人工智能”作为培育新质生产力的核心，全面推进“人工智能+”行动，加快构建自主可控的 AI 产业体系。

思特奇作为国内领先的 AI 全栈方案与场景化落地服务商，核心服务电信运营商、城市政府、金融、文旅等关键领域头部客户。公司以“九思”为 AI 原生产品标识，创新打造“六层七态”的 AI 原生开发运营生态体系，以“六层为基”

筑牢算力、数据、模型、智能体、业务运营全栈技术底座；以“七态为引”串联从场景洞察到价值运营的全生命周期开发流程，形成从需求到落地的闭环赋能。通过“六层”与“七态”协同联动，打造全栈 AI 能力体系。

依托全栈产品能力与规模化落地经验，我们可为客户完成核心业务场景智能化改造，切实实现运营成本压降、服务效能提升、全流程安全合规与业务智能化升级，助力客户抢抓 AI 产业发展红利，以智能化赋能新质生产力培育，实现高质量发展。

## 6、信创领域

在国家自主可控战略与数字中国建设政策推动下，信创产业已从党政领域向“2+8+N”全行业规模化拓展，电信、金融、政务、能源等政企客户存在核心系统自主可控建设的迫切需求。

公司以“构建全栈自主可控信创生态，助力千行百业实现安全高效转型”为战略目标，聚焦信创国产化方向持续加大研发投入，已掌握覆盖 IaaS、PaaS、SaaS 的全栈信创产品体系，配套全流程迁移工具，可提供咨询规划、迁移、部署运维等信创全生命周期服务，能为客户构建安全自主可控的系统及产品。依托成熟的产品体系与专业服务能力，可全方位满足政企客户信创改造需求，保障核心系统平滑完成国产化替换并稳定运行，助力客户实现技术自主可控与业务安全高效发展。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,178,909,971.57	2,366,132,856.10	-7.91%	2,503,726,108.35
归属于上市公司股东的净资产	1,358,340,140.90	1,537,161,289.02	-11.63%	1,611,234,137.25
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	616,728,337.40	871,568,940.43	-29.24%	870,493,722.55
归属于上市公司股东的净利润	-180,058,643.34	-51,108,477.14	-252.31%	22,021,691.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-185,327,033.97	-49,507,041.89	-274.34%	18,038,905.59
经营活动产生的现金流量净额	151,563,577.24	-124,337,123.87	221.90%	-9,566,438.83
基本每股收益（元/股）	-0.54	-0.15	-260.00%	0.07
稀释每股收益（元/股）	-0.54	-0.12	-350.00%	0.10
加权平均净资产收益率	-12.44%	-3.25%	-9.19%	1.41%

### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	47,340,586.58	132,662,527.27	60,461,372.42	376,263,851.13
归属于上市公司股东的净利润	-66,176,327.49	-21,882,016.98	-88,622,706.87	-3,377,592.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-66,442,091.45	-39,127,126.90	-75,577,138.45	-4,180,677.17
经营活动产生的现金流量净额	-38,911,194.13	108,144,104.02	-57,527,486.22	139,858,153.57

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	27,022	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	24,851	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		数量		
					股份状态	数量			
华创云信数字技术股份有限公司	境内非国有法人	20.68%	68,493,150.00	0.00	质押		62,984,142.00		
吴飞舟	境内自然人	17.57%	58,182,405.00	43,636,804.00	不适用				0.00
云信数网（上海）投资有限公司	境内非国有法人	5.01%	16,600,000.00	0.00	不适用				0.00
北京中盛华宇技术合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.19%	3,935,730.00	0.00	不适用				0.00
陈裕良	境内自然人	0.83%	2,750,000.00	0.00	不适用				0.00
张亚瑞	境内自然人	0.39%	1,301,900.00	0.00	不适用				0.00
郭旭	境内自然人	0.36%	1,194,298.00	0.00	不适用				0.00
卢琪	境内自	0.33%	1,098,181.00	0.00	不适用				0.00

	然人					
北京中盛鸿祥技术合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	0.33%	1,093,343.00	0.00	不适用	0.00
北京天益瑞泰技术合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	0.31%	1,041,116.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东华创云信与陈裕良、张亚瑞、郭旭、卢琪之间不存在关联关系，也不存在一致行动。中盛华宇、中盛鸿祥、天益瑞泰为员工持股平台。公司股东、董事长吴飞舟先生自 2023 年 12 月 27 日起担任华创云信首席科学家职务。云信投资为控股股东华创云信的全资子公司。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

### （1）债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
北京思特奇信息技术股份有限公司 2020 年可转换公司债券	思特转债	123054	2020 年 06 月 10 日	2026 年 06 月 09 日	16,669.45	2.50%
报告期内公司债券的付息兑付情况	根据《募集说明书》的规定，报告期内付息为思特转债第五年付息，计息期间为 2024 年 6 月 10 日至 2025 年 6 月 9 日，当期票面利率为 2.50%，本次付息每 10 张思特转债（面值 1,000.00 元）派发利息人民币 25.00 元（含税）。					

### （2）公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

报告期末公司的负债情况详见本节“（3）截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。

2025 年 6 月 12 日，上海新世纪资信评估投资服务有限公司出具了《2020 年北京思特奇信息技术股份有限公司可转换公司债券定期跟踪评级报告》，公司主体信用等级维持 AA-，评级展望维持稳定，“思特转债”信用等级维持 AA-。

**(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标**

单位：万元

项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减
资产负债率	38.27%	35.43%	2.84%
扣除非经常性损益后净利润	-18,925.30	-5,221.09	-262.48%
EBITDA 全部债务比	-9.40%	8.44%	-17.84%
利息保障倍数	-5.27	-0.87	-505.75%

**三、重要事项****1、募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金事项**

公司于 2025 年 4 月 3 日召开了第四届董事会第二十八次会议、第四届监事会第十八次会议，审议通过了《关于可转债募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，鉴于公司可转债募投项目“5G 支撑及生态运营系统项目”及“AI 技术与应用项目”已达到预定可使用状态，同意将上述项目结项，并将节余募集资金 4,070.66 万元（实际金额以资金转出当日募集资金专户余额为准）用于永久补充流动资金，用于公司日常经营活动。在节余募集资金按计划结转完成后，公司授权管理层及财务部办理可转债募集资金专户销户相关事项，届时公司就该募集资金事项与保荐人、开户银行签署的《募集资金三方监管协议》相应终止。具体事项详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）刊登的《关于可转债募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-012）。

**2、变更募集资金用途、调整募投项目计划进度与实施地点事项**

为提高募集资金使用效率，公司结合发展战略、募投项目进展及资金需求的情况，终止“物联网研发中心项目”，新增“新兴产业业态项目”；调整“PaaS 平台技术与应用项目”的投资总额、内部投资结构及项目计划进度；调整“城市数字经济中台项目”的投资总额与内部投资结构，调整项目计划进度，同时增加实施主体及实施地点。该事项已经第四届董事会第二十九次会议、第四届监事会第十九次会议及 2024 年度股东大会审议通过，保荐机构发表了核查意见。具体事项详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）刊登的《关于变更募集资金用途、调整募投项目计划进度与实施地点的公告》（公告编号：2025-024）。