北京思特奇信息技术股份有限公司

2025 年年度报告

2026-012

【2026 年 04 月】

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人吴飞舟、主管会计工作负责人咸海丰及会计机构负责人(会计主管人员)杜微声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

2025 年，思特奇秉承“万物互联、数字经济、智能时代，技术、产品、服务和智慧运营专家”的经营宗旨，在运营商领域、城市领域、产业与企业领域、算网基础设施与数据安全领域、人工智能领域及信创领域构建规模优势，夯实竞争力。公司实现营业收入 **6.2** 亿元，但受到外部市场及客户降本策略、公司积极布局的数字经济等新业务领域短期业绩贡献较低等因素影响，公司经营利润出现亏损，归属于上市公司股东的净利润**-1.8** 亿元。具体分析及经营改善措施详见“第三节管理层讨论与分析；一、报告期内公司从事的主要业务；二、报告期内公司所处行业情况；三、核心竞争力分析；四、主营业务分析；十一、公司未来发展的展望。”

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司存在客户相对集中和业绩季节性波动风险、技术升级与市场需求不匹配的风险、税收优惠政策变化的风险、技术人才流失风险、募集资金投资项目风险、不可抗力因素影响等风险，敬请广大投资者注意投资风险。详细内容见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望（四）风险和应对措施”。

1、客户相对集中和业绩季节性波动风险

2、技术升级与市场需求不能匹配的风险

3、税收优惠政策变化的风险

4、技术人才流失风险

5、募集资金投资项目风险

6、不可抗力因素影响的风险

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义 2
第二节 公司简介和主要财务指标 8
第三节 管理层讨论与分析 12
第四节 公司治理、环境和社会 84
第五节 重要事项 101
第六节 股份变动及股东情况 126
第七节 债券相关情况 134
第八节 财务报告 138

备查文件目录

（一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；

（三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

（四）经公司法定代表人签名的 2025 年年度报告文本原件；

（五）在其他证券市场公布的年度报告。

以上备查文件的备置地点：公司证券部。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、思特奇	指	北京思特奇信息技术股份有限公司
华创、华创云信	指	华创云信数字技术股份有限公司
云信投资	指	云信数网（上海）投资有限公司
中盛华宇	指	北京中盛华宇技术合伙企业（有限合伙）
中盛鸿祥	指	北京中盛鸿祥技术合伙企业（有限合伙）
天益瑞泰	指	北京天益瑞泰技术合伙企业（有限合伙）
无限易信	指	北京无限易信科技有限公司
北京易信掌中云	指	北京易信掌中云科技有限公司
CRM	指	Customer Relationship Management，客户关系管理的英文缩写
DevOps	指	DevOps（Development 和 Operations 的组合词）是一组过程、方法与系统的统称，用于促进开发（应用程序/软件工程）、技术运营和质量保障（QA）部门之间的沟通、协作与整合
ADevOps	指	Agility DevOps，强调敏捷思维、敏捷生产、敏捷运营，即敏捷的开发交付运营一体化产品平台
Agent	指	一种由大语言模型驱动的智能体，具备自主理解、感知、规划、记忆和使用工具的能力，能够自动化执行完成复杂任务的系统
PaaS	指	Platform-as-a-Service，平台即服务的英文缩写，以服务的方式提供应用软件所需的开发和运行平台
SaaS	指	Software-as-a-Service，软件即服务的英文缩写；以服务的方式提供使用者所需的软件
MaaS	指	模型即服务（MaaS）是 AI 的新型服务模式，通过云端平台将预训练机器学习模型封装为可调用服务
IaaS	指	即基础设施即服务。指把 IT 基础设施作为一种服务通过网络对外提供，并根据用户对资源的实际使用量或占用量进行计费的一种服务模式
BSS	指	Business Support System，业务支撑系统的英文缩写。是电信业务处理信息化管理的基础平台。用于支持前端销售、客户服务及内部支撑全流程及分析管理的业务管理系统
OSS	指	运营支撑系统（Operations Support Systems），帮助运营商管理网络（如故障、性能、配置）
EP	指	Enterprise Platform，即企业平台框架。是对移动互联网化的业务模式、平台架构的支撑，包括企业门户入口的统一规划以及基础服务能力的提供。从而构建移动化、社交化、应用化、个性化的领先企业运营和服务支撑体系
“三点三边”模型	指	以客户、产品、员工的全生命周期为基础，以价值创造为目标，以产品制造、市场营销、产品使用等核心生产活动，构建数字经济下各行业的信息模型
五层三域	指	面向产业企业的产业数字化赋能体系，通过产业互联服务生态、企业数字化服务等服务形式，对企业“五层”（产业互联层、企业经营层、生产执行层、产线控制层、现场设备层），“三域”（员工域、产商品域、客户域）实现体系化赋能，助力企业实现数字化转型及价值跃升
2+8+N	指	中国信创产业的推进节奏或战略布局，指“两大核心+八大关键行业+N 个其他行业”
MNO	指	移动网络运营商
QPS	指	每秒查询率，衡量吞吐量指标
CaaS	指	通信即服务（Communication as a Service），将通信能力（如消息、语音）封装成 API 提供服务
DICT	指	云和大数据技术、信息技术和通信技术的深度融合
GIS	指	地理信息系统
MPP	指	大规模并行处理（Massively Parallel Processing）
MVNE	指	是虚拟网络运营商（MVNO）和实体网络运营商（MNO）之间的桥梁，它提供从内容整合、服务集成、业务流程管理、IT 支撑、专业服务管理等多种能力
MCP	指	模型上下文协议

I/B/D_aaS	指	IaaS,B_PaaS，D_PaaS，指将基础设施、业务能力、数据以服务形式提供
B_PaaS	指	业务平台即服务（Business Platform as a Service），提供面向特定业务领域（如交易、支付）的平台能力
D_PaaS	指	数据平台即服务（Data Platform as a Service），提供一站式数据集成、开发、治理的平台
B/O/M	指	业务（Business）、运营（Operation）、维护（Maintenance）
CPU	指	中央处理器，计算机系统的运算和控制核心
GPU	指	图形处理器，专门用于处理图形图像数据的处理器，是显卡的核心组件
信创	指	信息技术应用创新产业，旨在实现 IT 基础设施的自主可控与国产化替代
“六横七纵”架构	指	指思特奇 AI 生态体系以“六横七纵”的核心框架，六横：资源-算力-数据-模型-智能-交互；七纵：营销态、设计态、开发态、训练态、测试态、运行态、运营态；纵向打通供需双方的安全对接链路，确保合作高效可信；横向覆盖业务全栈，提供端到端的工具与服务，提升业务效率
OTA	指	空中下载技术（Over-the-Air）
B2B2C	指	一种商业模式，即“企业-企业-消费者”，通过合作伙伴触达终端用户
数盾	指	贯穿网络层、计算层、应用层、数据层的一体协同的数据安全防护体系
EFLOPS	指	每秒百亿亿次浮点运算（ExaFLOPS），衡量超级计算机或大规模 AI 算力的单位
Agile+DevOps	指	敏捷开发+开发运维一体化
5G-A	指	5G 技术的增强版本
tokens	指	令牌/词元，大模型处理和生成文本的最小单位
SPCM	指	思特奇岗位能力胜任模型
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
立信、立信会计师事务所、审计机构	指	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
元、万元	指	人民币元、万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	思特奇	股票代码	300608
公司的中文名称	北京思特奇信息技术股份有限公司		
公司的中文简称	思特奇		
公司的外文名称（如有）	SI-TECH Information Technology Co.,Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	SI-TECH		
公司的法定代表人	吴飞舟		
注册地址	北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层		
注册地址的邮政编码	100086		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层		
办公地址的邮政编码	100086		
公司网址	http://www.si-tech.com.cn		
电子信箱	securities@si-tech.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	咸海丰	杜微
联系地址	北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层	北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层
电话	010-82193708	010-82193708
传真	010-82193886	010-82193886
电子信箱	securities@si-tech.com.cn	securities@si-tech.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 https://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、巨潮资讯网：www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市南京东路 61 号 4 楼
签字会计师姓名	单大信、郑广轩

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

☑适用 □不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
财信证券股份有限公司	湖南省长沙市岳麓区茶子山东路 112 号滨江金融中心 T2 栋（B 座）24 层	徐行刚、宋一宁	2021 年 6 月 7 日至 2025 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

□适用 ☑不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	616,728,337.40	871,568,940.43	-29.24%	870,493,722.55
归属于上市公司股东的净利润（元）	-180,058,643.34	-51,108,477.14	-252.31%	22,021,691.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-185,327,033.97	-49,507,041.89	-274.34%	18,038,905.59
经营活动产生的现金流量净额（元）	151,563,577.24	-124,337,123.87	221.90%	-9,566,438.83
基本每股收益（元/股）	-0.54	-0.15	-260.00%	0.07
稀释每股收益（元/股）	-0.54	-0.12	-350.00%	0.10
加权平均净资产收益率	-12.44%	-3.25%	-9.19%	1.41%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	2,178,909,971.57	2,366,132,856.10	-7.91%	2,503,726,108.35
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,358,340,140.90	1,537,161,289.02	-11.63%	1,611,234,137.25

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

□是 ☑否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☑是 □否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	616,728,337.40	871,568,940.43	
正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。		309,184.73	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	0.00	309,184.73	
营业收入扣除后金额（元）	616,728,337.40	871,259,755.70	

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

☑是 □否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	-0.5436

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	47,340,586.58	132,662,527.27	60,461,372.42	376,263,851.13
归属于上市公司股东的净利润	-66,176,327.49	-21,882,016.98	-88,622,706.87	-3,377,592.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-66,442,091.45	-39,127,126.90	-75,577,138.45	-4,180,677.17
经营活动产生的现金流量净额	-38,911,194.13	108,144,104.02	-57,527,486.22	139,858,153.57

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

☑适用 □不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	203,687.40	242,439.28	-169,217.00	处置资产收益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符	6,249,212.62	2,728,075.76	2,632,493.33	收到政府补助

合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,152,700.55	-5,510,913.41	-559,701.74	北京世纪东方智汇科技有限公司公允价值变动
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		663,782.26		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,622,011.14	-1,004,797.81	267,687.01	对外捐赠等支出
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-108.21	673,222.79	2,348,999.36	
减：所得税影响额	664,266.38	-646,691.60	516,944.54	
少数股东权益影响额（税后）	50,824.21	39,935.72	20,530.04	
合计	5,268,390.63	-1,601,435.25	3,982,786.38	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 ☑不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）业务概述

思特奇作为 ICT 领域产品、技术、服务与智慧运营的引领者及长期合作伙伴，致力于融合自主研发、科技创新、场景应用与价值运营，构建开放共赢的生态合作体系。公司具备数字经济基础设施支撑能力，不仅是运营商值得信赖的长期合作伙伴，更是城市、产业及企业数智化转型的核心赋能者，围绕“东数西算”、人工智能、信创等国家战略进行深度布局。

第一，业务维度：公司业务广泛覆盖运营商、城市、产业与企业以及算网基础设施与数据安全等核心市场，为各领域提供深度数字化支撑：

运营商领域：基于最新研发成果，以云原生、AI 原生方式，围绕运营商的生产服务、网络运营和政企产品提供系统支撑。涵盖个客/家客支撑，政企支撑，政企数字产品，网络域，IaaS、PaaS、数据-PaaS，AI 原生等技术和产品，协助运营商夯实数智化底座，提升服务质量和水平。同时也为虚拟运营商提供业务支撑，并积极扩展国际化市场。

城市领域：围绕数智经济和数字经济，同频《数字中国建设整体布局规划》等国家战略和指南，打造城市级的数智经济基础设施和应用生态。包括协助城市建设数字经济平台和生态，提供 AI 公共服务和赋能一、二、三产服务，建立城市级数据要素流通和运营平台，并提供持续的运营服务。

产业与企业领域：依托自主创新企业平台，与产业链主企业合作，搭建和运营该产业的产业互联平台和企业数智化转型服务，提供 AI 公共基础赋能和服务，建立产业可信数据空间，推动产业链协同创新与数字化转型。

算网基础设施与数据安全领域：与国家战略同频共振，为“东数西算”工程提供从数据中心的云管、监测到算力网调度的系统平台和运营服务。构建可信数据空间，提供云边端的系统和一体机。尤其在安全领域，根据“东数西算”国家标准和规范，正在打造和实施。致力于构建“数、算、网、安”一体化的算力生态，成为领先的算力运营商。

第二，技术维度：公司以自主创新为基石，在 AI 大模型与信创领域形成核心技术体系，全面赋能业务发展：

人工智能：公司持续投入，已形成完整的 AI 在行业及企业场景应用的方法论和对应的体系架构和运营，协助客户以 AI 原生的方式转型升级。自研的九思大模型已通过国家双备案。基于 AI 原生的开发者服务也为众多开发者提供了搭建自己的智能体服务的工具和环境，通过端到端 AI 开放体系，深化 AI 与百业融合。

信创国产化：公司研发持续投入，已掌握全栈信创产品体系与全生命周期服务。依托自主能力，可以为客户构建安全自主可控的系统和产品，助力关键行业实现安全可控的数字化转型。

在 2025 年，业务方面，思特奇持续为运营商、城市、产业及企业、东数西算国家战略等提供全方位的数字化转型服务；技术方面，作为全栈 AI 原生的创新实践者，公司将继续坚持以开放、包容的 AI 原生体系架构和方法论为基础，结合安全自主可控的挑战。以客户为中心，深化“AI 原生+百业”融合，助力客户实现可持续的价值提升。

1、运营商数智化领域

思特奇作为运营商行业核心生态合作伙伴与数字化转型赋能者，2025 年持续深化与电信运营商的战略协同。公司客户全面覆盖中国移动、中国联通、中国电信、中国广电，并在虚拟运营商支撑及运营商国际化业务领域持续深耕。重点面向运营商网络、政企及支撑三大核心维度，以云原生、AI 原生为技术底座，助力运营商构建数智化基座，此外业务核

心支撑方面，聚焦个客/家客支撑、政企支撑、政企数字化、云网、IaaS、云 PaaS、数据 PaaS 及 AI 应用等领域，为运营商提供全栈数智化服务，全方位助力运营商数字化升级与核心竞争力提升。

1.1 移动行业

公司围绕“云原生、AI 原生”构建新一代数智化底座，全面支撑 B/O/M 三域系统上云，夯实灵活高效的 IT 架构基础。在关键核心支撑层面，公司重点赋能政企战、商客数智化转型，提供商客/战客数智运营与全流程管理能力；深化市场全息作战指挥，构建覆盖市场洞察、策略封装、协同指挥、复盘评估的全流程体系；推动网络智能化创新，实现 AI+网建、AI+网优的智能调度与调优；加强技术及平台型产品国产化适配，深化信创生态建设；并以大数据赋能 CHBN 全向发力，强化算力支撑与运营服务能力，全面助力中国移动数智化转型与高质量发展。

1.2 联通行业

公司通过 AI 底座与应用全面支撑 B/O/M 域，夯实智能算力资源池与容器化管理，贯通算力资源、模型研发到运营服务全流程，加速大模型赋能一线生产作业。在关键支撑层面，聚焦公众市场二级运营，打造工号数字化运营、舆情预警、智能审单等应用；围绕网络侧资源提效提质，通过智能选址、一键智能诊断等能力，实现“网络能力提升”与“运营成本下降”双重目标；在国产化 PaaS 替代方面，推动国产软硬件深度适配，推出国产数据库、日志安全管控等产品，高效助力中国联通数智化转型与高质量发展。

1.3 电信行业

2025 年，思特奇与中国电信集团及多省分公司深度协同，全面助力数智化转型。在信创合作方面，公司作为首批“中国电信信创产业联盟”会员单位，全域产品通过信创适配认证，形成成熟迁移方案与实施路径；在 AI 数字员工及一线服务方面，依托易问系统打造超级 AI 助手与数字人入口，落地系列数字员工应用，推动业务支撑提质增效；在昆仑生态联盟方面，公司面向电信政企市场深度赋能，基于 AI 大模型与行业数字化能力，打造行业智能解决方案，政企产数合作覆盖范围持续扩大。

1.4 广电行业

2025 年围绕中国广电 5G 市场支撑与拓展，构建统一、敏捷的业务支撑体系，如实现 5G 与家客门户统一接入，提升了系统灵活性与市场业务快速配置能力；以轻量化小屏应用促活用户，通过互动功能反哺大屏业务，形成“大屏沉浸+小屏联动”的融合服务生态，实现运营提效与用户价值双提升；在政企 DICT 轻量化支撑方面，打造轻量化 DICT 产品，围绕项目协同、业财融合、考核管理、运营分析等领域，助力政企业务规范化、透明化、精细化发展。

1.5 国际化

公司提供流量卡平台、统一数据湖、ChatBI 智能分析工具及海外整合门户，支撑运营商国际化运营与市场拓展。通过拓展全球漫游覆盖、构建统一数据湖与作战指挥体系，助力提升全球业务竞争力、数据治理能力与运营效率，实现降本增效与精细化运营。

1.6 虚商

公司提供虚商云 BSS，面向国内虚商打造轻量化、全云化、多租户的移动转售业务支撑体系。平台支持敏捷市场响应与合规风控，助力虚商缩短 IT 建设周期、降低投入成本，实现降本增效与业务生态构建。

2、城市智能经济领域

在国家数字经济、城市全域数字化转型、“人工智能+”“数据要素×”的浪潮下，作为城市智能经济领域的核心服务商，思特奇深度同频国家顶层战略部署，2025 年，以“数智双驱、安全可信”为核心路径，赋能城市高质量发展。

一是以 AI 新质生产力为基础，深度赋能城市经济、产业发展和城市治理；

二是围绕数字经济和数字政府建设，形成了城市 AI+数字经济和 AI+数字政府产品体系，双轮驱动赋能城市建设；

三是以可信数据空间为安全连接基础设施，通过“互联-可信-流通”路径，形成了以市场经济数据+政务公共数据为核心要素的数据要素流通运营体系。

3、产业和企业数智化领域

在产业互联和企业数字化领域，思特奇依托自主创新的企业平台，与产业链主企业深度合作，构建并运营产业互联平台及企业数智化转型服务体系，提供 AI 公共基础能力支撑，建设产业可信数据空间，推动产业链协同创新与数字化转型。

产业互联平台。公司打造产业互联网运营平台，面向上下游产业提供从项目咨询、设计研发、生产制造到品牌营销的全流程数字化服务，推动产业资源要素优化配置，促进产业协同发展。面向企业，公司构建企业云与智能服务平台，采用软件即服务（SaaS）模式，通过业务合作运营机制，落地多个场景化应用，为企业客户提供一站式云和智能服务支撑，构建企业数据生态链平台，赋能商业模式创新。

金融科技。公司以技术驱动的金融创新为导向，运用大数据、人工智能等现代科技成果，推动金融产品、经营模式及业务流程的数字化重构，赋能金融市场供需双方交易环节，降低资金融通边际成本，拓展客户触达渠道。助力金融机构在盈利模式、业务形态、资产负债、信用交易、财富管理、渠道拓展、投资研究、资产管理等方面持续优化，提升核心竞争力，支持金融机构从数字化向智能化转型，提供差异化、特色化的金融科技企业级一体化解决方案。

数据要素赋能。公司依托领先的大数据及 AI 大模型技术能力，结合 5G、互联网、大数据、人工智能、云计算等数字基础设施，构建产业数据要素智能生态与产业可信数据空间，保障数据要素安全流通与可信共享。通过激活企业沉睡数据与沉淀数据，打通生产制造关键流程，助力企业实现降本增效，赋能产业升级与产业变革。

4、算网基础设施与数据安全领域

思特奇作为算力网基础设施建设及运营服务商，紧扣国家“东数西算”战略与算力网一体化布局，以构建“算力一张网”为核心目标，打造覆盖算力监测、智能调度、一体化运营、全链路安全的全栈服务能力，为东数西算国家枢纽节点、城市、电信运营商及中小客户提供端到端解决方案，推动算力普惠开放，筑牢数字经济发展基础底座。

思特奇紧跟国家算力网一体化布局，率先构建起枢纽级算力网调度运营平台。该平台不仅已经实现实质收益，更成为其他枢纽集群学习与研究的标杆，为国家枢纽算力网调度体系的建设提供了重要示范。

在算网运营服务方面，公司依托核心平台能力，整合分布式算力资源，面向国家枢纽集群、城市、运营商、企业等主体提供标准化算力服务，提升算力利用效率、降低企业用算成本；深度参与运营商算力网体系规划建设，落地省级算力网调度标杆项目，并基于此面向高校及中小企业拓展，形成了“1+N+M”云边端协同机制；打造“算联”核心服务品牌，搭建自主运营服务平台，为算力供给方提供算力上架、产品包装等运营服务，为需求方提供高性价比普惠智算服务，实现算网供需高效匹配。

在数据安全领域，公司构建了面向 AI 大模型时代的立体化“数盾”安全防护体系，融合隐私计算、区块链等技术，打造覆盖 AI 模型全生命周期的端到端安全能力，为大模型训练、推理及数据交互提供全流程可信保障。依托数据要素流通运营平台、可信数据空间两大核心产品，实现“数据可用不可见、原始数据不出域”的安全流通模式，2025 年成功中标国家“东数西算”工程枢纽集群数盾项目，为算网安全与数据要素合规流通筑牢坚实底座。

核心产品与服务包括：智算中心建设与运营服务、算力网调度运营平台、算力网关产品、算力网全链路监测、超算调度服务、云边端一体化算力调度服务、“数盾”体系算力网数据安全产品、可信数据空间与数据要素流通运营平台、普惠智算云服务等。

5、人工智能领域

国家“十五五”规划与 2026 年政府工作报告，均将“人工智能”作为培育新质生产力的核心，全面推进“人工智能+”行动，加快构建自主可控的 AI 产业体系。

思特奇作为国内领先的 AI 全栈方案与场景化落地服务商，核心服务电信运营商、城市政府、金融、文旅等关键领域头部客户。公司以“九思”为 AI 原生产品标识，创新打造“六层七态”的 AI 原生开发运营生态体系，以“六层为基”筑牢算力、数据、模型、智能体、业务运营全栈技术底座；以“七态为引”串联从场景洞察到价值运营的全生命周期开发流程，形成从需求到落地的闭环赋能。通过“六层”与“七态”协同联动，打造全栈 AI 能力体系。

依托全栈产品能力与规模化落地经验，我们可为客户完成核心业务场景智能化改造，切实实现运营成本压降、服务效能提升、全流程安全合规与业务智能化升级，助力客户抢抓 AI 产业发展红利，以智能化赋能新质生产力培育，实现高质量发展。

6、信创领域

在国家自主可控战略与数字中国建设政策推动下，信创产业已从党政领域向“2+8+N”全行业规模化拓展，电信、金融、政务、能源等政企客户存在核心系统自主可控建设的迫切需求。

公司以“构建全栈自主可控信创生态，助力千行百业实现安全高效转型”为战略目标，聚焦信创国产化方向持续加大研发投入，已掌握覆盖 IaaS、PaaS、SaaS 的全栈信创产品体系，配套全流程迁移工具，可提供咨询规划、迁移、部署运维等信创全生命周期服务，能为客户构建安全自主可控的系统及产品。依托成熟的产品体系与专业服务能力，可全方位满足政企客户信创改造需求，保障核心系统平滑完成国产化替换并稳定运行，助力客户实现技术自主可控与业务安全高效发展。

（二）公司主要市场业务内容

1、全面助力电信运营商数字化转型与价值提升

思特奇作为运营商行业核心生态合作伙伴，以云原生、AI 原生为技术底座，面向支撑、网络、政企三类客户，提供个客/家客支撑，政企业务支撑，AI 产品与服务，IaaS、PaaS、数据-PaaS，网络域及数字政企六大领域，全面助力电信运营商数字化转型与价值提升。

1.1 支撑域

面向运营商支撑域，赋能个客/家客支撑、政企业务支撑及 AI 产品与服务，助力运营商夯实数智化运营基础。

1.1.1 个客/家客支撑

公司构建了覆盖市场营销、渠道销售、业务订购、售后、计费出账、服务运营的智能化服务体系。市场营销提供市场洞察与自动化营销能力；渠道销售整合线上线下资源实现全渠道触达与网格精细化运营；业务订购通过 AI 交互简化流程，提升办理效率；售后提供意图解析、工单自动处理与质检能力；计费出账实现精准计费、对话式开票与反诈预警；服务运营提供产品配置自动化、智能陪练与知识统一管理。推动营销精准化、办理极简化、服务智能化与运营高效化。

1.1.2 政企业务支撑

面向运营商政企客户，构建售前、售中、售后全流程的智能化支撑体系。售前提供商机洞察、评级与智能匹配能力；售中提供智能投标、合同、受理及项目交付调度能力；售后构建一体化风控体系，覆盖通信合规、票据稽核与数据安全，并依托生态平台实现合作伙伴全生命周期智能管理。提升政企业务拓展效率，降低交付与合规风险，支撑生态协同与规模发展。

1.1.3AI 产品与服务

公司以自研“九思大模型”为中枢，构建覆盖运营商从 AI 应用到平台、工具的全栈支撑能力，面向个客/家客、政企、云网等核心领域，提供“百+”AI 智能体应用及覆盖 AI 全生命周期的平台工具。应用方面，定向开放共享 AI 智能

体，深度适配各核心领域，支持开箱即用，高效打通 AI 技术落地“最后一公里”。平台工具方面，打造覆盖营销、设计、开发、训练、测试、运行、运营七大环节的全链路工具集，大幅降低 AI 应用门槛，加速从商机到价值的转化。

1.1.4 IaaS、技术-PaaS、数据-PaaS 底座

IaaS 提供涵盖异构资源纳管、智能运维、算力调度、数据流转及存力分级的全栈基础设施云服务；技术-PaaS 作为信创技术基座，提供国产数据库、全栈中间件等云原生 PaaS 能力；数据-PaaS 提供一站式智能数据平台与数据治理服务，融合 AI 与数字孪生技术，推动业务运营从经验驱动向数据驱动转型。

1.2 网络域

面向运营商网络域，以“规、建、维、优、营”全生命周期管理和“网络原生自智”为核心，构建智能化闭环。

1.2.1 网络运营支撑

覆盖网络“规、建、维、优、营”全环节：网络规划设计融合 AI 预测、数字孪生与时空数据分析，输出可落地的规划方案；网络建设交付贯穿设计、施工、验收全环节，实现从设计深化到验收交付的闭环管理。

1.2.2 网络域数据服务

提供网络数据共享与服务能力，通过构建统一网络数据底座，实现网络数据的汇聚、治理与开放共享，支撑网络运营各环节的数据分析与应用需求，为网络智能化提供数据基础。

1.2.3 面向网络的 AI 产品与服务

打造网络智能体、无线智能优化平台等 AI 产品，在故障预测、智能调度、自动修复、资源优化等场景提供 AI 赋能，推动网络运维从被动响应向主动预测演进。

1.2.4 网络域的 IaaS、PaaS 技术设施

面向网络域提供专属的基础设施与平台能力，包括网络云资源池管理、边缘计算节点、网络能力开放平台等，支撑网络域业务系统的云化部署与智能化升级。

1.3 数字政企域

针对政企领域现金流欠费多、产品形态单一、竞争壁垒不足、交付成本高等核心痛点，公司深度携手运营商构建生态化合作模式，依托运营商云网算力与数据资源，叠加公司 AI 与大数据能力，打造“云边端协同+云和大数据+AI”的产品矩阵，通过“数据+”“AI+”双轮驱动，助力运营商丰富产品形态、降低交付成本、提升盈利能力。

1.3.1AI 开发者社区

通过开放平台能力、共享技术资源，吸引开发者与合作伙伴入驻，形成多方协同的创新生态，强化竞争壁垒，共同为政企客户提供丰富的场景化解决方案。

1.3.2 算力调度与市场运营

提供算力资源的高效调度与市场化运营能力，实现算力按需分配与精细化运营管理，优化资源利用效率，提升运营商在算力服务领域的盈利空间。

1.3.3 数据要素×政企

聚焦证券、金融、文旅、政务等重点行业，构建覆盖数据采集、治理、应用与运营的全链路产品服务体系，提供智能投研、风控预警、信用评估、反欺诈监测、客流监测、应急指挥调度等场景化服务，全面释放数据要素价值。

1.4 电信运营商国际化合作领域

思特奇与多家电信运营商国际子公司深度合作，对内提供数智核心业务支撑，夯实国际化运营基础；对外助力运营商海外市场拓展与中企出海，提供政企数字产品，助力运营商国际公司提升全球数字化服务能力。2025 年，公司围绕流量卡、数据能力、数智化转型等重点方向持续创新，取得关键突破。在流量卡领域，打造集流量控制、OTA 动态写卡等

功能于一体的流量卡平台，通过资源转售与业务平台服务，拓展全球漫游覆盖，增强移动业务全球竞争力。在数据能力建设方面，聚焦数据底座建设，扩展一键入湖能力，推动数据全面入湖与深度治理，构建统一数据湖，并打造全球作战指挥数据体系，为决策、业务与风控提供有力支撑。同时，深化数智化转型赋能：推出 ChatBI 智能分析工具，提升数据洞察效率；建设海外拓展门户及电商服务平台，整合营销服务统一门户官网，实现对外宣传、产品展示、订购、客户自服务、统一运营运维等功能，以数智化驱动精细化运营。此外，面向 MNO（移动网络运营商）提供定制化解决方案，助力运营商在国际化进程中实现降本增效与业务创新，全面加速数字化出海步伐。

1.5 虚商合作运营领域

2025 年，公司持续深耕虚商业务，紧扣行业智能化转型趋势，以技术创新为驱动，稳步推进平台升级与业务拓展，在虚商云 BSS 平台突破方面取得显著成效，全面提升了思特奇在虚商领域的综合服务能力与市场竞争力。

国内虚商合作实现新突破，思特奇虚商云 BSS 平台成功拓展客户，基于最新技术架构提供专属支撑。该平台面向国内虚商提供轻量化的移动转售业务运营支撑，助力其降本增效，推动 B2B2C 业务生态构建。其核心价值包括：依托全云化、多租户 MVNE 平台提供快速业务支撑，大幅缩短 IT 建设周期；通过减少基础设施、软件及运维投入，降低企业成本，提升投资回报；采用组件化设计与配置化需求响应，实现对市场的敏捷支持；面向产业链开放融合，构建完整生态链；基于行业规范与 AI 大数据技术强化风控，保障合规运营；并提供端到端业务运营咨询，实现与合作伙伴的共赢发展。

公司通过拓展国内虚商合作，逐步构建起“平台+业务、国内+国际、IT+CT”的多元发展格局。各项业务的推进不仅丰富了产品矩阵与服务场景，也进一步拓展了增长空间，增强了公司在虚商领域的综合竞争力与抗风险能力，为长远发展奠定了坚实基础。

2、全面打造城市智能经济新范式

2.1 城市 AI+数字政务

2025 年，思特奇持续深耕数字政府建设。在 AI 赋能数字政府建设进程中，思特奇构建了“政务 AI 公共服务平台+场景化的智能体矩阵+开放共赢的 AI 生态”三位一体的顶层框架体系，正推动政务服务从“被动响应”向“主动服务”升级，为城市智能化转型提供创新解决方案。

在城市数字基础设施建设方面，公司以政务大数据为核心要素，整合汇聚全市政务数据，构建聚合数据、共享技术、协同业务、赋能应用的城市中枢平台。凭借“平台+数据+运营+应用”的服务模式，为城市全行业的数字化转型升级提供持续、高效且安全的服务支撑。

2.2 城市 AI+数字经济

2025 年，公司在多个省份地市与地方国资协同搭建服务于地方政府、企业及市民的城市级数字经济基础设施与运营体系。通过对生产关系、服务关系和交易关系的重构，推动数字经济与产业的融合发展，增强政府对市场的组织与服务能力，切实促进政府部门之间、政府与企业之间以及产业链各环节之间数据的可信且可控流通。达成降低企业成本、提高企业效益的目标，为实体经济赋予新动能，助力地方政府掌控数据主权、引导经济有序发展，提升政府经济组织服务能力，推动形成具有地方特色的数字经济新产业与新模式。

2.3 城市可信数据空间

公司依托多年业务积淀与技术深耕，协同地方资源助力并推动城市可信空间的建设，深度立足数字政务与数字经济两大核心领域布局深耕，围绕城市全域数字化转型基础设施搭建与应用生态培育，聚力打造安全可控、互联互通、可信共享的城市全域数据底座与运行体系。依托数字政务打通跨部门、跨层级数据融通与业务协同链路，夯实城市精细化治理、智慧便民服务的可信数据支撑；借力数字经济激活全域数据要素合规流通与价值释放能力，赋能全行业数字化升级

与产业生态提质增效。公司以专业技术能力整合数据资源、沉淀核心能力、联动多方主体，持续完善城市可信空间全链条服务架构，全方位为城市全域数字化转型注智赋能、筑牢安全根基、优化发展生态。

2.4 城市数据要素流通运营

作为数据要素流通运营的重要参与者，公司在城市范围内协同各类数据运营、数据服务企业，依托城市可信空间技术支撑，创新构建专业化、安全化、市场化的数据要素流通运营体系。通过该体系，拉通数据资源和应用渠道，结合可靠的基础设施及开放的九思大模型，全面覆盖数据流通全生命周期，支撑数据确权登记、数据授权、数据加工、流通交易、收益分配等核心环节，在数据应用上，开放大模型训练相关能力，实现原始数据不出域、数据可用不可见，有效保障数据资源供得出、流得动、用得好、保安全。同时，公司联动数据要素产业生态及供需双方，构建协同共创格局，推动数据从资源向资产转化，促进数据要素变现，发挥数据资产价值，壮大城市数字经济，助力数据要素资源市场化配置，为城市全域数字化转型注入核心动力。

3、产业和企业云和智能服务，赋能产业和企业数字化转型升级

3.1 易信企业数字化转型基座

公司构建易信企业数字化转型基座，提供端到端的技术服务体系。面向中大型企业，基座以可拓展、可配置的技术架构支撑其数字化重构，满足在产业互联网、产业链协作、工业互联网等领域的多元化创新需求。面向中小企业，公司推出 AI 数智工具体系，秉持“好用、易用、宜用”理念，以开箱即用、灵活可扩展的智能工具和一站式服务平台，针对数字化转型痛点，提供高性价比、覆盖全生命周期的解决方案，助力中小企业轻量启动、快速见效、持续升级。

3.2 产业互联网服务

产业互联网服务聚焦产业链层面的协同与连接，旨在打通上下游信息壁垒。基于易信基座，公司打造产业互联网平台，对产业链交易、采购、协同等全流程实施数字化改造，贯通信息流、资金流、票据流、交易流、物流，实现“城市+产业+企业+人”的多维连接。依托“五层三域”数字化转型体系，平台为企业管理决策、维系拓客、生产研发等核心环节注智赋能，助力降本增效。

3.3 产业数智化服务

产业数智化服务聚焦企业内部数字化转型与智能化升级，以“五层三域”体系为框架，从产业互联层、企业经营层、生产调度层、产线控制层到现场设备层，为企业提供全链路数智化赋能。公司将 AI 能力深度融入各业务环节，在设备侧实现智能感知与预测性维护，在产线侧实现智能调度与质量优化，在经营侧实现智能决策与精准营销，推动企业从“数字化”向“数智化”跃升。目前，公司已在辽宁、北京、四川、贵州、上海等地落地多个产业数智化平台，覆盖输配电、采矿、旅游、金融、农业等产业，打造数千家数字化转型样板企业，有效降低企业采购成本，撮合产业链交易，助力企业实现降本增收。

3.4 产业数据要素流通运营服务

思特奇依托领先的大数据及 AI 大模型技术能力，结合 5G、互联网、大数据、人工智能、云计算等数字基础设施，构建产业数据要素智能生态与产业可信数据空间，保障数据要素安全流通与可信共享。通过激活企业沉睡数据与沉淀数据，打通生产制造关键流程，助力企业降本增效，赋能产业升级与产业变革。

4、算网基础设施与数据安全赋能数字经济，加速产业变革

思特奇依托数据中心建设运营的技术与经验，拓展中小企业自建算力中心运营服务；同时为自有数据中心客户提供算力网调度与市场运营服务，助力供给侧算力消纳，匹配需求侧多元算力需求。此外，其面向国家枢纽集群、城市、金融、高校及中小企业推出云边协同智能一体机，以云边端架构提供“1+N+M”云边协同调度服务，适配多场景弹性算力需求，兼顾用算便捷、数据不出域的隐私安全，有效降低企业用算成本。

4.1 算网基础设施调度服务

思特奇在算力网基础设施调度服务方面，以平台产品为主，设计对应的解决方案，通过调度算法进行算力调度引擎的加持，实现算力网资源科学利用。

在国家东数西算的枢纽集群，公司以产品为核心，规划、设计、建设算力网调度和市场运营平台，与枢纽/集群的运营主体合作运营，通过“算联”平台按照区域进行结对子划分，将东部旺盛的算力需求以调度匹配至西部对应的枢纽集群算力资源，基于此来有效提升枢纽集群算力资源的利用率，共同负责区域算力基础设施的建设、运营与商业化落地，实现与区域数字经济的长期成长绑定。

在城市算力网推进中，公司以产品为载体，与地方企业建立合作，构建城市算力网调度平台，共同组建运营团队，整合双方资源开展合作，联合运营，持续获益。思特奇通过建设智慧城市、城市算力网等平台，已与全国 10+个城市有深度合作，可通过现有的合作伙伴，拓展政府单位客户及城市内的算力需求企业，在满足城市企业 AI 业务对算力需求的同时，通过业务数据不出域来保障服务安全性、提升城市存量算力资源利用率。

面向电信运营商，公司以技术支撑服务为主，以技术为引擎，以业务发展为导向，提供满足运营商设计需求的产品，为运营商政企客户提供持续的算力服务。此外，思特奇“算联”平台也可对外提供调度运营服务。

面向中小企业客户，思特奇提供算力资源服务租赁及 tokens 服务为主的算力服务，实现全行业算力需求方的覆盖，让企业用算成本最低，收获效益更好。

4.2 算网业务增值服务

思特奇整合算力网资源，为不同用户打造全维度、多层次的服务模式。面向普通大众，AI 公共服务及普惠智能体服务以简洁易用的形式，让用户轻松享受 AI 技术便利，丰富生活体验。面向开发者，AI 开发者生态服务提供完备的开发工具、资源与交流平台，助力释放创意与技术能力，加速产品研发，实现创意到产品的快速转化。智能终端 AIOS 应用服务体系，为端侧用户带来智能个性化体验，可基于用户习惯偏好提供精准服务，成为用户生活与工作的得力助手。

4.3 算网数据安全服务

思特奇算网数据安全服务通过“数盾”体系及可信数据空间实现算力与数据的可信流通与安全防护，支持多云、边、端多环境下的数据安全治理需求。思特奇数据安全服务以保障数据“可用、可控、可证”为核心目标，为 AI 大模型训练、政企数字化转型、城市数据要素流通等关键场景提供坚实可靠的安全底座。

5、打造全栈人工智能能力体系，赋能千行百业智能化升级

5.1AI 智能体应用服务，聚焦场景落地，“百+”智能体赋能千行百业

以客户价值为核心，面向运营商、城市政府、金融、文旅等重点行业，开放共享百余种 AI 智能体，覆盖客服、营销、办公、运维、运营等核心业务领域，支持开箱即用、快速适配，打通 AI 价值落地“最后一公里”，大幅降低各行业 AI 应用门槛，让 AI 能力真正融入业务、创造价值，实现从“技术供给”到“价值变现”的转化。

5.1.1 运营商领域

思特奇深度锚定运营商网络、支撑和政企三类客户，以角色需求为出发点、场景痛点为突破口，打造出“百+”定制化 AI 智能体应用矩阵。覆盖网络规划、故障自愈、资源调度等内网运维全流程，同时延伸至市场精准营销、政企方案快速定制、客户需求智能响应等前端服务场景，通过角色化功能适配与场景化流程嵌入，实现从技术能力到业务价值的高效转化，为运营商构建“内网提效+外拓增收”的智能化运营闭环提供坚实支撑。

5.1.2 智慧城市

思特奇聚焦一线政务场景，构建文档智能审查、客服咨询等 AI 助手，让复杂公文审核周期缩短 90%，减少人工座席 60%以上的重复性工作。

5.1.3 产业企业

思特奇聚焦金融行业，构建报价交易、舆情抓取、投资分析、精准营销四大核心智能体，实现千人千面服务模式，提供定制化资产配置方案，推动客户投资满意度提升超 30%。拓展文旅产业，构建文旅知识问答、旅游路径规划、产商品推荐等智能体应用，实现游客咨询秒级响应、行程个性化定制、商品精准触达。

5.2AI 平台及能力服务，构建全栈能力，为企业 AI 化提供核心技术支撑

依托九思大模型与全栈 AI 技术能力，构建集智能体应用开发、模型服务、数据治理、知识管理、运营管控、智能研发于一体的企业级 AI 产品矩阵。通过智能体平台、AI 网关、MaaS 管理平台、大小模型协同、高质量数据供给、智能知识库及 AI 编码助手等核心产品，形成从技术底座到场景应用的全链路支撑体系，全面满足企业 AI 规模化部署、高效化运营与场景化落地需求，助力企业实现降本增效、资产沉淀与智能化转型升级。

5.3AI 市场运营服务，构建普惠共赢、产业协同的智能生态服务体系

以 AI 生态服务为核心，思特奇 AI 公共服务平台，依靠政府或公共机构主导，打通算力、数据、模型、智能体应用和开发工具的协同壁垒，实现供需双方的高效对接与统一交易运营，为千行百业 AI 落地提供底层支撑与全链路保障，推动 AI 生态从分散走向聚合，实现价值共生。

5.4AI 开发者服务，提供标准化、高效能的 AI 开发工具链

以 AI 生产闭环支撑为核心价值，构建“无壁垒、高效率、高价值”的全链路开发环境，打造营销-设计-开发-训练-测试-运行-运营七态闭环服务体系，覆盖 AI 产品从前期场景挖掘、应用设计，到中期技术开发、模型训练、合规测试，再到后期部署运行、长效运营的每一个关键环节。

6、全栈信创，赋能千行百业自主可控转型

公司聚焦客户全栈适配、平滑迁移、安全可控的核心需求，构建全栈信创产品体系与全生命周期服务能力，助力客户实现从“可用”到“好用”的信创转型，筑牢数字化转型国产化底座。

6.1 自主可控算力基座，筑牢信创底层支撑

公司依托信创通算/智算服务器、IaaS 云基座、多云管理平台及云迁移平台等核心产品，提供从硬件选型到运维保障的全链条服务，打造“一云多芯”异构算力管理体系，打破“信创孤岛”，实现信创迁移全流程闭环。从根源上保障算力基础设施自主可控，降低信创改造复杂度与部署成本，缩短业务上线周期，为核心业务平滑迁移筑牢底层安全防线，已成功支撑多家头部企业 IDC 机房信创化升级。

6.2 全栈中间件与数据智能，赋能业务高效迭代

以思原数据库系列、全栈自研中间件、企业级大数据平台为核心，构建自主可控的 PaaS 层能力体系，核心产品 100%自主可控，兼容主流生态，配套全生命周期工具链与闭环迁移服务。有效解决数据库、中间件国产化替代痛点，提升数据处理效率与业务迭代敏捷性，保障核心业务系统高可用、高安全运行，已在运营商、金融、政务等行业的核心系统改造的多个标杆项目中成功落地。

6.3 场景化云服务矩阵，加速信创规模化落地

打造覆盖政务、企业办公、产业赋能、金融服务等多领域的应用矩阵，基于国产化技术栈开发，符合信创安全合规要求，配套自动化迁移工具与 7×24 小时全生命周期运维服务。应用支持灵活交付与快速上线，无需复杂部署即可接入，通过生态协同与能力开放助力政企降本增效，已在电信、政务、金融核心业务系统及中小企业信创转型中规模化应用。

6.4 全流程护航，保障业务平滑转型

依托信创迁移工具集与专业咨询团队，提供规划咨询、迁移实施、合规认证全流程服务，实现系统改造、数据迁移全流程自动化，结合分阶段迁移策略与应急预案，大幅降低客户信创迁移风险与改造难度，保障核心业务平滑过渡，为客户信创转型提供全周期无忧支撑。

（三）公司的核心产品和技术

1、运营商数智化领域产品与服务

1.1 支撑域

1.1.1 个客/家客支撑

（1）市场分析助手

提供市场供需变化趋势的动态分析与目标客户识别能力，自动化输出市场洞察报告。帮助业务人员快速把握市场动向，精准定位目标客群，提升市场响应速度与决策效率。

（2）营销助手

提供营销全过程的智能化辅助工具，支持自动输出运营分析报告、根据客户特征匹配营销策略、自动化看管客户异动情况。替代人工 24 小时不间断高效执行，提升营销策划精准度与执行效率。

（3）销售助手

提供面向客户的产品推销服务过程支持，辅助销售人员高效完成产品介绍、需求匹配与转化引导。提升销售过程规范性与成功率，缩短客户成交周期。

（4）自助订购助手

提供客户自主完成业务订购与交付的生产活动支持，实现线上自助下单与流程闭环。简化订购流程，提升客户体验，降低人工介入成本。

（5）客服辅助助手

覆盖客户订购业务或购买产品后的全流程售后服务支持。快速响应客户问题，提升服务满意度，降低客服人员工作负担。

（6）网格长数字人

提供 AI 赋能的网格运营全流程智能助手，深度渗透至市场洞察、策划、调度、执行、复盘各环节。推进数据驱动决策，提升网格运营效率，实现从经验管理向智能化运营转型。

（7）智能陪练

基于语音与 NLP 技术的智能陪练模型，模拟各业务场景客户对话，支持员工完成“学-练-考-评”全流程培训任务。为员工提供一对一陪同指导，快速提升业务能力与资质合格率。

（8）客户洞察助手

围绕目标客群精准定位与潜在客群挖掘能力，整合市场空间信息与客户画像数据，支持多渠道自动触达。帮助渠道与客户经理更精准地发现客户，提升获客效率与转化率。

（9）产商品智能运营平台

提供对已商用上线的产商品进行持续优化管理的能力，涵盖产品价值提升与订购数据分析。支撑产品经理基于数据驱动优化产品运营策略，提升产品生命周期价值。

（10）开通调度助手

提供客户订购产品服务的实例开通与跨组织调度协同能力，保障客户正常使用服务。提升业务开通效率，缩短交付周期，确保服务及时可用。

（11）智能开票

基于会话界面的发票查询、开具与统计智能服务，通过大模型识别需求并自主调度流程。提升发票业务受理效率与运营体验，实现对话式智能办理。

（12）智能酬金

酬金政策智能分析与智能对账助手，支持政策条款自动解析、酬金配置生成与动态影响模拟，以及账单自动识别与对账报告生成。提升酬金管理效率，满足多角色对账需求，降低人工操作风险。

1.1.2 政企业务支撑

（1）政企市场分析智能体

提供要客和商客的市场洞察、竞品分析、市场计划、经营分析等智能化分析能力，通过对市场供需变化趋势的动态分析识别目标客户。支撑企业战略制定，提升市场决策效率与精准度。

（2）政企营销智能体

提供营销策划助手、产品获取助手、任务调度助手、商客营销推广与评估助手等能力，实现产品与服务的精准触达客户。提升营销策划效率与执行精准度，强化品牌形象，促进产品订购转化。

（3）政企销售智能体

涵盖商机秘书、投标助手、数字评委、项目立项智能体、合同助手等销售全流程支撑能力，辅助向客户推销产品。提升销售过程规范性与成功率，缩短项目成交周期，保障产品顺利售出。

（4）政企订购智能体

提供业务订购助手、交付秘书、项目验收智能体、项目交维智能体等能力，支撑客户业务订购与交付的全流程闭环。提升订单处理效率与交付质量，确保产品交易快速、安全完成。

（5）政企售后智能体

提供客户画像助手、客户运营分析智能体、客户流失与复购分析助手、客户异动分析助手、客户经理服务助手、在线智能客服助手、智能语音助手、拍拍开票助手、合同续约智能体、客户投诉智能体、故障申报助手、投诉工单处理助手、满意度评价助手等全流程售后服务能力。快速响应客户问题，提升服务满意度，实现客户服务全流程智能化运营。

（6）政企维系智能体

提供客户关怀智能体、客户预警智能体、客户挽留智能体、客户欠费催缴智能体、客户离网预警智能体等能力，实现客户降档、离网、欠费等异动的精准预警与主动拦截。通过事前维系提升客户满意度，降低客户流失率，保障客户留存。

（7）潜客挖掘助手

提供目标客群精准定位与潜在客群挖掘能力，整合市场空间信息与客户画像数据，支持多渠道自动触达。帮助渠道与客户经理更精准的发现客户，提升获客效率与转化率。

（8）合作伙伴推荐助手

面向政企客户经理售前环节提供商机智能匹配解决方案能力，售中环节提供最优合作伙伴匹配能力，同时，面向生态管理员提供合作伙伴详细画像。提升合作伙伴筛选、管理、运营效率，保障商机转化与交付实施质量。

（9）政企风控助手

构建覆盖政企业务全生命周期的“事前预防、事中管控、事后稽核”一体化风控体系，提供智能反诈模型、跨境语音风控、一站式票据工作台等能力。精准识别号码治理与通信合规风险，实现业财税多维稽核，保障财务合规与业务安全。

（10）政企产品运营分析智能体

提供对已商用上线的产商品进行持续优化管理的能力，涵盖产品价值提升与订购数据分析。支撑产品经理基于数据驱动优化产品运营策略，提升产品生命周期价值与订购规模。

（11）政企发票助手

提供以资金、账单、业务办理数据为核心的发票查询、申请、开具、审批、冲红、下载、推送等端到端管理功能，借助 AI 大模型实现智能票务交互。提升发票业务受理效率与运营体验，实现对外出具发票的统一出口与智能化服务。

（12）政策识别智能体

提供酬金结算政策条款的自动解析与智能配置能力，支持政策动态模拟与影响分析。提升酬金政策管理效率，确保结算准确性与合规性。

（13）政企客户服务运营智能体

提供涵盖服务全过程的运维、优化与用户运营能力，包括政企欠费管控、高价值用户服务助手等。提升政企服务质量与运营效率，保障高价值用户满意度，降低欠费风险。

1.1.3 AI 产品与服务

1.1.3.1 AI 应用

（1）支撑类 AI 应用

面向运营商个客/家客、政企类客户支撑，提供市场分析、营销、销售、订购、售后、维系全流程智能体，以及网格长数字人、智能陪练、一线员工助手等应用。提升营销触达与转化效率，缩短业务办理与售后响应时间，降低人工成本，全面提升客户满意度与运营效能。

（2）数字政企类 AI 应用

提供面向金融、文旅、政务、应急等行业的舆情分析、智能导览、数据监测、信用维护、产业报告生成、气象应急监测等智能化应用。帮助客户提升分析精准度、优化服务体验、强化应急响应，实现从人工操作向数据智能驱动的转型，助力降本增效。

（3）网络类应用

提供覆盖网络规划、建设、维护、优化、运营全生命周期的规划智能体、工程建设智能体、故障排障智能体、线路巡检智能体、质量优化智能体、资源管理智能体等应用。将运维从被动响应转为主动预防，实现故障毫秒级定位与资源精细化管理，提升网络质量与运营效率，降低运维成本。

1.1.3.2 AI 平台工具

（1）智能体开发平台

基于 AI 大模型与智能体技术，构建一站式大模型场景应用开发全流程工具链，内置零代码 AI 智能体应用工坊，支持从场景设计、提示词优化、智能体构建到大模型联调的端到端可视化开发，并提供大小模型编排组装功能与 AI 智能体应用商店。

平台助力快速构建、灵活部署智能化应用，目前智能体产品已形成面向市场、政企、网络、服务、管理、研发六大类的百余款智能体，深度服务于运营商、城市、产业/企业等多个核心领域。

（2）AI-MaaS 平台

面向大模型规模化落地的工程化挑战，提供覆盖模型训练、开发、测试、部署、推理、安全与运营的全链路服务能力，汇聚九思大模型技术体系及百余款传统中小模型，同时提供高质量数据供给服务，为企业提供从数据到模型的一站式支撑。

平台帮助企业高效触达模型能力，加速 AI 应用落地与规模化推广。公司编码产品已在证券行业及某省通信运营商项目中应用，有效降低代码缺陷率，提升研发效率。

（3）开发者社区

打造企业级 AI 开发者生态平台，汇聚开发者、生态伙伴与行业专家，提供模型与能力开放、技术交流、资源共享、应用共创等机制，通过开放 API 与平台能力吸引开发者参与智能体开发与应用创新。

平台形成多方协同的创新生态，共同丰富 AI 应用场景，强化竞争壁垒，推动 AI 技术的持续迭代与价值共创。

1.1.4 IaaS、技术-PaaS、数据-PaaS 底座

1.1.4.1 IaaS

（1）算力纳管平台

提供通算、智算、超算等异构算力的统一纳管与智能调度能力，支持“异域、异属、异构”算力资源的标准化接入与一体化编排。平台融合多维度协同调度引擎，实现算网资源的优化分配，并提供算力交易、计量结算等一站式运营服务，支持多量纲计费与算力商品化流通。通过打破异构资源管理壁垒，显著提升资源利用率，降低算力运营成本，已在贵州算力调度平台、国家算力枢纽项目等国家级工程中落地验证，具备“一云多芯”的广泛适配能力。

（2）智能运维管理平台

提供 AI 驱动的故障预测、根因定位与自愈闭环能力，以及全链路监控与一体化安全运营保障。平台融合大模型与 AI 算法，构建运维大模型能力，支持日志智能分析、异常检测与优化建议，实现从被动运维向主动智能运维的转变。同时遵循国家“数盾”安全体系要求，构建贯穿基础设施、云平台、数据、应用的一体化协同安全保障能力，有效提升系统稳定性，降低运维成本，保障业务持续稳定运行。

1.1.4.2 技术-PaaS

（1）国产数据库

提供全栈自研的国产数据库产品体系，包括集中式与分布式一体化数据库、分布式内存数据库、分布式缓存、分布式文件系统、多模数据库及配套工具，覆盖高并发、海量存储、实时交易、物联网等多场景数据管理需求。实现数据库全栈国产化替代，大幅降低采购、迁移、开发与运维成本，提升核心业务系统的性能、稳定性与安全性，为企业数字化转型构建统一、自主可控的数据底座。

（2）信创中间件

提供全栈自主可控的国产中间件体系，涵盖数据库中间件、消息中间件、网关中间件、业务流程管理中间件等，向下适配国产芯片与操作系统，向上提供标准化接口。作为底层基础设施与上层业务应用的“连接器”，保障全栈国产化替换过程中的业务平滑迁移与高效协同，支撑核心业务系统的高并发、可靠通信与流程自动化。

1.1.4.3 数据-PaaS

（1）智能数据中台

基于 AI 大模型构建覆盖集成、开发、治理、血缘、资产全环节的智能工具链，支持自然语言生成 SQL、自动质量修复、秒级血缘构建。实现人机高效协同，加速数据价值释放，降低数据开发与治理成本。

（2）ChatBI 智能数据平台

通过自然语言交互实现指标查询、图表可视化与数据探索分析，帮助业务部门自助完成数据分析。释放数据洞察力，缩短分析决策周期，提升业务响应速度。

（3）数字孪生平台

构建 IoT 互联、可视化模拟、预测优化与 AI 调控四层架构，实现从数据采集到智能调控的全流程能力。赋能多场景可视化运营与智能管理，提升决策精准度与运营效率。

（4）数据生命周期管理

建立数据全生命周期管理体系，结合冷热数据智能调度，实现分级存储与迁移归档。优化存储成本，持续保持数据鲜活度，保障数据合规与高效利用。

（5）风险管控平台

构建企业级风险防控体系，从全景视角识别经营、安全、服务等运营风险，通过根因分析与派单督导实现闭环管控。提升业务风险防控与监督效能，保障企业稳健运行。

1.2 网络域

1.2.1 网络运营支撑

（1）网络规划

提供时空数据管理平台，构建网络数字孪生底座。将物理网络转化为可计算、可模拟的数字孪生体，支撑智能决策与规划仿真。

（2）网络建设

提供网络数智化设计交维平台，实现设计、施工、验收全流程数字化管控。通过 AI 与物联网技术，推动安全管理从“人防”向“技防”升级，确保质量可追溯，提升建网效率与质量。

（3）网络优化

提供无线网络智能优化系统，实现数据采集到自动调优的全流程自动化。变被动响应为主动预防，精准定位质差问题，提升网络效率与用户体验。

（4）网络运维

提供应急智调平台与光纤哑资源智能感知系统。实现三级应急一体化调度与毫秒级故障定位，推动运维从被动响应向主动预防转型，提升运维效率。

（5）网络运营

提供网络智能体运营、成本管控等平台。打破系统孤岛，实现全生命周期自动化运营与精细化成本管控，助力运营商降本增效与数字化转型。

1.2.2 网络域数据服务

（1）网络数据采集汇聚

提供多源网络数据自动汇聚与治理能力，整合网管、资源、业务等数据。打破数据孤岛，为网络规、建、维、优、营提供统一、高质量的数据基础。

（2）网络数据共享服务

提供数据 API 自动生成与开放共享能力，构建统一数据服务接口。降低数据获取门槛，支撑网络运维、优化、运营等场景的敏捷开发与快速响应。

（3）网络数据治理服务

提供数据全生命周期的标准化治理与质量稽核能力。确保网络数据准确性、一致性，夯实资源管理、故障诊断等应用的可靠基础。

（4）网络智能分析

提供自然语言查询与自动统计分析能力，支撑网络质量分析、根因定位、趋势预测。将海量数据转化为可操作洞察，赋能网络优化与智能决策。

（5）网络数据资产管理

提供网络数据资产的统一可视化管理与检索能力。实现数据“可见、可懂、可用”，帮助各角色快速发现所需数据资源，提升数据应用效率。

1.2.3 面向网络的 AI 产品与服务

（1）网络规划智能体

提供基于网络模型的需求预测分析、业务价值评估与排序、网络规划方案设计能力，可输出精准的网络建设方案建议。通过对业务需求与洞察报告的智能分析，提升网络规划的前瞻性与精准度，助力运营商科学决策、优化投资布局。

（2）网络建设智能体

提供工程设计、施工管理、远程验收、自动交资等端到端建设流程拉通能力，实现对建设进度、施工质量、交维周期的全流程管控。通过建设全链条的自动化与标准化，有效保障工程质量和工期，提升网络建设效率与交付质量。

（3）网络故障排障智能体

提供故障快速发现、工单通知、定界定位诊断、影响性分析、修复方案生成与业务恢复等全流程自动化排障能力。通过智能化故障诊断与闭环处理，大幅缩短故障修复时间，提升网络运行稳定性与业务连续性。

（4）网络质量优化智能体

提供从客户满意度、指标差距、风险预警等多维度的质量问题识别、定界定位、根因诊断、优化方案制定与仿真验证能力。通过主动识别与智能优化，持续改善网络性能与用户体验，实现网络质量的可控、可优、可提升。

（5）网络成本运营智能体

提供租赁费、维保费等成本数据的统一底座与全流程数字化管控能力，支持代维费用智能核算、结算对账、单站综合效益分析等功能。通过精细化成本管理与低效站点识别，实现网络成本的可视化、可预警、可决策，助力运营商降本增效。

1.2.4 网络域的 laaS、Paas 技术设施提供

（1）多云管理平台

具备云资源统一看全、操作贯通与精细管控能力，实现异构资源高效整合与跨域协同调度，推动从基础纳管向全生命周期智能化运营转型，保障多云资源的高效、安全与合规。

（2）网络智能运维管理平台

融合大模型与 AI 算法，构建“数据驱动+智能决策”运维模式，实现故障预测、根因定位与自愈闭环，支持日志智能分析、异常检测与优化建议，提升系统稳定性，降低运维成本。

（3）GIS 场景开发平台

提供 GIS 开发 API、多源数据整合工具、服务发布工具及低代码拖拽式开发能力，支撑网络域二三维一体化可视化应用快速构建，赋能资源管理、规划调度与空间分析场景。

（4）数据快递运营平台

基于 AI 技术构建数网融合的智能传输加速引擎，面向跨资源池大文件广域传输和数据远距离加速场景，提供高吞吐、高安全、可视化的网络传输能力，提升数据流通效能。

（5）智能存力管理平台

实现异构存储统一纳管、数据迁移风险管控与冷热数据分级调度，构建“异构兼容、迁移无感、调度高效、运维低成本”的存力智能运营底座，支撑数据全生命周期管理。

1.3 数字政企域

1.3.1 AI 开发者社区

提供 AI 生态服务平台、智能体开发平台、智能知识库、AI 网关、数字员工运营平台、智算容器平台等一系列产品，构建集应用、数据、开发、模型、算力于一体的全流程开发支撑体系，开放 AI 基础设施与生态服务能力。为开发者提供从需求分析、设计开发到训练测试、运行运营的端到端工具链，大幅降低 AI 应用落地门槛，通过生态共建共享实现技术成果的快速复用与价值变现，加速企业数智化转型进程。

1.3.2 算力调度与市场运营

提供算力网调度和市场运营平台、算力商城、算力计费系统、算力监测平台、超算作业调度、算力智能终端等软硬件一体化产品，对内实现对通算、智算、超算资源的池化与原子化调度，对外构建连接政企客户与算力供给的智能交易枢纽，将基础设施转化为可订购、可计量的算力商品。打破算力资源孤岛，实现异构算力全局优化匹配与高效利用，以“算力即服务”模式助力运营商拓展算力业务，激活算力经济价值。

1.3.3 数据要素×政企

面向证券金融、文旅、政务等行业提供场景化数据智能产品，激活数据要素潜能，以数智化手段赋能千行百业提质增效、降本提效，助力运营商政企市场突破与高质量发展。

（1）证券金融提供舆情分析助手、营销活动助手、财富管理精准营销 AI 助手，帮助金融机构提升投研效率、优化理财推荐、辅助投资决策。

（2）文旅提供智能导览助手、行程规划助手、文旅数据监测大屏、客流预测与游客画像，提升游客体验，辅助景区资源优化与精准营销。

（3）政务提供企业信用维护助手、产业报告生成助手、气象应急监测平台、自然灾害防治平台、应急指挥一张图，提升政务服务效率，实现精准监管、智能预警与应急调度。

2、城市智能经济领域产品与服务

2.1 城市 AI+数字政务平台

思特奇在数字政府领域，通过构建“政务 AI 公共服务平台+场景化的智能体矩阵+开放共赢的 AI 生态”三位一体的政务 AI 顶层框架体系和构建“平台+数据+运营+应用”的城市数字基础设施体系，深度赋能地方数据局、工信局、发改委、统计局、市监局等政府部门。

2.1.1 政务 AI 公共服务平台和政务智能体

面对政务场景需求碎片化、建设烟囱化、技术门槛高的三大痛点，思特奇进行了顶层设计的谋划——构建一个城市级、一体化、开放式的政务 AI 大模型公共服务平台。通过建设统一的政务 AI 大模型公共服务平台，为各委办局提供模型接入纳管、参数训练和智能体开发、测试、运行、运营的一站式服务，避免各单位对平台的重复建设，实现资源集约化利用。

“一平台”：即打造一个集算力调度、模型管理、知识治理、应用开发于一体的通用智能平台，为所有上层应用提供稳定、安全、高效的共性能力支撑。

“多应用”：基于该平台，可快速响应各部门具体业务需求，以敏捷开发的方式，构建诸如政策咨询、数据查询等场景化智能体、应用。这避免了每个部门从零开始建设，极大节约了财政资金与时间成本。当前已建设的政务智能体有统计局-统计数据 AI“智析”智能体、数据局-信息化项目 AI“智审”智能体、市监局-检验检测机构 AI“智配”智能体、

市监局-企业信用修复辅导智能体、市工信局-政策申报材料审核智能体、市工信局-审核结果生成智能体等 20+智能体，有效帮助政府部门提质、降本、增效。

“生态化”：平台提供标准的开发工具和接口，鼓励政府内部技术人员、生态合作伙伴共同参与应用创新，逐步培育出活跃的政务 AI 开发生态。

2.1.2 政务中枢平台和城市共性组件

思特奇政务中枢平台：整合各部门和各领域的信息化资源，以成熟的技术手段和统一的安全管控策略，形成信息、业务、技术三大类能力，并对外共享开放。聚焦在信息能力、技术能力和业务能力三类城市能力的整合治理上，通过快速支撑各委办局和区县的数据服务需求，实现公共信息服务的公共性运营支撑，实践解决全国政务大数据实践中存在的数据不可用、数据不一致、不安全、不全面、云化烟囱、智慧应用不统筹、不集约、难支撑等基础性问题。

城市共性能力组件：截至当前，思特奇政务中枢平台在安徽省会城市合肥上线城市能力组件总数达到 3000 个，平台累计数据赋能达 1.47 亿次，有效支撑 89 家单位 152 个应用系统，覆盖 526 余个业务应用场景，有力支撑了政府转型、赋能社会经济、普惠社会民生各项工作，积极助力了政府服务高效转型、营商环境便利开放、公共服务省时便捷等一系列工作的推进，在解决城市公共问题、提供城市公共服务等政府数字治理方面提供了信息化能力支撑。

2.1.3 政务行业应用生态

2.1.3.1 城市宏观经济大脑平台

思特奇城市宏观经济大脑平台是面向政府经济治理的智能化决策中枢，深度融合大数据、AI 新质生产力与经济学理论，构建“宏—中—微”全维度经济洞察体系，平台整合统计、税务、工商、电力等多源异构数据，通过一体化经济运行态势感知体系实现全域经济实时监测、趋势研判与风险预警。核心功能包括经济指标智能分析、产业结构优化建议、区域经济对比评估等，支撑政府从“经验决策”向“数据驱动+智能预测”转变，提升宏观调控精准度与经济治理效能，助力城市经济高质量发展。

2.1.3.2 城市工业经济运行监测平台

城市工业经济运行监测平台是赋能工信部门工业经济智能管控枢纽，平台结合大数据分析、AI 算法构建工业经济运行指标体系，覆盖工业经济产值、工业经济增速、工业运行分析等关键维度。核心功能包括工业经济态势实时监控、重点企业运行跟踪、产业链断点分析、能耗双控预警、政策精准推送等，帮助管理部门快速掌握工业经济脉搏，及时发现并解决运行中的堵点难点，优化资源配置，推动工业经济提质增效、绿色低碳发展。

2.1.3.3 城市企业画像平台

城市企业画像平台是构建政企数据协同生态的核心工具，以“数据融合+AI 赋能”为驱动，打通政务数据与市场数据壁垒，实现企业全生命周期数字化刻画。平台整合工商、税务、社保、知识产权、司法等多维数据，构建精准企业画像体系，涵盖企业基本信息、经营状况、信用等级、创新能力、发展潜力等维度。核心功能包括企业 360°全景画像、企业风险预警、产业链图谱分析、营商环境评估等，为政企精准对接、政策精准滴灌、产业精准招商提供数据支撑，助力优化营商环境，激发市场主体活力。

2.1.3.4 城市一码通域平台

城市一码通域平台是构建城市公共服务一体化标准体系的基础支撑平台，以“一码通行、一码通办、一码通游”为核心目标，实现跨部门、跨场景卡码融合与服务互通。平台提供统一的支付管理、清算结算、互通认证、业务场景编排等公共综合服务，支持社保卡、公交卡、市民卡等多类型卡码统一管理，通过二维码+区块链技术保障身份认证安全与数据隐私保护。核心应用场景包括政务服务“一码通办”、公共交通“一码通行”、文旅消费“一码通游”、社区服务

“一码通享”等，有效破解“多码并存、跨域不通”痛点，提升城市公共服务效率与居民获得感，助力城市服务数字化转型。

2.1.3.5 城市智慧工信平台

智慧工信平台是面向工业和信息化主管部门的全流程数字化管理平台，聚焦工信领域“监管—服务—发展”一体化需求，构建“业务数字化、管理智能化、服务精准化”的工信治理新范式。平台依托城市中台与数据要素流通体系，整合工业运行、中小企业服务、技改投资、节能监察、两化融合等核心业务，通过中台技术实现业务协同与数据共享。核心功能包括工业经济监测分析、企业培育梯度管理、政策申报全流程线上化、项目智能监管、亩均效益评估、产业人才服务等，推动工信工作从“被动响应”向“主动服务+智能监管”升级，提升工信部门履职能力与服务水平，加速工业数字化转型与产业结构优化升级。

2.2 城市 AI+数字经济平台

思特奇凭借多年研发所积累的云计算、大数据、人工智能、数字支付等核心技术能力，创新性地构建了服务于本地政府、企业及市民的数字经济基础设施中枢平台。中台对本地产品和服务予以聚合，借助产业连接与区域交易组织，化解地方企业线上交易受互联网寡头垄断、依托互联网交易的本地实体企业的数据、资金及服务流失等问题，构建起本地鲜活经济数据采集体系与产业服务生态体系。

2.2.1 数字经济基础设施平台

支撑数字经济全产业链运行、全行业数字化转型的全栈式底层核心底座，核心涵盖以网络通信、算力存储、人工智能、经济交易结算，数据要素、基础共性业务支撑等为核心的信息基础设施，面向城市数字经济的融合基础设施，支撑技术研发与成果转化的创新基础设施，同时配套贯穿全链路的网络数据安全、可信认证与运维保障体系，为数据要素价值释放、产业数字化升级、区域数字经济高质量发展提供全方位、全周期的底层技术支撑与能力保障。

2.2.2 数字经济行业应用生态

2.2.2.1 景区数字化平台

景区数智化平台是景区全域智慧化运营、服务、管理、营销的一体化核心中枢，以 AIoT 全域感知、大数据分析、文旅行业大模型为技术底座，打通景区票务管控、客流调度、游客服务、安全应急、商业运营、营销推广全业务链路，构建数据驱动的全场景数智化闭环，全面实现景区管理提效、游客服务提质、产业运营增值、安全保障升级。

2.2.2.2 酒店数字化平台

酒店数智化平台是酒店全场景智慧化运营、宾客全周期服务、全链路经营管控、全域营销增收的一体化核心中枢，以 AIoT 智能物联、大数据分析、文旅行业大模型为技术底座，已实现酒店预订接待、客房智能管控、宾客服务、营收运营、供应链管理、安全管控、会员营销全业务链路，构建数据驱动的全流程数智化闭环。

2.2.2.3 餐饮数字化平台

餐饮数智化平台是餐饮全场景智慧化运营、全链路经营管控、宾客服务升级、全域营销增收的一体化核心中枢，以 AIoT 智能物联、大数据分析、文旅行业大模型为技术底座，打通预订点餐、前厅服务、后厨管控、供应链管理、会员营销、食安合规、营收运营全业务链路，可赋能餐饮经营降本提效、宾客消费体验升级、营收规模增值、食安合规可控等。

2.2.2.4 零售数字化平台

零售数智化平台是文旅消费生态下零售业态全场景智慧化运营、全链路经营管控、客群全周期服务、全域营销增收的一体化核心中枢，以 AIoT 智能物联、大数据分析、文旅行业大模型为技术底座，打通商品管理、进销存管控、门店智慧运营、客群服务、会员营销、供应链管理、合规经营全业务链路，已全面实现零售经营降本提效、客群消费体验升级、营收规模增值、经营合规可控。

2.2.2.5 农贸数字化平台

农贸数智化平台是农贸业态全场景智慧化运营、全链路经营管控、食品安全全周期溯源、便民惠民服务升级、产销协同赋能的一体化核心中枢，以 AIoT 智能物联、大数据分析、区块链溯源为技术底座，打通商户管理、交易结算、进销存管控、食品安全溯源、市场运营、供应链协同、便民服务、合规监管全业务链路，可赋能市场管理降本提效、经营商户赋能增收、食品安全全程可控、便民服务体验升级，可实现农旅融合联动、特色农产品产销对接、文旅客源共享与数据协同，深度融入区域文旅消费与乡村振兴整体布局。

2.2.2.6 物业数字化平台

物业数智化平台是物业业态全场景智慧化运营、全链路服务管控、全域安全保障、资产增值赋能的一体化核心中枢，以 AIoT 智能物联、大数据分析、行业大模型为技术底座，打通客户服务、设施运维、安防管控、环境管理、资产经营、财务收费、供应链协同全业务链路，助力物业管理降本提效、业主服务体验升级、资产保值增值、安全合规可控。

2.3 城市可信空间平台

2.3.1 可信数据空间运营平台

可信数据空间运营平台是构建可信数据流通生态的基础设施，其核心功能旨在保障数据在流通与协作全链路中的安全、可控与合规。平台通过五大关键技术构建了多层防护体系：使用控制基控制策略实现精细、动态的权限管理，从访问源头确保数据最小化授权；数据沙箱为数据处理提供隔离的安全环境，实现“数据不动程序动”，防止原始数据泄露与污染；智能合约以代码定义并自动执行业务规则与结算协议，提升协作效率与信任透明度；隐私计算综合应用同态加密、安全多方计算等技术，实现“数据可用不可见”，支持跨组织在保护隐私前提下的联合计算；存证管理则基于区块链对数据操作、合约执行等关键行为进行全程、不可篡改的记录，为审计、追溯与司法存证提供技术保障。这些技术相互协同，共同构成了一个完整的数据安全与信任闭环。

2.3.2 可信数据空间连接器

可信数据空间连接器是部署于企业本地的标准化软硬一体化组件，其核心功能是实现企业数据与外部可信数据空间的“安全合规、标准互认、策略可管”的连接。它通过数字身份与元数据目录同步，将内部数据资源封装为可被发现和授权的标准化“数据产品”；通过内置策略执行引擎，在本地自动执行数据使用合约，确保“数据可用可见、用量可控、用途可溯”；并集成了可信执行环境，在数据不出域的前提下支持数据安全计算。其技术核心在于融合了身份认证、策略控制、隐私计算与区块链存证，以标准化连接器形态，在保障企业数据主权与安全的同时，打通了跨组织数据价值流通的“最后一公里”。

2.4 城市数据要素流通运营平台

2.4.1 公共数据流通运营平台

公共数据流通运营平台面向城市公共数据授权运营业务，平台整合人工智能、数据加工、算力调度及安全管控技术，构建集归集、治理、授权、运营、流通、监管于一体的公共数据运营体系，为公共数据合规授权、市场化流通与价值变现提供全链路支撑。

2.4.2 数据要素流通运营平台

数据流通运营平台面向城市各类企业数据持有方，融合数据确权、数据加工、安全及合规监管技术，构建企业数据汇聚治理、价值评估、授权运营、安全流通、收益分配一体化运营能力，助力企业在合规前提下实现数据资产化运营与市场化流通，提升数据要素价值变现与业务协同效率。

3、产业和企业数智化领域产品与服务

3.1 产业互联网平台

思特奇产业互联服务体系以独特的“五层三域”架构为核心，构建起产业数字化转型的坚实基座。从底层的数据存储与计算，到中层的业务流程优化，再到顶层的管理决策支持，五层架构层层递进，精准覆盖产业链各环节需求，也打破传统产业信息壁垒，形成一体化的数字化服务生态。结合大数据、5G、人工智能、区块链、物联网、云计算等新一代信息技术，通过产业、互联网、金融的相互渗透与支撑，构建产业互联网平台，共建产业新生态，串联整个产业链上下游生态圈，共创企业新价值，打造产业交易服务中心、金融服务中心、产业服务中心，提高企业生产的柔性化水平，盘活存量、重塑产业结构，推动企业更加灵活生产，减少社会资源浪费，提高创新效率，加快创新，提升社会整体生产研发水平。

3.2 产业数字化平台

作为城市产业数字化的基础设施，本平台面向产业企业，依托“五层三域”体系，自产业互联层起，依次涵盖企业经营层、生产调度层、产线控制层，直至现场设备层，为产业企业赋予数字化能力。目前，已在辽宁、北京、四川、贵州、上海等地成功落地多个产业数字化平台，为输配电、采矿、旅游等产业提供产业数字化服务。通过打造数千家数字化转型样板企业，有效降低产业企业采购成本，促进产业链交易，助力产业企业达成降低成本、增加收益的目标。

3.3 易信企业数字化转型基座

给企业提供全面端到端的数字化转型技术服务体系，为中大型企业数字化重构提供可拓展、可配置的技术架构方案。同时支撑大型企业在产业互联网、产业链协作、工业互联网等领域的数字化创新，为企业提供数字化转型的整体赋能。

3.4 产业数据要素流通平台

思特奇依托领先的大数据及 AI 大模型技术能力，结合 5G、互联网、大数据、人工智能、云计算等基础设施，构建产业数据要素×智能生态，帮助企业把处于睡眠状态以及沉淀的数据重新焕发生机，打通企业生产制造关键流程，使企业真正能够降本增效，赋能产业升级、提振产业变革。

3.5 农业数智化平台

思特奇农业数智化平台作为农业产业转型升级的核心引擎，精准锚定传统农业向现代化转型的痛点，以推动农业迈向精准化、智能化、可持续化发展为目标。平台深度融合物联网（IoT）、大数据、人工智能（AI）等前沿技术，打破农业生产各环节的数据壁垒，为农业产业变革注入强劲动能，构建起覆盖农业生产全链条的数字化生态体系，成为农业产业量身定制的转型利器，推动传统农业向精准化、智能化、可持续化迈进。

3.6 工业数智化平台

思特奇工业数智化平台作为专业的工业互联网解决方案，始终聚焦于工业企业生产智能化水平的提升与核心竞争力的强化。该平台以工业互联网技术为基础，通过构建标准化的数字底座，实现了设备层、数据层与业务层的全面打通。在设备互联层面，可兼容各类工业设备的协议转换与实时数据采集；在数据互通方面，搭建统一的数据中台进行多源异构数据的清洗、存储与分析；在业务协同维度，则通过模块化应用实现生产、管理、运维等环节的无缝衔接，从根本上打破企业内部的信息孤岛，为智能化转型奠定坚实基础。

3.7 文旅数智化平台

思特奇文旅数智化平台以 AI 生态平台为底座，整合了 AI 生态服务平台、算力调度平台和智能体集市等核心技术组件构建涵盖交通、景区、住宿、零售、娱乐与数据分析在内的六大场景智能体。平台贯通“游前-游中-游后”全旅程服务流程，并通过生态整合，实现景点预约与餐饮住宿的智能化联动推荐，推动文旅行业服务体验的全面升级。

3.8 金融数智化平台

思特奇在金融领域，以技术驱动的金融创新为导向，旨在运用现代科技成果改造或创新金融产品、经营模式、业务流程等，借助大数据、人工智能等技术，赋能金融市场供需双方交易环节，降低资金融通边际成本，开辟触达客户全新

途径，推动金融机构在盈利模式、业务形态、资产负债、信用交易、财富管理、渠道拓展、投资研究、资产管理等方面持续优化，不断增强核心竞争力，为金融业转型升级持续赋能。支持金融机构从企业数字化到智能化转型，为客户提供差异化、特色化金融服务产品，提供金融科技企业级一体化解决方案。

4、算网基础设施及数据安全领域产品与服务

公司立足“云-边-端”协同的算力网络基础设施体系，构建覆盖数据中心、监测、调度、运营、安全的全栈式产品与服务体系，形成了坚实的技术壁垒与市场竞争力。同时公司受邀参与国家信息中心等单位联合发布《数算协同研究报告》，参与数标委 WG6-SG4 生态联盟成立仪式，并在算力基础设施高质量发展分论坛上发表主题分享，系统阐述了公司在城市算力网领域的解决方案、系列成果与前沿探索。

4.1 算网基础设施及数据安全相关技术产品

4.1.1 核心客户

供给侧：电信运营商、国家枢纽集群、互联网云厂商、第三方算力服务商、公共普惠算力资源。

需求侧：行业分类算力+AI 融合场景。

4.1.2 核心产品与服务

围绕数据中心、监测、调度、运营、安全五大核心方向，构建全栈式产品与服务体系，具体如下：

4.1.2.1 数据中心相关产品

智算中心：AI 时代核心基础设施，适配 AI、大数据、机器学习等高性能计算需求，整合资源池化调度、数据治理、模型全生命周期开发、运营管理能力。

4.1.2.2 监测类产品

算力网监测平台：针对并网分布式算力资源提供实时感知、性能评估、负载分析等智能监控，采集节点全维度运行数据构建算力资源统一视图，支撑动态资源分配、故障预警等核心功能，为智能调度提供数据支撑。

4.1.2.3 调度类产品

算力网调度平台：具备多维度跨域融合编排调度、业务与算网资源最优匹配能力，通过智能化技术实现算力资源高效匹配与动态优化。超算调度平台同步覆盖超算集群资源统一调度、负载均衡等核心能力。面向高校及科研院所，实现超算集群计算资源统一调度、任务分配与运行监控，集成作业全流程管理、负载均衡等功能，适配多类计算框架与科研应用，支持多租户配额管理与可视化运维。

4.1.2.4 运营类产品

算力网市场运营平台：打造算力智能调度与交易载体，打通供需双侧，构建一体化算力网，实现算力资源市场化运营。同时推出“算力超市”、“算力银行”满足中小企业及算力需求用户的各种需求。

AI 公共服务与开发者生态服务：以算力网为底层支撑，构建“算力底座+五层核心服务+云边端分层服务”生态，依托算网核心能力打通 AI 生态服务，提供全栈 AI 服务。打造全链路 AI 开发环境，覆盖 AI 产品全生命周期核心环节。

4.1.2.5 安全类产品

算力网数据安全平台：遵循国家数盾体系打造，统筹数据资产全生命周期安全管控能力，构建覆盖算网全场景的一体化协同安全保障体系。

可信数据平台：依托“一网一台一连接”核心能力，落实国家“三统一”要求，实现跨主体数据安全流通与价值释放，支撑专属可信数据空间建设，保障数据互联互通。

4.2 产品与服务核心价值

对算力供给侧：实现算力资源标准化并网、全维度监控、智能调度与市场化运营，提升资源运营效率与商业价值。

对算力与 AI 需求侧：降低 AI 开发与算力使用门槛，提升大模型训练推理的稳定性与资源利用率，提供普惠稳定的算力供给，实现全流程产业赋能；针对高校及科研院所，实现超算资源科学利用与便捷运维，满足科研计算需求。

对 AI 开发者：提供“无壁垒、高效率、高价值”的全链路开发环境，覆盖 AI 产品全生命周期，提供全流程开发支撑服务。

对数据安全与流通需求侧：构建符合国家规范的一体化数据安全体系，实现数据全生命周期安全管理；打破跨主体数据壁垒，实现数据安全流通与价值释放，助力数据要素市场化配置。

5、人工智能领域产品与服务

5.1 智能体应用产品

5.1.1 运营商

以运营商客户价值最大化为核心导向，定向开放共享“百+”AI 智能体，深度适配运营商支撑、政企和网络领域，覆盖核心业务场景，支持开箱即用、快速贴合运营商业务需求完成适配，高效打通运营商 AI 技术落地“最后一公里”，推动 AI 能力深度融入运营商全业务链条，真正实现技术赋能业务、创造实际价值，助力运营商完成从“AI 技术供给”到“业务价值变现”的核心转型。

在支撑领域，聚焦个客/家客核心业务支撑，部署多款智能助手，覆盖营销、业务办理、产品运营、网格运营、投诉处理等关键支撑环节，实现传统人工操作的智能化升级，提升支撑效率与服务质量。

在政企领域，围绕政企业务全流程支撑，打造投标、合同、受理、发票、客户维系、合作伙伴推荐等核心智能体，针对性解决政企业务各环节痛点，强化政企业务支撑能力，助力商机转化与业务合规高效推进。

在网络领域，推出云资源巡检、监控排障、网络收入运营等智能体，替代部分人工运维工作，实现云网资源 7×24 小时监控、故障快速处置及网络效益精准分析，为网络管理与投资决策提供有力支撑。

5.1.1.1 政企支撑核心产品

智能投标助手：基于四库数据底座，打造智慧投标支撑体系，建立投标全过程管控、投标要素管理、资质能力管理、投标复盘运营基础能力，通过招标文件解析、投标文件生成、标书智能检查三大 AI 能力实现投标高效支撑。

智能合同助手：聚焦合同审核环节“人工审查效率低、风险识别滞后、文本不规范”等痛点，通过 AI 助手，提供多模态文件解析、合规性审查、文本规范校验等能力，实现合同风险前置规避、规范精准审查，支撑合同合规比例与条款合规性提升。

智能受理助手：面向客户经理，聚焦政企业务受理中“多系统切换繁琐、人工填单耗时、产品推荐依赖经验、甩单信息录入低效、资质核验易漏检”等痛点，通过政企受理助手，提供 AI 双模式受理+智能甩单能力，带来效率与准确率双提升的价值。

智能发票助手：票据系统以资金、账单、业务办理相关业务数据为核心，给个人客户、集团客户、非 BOSS 客户提供发票查询、发票申请、发票开具、发票审批、发票冲红、发票下载、发票推送等端到端管理功能，实现对外出具发票的统一出口。针对现状中的交互体验、智能化及运营痛点，借助 AI 大模型赋能，新建智能票务交互界面及智能体，提升发票业务受理和运营体验。

客户维系助手：面向客户运营经理/网格经理，基于 AI 智能分析与建模，实现客户降档、离网、欠费等异动的精准预警与主动拦截，同时助手可深度解析客户流失、离网、续约等核心场景的底层动因，输出智能化分析报告，为运营决策提供数据支撑。

合作伙伴推荐助手：面向政企客户经理在售前环节，为商机智能匹配解决方案/合作伙伴，支撑商机转化；面向政企项目经理在售中环节，智能匹配最优合作伙伴，保障交付实施；面向生态管理员/政企一线业务人员提供合作伙伴百科全书，综合提升合作伙伴筛选、管理、运营。

5.1.1.2 云网域核心产品

云资源巡检智能体：是替代部分人工运维工作的自动化“巡检员”与智能化“预警员”。它通过预设规则与 AI 分析，7×24 小时不间断监控云资源状态，提前发现潜在风险，降低运维成本与故障发生率。

云资源监控排障智能体：是帮助运维人员进行故障的智能分析，明确故障的根因、影响面并给出故障解决方案，提升故障处置效率。

网络收入运营智能体：协助网络综合分析人员，通过 Chat 对话模式，快速掌握地市、区县、网格或机房维度网络效益情况，为网络管理投资决策，提供有效支撑。

5.1.2 智慧城市

思特奇聚焦一线政务场景，构建文档智能审查、客服咨询等 AI 助手，缩短复杂公文审核周期，减少人工座席大量重复性工作。

文档智能审查助手：聚焦政府各类公文、报告、通知等文档，整合智能识别、合规校验、格式规范、敏感信息筛查等核心能力，可快速识别文档中的格式错误、表述不规范、敏感词汇、合规隐患及逻辑漏洞，自动标注问题并提供标准化修改建议，支持一键校准优化，大幅提升政府文档审查效率与准确性，减轻工作人员人工审查负担，助力政府公文处理规范化、高效化，保障政务信息发布的严谨性与合规性。

政务热线客服服务 AI 助手：依托大模型强大语义理解生成能力，结合智能体自动化交互、工具调用等能力，可实现自然语言处理、多轮对话、信息查询、工单生成，且能持续学习优化。提升政务热线响应效率与准确性，减轻人工负担，实现 7×24 小时服务，优化群众体验。

5.1.3 产业企业

5.1.3.1 金融行业

金融市场智能舆情：深度融合宏观政策、市场资讯，交易行情数据，公司公告等多维度实时数据，运用互联网搜索+知识库+大模型检索等能力，穿透式洞察金融市场，实现对金融舆情的秒级监测、深度解析与前瞻预警。

债券报价助手：通过打通全渠道交易上下行，能够一站式完成交易，打造交易、做市、报价、销售闭环体系。以数字人助手为交互方式，打造以客户差异化服务为核心、交易员及信评员高效作业的创新模式。

精准营销助手：全链路整合客户投资行为、潜在需求挖掘及投资策略研究，基于机器学习模型与智能推荐算法，动态解析客户画像、风险偏好与交易决策模式，精准识别潜在客户，优化投资与交易策略。

金融产品资产配置助手：基于客户风险偏好、资产规模及投资目标，智能分析生成精准画像，动态匹配全品类金融产品，结合市场趋势与生命周期需求，千人千面，提供定制化资产配置方案，提升客户投资满意度。

5.1.3.2 文旅行业

旅游攻略规划助手：依托大模型分析用户偏好，结合实时天气、客流、交通数据，自动生成“行程+资源”一体化方案，覆盖吃住行游购娱全场景，支持动态调整路线，联动智能体执行票务预约、景点导览等操作。

产商品推荐助手：依托大模型核心能力，精准匹配游客潜在需求，自动匹配推荐产商品，支持在线选购下单全流程服务，提升购物转化率，助力文旅产品产销闭环。

5.2AI 平台及能力产品

5.2.1 智能体平台

基于 AI 大模型与智能体技术打造的一站式大模型场景应用开发全流程工具链。平台内置零代码 AI 智能体应用工坊，支持从场景设计、提示词优化、智能体构建到大模型联调的端到端全流程可视化开发，并提供大小模型编排组装功能及集成多种 AI 智能体应用的应用商店零代码 AI 智能体应用工坊，全流程可视化开发：支持场景设计→提示词优化→智能体构建→大模型联调的端到端无代码开发。

5.2.2AI 网关平台

AI 网关平台是企业 AI 能力统一入口、统一调度、统一管控、统一安全的核心枢纽，向上汇聚多源大模型、智能体、算法服务，向下对接业务系统、行业应用与终端场景，通过统一接入、智能调度与安全管控，帮助企业屏蔽底层模型差异、降低 AI 接入与运维成本，保障 AI 服务安全合规，助力 AI 能力高效复用与规模化落地、实现降本增效。

5.2.3MaaS 管理平台

为解决大模型规模化落地难题，同时满足千行百业客户的模型使用需求，提供更加高效的模型触达方式，MaaS 管理平台以“工程化全链路服务”为核心，围绕模型设计-开发-训练-评估-部署-推理-安全-运营全流程，通过模型统管、即查即用、安全合规与行业适配能力，帮助企业实现 AI 应用的快速触达与规模化落地。

5.2.4 九思大模型

围绕行业通用场景，以及企业生产、管理、运营全域业务场景，构建九思大模型矩阵，涵盖客服大模型、营销触达大模型共计 19 类大模型，全系列具备多模态支持、混合推理、低参高能、安全可信核心优势，助力企业实现降本增效、创新发展的核心目标。

5.2.5 传统中小模型

拥有 100+成熟、稳定、适配各类业务场景的图像识别、人脸识别、OCR 等中小模型，已广泛应用于电信运营商、城市治理、政务服务等核心场景，具备轻量化、易部署、成本可控、落地成熟的特点，可快速满足多样化实用化需求。

5.2.6 高质量数据供给平台

提供多模态数据采集清洗处理融合、AI 训练评估数据集加工及数据集服务能力，为 AI 大模型训练、知识库提供数据集服务。同步建设数据治理及运营体系，持续实现数据的迭代优化，持续沉淀高价值数据。

5.2.7 智能知识库

建设“四统二维”的企业级智能知识中心，面向企业和个人两个维度实现四个方面的统一管理和运营：统一的视窗，集成原有各类型知识库，统一入口；统一的问答和搜索窗口，集成到各类知识应用的场景触点中，统一出口。推动知识高效流动与复用，短期降本增效，中期沉淀资产，长期助力企业转型构建竞争壁垒。

5.2.8AI 编码助手

以多 Agent 智能协同为核心，通过 IDE 插件、端侧智能体等多形态产品，支持多模型自由组合、一键会话共享，多人协作测试，为开发者提供更集成、更智能、更轻量的 AI 辅助编程解决方案。打造产品研发智能生产过程，实现全链路提质、降本、增效。

5.3 市场运营服务产品

5.3.1AI 公共服务平台

由政府或公共机构主导建设，打造普惠性 AI 统一开放共享平台，构建完善的 AI 公共服务与市场运营体系，实现供需双方的高效对接与统一交易运营。整合算力、数据、模型等核心资源，为政府、企业、高校及公众提供全方位共享服务；同时提供一站式 AI 场景应用开发、训练、测试、运行、运营全流程交付服务，助力全域 AI 产业高质量发展。

5.4AI 开发者服务

围绕开发者全生命周期需求，构建了环境完备、资源充沛、生态开放的一站式开发服务：

打造了一套完整的开发云服务体系，为开发者提供全链路 AI 开发环境，覆盖营销-设计-开发-训练-测试-运行-运营七态闭环全流程工具，助力开发者打破开发壁垒、提升开发效率，快速完成 AI 产品从场景挖掘到长效运营的全流程落地，降低开发与交付成本。

提供充分的资源保障，通过开发者社区打通内外部各类优质资源通道，依托公司在云原生、大数据处理、AI 大模型等领域的技术积淀，为开发者提供充足的算力支持、模型资源与数据样本；同时建立完善的资源调度与运维保障机制，实现资源的智能分配与实时监控，从底层保障各类工具、平台与服务的稳定运行。

构建开放共赢的开发者服务生态。建立标准化工具上架流程，联合内外部资源迭代工具、模型及行业方案；搭建技术资源共享平台，打通壁垒实现成果高效流转，形成“工具赋能开发者、开发者反哺生态”的良性循环，提升生态粘性与核心竞争力。

6、信创领域产品与服务

6.1 信创 IaaS

6.1.1 IaaS 云基座

全栈自主可控的云基础设施平台，支持“一云多芯”异构算力统一纳管与智能调度，提供云主机、裸金属、容器、存储、网络等基础资源服务，具备多云统一管理、资源分钟级交付、智能监控运维等核心能力，助力构建安全、高效的信创算力底座。

6.1.2 多云管理平台

实现对私有云、公有云、混合云及非云资源的统一纳管，打破“信创孤岛”，支持跨平台资源调度、运营与监控，为企业提供一体化的云资源管理解决方案，降低多云环境管理复杂度与运营成本。

6.1.3 信创服务器

提供通算与智算服务器一站式采购、设计、部署与运维服务，支持定制化配置，适配主流国产 CPU 与硬件资源，具备自主可控、安全合规特性，适用于构建自主可控的算力基础设施，支撑数字化转型与业务创新场景。

6.2 信创数据库

6.2.1 思原国产数据库

全场景国产化数据库，具备集中式、分布式一体化架构，支持多场景需求，兼容主流数据库基础语法，可满足高并发吞吐和海量数据存储需求。具备高可靠、高可用、高性能、弹性扩展、企业级安全等特性，配套智能化、自动化运维保障与实时监控告警能力，适配主流国产服务器、操作系统及芯片，助力企业数字化转型。

6.2.2 思原分布式内存数据库

纯自研国产化关系型内存数据库，性能远超传统数据库 10 倍，采用分布式架构，数据分布透明，支持横向扩展与应用无感部署，具备多数据副本、多集群容灾能力，适用于高性能、高并发、低时延的结构化数据存储和事务处理场景。

6.2.3 思原国产分布式缓存

独立自主研发的新一代内存数据缓存产品，兼容主流缓存产品功能，无开源依赖与商务风险。独创数据存储与传输压缩机制，资源开销更优，支持物理机与容器环境一键部署，具备优异读写性能，深度适配国产软硬件，适用于高频交易数据缓存、风险控制数据存储、商品库存管理等场景。

6.2.4 思原分布式文件系统

分布式全局共享文件系统，专注解决小碎文件场景性能瓶颈，支持高 IOPS 型与高容量型文件存储，可与容器平台集成。具备高并发、高可用访问能力，支持多租户管理与配额管控，提供无感迁移、生命周期管理等能力，适用于海量数据文件存储的云计算应用领域。

6.2.5 思原多模数据库

面向物联网场景的分布式多模数据库，支持云边端协同，具备高速写入、极速查询、SQL 支持、随需压缩、AI 驱动自治等特性。一库多用支持多模数据存储，兼容多种开发语言与原生 API，可支撑企业知识库建设、实时决策指标计算、向量数据平台构建等多场景应用，具有高可用、高可靠、低成本、易运维等优势。

6.2.6 数据库配套工具

涵盖数据库开发、管控、同步、比对、性能分析等数据库自带全流程工具，包括一站式开发调试环境、集群全生命周期管理平台、数据同步工具、数据一致性校验工具、性能负载分析工具等，实现数据库开发、运维全流程支撑，提升效率、降低风险。

6.3 信创中间件

包含消息中间件、缓存中间件、网关中间件、业务流程管理中间件等全品类组件，100%自主可控零依赖，支持百万级 QPS 与高并发场景，向下兼容国产软硬件，向上提供标准化接口，是全栈国产化替换的“缓冲带”与“连接器”。

6.3.1 思原数据库中间件

面向关系型数据库打造的安全与适配中间件，可对接 MySQL、Oracle 等数据库，通过 SQL 执行组件与安全插件结合，实现敏感字段转换、数据安全访问管控，同时支撑数据库语法适配与请求转发，是国产化数据库替换的重要衔接组件，适配主流国产软硬件生态。

6.3.2 消息中间件

全自研零开源依赖的消息通信组件，支持百万级 QPS 高并发场景，提供消息队列、发布订阅、异步通信等核心能力，向下深度兼容国产 CPU、操作系统，向上提供标准化接口，保障业务系统间的高效、可靠通信，适配电信、金融、政务等行业核心业务场景。

6.3.3 其他中间件

含网关中间件、业务流程管理中间件等全品类组件，100%自主可控零依赖，支持高并发场景下的流量管控、业务流程编排与自动化执行，是全栈国产化替换的“缓冲带”与“连接器”，适配各行业数字化转型的技术架构需求。

6.4 信创迁移工具

6.4.1 云迁移平台

提供多场景自动化迁移服务，具备迁移评估、智能调度、数据同步、业务验证等全流程能力，支持非云化物理机、裸金属及异构虚拟化迁移，保障业务平滑上云和信创改造，降低迁移风险与周期。

6.4.2 数据库迁移工具

适配信创数据库体系的专属迁移工具，实现多源异构数据库间的架构适配、数据迁移、语法转换，支撑数据库国产化替换全流程，保障数据一致性与迁移效率。

6.4.3 代码迁移助手

针对信创场景提供代码语法适配改造服务，支持数据库、中间件等语法转换，具备系统分析、自动化重构、测试验证等能力。可扫描解读代码工程，生成优化建议与重构代码，自动生成单元测试并修复问题，降低迁移代码错误率，缩短单系统迁移任务时长，减少人工干预率，支持新需求持续迭代。

6.4.4 应用迁移工具

支持源码可见与不可见场景的应用适配迁移，提供容器化部署、逆向工程还原源码等解决方案。配合代码上线流程，实现应用平滑部署与信创化改造，适配不同技术架构的迁移需求。

6.4.5 灰度发布平台

建立信创域与非信创域对等环境，通过流量放大、指标抽样与双轨运行机制，保障应用迁移过程中系统稳定性。支持从非核心业务到核心业务的渐进式切换，实现应用平滑分流，降低迁移对业务的影响，助力平稳过渡至信创环境。

（四）公司的经营模式

公司以员工为主体进行自主研发和生产运营。

1、采购模式

公司在业务开展过程中的对外采购主要包括软件外包服务采购和部分计算机、服务器等系统集成硬件设备采购。公司的采购均严格按照相关采购制度执行，具体情况如下：

1.1 软件外包服务采购

出于降低自身人力成本，提高项目执行效率的考虑，公司通常在两种情况下进行软件外包服务采购：一是为弥补软件开发项目的暂时性人手不足，将项目中部分非核心模块外包给第三方进行开发；二是将项目外围模块，如用户界面设计等部分外包给专业第三方进行开发。

公司在报价、口碑、技术实力等多方面对软件外包供应商进行筛选，经过多年发展，公司已经建立了比较完善的供应商管理体系，与主要供应商之间形成了良好稳定的合作关系。选定供应商后公司与其签订外包服务合同。外包工程实施完毕后，公司组织产品部门和技术部门对项目进行验收。验收通过后，以对应的主合同通过公司客户阶段性验收为前提，在收到客户的阶段性付款后向供应商支付合同款项。

1.2 计算机、服务器等系统集成配套设备采购

销售人员首先根据合同约定发出设备采购申请，由商务部门通过比价确定供应商，技术部门负责设备配置。项目运营部负责验收设备。验收通过后，公司按照合同约定向供应商支付货款。

2、产品开发及服务模式

2.1 产品和定制开发模式

公司软件开发包括产品研究开发和定制开发。

前者是公司基于行业和技术的发展趋势及市场需求，每年投入的研究开发。并结合过往项目经验总结提前研发的产品，既可以独立销售，也是后续定制软件的基础；

定制软件则是公司根据客户的个性化需求，基于前期研发的产品进行的定制软件开发，形成系统并销售和服务客户。

2.2 服务

公司完成满足客户需求的软件上线后，将继续为客户提供新需求和维护服务，包括将客户需要实现的新功能嵌入原有系统和系统运营维护。

公司的运维能力建立在已有的产品和技术基础上，通过常驻外派、现场支持、远程诊断等手段保证客户系统新需求的实现和系统稳定运行。

3、销售模式

3.1 定制软件开发、服务类

公司针对不同客户，组织产品部门人员深度挖掘其客户痛点和需求，并参考研发的产品能力，结合自身丰富的行业应用经验，提出最适合用户的解决方案。在双方充分沟通的基础上，最后以合同文本的方式确认用户的需求。

公司软件开发业务的拓展通常有两类，一类是新增业务，另一类是老客户原有系统的升级改造，或者是系统技术服务业务。

对于新增业务，公司首先由销售部门负责与客户相应的业务管理部门建立沟通关系，了解客户的潜在需求，其后由销售部门引导产品、技术部门与客户沟通具体业务需求，确定和落实解决方案。然后由销售部门、产品部门和商务部门

基于过往项目经验和本次项目目标，基于成熟和研发的产品能力，共同制定竞标或定价方案，与客户协商价格、工期、收款等合同条款，最后由公司商务部门负责与客户签订合同。

对于老客户原有系统的升级改造或者是系统技术服务业务，通常由客户提出要求，派驻现场的工程师直接与客户沟通，在销售部门和商务部门的辅助下根据投入的人力和工作总量报价，最后由商务部门负责商讨合同条款，签订合同。

3.2 运营类

运营类业务是指基于自主产品研发为客户提供持续的服务，通过与客户共同成长获得收益的商业模式。公司在原有软件开发和技术服务的基础上，将加大该类模式的投入，基于公司愿景和发展规划，公司对业务架构和组织进行调整，并加强在智慧城市、大数据、物联网、电子商务产品的研发、运营推广，形成标准化、行业通用的服务，使其具备行业客户规模复制推广能力。

在具体的销售结算模式上，包括以下几种模式：

1）按资源占用量收费，包括 SaaS / PaaS / IaaS 所使用的业务能力及占用资源；

2）按收入或者利润分成；

3）按一定阶段 License 授权、开通数，使用数等市场情况分成；

4）按需定制化服务单独计费。

运营类业务与公司传统模式不同，是公司在万物互联网时代转型、规模发展的重要探索。

3.3 产品类

基于研发的产品，分为 PaaS、SaaS、IaaS 类。满足客户需求的情况下，可独立作为产品系统销售。特别是 PaaS 类、IaaS 类产品，包括部分 SaaS 类产品，具备产品销售特征，正在大力拓展。基于客户订购的产品，签署合同协议后，交付和实施、运营。

收入主要为产品许可收入、实施和开发收入、产品支持服务收入：

1）通常按照授权使用许可，对不同产品的功能应用模块及并发数或注册数进行计费。

2）安装部署、实施交付与定制开发的工作量计费。

3）产品支持服务，产品一般会有一定期限的质保期，可为客户提供电话、网络及自助服务工具等手段的保障性技术支持。如客户需要更深入的运营维护、现场服务等需另外签署服务合同。

终端用户签署产品使用许可、实施开发和支持服务合同后进行产品交付和服务模式。

报告期内公司的主要经营模式未发生重大变化。

（五）主要业绩驱动因素

1、市场和客户驱动

1.1 运营商领域

2025 年，电信运营商的核心驱动力聚焦于“算力+AI+5G-A”，推动服务形态向“通信服务、算力服务、智能服务”三位一体升级。运营商正经历从流量管道的传统经营，向算力+智能服务的价值经营战略转型：在政企侧，深化数字化转型赋能，推动云网算资源融合管理升级；在个客侧，强化 2C 价值经营，提升数智化服务体验。面对这一产业变革，公司将紧密契合运营商战略方向，重点发展政企与个客业务产品，大力发展算力基础设施，构建坚实 AI 技术底座，并持续推动网络技术创新，以全方位的数智化能力支撑运营商价值经营升级，共创数字经济发展新篇章。

1.2 城市领域

数字政府作为数字中国建设的关键组成部分，亦是推动数字经济与数字社会协同发展的重要驱动力。随着新兴技术的深度应用，其赋能政府场景。在政府业务发展及自身能力提升的推动下，云计算、数据治理、大数据、人工智能等新

兴技术的采用率日益提高。市场规模持续拓展，建设模式不断演变，催生出智慧城市的全新服务模式。公共服务、城市治理、产业协同等领域均以数据为核心，以“数据共享”为特色的智能平台应运而生，“互联网+服务”的新业态蓬勃发展，且在更为宏观的城市群发展进程中，这一趋势将不断深化。未来，云安全、应用安全和安全运营均具有较大的发展潜力。

1.3 产业和企业领域

当前，我国中小企业数字化转型已进入战略机遇期。随着数字技术与实体经济深度融合，中小企业对轻量化、精准化、可复制的智能化解决方案需求日益迫切。然而，企业在转型过程中仍面临技术门槛高、投入成本大、人才短缺等多重挑战，亟须以平台化、智能化的服务助力其降本增效、提升竞争力。

1.4 算力网与数据安全领域

2025 年，受国家“人工智能+”战略与 AI 大模型爆发驱动，算力需求激增，推动企业从自建 GPU 集群转向租用第三方智算中心。“东数西算”工程深入推进，西部枢纽凭借绿色低成本优势成为核心载体，加速非实时业务西迁。在此背景下，算力即服务（CaaS）模式日趋成熟，市场形态从传统机柜租赁向“算力供给+运营服务”升级。客户需求分层显著：头部企业聚焦高密度、低能耗绿色算力，政企及国企重视数据安全与算力自主可控，中小企业通过算力调度平台获取普惠算力。产业正加速向规模化、集约化、国产化发展。

1.5 人工智能领域

人工智能作为数字经济核心引擎与产业智能化升级的关键底座，在国家“人工智能+”行动与《人工智能安全治理框架》等政策驱动下，加速向金融、制造等“N+行业”深度渗透，从单点工具应用迈向全流程、全场景智能重构。伴随生成式 AI、多模态大模型等技术快速迭代与政策红利下的万亿级市场爆发，商业模式从“卖模型”向“卖服务+价值”演进。客户需求已从“能用”升级为“用好、用出价值”，聚焦场景适配、全生命周期服务及安全合规，推动 AI 从技术替代向价值赋能转型。

1.6 信创领域

为构建国家数字安全、解决“卡脖子”问题，国家将信创作为数字中国与供应链安全的核心支撑，通过部际联席会议、政府采购标准及央企替代红线构建起“国家战略+地方落实+行业规范”的三级政策体系，推动信创从党政领域向金融、电信、能源、医疗等“2+8+N”全行业规模化渗透。在此背景下，客户诉求已从“能用”升级为“好用”，不仅需要基础软硬件产品，更亟需适配国产环境的全生命周期服务与合规性能保障。

2、技术驱动

技术创新作为公司核心业绩驱动因素，持续为经营增长注入内生动力。公司立足企业数智化转型核心需求，加强数字经济范畴下新一代企业架构研究，分析数字经济生态底层逻辑，打造以国产化智算基础设施底座和 AI 端到端智能开放体系为基础，贯通业务能力中心、数智赋能平台、数据要素变现全流程的、左中右模式的一体化数字经济企业架构。

公司以核心技术国产化为导向，深耕多领域技术创新，构建全方位技术驱动体系。在国产化信创领域，聚焦核心软件自主可控，突破技术壁垒，保障产品安全合规，满足信创认证。

在算力领域，侧重算力并网、算力调度、算力交易计费等技术，实现对算力资源的高效利用；可信数据空间规范数据互联互通，保障数据安全交付、可信溯源；将边缘计算等前沿科技融入数据中心建设运营实践，依托边缘计算优化响应效率实现算力的高效利用和低碳运行。

在人工智能领域，智能体侧重多智能体协作及多模态交互，实现从感知、分析到执行的闭环赋能，大模型聚焦行业定制化开发的场景大模型，适配多场景落地，AI 一体机实现软硬协同和端服务+云服务模式，降低行业智能化门槛；

同时，公司强化专利等技术创新成果转化，不断提高产品的质量和水平，快速完成产品孵化或产品升级以及产品落地应用见效，进一步放大技术驱动效能，从而使公司产品在市场上具有持续核心竞争力。

3、产品研发驱动

以“企业业务价值驱动”为设计原点，研究并创新性地提出了“员工”—“客户”—“产商品”这一“三点三边”端到端业务梳理模型和方法，解构梳理价值跃升底层逻辑，孵化思特奇“企业大脑”智能体能力矩阵，赋能企业实现价值穿透式增长和生态化重塑。面向运营商、城市、产业和企业等不同客户群体，成功研发出“六横七纵”的 AI 生态平台、数据要素一体化产品与服务、新型算力网基础设施支撑与服务等一系列先进的多元化产品，帮助客户创造更多商业价值。

3.1 运营商领域

随着我国数字经济建设步伐提速，企业数智化转型需求、6G 预研发，电信运营商全面推动做大做强通信服务、算力服务、智能服务。运营商十分重视国产化和自主可控的软件研发，将会扩大合作，提升联合创新研发水平。为“推进数智化转型，实现高质量发展”，运营商推动系统集约化建设，构建深度融合的数智集约化业务支撑系统，全面提升系统支撑效能和数智化服务水平。在数智化新基建方面，运营商建立 5G+算力网络+中台的“连接+算力+能力”新型信息服务体系支撑能力，同时，在 IT 领域，运营商对大数据、人工智能、安全、能力中台、云网一体化、算力网络、6G、低空经济等领域全面激发科创新动能，加强算网大脑、多模态大模型、隐私计算、内生安全等关键技术研发，一体化推动 5G 增强演进和 6G 预演，推动新质生产力发展，强化融合创新应用、赋能未来产业。

3.2 城市领域

政府作为城市建设的主导者，掌握和分配着城市的各种资源，在当前数字经济形势下，智慧城市建设意义愈显重大。一方面，人民日益增长的美好生活需要促使政府在智慧政务等公共服务方面数字化转型，通过构建统一的公共运营和服务体系，实现云上服务，线上办公；另一方面，从城市经济发展角度看，政府在城市中台、经济中台等的建设发展需求强烈，通过中台能力，可以快速沉淀共性能力，实现数据跨域融通、需求快速响应、决策敏捷支撑。政府在城市、经济等公共治理平台能力和软件支撑方面研发诉求越加强烈。

3.3 产业和企业领域

在国家推动企业数字化转型的战略背景下，数字化基础设施、技术平台及核心能力已成为产业升级与企业运营的关键支撑。公司积极主动推动人工智能、可信数据空间等前沿技术在实践中的创新应用，持续加大研发投入，以产品研发为牵引，加速技术与业务深度融合，助力产业和企业实现数智化转型与升级。

3.4 算网基础设施及数据安全领域

2025 年，国家层面出台系列政策推动算力互联互通与智能算力发展，行业迎来技术突破与产业落地的高速增长期，智算中心等市场规模大幅攀升。思特奇将东数西算确立为公司业务发展的一个战略方向，加大研发投入力度，积极进行布局并构建东数西算全链路端到端的产品体系，打造“数、算、网、安”一体化的算力生态。

3.5 人工智能领域

2025 年，人工智能技术加速向产业深水区迈进，大模型与智能体（Agent）规模化落地成为驱动数智化升级的核心引擎。思特奇紧抓时代机遇，持续加大人工智能领域的研发投入，全面深化“一体两翼”发展战略。公司依托深厚的技术积淀，面向电信运营商、城市及产业领域，创新构建了行业领先的 AI 公共服务平台与“开箱即用”的智能体产品体系，实现 AI 能力从底层构建到全场景应用的端到端闭环，通过人机协同的新型协作关系全面赋能千行百业的业务流程重塑与效能跃升。

3.6 信创领域

在国家信创战略引领与自主可控要求下，各行业信创转型需求迫切，面临全栈适配、平滑迁移、生态兼容等核心痛点。思特奇聚焦信创核心技术研发，以构建全栈自主可控产品体系为目标，深耕基础设施、软件平台、智能赋能等关键领域，持续突破技术瓶颈，赋能千行百业信创转型，助力产业新质生产力发展。

4、组织敏捷变革驱动

2025 年，公司围绕“文化与组织优势”的深化，以“思特奇精神重塑”为核心，以人智协同为关键要素重构了组织结构、岗位序列和组织机制。通过系统性的文化活动和先进技术理念宣贯，增强了团队凝聚力，贡献价值和员工的归属感，启动了覆盖全员的、里程碑式的文化重塑工程，旨在将“创造价值、实事求是、拼搏进取”的精神内核深度植入每一个组织单元，为公司的持续发展注入更强大的文化动能。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位

1、市场概述

公司归属于软件和信息技术服务业，国家工业和信息化部是软件行业的主管部门。软件产业是国家战略性新兴产业，是国民经济和社会信息化的重要基础，对国民经济的发展和综合竞争实力的增强具有举足轻重的作用。

2025 年，是“十四五”规划圆满收官之年，更是“十五五”规划谋篇布局的关键之年。随着数字产业化和产业数字化的持续推进，在 5G、大数据、云计算、物联网等新基建的有力支撑下，数字社会、数字政府和数字经济成为国家级的发展战略，并快速地进入发展爆发期，成为当前我国最具活力、最具创新力、辐射最广泛的经济形式。《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》明确提出：迎接数字时代，加快建设数字经济、数字社会、数字政府，以数字化转型整体驱动生产方式、生活方式和治理方式变革。习近平总书记强调指出，加快数字中国建设，就是要适应我国发展新的历史方位，全面贯彻新发展理念，以信息化培育新动能，用新动能推动新发展，以新发展创造新辉煌。

2、公司主要的市场

在数字经济蓬勃发展的新时代，思特奇将秉承高质量发展理念和服务数字中国的大局观，以优质的产品、技术、服务、运营能力为客户持续创造价值。

2.1 面向电信运营商的市场

作为提供数智化基础设施的企业，公司持续巩固在中国移动、电信、联通、广电行业市场的 IT 核心支撑厂商的领导地位，与运营商集团、省公司、专业公司保持长期战略合作关系，并不断拓展国际化市场。公司以“工具、平台、数据、流程、机制”五要素为抓手，通过 AI 技术赋能业务场景贯通，赋能运营商生产运营、客户服务、经营管理、研发设计、产业协同等场景全面数智化。

2.2 面向城市的市场

思特奇遵照国家《关于深化智慧城市发展推进城市全域数字化转型的指导意见》的战略布局，不断加强城市全域数字化转型基础设施及应用生态的技术研发与拓展工作。其中，城市全域数字化转型基础设施和应用生态是思特奇借助云计算、大数据、人工智能、区块链以及创新金融科技等技术，联合合作伙伴生态共同打造的、面向城市经济、产业和生态共荣的平台及生态产品。其核心价值在于汇聚本地产业资源要素，重塑生产关系，重构业务流程，催生新的生产要素，辅助政府构建服务于本地的数字经济基础设施及应用生态，助力地方政府构建具有地方特色的数字经济创新体系。

2.3 面向产业和企业的市场

国家持续深化“数字中国”战略，密集出台系列政策举措，加大对企业在数字化转型、数据要素配置及产业链协同等方面的支持力度。在此背景下，行业数字化转型正加速从“单点应用”向“全域一体化”演进，破除“烟囱式”系统壁垒、激活数据要素价值、促进大中小企业融通发展，已成为企业转型的核心诉求。顺应这一趋势，思特奇依托自主研发的“五层三域”产业数字化架构，与产业链主企业深度合作，搭建并运营产业互联平台及企业数智化转型服务体系，以易信基础设施底座为核心，构建端、边、云一体化的数字化平台，着力破解企业系统孤岛与数据割裂等痛点，实现数据统一聚合与高效复用，释放数据要素价值，助力客户向“数据驱动”型组织转型。该底座深度融合数据中台、业务中台、技术中台及统一门户等关键能力模块，协同构建完整的技术支撑体系，实现多方高效连接与智能协作，为产业及企业数字化转型提供坚实支撑。

2.4 面向算网基础设施及数据安全的市场

2025 年，正值国家东数西算战略后期，在国务院发布《国务院关于深入实施“人工智能+”行动的意见》的宏观背景下，思特奇将东数西算确立为公司业务发展的一个战略方向，加大研发投入力度，积极进行布局并构建东数西算全链路端到端的产品体系，打造“数、算、网、安”一体化的算力生态。与此同时，打造“算联”自营品牌，构建算力网交易撮合模式，积极探寻算力网运营之道，力求发展成为东数西算行业的顶尖综合服务商与领先的算力运营商。随着算力分布式调度的开展，数据、任务跨区域传输，数据安全成了市场上迫切需求解决的诉求，如何保证数据传输的安全及数据存储安全、访问安全成了市场的热点话题，公司紧紧围绕市场需求，为此打造可信数据空间、数盾、网络连通器等产品，利用数据传输的加密、存储的加密、出入权限控制等技术，实现了数据多维度的加密和安全保障，并基于算力网调度进行算力调度过程中数据安全的多重保护，实现多层级，多数据中心联动防护，保障数据安全及网络安全。

公司依托自身在数据中心及算力调度技术优势，积极推进智算中心业务，不仅开展自建智算中心的运营，同时也面向拥有数据中心的客户开展智算中心运营服务。公司主要服务于国家八大枢纽及十大集群同时也服务于算力服务商，以算力调度和市场运营平台为基础，面向国家枢纽集群提供算力网调度服务，同时公司以并网纳管技术服务算力服务商，让分散的资源得到有效的管理和约束，降低算力服务商的资源运营成本，为算力并网提供了条件。算力网调度和市场运营平台可面向算力需求侧提供算力自助服务，为算力需求方提供算力的供给，且调度到最合适的资源，让其得到满足。同时公司在数据安全方面，提供全面的产品及服务，保障算力需求方在使用算力过程中数据及网络传输得到安全保障。

2.5 面向人工智能的市场

当前国家已构建“顶层设计+专项支撑+规范兜底”的 AI 政策体系，围绕创新突破、融合赋能、合规发展三大方向，深入推进“人工智能+”行动，攻坚算力芯片、行业大模型等关键技术，完善算力与数据底座，同时强化生成式 AI 备案、算法伦理等合规监管，推动 AI 从技术突破走向规模化场景落地。

思特奇稳居 AI 领域第一梯队，入选 2025 人工智能领军企业 100 强，自主研发的易问·九思大模型入选百大 AI 产品。公司紧扣国家政策导向，加速构建 AI 原生全栈式产品及服务体系，助力千行百业数智化转型。技术层面，聚焦电信运营商、城市政务、金融、文旅等行业核心领域场景，加大九思大模型、场景化适配技术的研发投入。场景与合规层面，我们深耕“人工智能+”场景，打造可复制的标杆应用，如智能投标助手、一线服务助手、AI 编码助手、ChatBI 等智能体应用，在多行业实现规模化落地。另外，严格落实生成式 AI 备案、算法评估等合规要求，获国家网信办双重备案等权威资质，是产业智能化转型的核心服务商。市场与生态层面，我们积极对接政府政策补贴与项目资源，打造 AI 公共服务平台，构建产业链协同生态，探索“智能体即服务”“模型即服务”“数据即服务”“算力即服务”等新型商业模式，推动 AI 能力高效落地，助力企业实现高质量发展。

2.6 面向信创的市场

信创行业已步入规模化深化落地的成长期，从早期党、政领域基础软硬件替代，全面向“2+8+N”全行业渗透，金融、电信、能源、政务等核心行业的核心业务系统国产化改造成为主流，行业需求从政策驱动转向“政策+价值”双轮驱动，技术成熟度与生态协同性大幅提升，形成以自主可控底座为核心、全栈适配、一体化服务的产业发展特征。从周期性来看，行业已度过初期的试点探索阶段，进入需求规模化释放、技术产品快速迭代、生态体系加速完善的成长周期，且信创作为数字经济自主可控的核心支撑，行业发展具备强持续性，受宏观经济波动影响较小，伴随各行业数智化转型持续释放长期增量。

公司依托多年产品技术积淀，以构建自主可控的信创技术底座为核心，联动产业链伙伴打造共生共赢的产业生态，已成为信创领域全栈解决方案核心服务商，核心数据库产品完成多项权威信创认证，全栈产品与主流国产软硬件厂商实现深度生态适配，凭借运营商核心信创目录准入优势及行业落地案例，在电信、政务、金融等“2+8+N”关键领域的信创底座建设和系统改造中占据重要市场地位。

3、公司行业市场的地位

3.1 电信运营商市场的核心厂商

作为国内领先的电信运营商核心业务系统提供商，公司三十年来一直专注于电信运营商核心系统，以“大数据+AI+安全+能力+云+5G”为核心，在六大领域提供数智化服务：

在个客/家客支撑域，构建 AI 原生计费账务体系，深耕终端与电子渠道运营，通过“AI+公众”系列产品，实现营销、业务办理等场景提效，保障存量稳定与增量拓展。

在政企支撑域，围绕行业态势感知、商机运营、销售作战、DICT 项目管控、政企风控管理、生态合作伙伴管理、政企客户运营分析七大关键环节，搭建全流程运营平台，融入 AI 能力实现拓客增收与管控高效。

在政企数字产品域，聚合全域能力构建开放中台，打造一站式门户与能力超市，通过 AI 与数据要素产品补足短板，助力业务增收。

在云网域，以规划建设、运行维护、智能优化到价值运营的全生命周期管理为核心，融合 AI 与数字孪生技术，推出网络智能体等产品，推动网络运营智能化转型。

在 I/B/D_aaS 域，构建全栈技术底座：IaaS 层提供安全可控算力基础设施；B_PaaS 层支撑业务云化重构与 AI 孵化；D_PaaS 层实现数据安全流通与智能分析。

在 AI 域，依托九思大模型打造百余种场景化智能体，覆盖营销、运维等全流程，在多省规模化落地，关键场景效率提升超 50%。

从而加快数智化能力形成，为推动高质量发展、推动中国式现代化贡献电信力量。

3.2 数字城市的创新领先厂商

基于三十年来积累的电信级能力、数字产业化方面的优势，以及成熟完善的产品和技术能力，思特奇重点聚焦数字城市领域的城市全域数字化转型基础设施平台建设，以及应用生态的繁荣。围绕“技术+平台+数据+运营”，不断加大科研创新力度和研发投入，包括算力、大数据、大模型、AI、物联网、区块链、云原生、数字孪生、信创数据库等新技术新产品，因地制宜发展数字化能力，赋能创新业务提质增效发展。思特奇数字城市（经济）基础设施和应用生态运营体系已经在多个城市落地运营，相关服务辐射全国 30 多个城市及地区政府，为城市数字化和经济高质量发展树立起新标杆。

3.3 产业和企业数字化转型的创新厂商

公司成立三十年来，始终立足于 ICT 行业，深耕 ICT 基础设施、软件产品及行业解决方案，积累了从设备、产线到企业级平台及产业生态的贯通式服务能力。以此为核心基础，公司打造融合软硬件的一体化产品与高质量服务体系，以

开放共赢的生态平台为千行百业的数字化转型提供坚实支撑。目前，公司产业互联网平台已覆盖制造、旅游、餐饮、医疗、教育、白酒、金融等 25 个行业；在智能制造与企业数字化领域，创新提出“五层三域”数字化转型体系架构，累计服务超 20000 家中小企业客户，凭借深厚的技术积淀与广泛的产业覆盖，确立了在产业和企业数字化转型领域的创新厂商地位。

3.4 算网基础设施及数据安全领域综合服务及运营服务商

作为算力基础设施运营领域的领先企业，思特奇深度参与算力监测调度、算电协同、算力通道等方面的规划工作。同时，公司积极参与国家“数盾”体系的团体标准撰写，积极推动其在市场中的实际应用。此外，公司还着力探索并构建算力网市场运营体系，致力于成为东数西算领域卓越的综合服务提供商和算力网运营商，具体体现在：在枢纽集群域，思特奇是国内首家在东数西算项目中成功上线算力调度体系并实现显著收益的厂商；在城市域，思特奇是首批落地验证以“算力消纳”为切入点的城市算力网模式的建设、运营厂商；在电信运营商域，思特奇凭借 30 年运营商行业的技术、服务沉淀，覆盖了移动、电信及联通等总部+省公司的算力调度运营平台；在其他领域，思特奇有自己独立的算力调度运营门户，并依托中国中小企业协会平台，可迅速推广、触达算力需求市场。

3.5 人工智能的全域赋能标杆型厂商

作为深耕 AI 近十年的技术领航者，公司入选《2025 人工智能领军企业 100 强》，自主研发的易问·九思大模型入选“年度百大 AI 产品”，凭借国家网信办双重备案资质、30 余项 AI 专利及软件著作权，构建起技术与合规双重壁垒。打造“算力-数据-模型-应用”全栈闭环，成为兼具技术深度与场景落地能力的产业 AI 服务商。

在细分市场中，思特奇是运营商 AI 赋能核心合作伙伴，提供上百场景化智能体，与四大运营商实现全业务链路绑定，相关业务贡献高比例营收；同时作为产业数字化 AI 基础设施服务商，在政务、金融、文旅等多领域实现规模化项目落地与深度应用，形成“技术+生态+规模”的竞争优势。提供能力轻量化+场景定制化+服务全周期的商务模式，成为连接技术与产业的关键枢纽型 AI 厂商，为千行百业智能化转型提供端到端解决方案。

3.6 信创领域全栈解决方案服务商与生态引领厂商

公司深耕信创产业，以自主创新为核心，构建覆盖基础设施、基础软件、应用软件及迁移服务的全栈信创能力体系，成为推动“2+8+N”全行业国产化转型的核心力量。公司响应国家科技自立自强战略，打造全栈信创解决方案架构，以信创数字化为核心，依托领先可靠的信创安全体系和稳定高效的基础设施体系，赋能各行业客户信创建设。核心产品矩阵完善，核心代码自研率高，满足信创要求，全面适配主流国产软硬件。解决方案广泛覆盖“2”类党政核心领域及金融、电信、交通、教育等“8”类重点行业，同时向制造、文旅等“N”类泛行业延伸，凭借端到端自主可控、国产组件替代、去 O 改造三大路径，为客户提供从规划、适配、迁移到运维的全生命周期服务。在电信领域助力核心系统国产化升级，在政务领域赋能数字政府自主可控建设，在金融领域保障业务系统安全合规运行，在交通等行业推动核心业务底座自主化改造，已在多行业落地大量项目，系统承载海量用户规模，积累了丰富的全行业适配与实施经验，持续为千行百业信创转型赋能。

（二）客户所处行业的发展情况

1、科技创新推动产业发展取得新突破，电信业发展提质增效明显

2025 年通信业圆满收官，“十四五”规划目标全面达成：

（1）个人与家庭市场，从单一规模扩张到价值深耕。用户总量稳步扩大，5G 渗透率全球领先，流量消费持续活跃，家庭数字化基础设施完成升级。个人市场：移动电话用户规模达 18.27 亿户，高出全球平均水平 22.5 个百分点；其中 5G 用户达 12.04 亿户，渗透率 65.9%，达全球平均水平 2.1 倍；流量消费创历史新高，月户均流量（DOU）20.74GB，全年

移动互联网流量 3958 亿 GB，同比增长 17.3%。家庭市场：宽带用户 5.83 亿户，其中千兆用户 2.38 亿户，占比 34.5%；FTTR 用户 5939 万户，家庭数字化从“一根线”升级为“一个家”。

（2）政企市场，彻底摆脱了过去单纯依靠专线出租的传统模式，在数字化转型浪潮中扮演了“新质生产力使能者”的角色。1）产业数字化方面：截至 2025 年底，5G 行业虚拟专网累计建成 7.5 万个，全年新增 1.9 万个；“5G+工业互联网”项目数超 2.3 万个，重点工业互联网平台设备连接数超 1 亿台。应用范围已广泛融入国民经济 91 个大类，工业互联网实现 41 个工业大类全覆盖，通信发展成为推动千行百业数字化转型和智能化升级的关键引擎。2）商业成果方面：截至 2025 年底，三大运营商超过 1000 万元的项目，总计中标 1129 个，金额总计 309.25 亿元。

（3）算力与新兴业务市场，作为动能转换的核心引擎，重塑了运营商作为科技创新型企业的市场定位。算力领域：2025 年，中国移动算力投资达 373 亿元，中国联通算力投资同比增长 28%，中国电信算力投资同比增长 22%；截至 2025 年底，三大运营商可调度智能算力规模超 94.4EFLOPS，同比增长 87.6%，其中中国移动智算规模达 61.3EFLOPS，中国电信智算规模达 43EFLOPS，中国联通智算规模达 30EFLOPS。新兴业务市场：2025 年包括云计算、大数据、移动物联网、数据中心等在内的新兴业务收入达 4508 亿元，同比增长 4.7%，占电信业务收入的比重提升至 25.7%，拉动电信业务收入增长 1.2 个百分点。

2、数字经济已成为国家核心战略，市场空间巨大

面向城市领域：《数字中国建设整体布局规划》提出了“2522”的数字中国建设整体框架，明确了数字中国建设的战略定位、指导思想、主要目标、整体框架，并从夯实数字中国建设基础、全面赋能经济社会发展、强化数字中国关键能力、优化数字化发展环境、加强组织实施保障等方面进行了详细部署。2025 年数字经济政策体系以数据要素市场化为核心，通过基建升级、产业融合、国际合作“三线并进”，强化数字技术与实体经济的深度协同。

2025 年 4 月国家发展改革委、国家数据局印发《2025 年数字经济发展工作要点》，提出加快释放数据要素价值、筑牢数字基础设施底座、提升数字经济核心竞争力等七个方面重点任务，加快构建促进数字经济发展体制机制。

2025 年 5 月国家数据局综合司印发了《数字中国建设 2025 年行动方案》，提出以数据要素市场化配置改革为主线，构建全国一体化数据市场。城市作为国家经济发展、社会治理、公共服务的单元，是推进数字中国建设的综合载体，是反映数字中国建设成效的重要窗口。推进城市数字化转型、智慧化发展，是面向未来构筑城市竞争新优势的关键之举，也是推动城市治理体系和治理能力现代化的必然要求。党的二十大报告指出，要加快建设数字中国，发展数字经济，促进数字经济和实体经济深度融合。

城市交通、能源、环保等领域的数字化转型也在加速推进，为智慧城市市场的增长提供了新的动力。产业经济领域中，制造业、农业等传统产业通过数字化升级，提高了生产效率和产品质量，增强了市场竞争力。城市治理方面，数字化技术的应用使得城市规划、管理和决策更加科学、精准和高效，提升了城市的运行效率和管理水平。民生服务领域，教育、医疗、养老等公共服务的数字化，让居民享受到更加便捷、优质的服务。

随着数字经济的发展和国家对智慧城市建设的重视，未来智慧城市市场规模有望继续保持快速增长。一方面，技术创新将不断推动智慧城市的发展，如物联网、大数据、人工智能等技术的融合应用，将为智慧城市建设带来更多的可能性。另一方面，政策的支持和引导也将促进智慧城市市场的繁荣，政府将加大对智慧城市建设的投入，推动相关产业的发展。同时，企业和社会资本也将积极参与智慧城市建设，为市场的发展注入新的活力。

3、随着中国市场转型升级的加速推进，产业和企业的数字化转型迫在眉睫

随着中国市场转型升级加速推进，产业和企业的数字化转型已进入关键攻坚期。2024 年《政府工作报告》明确提出要加快发展新质生产力，以科技创新推动产业创新，加快推进新型工业化，塑造发展新动能新优势。

在此战略指引下，2025 年国家围绕产业数字化与人工智能融合、中小企业数字化赋能、重点行业场景化转型等关键方向，密集出台系列政策举措。在战略层面，国务院部署实施“人工智能+”行动，推动人工智能与实体经济深度融合，加速数字经济从“数字化”向“数智化”跃升。在中小企业层面，多部门联合推进中小企业数字化赋能专项行动，通过“链式”转型路径，发挥龙头企业带动作用，促进大中小企业融通发展。在行业层面，聚焦制造业等重点领域，以场景化、图谱化方式精准推进数字化转型，形成可复制、可推广的转型范式。上述政策构建了以人工智能为引领、中小企业专项突破、重点行业精准落地的系统化推进格局，为产业和企业数字化转型提供了明确的发展导向与广阔的市场空间。

从市场发展来看，我国产业数字化正步入高速增长期。根据《中国数字经济发展研究报告（2025 年）》，2024 年，我国数字经济规模稳步提升至 59.2 万亿元，占 GDP 比重达到 43.8%，同比提升 1 个百分点，数字经济已成为支撑国民经济发展的重要基础性力量。在企业层面，数字化改造对提升企业成本利润率效果显著，数字化投入每提升 1%，主营业务成本率下降 9.17%，成本费用利润率提高 6.71%。同时，中小企业已成为提速数字化转型的关键主体，从“被动适应”到“主动引领”，转型意识逐步增强，技术创新与产品升级加速，展现出较强的转型活力与发展潜力。

4、随着东数西算战略落地，人工智能火爆，引领产业飞速发展

面向东数西算领域：2025 年 5 月，工业和信息化部等部门印发《算力互联互通行动计划》，提出需制定标准规范，构建算力互联互通相关标准体系，以推动算力高质量发展。2025 年 8 月，国务院发布《国务院关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，提出强化智能算力互联互通与供需匹配，创新智能算力基础设施运营模式，鼓励发展标准化、可扩展的算力云服务，促使智能算力供给实现普惠易用、经济高效、绿色安全。

思特奇在东数西算领域研发的产品与服务，有效契合国家发展指导意见，同时在市场落地过程中与市场需求高度适配，有望在这场科技浪潮中赢得发展机遇。与此同时，国内头部互联网企业及科技公司加快 AIGC 布局，政府也牵头建设公共智能算力中心，以满足社会数字化转型需求，全国智算中心投资热度高涨，中国智算中心市场规模大幅攀升。中商产业研究院发布的《2025-2030 年中国智算中心发展洞察与市场前景预测研究报告》显示，2025 年中国智算中心市场规模达 1356 亿，同比增长超 34.4%。中商产业研究院分析师预测，2026 年中国智算中心市场规模将达到 1763 亿元。

5、人工智能成为核心驱动力，赋能千行百业数字化转型全面提速

运营商行业作为核心客户领域，正从传统通信服务商向综合智能服务提供商转型，AI 成为关键增长引擎。2025 年上半年，三大运营商 AI 相关收入呈倍数级增长，中国电信智能收入同比增幅达 89.4%，算网数智业务收入占比持续提升，资本开支重点向算力、AI 倾斜，中国移动、中国电信智算规模分别达 61.3EFLOPS、77EFLOPS。行业对政企数智化支撑、云网自智运维、精准营销等解决方案需求旺盛，推动全业务链路数智化升级。

在战略深化趋势下，运营商将推动 AI 与通信、算力、服务深度协同，构建“AI 原生”业务体系。思特奇算力网调度可实现异构算力资源统一纳管与智能调度，已中标多地算力调度项目，构建“区域算力一张网”，完美支撑运营商全国一体化算力网建设。同时，思特奇 AI 原生体系架构，贯通算力、数据、模型、智能体应用全栈资源，与运营商“连接+算力+智能”战略形成深度协同，助力其打造核心增长引擎。AI 新营销通过“一客一策”精准触达，契合运营商客户个性化服务需求；智聆触客助力一线服务智能协同，提升运营商线下服务效率；AI 政企数字员工贯穿“售前-售中-售后”全流程，支撑运营商行业赋能业务扩张；AI+视联网解决方案则为运营商参与智慧城市建设提供了核心工具，拓展了 AI 应用边界。这些产品已形成超百个场景化智能体，全面覆盖运营商市场、政企、网络、服务等核心领域，与未来场景拓展趋势高度契合。

城市政府领域，数字化基础设施建设提速。2025 年，在“人工智能+”行动与智慧城市深化转型政策驱动下，城市政府 AI 应用从分散试点迈入规模化、体系化新阶段，核心围绕“数据融通、算力集约、治理智能”三大方向实现跨越式发展。政策层面，国家密集出台《深化智慧城市发展推进全域数字化转型行动计划》《政务领域人工智能大模型部署

应用指引》等重磅文件，明确要求以城市为综合载体，构建“一地建设、多地复用”的集约化 AI 部署模式，以“平台+数据+运营”为核心的服务模式成为主流。各地积极构建城市级信息融合体系，推动数据跨部门可信流通，在政务服务、城市治理、数字经济等领域的智能化需求持续释放，为全域智能决策、政务数字员工等产品提供广阔落地场景。

产业企业领域发展迅猛，2025 年转型迈入“AI 原生驱动”新阶段，AI 已从技术探索转向价值务实，成为企业降本增效、业务增长的核心引擎。根据《中国企业智能化成熟度报告（2025）》，全年智能化转型领先企业（四级-五级）占比升至 39%，其中 AI 原生企业占比达 9%，较 2024 年实现显著突破，标志着 AI 原生理念已渗透企业战略核心。采矿、文旅、制造等行业纷纷推进“五层三域”体系落地，通过数字化改造优化生产调度、降低运营成本。行业呈现区域多点开花态势，在北京、四川、贵州等多地形成产业数字化平台集群，数千家企业通过转型实现降本增收，产业链协同数字化、生产流程智能化成为核心发展方向。

6、信创产业加速规模化落地，自主可控生态构建成效显著

（1）政策体系持续完善，多维度驱动产业发展。国家层面持续强化信创战略刚性约束，通过完善核心软硬件自主可控标准、规范央企采购管理、推进安全可靠测评常态化等举措，推动信创从政策引导向规模化落地深化，覆盖航空、化工、钢铁等重点行业技术改造需求。地方层面形成差异化推进格局，北京、上海、广东等多地出台聚焦产业集群建设与适配中心布局，中西部地区加速政策落地承接，“国家统筹+地方特色”的政策体系进一步筑牢产业发展制度根基。

（2）市场规模稳步扩容，行业渗透持续加深。2024 年我国信创产业市场规模约 1.5 万亿元，近五年复合增长率超 30%，预计 2025 年将突破 2 万亿元。市场结构上，基础设施占比超 53%，应用软件占比提升至 38.2%，信创云、数据库等细分领域增速突出，复合增长率均接近 30%。应用领域从“2+8”行业向“N”行业全面延伸，党政领域替代基本完成，金融、电信、能源等关键行业核心系统替代加速，教育、医疗、制造等行业试点逐步铺开，形成全域渗透格局。

（3）技术创新持续突破，自主可控能力提升。核心技术自主化程度持续提升，国产 CPU 国产化率已超 70%，数据库、操作系统等产品在兼容性、性能等方面实现关键突破，部分产品性能已对标国际主流水平，可支撑超大规模用户与海量数据存储需求。技术融合成为核心趋势，云原生、AI 大模型与信创产品深度结合，智能迁移、自主运维等“信创+智能化”解决方案规模化应用，数据安全管理、量子安全等创新技术落地，进一步筑牢产业安全防线。

（4）生态布局不断完善，区域与行业覆盖拓宽。国产化生态协同深化，形成“芯片-操作系统-数据库-中间件-应用软件”全链路适配体系，主流国产软硬件厂商完成互认证，适配产品数量持续增长。区域发展呈现集聚效应，行业应用案例持续丰富，形成一批可复制、可推广的标杆项目，推动产业从“可用”向“好用”跨越。

三、核心竞争力分析

（一）客户优势

公司在 ICT 深耕三十年，有着专业且经验丰富的技术服务团队，以及为客户持续不断创造价值获得的良好合作基础，乘数字经济之风，持续打开成长空间。公司秉承为客户贴身服务的理念，坚持以客户为中心，基于“三点三边”方法论，不断开发适合客户需求、提升客户价值的软件产品。客户遍布全国，以专业的服务赢得业界良好的口碑。

1、在运营商领域，公司与中国移动、中国联通、中国电信、中国广电等运营商建立了长期、紧密、共赢的合作关系。思特奇不仅提供面向数智化转型的咨询、规划、产品与平台，更通过深度嵌入客户生产运营环节等全生命周期的专业运营团队，实现从“支撑”到“共生”的演进，与客户同发展、共命运。

2、在城市领域，在长期服务于运营商数智化升级过程中，思特奇沉淀出一批成熟、可复用的数智化产品与平台能力，并逐步向城市与政府领域延伸。通过将大数据、云原生、AI 等前沿技术与城市治理场景深度融合，公司已为全国 30 余个城市提供智慧城市服务，并深度参与重点城市的长期运营，携手政府共同探索、持续演进智慧城市新模式。

3、在产业和企业领域，公司基于对中小企业转型痛点的深刻理解与模式创新，为企业用户提供“云+智能”的贴身服务，助力其在新市场、新机遇中实现敏捷转型与价值跃迁。这一领域的持续深耕，不仅推动着企业客户的高质量发展，也为公司打开了更广阔的产业增长空间。

4、在算力网与数据安全领域，公司深度参与国家数据安全及算力网相关标准的研制与验证并依托运营商多年积累的客户资源，凭借其在数字经济、智慧城市领域的品牌影响力，同时借鉴成功案例，面向城市、政府、中小企业和运营商，提供与东数西算相关的产品及服务，以落实国家东数西算政策要求，助力城市、政府、中小企业和运营商实现数字化转型。

5、在人工智能领域，核心竞争力体现在全栈适配、场景深耕与价值落地三大维度。依托“六横七纵”架构与易问·九思大模型，提供从算力、数据到应用的端到端服务，百余种场景化智能体可精准匹配不同行业需求。深耕运营商、政务等领域数十年，懂行业痛点与业务流程，能定制“一人一策”解决方案。以“产品+服务”双轮驱动，通过“七步闭环”实施路径保障落地效果，助力客户降本、增效、增收，同时凭双重备案资质与全栈技术，降低客户转型门槛与合规风险，成为长期信赖的智能化伙伴。

6、在信创领域，公司依托 ICT 领域深厚积淀，将运营商、城市政府、产业企业等存量客户长期合作关系延伸至信创场景，成功进入中国电信信创目录，借助运营商渠道快速渗透政企客户。聚焦“2+8+N”全行业，提供全栈信创解决方案，精准匹配合规与业务需求。客户遍布全国 20 余省，覆盖金融、电信、政务等关键领域，兼顾央企国企与中小企业需求。

（二）研发优势

公司以技术为核心竞争力的发展战略贯穿于公司管理的整个生命周期。2025 年，公司推进企业 AI 原生数智化转型战略，围绕科技创新驱动发展，加强与顶尖高校合作，坚持通过自主研发、联合研发、技术创新、产品创新、业务创新、生态体系创新，加快具备自身优势的新产品新技术研发和落地应用，持续提升公司核心竞争力。

公司以客户为中心，构建市场与产品深度协同的研发体系，依托长期行业技术积累、自主核心专利布局及完善的产学研用生态，集中专家、技术团队，持续研发投入，在人工智能、国产信创，算网基础设施和数据安全、政企服务产品、视联网等方面进行技术研发创新和技术提升，持续打造贴合客户核心需求的技术与产品，形成稳固且可持续的技术竞争优势。

1、产品技术优势

1.1 人工智能

创新性提出了企业智能模型，引领 AI 原生架构体系，助力企业价值实现，提出企业智能模型，并基于此构建“六层七态”AI 原生架构体系。企业智能架构上，以业务价值为导向，以领域数据与知识为基石，聚合内外部 MCP 能力，依托自研九思多模态大模型底座，构建覆盖全业务场景的智能体系统。企业价值实现上，通过企业价值的层层分解，形成具备分级业务价值的企业级智能体群，重构企业价值流，显著提升企业运营和决策效率。

在 AI 智能体方面，场景覆盖电信运营商的大市场领域、网络业务领域、政企支撑以及城市、产业/企业等行业应用各领域，显著提升一线生产与决策效率，实现精细化运营和降本增效，实现 AI 价值的共生共赢。

在 AI 基础设施和技术底座方面，升级 AI-PaaS 平台，建设标准化、自动化、可持续进化的 AI 生产线，并通过研发企业级可信数据流通平台，保障数据安全与合规共享；升级 AI 智能体平台，支持一键创建、多智能体协作及多模态交互；全面升级智能知识库，实现多模态知识的自动化采集加工、图谱自动化构建和高效检索；配套完善权限管控与策略配置，新建 AI 能力网关，聚合内外部 MCP 能力，并实现云原生服务向 MCP 自动化转换；九思大模型聚焦企业数智化需求，研发场景大模型实现特定领域语言模型，支撑定制化行业大模型，助力企业降本增效。

在 AI 一体机方面，聚焦云边端架构下的端侧能力构建，成功打造云边协同 AI 大模型一体机产品，年内圆满完成两大核心产品形态的研发与落地：云端协同模型推理一体机与云端协同模型训推一体机，全面实现云端协同能力。产品架构具备高度兼容性，同时支持英伟达芯片与国产信创芯片，有效满足不同场景下的算力需求，为公司构建自主可控、灵活扩展的 AI 基础设施体系奠定了坚实的技术基础。

1.2 信创

公司打造全栈自主可控产品体系，重点攻坚 IaaS 云基座、多云管理平台及思原系列数据库技术升级、AI 原生与信创全栈融合、跨架构异构适配技术。思原国产数据库 100%兼容 Oracle/MySQL 语法，实现零代码平替；分布式内存数据库性能较传统数据库大幅提升，支撑百万级高并发读写；多模数据库实现多类型数据联合分析，搭配自研应用迁移工具，形成全流程迁移工具链。依托规模化交付经验与研发成果落地，完成多行业核心应用国产化改造，助力客户实现核心系统自主可控与云原生演进，推动信创规模化落地。

1.3 算网基础设施和数据安全

在算力调度方面，研发国内领先的算力网调度和市场运营平台、算力网数据安全平台、算力网监测平台、超算调度平台，从调度、监测、安全及运营等四个维度构建高效灵活的服务体系，打造连接算力供给侧与需求侧，开放、弹性、安全的一体化算力网，实现对算力资源的高效利用，优化资源配置，降低用算成本，激活算力市场，促进算力基础设施赋能百行千业。

在数据安全方面，研发涵盖运行协同、数据汇聚、资源统筹三大子系统的集群—数据中心两级一体协同安全保障数盾平台，实现两级联动的预警通报及协同处置，大幅提升安全管理的可视化水平与决策效率，全面强化威胁检测准确率和事件响应及时性，为“东数西算”工程筑牢坚实安全底座。

在可信数据空间方面，成功打造了覆盖“互联互通、数据安全交付、可信追溯”全链路的技术产品体系，形成面向城市、龙头企业、产业的可信数据空间平台产品。打通了数据要素从资源化到产品化、从产品化到资产化的关键路径，形成了“集中受控分析”与“分布联合计算”双模式并行的安全解决方案，实现了对数据从生成、授权、流通到使用、销毁各环节操作的不可篡改记录与自动化审计。

1.4 政企服务产品

面向政务、金融、文旅、工业等千行百业的政企客户，在业务端到端运营方面，研发政企系列产品及服务，完成对政企客户的业务全流程支撑，其中研发交付的“智慧调度系统”“DICT 项目精细化管理平台”，实现了政企“调度全网贯通”与“项目生产集中化”两大战略转型任务，通过平台化、智能化建设，支撑政企业务实现高效协同与精益运营；在产品供给侧，研发系列政企数字产品，以企业价值链为输入打造标准化产品矩阵，提供灵活的产品解决方案，实现政企需求的快速响应，形成平台可复用-场景可拓展-价值可汇聚的生态闭环，实现政企 AI 价值共生共赢。

1.5 视联网

研发视联网平台，依托综合性视联网中枢，集成视频接入、转发、智能分析、存储四大核心能力，融合 AI 与大数据，达成智能化运维、高效运营，动态监测守护安全，为政企及小微用户定制全流程视频方案，技术优势赋能场景化价值释放。

2、研发组织优势

2.1 研发的执行部门

为了更好地发挥主观能动性，拓展市场增量和发展空间，为客户创造更大价值，公司梳理了目前的产品业务，找到了业务增长发力点，重构了产品线并制定了重点突破方向。协同产品线和分支，思特奇研究院也进行了业务和产品的组合重构。聚焦域的定位和使命，进行短中长期的产品规划，制定了相应的研发策略和研发计划。同时各专业体系也切入

到产品级、域级、研究院三级组织，进行赋能、审核。保证研发项目目标的高质量达成。另外，未来科技研究院作为专业技术研究机构，同思特奇研究院协同，基于年度规划识别的重点课题进行攻坚克难。

2025 年，思特奇未来科技研究院积极和顶尖高校研发团队，开展多维度的学术探讨，与北京大学、西安交通大学、南开大学、北京理工大学、西北工业大学、山东大学等国内顶尖学府围绕 AI 大模型技术在软件工程领域的创新应用、软件工程智能化、低空经济发展、科技创新攻坚项目等主题展开深度研讨，双方在技术难题上的交流与合作，为相关领域的技术创新提供了新的思路和方向，校企建立了良好的政用产学研联动机制，为技术研发和产品升级注入新活力。

2.2 研发的高效平台及工具应用

为了持续规范化生产过程，提升产品研发质量，提高产品研发效率，贯彻落实公司的云原生与全面敏捷转型，公司基于 EP 企业级方法论，以人为本，持续迭代 ADevOps 平台，重点规范公司生产流程，自研并集成优秀生产工具，并基于公司的各种标准生产流程完善自定义工作流，适配不同类型产品研发场景下的生产方式，最终实现端到端生产管控。

基于 ADevOps 平台，统一生产入口，为研发团队不断提供优秀的平台、工具和环境，流程自动化、AI 化，有效地提升交付质量和生产效率，为保持产品优势持续提供助力。

聚焦研发高效平台搭建与工具深度应用，以“筑牢基础、提升效能”为核心：

1、简化操作

通过简化操作流程、实现任务自动流转、精准匹配资源等核心能力，减少生产全环节的无效时间消耗，提升个人工作效率与团队协同效率，加快项目交付周期；

2、方案推荐

实现生产过程交付物自动分类入库，建设公司级知识库，沉淀技术文档、解决方案与最佳实践，为研发人员提供统一的知识检索与复用平台。

3、持续纳管生产工具

搭建 ADevOps 需求助手，通过自动化手段完成需求线索采集，提升线索获取效率，助力精准需求挖掘与转化；

发布指令中心，支持流水线命令执行与问题序号化响应，便于高效调度、流程标准化、问题可追溯、结果易梳理、协作更统一；

搭建表格自动转换 UML 图工具，以自动化能力替代人工绘图，攻克团队绘图能力不足、制图效率低下的难题；

AI 编码助手完成插件升级，兼容多款主流开发工具，支持多文件解析，突破片段补全局限，支持智能体与 MCP 工具接入，支持可选模型列表，编码效果更佳。

生产线 AI 化改造落地，引入生产场景智能体，为用户提供专属解决方案与使用推荐，全面提升生产运营效率；

推进 AI 编码助手落地推广，同步搭建自动化运营体系，实现工具使用全流程监控、数据归集，完成代码复用率量化核算与效能评估；

“易系列”工具落地见效，易运营实现多系统自动化日报生成，易运维完成数据稽核及签到提醒，易监控开发主机巡检功能，实现运维状态实时感知。

4、建立 AI 端到端生产过程

面对企业数智化转型浪潮，公司围绕场景、数据集、模型三大核心要素，创新构建“需求、设计、开发、训练、测试、运行、运营”七态协同生产模式，为 AI 场景的快速迭代提供了高效支撑，既加速了 AI 应用开发进程，又保障了模型在实际业务场景中的持续优化与稳定运行。

在需求态，通过对需求全流程的标准化、阶段化管理，实现了从“机会捕捉”到“项目落地”的闭环，帮助企业提升效率、降低决策风险，在激烈的市场竞争中构建起高效、精准的营销能力体系。

在设计态，通过对需求分析、方案设计、评审及智能体细化设计的全流程管控，实现了业务需求向技术实现的高效转化，为 AI 项目的开发落地筑牢设计根基，保障项目在技术层面的专业性、可行性与可扩展性。

在开发态，平台采用模块化设计与低代码架构，大幅降低 AI 应用开发门槛；同时集成自动化数据标注与预处理工具，在严格把控数据质量的前提下，显著缩短数据准备周期，为研发工作提效赋能。

在训练态，借助分布式训练框架与弹性计算资源，平台可高效处理大规模数据集，支持多类深度学习模型并行训练，大幅提升模型训练效率与迭代速度，为 AI 技术创新提供算力与算法支撑。

在测试态，通过体系化的赋能，将测试活动从分散的、依赖人力的环节，转型为标准化、流程化的现代化质量保障体系。在全面提升测试质量与效率的同时，打通研发价值链的堵点，加速价值流动，是支撑企业落地持续测试与 DevOps 理念的坚实基础。

在运行态，构建高可用、低延迟的 AI 推理引擎，适配多硬件环境下的模型部署需求；同步集成实时监控与日志分析功能，实现模型生产运行全流程的可监控、可追溯，保障业务场景稳定运转。

在运营态，通过构建数据反馈闭环与持续学习机制，实现模型的动态更新与迭代优化，助力业务团队快速定位问题、调整策略，确保 AI 应用与业务需求同频共振，最大化发挥技术价值。

七态协同的生产模式，不仅加速了 AI 技术在业务场景的落地应用，更为企业数智化转型提供了坚实的技术支撑。未来，公司将持续深化该生产模式，探索更多 AI 创新应用场景，推动技术与业务深度融合，赋能企业高质量发展。

2.3 研发成果

企业软实力提升：通过资质认证＆知识产权管理对新领域、新技术的不断演进和拓展，在相关行业申请更多的有价值的资质和知识产权，提升公司的品牌形象和核心竞争力，为商务项目提供有效助力。报告期内，公司共获得发明专利 22 项，包括：AI 类、安全类、大数据类、云计算类；软件著作权 53 项，包括：AI 类、5G 类、云计算类、大数据类；公司新增 3 项资质、有 9 项资质通过年度审核、对 5 项资质进行了再认证；此外，继 2025 年 3 月通过国家互联网信息办公室第十批深度合成服务算法备案后，经过北京市委网信办、中央网信办的层层审核，公司成功完成生成式人工智能服务备案。

2.3.1 发明专利

报告期内，公司共获得 22 项发明专利，具体如下：

应用方向	专利号	专利名称	应用领域及价值
AI	ZL202410623470.7	多场景企业大模型训练方法、系统、电子设备和存储介质	面向人工智能大模型领域，一种企业大模型场景设计、训练和优化的算法和系统实现
AI	ZL202410606931.X	一种多类别发票识别方法、系统、电子设备和存储介质	面向人工智能大模型领域，提升企业运营效率，降低人工投入，减少人为错误，增强企业数据管理能力
AI	ZL202510652736.5	基于模型预判与 AI 外呼取证的电信诈骗治理方法及系统	面向人工智能领域，保护青少年群体，提前阻断涉诈行为，避免落入帮信陷阱
云计算	ZL202110857840.X	一种针对业务规则分析及组件复用的设计方法	面向分布式系统 java 后台应用业务实现设计领域，快速实现支撑的解决思路
云计算	ZL202111143283.1	一种电信业务的外呼模块对接方法及系统	面向智能营销、智能算法领域，提升订单激活率
云计算	ZL202111460414.9	一种针对开关机指令积压的自动解决方法及系统	面向开关机指令领域，减少因为指令积压造成用户使用感知，减少投诉和收入损失，提升客户满意度

云计算	ZL202210641961.5	业务调用关系的监控分析方法及系统	面向监控运维领域，对业务系统的业务调用关系进行可视化的监控和分析，进而快速定位业务系统中的故障节点和恢复业务故障
云计算	ZL202210780564.6	一种基于 zk 的消息中间件生态兼容系统及方法	面向分布式系统，物联网，金融与账务计费各领域，通过异步消息队列打破服务间的直接依赖关系，实现系统模块的松耦合
云计算	ZL202010681104.9	一种表征监控系统的健壮程度的方法、系统和电子设备	面向监控服务保障领域，及时了解监控系统本身发生的故障，降低了监控系统的容错率。
云计算	ZL202110981743.1	一种基于内存缓存的业务调用日志关系分析方法及系统	面向日志分析运维领域，串联各业务系统服务之间的调用关系链路，同时节点关联明细日志数据，为业务侧快速排查服务调用问题提供保障
云计算	ZL202111038335.9	一种根据 G 网号码进行融合活动推荐的方法及系统	面向电信行业营销业务场景支撑领域，提升融合群营销推荐能力
云计算	ZL202110772613.7	基于 JAVA 注解实现 Redis 缓存和分布式内存库访问切换的方法	面向交易密集型系统使用不同类型缓存，能够快速切换，减少成本
云计算	ZL202210750490.1	一种关联数据的存储方法、装置、设备及存储介质	面向云计算领域，减少常规方法设计的数据表占用的储存空间，提升样本关联 ID 的存取效率
云计算	ZL202110880827.6	一种基于 JAVA 注解生成数据库建表语句的方法及系统	面向数据开发领域，解决代码的版本与数据库表的版本不一致的问题
云计算	ZL202210806590.1	一种可配置控制 CRM 业务重复办理的方法及系统	面向 CRM 业务受理系统，有效避免了因网络重试、前端重复点击、系统超时或并发提交等原因导致的业务重复办理和异常订单的产生
大数据	ZL202210173702.4	一种基于 flink 自定义 sink 的数据处理及推送方法及系统	面向大数据实时计算领域，减少资源消耗，表可动态增减，减少运维成本
大数据	ZL202110897902.X	一种基于外部参数统计工单系统流转总时间的方法及系统	面向智能营销、数据开发领域，解决了流程环节流转计算总时间的问题，反馈系统的真实运行情况
大数据	ZL202210288784.7	基于目标标签贡献度的自动化数据探索方法及系统	面向数据开发领域，通过自动化特征选择与数据探索，显著提升了数据挖掘效率，减少了人工编写代码的重复劳动
大数据	ZL202411140466.1	一种信控停开机流量的调控方法	面向账务计费领域，通过基于往月停开机记录，预测用户未来行为的方式，灵活控制信控流量，以保障下游通道畅通的同时，最大限度地减少了延迟停机的现象发生
数据库	ZL202210652046.6	基于 Oracle 数据库的分区快速创建方法及系统	面向数据库领域，定期对未来年月的表分区进行快速、准确的创建
安全	ZL202111295489.6	基于动态数据的程序设计一致性验证方法及系统	面向数据开发、数据校验、数据安全领域，自动化、智能化的校验流程，以及高效的数据处理与展示机制
安全	ZL202210508153.1	一种测试环境与第三方互联网环境的通讯系统及通讯方法	面向网络安全领域，统一与第三方互联网应用交互，增加对外访问的安全管控

2.3.2 软件著作权

（1）母公司软件著作权情况：

应用方向	软件全称	版本号	登记号	应用领域及价值
AI	思特奇营销交付 APP 软件	V3.2.0	2025SR0198749	面向运营商业务销售领域，通过 AI 能力提升生产效率与加快业务增长，实现客户价值

AI	思特奇智能客服中心系统	V3.2.0	2025SR0197183	面向客户服务领域，通过 AI 能力提升客服人员效率，保障服务质量，提升客户满意度价值
AI	思特奇政企智能体渠道平台	V1.0.0	2025SR1385393	面向政企客户智能服务与运营决策领域，依托 AI 能力为政企客户提供精准商品推荐服务，结合需求描述与历史行为数据输出匹配方案，提升产品转化效率；支持以问答形式完成产品订购、订单/发票/账户查询、缴费等全场景业务办理，优化客户业务流程效率与服务体验；为运营人员提供业务数据智能分析及客户聚类分析能力，输出针对性运营策略建议，全面提升政企服务智能化水平与运营决策科学性价值
云计算	思特奇研发项目管理平台	V1.0.0	2025SR0197054	面向研发项目管理领域，聚焦 DevOps 研发过程管理，助力企业提升交付效率、保障软件质量、实现敏捷协同与持续创新
云计算	思特奇业务开通编排中心软件	V2.3.0	2025SR0193268	面向通信领域，实现云、网、算等基础能力根据业务场景灵活编排，快速支撑业务交付
云计算	思特奇公有云管理平台	V3.2.0	2025SR0287274	面向公司各个部门和 cdoc，简化公有云资源的全生命周期管理、降低运维成本、提升资源利用率与业务敏捷性，同时帮助企业规避多云/混合云场景下的管理混乱与成本失控问题
云计算	思特奇开发云平台	V1.1.0	2025SR0287254	面向开发者，打造了一套完整的开发云体系，为开发者提供多元化的开发工具，包括传统应用开发、数据能力开发、AI 能力开发的工具；并提供规范化的开发交付流程，帮助我们的生态合作伙伴快速交付面向特定场景的企业应用；并在此基础上提供能力开放与运营，提升生态合作伙伴打造所在产业、行业的能力生态价值
云计算	思特奇分布式数据库系统	V6.0.0	2025SR0287226	面向国产 OLTP 数据库领域，满足高并发吞吐和 PB 级海量数据存储等业务场景，具备高可靠、高可用、高性能、弹性扩展、企业级安全、低成本等特性，为客户提供完整的国产数据库解决方案，助力企业数字化转型
云计算	思特奇微服务网关平台	V1.3.0	2025SR0287184	面向电信运营商、政府、智慧城市等数字化转型核心领域，适配“端-边-云-用”全架构及多场景需求，作为终端与云端核心枢纽提供接入管控、边缘计算等能力，降低集成复杂度，助力业务敏捷迭代
云计算	思特奇云原生 PaaS 系统	V1.4.0	2025SR0287178	面向电信运营商、政企及产业企业，适配城市数字化转型需求，以云原生架构构建标准化底座，整合核心技术提供多元能力，适配场景并保障系统可控，助力业务创新与数字经济生态构建
云计算	思特奇 EP 企业平台	V4.0.0	2025SR0279564	面向企业全员与全业务领域，提升运营协同、决策效率与组织创新价值。通过构建以角色为中心、多端一体化的智能平台，实现从战略到执行、从个人到组织的无缝连接与数字赋能

云计算	思特奇 GIS 能力共享平台	V3.0.0	2025SR0287146	面向运营商、智慧城市等领域，平台通过标准化接口与模块化设计，将复杂的 GIS 能力封装为可快速调用、灵活组合的服务，让非专业开发人员也能通过简单操作完成 GIS 应用搭建，大幅降低了 GIS 技术的普及门槛与应用成本
云计算	思特奇数字孪生平台	V1.0.0	2025SR0287094	面向智慧城市、低空经济、机房运维等全生命周期管理领域，提升复杂系统协同效率、预测性决策能力与创新服务价值
云计算	思特奇网管能力服务中心系统	V2.1.0	2025SR0287080	面向运营商和垂直行业 5G 专网运维运营领域，提升 5G 专网运维效率、运营效能及数字化服务创新价值
云计算	思特网络数字化运营中心软件	V8.0.0	2025SR0279503	面向 AI 技术构建智能化运营能力领域，将 AI 技术融合进网络建设和运维的业务流程中，提升网络建设与运维效率，优化资源配置，降低建维成本，提升网络的整体运营效率
云计算	思特奇向量数据库平台	V1.0.0	2025SR0287061	面向运营商、金融、政务等关键行业，以向量数据库作为核心的 AI 数据基座，通过提供国产化、高可靠的全栈解决方案，以及开箱即用的行业知识库与智能体工具链，助力客户快速构建具备长期记忆、精准检索与深度推理能力的业务系统，从而在数据安全可控的前提下，实现知识价值挖掘与业务智能化的根本性提升
云计算	思特奇业务保障服务支撑平台	V1.0.0	2025SR0287025	面向运营商网络业务保障领域，提供全面的感知监控、智能分析、故障定位与快速处置能力，实现对用户感知、网络性能、业务质量的全流程保障，从而提升网络运维效率，降低故障影响，确保业务连续性与服务体验，助力企业降本增效
云计算	思特奇分布式缓存系统	V3.7.0	2025SR0287013	面向缓存、实时应用与高速数据处理领域，基于 Redis 打造的高性能内存键值数据库，凭借低延迟、高并发优势提升系统响应速度，支持数据持久化与多类数据结构，适配多业务场景，是构建高可用架构的关键组件
云计算	思特奇分布式文件系统	V3.6.0	2025SR0296593	面向存储领域。多主机共享文件系统、适用于多种文件存储场景，对海量的小碎文件读写性能表现优异
云计算	思特奇分布式内存数据库系统	V8.4.0	2025SR0296163	面向 OLTP 领域，自主研发的一种在内存运行的关系型数据库，可比传统数据库快 10~20 倍。主要面向高性能，高并发，低延时，高可用场景下的结构化数据存储和事务处理
大数据	思特奇大数据 MPP 平台	V1.1.0	2025SR0406116	面向数据分析与实时决策领域，提升企业运营效率与商业洞察力价值
大数据	思特奇时序数据库软件	V1.7.0	2025SR0406068	面向时间序列数据管理与分析领域，提升系统监控、趋势预测与实时业务响应能力价值

大数据	思特奇账务处理中心系统	V1.0.3	2025SR0196779	面向客户服务领域，通过解决账务系统所面临的“跑、冒、滴、漏”收入流失风险，以场景的维度进行分析、归类、比较、可视化呈现业务的分析结果，给客户提供有价值的数据分析结果并通过提升应用性能，提前进行风险控制，减少客户投诉，提升客户满意度
大数据	思特奇数据挖掘场景中心平台	V1.0.0	2025SR0198944	面向数据挖掘、数据治理方向，覆盖数据汇聚、数据建模、数据分析、数据应用的全流程，贯通“感知-数据-信息-知识/洞察-决策-行动/应用-再感知”的闭环价值转化链条，具备构建端到端的场景化解决方案
大数据	思特奇实时流计算平台	V5.8.0	2025SR0197221	面向实时数据处理和分析领域，具有低延迟处理、高容错性、水平扩展、状态管理等能力，能做到加速业务决策、降低风险与损失、增强用户体验、复杂事件处理
大数据	思特奇融合计费中心平台	V11.3.0	2025SR0198938	面向运营商及中小企业在离线计费运营领域，通过存量运营，增量扩展，提升生产效率、满意度和价值并加快业务增长
大数据	思特奇大数据基础平台	V5.8.0	2025SR0198949	面向大规模数据存储和离线计算领域，提升数据存储及安全访问能力、资源按需灵活分配、快速响应上层业务应用
大数据	思特奇大数据标签服务平台数据指标管理体系软件	V1.8.0	2025SR0196959	面向全行业，其价值在于消除数据混乱、实时感知业务动态、支撑精细化决策，助力企业从经验驱动转向数据驱动，实现效率提升与风险降低
大数据	思特奇计费账务系统	V1.0.0	2025SR0190296	面向后台任务、智能值守领域，为系统的稳定运行做保障，从而提升系统的安全性和稳定性
大数据	思特奇数据治理平台	V2.3.0	2025SR0321390	面向企业数智化转型领域，平台实现多源异构数据的标准化和规整统一，形成数据资产目录，提高数据的可访问性和可操作性，系统能够更好地理解和利用这些数据；通过质量管理确保数据的准确性、完整性、一致性和及时性，为 AI 训练提供高质量数据供给，为业务决策提供精准的数据支撑；通过实施严格的数据访问控制和隐私保护措施，确保数据使用安全合规
大数据	思特奇大数据管控平台	V3.8.0	2025SR0287159	面向企业级大数据平台建设与智能化运维运营领域，统一纳管 Hadoop 与 MPP 组件，提供租户级资源权限、实时监控、数据运营及 SQL 开发能力，全面提升多租户环境下的资源利用、运维效率、开发敏捷性与安全合规水平
CRM	思特奇维系挽留中心系统	V7.0.0	2025SR0197194	面向运营商客户价值运营领域，通过存量客户价值运营，实现客户的保有率、满意度和价值提升
CRM	思特奇智能终端好帮手系统	V1.0.0	2025SR0196586	面向信创领域，通过客户端程序提供终端检测和终端应用服务，提供信创客户端软件服务

CRM	思特奇产商品管理系统	V7.5.0	2025SR0196952	面向运营商产商品价值运营领域，构建以“产品工作台”为核心的一站式产品运营管理平台，集成产品运营视图、标签管理、分析报表、测试能力、生命周期流程管理等功能，实现产品运营管理的全面数智化
CRM	思特奇线上线下一体化平台	V2.2.0	2025SR0195346	面向线上线下业务支撑与运营优化领域，提升前台灵活应变、后台资源调配及用户体验、运营效率、资源节约能力价值
CRM	思特奇政企自服务商城平台	V1.0.0	2025SR0335610	面向政府、企业服务等多场景，通过整合政府、企业、运营商资源，以数字化手段重构服务流程，价值体现在效率提升、模式创新、生态聚合与用户体验优化，通过技术赋能，解决传统政企服务中的痛点，推动产业升级，并持续深化技术融合与行业渗透，成为推动政企服务高质量发展的核心引擎
CRM	思特奇政企使用面平台	V1.0.0	2025SR0321523	面向政务管理、公共服务、企业数字化转型及产业协同等领域。通过流程自动化、智能调度及跨部门协同，显著提升公文处理、民生服务应急响应效率；在企业端，优化销售管理、供应链协同调度，降低运营成本。同时，平台强化数据安全与合规，通过加密技术、权限控制及合规审计确保敏感信息保护。此外，基于数据分析工具为政企决策提供科学支持，推动社会治理现代化与产业升级，实现效率提升、成本节约与服务优化等多重价值
CRM	思特奇政企服务信息化系统	V1.0.0	2025SR1386027	面向运营商 DICT 业务领域，通过搭建全新系统替换原有平台，提升省公司 DICT 项目管理支撑数智化水平，实现项目全生命周期线上化、透明化、精细化管理，深度融合业务数据与财务数据，强化项目风险管控与运营数据分析能力，高效响应市场需求及变化，全面提升 DICT 业务管理效能与运营价值。
CRM	思特奇集团业务办理系统	V1.0.0	2025SR1385953	面向政企集团业务受理领域，建设具备“一单清”能力的集团业务办理系统。系统立足政企客户多样化需求，按场景分类定义集团业务，整合接入、通信、数据、增值、行业应用等全品类产品，实现多产品灵活组合与融合受理；通过提供一单办理、一体化融合优惠、合并打票、融合开通、融合计费的全流程便捷服务，全面提升政企客户服务体验与业务运营效能价值

CRM	思特奇政企一站式门户软件	V1.0.0	2025SR1385783	面向政企客户服务与运营商业务管理领域，通过打造统一便捷的政企服务入口，对齐政企客户与运营商不同角色操作界面，实现业务流程线上化、标准化，降低人工成本，提升用户使用效率与满意度；构建分层权限管理体系，按企业人员、运营者、管理者、运营商人员等角色划分权限范围，辅以分级授权机制，保障数据安全与操作可控；搭建从注册认证、订单处理到缴费开票的全生命周期服务闭环，结合数据分析与智能推荐功能，全面提升客户服务质量、平台客户黏性与业务运营效能价值
CRM	思特奇政企在线营销系统	V1.0.0	2025SR1385522	面向政企业务商品运营与商机转化领域，通过构建一体化管理能力，赋能运营人员完成商品全维度配置、分类管理及行业定制化开发；支持客户经理发布商机、定向邀请合作伙伴并促成商机响应转化；提供客户经理产品二维码分享、政企客户集团成员邀请及激励优惠券查看功能，全面提升商品运营效率、商机转化能力与客户触达激励效果价值
CRM	思特奇政企自服务门户平台	V1.0.0	2025SR1385294	面向政企客户服务与业务管理领域，通过搭建一站式自服务门户，支持用户自主完成账户注册、实名认证、账单查询、缴费开票、合同签署等全流程操作，减少人工服务依赖，提升政企用户自助服务能力与满意度；打通政务与企业服务流程，实现业务全链条线上化管理，增强流程透明度与可追溯性，推动政企业务数字化、规范化发展；依托自动对账、电子发票生成、智能订单管理等自动化手段减少人工干预，结合多角色权限管理机制保障数据安全与操作可控，全面降低运营成本，提升服务效率与精准性价值
CRM	思特奇政企自助业务处理系统	V1.0.0	2025SR1385183	面向政务服务办理与运营管理领域，通过搭建自助业务受理系统，实现资料提交、信息查询、表单填写、缴费等一站式自主操作，减少用户排队等候时间，优化服务体验，提升政务服务效率与便利性；依托系统自动化处理高频业务，减轻业务人员操作负担，提高数据录入与审核准确率，降低人工成本，提升政府整体运营效率；通过全流程业务办理记录与追踪功能，支持用户查看办件进度，强化业务透明度与可追溯性，便于后续审计管理，增强政企服务公信力与用户满意度价值
CRM	思特奇渠道费用效益评估平台	V1.3.0	2025SR0296479	面向财务管理领域，针对渠道佣金及各类结算系统进行结算金额分析，发掘隐藏的问题金额，帮助用户持续提升财务健康度
CRM	思特奇 CRM 域_家庭客户运营支撑系统	V1.0.4	2025SR0296299	面向移动运营商家庭业务领域，提升全业务融合支撑、需求敏捷响应与精准营销运营水平，赋能智慧家庭生态构建与运营商数字化转型

CRM	思特奇广电家客运营平台	V5.1.4	2025SR0296072	面向运营商广电行业领域，提升家庭业务全生命周期运营效率与自主可控能力，助力广电打破系统壁垒、实现家庭生态化转型与综合家庭服务升级，激活家庭用户市场增量价值
CRM	思特奇代理商酬金系统	V6.1.0	2025SR0296505	面向渠道运营领域，提供渠道费用规则解析与管理、费用计算、数据稽核、运营分析等能力，提升渠道费用结算与运营效率
CRM	思特奇合作伙伴汇聚中心平台	V2.0.0	2025SR0287260	面向政企合作伙伴管理领域，通过构建合作伙伴从招募引入、甄选、信息管理、考核评估、画像运营、退出的全生命周期管理能力，通过将分散、手动的协作模式，转变为数字化、流程化、数据驱动的精密运营。提升生态伙伴质量、协同创新效率与战略生态的可持续竞争力
5G	思特奇 5G 智能运营分析平台	V1.5.0	2025SR0279535	面向电信运营商公众客户领域，提升客户经理一线营销能力，提升客户经理工作效率。5G 业务发展以及围绕小区为抓手的组合营销工具。旨在全面洞察 5G 业务发展情况、业务服务质量等；以小区为抓手将营销发展路径聚焦到每户，宏观上看小区整体业务发展态势，本网、异网发展情况，微观上以每户每单位聚合各类营销推荐信息方便客户经理进行组合式营销推荐更好地融合套餐提升客户价值以及客户黏性，减少客户打扰以及不同渠道的过度营销
5G	思特奇 RTI5G 公众客户支撑系统	V5.0.4	2025SR0196807	面向广电行业 5G 业务支撑运营领域，全渠道服务优化，提升服务精准度，实现查、缴、办一站式服务
数据要素	思特奇数据要素交易流通平台	V1.0.0	2025SR0287136	面向数据要素流通领域，提升数据生态主体服务价值化与数据产品合规交易价值

（2）子公司软件著作权情况：

子公司名称	应用方向	软件全称	版本号	登记号	应用领域及价值
北京易信掌中云科技有限公司	城市生活	AI 永州商家端软件	V1.0	2025SR1228798	面向本地生活相关领域，高效匹配供需、降低用户时间和交易成本、赋能本地中小商户数字化经营、提升城市生活服务的便捷度与普遍性
北京易信掌中云科技有限公司	城市生活	AI 永州软件	V1.0	2025SR1533349	面向本地生活相关领域，高效匹配供需、降低用户时间和交易成本、赋能本地中小商户数字化经营、提升城市生活服务的便捷度与普遍性

2.3.3 资质认证

报告期内，公司新增 3 项资质，有 9 项资质通过年度审核，对 5 项资质进行了再认证，具体如下：

资质名称	证书编码或批准文号	发证单位	发证/认定时间及说明
信创数智技术服务能力一级评估	XCSZ-GC-2025014 XCSZ-SJ-2025010 XCSZ-SZH-2025007 XCSZ-ZNH-2025007	中国通信学会信创技术专业委员会	2025.9.12 新增
生成式人工智能服务备案	Beijing-YiWenJiuSi-202506250094	国家互联网信息办公室	2025.7.15 新增

九思大模型文本生成合成算法备案	网信算备 110108462029501250015 号	国家互联网信息办公室	2025.3.12 新增
软件能力成熟度集成模型评估认证（CMMI V3.0 ML5）	77947	CMMI 研究院	2025.9.25 再认证
软件企业证书	京 RQ-2025-1701	北京软件和信息服务业协会	2025.11.29 再认证
信息安全服务资质认证（CCRC 软件安全开发二级）	CCRC-2022-ISV-SD-807	中国网络安全审查技术与认证中心	2025.10.8 年度监督审核通过
信息技术服务标准认证（ITSS 运行维护二级）	ITSS-YW-2-110020180042	中国电子工业标准化技术协会信息技术服务分会	2025.6.30 年度监督审核通过
质量管理体系认证（ISO9001）	04324Q32962R4L	北京联合智业认证有限公司	2025.11.21 年度监督审核通过
中国职业健康安全管理体系认证（ISO45001）	04324S42217R3L	北京联合智业认证有限公司	2025.11.21 年度监督审核通过
环境管理体系认证（ISO14001）	04324E32880R3L	北京联合智业认证有限公司	2025.11.21 年度监督审核通过
信息系统建设和能力评估证书（CS4）	CS4-1100-000182	中国电子信息行业联合会	2025.12.1 再认证
信息安全管理体系认证（ISO27001）	01125IS30019R3M	北京赛西认证有限责任公司	2025.3.27 再认证
信息技术服务管理体系认证（ISO20000）	0112025ITSM012R3CN	北京赛西认证有限责任公司	2025.3.27 再认证
互联网信息服务业务经营许可证（ICP）	京 ICP 证 160251 号	北京市通信管理局	2025.3.23 年度监督审核通过
中华人民共和国增值电信业务经营许可证（ISP、IDC、SP）	B1.B2-20233223	中华人民共和国工业和信息化部	2025.3.23 年度监督审核通过
企业资信等级证书（AAA 级）	CC20210063503450	北京中瑞维信国际信用评价事务所	2025.4.27 年度监督审核通过
信息系统安全等级保护（三级）	51010099505-22001	中华人民共和国公安部	2025.5.20 年度监督审核通过

（三）文化与组织优势

我们始终坚信，卓越的文化与组织优势是公司基业长青的基石。2025 年，我们在以下方面持续深耕：

3.1 我们的文化：

我们始终倡导开放、透明、无等级、无障碍的交流；诚实守信、实事求是、凝心聚力、协同共进；秉持客户价值优先，通过深化企业文化建设，提升员工和团队的认同感和归属感，营造了积极向上、拼搏进取的文化氛围，达成持续为客户、为投资者、为员工和团队创造更高的价值的目的。

3.2 我们的理念：

始终秉持“以市场为导向，以产品为中心”的理念，践行“学习、思考、创新、行动、改进、成功”的文化宗旨。通过持续的组织变革与重塑，不断强化以 ADevOps、云原生，人智协同为基础的技术文化氛围。全年通过系列文化研讨与培训学习，将“为客户、为投资者、为员工和团队”创造价值的核心观念融入到每一位思特奇人的思想与工作中，持续推动生产方式、生产效率与能力交付的提升，推进更加敏捷、高效的生产组织和体系的变革。

3.3 我们的服务：

客户价值优先，通过人智协同为客户提供优质服务，面向 AI 优化一线生产组织、重构与之匹配的生产方式，落实员工生命周期，致力于打造卓越的交付团队。通过持续优化先进高效的生产流程与机制，为核心市场客户提供具有高价值的产品和高水平的技术服务，显著提升了生产效率和市场竞争力，为客户与公司创造了更多价值。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，思特奇以数、算、智为代表的数字技术创新，推动传统生产要素与以数据为代表新生产要素的深度融合，为新质生产力发展注入澎湃动力。思特奇秉承“万物互联、数字经济、智能时代，技术、产品、服务和智慧运营专家”的经营宗旨，进一步强化和践行“数智化转型使能者、赋能者、运营者”的战略定位，坚持“为客户创造价值，成为客户长期、最佳、可信赖合作伙伴”为战略目标。主动求变，以客户为中心进行经营与产品变革等，以适应数字经济时代市场新发展趋势；以创新为引领，打造“技术创新驱动+数字平台运营+数智产品注智”的发展模式；围绕“上云，用数，赋智”，以先进的新“IT”架构，进行全业务运营支撑、大数据＆AI 大模型赋能、数据要素端到端运营，助力全行业客户业务创新、体验提升和降本增效，继续向“数智化”支撑的方向持续演进。

2025 年度，全年实现营业收入 61,672.83 万元，较上年同期下降 29.24%；归属于上市公司股东的净利润-18,005.86 万元，较上年同期下降 252.31%，主要原因是受外部市场及客户降本策略影响，客户项目验收审批环节拉长，原计划本年度验收的项目拖延，以及商务谈判价格承压，上述因素共同致使毛利额下滑，难以完全覆盖刚性成本费用支出；同时，公司布局的数字经济等新业务尚处于投入期，预计其成效有待逐步释放。虽然收入不及预期，但公司软件开发及技术服务收入占比依然保持在 90%以上，三大电信运营商收入所占比重仍保持在 90%左右，核心业务依旧稳定。

2025 年公司收入分布相对合理，其中从收入结构上看 CRM 占比 35.93%，BILLING 占比 14.48%，大数据占比 13.46%，移动互联网占比 11.12%，算力占比 9.88%，PaaS 占比 9.48%，智慧城市占比 3.64%，企业云占比 2.01%。从上述数据看出公司的核心业务收入稳定，其中 CRM+BILLING 的 BOSS 系统占收入的 50.41%；公司的算力和大数据业务发展快速，合计占比 23.34%，已经成为了公司的主营业务收入之一；移动互联网业务略有减少，占了 11.12%；公司正在培育的 PaaS、智慧城市等产品收入合计占 15.13%，经过几年的培育将会成为公司新的收入增长点。

（一）在市场方面

1、在运营商领域

思特奇作为运营商值得信赖的长期合作伙伴，基于云原生、AI 原生的最新研发成果，全面围绕运营商客户的生产服务、网络运营和政企产品提供系统支撑。在业务维度上，公司深度覆盖个客/家客支撑、政企支撑、政企数字产品及网络域，协助运营商夯实数智化底座，提升服务质量和水平；在技术维度上，提供涵盖 IaaS、PaaS、数据-PaaS 及 AI 原生等全栈技术和产品，特别是通过“算力网调度与市场运营平台”，助力运营商整合异构算力，实现高效调度与集约供给，与“东数西算”国家战略同频共振。

在人工智能应用方面，公司坚持 AI 原生的创新实践，将自研大模型及智能体技术深度融入运营商网络运维、客户运营与业务创新环节，构建覆盖全业务场景的智能体服务体系，推动智能化全面落地。在政企市场拓展中，依托数据挖掘与场景创新能力，助力运营商构建差异化服务能力与定制化解决方案。此外，公司积极扩展业务边界，为虚拟运营商提供业务支撑，并加速国际化市场布局。通过参与产业生态联盟，公司与运营商及伙伴协同共建开放生态，推动业务敏捷开发、服务精准规划与数据价值深度挖掘，实现降本增效与可持续增长，携手运营商共赴数字转型的新征程。

2、在城市领域

思特奇作为政府数智化转型的核心赋能者，在城市领域围绕数智经济和数字经济，同频国家战略和指南，致力于打造城市级的数智经济基础设施和应用生态。公司协助城市建设数字经济平台和生态，推动公共服务、城市治理及产业协同以数据为核心转型升级。通过提供 AI 公共服务，公司深度赋能一、二、三产服务，促进产业协同与效率提升。同时，

建立城市级数据要素流通和运营平台，打通数据共享壁垒，催生“互联网+服务”新业态。在建设模式不断演进的背景下，公司不仅提供技术支撑，更提供持续的运营服务，确保城市数智化发展的可持续性。此外，针对云安全、应用安全和安全运营的发展空间，公司构建安全可靠的数智化底座，在宏观的城市群发展中深化数据要素价值，构建开放共赢的城市生态体系。

3、在产业和企业领域

思特奇作为产业互联生态的共建者与运营者，在产业与企业领域，依托自主创新企业平台，与产业链主企业合作，搭建和运营该产业的产业互联平台和企业数智化转型服务。在数字经济推动产业互联网发展的背景下，公司提供 AI 公共基础赋能和服务，协助企业打通线上线下，重构数字化价值链。通过建立产业可信数据空间，保障数据要素安全流通，从源头入手，完成企业决策、运营、生产、服务、盈利全链条端到端的数字化升级。公司持续推动产业链协同创新与数字化转型，构建开放共赢的产业生态体系。

4、在算网基础设施及数据安全领域

思特奇作为领先的算力基础设施建设与运营企业，在“东数西算”与算力网领域，与国家战略同频共振。公司为“东数西算”工程提供从数据中心的云管、监测到算力网调度的系统平台和运营服务，将液冷技术、智能运维等前沿科技融入建设与运营实践，助力打造绿色、高效、安全的新型数据中心集群。通过提供云边端的系统和一体机，实现算力的高效利用和低碳运行。公司构建可信数据空间，促进数据要素的跨区域流动和价值释放，为政务、金融、工业等领域提供定制化的算力解决方案。尤其在安全领域，根据“东数西算”国家标准和规范，正在打造和实施安全建设，在国家信息中心牵头指导下，思特奇参与数盾体系的团体标准撰写，并研发落地数盾产品，助力构建全国一体化算力枢纽调度体系。致力于构建“数、算、网、安”一体化的算力生态，提升国家整体算力效能，支撑数字经济发展。

5、在人工智能领域

思特奇作为全栈 AI 原生的创新实践者，在 AI 大模型及应用领域，坚持持续投入，已形成完整的 AI 在行业及企业场景应用的方法论和对应的体系架构和运营，协助客户以 AI 原生的方式转型升级。公司自研的九思大模型已通过国家双备案，构建“算力-数据-模型-智能体”全链路 AI 体系。基于 AI 原生的开发者服务，为众多开发者提供了搭建自己的智能体服务的工具和环境，通过端到端 AI 开放体系，深化 AI 与百业融合。

在运营商领域，基于 AI 中心底座孵化超 10+AI 应用场景，支撑第三方厂商基于平台底座开发政企 AI 助手，业务生产效率累计提升 40%以上；面向多厂商近 50+人进行 AI 应用开发，累计发布智能体 30+个，提升迭代效率 50%+。在城市领域，以思特奇 AI 公共服务平台为底座，共建共营算力运行服务平台，支撑区域人工智能与产业融合。在产业与企业领域，助力金融行业构建全链路 AI 创新生态，打造金融证券垂直行业专属大模型，对比通用大模型，金融行业任务准确率提升超 25%，推动客户投资满意度提升超 30%。

公司致力于助力客户实现可持续的价值提升，推动智能化全面落地。

6、在信创领域

思特奇作为安全自主可控体系的构建者，坚持研发持续投入，已掌握全栈信创产品体系与全生命周期服务。公司涵盖信创服务器、云基座、数据库、中间件及迁移工具，提供咨询规划、迁移实施、运维保障等服务，能够为客户构建安全自主可控的系统和产品。通过深度适配主流国产软硬件，形成协同共生的产业生态，同时具备产品销售与系统集成服务能力，满足不同客户转型需求。凭借规模化交付与复杂场景改造经验，公司已服务电信、金融、城市等头部企业，打造移动、联通、证券等标杆案例，完成应用与数据模型改造，助力客户实现核心系统自主可控与架构云原生演进，推动信创在千行百业规模化落地。

（二）在研发方面

1、运营商数智化领域

2025 年公司深度贴合运营商数智化转型核心诉求，推动技术研发与业务场景精准适配、快速落地，形成“底座支撑、应用落地、价值经营转化”的全链条研发布局，以技术自研与场景落地双驱动公司产品化、生态化与价值化高质量发展。

应用类研发重点聚焦运营商政企数智化转型，在市场分析、营销、销售等维度，全面推进 AI 化、智能体化升级，打造场景化解决方案，助力运营商实现市场精准研判、营销高效触达、销售提质增效。目前，核心研发成果已形成可商业化、可规模化的产品矩阵，公司以价值经营转化为核心目标，通过多元模式推动研发价值落地，持续挖掘运营商全业务链路需求，复制标杆解决方案，实现研发投入与市场收益的良性循环，为公司深耕运营商市场提供坚实支撑。

2、城市智能经济领域

政府身为城市建设的主导方，掌控并分配着城市的各类资源。在当下数字经济的形势中，智慧城市建设的意义愈发凸显。一方面，人民日益增长的美好生活需要，推动政府在智慧政务等公共服务领域进行数字化转型，通过构建统一的公共运营与服务体系，达成云上服务与线上办公；另一方面，从城市经济发展的视角来看，政府对于城市中台、经济中台等的建设发展需求颇为强烈。借助中台能力，能够迅速沉淀共性能力，实现数据的跨域融通、需求的快速响应以及决策的敏捷支撑。政府在城市、经济等公共治理平台能力以及软件支撑方面的研发诉求愈发强烈。

3、产业和企业数智化领域

在国家积极推动企业数字化转型的战略背景下，研发创新是支撑民营企业长远发展的核心引擎。公司聚焦产业和企业领域，紧跟技术前沿与创新趋势，持续加大研发投入，构建涵盖数字化基础设施、技术平台与核心能力的完整创新体系。同时，坚持以业务需求为牵引，在产业平台创新中有机嵌入 AI 能力模块，以智能化手段驱动产业数智化转型，为产业升级与企业运营提供系统化的创新支撑。

4、算网基础设施及数据安全领域

公司紧跟国家一体化算力网政策指引，结合 AI 大模型市场发展需求，面向算力供需双方，研发交付涵盖监测、调度、安全、运营等技术体系。研发异构分布式算力资源的统一并网、主被动算力资源状态监测，确保为用户调度的算力资源高可用、高效能；完善任务排队、云边协同、作业调度等能力，预研 AI 算子调度、混合云算力调度及跨芯片的智能调度，构建通算、智算、超算等异构资源完整的调度体系，实现“傻瓜式”的算力获取确保平台覆盖全国一体化算力网的建设需求；依托思特奇在电信行业成熟的运营经验，探索多量纲（含按 tokens）计费、跨域结算等先进的算力网运营模式，助推国家“东数西算”工程的建设落地。

5、人工智能领域

在 AI 应用方法论方面，公司以人机协同为 AI 智能观，以业务价值驱动、持续运营为 AI 价值观，独创 AI+赋能业务梳理方法和六层七态、云边端协同智能体构建模式，通过业务价值运营实现迭代闭环。

在 AI 体系架构与运营方面：

（1）新增定制化数字人产品，拓展多模态意图识别交互模式，全面焕新智能应用的交互体验；

（2）推出开箱即用智能体应用，面向运营商提供百+智能体，面向多行业提供高价值智能体；

（3）提供 AI 原生开发者服务，降低开发门槛，提高开发效率，AI 能力精准赋能客户场景；

（4）搭建 AI 原生基础设施，自研的九思大模型系列通过国家双备案，通过持续拓展和微调，形成更贴近真实业务场景的场景大模型，精准解决客户痛点；推出高质量数据集、智能知识库、智能体服务、MCP 网关产品、安全运营、业务价值运营等系列，支撑智能体一体化部署运行；

（5）提供 AI 运营服务，涵盖咨询、指导、业务价值运营等，推动智能体持续进化。

6、信创领域

面向电信、政务、金融等“2+8+N”行业的信创转型客户，公司围绕自主可控战略持续加大核心技术预研与前瞻性研发投入，重点开展新一代国产软硬件深度适配、数据库与中间件性能优化、AI+信创融合、安全可信架构等方向的长期预研工作，为构建长期技术壁垒奠定了坚实基础。公司打造全栈自主可控信创产品体系，涵盖信创服务器、云基座、数据库、中间件及迁移工具，提供咨询规划、迁移实施、运维保障全生命周期服务，深度适配主流国产软硬件生态，同时具备产品销售与系统集成服务能力。凭借规模化交付能力与复杂场景改造经验，以及研发成果持续落地转化，公司可高效满足客户的信创转型需求，助力客户实现自主可控与架构云原生演进，推动信创在千行百业规模化落地。

（三）在人力资源方面

1、以助力实现高增长，高利润，持续性结构获利发展为目标，2025 年对人力资源专业体系重构

1.1 迭代人力资源使命与目标

以员工生命周期发展为中心，以选择合适的人为始；以成长员工、行业引领为轨；多做贡献，创造高价值为终；升级人力资源生产流程，打造敏捷迭代的人才引擎、合作共创的成长土壤、战略同频的数字化人才新生态；以人为本，敏捷高效运营机制为保障，形成闭环的成长路径。

1.2 员工生命周期生产流程重构

以人为本，核心目标是找到“合适的人”，在“合适的岗位”成长，持续产生高价值创造；遵循渠道完整、角色覆盖全面、流程闭环、环节留痕四个原则；分院校域和分支域（工作场景），以项目组良性闭环运营、达成赋能和发展人的目标。

1.3 组织管理重构

依据重构使命目标，从人才市场拓展、人才引进开发、人才发展运营几个维度找到和发展人才，并通过人才专业保障及运营调度，形成员工生命周期有效发展路径。

根据以上路径将组织划分为 3+1+1 个单元，即人才市场拓展、人才引进开发、人才发展运营、人才专业保障、调度，横纵协同达成重构使命目标。

管理办调整为人才办，按公司级和人力资源专业体系级两类划分

2、持续提升组织领导力水平，聚焦业务目标达成、持续提升团队生产效率，交付质量

2.1 持续迭代管理者 SPCM 模型（岗位胜任能力模型），制定满足公司发展需要的管理者能力标准，为识别和选拔优秀管理者提供参考。

2.2 依据制度建设、管理者规划任免、管理者度量、管理者赋能等系统性逻辑持续识别、选拔优秀管理者，循环赋能。

2.3 具体通过管理者月度交付运营、年度评估和赋能机制，更为精准识别、选拔和赋能高潜管理者，持续提升管理者认知和实践，打造能打硬仗且可持续发展的干部梯队，为组织未来发展打造卓越、健康发展的干部人才池。

3、以组织、岗位目标为初心完善价值评估体系建设，通过生产过程运营识别岗位贡献价值，推进人才引进，储备，培养发展，通过持续构建健康的绩效管理，实现长短期人力和战略目标

3.1 打通组织战略目标到岗位目标分解，通过项目运营、绩效管理，组织重构、员工赋能等一系列动作，构建完整、健康的端到端生产机制及绩效管理氛围，实现战略目标达成；

3.2 对标岗位 SPCM，通过员工生命周期运营（分类，评估，识别，赋能，改进等），优化团队结构，能力，组织健康，帮助提升能力、技术和交付水平，提升人均创利，人均创收岗位贡献。鼓励员工到高价值岗位发挥更大贡献；发现高潜人才，培养及带动团队持续创造更高价值。

3.3 诊断和优化组织级绩效，紧贴生产通过价值评估和度量，识别技术，产品，生产方面的问题，找根因，推改进，助力生产效率提升。

2、收入与成本

（1） 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	616,728,337.40	100%	871,568,940.43	100%	-29.24%
分行业					
电信	564,794,867.32	91.58%	795,874,774.04	91.32%	-29.03%
广电	12,967,666.35	2.10%	17,763,177.37	2.04%	-27.00%
其他	38,965,803.73	6.32%	57,930,989.02	6.65%	-32.74%
分产品					
软件开发	365,730,267.78	59.30%	534,213,511.96	61.29%	-31.54%
技术服务	247,124,012.08	40.07%	337,336,183.19	38.70%	-26.74%
商品销售	3,874,057.54	0.63%	19,245.28	0.00%	20,029.91%
其他					
分地区					
华北地区	184,638,680.08	29.94%	225,796,021.93	25.91%	-18.23%
西南地区	53,768,612.92	8.72%	209,481,974.73	24.04%	-74.33%
华东地区	166,349,167.20	26.97%	194,204,001.35	22.28%	-14.34%
东北地区	88,564,978.81	14.36%	114,148,617.83	13.10%	-22.41%
华南地区	51,327,756.73	8.32%	35,494,321.06	4.07%	44.61%
华中地区	39,189,156.24	6.35%	41,371,292.27	4.75%	-5.27%
西北地区	8,615,290.11	1.40%	11,576,931.18	1.33%	-25.58%
境外	24,274,695.31	3.94%	39,495,780.08	4.53%	-38.54%
分销售模式					
直销	616,728,337.40	100.00%	871,568,940.43	100.00%	-29.24%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	2025 年度				2024 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	47,340,586.58	132,662,527.27	60,461,372.42	376,263,851.13	87,485,458.05	150,194,043.76	85,021,032.97	548,868,405.65
归属于上市公司股东的净利润	-66,176,327.49	-21,882,016.98	-88,622,706.87	-3,377,592.00	-44,988,894.86	-32,336,131.38	-77,488,882.84	103,705,431.94

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险

（2） 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 □不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
电信	564,794,867.32	428,620,460.99	24.11%	-29.03%	-21.41%	-7.37%
分产品						
CRM	221,599,176.44	180,576,954.02	18.51%	-19.07%	-12.59%	-6.05%
移动互联网	68,572,203.50	65,927,534.18	3.86%	-58.94%	-29.67%	-40.01%
BILLING	89,318,328.96	64,566,142.94	27.71%	-20.35%	-31.92%	12.28%
大数据	82,993,006.73	58,860,543.54	29.08%	-8.20%	-11.00%	2.23%
分地区						
华北地区	184,638,680.08	134,669,151.55	27.06%	-18.23%	-19.19%	0.86%
华东地区	166,349,167.20	124,364,906.84	25.24%	-14.34%	-4.19%	-7.92%
东北地区	88,564,978.81	55,841,906.18	36.95%	-22.41%	-19.67%	-2.15%
分销售模式						
直销	616,728,337.40	490,762,501.93	20.42%	-29.24%	-20.34%	-8.89%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□适用 ☑不适用

（3） 公司实物销售收入是否大于劳务收入

□是 ☑否

（4） 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 ☑不适用

（5） 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
软件与信息技术服务业	人力成本	399,232,102.32	81.35%	504,288,062.59	81.85%	-20.83%
软件与信息技术服务业	差旅费	12,468,954.57	2.54%	14,572,938.82	2.37%	-14.44%
软件与信息技术服务业	技术协作	40,967,986.06	8.35%	54,413,241.42	8.83%	-24.71%
软件与信息技术服务业	房租	8,454,960.90	1.72%	11,512,882.37	1.87%	-26.56%
软件与信息技术服务业	其他	29,638,498.08	6.04%	31,317,643.32	5.08%	-5.36%

说明

公司营业成本主要包括人力成本、差旅费、技术协作、房租和其他。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
人力成本	399,232,102.32	81.35%	504,288,062.59	81.85%	-20.83%
差旅费	12,468,954.57	2.54%	14,572,938.82	2.37%	-14.44%
技术协作	40,967,986.06	8.35%	54,413,241.42	8.83%	-24.71%
房租	8,454,960.90	1.72%	11,512,882.37	1.87%	-26.56%
其他	29,638,498.08	6.04%	31,317,643.32	5.08%	-5.36%

（6） 报告期内合并范围是否发生变动

☑是 □否

公司 2025 年新设子公司 3 家，具体情况如下：

1、北京思特奇算调运营科技有限公司 2025 年 3 月 21 日注册成立，注册资本 1,000.00 万元，全部由公司认缴，持股比例 100%，截止 2025 年 12 月 31 日公司实缴 10.00 万元。

2、贵阳思特奇信息技术有限公司 2025 年 6 月 13 日注册成立，注册资本 500.00 万元，全部由成都易信科技有限公司认缴，持股比例 100%，截止 2025 年 12 月 31 日成都易信科技有限公司实缴 5.00 万元。

3、北京九思智维科技有限公司系 2025 年 6 月 19 日注册成立，注册资本 100 万元，由公司和北京惠通启程科技发展有限公司认缴，持股比例 85%，截止 2025 年 12 月 31 日公司实缴 10.00 万元。

（7） 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 ☑不适用

（8） 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	333,699,975.13
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	54.11%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	130,969,711.27	21.24%
2	客户 2	97,527,435.92	15.81%
3	客户 3	52,034,435.34	8.44%
4	客户 4	27,881,890.39	4.52%
5	客户 5	25,286,502.21	4.10%
合计	--	333,699,975.13	54.11%

主要客户其他情况说明

□适用 ☑不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	17,927,714.33
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	41.66%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	5,136,792.49	11.94%
2	供应商 2	4,230,188.68	9.83%
3	供应商 3	3,501,448.27	8.14%
4	江苏显格信息科技有限公司	2,807,547.18	6.52%
5	供应商 5	2,251,737.71	5.23%
合计	--	17,927,714.33	41.66%

主要供应商其他情况说明

□适用 ☑不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 ☑不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	111,184,294.46	107,715,577.67	3.22%	
管理费用	65,258,297.26	58,597,435.98	11.37%	
财务费用	29,092,173.45	25,032,546.27	16.22%	
研发费用	65,956,032.04	66,036,484.12	-0.12%	

4、研发投入

☑适用 □不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
九思大模型产品应用研究	打造场景大模型，颠覆交互方式，创新业务模式，引领业务智能化革命，通过场景大模型支撑场景建设、并提供场景大模型开发、训练、推理、评估等工具链，可快速构建、训练和迭代 AI 模型，适应更多场景的落地/新客户的迁移，提升产品化能力，减少落地适配成本。	执行完毕	1、模型相关训练算法迭代交付：扩充多种训练算法，优化训练框架的自动化、实验管理能力。 2、模型设计等智能化设计功能新增：开发多个智能化工具（如资源规划、模型选择），其中资源规划工具已支撑数十个项目场景的自行规划，极大提升了售前与规划效率以及有效性。 3、场景大模型规划建设：启动多个场景大模型建设，基建设场	1、显著降本增效：通过提供低门槛的 AI 训练方案和业务流程自动化，显著降低企业 AI 开发成本，并显著提升运营效率。例如在客服、运维场景中，通过低成本、高性能、优效果的场景模型，自动化处理可大幅减少人工工时，释放人力聚焦高价值任务。 2、驱动业务创新：大模型强大的生成与推理能力，能助力企业重构业务流程、创

			景大模型及高质量数据集。 例：其中客服场景大模型（投诉处理助手）在同等参数（32B)上准确率提升较大，三级准确率达很高水准。 在压缩参数量至 7B 的情况下，推理部署成本大幅降低，准确率未显著影响，三级准确率达很高水准。 相对基础模型，性能、效果、成本都有显著优势。	新产品与服务模式（如智能推荐、智能风控），加速企业的数智化转型。
数字经济_业务支撑系统	在集团战略转型与新技术革新双轮驱动下，业务创新与技术变革已成行业发展必然趋势。该项目作为新一代数智云原生业务支撑系统的核心构成单元，可实现全网需求降本、业务交付快速。	执行中	完成业务的最优重构和快速高效迭代，让业务的支撑更加灵活，满足市场对软硬件全栈国产化的诉求。	夯实全集团两级运营体系、释放 IT 价值、实现集约化管理的关键举措，基于各省业务实践中的最佳案例与共性需求，打造成熟稳定的基线版本，达成全网需求成本降低、业务交付效率提升、业务创新便捷化、商务项目复用的核心目标。
国产数据库系统	1、解决数据库去 O 场景下，系统建设和平滑过渡的目标，能给客户提供规划、建设、售后的端到端服务。 2、保障业务不中断、数据零丢失的前提下，实现 Oracle 系统的低成本、高效率替换，助力企业构建自主可控、性能达标的数据库新架构。	执行完毕	形成国产数据库端到端解决方案： 1、构建“评估-迁移-运维-安全-生态”一体化国产数据库底座，实现技术自主可控与业务无缝衔接 2、平衡短期迁移成本与长期收益，保障核心业务连续性，满足信创合规与数据主权要求 3、工具支撑层：自动化迁移、评估、稽核平台，支持结构迁移、数据迁移、存储过程迁移；支持生成迁移报告，支持匹配率和，修改建议。	1、降本：优化资源配置，减少无效支出，可将数百个分散的数据库实例集中到一个集群，避免资源碎片化导致的浪费，大幅提升资源利用率。 2、增效：简化运维管理，提升业务支撑能力，统一集群管理替代分散实例运维，DBA 无需维护成百上千个独立实例，应急响应效率显著提高。 3、复用：计划在多个运营商客户中复用，提供解决方案。
开发者社区	开发者社区，打造了一套完整的规范化的 AI 开发交付流程，帮助开发者快速交付面向特定场景的应用，同时实现能力开放与运营闭环管理。	执行完毕	1.降本增效：开发者社区统一 AI 构建流程，拉通各产品壁垒，大幅降低企业 AI 应用开发成本。 2.生态运营：开发者社区运营并整合公司级外部资源，提供大量智能体，模型服务，数据集。	为企业提供完整 AI 开发交付体系，降低企业 AI 应用开发成本，提升开发效率。后续可助力公司在多个运营商省份公司推广，拓展更多的商业。

CRM 库去 O 应用适配项目	本项目作为国产化战略落地的核心研发项目，是推动业务系统自主可控、夯实 IT 架构安全性的关键举措。项目聚焦现有数据库的国产化替代，推进产品底层数据架构的升级与重构，实现从核心技术到基础设施的全面适配与优化。	执行中	在数据库产品国产化过程中，确保业务系统的业务连续性，避免因系统迁移、升级等操作导致业务中断或数据丢失。实现数据库替换的平滑过渡，保障业务的正常运行。	落实国家政策，完成集团对信息技术的国产化和自主可控目标，维护信息安全。实现商务项目复用，提高资源利用效率，提升公司市场竞争力。
算力网调度和市场运营平台	本项目的建设主要锚定国家"东数西算"战略，为了将分布在东西部散落的算力资源进行统一纳管与调配，完成算力资源的统一运营与使用，实现算力资源的普惠化推广。实际上，算力网络生态由算力提供方、算力调度运营方以及算力需求方构成，算力调度运营已发展算力网领域新的商业模式。所以，构建连接算力供需双方的算力交易平台，链接算力资源供需方，促进算力资源能够像"水电"一样被需求方按需访问，有助于实现算力资源的普惠化应用，推动算力资源新的商业模式落地，赋能数字化发展，助推"东数西算"战略实施。	执行完毕	1、研究多样化的算力并网、全局调度、异构算力统一度量等关键技术； 2、迭代算力网调度和市场运营平台，构建一体化算力调度服务体系和平台基础框架，实现算力资源统一编排，打造算力一站服务平台； 3、研究算力网调度市场的运营方案和策略，促进供需方上平台，体验端到端服务，产生算力交易业务； 4、研究算力运营支撑体系如何搭建，如何解决算力运营各参与方的诉求，构建面向多方、多维、异构的算力共享交易体系，构建算力生态。	1、推进算力网络相关技术的预研，增强产品在算力网络领域的技术竞争力。 2、迭代算力网调度与市场运营平台产品，增强产品性能和易用性，扩大市场份额。 3、丰富算力网调度与市场运营平台的服务资源，提升算力网络资源供给。 4、拓展算力网调度与市场运营平台的客户资源，提升算力网络运营效益。
系统操作运营运维管理平台	目前，市场客户对我们的产品服务品质要求越来越高，业务支撑系统的设备越来越多、系统架构越来越灵活，给维护工作带来了更多的压力，也给我们的支撑系统运行安全保障水平提出了前所未有的支撑要求。需要为日常运维、运营、管理人员提供了多种电子化、流程化的高效工具，如很多后台手工操作、自行写脚本运行、主观操作等运维短板，给支撑系统安全稳定运行带来隐患，为此需要将这种	执行完毕	1、生产树表达迭代，不断完善静态、运营态、运营态的关系； 2、安全能力运营中心全面融入 Syso2ma，为其赋能； 3、通过优化运维管理流程，提高资源利用率，降低运营成本，提供具有竞争力的服务； 4、增强数据分析和预测能力，通过对系统数据进行分析和预测，及时发现潜在问题并采取措施，提高操作和维护的效率，避免故障和性能问题的发生； 5、持续优化和升级，	1、本产品及相关技术均为公司自主研发，具有自主知识产权，提升公司在 IT 运维领域的竞争力； 2、本产品计划用于商务复用产品中，计划在多个运营商客户中复用。

	分散操作通过控制管理统一管理，规范执行动作，统一执行规则，丰富操控形式，打造质量可靠、运行高效、安全可扩展的系统操作、运营、运维管理平台。系统操作运营运维管理平台主要以一个统一门户+五大中心为核心，从场景驱动出发，向业务运维，运营，管理者提供丰富的运营运维工具。		不断跟进新的技术和行业趋势，进行系统的优化和升级，提高系统的性能和功能，以满足客户不断变化的需求； 6、提供差异化服务，与其他竞争对手相比，提供更加个性化、定制化的服务(完善标准版、局点版、全量版的标准定义)，满足客户的不同需求和偏好。	
新兴产业业态_集约化项目	1、应对互联网巨头的竞争：互联网公司的核心优势在于其天然的集中化、平台化架构。电信要与之竞争，必须改变自身分散、笨重的旧模式，提升研发和上线速度。 2、5G 和云网融合的内在要求：5G 网络本身是云化、软件定义的，其切片技术、边缘计算等特性要求网络和业务平台能够进行全国范围的灵活调度和快速响应，传统的分省运营模式无法满足。 3、降本增效的生存压力：传统通信业务增长见顶，增收困难。通过 IT 和平台集约化，可以极大地削减各省的重复建设和运维成本，实现规模经济。 4、客户需求的变化：政企客户需要全国乃至全球一体化的解决方案，而非每个省分公司提供不同的标准和接口。集约化是提供“一点对接、全网服务”体验的基础。 5、国家政策与安全导向：作为央企，需要践行“网络强国”、“数字中国”战略。集约化有利于提升整体网络与数据安全的可控性，实现更高效的统一监管和保障。	执行完毕	在三大运营商海外扩展市场的过程中，系统建设采用“小、快、灵”的理念： 小：采用轻量级系统架构，减少初期投入，降低市场进入门槛，同时保持高度的灵活性和可扩展性，为未来市场扩张奠定基础。 快：加速系统部署与上线速度，迅速响应市场变化，利用实时数据分析为快速决策提供支持，抢占市场先机。 灵：提供定制化服务方案，强化本地化运营能力，满足不同市场和客户的多样化需求。同时，持续技术创新，快速迭代系统，以适应市场变化，提升竞争力。 这种“小、快、灵”的系统建设策略，使三大运营商在海外市场中能够灵活应对挑战，高效运营，实现业务的稳健扩展。	1、将业务规则从静态文档转化为机器可理解和推理的知识框架，实现业务逻辑的自动化处理。 2、结合人工智能和云技术，优化业务流程，实现智能化的运营管理。 3、对现有业务功能进行整合和优化，消除冗余，提高资源利用率。 4、后续可在商务项目中复用，拓展更多的商业。

数据安全管理运营平台	数据安全管理运营平台主要锚定“数盾“平台做研，以支撑国家“东数西算”工程。通过建设数据安全管理运营平台，支撑海量安全数据汇聚分析、资源统筹、运行协同等场景，提升基础设施、应用和数据安全可靠水平，确保数据的安全性和合规性，形成一体协同安全保障能力体系。	执行完毕	（一）能力目标：建设数据安全管理运营平台 1、安全能力建设，支持安全能力统一纳管和编排调度； 2、安全数据处理，实现安全大数据的统一采集、存储、开发、治理、服务等； 3、安全管理运营，实现风险监测、安全管理、服务支撑等一体化运行协同系统。 （二）效率目标：自动化，提升生产效率 1、服务接口统一化，安全大数据汇聚标准化、自动化； 2、安全能力纳管自动化，安全能力编排调度智能化； 3、安全大数据分析引入大模型，智能化； 4、指挥调度统一管理，引入工单系统，IT 化； 5、安全运营自动化，日常安全运营和安全应急响应 IT 化。	1、增强公司在安全领域的影响力、扩大商务市场机会。 2、满足公司内部安全防护运营需求。 3、确保数据安全与合规性。 4、数据安全风险分析与应对。 5、数据安全管理运营体系建设。
政企使用面产品	针对运营商服务最终政企客户中遇到的问题和痛点，提供从平台到应用的完整方案。	执行完毕	搭建政企客户使用和生态运营平台，构建面向运营商政企客户的产品和服务体系。	1、拓展政企服务范围，形成“平台+应用”解决方案，提升市场竞争力与客户粘性。 2、构建 AI 生态服务体系，向 AI 生态运营者转变，培育新营收增长点。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,218	1,192	2.18%
研发人员数量占比	45.19%	40.00%	5.19%
研发人员学历			
本科	959	983	-2.44%
硕士	195	155	25.81%
博士	15	8	87.50%
专科	49	46	6.52%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	556	574	-3.14%
30~40 岁	496	476	4.20%
41-50 岁	155	134	15.67%
51 岁以上	11	8	37.50%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年

研发投入金额（元）	143,927,181.76	157,263,497.68	133,699,066.08
研发投入占营业收入比例	23.34%	18.04%	15.36%
研发支出资本化的金额（元）	77,971,149.72	91,227,013.56	62,411,270.82
资本化研发支出占研发投入的比例	54.17%	58.01%	46.68%
资本化研发支出占当期净利润的比重	-42.38%	-169.53%	308.33%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

□适用 ☑不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

□适用 ☑不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

□适用 ☑不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

单位：元

项目名称	研发资本化金额	相关项目的基本情况	实施进度
5G 支撑及生态运营系统	2,196.68	本项目是电信运营商及其上下游企业的综合业务和运营平台，可支撑其 5G 相关业务的开展，为电信运营商提供如下功能：①为电信运营商的客户提供 5G 业务办理、计费、开通、切片服务；②管理电信运营商 5G 供应商相关资质、产品、业务及结算的能力；③对 5G 网络进行管理和控制；④提供对 5G 支撑系统的开发、运行和维护能力，旨在将 5G 生态中的各个角色有机联接起来，形成一体化运营能力。	开发完毕
PaaS 平台技术与应用项目	13,586,304.91	本项目主要以产品化的方式部署在电信运营商，支撑其云和大数据相关业务的开展，包括①为电信运营商提供云原生、人工智能、大数据等应用；②为电信运营商提供链接、管理其客户 PaaS 平台的能力；③为电信运营商提供对其 IaaS/PaaS 资源的管理和控制能力；④为电信运营商提供 PaaS 产品统一管控平台。	未开发完毕
城市数字经济中台项目	45,205,183.01	本项目依托大数据、人工智能、区块链及创新金融科技技术，构建面向城市数字经济发展和统筹决策的平台产品，建设由政府建设主导、企业集群参与的本地可信数字经济基础设施。经济中台助力地方政府形成有地方特色的数字经济新业态体系。主要建设内容包括：①城市数字经济数据湖；②城市中台体系；③城市数字经济体系；④产业互联网应用平台；⑤数据要素流通运营平台、可信数据空间、数字经济数据资源库、低空经济产业运营平台、视联网运营平台、数盾安全管理平台	未开发完毕
新兴产业业态	19,177,465.12	本项目依托智算基础设施、算力网络、大模型与 AI 智能体等新一代信息技术，构建面向 AI 规模化落地、算力要素市场化流通与产业数智化升级的综合服务体系，建设由算力底座支撑、AI 能力赋能、数据要素驱动、市场生态协同的新兴产业发展基础设施。项目助力地方政府与运营商打造 AI＋算力新兴产业集群，实现技术价值变现	未开发完毕

		与产业生态升级。主要建设内容包括：①算力网调度与市场运营平台；②MaaS 大模型管理平台；③九思大模型矩阵；④高质量数据供给平台；⑤企业级智能知识库；⑥AI 编码助手；⑦智算中心；⑧算力网监测与安全网关体系。	

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	897,304,897.67	686,779,083.27	30.65%
经营活动现金流出小计	745,741,320.43	811,116,207.14	-8.06%
经营活动产生的现金流量净额	151,563,577.24	-124,337,123.87	221.90%
投资活动现金流入小计	8,108,778.21	1,184,039.09	584.84%
投资活动现金流出小计	115,482,699.27	124,613,129.55	-7.33%
投资活动产生的现金流量净额	-107,373,921.06	-123,429,090.46	13.01%
筹资活动现金流入小计	506,062,046.73	526,189,996.00	-3.83%
筹资活动现金流出小计	565,656,688.73	589,468,792.10	-4.04%
筹资活动产生的现金流量净额	-59,594,642.00	-63,278,796.10	5.82%
现金及现金等价物净增加额	-16,026,411.07	-310,600,124.08	94.84%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☑适用 □不适用

经营活动现金流入本期为 89,730.49 万元，较去年同期增加 30.65%，主要原因为销售商品、提供劳务收到的现金较同期增加；经营活动产生的现金流量净额本期为 15,156.36 万元，主要原因为经营活动现金流入增加，经营活动现金流出减少；投资活动现金流入本期为 810.88 万元，较去年同期增加 584.84%，主要原因为收到其他与投资活取得借款收到的现金和收回投资收到的现金较同期增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

□适用 ☑不适用

五、非主营业务情况

☑适用 □不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-3,223,492.05	1.69%	对联营企业的投资、其他非流动金融资产在持有期间的投资收益、处置长期股权投资产生的投资收益	否
公允价值变动损益	2,152,700.55	-1.13%	其他非流动金融资产公允价值变动	否
资产减值	-24,170,532.03	12.68%	计提坏账准备、存货跌价准备、长期股权	是

			减值、固定资产减值和无形资产减值损失	
营业外收入	14,891.15	-0.01%		否
营业外支出	2,634,979.40	-1.38%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	367,205,213.15	16.85%	383,645,368.65	16.21%	0.64%	
应收账款	523,436,896.78	24.02%	741,821,443.86	31.35%	-7.33%	
合同资产	60,994,053.47	2.80%	60,004,693.65	2.54%	0.26%	
存货	308,474,138.85	14.16%	274,653,591.73	11.61%	2.55%	
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	
长期股权投资	85,415,425.86	3.92%	82,492,429.55	3.49%	0.43%	
固定资产	478,751,768.33	21.97%	480,918,802.87	20.33%	1.64%	
在建工程		0.00%		0.00%	0.00%	
使用权资产	15,415,258.34	0.71%	15,298,593.58	0.65%	0.06%	
短期借款	371,237,241.69	17.04%	421,685,719.68	17.82%	-0.78%	
合同负债	45,036,246.47	2.07%	13,197,934.73	0.56%	1.51%	
长期借款	33,266,100.00	1.53%	59,723,829.58	2.52%	-0.99%	
租赁负债	6,809,256.23	0.31%	7,547,486.31	0.32%	-0.01%	

境外资产占比较高

□适用 ☑不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
5.其他非流动金融资产	13,150,988.85	2,152,700.55						15,303,689.40
金融资产小计	13,150,988.85	2,152,700.55						15,303,689.40
上述合计	13,150,988.85	2,152,700.55						15,303,689.40
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是 ☑否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,500,000.00	2,500,000.00	冻结/圈存	取得借款用途受限
货币资金	5,428,851.19	5,428,851.19	保函保证金	履约保证金
货币资金	32,328.36	32,328.36	定期存款	办理信用卡存入定期存款
固定资产	394,359,772.03	342,932,466.81	抵押	借款抵押
合计	402,320,951.58	350,893,646.36		

七、投资状况分析

1、总体情况

□适用 ☑不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□适用 ☑不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□适用 ☑不适用

4、金融资产投资

（1） 证券投资情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2） 衍生品投资情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

□适用 ☑不适用
公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

□适用 ☑不适用

九、主要控股参股公司分析

☑适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
不适用								

报告期内取得和处置子公司的情况
☑适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
北京思特奇算调运营科技有限公司	投资新设	报告期内，对整体生产经营和业绩无重大影响。
北京九思智维科技有限公司	投资新设	报告期内，对整体生产经营和业绩无重大影响。
湖北思特奇信息技术有限公司	投资新设	报告期内，对整体生产经营和业绩无重大影响。
贵阳思特奇信息技术有限公司	投资新设	报告期内，对整体生产经营和业绩无重大影响。
黔南思特奇科技有限公司	投资新设	报告期内，对整体生产经营和业绩无重大影响。
九思奇算（北京）科技有限公司	投资新设	报告期内，对整体生产经营和业绩无重大影响。
云起数字科技有限公司	投资新设	报告期内，对整体生产经营和业绩无重大影响。

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

□适用 ☑不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局与趋势

软件信息技术服务业正加速向“数智化基座+应用创新+生态协同”的深度融合方向演进，以人工智能、国产化 PaaS、算力为核心的新型基础设施加速构建，为各行业数字化转型提供坚实支撑。在万物互联、数字经济、智能时代的大背景下，行业服务重心从技术赋能逐步转向价值创造，运营商、城市、产业与企业等核心领域的数字化转型需求持续释放，呈现出鲜明的升级与转型特征：

1、数字经济：数据要素驱动，深度融合实体经济

数字经济已成为驱动国民经济增长的核心引擎，发展重心正从“数字产业化”向“产业数字化”纵深推进。数据要素市场化配置改革持续深化，数字技术与实体经济加速融合，各地加快构建数字经济产业生态，数字化转型已从“选择题”变为“必修课”，数据驱动、智能决策的需求日益迫切。

2、国家信息安全：自主可控加速，全栈信创迈向好用

信息安全已上升至国家战略高度，自主可控、安全可信成为数字化建设的刚性底线。关键信息基础设施全面国产化替代加速推进，全栈信创生态从芯片、操作系统到应用软件逐步成熟，市场需求从“满足合规”升级为“追求好用”，全栈信创适配、安全运营等服务需求持续增长。

3、人工智能：从大模型走向智能体，全栈能力主导竞争

人工智能从生成式大模型加速向智能体演进，行业逐步形成“全栈能力主导、场景深度融合”的竞争格局。AI 已进入“AI 原生”普及期，市场需求从技术适配转向价值兑现，涵盖开发、训练、测试、运行、运营全流程的 AI 产品与服务成为核心方向，开放协同的生态成为发展共识。

4、东数西算：算力调度运营，构建数算网安一体化

“东数西算”战略全面落地，算力作为新型生产力的战略地位日益凸显。算力发展重心从数据中心建设转向算力调度运营；随着算力监测、调度、计费等平台需求持续提升及云边端协同发展加速，运营服务逐步成为核心价值增长点。

未来公司将深耕城市及国家枢纽集群，同时大力拓展中小企业、高校，在运营商市场依然保持传统的技术支持不变，依靠自身技术优势及好的服务口碑，保持电信运营商市场的竞争力。城市算力网是公司目前在积极拓展的重要板块，目前在某大中城市积极开展算力网试点，积极探索城市算力网调度下的场景和服务模式，未来将以成功的探索案例，面向全国积极服务，以复制的方式，快速拓展。在国家枢纽集群方面，思特奇依靠自身先入场的优势，以贵州枢纽调度为案例，在全国积极拓展，同时将自身运营经验和模式融合到调度方案，让调度平台在建设之后，能够快速的跑起来业务，拉动平台运营，让平台成为拉动需求和供应的链条，构建一个健康的生态。在中小企业方面，公司主要以定制化的服务为主，给中小企业提供适合其业务的算力服务，在高校方面，公司主要紧附运营商，以运营商为前锋跟高校合作，为高校建设算力调度平台，聚合高校项目组及实验室分散、碎片算力资源，形成一个算力池，高校内部可在调度平台内，完成资源的共享和回收，让资源科技利用，同时在校内算力资源不够，通过平台面向外部进行采购，获取算力资源的补充。

5、数实融合：产业链协同，平台赋能成为主流

数实融合是国家推动经济高质量发展的重要抓手。产业数字化逐步升级为产业链协同数字化，链主企业亟需数字化平台整合上下游资源，中小企业希望通过平台获得 AI 赋能与资源对接，产业链协同、可信数据空间建设成为核心需求。

6、产业数字化与数字化产业：数据要素×政企，千行百业加速转型

产业数字化与数字化产业协同发展，面向千行百业的数据要素×政企产品服务体系加速构建。金融、文旅、政务、应急等行业数智化转型全面提速，通过数据要素赋能实现应用高效、能力创新、技术领先，助力企业激活数据潜能、提升经营能力。

7、运营商数智化转型：云原生 AI 原生双轮驱动，构建新型运营体系

运营商加速向“数智科技服务商”转型，技术架构全面向“云原生+AI 原生”升级，算力网络投入持续加大。业务支撑与网络运营领域实现全面智能化转型，政企、个客、家客业务数智化水平持续提升，新型网络服务与运营体系加速构建，通过数据要素×政企、AI 开发、算力调度运营等产品化规模化推广，有效解决政企业务现金流、盈利性、竞争壁垒等核心痛点。

结合以上趋势，2026 年软件信息技术服务业将围绕“数智化基座+应用创新+生态协同”三大主线加速演进，呈现出数智化、AI、算力、应用与产业深度融合的总体发展格局。以人工智能、信创、算力为核心的数智化基座持续夯实，驱动运营商、城市、产业与企业等重点领域数字化转型全面提速。

（二）2026 年发展战略

展望 2026 年，思特奇将立足万物互联、数字经济与智能时代的发展浪潮，坚定践行“成为产品、技术、服务、智慧运营的可信赖专家”的企业愿景。公司将持续为运营商、城市域、产业与企业域的客户创造价值，成为客户长期、最佳、可信赖的合作伙伴。在这一总体定位指引下，公司将围绕 AI、东数西算、信创、运营商、城市及产业六大核心战略领域深度布局，以技术创新为引擎，推动业务全面突破与商业模式升级。

1、AI 发展战略

思特奇作为全栈 AI 原生的创新实践者，2026 年将以“技术深化、场景深耕、生态共荣”为核心，坚持持续投入，持续完善 AI 在行业及企业场景应用的方法论和对应的体系架构与运营。公司致力于协助客户以 AI 原生的方式转型升级，推动 AI 技术从单点应用向全域落地跨越，深化“AI 原生+百业”融合，助力客户实现可持续的价值提升。

技术层面，以自研的九思大模型为核心底座，该模型已通过国家双备案，兼容主流大模型并搭配模型蒸馏技术，打造垂直领域场景大模型。持续构建“算力-数据-模型-智能体”全链路 AI 体系，基于 AI 原生的开发者服务为众多开发者提供搭建智能体服务的工具和环境，通过端到端 AI 开放体系实现 AI 开发、训练、运营全流程标准化。市场层面，建立“业、客户、员工、产品”四位一体价值运营闭环，通过 AI 业务价值运营平台实现全维度指标监控与迭代优化，以“产品+服务”双轮驱动，为各行业提供端到端智能化解决方案。

2、“东数西算”与算力网发展战略

思特奇作为领先的算力运营商，在“东数西算”领域与国家战略同频共振。2026 年将以“赋能客户数字化转型，共建算力生态新价值”为核心目标，致力于构建“数、算、网、安”一体化的算力生态。公司为“东数西算”工程提供从数据中心的云管、监测到算力网调度的系统平台和运营服务，提升国家整体算力效能，支撑数字经济发展。

产品与服务层面，推出“算力网调度和市场运营平台”，实现算力资源的智能感知、动态调度与统一管理；提供云边端的系统和一体机，实现算力的高效利用和低碳运行。构建可信数据空间，促进数据要素跨区域流动。尤其在安全领域，根据“东数西算”国家标准和规范，正在打造和实施安全建设，在国家信息中心指导下牵头撰写“数盾”团标并落地数盾产品，提供集群-数据中心的两级安全保障，助力构建全国一体化算力枢纽调度体系。

3、信创国产化发展战略

思特奇作为安全自主可控体系的构建者，2026 年信创领域将聚焦“客户需求为核心、全栈能力为支撑、生态协同为纽带”。公司坚持研发持续投入，已掌握全栈信创产品体系与全生命周期服务，精准覆盖“2+8+N”全行业客户，实现存量深耕与增量突破的双向增长，为客户构建安全自主可控的系统和产品。

业务层面，依托与运营商的长期合作基础，深化信创场景延伸，重点推进计费账务等核心业务系统的国产化替代与云化升级。将城市政务、金融证券客户合作从基础软硬件替换延伸至核心业务系统全栈信创改造，提供“定制化方案+全周期服务”。技术层面，以思原系列数据库为核心，搭配全栈中间件、AI 迁移工具等产品，解决异构环境适配痛点；升级服务体系，提供 7×24 小时应急响应、智能运维等全周期支撑，通过联合创新与客户共建信创生态。

4、运营商领域发展战略

思特奇作为运营商值得信赖的长期合作伙伴，2026 年将在巩固 BSS/OSS 核心业务支撑优势的基础上，基于云原生、AI 原生的最新研发成果，全面围绕运营商客户的生产服务、网络运营和政企产品提供系统支撑。公司协助运营商夯实数智化底座，提升服务质量和水平，推动万物互联与智能化升级，助力运营商在激烈的市场竞争中保持领先地位。

业务维度覆盖三类客户、六域产品，实施智能化 A+B 战略，构建云+AI 原生底座。网络领域：基于 AI+网络的数智化产品能力，创新自智网络，持续提升网建、网优、网管、网运的智能化水平。政企领域：助力运营商打造面向政企客户的产品体系，明确产品形态与底座能力，通过精细化运营实现增收创收。支撑领域：除了持续巩固个客/家客支撑领域以外，推动政企支撑与 2C 转型，提供数智营销、云网自智运维等一体化解决方案，助力客户提质增效。

5、城市领域发展战略

思特奇作为政府、产业及企业数智化转型的核心赋能者，2026 年城市领域将围绕数智经济和数字经济，同频国家战略和指南，打造城市级的数智经济基础设施和应用生态。公司将以算力、经济中台和城市中台为核心，以平台+数据+运营为驱动，全面推动城市数字化发展，构建开放共赢的合作伙伴生态体系。

重点布局智慧经济、智慧城市、智慧园区等领域。通过 AI 赋能，构建强大的算力基础设施，打造“城市数据大脑”和“数字经济运营中台”，推动城市治理的智能化、精细化和协同化。提供 AI 公共服务，赋能一、二、三产服务。建立城市级数据要素流通和运营平台，并提供持续的运营服务，助力地方政府优化资源配置，提升经济治理能力，推动城市数字产业化及产业数字化的同步高质量发展。

6、产业与企业领域发展战略

思特奇作为产业互联生态的共建者与运营者，2026 年产业与企业领域将依托自主创新企业平台，与产业链主企业合作，搭建和运营该产业的产业互联平台和企业数智化转型服务。公司将以产业互联为核心，利用 AI 技术，突破地域边界，构建覆盖全产业链的数字化基础设施，助力企业实现降本增效和业务模式创新。

以数据驱动为核心，建立产业可信数据空间，推动产业链协同创新与数字化转型。提供 AI 公共基础赋能和服务，为智能制造、供应链协同、服务业数字化及企业管理升级提供定制化解决方案。同时全面布局低空经济，构建智能化飞行网络生态体系，在监控、运营和管理维度支撑物流、交通等多场景业务落地，与产业链上下游共建产业互联生态，驱动产业链协同与价值重构。

（三）2026 年度经营计划

1、市场与产品

公司坚持双主线协同驱动，以体系化思路统筹经营发展，最终形成以市场与产品为拓展引擎、以客户与利润为经营导向的高质量发展格局。致力于实现“高增长、高毛利、结构性可持续获利”的核心目标，全面支撑年度经营目标与中长期战略落地。

一条主线围绕市场与产品，精准定位目标市场与核心客户群，依托专业化市场推广与渠道运营，以产品竞争力牵引市场规模增长。另一条主线聚焦客户与利润，通过“三点三边”模型挖掘高价值市场机会，形成可落地的三年滚动规划。公司将稳固存量根基、开拓增量市场，深耕电信运营商核心赛道，培育城市与企业数智化新增长动能；前瞻布局 AI、算力、数据要素、低空经济等新兴领域，打造第二增长曲线；积极融入数字中国、“东数西算”等国家战略，构建开放共赢的产业生态。

2、客户与利润

2026 年，公司围绕营销获客、客户服务、生产效率提升三大板块，结合研发创新优势，推动 AI 技术赋能公司生产运营，实现内部效能与市场竞争力双提升，加速向 AI 原生数智化转型。

营销获客方面，集成多维度商机线索来源，实现自动采集和挖掘，搭建专属需求分析模型，打造贴合场景的差异化解决方案。客户服务方面，依托 AI 运维智能体，集成安全检测、数据可视化等功能，提升运维响应效率与一次性修复率，搭建 AI 运维知识库提升客户满意度。生产赋能方面，依托 Agile+DevOps 流程，搭建适配软件开发场景的 AI 编码工具和平台，结合高性能算力集群解决大模型训练痛点，缩短软件生产过程，实现效率倍增。

3、人力资源管理与组织建设

坚持客户价值优先，通过人智协同为客户提供优质服务，面向 AI 优化一线生产组织、重构与之匹配的生产方式。塑造思特奇特色人才观，激活组织内生动力，培育新质生产力精神，提升核心竞争力。

组织与岗位方面，推进“人工智能一岗一专，人岗适配”，反向梳理产品创新与业务发展所需岗位配置，构建“客户-产品-岗位-人才”的闭环适配体系，强化跨专业协同联动。文化与激励方面，重塑组织文化体系，以价值创造为导向，深度融入人工智能、Agile+DevOps 及云原生理念，引导管理者向“共识共创型”转变。通过建立并持续优化 SPCM 模型，从使命、价值、专业三维度赋能产品研发与服务升级，营造创新协同、勇于挑战的组织文化氛围。

（四）风险和应对措施

1、客户相对集中和业绩季节性波动风险

在国家推动数字经济核心产业发展的背景下，公司采取稳增长策略，深耕电信运营商行业，并积极开拓虚拟运营商、云和大数据公有云服务、中小企业云、大数据运营服务、智慧城市、智慧园区、智慧旅游、智慧农业、制造业、金融业等新业务领域，以实现市场与业务多元化布局，降低业绩波动风险，增强抗风险能力和可持续发展能力。

然而，若因国家宏观调控、行业景气周期波动等因素发生重大不利变化，将对公司正常经营带来不利影响。同时，客户采购管理、付款流程及投资预算管控策略的调整，导致公司收入多集中于第四季度；加之管理与销售费用中的人力成本和差旅费等刚性支出，可能引致季度业绩波动。

针对上述风险，应对措施如下：

（1）协同合作：加强与客户在规划、预算及流程等方面的协同，确保工作的及时性、科学性与严肃性，提升沟通合作质量；

（2）能力提升：提高项目管理和产品交付能力，深化敏捷迭代模式，发挥 ADevOps 平台及工具优势，强化网络和数据安全保障；

（3）融合发展：深化数字经济与实体经济融合，推动技术与产业创新升级，开发新产品、拓展新客户，扩大市场与业务增长点；

（4）业务拓展：持续拓展新兴业务，加大在虚拟运营商、云和大数据公有云服务、中小企业云、大数据运营服务、智慧城市、智慧园区、智慧旅游等方向的投入，优化业务结构，增强市场竞争力。

2、技术升级与市场需求不匹配的风险

软件行业技术更新迭代迅速，用户对软件功能的需求持续提升。若公司不能准确把握技术、产品和市场动态，未能及时推动技术革新和产品升级，将影响生产运营效率，削弱竞争力与可持续发展能力。

针对上述风险，应对措施如下：

（1）强化研究预判：组建专业团队，深入分析行业发展趋势，前瞻性研究技术走向和市场需求，建立高效信息收集与分析机制，提前布局研发，保持行业敏锐度和战略前瞻性；

（2）优化响应机制：深入研究客户需求，通过调研、反馈收集精准把握客户痛点，引导需求升级；优化端到端流程，打破部门壁垒，提升协同效率，快速响应客户需求；

（3）提升创造能力：以市场为导向加大研发投入，引进高端人才，构建产学研融合创新体系，积极开展新技术、新产品研发，推动产品服务升级，注重成果转化，提高研发回报率和市场竞争力；

（4）推进敏捷迭代：建立敏捷开发迭代机制，快速响应市场变化和客户反馈，缩短迭代周期，及时调整产品服务内容，捕捉商机，开拓新业务和利润增长点。

3、税收优惠政策变化的风险

公司作为高新技术企业适用 15%的企业所得税税率，若符合国家鼓励的重点软件企业条件则适用 10%税率。公司自行开发研制的软件产品销售收入按 13%的法定税率计缴增值税，对实际税负超过 3%的部分享受即征即退政策。此外，多个子公司为小型微利企业，适用 20%的所得税税率。若国家调整相关税收优惠政策，或公司未能持续被评为高新技术企业或国家鼓励的重点软件企业，将对公司的经营业绩和利润水平产生不利影响。

针对上述风险，应对措施如下：

（1）扩大规模：扩大公司经营规模，提高市场占有率，推出更符合市场需求的产品；

（2）提升业绩：提升整体经营业绩，降低对税收优惠政策的依赖程度，减弱政策变动对公司业绩的影响。

4、技术人才流失风险

公司作为知识密集型企业，其目标实现和策略施行高度依赖合理的人才结构与高效的组织运营。软件行业人才竞争激烈，易出现核心人才流失，影响企业的稳定发展。

针对上述风险，应对措施如下：

（1）储备培养：依托资源池与“未来之星”项目建立人才储备梯队，开展系统性培养，保障关键岗位人力供给；

（2）优化体系：优化价值评估体系，强化 SPCM（岗位胜任能力成熟度模型 si-tech position capability model，简称 SPCM）认知，营造创新文化氛围，以创造价值为核心，以先进生产方式为手段，以产品技术竞争力为标杆，推动公司高效发展；

（3）薪酬激励：结合公司发展与人才战略，优化薪酬激励机制，建立月度岗位价值评估和晋升调薪联动机制，有效激发员工积极性与创造力；

（4）学习培训：创新完善学习培训体系，打造学习型组织和科学人才梯队。利用思特奇大学平台，为员工定制个性化职业发展路径，提升员工多维度能力；

（5）平台助力：持续推进 ADevOps 平台和工具的研发与应用，提升团队协作效率，助力员工工作，增强员工的成就感、幸福感、归属感和忠诚度。

5、募集资金投资项目风险

公司已对募集资金投资项目进行了充分的可行性论证，研究了产业发展方向、行业规律和市场趋势。但在项目实施过程中，仍可能面临产业政策调整、市场环境变化、竞争加剧、技术更新迭代等诸多不确定因素，影响项目的投资成本、回收期和预期收益率，进而对经营业绩产生不利影响。

针对上述风险，应对措施如下：

（1）关注动态：密切关注产业政策和市场环境变化趋势，加强在技术研究、产品开发和项目管理等领域专业人才的培养与储备；

（2）完善内控：持续完善内部控制体系，强化资金管理，做好项目的精细策划、高效运营与全过程监控。

6、不可抗力因素影响的风险

公司主营业务是为客户提供数智化转型技术平台、云和大数据智能产品及运营服务。项目实施可能受到自然灾害、政府行为、社会异常事件等不可抗力因素的影响，导致项目进度延误。

针对上述风险，应对措施如下：

（1）在项目前期严格把关，进行重点经济技术评估和多方案对比；

（2）制定完善的容灾备份与业务连续性方案；

（3）加强项目实施过程中的监控和风险管理，最大限度地减少或规避不可抗力风险对业务的影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☑适用 □不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 28 日	价值在线（www.ir-online.cn）	网络平台线上交流	其他	投资者	主要内容详见：巨潮资讯(www.cninfo.com.cn)	巨潮资讯(www.cninfo.com.cn)《思特奇：2025 年 4 月 28 日投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

□是 ☑否

公司是否披露了估值提升计划。

□是 ☑否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

□是 ☑否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等相关法律法规及规范性文件的要求，不断完善法人治理结构，建立行之有效的内控管理体系，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。公司治理的实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

1、关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》以及《公司章程》《股东会议事规则》和深圳证券交易所创业板的相关规定和要求，规范股东会的召集、召开和表决程序，全面采用现场投票与网络投票结合的方式，为全体股东行使权利提供便利条件，确保全体股东特别是中小股东能够充分行使股东权利。同时，公司聘请专业的律师进行现场见证并出具法律意见书，对会议召集、出席人员资格、召集人资格、表决程序及表决结果等事项出具法律意见，确保股东会的规范运作。

2、关于董事与董事会

公司董事会由 8 名董事组成，其中独立董事 3 人，董事会人数、人员构成及资格均符合法律、法规和公司规章的规定。公司全体董事能够依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等规定开展工作，出席董事会和股东会，积极参加相关知识的培训，熟悉有关法律法规，以勤勉、尽责的态度认真履行董事职责，维护公司和广大股东的利益。公司严格遵守《上市公司独立董事管理办法》等法规及公司《独立董事工作制度》，切实运作独立董事专门会议机制，充分发挥独立董事在参与决策、监督制衡及专业咨询方面的作用。公司董事会下设战略发展委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会四个专门委员会，为董事会的决策提供了科学和专业的意见和参考，公司董事会各专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及各专门委员会议事规则合规运作，就各专业性事项进行研究，提出意见及建议。

3、关于监事与监事会

公司监事会由 4 名监事组成，其中职工代表监事 2 名，监事会的人数、构成和聘任程序符合法律、法规的要求。公司全体监事能够按照《公司章程》《监事会议事规则》等规定的要求，从保护股东利益出发，认真履行自己的职责，对公司重大事项、财务状况以及董事、高管人员履行职责情况的合法合规性进行有效监督，切实维护全体股东的合法权益。

2025 年 6 月 30 日，公司根据《公司法》取消监事会，并在《公司章程》中明确规定“公司董事会设置审计委员会，行使《公司法》规定的监事会的职权”。

4、关于公司与控股股东

报告期内，公司控股股东严格按照《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》等规定和要求，规范自身行为，不存在超越公司股东会和董事会的授权权限直接或间接干预公司决策和经营活动的行为，不存在利用其控制地位损害公司和公司其他股东利益的行为，不存在控股股东占用公司资金的现象，公司亦无为控股股东提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、资产、人员、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。

5、关于信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照有关法律法规以及《公司章程》《信息披露管理办法》等要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息。公司信息披露的指定网站为巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公司信息披露的指定报刊为《证券时报》，确保公司所有股东能够公平地获取公司信息。同时，公司高度重视投资者关系管理，通过投资者电话专线、专用电子信箱、互动易平台等多种形式认真回复投资者咨询和提问，保障了投资者知情权与参与权，积极维护公司与投资者良好关系，提高公司信息披露的透明度，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

6、关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，重视公司的社会责任，积极与相关利益者进行沟通交流与合作，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司健康、持续地发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、业务独立

公司作为业界最早的云计算和大数据服务厂商，主要从事以软件为载体的产品开发和服务，直接面向电信运营商、智慧城市、虚拟运营商、中小企业客户的运营和支撑等服务。公司核心市场是电信运营商，为客户提供核心业务系统全面解决方案，同时，公司凭借自身的云和大数据技术开发能力，积极开拓非电信运营商市场。公司拥有独立开展业务和面向市场自主经营的能力，业务均独立于控股股东及其控制的除子公司外的其他关联企业，公司与控股股东及其控制的除子公司外的其他关联企业之间不存在竞争关系或业务依赖的情况。

2、人员独立

公司设立了人力资源专业体系，建立了独立的劳动人事及工资管理制度，员工的收入由公司独立核算发放，不存在受控股股东干预的情形。公司董事、监事严格按照《公司法》和《公司章程》的规定履行相关审议程序选举产生，高级管理人员均由董事会依职权聘任，不存在控股股东或其他关联方干涉公司人事任免的情况。公司总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员没有在控股股东及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他行政职务，没有在控股股东及其控制的其他企业领薪，公司财务人员没有在控股股东及其控制的其他企业中兼职。

3、资产完整

公司资产完整、产权明晰，资金、资产及其他资源由公司独立控制并支配，不存在控股股东及其他关联方无偿占用、挪用公司资产损害公司利益的情况。

4、机构独立

公司具有较为健全的法人治理结构，设立了股东会、董事会、审计委员会，聘任了高级管理人员，并根据生产经营需要设置了各业务、职能部门，建立完善了部门规章制度。公司业务经营场所和办公机构与股东单位相互独立，不存在混合经营、合署办公的情形，公司的组织机构独立于股东单位，各职能部门与股东单位及其职能部门之间没有上下级关系，不存在股东单位干预公司正常生产经营活动的现象。

5、财务独立

公司按照《企业会计准则》等规定制定了规范的财务会计制度和对分、子公司的财务管理制度，建立了独立的财务会计核算体系，设立了独立的财务部门，配备了独立的财务会计人员。公司开设了独立的银行账户，不存在与股东或其他第三方共用银行账户的情况；公司作为独立的纳税人，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，与股东单位无混合纳

税现象。公司不存在货币资金或其他资产被股东单位或其他关联方占用的情形，也不存在为股东或其他关联方提供担保的情形。

综上所述，报告期内，公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面具备独立性，与股东单位相互独立，具有完整的业务体系和独立经营的能力。

三、同业竞争情况

□适用 ☑不适用

四、公司具有表决权差异安排

□适用 ☑不适用

五、红筹架构公司治理情况

□适用 ☑不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
吴飞舟	男	62	董事长、总经理	现任	2013年05月30日	2028年06月29日	58,182,405	0	0	0	58,182,405	
王德明	男	55	董事	现任	2013年05月30日	2028年06月29日	1,820,333	0	0	0	1,820,333	
李锡亮	男	54	董事	现任	2024年04月01日	2028年06月29日	0	0	0	0	0	
刘学杰	男	60	董事	现任	2024年04月01日	2028年06月29日	0	0	0	0	0	
夏勤	男	68	董事	现任	2024年04月01日	2028年06月29日	0	0	0	0	0	
张权利	男	80	独立董事	现任	2022年04月29日	2028年06月29日	0	0	0	0	0	

赵德武	男	58	独立董事	现任	2024年04月01日	2028年06月29日	0	0	0	0	0	
何小燕	女	63	独立董事	现任	2025年06月30日	2028年06月29日	0	0	0	0	0	
咸海丰	男	55	董事会秘书、财务总监	现任	2016年03月21日	2028年06月29日	255,620	0	60,000	0	195,620	股东减持
张美珩	女	53	人力资源总监	现任	2024年04月02日	2028年06月29日	1,285	0	0	0	1,285	
王晓燕	女	56	研发总监	现任	2024年04月02日	2028年06月29日	28,416	0	7,100	0	21,316	股东减持
臧辉	男	44	董事长助理	现任	2024年04月02日	2028年06月29日	36,094	0	0	0	36,094	
顾宝军	男	50	董事长助理	现任	2024年04月02日	2028年06月29日	35,096	0	0	0	35,096	
唐国琼	女	62	独立董事	离任	2019年06月11日	2025年06月30日	0	0	0	0	0	
孙永胜	男	60	监事会主席	离任	2013年05月30日	2025年06月30日	245,400	0	10,200	0	235,200	股东减持
张景松	男	52	监事	离任	2013年05月30日	2025年06月30日	403,617	0	0	0	403,617	
廉慧	男	44	监事	离任	2014年07月01日	2025年06月30日	11,770	0	2,900	0	8,870	股东减持
张健	男	42	监事	离任	2019年06月01日	2025年06月30日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	61,020,036	0	80,200	0	60,939,836	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

□是 ☑否

公司董事、高级管理人员变动情况

☑适用 □不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
唐国琼	独立董事	任期满离任	2025 年 06 月 30 日	换届
何小燕	独立董事	被选举	2025 年 06 月 30 日	换届
孙永胜	监事会主席	离任	2025 年 06 月 30 日	解聘
张景松	监事	离任	2025 年 06 月 30 日	解聘
张健	监事	离任	2025 年 06 月 30 日	解聘
廉慧	监事	离任	2025 年 06 月 30 日	解聘

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

公司董事会成员简历如下：

吴飞舟先生：1963 年 4 月出生，曾任职于信息产业部数据通信技术研究所，摩托罗拉（中国）电子有限公司，曾担任华创云信数字技术股份有限公司副董事长。北京思特奇信息技术股份有限公司创始人，现任其董事长、总经理，华创云信数字技术股份有限公司首席科学家，中国信息协会常务理事、北京软件和信息服务业协会常务理事、中国大数据产业生态联盟副理事长、电子科技大学信息与软件工程学院特聘客座教授、电子行业协会数字经济专委会常务副理事长。

王德明先生：1970 年 5 月出生，无境外永久居留权，本科学历。曾任职于黑龙江振龙集团机电公司、北京华友飞乐数码科技有限公司；2007 年加入公司，现任公司董事。

李锡亮先生：1971 年 6 月出生，无境外永久居留权，本科学历。曾任职山东省机械设计研究院，山东北洋咨询有限公司，山东金龙科技发展有限公司，中国信达资产管理公司，信达证券股份有限公司投资银行部业务总监，中航证券有限公司投资银行部执行董事，华创证券有限责任公司投资银行部董事总经理、投资银行四部副总经理（主持工作）。现任华创云信数字技术股份有限公司董事会秘书。

刘学杰先生：1965 年 11 月出生，无境外永久居留权，本科学历，高级工程师。历任中国振华集团厂总工办副主任，贵州省国际信托投资公司贵阳证券部总经理助理，华创证券有限责任公司信息技术管理部总经理，副总裁、首席信息官、执委会委员。现任华创云信股份有限公司常务副总经理，云码通数据运营股份有限公司董事长。

夏勤先生：1957 年 2 月出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任职于东南大学计算机网络和信息集成教育部重点实验室副主任、高级工程师，东大金智信息技术有限公司副总经理，江苏智通交通科技有限公司技术总监，硅湖职业技术学院网络中心主任、人事处处长及总监、监察处处长、监事会监事长。

张权利先生：1946 年 10 月出生，无境外永久居留权，研究生学历。曾任邮电部数据通信技术研究所科技处处长，并任邮电部科学技术委员会非话专业组秘书长、高级工程师。早年参与我国第一颗人造卫星通信系统科研生产工作。长期主持或参与国家数字数据网、帧中继网、电视会议网及 ATM 网等技术体制标准的研讨与审定，承担相关国家标准制定工作。“七五”期间因在国家重点通信装备研制任务中表现突出，获总参通信部、中国电子工业总公司“先进个人”表彰。曾于 2014 年 7 月至 2019 年 6 月担任公司独立董事，现任中国老教授协会通信与信息委员会副秘书长。2022 年 4 月 29 日起任公司独立董事。

赵德武先生：1963 年 10 月出生，无境外永久居留权，博士研究生学历。曾任西南财经大学书记，现任西南财经大学会计学院会计学教授，2024 年 11 月 15 日起担任四川省新能源动力股份有限公司（000155）独立董事。

何小燕女士：1962 年 12 月出生，无境外永久居留权，本科学历，高级经济师，国际注册内部审计师 CIA。曾任工商银行重庆南岸支行副行长；工商银行重庆分行公司部副总经理、投资银行部总经理、资产负债管理部总经理、工银璧山村镇银行党委书记、董事长；中国华融资产管理股份有限公司重庆分公司风险总监、重庆机电股份有限公司董事、中国华融资产管理股份有限公司重庆审计分部特派员。

公司高级管理人员简历如下：

吴飞舟先生：1963 年 4 月出生，曾任职于信息产业部数据通信技术研究所，摩托罗拉（中国）电子有限公司，曾担任华创云信数字技术股份有限公司副董事长。北京思特奇信息技术股份有限公司创始人，现任其董事长、总经理，华创云信数字技术股份有限公司首席科学家，中国信息协会常务理事、北京软件和信息服务业协会常务理事、中国大数据产业生态联盟副理事长、电子科技大学信息与软件工程学院特聘客座教授、电子行业协会数字经济专委会常务副理事长。

咸海丰先生：1970 年 12 月出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任广西国泰会计师事务所审计部副经理、海通证券有限公司投行部高级项目经理、大鹏证券有限公司风险管理部高级经理、北能能源有限公司财务总监、北京绵世投资集团股份有限公司财务总监。2013 年加入公司，现担任公司财务总监、董事会秘书。

张美珩女士：1973 年 6 月出生，无境外永久居留权，本科学历。曾任职于甘肃省膜科学技术研究院、大连珍奥北京分公司，2002 年加入公司，现任人力资源专业体系总经理，2022 年 9 月 28 日至 2024 年 4 月 1 日担任公司董事，2024 年 4 月 2 日起担任公司人力资源总监。

王晓燕女士：1969 年 1 月出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任职于北京灯泡厂、科智语言信息处理有限公司，1999 年加入公司，现任公司研究院总经理。

臧辉先生：1981 年 5 月出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历，高级工程师。历任北京思特奇信息技术股份有限公司业务保障产品线主任工程师、技术经理、云服务产品线总经理等职务。2024 年 1 月起担任华创云信数字技术股份有限公司董事，现任公司执行办公室总经理。

顾宝军先生：1976 年 1 月出生，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任职于北京润汇科技有限公司、北京亚士帝计算机科技有限公司，2004 年加入公司，现任公司产品线总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

□适用 ☑不适用

在股东单位任职情况

☑适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
吴飞舟	华创云信数字技术股份有限公司	首席科学家	2023 年 12 月 27 日		否
臧辉	华创云信数字技术股份有限公司	董事	2024 年 01 月 12 日		否
李锡亮	华创云信数字技术股份有限公司	董事会秘书	2023 年 08 月 18 日		是
刘学杰	华创云信数字技术股份有限公司	常务副总经理	2023 年 04 月 11 日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

☑适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
吴飞舟	成都考拉悠然科技有限公司	董事	2019 年 12 月 17 日		否
吴飞舟	厦门市智联信通科技有限公司	董事	2023 年 05 月 06 日	2025 年 03 月 24 日	否
吴飞舟	四川毅创康华健	董事	2023 年 09 月 01		否

	康科技有限公司		日		
刘学杰	云码通数据运营股份有限公司	董事长	2020 年 05 月 27 日		是
夏勤	昆山硅湖职业技术学院	网络信息技术中心主任	2018 年 01 月 01 日	2024 年 09 月 30 日	是
夏勤	昆山硅湖职业技术学院	监事长	2020 年 01 月 01 日		是
赵德武	西南财经大学	教授	2024 年 01 月 01 日		是
赵德武	四川省新能源动力股份有限公司	独立董事	2024 年 11 月 15 日		是
咸海丰	北京润桐丰科技有限公司	执行董事，经理，财务负责人，法定代表人	2022 年 04 月 13 日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

☑适用 □不适用

董事长吴飞舟先生和董事会秘书咸海丰先生在 2024 年 12 月收到了北京证监局出具的警示函，具体内容详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于公司及相关人员收到北京证监局警示函的公告》（公告编号：2024-090）。后续公司对相关事项进行了整改，已向北京证监局提交了书面整改报告。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序	根据《公司章程》的相关规定，公司董事、高级管理人员薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会提议后提请董事会及股东会审议通过。
董事、高级管理人员报酬的确定依据	根据公司《董事和高级管理人员薪酬管理制度》，在公司领取薪酬的董事、高级管理人员的薪酬和绩效考核方案根据公司薪酬体系和绩效考核体系实施。
董事、高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内，公司已向董事、高级管理人员全额支付薪酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
吴飞舟	男	62	董事长、总经理	现任	96.64	否
王德明	男	55	董事	现任	115.42	否
李锡亮	男	54	董事	现任	0	否
刘学杰	男	60	董事	现任	12	否
夏勤	男	68	董事	现任	12	否
张权利	男	80	独立董事	现任	18	否
赵德武	男	58	独立董事	现任	18	否
何小燕	女	63	独立董事	现任	7.5	否
咸海丰	男	55	董事会秘书、财务总监	现任	65.2	否
张美珩	女	53	人力资源总监	现任	35.01	否
王晓燕	女	56	研发总监	现任	55.31	否
臧辉	男	44	董事长助理	现任	47.42	否
顾宝军	男	50	董事长助理	现任	51.6	否
唐国琼	女	63	独立董事	离任	10.5	否

合计	--	--	--	--	544.6	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	《董事和高级管理人员薪酬管理制度》
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

□适用 ☑不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
吴飞舟	10	10	0	0	0	否	4
王德明	10	7	3	0	0	否	4
李锡亮	10	8	2	0	0	否	4
刘学杰	10	10	0	0	0	否	4
夏勤	10	10	0	0	0	否	4
张权利	10	10	0	0	0	否	4
赵德武	10	7	3	0	0	否	4
何小燕	5	5	0	0	0	否	1
唐国琼	5	5	0	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

□是 ☑否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

☑是 □否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，恪尽职守，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司法》《证券法》《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等制度开展各项工作，对提交董事会审议的各项议案，均进行了深入沟通讨论，形成一致意见并充分考虑中小股东的利益和诉求，切实增强了董事会决策的科学性，推动公司经营各项工作的持续、稳定、健康发展。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	赵德武、张权利、唐国琼	3	2025 年 03 月 18 日	1、审议《关于公司 2024 年度内部审计工作报告的议案》； 2、审议《关于公司 2025 年度内部审计工作计划的议案》			
			2025 年 04 月 09 日	1、《关于公司 2024 年度财务决算报告的议案》； 2、审议《关于公司 2025 年度财务预算报告的议案》； 3、审议《关于公司 2024 年度报告及其摘要的议案》； 4、审议《关于公司 2024 年度拟不进行利润分配的议案》； 5、审议《关于公司〈2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告〉的议案》； 6、审议《关于公司〈2024 年度内部控制自我评价报告〉的议案》； 7、审议《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》； 8、审议《审计委员会对年审会计师履行监督职责情况的议案》			
			2025 年 04 月 18 日	1、审议《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》；			

				2、审议《关于公司 2025 年第一季度内部审计工作报告的议案》； 3、审议《关于公司 2025 年第二季度内部审计工作计划的议案》。			
	张权利、赵德武、何小燕	2	2025 年 08 月 04 日	1、审议《关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案》 2、审议《关于公司〈2025 年半年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告〉的议案》 3、审议《关于公司 2025 年第二季度内部审计工作报告的议案》 4、审议《关于公司 2025 年第三季度内部审计工作计划的议案》			
			2025 年 10 月 17 日	1、审议《关于公司 2025 年第三季度报告的议案》 2、审议《关于续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构的议案》 3、审议《关于公司 2025 年第三季度内部审计工作报告的议案》 4、审议《关于公司 2025 年第四季度内部审计工作计划的议案》			
董事会提名委员会	王德明、张权利、唐国琼	2	2025 年 04 月 09 日	1、审议《关于督促董事、高级管理人员参加培训的议案》			
			2025 年 06	1、审议《关于			

			月 11 日	董事会换届选举暨提名第五届董事会非独立董事候选人的议案》； 2、审议《关于董事会换届选举暨提名第五届董事会独立董事候选人的议案》			
	张权利、赵德武、王德明	1	2025 年 10 月 17 日	1、审议《关于制定〈董事及高级管理人员离职管理制度〉的议案》			
董事会薪酬与考核委员会	吴飞舟、张权利、唐国琼	1	2025 年 04 月 09 日	1、审议《关于继续施行 VES 价值评估体系的议案》			
	何小燕、吴飞舟、张权利	1	2025 年 10 月 17 日	1、审议《关于制定〈董事和高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》； 2、审议《关于购买董事及高级管理人员责任险的议案》			
董事会战略发展委员会	吴飞舟、刘学杰、张权利、唐国琼	1	2025 年 04 月 09 日	1、审议《关于公司发展战略及 2025 年度经营计划的议案》			

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

□是 ☑否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	978
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,717
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,695
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,695
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	

专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	0
销售人员	185
技术人员	2,269
财务人员	33
行政人员	208
合计	2,695
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上学历	344
本科	2,244
专科	104
专科以下	3
合计	2,695

2、薪酬政策

严格按照年度预算全面实施薪酬总额管控，通过闭环的薪酬运营，匹配经营目标达成及价值创造，合理配置及有效释放薪酬资源，及时激励贡献价值高的团队和员工，促进生产效率、组织效能提升，打造健康良性的薪酬管理机制。

在预算总额内，全面统筹及优化薪酬、福利方案，在保证和降低费用下，拓展及持续提升员工关怀，员工激励，实现成本最优价值。

根据公司经营及财务目标，通过薪酬包统筹管理，结合员工岗位价值贡献实施月度薪酬动态管理，强化核心岗位、高绩效、高岗位价值贡献员工主动识别和保留，稳定团队，为实现团队效能提升保驾护航。

报告期内奖金来源均与利润挂钩，分配过程中强化高岗位交付、高贡献价值为杠杆的激励分配规则，保证了公司、团队、管理者及员工自上而下利益分配和目标的一致性。

按照月度、季度、年度跟踪核查费用执行数据，保障年度费用在预算范围内按计划执行。

定期复盘总结执行数据，对标国家政策，回归目标，优化制度、流程、更好地落实各项薪酬、福利策略和政策。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

3、培训计划

2025 年，公司如期开展多项培训，包括新员工培训、骨干员工“春苗培训”、后备管理者“春蕾培训”，共计 450 余人次参与。

新员工培训采用线上+线下结合模式，在成都、合肥开展 4 期，每期 5 天，覆盖约 80 人次。培训传承经典环节并创新升级，增设经营意识实践活动，构建互助学习生态，助力新员工实现从“执行者”到“价值贡献者”的思维进阶。

“春苗培训”针对骨干员工，2025 年开展 6 场（覆盖北京、成都等多地），228 人次参与，项目满意度 4.95。通过训前霍兰德测试、需求分析，训中理论学习及训后改进计划，助力员工解决实际问题；更新学员画像，人才保留率达 97%。

“春蕾培训”选拔骨干员工中的管理后备参与，2025 年开展 4 场（覆盖多城市），143 人参与。通过全流程培训及训后案例跟进，助力学员向合作贡献者转变，人才保留率 95%，识别可向管理者培养人员占比 86%。

各类培训及后续项目，构建了公司全生命周期人才发展及后备梯队体系，支撑人力资源战略落地，实现企业、组织与员工共成长，提升企业竞争力。

为响应公司战略转型与市场竞争需求，全面提升管理团队“在商言商”的经营思维，目标达成与激活组织的领导能力，战略与管理思维，公司组织核心高管赴中国人民大学、中高层管理者赴西安交通大学开展 6 期专项培训，覆盖人数 113 人，旨在通过此次专项培训提升管理者经营意识、拓宽战略视野与市场应变能力，强化市场和客户意识，输入新型团队管理模式以提升团队战斗力、高效达成组织目标，掌握制度流程设计落地方法实现组织效率升级，同时完成管理思维、方法与工具的全面进阶，赋能创新变革与管理实践，真正实现将变革战略转化为可落地的部门目标。

4、劳务外包情况

□适用 ☑不适用

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

□适用 ☑不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

☑是 □否 □不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	0
现金分红金额（元）（含税）	0.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	0
可分配利润（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	0.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司于 2026 年 4 月 14 日召开第五届董事会第七次会议，审议通过了《关于公司 2025 年度拟不进行利润分配的议案》，公司 2025 年度利润分配方案为：由于公司 2025 年未实现盈利，根据《公司章程》的规定，不具备实施现金分红的条件，公司董事会拟定 2025 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。本次利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

□适用 ☑不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

□适用 ☑不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

（1）进一步完善内控制度建设，强化内部审计监督。梳理完善董事会审计委员会及内部审计部门的职能职责，强化在董事会领导下行使监督权，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度。

一方面，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度；另一方面，为防止资金占用情况的发生，内审部门将密切关注公司大额资金往来的情况，对相关业务部门大额资金使用进行动态跟踪，发现疑似关联方资金往来事项及时向董事会审计委员会报告，并督促各部门严格按照相关规定履行审议、披露程序。

（2）强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识内控在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性，明确具体责任人，发挥表率作用。

（3）加强内部控制培训及学习。公司及时组织管理层参加监管合规学习，提高管理层的公司治理水平。有针对性地开展面向中层管理人员、普通员工的合规培训，以提高风险防范意识，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 ☑否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

□是 ☑否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 15 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	具有以下特征的缺陷，认定为重大缺陷： ①公司董事和高级管理人员舞弊，造成重大损失和不利影响； ②公司在财务会计、资产管理、资本运营、信息披露、产品质量、环境保护等方面发生重大违法违规事件和责任事故，给公司造成重大损失和不利影响，或者遭受重大行政监管处罚； ③企业审计委员会和内部审计机构未能发挥有效监督职能，造成公司重大损失； ④企业财务报表已经或者很可能被注册会计师出具否定意见或者无法表示	具有以下特征的缺陷，影响重大的认定为重大缺陷： ①违反国家法律、行政法规和规范性文件； ②“三重一大”事项未经过集体决策程序； ③关键岗位管理人员和技术人员流失； ④涉及公司生产经营的重要业务缺乏制度控制或制度系统失效； ⑤信息披露内部控制失效，导致公司被监管部门公开谴责； ⑥内部控制评价的结果特别是重大缺陷或重要缺陷未得到整改。

	意见。 上述①②③造成结果不重大但重要，认定为重要缺陷。上述①②③造成结果既不重大也不重要，认定为一般缺陷。	上述缺陷影响不重大但重要，认定为重要缺陷。 上述缺陷影响既不重大也不重要，认定为一般缺陷。
定量标准	①重大缺陷：考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，缺陷≥营业收入 1%。 ②重要缺陷：考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，营业收入 1%＞缺陷≥营业收入 0.25%。 ③一般缺陷：考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，缺陷＜营业收入 0.25%。	重大缺陷：①直接财产损失达到 500 万元（含）以上。②潜在负面影响：已经对外正式披露并对公司定期报告披露造成负面影响；企业关键岗位人员流失严重。 重要缺陷：①直接财产损失达到 100 万元（含）-500 万元。②潜在负面影响：受到国家政府部门处罚，但未对公司定期报告披露造成负面影响。 一般缺陷：①直接财产损失在 100 万元以下。②潜在负面影响：受到省级（含省级）以下政府部门处罚，但未对公司定期报告披露造成负面影响。
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

☑适用 □不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，思特奇公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 15 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

□是 ☑否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☑是 □否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 ☑否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

□是 ☑否

十八、社会责任情况

公司《2025 年度社会责任报告》于 2026 年 4 月 15 日披露于指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

思特奇始终致力于为黔南州数字经济基础设施建设，通过搭建并运营黔南数字技术底座，为政府部门巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村振兴提供了坚实有力的支撑，有效整合本地交易市场、企业、居民、金融、人才等各类服务资源，在助力农民创业就业、推动农业产业提质增效、增强基层服务与组织效能等方面发挥重要作用，全面助力乡村实现产业振兴。

（一）提升涉农社会综合服务效能

以黔南州数字经济基础设施为依托，紧扣本地居民生活与社区服务核心需求，积极培育集体经济组织、服务实体、个人创业者等基础运营主体，整合辖区内产业、交易、人力等优质资源，为居民与企业提供全方位服务。有力支撑乡村振兴战略推进，还带动了就业创业热潮，显著提升了服务品质，构建起本地可信、高效便捷的交叉服务体系。目前，该体系已服务黔南 60.8 万人，打造“15 分钟生活圈”1,482 个，上线政务服务、工作服务、生活服务 765 项，组织本地能人开展如家庭餐厅、社区出行、家政服务等创新服务 145 类，撮合就业服务 7.4 万次，助力本地能人实现就业创业 600 名，就业创业政策服务了 2,054 名省外务工人员。

（二）助力涉农主体增收创收

借助黔南州数字经济基础设施，面向基层组织单元、经济组织单元、政府组织单元等多元主体，重点聚焦中小微企业、创业能人、实体企业、村集体经济组织（社办企业）、便利店等市场服务主体，助力其转型成为市场的组织者与服务的提供者。在基层组织单元层面，都匀市朋克综合便民服务站自 2024 年 5 月起，依托贵人家园平台开展都匀本地团购集采服务，目前已吸纳 52 家商户入驻，达成交易额 17.3 万元；在经济组织基本单元层面，龙里县点点跑腿服务部自 2023 年 11 月起，基于贵人家园开展龙里本地外卖创业就业服务，已吸引 329 家商户入驻，交易额达 221 万元；在政府组织基本单元层面，黔南州政务服务中心自 2023 年 8 月起，依托贵人家园推出“一网通办”政务服务，已上架 764 类服务项目，累计服务 6.3 万人次。同时，积极支持运营主体借助黔南州数字经济基础设施开展创业就业服务，目前已成功支持贵州金服科技、黔南交运、盛银保、都匀中旅等 12 家运营主体开展相关业务。

（三）以数字赋能夯实地方经济，巩固拓展脱贫攻坚成果

依托黔南州数字经济基础设施，精心打造旅游数字交易市场，全力推动本地旅游产业蓬勃发展，以数字赋能为地方经济注入新活力，持续巩固拓展脱贫攻坚成果。截至 2024 年 12 月底，黔南州数字经济基础设施旅游数字交易市场已接入各类销售渠道服务商 591 余家，为黔南 24.6 万余家涉旅企业提供服务。基于数字底座，部署企业数字化经营服务端，集成零售、旅游、交通、餐饮、农贸市场等 15 个行业的数字化场景，累计推动 2.3 万余家本地企业运用数字技术底座开展经营活动。累计组织交易规模达 313.9 亿元，沉淀交易数据 25 亿余条，单日新增数据近百万条，成功实现 92 亿余元交易流水回流本地，为地方经济发展注入持久动力。

（四）深化数字化基层治理建设

依托黔南州数字经济基础设施，聚焦基层治理与基层服务两大关键领域，支持地方政府以集约、自主的方式搭建中

枢指挥系统与基层末梢快速联动的应用系统，构建起纵向贯通到底、横向覆盖到边、自动协同联动、主动响应需求的数字治理体系。目前，已联通 39 个政府部门，搭建 15 个职能部门网上工作平台，打通 561 项政府公共数据，整合 1.2 万个网格员资源，线上办理各类事件 1.13 万个。通过数字底座的集约化建设，有效节省政府在信息化建设方面的投资约 2 亿元，显著提升了基层治理的数字化、智能化水平。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☑适用 □不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	全体董事及高级管理人员	其他承诺	公司董事、高级管理人员承诺：（一）本人承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（二）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；（三）本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；（四）本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（五）若公司后续推出股权激励政策，则未来股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（六）本承诺出具日后至公司向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新	2021 年 04 月 13 日	9999-12-31	正常履行中

			的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。本人作为本次向特定对象发行股票填补即期回报措施的责任主体，承诺会切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，如若违反前述承诺或拒不履行前述承诺并给公司或投资者造成损失的，本人愿意承担对公司或投资者的补偿责任。			
	吴飞舟	其他承诺	公司控股股东、实际控制人承诺： （一）本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。 （二）本人承诺将会切实履行公司制定的有关填补回报的相关措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺或拒不履行承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2021 年 04 月 13 日	9999-12-31	正常履行中
	吴飞舟	其他承诺	公司控股股东、实际控制	2019 年 09 月 06 日	9999-12-31	正常履行中

			人承诺：1、本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。2、切实履行公司制定的有关填补回报的相关措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。			
	全体董事及高级管理人员	其他承诺	公司董事、高级管理人员承诺：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司后续推出股权激励政策，则未来股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺出具日后至公司本次公开发行可转换公司债券实施完	2019 年 09 月 06 日	9999-12-31	正常履行中

			毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。作为本次公开发行可转换公司债券填补即期回报措施能够得到切实履行的责任主体，如若违反前述承诺或拒不履行前述承诺，本人愿意承担相应的法律责任。			
	全体董事、监事及高级管理人员	其他承诺	发行人的董事/监事/高级管理人员，承诺如下：若因发行人本次公开发行股票的招股说明书及相关信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。投资者损失根据发行人与投资者协商确定的金额或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额予以确定。特此承诺。	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中
	公司	其他承诺	公司承诺如下：如发行人本次公开发行股票的招股说明书及相关信息披露资料有虚假记载、误	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，发行人将在中国证监会等有权部门认定有关违法事实后 20 个工作日内，根据相关法律法规及《公司章程（草案）》规定召开董事会、拟订股份回购的具体方案并按法定程序召集、召开临时股东大会进行审议，并经相关主管部门批准或核准或备案，启动股份回购措施；本公司将依法回购首次公开发行的全部新股（不含原股东公开发售的股份）；回购价格不低于公司股票发行价加上股票发行后至回购时相关期间银行同期存款利息。如公司上市后有利润分配或送配股份等除权、除息行为，上述发行价为除权除息后的价格。上述回购实施时法律法规另有规定的从其规定。若因本公司本次公开发行股票的招股说明书及相关信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在			

			证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。投资者损失根据发行人与投资者协商确定的金额或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额予以确定。特此承诺。			
	吴飞舟	其他承诺	本人作为发行人的实际控制人、控股股东，承诺如下：若因发行人本次公开发行股票的招股说明书及相关信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。投资者损失根据发行人与投资者协商确定的金额或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额予以确定。特此承诺。	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中
	全体独立董事	其他承诺	本人作为发行人的独立董事，将严格履行本人就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，承诺如下：一、如本人非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1.在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2.主动申请调减或停发津贴；3.如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的 10 个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；4.因本人未履行招股说明书的公开承诺事项给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失；5.因发行人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，本人将依法承担连带赔偿责任。二、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1.在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2.尽快研究将投资者利			

			益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护发行人投资者利益。特此承诺。			
	公司	其他承诺	本公司将严格履行就首次公开发行股票并在创业板上市所作出的所有公开承诺事项，承诺如下：一、如本公司非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2、不得进行公开再融资；3、对公司该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴；4、不得批准未履行承诺的董事、监事、高级管理人员的主动离职申请，但可以进行职务变更；5、给投资者造成损失的，本公司将向投	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			资者依法承担赔偿责任。 二、如本公司因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序），并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕： 1、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉； 2、尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，并提交股东大会审议，尽可能地保护本公司投资者利益。特此承诺。			
	吴飞舟	其他承诺	本人作为发行人的控股股东、实际控制人，将严格履行就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，承诺如下：一、如本人非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕： 1.在股东大会	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2.不得转让所持有的发行人股份，因被强制执行、上市公司重组、未履行保护投资者利益承诺等必须转让股权的情形除外；3.暂不领取发行人利润分配中归属于本人的部分；4.如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的 10 个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；5.因本人未履行招股说明书的公开承诺事项给投资者造成损失的，依法赔偿投资者损失；6.因发行人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，本人将依法承担连带赔偿责任。二、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1、在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上			

			公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2、尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护发行人投资者利益。特此承诺。			
	全体董事、监事及高级管理人员	其他承诺	本人作为发行人的董事/监事/高级管理人员，将严格履行本人就发行人首次公开发行股票并上市所作出的所有公开承诺事项，承诺如下：一、如本人非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1.在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2.主动申请调减或停发津贴；3.如果因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归发行人所有，并在获得收益的 10 个工作日内将所获收益支付给发行人指定账户；4.因本人未履行招股说明书的公开承诺事项给投	2017 年 02 月 13 日	2099-12-31	正常履行中

			资者造成损失的，依法赔偿投资者损失；5.因发行人未履行招股说明书的公开承诺事项，给投资者造成损失的，本人将依法承担连带赔偿责任。二、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：1.在股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；2.尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护发行人投资者利益。三、本人承诺不因职务变更、离职等原因而放弃履行已作出的承诺：未经发行人同意，本人不得主动要求离职。特此承诺。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

□适用 ☑不适用

3、公司涉及业绩承诺

□适用 ☑不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

□适用 ☑不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

□适用 ☑不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

□适用 ☑不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

□适用 ☑不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☑适用 □不适用

公司 2025 年新设子公司 3 家，具体情况如下：

1、北京思特奇算调运营科技有限公司 2025 年 3 月 21 日注册成立，注册资本 1,000.00 万元，全部由公司认缴，持股比例 100%，截止 2025 年 12 月 31 日公司实缴 10.00 万元。

2、贵阳思特奇信息技术有限公司 2025 年 6 月 13 日注册成立，注册资本 500.00 万元，全部由成都易信科技有限公司认缴，持股比例 100%，截止 2025 年 12 月 31 日成都易信科技有限公司实缴 5.00 万元。

3、北京九思智维科技有限公司系 2025 年 6 月 19 日注册成立，注册资本 100 万元，由公司和北京惠通启程科技发展有限公司认缴，持股比例 85%，截止 2025 年 12 月 31 日公司实缴 10.00 万元。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	145
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	单大信、郑广轩
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	5、1
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

□是 ☑否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☑适用 □不适用

公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计会计师事务所，对公司内部控制的有效性出具审计报告。

九、年度报告披露后面临退市情况

□适用 ☑不适用

十、破产重整相关事项

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

□适用 ☑不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

□适用 ☑不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

□适用 ☑不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

□适用 ☑不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1） 托管情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2） 承包情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3） 租赁情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

☑适用 □不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0.00		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0.00				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		0.00		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		0.00				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
北京思原帕斯信息技术有限公司	2023-04-19	500.00	2024-06-07	130.00	连带责任保证			2024/6/7-2025/6/6	是	否
北京思原帕斯信息技术有限公司	2023-04-19		2024-07-10	130.00	连带责任保证			2024/7/10-2025/7/9	是	否
北京思原帕斯信息技术有限公司	2023-04-19		2024-08-09	130.00	连带责任保证			2024/8/9-2025/8/8	是	否
哈尔滨易位科技有限公司	2023-04-19	500.00	2024-06-12	130.00	连带责任保证			2024/6/12-2025/6/11	是	否
哈尔滨易位科技有限公司	2023-04-19		2024-07-10	130.00	连带责任保证			2024/7/10-2025/7/9	是	否
哈尔滨易位科技有限公司	2023-04-19		2024-08-02	130.00	连带责任保证			2024/8/2-2025/8/1	是	否
哈尔滨易位科技有限公司	2023-04-19		2024-10-15	110.00	连带责任保证			2024/10/15-2025/10/14	是	否
深圳思特奇信息技术有限公司	2023-04-19	500.00	2024-01-22	250.00	连带责任保证			2024/1/26-2025/1/26	是	否
安徽思特	2023-04-	2,500.00	2023-	2,066.61	连带			2023/8/21-	否	否

奇信息技术有限公司	27		08-21		责任保证			2028/8/20		
深圳思特奇信息技术有限公司	2024-04-30	1,000.00	2024-11-29	250.00	连带责任保证			2024/11/29-2025/12/01	是	否
深圳思特奇信息技术有限公司	2024-04-30		2025-02-27	250.00	连带责任保证			2025/2/27-2026/2/27	否	否
深圳思特奇信息技术有限公司	2025-05-08	1,000.00	2025-12-31	250.00	连带责任保证			2025/12/31-2026/12/31	否	否
哈尔滨易位科技有限公司	2025-05-08	1,000.00								
北京思原帕斯信息技术有限公司	2025-05-08	1,000.00								
成都易信科技有限公司	2025-05-08	4,000.00								
安徽思特奇信息技术有限公司	2025-05-08	2,500.00								
北京无限易信科技有限公司	2025-05-08	500.00								
北京易信掌中云科技有限公司	2025-05-08	500.00								
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		10,500.00		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		500.00				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		14,000.00		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		1,716.61				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		0.00		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		0.00				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		0.00		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）		0.00				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		10,500.00		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		500.00				

报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）	14,000.00	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）	1,716.61
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例		1.26%	
其中：			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）			
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）			
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）			
上述三项担保金额合计（D+E+F）			
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）			
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）			

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1） 委托理财情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2） 委托贷款情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

☑适用 □不适用

1、募集资金总体使用情况

☑适用 □不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额（1）	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期末募集资金使用比例	报告期内变更用途的募集资	累计变更用途的募集资金总	累计变更用途的募集资金总	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去	闲置两年以上募集资金金额

						（2）	（3）=（2）/（1）	金总额	额	额比例		向	
2020年	公开发行可转换公司债券	2020年07月06日	27,100	26,182.35	1,042.26	22,200.19	84.79%	0	0	0.00%	0	0	0
2022年	向特定对象发行股票	2023年01月05日	60,620.38	59,613.45	7,750.08	36,690.22	61.55%	21,999.54	21,999.54	36.90%	22,923.23	存放募集资金专户	0
合计	--	--	87,720.38	85,795.8	8,792.34	58,890.41	68.64%	21,999.54	21,999.54	25.64%	22,923.23	--	0

募集资金总体使用情况说明：

一、公开发行可转换公司债券募集资金使用情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准北京思特奇信息技术股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]590 号）核准，公司于 2020 年 6 月 10 日公开发行可转换公司债券 271.00 万张，每张面值人民币 100 元，期限 6 年，募集资金总额为人民币 27,100.00 万元，扣除承销保荐费及其他发行费用（不含税）人民币 917.65 万元后实际募集资金净额为人民币 26,182.35 万元。上述募集资金于 2020 年 6 月 16 日到位，已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具了信会师报字【2020】第 ZB11447 号《验证报告》。

2020 年 8 月 20 日，公司召开第三届董事会第十四次会议、第三届监事会第十二次会议审议通过《关于使用募集资金置换先期投入的议案》，以募集资金 2,908.57 万元置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金。立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司以自筹资金预先投入募投项目及已支付发行费用情况进行了专项审核，并出具了《关于北京思特奇信息技术股份有限公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金的鉴证报告》（信会师报字[2020]第 ZB11590 号）。独立董事、保荐机构华创证券均发表了同意意见。

公司于 2025 年 4 月 3 日召开了第四届董事会第二十八次会议、第四届监事会第十八次会议，并于 2025 年 4 月 21 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于可转债募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将公开发行可转换公司债券募集资金投资项目“5G 支撑及生态运营系统项目”及“AI 技术与应用项目”进行结项，并将节余募集资金 4,074.18 万元（包含利息扣减相关手续费的净额 92.02 万元）用于永久补充流动资金，用于公司日常经营活动，同时注销相关募集资金专用账户，相关的募集资金监管协议将予以终止。

二、向特定对象发行股票募集资金使用情况

根据中国证券监督管理委员会《关于同意北京思特奇信息技术股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕411 号），公司向特定对象发行股票 75,492,374 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价格 8.03 元，募集资金总额 606,203,763.22 元，扣除本次发行费用（不含税）10,069,309.43 元后，实际募集资金净额为 596,134,453.79 元。上述募集资金于 2022 年 12 月 14 日到位，经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具了信会师报字[2022]第 ZB11647 号《验资报告》。

2023 年 4 月 17 日，公司召开第四届董事会第九次会议、第四届监事会第七次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换先期投入的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金 19,230,436.04 元及已支付发行费用

的自筹资金 558,876.06 元，共计 19,789,312.10 元。立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司以自筹资金预先投入募投项目及已支付发行费用情况进行了专项审核，并出具了《关于北京思特奇信息技术股份有限公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金的鉴证报告》（信会师报字[2023]第 ZB10579 号）。独立董事和保荐机构财信证券均发表了同意意见。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用募集资金 36,690.22 万元，使用募集资金临时补充流动资金 21,400.00 万元，募集资金专户的余额为 1,915.10 万元（包含利息扣减相关手续费的净额 391.87 万元）。

2、募集资金承诺项目情况

☑适用 □不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)＝(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2020年公开发行可转换债券	2020年07月06日	1.5G支撑及生态运营系统项目	研发项目	否	19,995	19,995	17	16,053.16	80.29%	2025年03月31日	5,003.2	51,854.45	否	否
2020年公开发行可转换债券	2020年07月06日	2.AI技术与应用项目	研发项目	否	2,105	2,105	1,025.26	2,064.68	98.08%	2025年03月31日			不适用	否
2020年公开发行可转换债券	2020年07月06日	3.补充流动资金	补充流动资金	否	4,082.35	4,082.35		4,082.35	100.00%	2025年03月31日			不适用	否
2022年向特定对象发行股票	2023年01月05日	4.PaaS平台技术与应用项目	研发项目	是	22,155.47	8,650.74	1,184.56	5,990	69.24%	2027年12月31日	1,543.41	7,944.66	不适用	否
2022年向特定对象发行股票	2023年01月05日	5.城市数字经济中台项目	研发项目	是	16,225.69	28,601.2	4,318.03	14,433.21	50.46%	2027年12月31日	3,344.18	7,882.41	不适用	否
2022年向	2023年01	6.物联网	研发项目	是	11,618.84	458.37		458.37	100.00%	2025年05			不适用	是

特定对象发行股票	月 05 日	研发中心项目								月 08 日				
2022 年向特定对象发行股票	2023 年 01 月 05 日	7.新兴产业业态项目	研发项目	是	0	8,341.99	2,247.49	2,247.49	26.94%	2027 年 12 月 31 日			不适用	否
2022 年向特定对象发行股票	2023 年 01 月 05 日	8.补充流动资金	补充流动资金	否	15,000	13,561.15		13,561.15	100.00%	2027 年 12 月 31 日			不适用	否
承诺投资项目小计				--	91,182.35	85,795.8	8,792.34	58,890.41	--	--	9,890.79	67,681.52	--	--
超募资金投向														
无														
合计				--	91,182.35	85,795.8	8,792.34	58,890.41	--	--	9,890.79	67,681.52	--	--

分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	受外部因素影响，“5G 支撑及生态运营系统”、“AI 技术与应用”募投项目所涉及的设备采购、配套设施建设及安装施工进度等受制约，导致项目进度较原计划有所放缓。公司结合当前募投项目的实际进展情况，经过谨慎研究，决定将上述募投项目达到可使用状态的期限由 2023 年 6 月 30 日调整至 2024 年 6 月 30 日。 受国内外经济、市场需求、行业发展等多方因素影响，募投项目“5G 支撑及生态运营系统”、“AI 技术与应用”实施进度有所延缓。公司基于谨慎性原则，结合当前募投项目的实际进展情况，在不改变募投项目实施主体、实施地点的前提下，对募投项目的实施进度进行调整，拟将上述募投项目达到可使用状态的期限由 2024 年 6 月 30 日调整至 2025 年 6 月 30 日。 综合考虑市场环境变化、公司战略规划等多方面因素，公司决定终止“物联网研发中心项目”，新增“新兴产业业态项目”；调整“PaaS 平台技术与应用项目”的投资总额、内部投资结构及项目计划进度；调整“城市数字经济中台项目”的投资总额与内部投资结构，增加实施主体及实施地点，同时调整项目计划进度。 2025 年度，“5G 支撑及生态运营系统”项目效益为 5,003.20 万元，高于该项目计划年均效益 4,936.46 万元，低于该项目当年计划效益 6,327.96 万元，主要系报告期内受外部市场及客户降本策略影响，验收审批环节拉长，导致部分在手订单效益减少，确认延迟。
项目可行性发生重大变化的情况说明	随着市场环境的变化，传统物联网技术的发展已进入相对平稳阶段，增速逐渐放缓。在此背景下，物联网与人工智能的融合创新正迅速崛起，成为产业界和学术界共同关注的前沿领域与重要发展方向。这一技术融合不仅代表了下一代物联网演进的关键趋势，更为产业智能化升级提供了全新的技术路径和创新动能，传统物联网的应用场景和市场空间正在被重新定义。综合考虑公司战略规划、投资回报及资源优化配置等多方面因素，为提高资金使用效率，确保公司股东利益最大化，公司于 2025 年 4 月 15 日召开第四届董事会第二十九次会议、第四届监事会第十九次会议，审议终止了物联网研发中心项目。
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用
	报告期内发生
	公司于 2025 年 4 月 15 日召开第四届董事会第二十九次会议及第四届监事会第十九次会议、于 2025 年 5 月 8 日召开 2024 年度股东大会，审议通过了《关于变更募集资金用途、调整募投项目计划进度与实施

	地点的议案》，同意增加“城市数字经济中台项目”的项目实施主体及实施地点。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 16 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《关于变更募集资金用途、调整募投项目计划进度与实施地点的议案》（公告编号：2025-024）
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2020 年 8 月 20 日，公司召开第三届董事会第十四次会议、第三届监事会第十二次会议审议通过《关于使用募集资金置换先期投入的议案》，以募集资金 2,908.57 万元置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金。立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司以自筹资金预先投入募投项目及已支付发行费用情况进行了专项审核，并出具了《关于北京思特奇信息技术股份有限公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金的鉴证报告》（信会师报字[2020]第 ZB11590 号）。独立董事、时任保荐机构华创证券均发表了同意意见。 2023 年 4 月 17 日，公司召开第四届董事会第九次会议、第四届监事会第七次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换先期投入的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金 19,230,436.04 元及已支付发行费用的自筹资金 558,876.06 元，共计 19,789,312.10 元。立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司以自筹资金预先投入募投项目及已支付发行费用情况进行了专项审核，并出具了《关于北京思特奇信息技术股份有限公司以募集资金置换预先投入募集资金投资项目及已支付发行费用的自筹资金的鉴证报告》（信会师报字[2023]第 ZB10579 号）。独立董事和保荐机构财信证券均发表了同意意见。 2025 年 10 月 27 日，公司召开第五届董事会第四次会议，审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的议案》，同意公司（含作为募投项目实施主体的子公司）在募投项目实施期间使用自有资金支付募投项目部分款项，后续以募集资金等额置换，定期从募集资金专户划转等额资金至公司自有资金账户，该部分等额置换资金视同募投项目使用资金。保荐机构财信证券对此事项发表了同意意见。 2025 年 12 月 29 日，公司召开第五届董事会第五次会议，审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的议案》，同意公司（含作为募投项目实施主体的子公司）本次使用自有资金支付募投项目部分款项，后续以募集资金等额置换，即从募集资金专户划转等额资金至公司自有资金账户，该部分等额置换资金视同募投项目使用资金。保荐机构财信证券对此事项发表了同意意见。 截至 2025 年 12 月 31 日，公司在募投项目实施过程中使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的金额为 3,886.49 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用 2025 年 4 月 1 日，公司将第四届董事会第十九次会议及第四届监事会第十四次会议审议通过暂时补充流动资金的募集资金中的 30,500 万元提前归还至公司募集资金专户，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 1 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于提前归还募集资金的公告》（公告编号：2025-009）。 2025 年 4 月 3 日，公司召开第四届董事会第二十八次会议及第四届监事会第十八次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司拟使用不超过人民币 24,500 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营，使用期限自本次董事会审议通过之日起不超过十二个月，到期日前将归还至募集资金专户。保荐机构财信证券发表了同意意见。 2025 年 8 月 13 日，公司将上述暂时补充流动资金的募集资金中的 900 万元提前归还至公司募集资金专户，具体内容详见公司于 2025 年 8 月 13 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于提前归还部分募集资金的公告》（公告编号：2025-046）。 2025 年 11 月 4 日，公司将上述暂时补充流动资金的募集资金中的 1,000 万元提前归还至公司募集资金专户，具体内容详见公司于 2025 年 11 月 4 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于提前归还部分募集资金的公告》（公告编号：2025-064）。 2025 年 12 月 22 日，公司将上述暂时补充流动资金的募集资金中的 1,200 万元提前归还至公司募集资金专户，具体内容详见公司于 2025 年 12 月 22 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于提前归还部分募集资金的公告》（公告编号：2025-066）。 截至 2025 年 12 月 31 日，公司使用闲置募集资金暂时补充流动资金的金额为 21,400 万元。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 可转债募投项目实施出现募集资金节余的金额为 4,074.18 万元，募集资金节余的原因如下：在募投项目的实施过程中，公司严格遵守募集资金使用的有关规定，本着节约、合理、高效的原则，审慎使用募集资金。在保证项目质量和控制实施风险的前提下，公司严格把控项目建设各环节的费用支出，加强监督与管理，通过对各项资源的优化配置，降低项目建设成本和费用，形成了资金节余。另外，因募投项目建设需要一定的周期，募集资金存放期间也产生了利息收益。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 4 日刊

	登在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《关于可转债募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-012）。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司 2020 年公开发行可转换公司债券募集资金已使用完毕，相关募集资金专户已全部注销。 截至 2025 年 12 月 31 日，公司向特定对象发行股票不存在将募集资金投资项目节余资金用于其他募集资金投资项目或非募集资金投资项目的情况，除 21,400 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营，剩余尚未使用的募集资金全部存在募集资金银行专户中，按照公司《募集资金使用管理办法》严格管理和使用。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	2022 年 8 月 23 日，公司第四届董事会第三次会议及第四届监事会第三次会议审议通过了《关于调整部分募集资金投资项目计划进度的议案》，同意调整公司募集资金投资项目“5G 支撑及生态运营系统”、“AI 技术与应用”的实施进度，同意将该项目达到预定可使用状态的日期由“2023 年 6 月 30 日”调整为“2024 年 6 月 30 日”。独立董事、保荐机构财信证券均发表了同意意见。 2023 年 8 月 28 日，公司第四届董事会第十一次会议及第四届监事会第九次会议审议通过了《关于调整部分募集资金投资项目计划进度的议案》，同意调整公司募集资金投资项目“5G 支撑及生态运营系统”、“AI 技术与应用”的实施进度，同意将该项目达到预定可使用状态的日期由“2024 年 6 月 30 日”调整为“2025 年 6 月 30 日”。独立董事、保荐机构财信证券均发表了同意意见。 公司于 2025 年 4 月 3 日召开了第四届董事会第二十八次会议、第四届监事会第十八次会议，并于 2025 年 4 月 21 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于可转债募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。因公司可转债募投项目“5G 支撑及生态运营系统项目”及“AI 技术与应用项目”已达到预定可使用状态，同意将上述项目结项，并将节余募集资金 4,070.66 万元（实际金额以资金转出当日募集资金专户余额为准）用于永久补充流动资金，用于公司日常经营活动。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 4 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《关于可转债募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-012）。截至募集资金专户注销日，公司实际使用节余募集资金永久补充流动资金的金额为 4,074.18 万元（含利息收入）。 公司于 2025 年 4 月 15 日召开第四届董事会第二十九次会议、第四届监事会第十九次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途、调整募投项目计划进度与实施地点的议案》，终止“物联网研发中心项目”，新增“新兴产业业态项目”；调整“PaaS 平台技术与应用项目”的投资总额、内部投资结构及项目计划进度；调整“城市数字经济中台项目”的投资总额与内部投资结构，增加实施主体及实施地点，同时调整项目计划进度。

3、募集资金变更项目情况

☑适用 □不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2022 年向特定对象发行股票	向特定对象发行股票	PaaS 平台技术与应用项目	PaaS 平台技术与应用项目	8,650.74	1,184.56	5,990	69.24%	2027 年 12 月 31 日	1,543.41	不适用	否
2022 年向特定对象发行股票	向特定对象发行股票	城市数字经济中台项目	城市数字经济中台项目	28,601.2	4,318.03	14,433.21	50.46%	2027 年 12 月 31 日	3,344.18	不适用	否
2022 年向特定对象发行股票	向特定对象发行股票	/	物联网研发中心项目	458.37		458.37	100.00%	2025 年 05 月 08 日	0	不适用	不适用
2022 年向特定对象发	向特定对象发行股票	新兴产业业态项目	/	8,341.99	2,247.49	2,247.49	26.94%	2027 年 12 月 31 日	0	不适用	否

行股票											
合计	--	--	--	46,052.3	7,750.08	23,129.07	--	--	4,887.59	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	一、改变原因： 1、调整 PaaS 平台技术与应用项目：近年来，随着云计算和人工智能技术的迅猛发展，PaaS 行业的竞争格局持续优化，开发工具链日益成熟，开源生态蓬勃发展，企业对降本增效的需求愈发迫切。在此背景下，公司结合市场趋势、技术演进及自身战略规划，本着合理、谨慎、节约、高效的原则，对 PaaS 平台技术与应用项目的资源投入能否实施动态调整进行了重新论证。 2、调整城市数字经济中台项目：为积极响应国家数字化战略部署，我司经过深入调研与审慎决策，启动经济中台升级计划。本次升级旨在突破传统业务边界，将经济中台打造为支撑城市全域数字化转型的核心基础设施与开放应用生态体系，本次研发升级以可信数据空间建设为核心，重塑数据要素价值链，并投入 AI 云原生技术创新，构建基于分布式云原生架构的新一代城市智能中枢平台。 3、新增新兴产业业态项目：科技创新浪潮奔涌，新兴产业业态正蓬勃兴起，成为重塑全球经济格局的关键力量。不仅国家政策为项目建设提供了有利的发展环境，从需求角度讲，企业转型及民生服务需求增长趋势十分明显，且公司已具备新兴产业业态相关产品的研发实力。上述因素使得项目具备显著的技术竞争优势和实施保障。 4、终止物联网研发中心项目：随着市场环境的变化，传统物联网技术的发展已进入相对平稳阶段，增速逐渐放缓。综合考虑公司战略规划、投资回报及资源优化配置等多方面因素，为提高资金使用效率，确保公司股东利益最大化，公司经过审慎研究后决定终止物联网研发项目。 二、决策程序与信息披露情况： 公司于 2025 年 4 月 15 日、2025 年 5 月 8 日分别召开第四届董事会第二十九次会议及第四届监事会第十九次会议、2024 年年度股东大会，审议通过了《关于变更募集资金用途、调整募投项目计划进度与实施地点的议案》，同意变更向特定对象发行股票募集资金的用途，终止投入“物联网研发中心项目”，新增“新兴产业业态项目”；对“PaaS 平台技术与应用项目”的项目投资总额、内部投资结构及项目计划进度进行调整；对“城市数字经济中台项目”的投资总额与内部投资结构、项目计划进度进行调整，同时增加项目实施主体及实施地点。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 16 日刊登在指定信息披露媒体巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《关于变更募集资金用途、调整募投项目计划进度与实施地点的公告》（公告编号：2025-024）。										
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	综合考虑市场环境变化、公司战略规划等多方面因素，公司决定终止“物联网研发中心项目”，新增“新兴产业业态项目”；调整“PaaS 平台技术与应用项目”的投资总额、内部投资结构及项目计划进度；调整“城市数字经济中台项目”的投资总额与内部投资结构，增加实施主体及实施地点，同时调整项目计划进度。										
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用										

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

☑适用 □不适用

经核查，保荐机构认为：思特奇 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件及公司《募集资金使用管理办法》的要求，不存在违规使用募集资金的情形，募集资金具体使用情况与已披露情况一致。

十七、其他重大事项的说明

☑适用 □不适用

1、募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金事项

公司于 2025 年 4 月 3 日召开了第四届董事会第二十八次会议、第四届监事会第十八次会议，审议通过了《关于可转债募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，鉴于公司可转债募投项目“5G 支撑及生态运营系统项目”

及“AI 技术与应用项目”已达到预定可使用状态，同意将上述项目结项，并将节余募集资金 4,070.66 万元（实际金额以资金转出当日募集资金专户余额为准）用于永久补充流动资金，用于公司日常经营活动。在节余募集资金按计划结转完成后，公司授权管理层及财务部办理可转债募集资金专户销户相关事项，届时公司就该募集资金事项与保荐人、开户银行签署的《募集资金三方监管协议》相应终止。具体事项详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于可转债募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-012）。

2、变更募集资金用途、调整募投项目计划进度与实施地点事项

为提高募集资金使用效率，公司结合发展战略、募投项目进展及资金需求的情况，终止“物联网研发中心项目”，新增“新兴产业业态项目”；调整“PaaS 平台技术与应用项目”的投资总额、内部投资结构及项目计划进度；调整“城市数字经济中台项目”的投资总额与内部投资结构，调整项目计划进度，同时增加实施主体及实施地点。该事项已经第四届董事会第二十九次会议、第四届监事会第十九次会议及 2024 年度股东大会审议通过，保荐机构发表了核查意见。具体事项详见公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于变更募集资金用途、调整募投项目计划进度与实施地点的公告》（公告编号：2025-024）。

十八、公司子公司重大事项

□适用 ☑不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（＋，－）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	56,113,054	16.94%				-12,450,000	-12,450,000	43,663,054	13.18%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	56,113,054	16.94%				-12,450,000	-12,450,000	43,663,054	13.18%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	56,113,054	16.94%				-12,450,000	-12,450,000	43,663,054	13.18%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	275,105,069	83.06%				12,471,551	12,471,551	287,576,620	86.82%
1、人民币普通股	275,105,069	83.06%				12,471,551	12,471,551	287,576,620	86.82%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	331,218,123	100.00%				21,551	21,551	331,239,674	100.00%

股份变动的原因

☑适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，共 2,130 张“思特转债”完成转股，合计转成 21,551 股“思特奇”股票。

股份变动的批准情况

□适用 ☑不适用

股份变动的过户情况

□适用 ☑不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☑适用 □不适用

本次股份变动前，按原股本计算的每股收益和稀释每股收益分别为-0.54 元、-0.54 元，归属于公司普通股股东的每股净资产为 4.10 元；股份变动后，按新股本计算每股收益和稀释每股收益分别为-0.54 元、-0.54 元，归属于公司普通股股东的每股净资产为 4.10 元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 ☑不适用

2、限售股份变动情况

☑适用 □不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
吴飞舟	56,086,804	0	12,450,000	43,636,804	高管锁定股	任职期间，董监高每年解除限售的比例为其持有公司总股数的 25%。
顾宝军	26,250	0	0	26,250	高管锁定股	任职期间，董监高每年解除限售的比例为其持有公司总股数的 25%。
合计	56,113,054	0	12,450,000	43,663,054	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

☑适用 □不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								

可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
北京思特奇信息技术股份有限公司2020年可转换公司债券	2020年06月10日	100元/张（票面利率为第一年0.50%、第二年0.70%、第三年1.20%、第四年1.80%、第五年2.50%、第六年3.00%）	2,710,000	2020年07月06日	2,710,000	2026年06月09日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)《思特奇：创业板公开发行可转换公司债券上市公告书》	2020年07月02日
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

无

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☑适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，共有 2,130 张“思特转债”完成转股，合计转成 21,551 股“思特奇”股票，总股本增加至 331,239,674 股。

3、现存的内部职工股情况

□适用 ☑不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	27,022	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	24,851	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名	股东性	持股比	报告期	报告期	持有有	持有无	质押、标记或冻结情况		

称	质	例	末持股数量	内增减变动情况	限售条件的股份数量	限售条件的股份数量	股份状态	数量
华创云信数字技术股份有限公司	境内非国有法人	20.68%	68,493,150	0	0	68,493,150	质押	62,984,142
吴飞舟	境内自然人	17.57%	58,182,405	0	43,636,804	14,545,601	不适用	0
云信数网（上海）投资有限公司	境内非国有法人	5.01%	16,600,000	0	0	16,600,000	不适用	0
北京中盛华宇技术合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.19%	3,935,730	-80,000	0	3,935,730	不适用	0
陈裕良	境内自然人	0.83%	2,750,000	+2,750,000	0	2,750,000	不适用	0
张亚瑞	境内自然人	0.39%	1,301,900	+1,301,900	0	1,301,900	不适用	0
郭旭	境内自然人	0.36%	1,194,298	+37,100	0	1,194,298	不适用	0
卢琪	境内自然人	0.33%	1,098,181	-404,600	0	1,098,181	不适用	0
北京中盛鸿祥技术合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	0.33%	1,093,343	-76,100	0	1,093,343	不适用	0
北京天益瑞泰技术合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	0.31%	1,041,116	-2,900	0	1,041,116	不适用	0

战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东华创云信与陈裕良、张亚瑞、郭旭、卢琪之间不存在关联关系，也不存在一致行动。中盛华宇、中盛鸿祥、天益瑞泰为员工持股平台。公司股东、董事长吴飞舟先生自 2023 年 12 月 27 日起担任华创云信首席科学家职务。云信投资为控股股东华创云信的全资子公司。
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	截至 2025 年 12 月 31 日，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易的方式回购股份，回购股份的数量为 3,196,820 股，占公司股份总数 0.97%，位列前 10 大股东第 5 位。

前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
华创云信数字技术股份有限公司	68,493,150	人民币普通股	68,493,150
云信数网（上海）投资有限公司	16,600,000	人民币普通股	16,600,000
吴飞舟	14,545,601	人民币普通股	14,545,601
北京中盛华宇技术合伙企业（有限合伙）	3,935,730	人民币普通股	3,935,730
陈裕良	2,750,000	人民币普通股	2,750,000
张亚瑞	1,301,900	人民币普通股	1,301,900
郭旭	1,194,298	人民币普通股	1,194,298
卢琪	1,098,181	人民币普通股	1,098,181
北京中盛鸿祥技术合伙企业（有限合伙）	1,093,343	人民币普通股	1,093,343
北京天益瑞泰技术合伙企业（有限合伙）	1,041,116	人民币普通股	1,041,116
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司控股股东华创云信与陈裕良、张亚瑞、郭旭、卢琪之间不存在关联关系，也不存在一致行动。中盛华宇、中盛鸿祥、天益瑞泰为员工持股平台。公司股东、董事长吴飞舟先生自 2023 年 12 月 27 日起担任华创云信首席科学家职务。云信投资为控股股东华创云信的全资子公司。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	股东卢琪持有本公司股份合计 1,098,181 股，其中，通过普通证券账户持有公司股份 891,961 股，通过信用证券账户持有公司股份 206,220 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑不适用

公司是否具有表决权差异安排

□适用 ☑不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

□是 ☑否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
华创云信数字技术股份有限公司	陶永泽	1998 年 07 月 21 日	91130605700838787Q	企业管理咨询服务；互联网信息服务、信息技术咨询服务；数据处理和存储服务（不含数据中心、呼

				叫中心）；接受金融机构委托从事金融信息技术外包、接受金融机构委托从事金融业务流程外包、接受金融机构委托从事金融知识流程外包（法律、行政法规决定禁止的项目除外）；项目投资；投资管理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

□适用 ☑不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

根据控股股东华创云信的股权结构、董事会实际构成，目前华创云信不存在持股 50%以上的控股股东或可以实际支配华创云信股份表决权超过 30%的投资者，不存在通过实际支配华创云信股份表决权能够决定华创云信董事会半数以上成员选任的投资者，不存在依其可实际支配的华创云信股份表决权足以对华创云信股东会的决议产生重要影响的投资者，因此，华创云信为无控股股东及无实际控制人状态。因公司控股股东华创云信无实际控制人，因此公司无实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

☑是 □否

☑法人 ☑自然人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
华创云信数字技术股份有限公司	陶永泽	1998 年 07 月 21 日	91130605700838787Q	企业管理咨询服务；互联网信息服务、信息技术咨询服务；数据处理和存储服务（不含数据中心、呼叫中心）；接受金融机构委托从事金融信

				息技术外包、接受金融机构委托从事金融业务流程外包、接受金融机构委托从事金融知识流程外包（法律、行政法规决定禁止的项目除外）；项目投资；投资管理。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
吴飞舟	中国	否
主要职业及职务	公司董事长、总经理，全资子公司无限易信执行董事、经理，全资子公司北京易信掌中云执行董事、经理，控股子公司思创立方董事长，参股公司考拉悠然董事，华创云信首席科学家。	
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无	

实际控制人报告期内变更

□适用 ☑不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 ☑不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

□适用 ☑不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

□适用 ☑不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

□适用 ☑不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

□适用 ☑不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

□适用 ☑不适用

五、优先股相关情况

□适用 ☑不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☑适用 □不适用

一、企业债券

□适用 ☑不适用
报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

□适用 ☑不适用
报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

□适用 ☑不适用
报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

☑适用 □不适用

1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准北京思特奇信息技术股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2020]590 号）核准，公司于 2020 年 6 月 10 日公开发行了 271.00 万张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 27,100.00 万元，扣除承销保荐费及其他发行费用（不含税）人民币 917.65 万元后实际募集资金净额为人民币 26,182.35 万元。前述募集资金已于 2020 年 6 月 16 日划至公司指定银行账户，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对募集资金到位情况进行了审验，并出具了信会师报字【2020】第 ZB11447 号《验证报告》。经深圳证券交易所“深证上[2020]585 号”文同意，公司可转换公司债券于 2020 年 7 月 6 日起在深圳证券交易所挂牌交易，债券简称“思特转债”，债券代码“123054”。公司本次发行的“思特转债”转股起止日期为 2020 年 12 月 16 日至 2026 年 6 月 9 日，初始转股价格为 16.49 元/股。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

可转换公司债券名称	北京思特奇信息技术股份有限公司 2020 年可转换公司债券				
期末转债持有人数	3,883				
本公司转债的担保人	不适用				
担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况	不适用				
前十名转债持有人情况如下：					
序号	可转债持有人名称	可转债持有人性	报告期末持有可	报告期末持有可	报告期末持有可

		质	转债数量（张）	转债金额（元）	转债占比
1	招商银行股份有限公司－博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	其他	126,660	12,666,000.00	7.60%
2	中国建设银行股份有限公司－华商信用增强债券型证券投资基金	其他	95,440	9,544,000.00	5.73%
3	中金公司－招商银行－中金赢和 1 号集合资产管理计划	其他	63,540	6,354,000.00	3.81%
4	中国工商银行股份有限公司－华宝增强收益债券型证券投资基金	其他	50,000	5,000,000.00	3.00%
5	珠海纽达投资管理有限公司－纽达投资可转债一号私募证券投资基金	其他	50,000	5,000,000.00	3.00%
6	中金公司－交通银行－中金汇鑫增强 1 号集合资产管理计划	其他	45,640	4,564,000.00	2.74%
7	中金宏泰可转债固定收益型养老金产品－中国工商银行股份有限公司	其他	40,370	4,037,000.00	2.42%
8	李头	境内自然人	30,670	3,067,000.00	1.84%
9	北京银行股份有限公司－银河通利债券型证券投资基金(LOF)	其他	22,220	2,222,000.00	1.33%
10	中国银河证券股份有限公司	国有法人	22,000	2,200,000.00	1.32%

3、报告期转债变动情况

☑适用 □不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
北京思特奇信息技术股份有限公司 2020 年可转换公司债券	166,907,500.00	213,000.00	0.00	0.00	166,694,500.00

4、累计转股情况

☑适用 □不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量（张）	发行总金额（元）	累计转股金额（元）	累计转股数（股）	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额(元)	未转股金额占发行总金额的比例
北京思特奇信息技术股份有限公司	2020 年 12 月 16 日至 2026 年 6 月 9 日	2,710,000	271,000,000.00	104,305,500.00	9,148,384	5.80%	166,694,500.00	61.51%

2020 年可转换公司债券								

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格（元）	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格（元）
北京思特奇信息技术股份有限公司 2020 年可转换公司债券	2021 年 05 月 26 日	12.63	2021 年 05 月 19 日	实施 2020 年度权益分派	9.88
	2022 年 03 月 29 日	12.62	2022 年 03 月 28 日	注销公司回购股份	
	2022 年 05 月 18 日	10.46	2022 年 05 月 11 日	实施 2021 年度权益分派	
	2023 年 01 月 05 日	9.90	2023 年 01 月 03 日	向特定对象发行股票	
	2023 年 05 月 26 日	9.89	2023 年 05 月 19 日	实施 2022 年度权益分派	
	2024 年 05 月 23 日	9.88	2024 年 05 月 16 日	实施 2023 年度权益分派	

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

报告期末公司的负债情况详见本节“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。

2025 年 6 月 12 日，上海新世纪资信评估投资服务有限公司出具了《2020 年北京思特奇信息技术股份有限公司可转换公司债券跟踪评级报告》，公司主体信用等级维持 AA-，评级展望维持稳定，“思特转债”信用等级维持 AA-。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

□适用 ☑不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

□适用 ☑不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

□是 ☑否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.72	2.61	-34.10%
资产负债率	38.27%	35.43%	2.84%
速动比率	1.31	2.12	-38.21%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	-18,925.30	-5,221.09	-262.48%

EBITDA 全部债务比	-9.40%	8.44%	-17.84%
利息保障倍数	-5.27	-0.87	-505.75%
现金利息保障倍数	7.45	-5.68	231.16%
EBITDA 利息保障倍数	-1.73	1.78	-197.19%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 14 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZB10330 号
注册会计师姓名	单大信、郑广轩

审计报告正文

北京思特奇信息技术股份有限公司全体股东：

•审计意见

我们审计了北京思特奇信息技术股份有限公司（以下简称北京思特奇）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了北京思特奇 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

•形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于北京思特奇，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

•关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认	
收入确认的会计政策详情及分析请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释 （二十二）所述的会计政策及“五、合并财务报表项目附注”注释 （三十七）。 北京思特奇主要从事软件开发以及技术服务，2025 年度营业收入总额 61,672.83 万元。由于营业收入是北京思特奇关键业绩指标之一，收入确认存在为达到特定目标而被操纵从而产生潜在错报的风险，故我们将收入确认识别为关键审计事项。	1、了解、评价管理层对公司收入确认相关的内部控制的设计，并测试关键控制执行的有效性； 2、对收入实施分析程序，与历史同期对比，与同行业企业毛利率对比，复核收入的合理性； 3、抽查主要的销售业务合同或框架协议，结合协议约定的主要条款，对合同及协议进行 “五步法 ”分析判断履约义务构成和控制权转移时点，并考虑北京思特奇收入确认是否符合公司的收入确认原则； 4、核对客户确认主要项目的验收报告以及结算单，并函证项目的合同金额、回款金额以及项目验收进度等信息； 5、针对收入进行细节测试，重点关注收入的真实性和截止性； 6、针对资产负债表日前后记录的交易执行截止性测试，检查收入是否记

	录在恰当的会计期间。
（二）研发费用资本化	
如财务报表附注合并财务报表附注“三 、重要会计政策及会计估计 ”注释（十五） 所述的会计政策及 “六 、 研发支出 ”注释 （二） 所述，2025 年度研发支出资本化金额 7,797.11 万元。研发费用资本化与费用化划分涉及重大管理层判断，资本化与费用化的不同判断将会对财务报表以及净利润产生重大影响，因此将研发费用资本化识别为关键审计事项。	1、评估并测试北京思特奇有关研发费用循环关键内部控制的设计和执行，以确认内部控制的有效性； 2、评估管理层开发支出资本化会计政策是否符合企业会计准则的规定； 3、评价管理层判断相关开发项目有足够的技术、财务资源和其他资源等支持以完成项目开发并有能力使用或出售的依据； 4、针对本期新增资本化金额较大的项目，逐项取得立项申请、资本化评估报告，检查研发团队及负责人对项目满足资本化条件的分析是否充分，以复核研发项目资本化的合理性； 5、检查资本化项目的系统报工与账面记录是否一致，评估研发金额的准确性； 6、取得本期转入无形资产项目的内部测试报告、结项流程及相关的软件著作权证书，复核停止资本化的时点以及转入无形资产的时点是否准确； 7、对比分析北京思特奇及同行业可比上市公司研发投入中资本化金额的占比。

•其他信息

北京思特奇管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括北京思特奇 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

•管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估北京思特奇的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督北京思特奇的财务报告过程。

•注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对北京思特奇持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致北京思特奇不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就北京思特奇中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所 **中国注册会计师：单大信**

（特殊普通合伙） **（项目合伙人）**

中国注册会计师：郑广轩

中国•上海 **2026 年 4 月 14 日**

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：北京思特奇信息技术股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	367,205,213.15	383,645,368.65
结算备付金		

拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	32,487,544.30	27,352,409.17
应收账款	523,436,896.78	741,821,443.86
应收款项融资		
预付款项		
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	14,472,590.95	17,069,829.23
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	308,474,138.85	274,653,591.73
其中：数据资源		
合同资产	60,994,053.47	60,004,693.65
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	5,847,296.52	7,949,605.65
流动资产合计	1,312,917,734.02	1,512,496,941.94
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	85,415,425.86	82,492,429.55
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	15,303,689.40	13,150,988.85
投资性房地产		
固定资产	478,751,768.33	480,918,802.87
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	15,415,258.34	15,298,593.58
无形资产	169,774,753.63	126,641,816.97
其中：数据资源		
开发支出	76,528,799.35	107,722,001.25
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	2,855,053.79	3,121,288.47
递延所得税资产	21,568,496.90	13,056,568.84

其他非流动资产	378,991.95	11,233,423.78
非流动资产合计	865,992,237.55	853,635,914.16
资产总计	2,178,909,971.57	2,366,132,856.10
流动负债：		
短期借款	371,237,241.69	421,685,719.68
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	9,082,293.74	9,520,607.07
预收款项		
合同负债	45,036,246.47	13,197,934.73
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	48,338,930.36	50,569,415.44
应交税费	16,412,485.04	23,038,672.41
其他应付款	30,729,397.58	27,943,453.55
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	241,729,573.36	33,730,281.38
其他流动负债		
流动负债合计	762,566,168.24	579,686,084.26
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	33,266,100.00	59,723,829.58
应付债券		178,328,720.16
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,809,256.23	7,547,486.31
长期应付款	26,310,000.00	
长期应付职工薪酬		
预计负债	4,917,393.77	13,110,794.30
递延收益		
递延所得税负债	52,180.53	
其他非流动负债		
非流动负债合计	71,354,930.53	258,710,830.35

负债合计	833,921,098.77	838,396,914.61
所有者权益：		
股本	331,239,674.00	331,218,123.00
其他权益工具	27,132,209.37	27,166,877.85
其中：优先股		
永续债		
资本公积	774,301,076.94	771,941,155.90
减：库存股	30,004,128.77	30,004,128.77
其他综合收益	-704,647.50	404,660.84
专项储备		
盈余公积	70,879,958.41	70,879,958.41
一般风险准备		
未分配利润	185,495,998.45	365,554,641.79
归属于母公司所有者权益合计	1,358,340,140.90	1,537,161,289.02
少数股东权益	-13,351,268.10	-9,425,347.53
所有者权益合计	1,344,988,872.80	1,527,735,941.49
负债和所有者权益总计	2,178,909,971.57	2,366,132,856.10

法定代表人：吴飞舟　主管会计工作负责人：咸海丰　　会计机构负责人：杜微

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	242,389,520.59	242,218,209.66
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	32,487,544.30	27,352,409.17
应收账款	533,079,976.75	750,855,255.30
应收款项融资		
预付款项	75,164,159.14	45,574,192.86
其他应收款	9,441,116.79	12,031,983.15
其中：应收利息		
应收股利		
存货	303,060,644.02	269,088,269.43
其中：数据资源		
合同资产	58,152,391.24	59,742,361.58
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,324,379.35	1,878,007.98
流动资产合计	1,256,099,732.18	1,408,740,689.13
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	340,427,251.39	329,648,219.13
其他权益工具投资		

其他非流动金融资产	15,303,689.40	13,150,988.85
投资性房地产		
固定资产	311,419,985.42	311,658,011.95
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,938,864.86	3,839,742.75
无形资产	170,078,152.56	126,641,816.95
其中：数据资源		
开发支出	65,998,223.30	107,722,001.25
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	883,171.04	416,947.59
递延所得税资产	21,266,465.91	12,836,093.76
其他非流动资产	378,991.95	10,596,255.63
非流动资产合计	927,694,795.83	916,510,077.86
资产总计	2,183,794,528.01	2,325,250,766.99
流动负债：		
短期借款	335,489,017.81	395,745,311.28
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	25,938,162.82	31,029,184.60
预收款项		
合同负债	40,662,601.75	7,702,141.66
应付职工薪酬	23,631,910.75	23,479,369.29
应交税费	13,584,038.20	18,251,088.21
其他应付款	33,050,610.57	10,807,140.50
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	227,654,652.48	22,246,005.21
其他流动负债		
流动负债合计	700,010,994.38	509,260,240.75
非流动负债：		
长期借款	24,600,000.00	43,234,130.00
应付债券		178,328,720.16
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	293,575.84	1,718,790.18
长期应付款	26,310,000.00	
长期应付职工薪酬		

预计负债	4,166,390.12	12,356,109.31
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	55,369,965.96	235,637,749.65
负债合计	755,380,960.34	744,897,990.40
所有者权益：		
股本	331,239,674.00	331,218,123.00
其他权益工具	27,132,209.37	27,166,877.85
其中：优先股		
永续债		
资本公积	764,293,323.18	761,933,402.14
减：库存股	30,004,128.77	30,004,128.77
其他综合收益	-802,053.49	
专项储备		
盈余公积	70,879,958.41	70,879,958.41
未分配利润	265,674,584.97	419,158,543.96
所有者权益合计	1,428,413,567.67	1,580,352,776.59
负债和所有者权益总计	2,183,794,528.01	2,325,250,766.99

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	616,728,337.40	871,568,940.43
其中：营业收入	616,728,337.40	871,568,940.43
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	769,744,391.85	881,332,739.73
其中：营业成本	490,762,501.93	616,104,768.52
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	7,491,092.71	7,845,927.17
销售费用	111,184,294.46	107,715,577.67
管理费用	65,258,297.26	58,597,435.98
研发费用	65,956,032.04	66,036,484.12
财务费用	29,092,173.45	25,032,546.27
其中：利息费用	30,397,891.10	31,538,888.34
利息收入	2,245,142.53	6,606,401.36

加：其他收益	6,820,677.10	3,847,690.10
投资收益（损失以“－”号填列）	-3,223,492.05	-6,896,138.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-5,282,935.84	-7,490,717.78
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	2,152,700.55	-5,510,913.41
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-16,801,471.89	-25,404,988.56
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-24,170,532.03	-14,496,477.04
资产处置收益（损失以“-”号填列）	200,302.39	250,664.92
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	-188,037,870.38	-57,973,962.07
加：营业外收入	14,891.15	179,176.10
减：营业外支出	2,634,979.40	1,184,022.55
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-190,657,958.63	-58,978,808.52
减：所得税费用	-6,673,394.72	-5,166,499.28
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	-183,984,563.91	-53,812,309.24
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-183,984,563.91	-53,812,309.24
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-180,058,643.34	-51,108,477.14
2.少数股东损益	-3,925,920.57	-2,703,832.10
六、其他综合收益的税后净额	-1,109,308.34	258,473.18
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,109,308.34	258,473.18
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-802,053.49	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-802,053.49	
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-307,254.85	258,473.18

1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-307,254.85	258,473.18
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-185,093,872.25	-53,553,836.06
归属于母公司所有者的综合收益总额	-181,167,951.68	-50,850,003.96
归属于少数股东的综合收益总额	-3,925,920.57	-2,703,832.10
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.54	-0.15
（二）稀释每股收益	-0.54	-0.12

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：吴飞舟　主管会计工作负责人：咸海丰　会计机构负责人：杜微

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	612,975,951.01	868,216,861.50
减：营业成本	544,073,344.53	679,153,122.91
税金及附加	4,592,849.35	4,569,610.73
销售费用	46,394,016.49	48,935,787.31
管理费用	56,722,686.67	53,124,426.17
研发费用	65,385,499.06	71,757,948.91
财务费用	27,054,763.98	23,975,412.61
其中：利息费用	28,019,202.76	29,175,201.07
利息收入	1,647,877.92	5,329,347.01
加：其他收益	3,702,347.81	1,479,519.03
投资收益（损失以“－”号填列）	-2,416,742.36	-6,014,771.30
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-4,476,186.15	-6,606,294.06
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	2,152,700.55	-5,510,913.41
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-15,858,783.94	-23,213,188.55
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-14,402,131.86	-14,505,565.22

资产处置收益（损失以“-”号填列）	-80,277.07	-28,788.03
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	-158,150,095.94	-61,093,154.62
加：营业外收入	7,230.74	60,352.35
减：营业外支出	2,278,892.86	915,985.28
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-160,421,758.06	-61,948,787.55
减：所得税费用	-6,937,799.07	-4,248,490.51
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	-153,483,958.99	-57,700,297.04
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-153,483,958.99	-57,700,297.04
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-802,053.49	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-802,053.49	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-802,053.49	
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-154,286,012.48	-57,700,297.04
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	881,469,871.36	671,250,586.01
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		

收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	195,149.79	446,391.55
收到其他与经营活动有关的现金	15,639,876.52	15,082,105.71
经营活动现金流入小计	897,304,897.67	686,779,083.27
购买商品、接受劳务支付的现金	58,012,134.10	69,979,117.04
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	568,162,401.02	612,009,069.22
支付的各项税费	40,700,909.43	44,645,545.26
支付其他与经营活动有关的现金	78,865,875.88	84,482,475.62
经营活动现金流出小计	745,741,320.43	811,116,207.14
经营活动产生的现金流量净额	151,563,577.24	-124,337,123.87
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,027,582.56	
取得投资收益收到的现金	2,057,981.67	1,183,985.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	23,213.98	53.82
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	4,000,000.00	
投资活动现金流入小计	8,108,778.21	1,184,039.09
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	103,212,699.27	117,613,129.55
投资支付的现金	12,270,000.00	3,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		4,000,000.00
投资活动现金流出小计	115,482,699.27	124,613,129.55
投资活动产生的现金流量净额	-107,373,921.06	-123,429,090.46
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	506,062,046.73	526,189,996.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	506,062,046.73	526,189,996.00
偿还债务支付的现金	535,337,614.00	524,236,302.94
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	20,641,990.49	24,827,211.04
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	9,677,084.24	40,405,278.12
筹资活动现金流出小计	565,656,688.73	589,468,792.10

筹资活动产生的现金流量净额	-59,594,642.00	-63,278,796.10
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-621,425.25	444,886.35
五、现金及现金等价物净增加额	-16,026,411.07	-310,600,124.08
加：期初现金及现金等价物余额	377,770,444.67	688,370,568.75
六、期末现金及现金等价物余额	361,744,033.60	377,770,444.67

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	879,147,616.06	650,173,445.82
收到的税费返还	34,223.30	446,391.55
收到其他与经营活动有关的现金	158,135,168.77	11,957,097.97
经营活动现金流入小计	1,037,317,008.13	662,576,935.34
购买商品、接受劳务支付的现金	224,348,025.02	284,599,474.55
支付给职工以及为职工支付的现金	214,799,632.89	239,240,542.64
支付的各项税费	17,422,618.89	12,254,146.82
支付其他与经营活动有关的现金	229,540,982.11	119,792,315.25
经营活动现金流出小计	686,111,258.91	655,886,479.26
经营活动产生的现金流量净额	351,205,749.22	6,690,456.08
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,027,582.56	16,943.76
取得投资收益收到的现金	2,057,981.67	1,183,985.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,850.00	53.82
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	4,000,000.00	
投资活动现金流入小计	8,091,414.23	1,200,982.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	75,837,110.82	111,769,528.93
投资支付的现金	19,312,042.04	3,040,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		4,000,000.00
投资活动现金流出小计	95,149,152.86	118,809,528.93
投资活动产生的现金流量净额	-87,057,738.63	-117,608,546.08
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	255,354,719.39	334,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	255,354,719.39	334,500,000.00
偿还债务支付的现金	499,019,995.00	480,321,874.30
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	18,914,320.83	23,096,606.27
支付其他与筹资活动有关的现金	2,524,805.19	32,692,719.06
筹资活动现金流出小计	520,459,121.02	536,111,199.63
筹资活动产生的现金流量净额	-265,104,401.63	-201,611,199.63
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-956,391.04	-312,529,289.63
加：期初现金及现金等价物余额	237,917,060.44	550,446,350.07
六、期末现金及现金等价物余额	236,960,669.40	237,917,060.44

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	331,218,123.00			27,166,877.85	771,941,155.90	30,004,128.77	404,660.84		70,879,958.41		365,554,641.79		1,537,161,289.02	-9,425,347.53	1,527,735,941.49
加：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	331,218,123.00			27,166,877.85	771,941,155.90	30,004,128.77	404,660.84		70,879,958.41		365,554,641.79		1,537,161,289.02	-9,425,347.53	1,527,735,941.49
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	21,551.00			-34,668.48	2,359,921.04		-1,109,308.34				-180,058,643.34		-178,821,148.12	-3,925,920.57	-182,747,068.69
（一）综合收益总额							-1,109,308.34				-180,058,643.34		-181,167,951.68	-3,925,920.57	-185,093,872.25
（二）所有者投入和减少资本	21,551.00			-34,668.48	237,362.26								224,244.78		224,244.78
1.															

所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本	21,551.00			-34,668.48	237,362.26								224,244.78		224,244.78
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他															
（三）利润分配															
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配															
4.其他															
（四）所有者权益内部结转															
1.资本															

公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取															
2.本期使用															
（六）其他					2,122,558.78								2,122,558.78		2,122,558.78
四、本期期末余额	331,239,674.00			27,132,209.37	774,301,076.94	30,004,128.77	-704,647.50		70,879,958.41		185,495,998.45		1,358,340,140.90	-13,351,268.1	1,344,988,872.80

														0	

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	331,171,437.00			27,241,992.88	761,824,701.85		146,187.66		70,879,958.41		419,969,859.45		1,611,234,137.25	-6,721,515.43	1,604,512,621.82
加：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	331,171,437.00			27,241,992.88	761,824,701.85		146,187.66		70,879,958.41		419,969,859.45		1,611,234,137.25	-6,721,515.43	1,604,512,621.82
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	46,686.00			-75,115.03	10,116,454.05	30,004,128.77	258,473.18				-54,415,217.66		-74,072,848.23	-2,703,832.10	-76,776,680.33
（一）综合收益总额							258,473.18				-51,108,477.14		-50,850,003.96	-2,703,832.10	-53,553,836.06
（二）所有者投入和减少资本	46,686.00			-75,115.03	503,216.38	30,004,128.77							-29,529,341.42		-29,529,341.42
1.所有						30,004,1							-30,0		-30,0

者投入的普通股						28.77							04,128.77		04,128.77
2.其他权益工具持有者投入资本	46,686.00			-75,115.03	503,216.38								474,787.35		474,787.35
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他															
（三）利润分配											-3,306,740.52		-3,306,740.52		-3,306,740.52
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-3,306,740.52		-3,306,740.52		-3,306,740.52
4.其他															
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积															

转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					9,613,237.67								9,613,237.67		9,613,237.67
四、本期期末余额	331,218,123.00			27,166,877.85	771,941,155.90	30,004,128.77	404,660.84		70,879,958.41		365,554,641.79		1,537,161,289.02	-9,425,347.53	1,527,735,941.49

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	331,218,123.00			27,166,877.85	761,933,402.14	30,004,128.77			70,879,958.41	419,158,543.96		1,580,352,776.59
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	331,218,123.00			27,166,877.85	761,933,402.14	30,004,128.77			70,879,958.41	419,158,543.96		1,580,352,776.59
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	21,551.00			-34,668.48	2,359,921.04		-802,053.49			-153,483,958.99		-151,939,208.92
（一）综合收益总额							-802,053.49			-153,483,958.99		-154,286,012.48
（二）所有者投入和减少资本	21,551.00			-34,668.48	237,362.26							224,244.78
1．所有者												

投入的普通股												
2．其他权益工具持有者投入资本	21,551.00			-34,668.48	237,362.26							224,244.78
3．股份支付计入所有者权益的金额												
4．其他												
（三）利润分配												
1．提取盈余公积												
2．对所有者（或股东）的分配												
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公												

积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												
6．其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他					2,122,558.78							2,122,558.78
四、本期期末余额	331,239,674.00			27,132,209.37	764,293,323.18	30,004,128.77	-802,053.49		70,879,958.41	265,674,584.97		1,428,413,567.67

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								

一、上年期末余额	331,171,437.00			27,241,992.88	751,816,948.09				70,879,958.41	480,165,581.52		1,661,275,917.90
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	331,171,437.00			27,241,992.88	751,816,948.09				70,879,958.41	480,165,581.52		1,661,275,917.90
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	46,686.00			-75,115.03	10,116,454.05	30,004,128.77				-61,007,037.56		-80,923,141.31
（一）综合收益总额										-57,700,297.04		-57,700,297.04
（二）所有者投入和减少资本	46,686.00			-75,115.03	503,216.38	30,004,128.77						-29,529,341.42
1．所有者投入的普通股						30,004,128.77						-30,004,128.77
2．其他权益工具持有者投入资本	46,686.00			-75,115.03	503,216.38							474,787.35

3．股份支付计入所有者权益的金额												
4．其他												
（三）利润分配										-3,306,740.52		-3,306,740.52
1．提取盈余公积												
2．对所有者（或股东）的分配										-3,306,740.52		-3,306,740.52
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏												

损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												
6．其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他					9,613,237.67							9,613,237.67
四、本期期末余额	331,218,123.00			27,166,877.85	761,933,402.14	30,004,128.77			70,879,958.41	419,158,543.96		1,580,352,776.59

三、公司基本情况

北京思特奇信息技术股份有限公司系由北京思特奇信息技术有限公司整体变更的股份有限公司，于 2013 年 7 月 4 日在北京市工商行政管理局办理了工商变更登记，工商注册号为 91110108633062121U。2017 年 2 月在深圳证券交易所创业板上市。所属行业为信息传输、软件和信息技术服务业。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司累计发行股本总数 33,123.9674 万股，注册资本为 33,122.9052 万元，注册地：北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层，总部地址：北京市海淀区中关村南大街 6 号 14 层。本公司实际从事的主要经营活动为：技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；计算机系统服务；计算机维修；销售电子产品、计算机、软件及辅助设备、仪器仪表；货物进出口、技术进出口、代理进出口；经营电信业务。（未取得行政许可的项目除外）。

2023 年 12 月 13 日，公司控股股东、实际控制人吴飞舟与华创云信数字技术股份有限公司（以下简称“华创云信”）、云信数网（上海）投资有限公司（以下简称“云信投资”）签署了《股份转让协议》，吴飞舟拟将其持有的公司 1,660 万股股份（占总股本的 5.01%）转让给云信投资。云信投资系华创云信的全资子公司，本次股份转让完成后，华创云信将直接及间接持有公司 85,093,150 股股份（占总股本的 25.69%），吴飞舟的持股比例降为 17.57%，华创云信将成为思

特奇的控股股东。2024 年 2 月 27 日，上述股权转让过户登记手续已办理完成，华创云信成为公司的控股股东，因华创云信无实际控制人，故公司无实际控制人。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 14 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“五、24 收入”“五、29 其他重要的会计政策和会计估计”。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，易信掌中云信息技术有限公司的记账本位币为港币。思特奇国际股份有限公司的记账本位币为美元。本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☑适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的应收款项余额 100 万以上
应收款项本期坏账准备收回或转回	应收款项坏账准备收回或转回 100 万以上
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动 500 万以上
重要的账龄超过一年或逾期的应付账款	账龄超过一年或逾期的应付账款余额 100 万以上
重要的非全资子公司	资产总额 500 万以上
重要的资本化研发项目	当期资本化金额 500 万以上的研发项目

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1.控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2.合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

ⅰ．这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

ⅱ．这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

ⅲ．一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

ⅳ．一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

1.外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2.外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

10、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1.金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

－ 业务模式是以收取合同现金流量为目标；

－ 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

－ 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

－ 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以

将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

2.金融工具的确认依据和计量方法

（1）以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

（5）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

（6）以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3.金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

－ 收取金融资产现金流量的合同权利终止；

－ 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

－ 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）所转移金融资产的账面价值；

（2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

（1）终止确认部分的账面价值；

（2）终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4.金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5.金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6.金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	银行承兑汇票	票据属性为银行承兑汇票
应收票据	财务公司承兑汇票	票据属性为财务公司承兑汇票
应收票据	商业承兑汇票	票据属性为商业承兑汇票
其他应收款	收款无风险组合	款项性质为押金、保证金等
应收账款、其他应收款、合同资产	账龄组合	按相关项目的实际入账时间计算账龄构成

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

11、合同资产

1.合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

2.合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、10、金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

12、存货

1.存货的分类和成本

存货分类为：在施项目、发出商品等，其中在施项目核算的主要是人工成本、采购成本和其他成本等。

2.发出存货的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括人工成本、采购成本和其他成本。发出时按项目单独核算的个别认定法计价。

3.存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4.低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）低值易耗品采用一次转销法；

（2）包装物采用一次转销法。

5.存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。

本公司按照组合计提存货跌价准备的，组合类别及确定依据以及不同类别存货可变现净值的确定依据如下：

存货组合类别	组合的确定依据	可变现净值的确定依据
可变现净值组合	按照存货跌价准备确认的方法	以合同价格为基础计算

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

13、长期股权投资

1.共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2.初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

（2）通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3.后续计量及损益确认方法

（1）成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

14、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

15、固定资产

（1） 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

（1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

（2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

（2） 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	40	3	2.43
自有房产装修	年限平均法	10		10.00
办公设备	年限平均法	5-10	3-10	9-19.4
电子设备	年限平均法	3-10	3-10	9-32.33
运输设备	年限平均法	5	10	18

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

（3）固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

16、借款费用

1.借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2.借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

（1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

（2）借款费用已经发生；

（3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3.暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4.借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

17、无形资产

（1） 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1.无形资产的计价方法

（1）公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

（2）后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2.使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
外购软件	10 年	直线法	0	能为本公司带来经济利益的期限
自研软件	5 年	直线法	0	能为本公司带来经济利益的期限

3.使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

使用寿命不确定的无形资产不予摊销。期末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

（2） 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧与摊销费用、利息资本化、其他费用等。其中研发人员的工资以及其他公摊费用按照项目工时分摊计入研发支出。

4.划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

5.开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

本公司相关项目在满足上述条件，研发部门完成资本化评估报告后，进入开发阶段。

公司将研究开发活动划分为多个阶段，研究活动对应开发计划和需求分析，研究活动的有关支出在发生时应当费用化计入当期损益；开发活动主要包括概要设计、详细设计、编码、集成测试、现场测试、上线加载、初验和终验，开发活动的支出同时满足资本化的 5 个具体条件的，才能予以资本化。

18、长期资产减值

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

19、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。公司的长期待摊费用主要包括房屋装修费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

20、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

21、职工薪酬

（1） 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

（2） 离职后福利的会计处理方法

设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

（3） 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

（4） 其他长期职工福利的会计处理方法

22、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

（1）该义务是本公司承担的现时义务；

（2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

（3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

• 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

• 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

23、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1.以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2.以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

24、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1.收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

• 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

• 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

• 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

• 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。

• 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

• 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

• 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

• 客户已接受该商品或服务等。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2.按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

公司收入主要包括定制软件开发收入、技术服务收入、商品销售收入。

（1）定制软件开发收入

软件开发是指公司根据客户需求，进行软件产品设计与开发工作，在主要功能通过测试并交付使用，经过一段时间的试运行后，公司取得客户确认的初验报告时，按照合同约定的金额确认收入，本公司确认该业务类型收入的方法为时点法；并按照初验时已发生的全部成本及预提终验阶段的成本金额之和确认成本，公司将预提的终验阶段的成本确认为预计负债；项目终验阶段发生成本时冲销已计提的预计负债。

（2）技术服务收入

公司为客户提供软件系统的日常运维和日常优化等业务，本公司确认该业务类型收入的方法为时段法，根据合同签约方式分为合同总额不固定以及固定两类。

①合同总额不固定：公司与客户合作模式为签订框架协议后客户按照具体需求下达服务订单，公司完成约定的服务后，客户出具工作量对应的结算单，公司依据结算单在对应的结算期限内确认收入。

②合同总额固定：公司在合同约定的服务期限内平均摊销确认收入。

（3）商品销售收入

商品销售收入是指从第三方采购商品后再出售所形成的销售收入。本公司商品发货后，按照客户出具的到货签收证明确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

25、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

26、政府补助

1.类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2.确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3.会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

27、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

• 商誉的初始确认；

• 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

• 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

• 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

28、租赁

（1） 作为承租方租赁的会计处理方法

（1）使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、18 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

（3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁作为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

（2） 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、10、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、10 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

（3）售后租回交易

公司按照本附注“五、24 收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

（1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“五、28 租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“五、10 金融工具”。

（2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“五、10 金融工具”。

29、其他重要的会计政策和会计估计

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

1、坏账准备计提

本公司根据应收款项的会计政策，采用备抵法核算坏账损失。应收款项减值是基于评估应收账款的可收回性。鉴定应收款项减值要求管理层的判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响应收款项的账面价值及应收款项坏账准备的计提或转回。

2、存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

3、长期资产减值

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

4、折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

5、递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

6、所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

7、预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验、截至初验的累计成本及历史上终验阶段的成本，对产品质量保证、预计合同亏损、预提的终验阶段的成本、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

30、重要会计政策和会计估计变更

（1） 重要会计政策变更

☑适用 □不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易场所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标

准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2） 重要会计估计变更

□适用 ☑不适用

（3） 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 ☑不适用

31、其他

回购本公司股份

本公司回购自身权益工具（库存股）支付的对价和交易费用，减少所有者权益。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	0%、6%、9%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	详见下表
房产税	自用房屋建筑物原值	1.2%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
北京思特奇信息技术股份有限公司	15%
南昌大众信息技术有限公司	20%
成都思特奇信息技术有限责任公司	20%
太原思特奇信息技术有限责任公司	25%
哈尔滨易位科技有限公司	15%
重庆思特奇信息技术有限公司	15%
北京无限易信科技有限公司	15%
北京易信掌中云科技有限公司	15%
深圳思特奇信息技术有限公司	15%
四川思特奇信息技术有限公司	20%
易信掌中云信息技术有限公司	16.50%
深圳花儿数据技术有限公司	20%

上海实均信息技术有限公司	20%
成都易信科技有限公司	15%
北京思创立方科技有限公司	15%
安徽思瑞格信息技术有限公司	20%
广州大奇数据科技有限公司	20%
杭州易信掌中云科技有限公司	15%
济南思特奇信息技术有限公司	20%
天津无限易信科技有限公司	20%
上海朗道物联技术有限公司	20%
北京思原帕斯信息技术有限公司	15%
辽宁省思特奇信息技术有限公司	20%
辽宁双鞍数科信息技术有限公司	20%
安徽思特奇信息技术有限公司	20%
思特奇国际股份有限公司	州税 8.84%+联邦税 21%
云南思特奇数字经济技术有限公司	20%
云南科奇亮彩信息技术有限公司	20%
山西思特奇数字经济技术有限公司	20%
上海域游通数字科技有限公司	20%
北京中企思信科技有限公司	20%
甘肃思特奇信息科技有限公司	20%
北京思特奇数据服务有限公司	20%
北京思特奇算调运营科技有限公司	20%
贵阳思特奇信息技术有限公司	20%
北京九思智维科技有限公司	20%

2、税收优惠

1、根据国务院国发[2000]18 号文件《国务院关于印发〈鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策〉的通知》和财政部、国家税务总局、海关总署下发财税[2000]25 号文《关于鼓励软件产业和集成电路产业发展有关税收政策问题的通知》，2010 年底以前，公司自行开发研制软件产品销售收入按 17%的法定税率计缴增值税，对实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。2011 年 1 月 28 日，国务院《关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发[2011]4 号）继续实施上述软件增值税税收优惠政策。

2、依据《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36 号）附件 3《营业税改征增值税试点过渡政策的规定》第一条的规定，纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务，免征增值税。本公司享受上述优惠政策。

3、高新技术优惠

本公司于 2023 年 12 月 20 日复审通过高新技术企业证书，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2023 年至 2026 年。

本公司之子公司北京思原帕斯信息技术有限公司于 2024 年 12 月 31 日取得高新技术企业证书，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2024 年至 2027 年。

本公司之子公司北京易信掌中云科技有限公司于 2025 年 12 月 2 日取得高新技术企业证书，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2025 年至 2028 年。

本公司之子公司哈尔滨易位科技有限公司于 2025 年 12 月 8 日取得高新技术企业证书，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2025 年至 2028 年。

本公司之子公司成都易信科技有限公司于 2025 年 12 月 8 日取得高新技术企业证书，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2025 年至 2028 年。

本公司之子公司北京无限易信科技有限公司于 2025 年 12 月 2 日取得高新技术企业证书，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2025 年至 2028 年。

本公司之子公司杭州易信掌中云科技有限公司于 2025 年 12 月 19 日取得高新技术企业证书，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2025 年至 2028 年。

本公司之子公司重庆思特奇信息技术有限公司于 2025 年 12 月 19 日取得高新技术企业证书，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2025 年至 2028 年。

本公司之子公司北京思创立方科技有限公司于 2023 年 10 月 16 日取得高新技术企业证书，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2023 年至 2026 年。

本公司之子公司深圳思特奇信息技术有限公司于 2025 年 12 月 25 日复审通过高新技术企业，本报告期适用税率按 15%执行，优惠期间自 2025 年至 2028 年。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	25,254.77	25,254.77
银行存款	359,480,876.65	376,506,747.73
其他货币资金	7,699,081.73	7,113,366.15
合计	367,205,213.15	383,645,368.65
其中：存放在境外的款项总额	7,776,192.64	23,166,478.57

其他说明：

2025 年 12 月 31 日，本公司所有权受到限制的货币资金为人民币 7,961,179.55 元，其中 5,428,851.19 元，系本公司向银行申请开具无条件、不可撤销的担保函所存入的保证金，期限为 1 年以内，32,328.36 元系本公司之子公司易信掌中云于香港办理信用卡存入的定期存款，2,500,000.00 元系本公司之子公司深圳思特奇信息技术有限公司与中国银行股份有限公司深圳南头支行贷款，受贷款用途限制。

2、应收票据

（1） 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	2,097,160.00	570,000.00
商业承兑票据	17,309,599.02	26,782,409.17
财务公司承兑汇票	13,080,785.28	
合计	32,487,544.30	27,352,409.17

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	33,398,575.83	100.00%	911,031.53	2.73%	32,487,544.30	28,762,009.65	100.00%	1,409,600.48	4.90%	27,352,409.17
其中：										
银行承兑汇票	2,097,160.00	6.28%			2,097,160.00	570,000.00	1.98%			570,000.00
财务公司承兑汇票	13,080,785.28	39.16%			13,080,785.28					
商业承兑汇票	18,220,630.55	54.56%	911,031.53	5.00%	17,309,599.02	28,192,009.65	98.02%	1,409,600.48	5.00%	26,782,409.17
合计	33,398,575.83	100.00%	911,031.53	2.73%	32,487,544.30	28,762,009.65	100.00%	1,409,600.48	4.90%	27,352,409.17

按组合计提坏账准备：911,031.53

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	2,097,160.00		
财务公司承兑汇票	13,080,785.28		
商业承兑汇票	18,220,630.55	911,031.53	5.00%
合计	33,398,575.83	911,031.53	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	1,409,600.48	-498,568.95				911,031.53
合计	1,409,600.48	-498,568.95	0.00	0.00	0.00	911,031.53

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 ☑不适用

3、应收账款

（1） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	337,504,509.34	588,195,086.28
1 至 2 年	169,110,647.48	171,457,196.59
2 至 3 年	72,921,536.64	32,851,528.81
3 年以上	48,936,372.22	37,059,557.09
3 至 4 年	14,462,920.20	9,137,201.51
4 至 5 年	8,450,235.76	5,799,820.20
5 年以上	26,023,216.26	22,122,535.38
合计	628,473,065.68	829,563,368.77

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	70,300,385.82	11.19%	33,129,219.85	47.13%	37,171,165.97	10,510,208.01	1.27%	10,510,208.01	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	558,172,679.86	88.81%	71,906,949.05	12.88%	486,265,730.81	819,053,160.76	98.73%	77,231,716.90	9.43%	741,821,443.86
其中：										
账龄组合	558,172,679.86	88.81%	71,906,949.05	12.88%	486,265,730.81	819,053,160.76	98.73%	77,231,716.90	9.43%	741,821,443.86
合计	628,473,065.68	100.00%	105,036,168.90	16.71%	523,436,896.78	829,563,368.77	100.00%	87,741,924.91	10.58%	741,821,443.86

按单项计提坏账准备：33,129,219.85

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1			56,450,000.00	19,278,834.03	34.15%	客户信用风险上升
客户 2	3,105,114.35	180,030.91	3,105,114.35	3,105,114.35	100.00%	长期挂账
客户 3	1,533,962.34	1,533,962.34	1,949,056.71	1,949,056.71	100.00%	主要系双方签署补充协议，甲方不再支付
客户 4	1,822,057.31	1,822,057.31	1,822,057.31	1,822,057.31	100.00%	长期挂账
客户 5	1,050,000.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,050,000.00	100.00%	长期挂账

客户 6	809,846.72	809,846.72	809,846.72	809,846.72	100.00%	长期挂账
客户 7	573,327.00	573,327.00	573,327.00	573,327.00	100.00%	长期挂账
客户 8	538,000.00	538,000.00	538,000.00	538,000.00	100.00%	长期挂账
客户 9	428,522.00	428,522.00	428,522.00	428,522.00	100.00%	长期挂账
客户 10	340,287.18	340,287.18	340,287.18	340,287.18	100.00%	长期挂账
其他汇总	3,234,174.55	3,234,174.55	3,234,174.55	3,234,174.55	100.00%	长期挂账
合计	13,435,291.45	10,510,208.01	70,300,385.82	33,129,219.85		

按组合计提坏账准备：71,906,949.05

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	337,504,509.34	16,875,225.46	5.00%
1 至 2 年	140,585,175.76	14,058,517.58	10.00%
2 至 3 年	44,463,308.05	13,338,992.42	30.00%
3 至 4 年	13,266,136.50	6,633,068.25	50.00%
4 至 5 年	6,762,024.37	5,409,619.50	80.00%
5 年以上	15,591,525.84	15,591,525.84	100.00%
合计	558,172,679.86	71,906,949.05	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	87,741,924.91	17,300,040.84			-5,796.85	105,036,168.90
合计	87,741,924.91	17,300,040.84			-5,796.85	105,036,168.90

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

（4） 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联

					交易产生

应收账款核销说明：

（5） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	114,807,879.99		114,807,879.99	16.51%	6,717,714.88
客户 2	86,805,146.81	17,182,600.00	103,987,746.81	14.95%	14,346,899.39
客户 3	81,193,897.88	7,974,376.49	89,168,274.37	12.82%	7,653,792.39
客户 4	56,450,000.00		56,450,000.00	8.12%	19,278,834.03
客户 5	50,888,492.62	296,800.00	51,185,292.62	7.36%	5,693,726.60
合计	390,145,417.30	25,453,776.49	415,599,193.79	59.76%	53,690,967.29

4、合同资产

（1） 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
尚未达到收款条件的合同权利	66,948,035.90	5,953,982.43	60,994,053.47	64,514,102.84	4,509,409.19	60,004,693.65
合计	66,948,035.90	5,953,982.43	60,994,053.47	64,514,102.84	4,509,409.19	60,004,693.65

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	66,948,035.90	100.00%	5,953,982.43	8.89%	60,994,053.47	64,514,102.84	100.00%	4,509,409.19	6.99%	60,004,693.65
其中：										
按信用风险特征组合计提	66,948,035.90	100.00%	5,953,982.43	8.89%	60,994,053.47	64,514,102.84	100.00%	4,509,409.19	6.99%	60,004,693.65
合计	66,948,035.90	100.00%	5,953,982.43	8.89%	60,994,053.47	64,514,102.84	100.00%	4,509,409.19	6.99%	60,004,693.65

按组合计提坏账准备：5,953,982.43

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
尚未达到收款条件的合同权利	66,948,035.90	5,953,982.43	8.89%
合计	66,948,035.90	5,953,982.43	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
尚未达到收款条件的合同权利	1,450,302.56	-5,729.32		
合计	1,450,302.56	-5,729.32		——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

（4） 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	14,472,590.95	17,069,829.23
合计	14,472,590.95	17,069,829.23

（1） 其他应收款

1） 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	1,914,515.18	1,981,266.77
押金	3,819,319.40	3,378,261.95
保证金	7,670,109.14	5,782,674.91
五险一金	2,423,251.78	3,131,774.07
招商响应金		4,000,000.00
其他	181,285.98	331,742.06
合计	16,008,481.48	18,605,719.76

2） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,940,252.58	10,071,470.76
1 至 2 年	3,734,352.98	2,104,551.65
2 至 3 年	1,491,601.97	3,168,984.13
3 年以上	5,842,273.95	3,260,713.22
3 至 4 年	2,848,049.69	1,690,724.87
4 至 5 年	1,556,312.63	333,795.72
5 年以上	1,437,911.63	1,236,192.63
合计	16,008,481.48	18,605,719.76

3） 按坏账计提方法分类披露

☑适用 □不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,535,890.53	9.59%	1,535,890.53	100.00%		1,535,890.53	8.25%	1,535,890.53	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	14,472,590.95	90.41%			14,472,590.95	17,069,829.23	91.75%			17,069,829.23
其中：										
收款无风险组合	14,472,590.95	90.41%			14,472,590.95	17,069,829.23	91.75%			17,069,829.23
合计	16,008,481.48	100.00%	1,535,890.53	9.59%	14,472,590.95	18,605,719.76	100.00%	1,535,890.53	8.25%	17,069,829.23

按单项计提坏账准备：1,535,890.53

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：0.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
收款无风险组合	14,472,590.95		
合计	14,472,590.95		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额			1,535,890.53	1,535,890.53
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
2025 年 12 月 31 日余额			1,535,890.53	1,535,890.53

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 ☑不适用

4） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	1,535,890.53					1,535,890.53
合计	1,535,890.53					1,535,890.53

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5） 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6） 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中国移动通信集团江西有限公司	保证金	1,949,754.50	1-5 年及以上	12.18%	
中国移动通信集团重庆有限公司	保证金	1,120,262.61	1-5 年及以上	7.00%	
深圳市投资控股有限公司	押金	539,416.30	1-5 年	3.37%	
华夏邮电咨询监理有限公司	保证金	526,295.00	1-4 年	3.29%	
公诚管理咨询有限公司	保证金	490,465.33	1-5 年	3.06%	
合计		4,626,193.74		28.90%	

7） 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

6、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

（1） 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
发出商品	498,772.49	498,772.49		498,772.49	498,772.49	
在施项目	332,381,274.35	23,907,135.50	308,474,138.85	292,321,945.89	17,668,354.16	274,653,591.73
合计	332,880,046.84	24,405,907.99	308,474,138.85	292,820,718.38	18,167,126.65	274,653,591.73

（2） 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	

发出商品	498,772.49					498,772.49
在施项目	17,668,354.16	10,299,374.91		4,060,593.57		23,907,135.50
合计	18,167,126.65	10,299,374.91		4,060,593.57		24,405,907.99

可变现净值的具体依据及本期转回或转销存货跌价准备的原因：可变现净值的具体依据为预计售价减去至完工时估计将要发生的成本及税费后的金额确定可变现净值，本期转回存货跌价准备的原因为以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值，转销存货跌价准备的原因为合同履约交付，结转合同对应的成本并转销存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例
发出商品	498,772.49	498,772.49	100.00%	498,772.49	498,772.49	100.00%
在施项目	332,381,274.35	23,907,135.50	7.19%	292,321,945.89	17,668,354.16	6.04%
合计	332,880,046.84	24,405,907.99	7.33%	292,820,718.38	18,167,126.65	6.20%

按组合计提存货跌价准备的计提标准

（3） 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

（4） 合同履约成本本期摊销金额的说明

7、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴税金/待抵扣税金	2,626,980.83	4,552,035.46
待摊借款利息	2,025,544.26	1,524,202.34
其他	1,194,771.43	1,873,367.85
合计	5,847,296.52	7,949,605.65

其他说明：

8、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
北京方信求真投资	11,192,141.95			1,855,688.00	-982,867.43						8,353,586.52	

管理中心（有限合伙）												
成都考拉悠然科技有限公司	27,943,777.49				262,877.16		2,122,558.78				30,329,213.43	
云码通数据运营股份有限公司	20,672,758.53				-2,451,654.65	-802,053.49			3,521,640.92		13,897,409.47	3,521,640.92
北京欧拉认知智能科技有限公司												
上海数巧信息科技有限公司												
湖南永思数据科技有限公司			11,520,000.00		-330,888.87						11,189,111.13	
承德市智慧旅游发展有限公司	6,847,072.21				65,345.31						6,912,417.52	
厦门智联信通科技有限公司	13,982,992.67	6,843,333.62			-1,108,322.63						12,874,670.04	6,843,333.62
北京思瑞昌信息技术有限公司	184,712.29				69,324.96						254,037.25	

大理科奇亮彩信息技术有限公司	1,313,206.07				-969,103.32						344,102.75	
四川毅创康华健康科技有限公司	355,768.34		750,000.00		155,109.41						1,260,877.75	
小计	82,492,429.55	6,843,333.62	12,270,000.00	1,855,688.00	-5,290,180.06	-802,053.49	2,122,558.78		3,521,640.92		85,415,425.86	10,364,974.54
合计	82,492,429.55	6,843,333.62	12,270,000.00	1,855,688.00	-5,290,180.06	-802,053.49	2,122,558.78		3,521,640.92		85,415,425.86	10,364,974.54

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☑适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
云码通数据运营股份有限公司长期股权投资	17,419,000.00	13,897,400.00	3,521,600.00	依据外部评估结果确定被投资单位股东全部权益价值，并按持股比例测算可收回金额	股东全部权益评估值、持股比例	外部评估报告及公司持股比例
厦门智联信通科技有限公司长期股权投资	12,874,670.04	22,877,500.00		依据外部评估结果确定被投资单位股东全部权益价值，并结合持股比例及审慎折扣测算可收回金额	股东全部权益评估值、持股比例、折扣率	外部评估报告、公司持股比例及审慎性判断
合计	30,293,670.04	36,774,900.00	3,521,600.00			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

公司于 2025 年末对厦门智联信通科技有限公司长期股权投资进行了减值复核。根据外部评估结果，并结合评估基准日至 2025 年 12 月 31 日期间被投资单位的财务状况、经营情况及其他相关因素，经审慎分析，未发现对其价值产生重大不利影响的情形。截至 2025 年 12 月 31 日，该项长期股权投资账面价值低于其可收回金额，因此本期无需新增计提减值准备，以前年度已计提的减值准备本期不予转回。

2025 年末，本公司对云码通数据运营股份有限公司长期股权投资进行了减值复核。根据外部评估结果，截至 2025 年 12 月 31 日，该项长期股权投资的可收回金额低于其减值前账面价值，公司据此计提减值准备 352.16 万元。

北京欧拉认知智能科技有限公司和上海数巧信息科技有限公司为本公司联营企业，截至 2025 年 12 月 31 日相关长期股权投资账面价值已减记至零，但因本公司仍持有其股权，故继续列示。

9、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
北京世纪东方智汇科技股份有限公司	13,303,689.40	11,150,988.85
中诚科创科技有限公司	2,000,000.00	2,000,000.00
合计	15,303,689.40	13,150,988.85

其他说明：

北京世纪东方智汇科技股份有限公司 2024 年最后一个交易日的收盘价为 3.73 元，2025 年最后一个交易日的收盘价为 4.45 元，公允价值和账面余额的差额考虑流动性折扣后计入公允价值变动收益。

10、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	478,751,768.33	480,918,802.87
合计	478,751,768.33	480,918,802.87

（1） 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	办公设备	电子设备	运输设备	自有资产装修	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	476,507,375.35	25,965,862.71	41,430,985.83	9,212,194.72	63,767,882.67	616,884,301.28
2.本期增加金额		1,888,653.65	29,541,264.50	933,243.05	1,026,074.50	33,389,235.70
（1）购置		1,889,067.38	29,541,264.50	937,689.19	1,026,074.50	33,394,095.57
（2）在建工程转入						
（3）企业合并增加						
（4）外币报表折算差额		-413.73		-4,446.14		-4,859.87
3.本期减少金额		169,191.20	333,323.03	706,728.87	27,155.96	1,236,399.06
（1		169,191.20	333,323.03	706,728.87	27,155.96	1,236,399.06

）处置或报废						
4.期末余额	476,507,375.35	27,685,325.16	70,638,927.30	9,438,708.90	64,766,801.21	649,037,137.92
二、累计折旧						
1.期初余额	61,386,542.82	12,477,002.38	30,103,883.65	6,339,756.29	25,658,313.27	135,965,498.41
2.本期增加金额	11,647,440.25	3,851,686.69	4,810,156.82	768,302.49	6,391,029.06	27,468,615.31
（1）计提	11,647,440.25	3,852,014.71	4,810,156.82	769,635.33	6,391,029.06	27,470,276.17
（2）外币报表折算差额		-328.02		-1,332.84		-1,660.86
3.本期减少金额		167,582.11	305,771.78	335,268.68	12,670.12	821,292.69
（1）处置或报废		167,582.11	305,771.78	335,268.68	12,670.12	821,292.69
4.期末余额	73,033,983.07	16,161,106.96	34,608,268.69	6,772,790.10	32,036,672.21	162,612,821.03
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额	7,672,548.56					7,672,548.56
（1）计提	7,672,548.56					7,672,548.56
3.本期减少金额						
（1）处置或报废						
4.期末余额	7,672,548.56					7,672,548.56
四、账面价值						
1.期末账面价值	395,800,843.72	11,524,218.20	36,030,658.61	2,665,918.80	32,730,129.00	478,751,768.33
2.期初账面价值	415,120,832.53	13,488,860.33	11,327,102.18	2,872,438.43	38,109,569.40	480,918,802.87

（2） 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注

（3） 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值

（4） 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因

其他说明：

1、本公司与工商银行北京翠微路支行签订贷款合同，由吴飞舟提供全额担保并用自有房产抵押取得借款，抵押物为公司海淀区忍冬路 5 号院 6 号楼-1 层至 11 层的房产。

2、本公司之子公司安徽思特奇信息技术有限公司与中国建设银行股份有限公司合肥滨湖新区支行签订贷款合同，借款条件为前期由本公司提供连带责任担保，待子公司取得不动产权证后，担保方式变更为抵押与本公司连带责任担保，抵押物为子公司云谷创新园 A5#楼的房产。

3、子公司成都易信科技有限公司与成都银行股份有限公司双流支行签订借款合同，借款条件为子公司自有房产抵押担保，抵押物为子公司喜年广场 46 层的房产。

4、子公司上海实均信息技术有限公司与招商银行股份有限公司上海分行签订借款合同，借款条件为子公司自有房产抵押担保，抵押物为子公司上海市沪南公路 8666 弄 9 号全幢房产。

（5） 固定资产的减值测试情况

☑适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☑适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
南昌大众房屋及建筑物	1,388,844.25	921,657.97	467,186.28	管理层参考市场因素综合判断	成交折让率、交易税费率	参考同区域可比房产公开市场挂牌信息及交易习惯
哈尔滨易位房屋及建筑物	19,052,763.45	12,314,374.10	6,738,389.35	管理层参考市场因素综合判断	成交折让率、交易税费率	参考同区域可比房产公开市场挂牌信息及交易习惯
安徽思特奇房屋及建筑物	39,657,390.50	39,190,417.57	466,972.93	管理层参考市场因素综合判断	成交折让率、交易税费率	参考同区域可比房产公开市场挂牌信息及交易习惯
合计	60,098,998.20	52,426,449.64	7,672,548.56			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

（6） 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

11、使用权资产

（1） 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	29,673,240.91	29,673,240.91
2.本期增加金额	10,271,785.49	10,271,785.49
—新增租赁	10,271,785.49	10,271,785.49
3.本期减少金额	11,319,869.97	11,319,869.97
—处置	11,319,869.97	11,319,869.97
4.期末余额	28,625,156.43	28,625,156.43
二、累计折旧		
1.期初余额	14,374,647.33	14,374,647.33
2.本期增加金额	10,155,120.73	10,155,120.73
（1）计提	10,155,120.73	10,155,120.73
—计提	10,155,120.73	10,155,120.73
3.本期减少金额	11,319,869.97	11,319,869.97
（1）处置	11,319,869.97	11,319,869.97
—处置	11,319,869.97	11,319,869.97
4.期末余额	13,209,898.09	13,209,898.09
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
（1）计提		
3.本期减少金额		
（1）处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	15,415,258.34	15,415,258.34
2.期初账面价值	15,298,593.58	15,298,593.58

（2） 使用权资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

其他说明：

12、无形资产

（1） 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额				265,733,806.87	265,733,806.87
2.本期增加金额				109,900,340.11	109,900,340.11
（1）购置				735,988.49	735,988.49
（2）内部研发				109,164,351.62	109,164,351.62
（3）企业合并增加					
3.本期减少金额					
（1）处置					
4.期末余额				375,634,146.98	375,634,146.98
二、累计摊销					
1.期初余额				138,391,235.79	138,391,235.79
2.本期增加金额				64,499,241.57	64,499,241.57
（1）计提				64,499,241.57	64,499,241.57
3.本期减少金额					
（1）处置					
4.期末余额				202,890,477.36	202,890,477.36
三、减值准备					
1.期初余额				700,754.11	700,754.11
2.本期增加金额				2,268,161.88	2,268,161.88
（1）计提				2,268,161.88	2,268,161.88
3.本期减少金额					
（1）处置					

4.期末余额				2,968,915.99	2,968,915.99
四、账面价值					
1.期末账面价值				169,774,753.63	169,774,753.63
2.期初账面价值				126,641,816.97	126,641,816.97

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 93.01%。

（2） 确认为无形资产的数据资源

□适用 ☑不适用

（3） 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因

其他说明：

（4） 无形资产的减值测试情况

☑适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☑适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
5G 资产组	41,772,215.50	39,400,000.00	2,372,215.50	5	预测期内收入以在手订单为支撑，结合历年收入实现情况、寿命周期趋势以及行业增长情况确定平均增长率-38.6%，平均利润率11.29%,无形资产贡献率80.32%，折现率本次采用 WACC 测算税前折现率，扣除人力资源、营	不适用	不适用

					运资金、实物资产、未在预测范围的无形资产对应折现率及占比，反推确定无形资产税前折现率 12.99%		
经济中台组	89,677,304.53	91,600,000.00		7	预测期内收入以在手订单为支撑，结合历年收入实现情况、寿命周期趋势以及行业增长情况确定平均增长率-16.7%，平均利润率13.87%,无形资产贡献率68.18%，折现率本次采用 WACC 测算税前折现率，扣除人力资源、营运资金、实物资产、未在预测范围的无形资产对应折现率及占比，反推确定无形资产税前折现率 13.15%	不适用	不适用
PaaS 资产组	32,469,069.59	50,700,000.00		7	预测期内收入以在手订单为支撑，结合历年收入实现情况、寿命周期趋势以及行业增长情况确定平均增长率-0.3%，平均利润率18.89%,无形资产贡献率78.23%，折现率本次采用 WACC 测算税前折现率，扣除人力资源、营	不适用	不适用

					运资金、实物资产、未在预测范围的无形资产对应折现率及占比，反推确定无形资产税前折现率 13.15%		
其他资产组	1,696,700.49	1,100,000.00	596,700.49	3	预测期内收入以在手订单为支撑，结合历年收入实现情况、寿命周期趋势确定平均增长率 47%，平均利润率 15.40%,无形资产贡献率 78.60%，折现率本次采用 WACC 测算税前折现率，扣除人力资源、营运资金、实物资产、未在预测范围的无形资产对应折现率及占比，反推确定无形资产税前折现率 13.88%	不适用	不适用
AI 资产组	34,913.41	93,000.00		1	预测期内收入以在手订单为支撑，结合历年收入实现情况、寿命周期趋势确定平均增长率-19.3%，平均利润率 19.23%,无形资产贡献率 78.94%，折现率本次采用 WACC 测算税前折现率，扣除人力资源、营运资金、实物资产、未在预测范围的无形资产	不适用	不适用

					对应折现率及占比，反推确定无形资产税前折现率 14.23%		
合计	165,650,203.52	182,893,000.00	2,968,915.99				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

13、商誉

（1） 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
北京思创立方科技有限公司	11,560,469.12					11,560,469.12
合计	11,560,469.12					11,560,469.12

（2） 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
北京思创立方科技有限公司	11,560,469.12					11,560,469.12
合计	11,560,469.12					11,560,469.12

（3） 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据

其他说明

（4） 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

（5） 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 ☑不适用

其他说明：

14、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费用	3,121,288.47	5,413,280.67	5,679,515.35		2,855,053.79
合计	3,121,288.47	5,413,280.67	5,679,515.35		2,855,053.79

其他说明：

15、递延所得税资产/递延所得税负债

（1） 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	131,180,942.51	19,677,141.38	107,501,513.14	10,748,113.88
内部交易未实现利润	2,013,539.91	302,030.99	2,204,750.79	220,475.08
可抵扣亏损			112,533.32	11,667.97
预计负债	4,166,390.12	624,958.52	12,356,109.31	1,235,610.93
其他非流动金融资产公允价值变动	6,696,310.60	1,004,446.59	8,849,011.15	884,901.12
租赁负债	14,447,653.71	1,026,193.54	15,402,523.33	1,047,182.42
合计	158,504,836.85	22,634,771.02	146,426,441.04	14,147,951.40

（2） 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	15,415,258.34	1,118,454.65	15,298,593.58	1,091,382.56
合计	15,415,258.34	1,118,454.65	15,298,593.58	1,091,382.56

（3） 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	1,066,274.12	21,568,496.90	1,091,382.56	13,056,568.84
递延所得税负债	1,066,274.12	52,180.53	1,091,382.56	

（4） 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	34,471,998.37	6,640,128.33
可抵扣亏损	380,318,146.09	166,543,901.88
合计	414,790,144.46	173,184,030.21

（5） 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		8,241,390.08	
2026 年	9,872,443.93	10,930,519.61	
2027 年	16,679,330.23	16,272,785.00	
2028 年	16,074,750.97	15,044,487.41	
2029 年	19,002,220.03	19,242,763.78	
2030 年	25,602,921.88		
2031 年			
2032 年			
2033 年			
2034 年	73,129,251.53	96,811,956.00	
2035 年	219,957,227.52		
合计	380,318,146.09	166,543,901.88	

其他说明：

16、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	378,991.95		378,991.95	7,193,861.05		7,193,861.05
预付装修款				4,039,562.73		4,039,562.73
合计	378,991.95		378,991.95	11,233,423.78		11,233,423.78

其他说明：

17、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金								
货币资金	5,428,851.19	5,428,851.19	保函保证金	履约保证金	4,301,149.22	4,301,149.22	保函保证金	履约保证金
货币资金	2,500,000.00	2,500,000.00	冻结/圈存	取得借款用途受限	1,540,751.69	1,540,751.69	冻结	取得借款用途受限
货币资金	32,328.36	32,328.36	定期存款	办理信用卡存入定期存款	33,023.07	33,023.07	定期存款	办理信用卡存入定期存款

固定资产	394,359,772.03	342,932,466.81	抵押	借款抵押	394,359,772.03	352,962,863.14	抵押	借款抵押
合计	402,320,951.58	350,893,646.36			400,234,696.01	358,837,787.12		

其他说明：

18、短期借款

（1） 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	26,523,336.07	10,009,166.67
保证借款	339,999,431.83	379,791,987.99
信用借款	4,714,473.79	31,884,565.02
合计	371,237,241.69	421,685,719.68

短期借款分类的说明：

注 1：保证借款具体说明如下：

本公司与中信银行北京知春路支行签订编号为(2024)信银京授字第 0656 号的借款合同，借款金额为 40,500,000.00 元，其中借款金额为 28,500,000.00 元的借款期限为 2025 年 1 月 8 日至 2026 年 1 月 7 日、借款金额为 12,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 2 月 6 日至 2026 年 2 月 5 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为(2024)信银京保字第 0567 号，资金主要用于日常经营周转。

本公司与北京银行中关村海淀园支行签订编号为 1006489 的借款合同，借款金额为 10,000,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2025 年 2 月 27 日至 2026 年 2 月 27 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 0938982_001，资金主要用于支付采购款、人员工资及日常经营费用。

本公司与北京银行中关村海淀园支行签订编号为 6121492 的借款合同，借款金额为 28,000,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2025 年 6 月 6 日至 2026 年 6 月 6 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 0938982_001，资金主要用于支付采购款、人员工资及日常经营费用。

本公司与宁波银行北京分行签订编号为 07700LK24CCAKNN 的借款合同，借款金额为 16,854,719.39 元，其中金额为 1,127,856.83 元的借款期限为 2025 年 6 月 10 日至 2026 年 6 月 10 日，其中金额为 1,067,427.45 元的借款期限为 2025 年 7 月 10 日至 2026 年 7 月 10 日，其中金额为 1,167,844.18 元的借款期限为 2025 年 8 月 8 日至 2026 年 8 月 8 日，其中金额为 1,725,891.13 元的借款期限为 2025 年 9 月 10 日至 2026 年 9 月 10 日，其中金额为 1,765,699.80 元的借款期限为 2025 年 11 月 10 日至 2026 年 7 月 3 日，其中金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 11 月 10 日至 2026 年 11 月 10 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 07700BY23000096，资金主要用于支付员工工资。

本公司与兴业银行海淀支行签订编号为兴银京长（2025）短期字第 202507-1 号的借款合同，借款金额为 60,000,000.00 元，借款期限为 2025 年 2 月 28 日至 2026 年 2 月 27 日，借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为兴银京长（2025）高保字第 202507-1 号，资金主要用于支付采购款、人员工资及日常经营费用。

本公司与北京银行股份有限公司中关村海淀园支行签订编号为 0938982 的买方保理合作协议，借款金额为 60,000,000.00 元，其中借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 2 月 27 日至 2026 年 2 月 6 日、借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 2 月 27 日至 2026 年 2 月 6 日、借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 2 月 27 日至 2026

年 2 月 6 日、借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 6 月 6 日至 2026 年 6 月 3 日、其中借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 8 月 20 日至 2026 年 8 月 17 日、其中借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 8 月 20 日至 2026 年 8 月 17 日；上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 0938982_001，资金主要用于企业经营周转。

本公司与交通银行北京回龙观支行签订编号为 242510034 的快易付业务合作协议，借款金额为 50,000,000.00 元，其中借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 6 月 17 日至 2026 年 4 月 15 日、借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 6 月 17 日至 2026 年 4 月 15 日、借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 6 月 18 日至 2026 年 4 月 15 日、借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 9 月 23 日至 2026 年 4 月 15 日、借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 9 月 23 日至 2026 年 4 月 15 日；上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 242510034-1，资金主要用于企业经营周转。

本公司与中国工商银行股份有限公司北京翠微路支行签订编号为 20230621002000074318693 9 的电子供应链数字信用凭据融资业务合作协议，借款金额为 49,999,995.00 元，其中借款金额为 9,999,999.00 元的借款期限为 2025 年 3 月 27 日至 2026 年 3 月 9 日、其中借款金额为 6,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 3 月 27 日至 2026 年 3 月 9 日、其中借款金额为 9,999,999.00 元的借款期限为 2025 年 6 月 27 日至 2026 年 6 月 11 日、其中借款金额为 9,999,999.00 元的借款期限为 2025 年 6 月 27 日至 2026 年 6 月 11 日、其中借款金额为 3,999,999.00 元的借款期限为 2025 年 11 月 28 日至 2026 年 11 月 20 日、其中借款金额为 9,999,999.00 元的借款期限为 2025 年 12 月 9 日至 2026 年 11 月 20 日；上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为工银京翠微[2023]保证 0027 号，资金主要用于企业生产经营周转。

本公司与浦发银行北京分行签订编号为 GYL911220250002 的电子供应链数字信用凭据融资业务合作协议，借款金额为 20,000,000.00 元，其中借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 12 月 25 日至 2026 年 12 月 22 日、借款金额为 10,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 12 月 25 日至 2026 年 12 月 22 日；借款条件为保证借款，上述保证借款由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为 ZB9112202400000004。

子公司深圳思特奇信息技术有限公司与中国银行深圳南头支行签订编号为 2025 圳中银南普借字第 000078 号的借款合同，借款金额为 2,500,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2025 年 2 月 27 日至 2026 年 2 月 27 日，上述保证借款由北京思特奇信息技术股份有限公司提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号 2024 圳中银南普保字第 7000304 号，资金主要用于日常经营周转。截至 2024 年 12 月 31 日，该笔借款已偿还本金 500,000.00 元，借款本金余额为 2,000,000.00 元。

子公司深圳思特奇信息技术有限公司与中国银行深圳南头支行签订编号为 2025 圳中银南普借字第 000715 号的借款合同，借款金额为 2,500,000.00 元，借款条件为保证借款，借款期限为 2025 年 12 月 31 日至 2026 年 12 月 31 日，上述保证借款由北京思特奇信息技术股份有限公司提供担保，保证方式为连带责任保证，担保合同编号 2025 圳中银南普保字第 000715 号，资金主要用于日常经营周转。

注 2：抵押借款具体说明如下：

子公司成都易信科技有限公司与成都银行股份有限公司双流支行签订编号为 H020101250425640、H020101250425640-2 的借款合同，借款金额为 15,000,000.00 元，借款期限为 2025 年 5 月 15 日至 2026 年 5 月 14 日；上述借款条件为子公司自有房产抵押担保，抵押合同编号为 D020121250514675，担保金额为 16,500,000.00 元，资金主要用于补充流动资金。

子公司上海实均信息技术有限公司与招商银行外滩支行签订编号为 121XY2024008697 的借款合同，借款金额为 11,500,000.00 元，其中借款金额为 3,500,000.00 元的借款期限为 2025 年 4 月 7 日至 2026 年 4 月 7 日、借款金额为 2,000,000.00 元的借款期限为 2025 年 9 月 5 日至 2026 年 9 月 5 日、借款金额为 3,500,000.00 元的借款期限为 2025 年 10 月 9 日至 2026 年 10 月 9 日、借款金额为 2,500,000.00 元的借款期限为 2025 年 11 月 7 日至 2026 年 11 月 7 日；上述借款条件为子公司自有房产抵押担保，抵押合同编号为 121XY2024008697，担保金额为 20,000,000.00 元，资金主要用于补充流动资金。

注 3：信用借款具体说明如下：

子公司北京思创立方科技有限公司与中国农业银行股份有限公司北京经济技术开发区分行签订编号 11010320250007053 的借款合同，借款金额为 3,000,000.00 元，借款期限为 2025 年 9 月 5 日至 2026 年 9 月 3 日；上述保证借款为信用/免担保，资金主要用于借款人日常生产经营周转。

子公司北京思创立方科技有限公司与建设银行北京安华支行签订编号 110009115633347994 的借款合同，借款金额为 1,710,000.00 元，借款期限为 2025 年 6 月 6 日至 2026 年 6 月 6 日；上述保证借款为信用/免担保，资金主要用于借款人日常生产经营周转。

（2） 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

19、应付账款

（1） 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
采购款	1,864,865.11	1,936,561.79
技术服务费	7,217,428.63	7,584,045.28
合计	9,082,293.74	9,520,607.07

（2） 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
神州数码系统集成服务有限公司	1,320,000.00	双方未结算
合计	1,320,000.00	

其他说明：

（3） 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

☑是 □否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

□是 ☑否

20、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他应付款	30,729,397.58	27,943,453.55
合计	30,729,397.58	27,943,453.55

（1） 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因

其他说明：

（2） 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

（3） 其他应付款

1） 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
社会保险费	2,908,886.61	1,535,036.37
互助基金	3,613,157.06	3,381,704.00
员工报销款	6,144,641.67	4,625,267.31
往来款	7,068,256.92	6,852,524.63
退手续费	844,359.96	840,159.96
其他	10,150,095.36	10,708,761.28
合计	30,729,397.58	27,943,453.55

2） 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

21、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同业务款项	45,036,246.47	13,197,934.73
合计	45,036,246.47	13,197,934.73

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

22、应付职工薪酬

（1） 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	50,568,785.44	578,052,391.14	580,282,246.22	48,338,930.36
二、离职后福利-设定提存计划	630.00	48,502,044.07	48,502,674.07	
三、辞退福利		4,098,842.06	4,098,842.06	
合计	50,569,415.44	630,653,277.27	632,883,762.35	48,338,930.36

（2） 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	49,811,321.41	472,839,544.62	474,940,166.65	47,710,699.38
2、职工福利费		6,762,208.23	6,762,208.23	
3、社会保险费	757,464.03	25,932,106.33	26,061,339.38	628,230.98
其中：医疗保险费		24,019,965.39	24,019,965.39	
工伤保险费		1,059,643.48	1,059,643.48	
生育保险费		400,344.00	400,344.00	
补充医疗	757,464.03	452,153.46	581,386.51	628,230.98
4、住房公积金		31,298,505.03	31,298,505.03	
5、工会经费和职工教育经费		3,897,628.44	3,897,628.44	
6、短期带薪缺勤		37,322,398.49	37,322,398.49	
合计	50,568,785.44	578,052,391.14	580,282,246.22	48,338,930.36

（3） 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	630.00	46,746,891.37	46,747,521.37	
2、失业保险费		1,755,152.70	1,755,152.70	
合计	630.00	48,502,044.07	48,502,674.07	

其他说明：

23、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	12,526,218.37	16,580,161.75
企业所得税	211,879.31	14,423.73
个人所得税	2,078,878.27	4,623,967.86
城市维护建设税	716,699.67	710,533.94
房产税	97,915.39	140,747.81
教育费附加	514,440.23	511,104.01
土地使用税	3,367.39	3,751.47
印花税	193,882.63	390,678.38
残障金	66,474.16	59,945.61
其他	2,729.62	3,357.85
合计	16,412,485.04	23,038,672.41

其他说明：

24、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	26,422,202.43	25,337,619.00
一年内到期的应付债券	187,014,094.60	
一年内到期的长期应付款	20,654,878.85	
一年内到期的租赁负债	7,638,397.48	8,392,662.38
合计	241,729,573.36	33,730,281.38

其他说明：

25、长期借款

（1） 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	33,266,100.00	55,907,683.18
保证借款		806,271.40
信用借款		3,009,875.00
合计	33,266,100.00	59,723,829.58

长期借款分类的说明：

注 1：抵押借款

本公司与工商银行北京翠微路支行签订编号为 0020000086-2023 年（翠微）字 03217 号的固定资产贷款合同，借款金额为 97,500,000.00 元，借款期限为 2023 年 9 月 25 日至 2028 年 6 月 21 日；借款条件为由吴飞舟提供全额担保并用自有房产抵押，保证方式为连带责任保证，担保合同编号为工银京翠微[2023]保证 0027 号，资金仅限于置换原用于购置北京市海淀区忍冬路 5 号院万科翠湖国际 6 号楼地下 1 层至地上 11 层的房地产的负债性资金。截至 2025 年 12 月 31 日，该笔

借款已偿还本金 54,330,000.00 元，借款本金余额为 43,170,000.00 元。其中一年内到期的部分已重分类至一年内到期的长期借款，金额为 18,570,000.00 元。

子公司安徽思特奇信息技术有限公司与中国建设银行股份有限公司合肥滨湖新区支行签订编号 HTZ340530000GDZC2023N002 的固定资产贷款合同，借款金额为 20,666,100.00 元，其中借款金额 11,822,880.00 元的借款期限为 2023 年 8 月 21 日至 2028 年 8 月 20 日；借款金额 8,843,220.00 元的借款期限 2023 年 10 月 18 日至 2028 年 8 月 20 日；上述借款条件为抵押及母公司提供连带责任担保，担保合同编号为 HTC340530000ZGDB2023N003 号，抵押合同编号为 HTC340530000ZGDB2024N001。资金仅限于购买云谷创新园 A5#楼。截至 2025 年 12 月 31 日，该笔借款已偿还本金 8,000,000.00 元，借款本金余额为 12,666,100.00 元。其中一年内到期的部分已重分类至一年内到期的长期借款，金额为 4,000,000.00 元。

注 2：保证借款

子公司北京思创立方科技有限公司与深圳前海微众银行股份有限公司签订编号为 KCDJJXS0241210002515226 及 KCDJJXS0241210003103323 的借款合同，借款金额分别为 1,000,000.00 及 180,000.00 元，借款期限均为 2024 年 12 月 10 日至 2026 年 12 月 11 日；上述保证借款由吴永祥、北京中关村科技融资担保有限公司提供连带责任保证，资金主要用于流动资金周转。截至 2025 年 12 月 31 日，该笔借款已偿还本金 393,333.36 元，借款本金余额为 786,666.64 元。其中一年内到期的部分已重分类至一年内到期的长期借款，金额为 786,666.64 元。

注 3：信用借款

子公司北京思创立方科技有限公司与建设银行北京安华支行签订编号为 11001071563103804 2 的借款合同，借款金额为 3,000,000.00 元，借款期限为 2023 年 5 月 18 日至 2026 年 5 月 18 日；上述借款条件为信用/免担保，资金主要用于借款人日常生产经营周转。其中一年内到期的部分已重分类至一年内到期的长期借款，金额为 3,000,000.00 元。

其他说明，包括利率区间：

26、应付债券

（1） 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换债券		178,328,720.16
合计		178,328,720.16

（2） 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期债转股	重分类到1年以内到期的非流动负债	期末余额	是否违约
思特转债	271,000,000.00		2020.6.10	6 年	271,000,000.00	178,328,720.16		14,677,223.39	-1,597,478.06	4,170,121.00	224,249.89	187,014,094.60	0.00	否

合计	——	271,000,000.00	178,328,720.16		14,677,223.39	-1,597,478.06	4,170,121.00	224,249.89	187,014,094.60	0.00	——

（3） 可转换公司债券的说明

注：票面利率为第 1 年 0.50%；第 2 年 0.70%；第 3 年 1.20%；第 4 年 1.80%； 第 5 年 2.50%；第 6 年 3.00%。可转债期满后公司将以可转债的票面面值的 115%（含最后一期年度利息）的价格向投资者赎回全部未转股的可转债。

可转换公司债券的初始转股价格为 16.49 元/股，转股期自可转换公司债券发行结束之日起满六个月后的第一个交易日起至可转换公司债券到期日止（即 2020 年 12 月 16 日至 2026 年 6 月 9 日止），因公司实施 2020 年度权益分派，每 10 股派发现金红利 0.80 元，以资本公积金每 10 股转增 3 股，“思特转债”的转股价格由原 16.49 元/股调整为 12.63 元/股，自 2021 年 5 月 26 日（除权除息日）起生效。鉴于公司于 2022 年 3 月 25 日完成了注销公司回购专用证券账户股份 222,176 股，思特转债转股价格调整为 12.62 元/股，调整后的转股价格自 2022 年 3 月 29 日起生效。公司实施 2021 年度权益分派后，“思特转债”转股价格调整为 10.46 元/股，自 2022 年 5 月 18 日（除权除息日）起生效。公司向特定对象发行人民币普通股（A 股）75,492,374 股，思特转债转股价格调整为 9.90 元/股，自 2023 年 1 月 5 日起生效。公司实施 2022 年度权益分派后，思特转债转股价格调整为 9.89 元/股，自 2023 年 5 月 26 日（除权除息日）起生效。公司实施 2023 年度权益分派后，思特转债转股价格调整为 9.88 元/股，自 2024 年 5 月 23 日（除权除息日）起生效。

27、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	15,215,233.79	16,906,349.42
未确认融资费用	-767,580.08	-966,200.73
减：一年内到期的租赁负债	-7,638,397.48	-8,392,662.38
合计	6,809,256.23	7,547,486.31

其他说明：

28、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	26,310,000.00	
合计	26,310,000.00	

（1） 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款（租金合计）	28,216,506.14	
减：未确认融资费用	-1,906,506.14	
合计	26,310,000.00	

其他说明：

注 1：长期应付款具体说明如下：

本公司与远东宏信（天津）融资租赁有限公司签订编号为 FEHTJ25DT2N6257-L-01 的售后回租合同，租金总额为 33,465,000.00 元，其中租赁本金 30,000,000.00 元，未确认融资费用 3,465,000.00 元，租赁期间为 2025 年 9 月 30 日至 2028 年 9 月 30 日。上述售后回租合同由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证。

截至 2025 年 12 月 31 日，该合同已偿还 3,708,531.52 元，其中偿还租赁本金 3,090,000.00 元，分摊未确认融资费用 618,531.52 元；尚未支付租金余额 29,756,468.48 元，其中租赁本金余额 26,910,000.00 元，未确认融资费用余额 2,846,468.48 元。其中，一年内到期部分已重分类至一年内到期的长期应付款，融资租赁付款额为 14,201,035.29 元，未确认融资费用 1,841,035.29 元。

本公司与远东宏信（天津）融资租赁有限公司签订编号为 FEHTJ25DT2N771M-L-01 的售后回租合同，租金总额为 22,280,000.00 元，其中租赁本金 20,000,000.00 元，未确认融资费用 2,280,000.00 元，租赁期间为 2025 年 11 月 27 日至 2028 年 11 月 27 日。上述售后回租合同由吴飞舟提供全额担保，保证方式为连带责任保证。

截至 2025 年 12 月 31 日，该合同尚未到首期还款日，期末应付租金余额为 22,280,000.00 元，其中租赁本金余额 20,000,000.00 元，未确认融资费用余额 2,280,000.00 元。其中，一年内到期部分已重分类至一年内到期的长期应付款，融资租赁付款额为 9,618,927.05 元，未确认融资费用 1,324,048.20 元。

（2） 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

29、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
待执行的亏损合同	52,913.31	636,654.52	计划收入小于预算成本
预计的终验阶段的成本	4,864,480.46	12,474,139.78	初验确认合同金额的100%，公司将预提的终验阶段的成本确认为预计负债
合计	4,917,393.77	13,110,794.30	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

30、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	331,218,123.00				21,551.00	21,551.00	331,239,674.00

其他说明：

本期共有 2,130 张“思特转债”完成转股，票面金额 213,000.00 元，合计转股 21,551.00 股。

31、其他权益工具

（1） 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

（2） 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转债分拆权益部分	1,669,075.00	27,166,877.85			2,130.00	34,668.48	1,666,945.00	27,132,209.37
合计	1,669,075.00	27,166,877.85			2,130.00	34,668.48	1,666,945.00	27,132,209.37

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

本期共有 2,130 张“思特转债”完成转股，票面金额 213,000 元，可转债分拆权益部分减少 34,668.48 元。

32、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	757,727,968.47	237,362.26		757,965,330.73
其他资本公积	14,213,187.43	2,122,558.78		16,335,746.21
合计	771,941,155.90	2,359,921.04		774,301,076.94

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、本期共有 2,130 张“思特转债”完成转股，票面金额 213,000 元，合计转股 21,551 股，转股事项形成股本溢价金额 237,362.26 元。

2、本公司联营企业成都考拉悠然科技有限公司存在其他股东增资的情形，本公司确认长期股权投资其他权益变动 2,122,558.78 元，对应增加其他资本公积。

33、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	30,004,128.77			30,004,128.77
合计	30,004,128.77			30,004,128.77

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

34、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生	减：前期计入其他	减：前期计入其他	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股	

		额	综合收益当期转入损益	综合收益当期转入留存收益			东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益		-802,053.49				-802,053.49		-802,053.49
权益法下不能转损益的其他综合收益		-802,053.49				-802,053.49		-802,053.49
二、将重分类进损益的其他综合收益	404,660.84	-307,254.85				-307,254.85		97,405.99
外币财务报表折算差额	404,660.84	-307,254.85				-307,254.85		97,405.99
其他综合收益合计	404,660.84	-1,109,308.34				-1,109,308.34		-704,647.50

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

35、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	70,879,958.41			70,879,958.41
合计	70,879,958.41			70,879,958.41

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

36、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	365,554,641.79	419,969,859.45
调整后期初未分配利润	365,554,641.79	419,969,859.45
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-180,058,643.34	-51,108,477.14
应付普通股股利		3,306,740.52
期末未分配利润	185,495,998.45	365,554,641.79

调整期初未分配利润明细：

1）、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。

2）、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。

3）、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。

4）、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。

5）、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

37、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	616,728,337.40	490,762,501.93	871,259,755.70	616,104,253.19
其他业务			309,184.73	515.33
合计	616,728,337.40	490,762,501.93	871,568,940.43	616,104,768.52

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☑是 □否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	616,728,337.40		871,568,940.43	工位出租收入
营业收入扣除项目合计金额	0.00		309,184.73	工位出租收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.00%		0.04%	
一、与主营业务无关的业务收入				
与主营业务无关的业务收入小计	0.00		309,184.73	工位出租收入
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	不涉及	0.00	不涉及
营业收入扣除后金额	616,728,337.40		871,259,755.70	工位出租收入

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								

其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认	378,725,007.52	289,027,845.52					378,725,007.52	289,027,845.52
在某一时段内确认	238,003,329.88	201,734,656.41					238,003,329.88	201,734,656.41
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	616,728,337.40	490,762,501.93					616,728,337.40	490,762,501.93

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 632,465,038.93 元，其中，632,465,038.93 元预计将于 2026-2027 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：

38、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,726,893.36	1,848,806.32
教育费附加	1,271,892.14	1,366,429.10
房产税	3,920,696.93	3,841,565.37
土地使用税	58,648.76	58,391.65
印花税	492,970.95	662,188.35
其他	19,990.57	68,546.38
合计	7,491,092.71	7,845,927.17

其他说明：

39、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	45,574,911.84	36,974,779.84
咨询服务费	4,673,114.90	4,197,117.04
租赁费及物业水电费	1,216,842.97	2,423,343.54
资产折旧和摊销	6,884,644.07	6,462,718.59
差旅费	2,548,584.70	1,642,097.35
广告及宣传费		1,091,225.18
招聘及培训费	820,302.39	1,533,568.41
招待费	445,686.92	526,448.78
办公及会议费	505,743.24	709,963.62
其他	2,588,466.23	3,036,173.63
合计	65,258,297.26	58,597,435.98

其他说明：

40、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	71,200,370.39	60,787,834.75
招待费	16,087,083.99	21,038,888.02
差旅费	7,701,874.51	10,111,534.91
资产折旧和摊销	4,250,842.62	3,349,415.26
广告及宣传费	4,344,633.05	5,615,105.33
租赁费及物业水电费	2,580,056.16	2,348,361.35
投标保函费	1,388,452.29	922,738.19
招聘及培训费	935,068.74	832,649.25
汽车费用	139,883.51	294,443.73
其他	2,556,029.20	2,414,606.88
合计	111,184,294.46	107,715,577.67

其他说明：

41、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	47,974,161.63	50,044,521.25
资产折旧和摊销	4,585,182.55	3,271,514.63
差旅费	7,660,099.97	6,972,207.34
房租水电及物业管理费	1,141,479.59	1,199,773.44
咨询服务费	2,432,803.08	2,488,093.73
技术协作费		205,231.66
其他	2,162,305.22	1,855,142.07
合计	65,956,032.04	66,036,484.12

其他说明：

42、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	30,397,891.10	31,538,888.34
其中：租赁负债利息费用	906,378.03	790,521.18
减：利息收入	2,245,142.53	6,606,401.36
汇兑损益	163,893.85	-159,995.84
手续费	274,922.74	232,507.96
其他	500,608.29	27,547.17
合计	29,092,173.45	25,032,546.27

其他说明：

43、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	6,249,212.62	2,728,075.76
进项税加计抵减	-108.21	409,463.35
个人所得税手续费返还	376,422.90	263,759.44
增值税退税	195,149.79	446,391.55
合计	6,820,677.10	3,847,690.10

44、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	2,152,700.55	-5,510,913.41
合计	2,152,700.55	-5,510,913.41

其他说明：

北京世纪东方智汇科技股份有限公司 2024 年最后一个交易日的收盘价为 3.73 元，2025 年最后一个交易日的收盘价为 4.45 元，公允价值和账面余额的差额考虑流动性折扣后计入公允价值变动收益。

45、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-5,282,935.84	-7,490,717.78
处置长期股权投资产生的投资收益	1,462.12	-8,177.00
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	2,057,981.67	602,756.00
合计	-3,223,492.05	-6,896,138.78

其他说明：

46、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	498,568.95	-701,162.65
应收账款坏账损失	-17,300,040.84	-24,217,325.91
其他应收款坏账损失		-486,500.00

合计	-16,801,471.89	-25,404,988.56

其他说明：

47、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-9,257,878.11	-7,252,419.25
二、长期股权投资减值损失	-3,521,640.92	-6,843,333.62
四、固定资产减值损失	-7,672,548.56	
九、无形资产减值损失	-2,268,161.88	-700,754.11
十一、合同资产减值损失	-1,450,302.56	300,029.94
合计	-24,170,532.03	-14,496,477.04

其他说明：

48、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-82,330.99	-28,788.03
使用权资产处置收益	282,633.38	279,452.95
合计	200,302.39	250,664.92

49、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
处置非流动资产利得	2,000.00	96.18	2,000.00
其他	12,891.15	179,079.92	12,891.15
合计	14,891.15	179,176.10	14,891.15

其他说明：

50、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	386,211.58	831,092.00	386,211.58
非流动资产毁损报废损失	77.11	144.82	77.11
罚款支出	2,246,561.14	212,836.26	2,246,561.14
其他	2,129.57	139,949.47	2,129.57
合计	2,634,979.40	1,184,022.55	2,634,979.40

其他说明：

51、所得税费用

（1） 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	1,786,352.81	-971,377.46
递延所得税费用	-8,459,747.53	-4,195,121.82
合计	-6,673,394.72	-5,166,499.28

（2） 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-190,657,958.63
按法定/适用税率计算的所得税费用	-28,598,693.79
子公司适用不同税率的影响	2,632,850.22
调整以前期间所得税的影响	1,572,362.00
非应税收入的影响	712,127.62
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	769,246.94
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-53,465.00
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	36,899,414.34
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响	-1,156,985.07
本期税率变动对所得税的影响	-6,528,284.41
研发费用加计扣除	-12,921,967.57
所得税费用	-6,673,394.72

其他说明：

52、其他综合收益

详见附注 34。

53、现金流量表项目

（1） 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	1,269,000.00	1,710,000.00
押金及保证金	5,202,226.27	2,863,456.39
利息收入	2,245,142.53	6,606,401.36
互助基金	429,340.00	179,511.96
政府补助	6,249,212.62	2,728,075.76
其他	244,955.10	994,660.24

合计	15,639,876.52	15,082,105.71

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付办公、差旅、招待等费用支出	65,849,981.11	74,993,862.58
往来款	1,680,000.00	2,812,000.00
押金及保证金	6,535,098.93	3,842,393.60
员工备用金	2,333,658.03	689,925.12
财务费用手续费	274,922.74	232,507.96
其他	2,192,215.07	1,911,786.36
合计	78,865,875.88	84,482,475.62

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

（2） 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
招商响应金	4,000,000.00	
合计	4,000,000.00	

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
招商响应金		4,000,000.00
合计		4,000,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

（3） 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

偿还租金负债	9,181,876.69	10,401,149.35
回购库存股		30,004,128.77
借款担保评审费	495,207.55	
定向增发发行费		
合计	9,677,084.24	40,405,278.12

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	421,685,719.68	426,062,046.73	1,147,452.22	476,909,995.00	747,981.94	371,237,241.69
长期借款（含一年内到期）	85,061,454.63	30,000,000.00	19,345.65	55,337,619.00	54,878.85	59,688,302.43
一年内到期的非流动负债（长期应付款）		20,654,878.85				20,654,878.85
长期应付		29,345,121.15	54,878.85	3,090,000.00		26,310,000.00
租赁负债（含一年内到期）	15,940,142.64	7,689,387.76		9,181,876.69		14,447,653.71
合计	522,687,316.95	513,751,434.49	1,221,676.72	544,519,490.69	802,860.79	492,338,076.68

（4） 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响

（5） 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

54、现金流量表补充资料

（1） 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-183,984,563.91	-53,812,309.24
加：资产减值准备	40,972,003.92	39,901,465.60
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	27,468,615.31	24,139,528.77
使用权资产折旧	10,155,120.73	10,594,171.18
无形资产摊销	64,499,241.57	46,575,750.58
长期待摊费用摊销	5,679,515.35	2,242,919.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号	-200,302.39	-250,664.92

填列）		
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	77.11	
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-2,152,700.55	5,510,913.41
财务费用（收益以“－”号填列）	30,397,891.10	31,538,888.34
投资损失（收益以“－”号填列）	3,223,492.05	6,896,138.78
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-8,511,928.06	-4,172,357.91
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	52,180.53	-22,763.92
存货的减少（增加以“－”号填列）	-43,078,425.23	59,188,127.75
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	195,220,693.19	-228,458,248.95
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	11,822,666.52	-64,208,682.95
其他		
经营活动产生的现金流量净额	151,563,577.24	-124,337,123.87
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产	10,271,785.49	
3．现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	361,744,033.60	377,770,444.67
减：现金的期初余额	377,770,444.67	688,370,568.75
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-16,026,411.07	-310,600,124.08

（2） 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

（3） 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额

其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

（4） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	361,744,033.60	377,770,444.67
其中：库存现金	25,254.77	25,254.77
可随时用于支付的银行存款	359,480,876.65	376,506,747.73
可随时用于支付的其他货币资金	2,237,902.18	1,238,442.17
三、期末现金及现金等价物余额	361,744,033.60	377,770,444.67

（5） 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
货币资金	2,500,000.00		借款用途为正常经营活动
合计	2,500,000.00		

（6） 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
其他货币资金	5,461,179.55	5,874,923.98	所有权或使用权受到限制
合计	5,461,179.55	5,874,923.98	

其他说明：

（7） 其他重大活动说明

55、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

56、外币货币性项目

（1） 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			3,636,045.63

其中：美元	255,185.77	7.0288	1,793,649.74
欧元			
港币	2,039,808.56	0.90322	1,842,395.89
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			331,211.88
其中：美元	32,343.01	7.0288	227,332.55
港币	115,010.00	0.90322	103,879.33
其他应付款			47,603.03
其中：美元	3,560.00	7.0288	25,022.53
港币	25,000.00	0.90322	22,580.50

其他说明：

本公司之子公司易信掌中云信息技术有限公司主要经营地为香港地区，该环境中港币最能反映企业主要交易的经济结果，故其记账本位币为港币。
本公司之子公司思特奇国际股份有限公司主要经营地为美国，该环境中美元最能反映企业主要交易的经济结果，故其记账本位币为美元。

（2） 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☑适用 □不适用

本公司之子公司易信掌中云信息技术有限公司主要经营地为香港地区，该环境中港币最能反映企业主要交易的经济结果，故其记账本位币为港币。
本公司之子公司思特奇国际股份有限公司主要经营地为美国，该环境中美元最能反映企业主要交易的经济结果，故其记账本位币为美元。

57、租赁

（1） 本公司作为承租方

☑适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 ☑不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☑适用 □不适用

项目	本期金额	上期金额

租赁负债的利息费用	906,378.03	790,521.18
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	3,096,400.29	1,776,456.57
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	12,278,276.98	12,177,605.92
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

及售后租回交易的情况

（2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

□适用 ☑不适用

作为出租人的融资租赁

□适用 ☑不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

□适用 ☑不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

（3） 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 ☑不适用

58、数据资源

59、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	116,812,983.13	133,322,648.25
资产折旧和摊销	8,316,659.57	6,322,784.71
差旅费	8,841,856.34	9,366,875.35
房租水电及物业管理费	4,134,994.09	3,417,792.07
咨询服务费	3,234,689.87	2,488,093.73

技术协作费		205,231.66
其他	2,585,998.76	2,140,071.91
合计	143,927,181.76	157,263,497.68
其中：费用化研发支出	65,956,032.04	66,036,484.12
资本化研发支出	77,971,149.72	91,227,013.56

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
5G 项目类	3,793,670.24	2,196.68			3,721,453.15			74,413.77
PaaS 项目类	18,687,138.58	13,586,304.91			18,682,584.74			13,590,858.75
新兴产业业态		19,177,465.12						19,177,465.12
经济中台项目类	85,241,192.43	45,205,183.01			86,760,313.73			43,686,061.71
小计	107,722,001.25	77,971,149.72			109,164,351.62			76,528,799.35
减：减值准备								
合计	107,722,001.25	77,971,149.72			109,164,351.62			76,528,799.35

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
PaaS 项目类	未开发完毕	2027 年 12 月 31 日	用于商务复用产品	2021 年 05 月 01 日	资本化评估报告
经济中台项目类	未开发完毕	2027 年 12 月 31 日	用于商务复用产品	2021 年 05 月 01 日	资本化评估报告
新兴产业业态类	未开发完毕	2027 年 12 月 31 日	用于商务复用产品	2025 年 05 月 01 日	资本化评估报告

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据

其他说明：

九、合并范围的变更

1、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□是 ☑否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□是 ☑否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

3、其他

公司 2025 年新设子公司 3 家，具体情况如下：

1、北京思特奇算调运营科技有限公司 2025 年 3 月 21 日注册成立，注册资本 1,000.00 万元，全部由公司认缴，持股比例 100%，截止 2025 年 12 月 31 日公司实缴 10.00 万元。

2、贵阳思特奇信息技术有限公司 2025 年 6 月 13 日注册成立，注册资本 500.00 万元，全部由成都易信科技有限公司认缴，持股比例 100%，截止 2025 年 12 月 31 日成都易信科技有限公司实缴 5.00 万元。

3、北京九思智维科技有限公司系 2025 年 6 月 19 日注册成立，注册资本 100 万元，由公司和北京惠通启程科技发展有限公司认缴，持股比例 85%，截止 2025 年 12 月 31 日公司实缴 10.00 万元。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1） 企业集团的构成

单位：元

子公司全称	注册资本	主要经营地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
南昌大众信息技术有限公司	10,000,000.00	南昌	信息技术及计算机软、硬件的开发、技术服务	100.00%	0.00%	控股合并
成都思特奇信息技术有限责任公司	5,000,000.00	成都	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务	100.00%	0.00%	投资新设
太原思特奇信息技术有限责任公司	1,000,000.00	太原	计算机软件技术开发、技术转让、技术咨询及技术服务；	100.00%	0.00%	投资新设
哈尔滨易位科技有限公司	1,000,000.00	哈尔滨	计算机软硬件、系统集成及技术转让、技术咨询、技术服务；	100.00%	0.00%	投资新设
重庆思特奇信息技术有限公司	30,000,000.00	重庆	计算机软、硬件的研发，销售，服务	100.00%	0.00%	投资新设
易信掌中云信息技术有限公司	806,707.76	香港	计算机软、硬件的研发，销售，服务	100.00%	0.00%	投资新设

北京无限易信科技有限公司	12,000,000.00	北京	互联网信息服务；软件开发、技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、计算机系统服务	100.00%	0.00%	投资新设
北京易信掌中云科技有限公司	1,000,000.00	北京	互联网信息服务；软件开发、技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、计算机系统服务；	100.00%	0.00%	投资新设
深圳思特奇信息技术有限公司	16,000,000.00	深圳	数据库处理；大数据分析技术、云存储技术、云计算技术、物联网技术的技术开发、技术转让、技术咨询；	100.00%	0.00%	投资新设
上海实均信息技术有限公司	29,100,000.00	上海	从事信息科技、计算机软件专业领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务	100.00%	0.00%	投资新设
四川思特奇信息技术有限公司	2,000,000.00	成都	软件技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；	100.00%	0.00%	投资新设
深圳花儿数据技术有限公司	20,000,000.00	深圳	云存储、云计算、互联网信息服务；数据库处理；	67.74%	0.00%	投资新设
安徽思瑞格信息技术有限公司	10,000,000.00	合肥	网络信息技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；	86.00%	0.00%	投资新设
成都易信科技有限公司	124,897,841.00	成都	计算机软硬件研发、生产及技术转让、技术咨询、技术服务；	100.00%	0.00%	投资新设
北京思创立方科技有限公司	5,000,000.00	北京	技术开发、技术咨询、技术服务；	65.00%	0.00%	收购取得
广州大奇数据科技有限公司	5,000,000.00	广州	数据处理和存储服务;	100.00%	0.00%	投资新设
杭州易信掌中云科技有限公司	2,000,000.00	杭州	人工智能应用软件开发、软件开发	100.00%	0.00%	投资新设
济南思特奇信息技术有限公司	4,000,000.00	济南	计算机软件技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务	100.00%	0.00%	投资新设
天津无限易信科技有限公司	1,000,000.00	天津	信息咨询服务、软件开发	100.00%	0.00%	投资新设
上海朗道物联技术有限公司	20,000,000.00	上海	物联网技术、人工智能技术、数据技术领域内的技术开发	100.00%	0.00%	投资新设
辽宁省思特奇信息技术有限公司	3,500,000.00	辽宁	软件开发，大数据服务，信息系统集成服务	100.00%	0.00%	投资新设
北京思原帕斯信息技术有限公司	10,000,000.00	北京	数据库系统软件开发；支撑软件开发	100.00%	0.00%	投资新设
辽宁双鞍数科信息技术有限公司	10,000,000.00	辽宁	计算机系统服务、软件开发，信息系统集成服务	85.00%	0.00%	投资新设
安徽思特奇信息技术有限公司	20,000,000.00	合肥	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	100.00%	0.00%	投资新设
山西思特奇数字经济技术有限公司	50,000,000.00	太原	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；计算机系统服务	100.00%	0.00%	投资新设

上海域游通数字科技有限公司	20,000,000.00	上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；软件销售	100.00%	0.00%	投资新设
云南思特奇数字经济技术有限公司	10,000,000.00	昆明	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	100.00%	0.00%	投资新设
思特奇国际股份有限公司	6,247,925.00	美国	计算机软、硬件的研发及销售，增值业务服务及运营	100.00%	0.00%	投资新设
云南科奇亮彩信息技术有限公司	11,000,000.00	昆明	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	60.00%	0.00%	投资新设
北京中企思信科技有限公司	1,000,000.00	北京	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发	100.00%	0.00%	投资新设
甘肃思特奇信息科技有限公司	50,000,000.00	甘肃	物联网技术服务；物联网技术研发；物联网应用服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发	100.00%	0.00%	投资新设
北京思特奇数据服务有限公司	10,000,000.00	北京	互联网数据服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；数字技术服务；工业互联网数据服务；互联网安全服务；物联网技术研发	100.00%	0.00%	投资新设
贵阳思特奇信息技术有限公司	5,000,000.00	贵阳	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；互联网数据服务；物联网技术研发；物联网应用服务；软件销售；数据处理服务；大数据服务；人工智能应用软件开发；人工智能基础软件开发；人工智能行业应用系统集成服务；人工智能公共数据平台；云计算装备技术服务；区块链技术相关软件和服务；数据处理和存储支持服务；企业管理；旅游开发项目策划咨询；停车场服务；票务代理服务；信息咨询服务	100.00%	0.00%	投资新设

北京九思智维科技有限公司	1,000,000.00	北京	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理服务；云计算装备技术服务；网络技术服务；软件开发；信息系统运行维护服务；数据处理和存储支持服务；信息系统集成服务。	85.00%	0.00%	投资新设
北京思特奇算调运营科技有限公司	10,000,000.00	北京	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理服务；云计算装备技术服务；网络技术服务；智能机器人的研发；软件开发；人工智能公共服务平台技术咨询服务；数据处理和存储支持服务；信息系统集成服务。	100.00%	0.00%	投资新设

（2） 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
安徽思瑞格信息技术有限公司	14.00%	47,607.77		689,364.61
北京思创立方科技有限公司	35.00%	-2,847,727.43		-3,095,460.14

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

（3） 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
安徽思瑞格信息技术有限公司	8,574,544.88	71,147.18	8,645,692.06	3,721,659.15		3,721,659.15	6,130,243.44	114,273.02	6,244,516.46	1,660,539.04		1,660,539.04
北京思创立方科技有限公司	14,632,544.95	31,886.96	14,664,431.91	23,505,724.44		23,505,724.44	21,880,225.08	510,566.64	22,390,791.72	19,075,678.18	4,020,041.99	23,095,720.17

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
安徽思瑞格信息技术有限公司	12,128,561.54	340,055.49	340,055.49	-5,712,846.57	16,490,844.66	513,500.70	513,500.70	-5,273,701.61
北京思创立方科技有限公司	9,165,646.97	-8,136,364.08	-8,136,364.08	406,794.24	11,392,663.14	-2,518,665.20	-2,518,665.20	761,545.69

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

（1） 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

（2） 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

（1） 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
湖南永思数据科技有限公司	永州市	永州市	软件和信息计算服务	48.00%		权益法
大理科奇亮彩信息技术有限公司	大理市	大理市	软件和信息计算服务	49.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

大理科奇亮彩信息技术有限公司注册资本 2,000 万元，其中大理州信息产业投资有限公司出资人民币 1,020.00 万元，占注册资本金的 51.00%；云南思特奇数字经济技术有限公司出资人民币 980.00 万元，占注册资本金的 49.00%。至 2025 年 12 月 31 日，实际出资 326.00 万元，其中大理州信息产业投资有限公司出资人民币 130.00 万元，占实缴资本的 39.88%；云南思特奇数字经济技术有限公司出资人民币 196.00 万元，占实缴资本的 60.12%。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

（2） 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	湖南永思数据科技有限公司	大理科奇亮彩信息技术有限公司	湖南永思数据科技有限公司	大理科奇亮彩信息技术有限公司
流动资产	23,400,200.58	1,097,561.48		2,128,733.53
非流动资产	57,801.55	2,777.11		3,499.15
资产合计	23,458,002.13	1,100,338.59		2,132,232.68
流动负债	147,353.94	330,305.96		149,167.28
非流动负债				
负债合计	147,353.94	330,305.96		149,167.28
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	23,310,648.19	770,032.63		1,983,065.40
按持股比例计算的净资产份额	11,189,111.13	462,943.62		1,313,206.07
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	11,189,111.13	344,102.75		1,313,206.07
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入				
净利润	-689,351.81	-1,527,243.98		-977,216.38
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	-689,351.81	-1,527,243.98		-977,216.38
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明：

（1）截至 2025 年 12 月 31 日，本公司对大理科奇亮彩信息技术有限公司的认缴比例为 49%，实缴比例为 60.12%，本公司按照实缴比例确认联营企业的投资收益。

（2）截至 2025 年 12 月 31 日，本公司对湖南永思数据科技有限公司的认缴比例为 48.00%，实缴比例为 48.00%，本公司按照实缴比例确认联营企业的投资收益。

（3） 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	73,882,211.98	81,179,223.48
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-3,990,187.87	-6,939,692.14
--综合收益总额	-3,990,187.87	-6,939,692.14

其他说明：

（4） 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

（5） 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
北京欧拉认知智能科技有限公司	1,757,034.56	694,752.89	2,451,787.45
上海数巧信息科技有限公司	201,148.43	96,131.17	297,279.60

其他说明：

（6） 与合营企业投资相关的未确认承诺

（7） 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 ☑不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 ☑不适用

2、涉及政府补助的负债项目

□适用 ☑不适用

3、计入当期损益的政府补助

☑适用 □不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助		
与收益相关的政府补助	6,444,362.41	3,174,467.31
合计	6,444,362.41	3,174,467.31

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理 政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1.信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

2.流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时

发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的

财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及

对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有

充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额						
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	账面价值
银行借款本息		397,659,444.12	21,502,732.40	12,808,966.10		431,971,142.62	430,925,544.12
应付债券本息		191,698,675.00				191,698,675.00	187,014,094.60
应付账款		9,082,293.74				9,082,293.74	9,082,293.74
其他应付款		30,729,397.58				30,729,397.58	30,729,397.58
长期应付款		20,654,878.85	19,903,132.07	8,313,374.07		48,871,384.99	46,964,878.85
租赁负债		8,156,718.29	5,242,141.75	1,816,373.75		15,215,233.79	14,447,653.71
合计		657,981,407.58	46,648,006.22	22,938,713.92	-	727,568,127.72	719,163,862.60

项目	上年年末余额						
	即时偿还	1 年以内	1-2 年	2-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	账面价值
银行借款本息		447,124,413.67	26,356,660.64	33,266,100.00		506,747,174.31	506,747,174.31
应付债券本息		4,172,687.50	191,943,625.00			196,116,312.50	178,328,720.16
应付账款		9,520,607.07				9,520,607.07	9,520,607.07
其他应付款		27,943,453.55				27,943,453.55	27,943,453.55
租赁负债		8,888,352.35	6,481,753.30	1,536,243.77		16,906,349.42	15,940,148.69
合计		497,649,514.14	224,782,038.94	34,802,343.77	-	757,233,896.85	738,480,103.78

3.市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险 。 本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合 。必要时，

公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 5%，则本公司的净利润将减少或增加 151.99 万元（2024 年 12 月 31 日：157.69 万元）。

（2）汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外

汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元或港币 计价的金融资产和金融负债，

外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	1,793,649.74	1,842,395.89	3,636,045.63	3,191,750.31	10,022,206.96	13,213,957.27
应收账款					760,801.60	760,801.60
其他应收款	227,332.55	103,879.33	331,211.88	373,911.38	78,321.08	452,232.46
其他应付款	25,022.53	22,580.50	47,603.03	51,720.90	23,255.80	74,976.70
合计	2,046,004.82	1,968,855.72	4,014,860.54	3,617,382.59	10,884,585.44	14,501,968.03

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 5%，则公司将增加或减少净利润 8,194.69 元（2024 年 12 月 31 日： 7,999.79 元）。

（3）其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌 20%，则本公司将增加或减少净利润 306.07 万元（2024 年 12 月 31 日：净利润 263.88 万元）。

2、套期

（1） 公司开展套期业务进行风险管理

□适用 ☑不适用

（2） 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

（3） 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 ☑不适用

3、金融资产

（1） 转移方式分类

□适用 ☑不适用

（2） 因转移而终止确认的金融资产

□适用 ☑不适用

（3） 继续涉入的资产转移金融资产

□适用 ☑不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			15,303,689.40	15,303,689.40
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			15,303,689.40	15,303,689.40
（2）权益工具投资			15,303,689.40	15,303,689.40
持续以公允价值计量的资产总额			15,303,689.40	15,303,689.40

二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
权益工具投资（北京世纪东方智汇科技有限公司）	13,303,689.40	上市公司比较法	流动性折价	30.60%
权益工具投资（中诚科创科技有限公司）	2,000,000.00	投资成本法	被投资单位经营及净资产变动情况	不适用

本公司持有的中诚科创科技有限公司股权投资不存在活跃市场报价，亦无可获取的可比市场交易价格。本公司综合考虑该项投资自取得以来被投资单位经营情况、财务状况、净资产变动、外部经营环境以及报告期内是否存在新的融资交易、股权转让或其他可能影响公允价值的事项后，认为相关因素较初始确认时未发生重大变化，因此以投资成本作为期末公允价值的恰当估计。由于该估值涉及对被投资单位经营及净资产变动情况等不可观察输入值的判断，故将其划分为第三层次公允价值计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

本期，本公司结合公允价值计量输入值的可观察性及其对计量结果影响程度，对上述权益工具投资的公允价值层次进行了重新评估。鉴于估值过程中使用的流动性折价属于重大不可观察输入值，且对公允价值计量结果具有重大影响，本公司于本期将该项投资的公允价值计量层次由第二层次调整为第三层次。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
华创云信数字技	北京市西城区	商务服务业	221,354.2477 万元	20.68%	20.68%

术股份有限公司					

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是。

其他说明：

华创云信无实际控制人，故公司无实际控制人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
云码通数据运营股份有限公司	本公司的联营企业
承德市智慧旅游发展有限公司	本公司的联营企业

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
吴飞舟	公司第二大股东
吴永祥	对思创立方持股 35%的少数股东
华创证券有限责任公司	同一母公司

其他说明：

5、关联交易情况

（1） 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
北京欧拉认知智能科技有限公司	采购技术服务	0.00	1,000,000.00	否	658,165.09
成都考拉悠然科技有限公司	采购软件系统	0.00	2,000,000.00	否	50,000.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
云码通数据运营股份有限公司	提供技术开发服务	0.00	26,839,622.64
华创证券有限责任公司	提供技术开发服务、算力云服务	15,399,665.55	14,170,849.06

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

（2） 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

（3） 关联担保情况

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
北京国华文科融资担保有限公司、吴永祥、杨春燕	800,000.00	2024-10-23	2025-10-22	是
北京中关村科技融资担保有限公司、吴飞舟反担保	30,000,000.00	2025-03-27	2025-09-17	是
北京中关村科技融资担保有限公司、吴永祥	1,000,000.00	2023-08-11	2025-08-11	是
北京中关村科技融资担保有限公司、吴永祥	350,000.00	2023-08-11	2025-08-11	是
北京中关村科技融资担保有限公司、吴永祥	1,000,000.00	2024-12-10	2026-12-11	否
北京中关村科技融资担保有限公司、吴永祥	180,000.00	2024-12-10	2026-12-11	否
吴飞舟	14,000,000.00	2024-01-09	2025-01-08	是
吴飞舟	12,000,000.00	2024-02-05	2025-02-04	是
吴飞舟	39,999,996.00	2024-02-07	2025-06-13	是
吴飞舟	10,000,000.00	2024-02-23	2025-02-23	是
吴飞舟	40,000,000.00	2024-02-27	2025-06-04	是
吴飞舟	50,000,000.00	2024-03-28	2025-05-23	是
吴飞舟	20,000,000.00	2024-03-29	2025-03-17	是
吴飞舟	9,000,000.00	2024-05-06	2025-05-05	是
吴飞舟	30,000,000.00	2024-05-30	2025-05-22	是

吴飞舟	28,000,000.00	2024-06-06	2025-06-06	是
吴飞舟	13,000,000.00	2024-08-05	2025-08-05	是
吴飞舟	20,000,000.00	2024-09-12	2025-08-18	是
吴飞舟	13,000,000.00	2024-10-09	2025-10-08	是
吴飞舟	13,000,000.00	2024-11-06	2025-11-05	是
吴飞舟	13,500,000.00	2024-11-06	2025-11-05	是
吴飞舟	13,500,000.00	2024-12-04	2025-12-03	是
吴飞舟	13,500,000.00	2024-12-06	2025-12-05	是
吴飞舟	13,000,000.00	2024-12-24	2025-12-23	是
吴飞舟	28,500,000.00	2025-01-08	2026-01-07	否
吴飞舟	12,000,000.00	2025-02-06	2026-02-05	否
吴飞舟	10,000,000.00	2025-02-27	2026-02-27	否
吴飞舟	60,000,000.00	2025-02-27	2026-08-17	否
吴飞舟	60,000,000.00	2025-02-28	2026-02-27	否
吴飞舟	20,000,000.00	2025-03-19	2025-09-17	是
吴飞舟	20,000,000.00	2025-03-20	2025-09-16	是
吴飞舟	9,999,999.00	2025-03-27	2025-12-29	是
吴飞舟	49,999,995.00	2025-03-27	2026-11-20	否
吴飞舟	28,000,000.00	2025-06-06	2026-06-06	否
吴飞舟	1,127,856.83	2025-06-10	2026-06-10	否
吴飞舟	50,000,000.00	2025-06-17	2026-04-15	否
吴飞舟	1,067,427.45	2025-07-10	2026-07-10	否
吴飞舟	1,167,844.18	2025-08-08	2026-08-08	否
吴飞舟	1,725,891.13	2025-09-10	2026-09-10	否
吴飞舟	30,000,000.00	2025-09-30	2028-09-30	否
吴飞舟	1,765,699.80	2025-11-10	2026-07-03	否
吴飞舟	10,000,000.00	2025-11-10	2026-11-10	否
吴飞舟	20,000,000.00	2025-11-27	2028-11-27	否
吴飞舟	20,000,000.00	2025-12-25	2026-12-22	否

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕

关联担保情况说明

（4） 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
吴永祥	1,000,000.00	2022 年 12 月 13 日	2023 年 12 月 12 日	
吴永祥	500,000.00	2022 年 12 月 06 日	2023 年 12 月 05 日	
吴永祥	500,000.00	2022 年 12 月 06 日	2023 年 12 月 05 日	
吴永祥	100,000.00	2023 年 01 月 15 日	2025 年 01 月 14 日	
吴永祥	200,000.00	2023 年 01 月 16 日	2024 年 01 月 15 日	
吴永祥	700,000.00	2023 年 01 月 30 日	2024 年 01 月 29 日	
吴永祥	500,000.00	2023 年 09 月 19 日	2024 年 09 月 18 日	
吴永祥	200,000.00	2023 年 12 月 28 日	2024 年 12 月 27 日	

吴永祥	500,000.00	2024 年 01 月 15 日	2025 年 01 月 14 日	
吴永祥	500,000.00	2024 年 01 月 15 日	2025 年 01 月 14 日	
吴永祥	100,000.00	2025 年 04 月 27 日	2026 年 04 月 26 日	
吴永祥	80,000.00	2025 年 05 月 28 日	2026 年 05 月 27 日	
吴永祥	100,000.00	2025 年 05 月 28 日	2026 年 05 月 27 日	
吴永祥	75,000.00	2025 年 06 月 10 日	2026 年 06 月 09 日	
吴永祥	600,000.00	2025 年 10 月 20 日	2026 年 10 月 19 日	
拆出				

（5） 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

（6） 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	6,402,013.83	8,120,858.55

（7） 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

（1） 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	云码通数据运营股份有限公司	56,450,000.00	19,278,834.03	67,950,000.00	7,672,500.00
	华创证券有限责任公司	5,506,381.03	275,319.05	15,021,100.00	751,055.00
	承德市智慧旅游发展有限公司	4,950,000.00	2,475,000.00	5,000,000.00	1,500,000.00
应收票据					
	云码通数据运营股份有限公司	11,500,000.00	575,000.00	11,500,000.00	575,000.00

（2） 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	北京欧拉认知智能科技有限公司	0.00	1,367,645.00
其他应付款			
	吴永祥	5,936,482.04	6,241,413.41

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

□适用 ☑不适用

2、以权益结算的股份支付情况

□适用 ☑不适用

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 ☑不适用

4、本期股份支付费用

□适用 ☑不适用

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

2、或有事项

（1） 资产负债表日存在的重要或有事项

（2） 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影	无法估计影响数的原因

		响数	

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司于 2026 年 4 月 14 日召开第五届董事会第七次会议，审议通过了《关于公司 2025 年度拟不进行利润分配的议案》，公司 2025 年度利润分配方案为：由于公司 2025 年未实现盈利，根据《公司章程》的规定，不具备实施现金分红的条件，公司董事会拟定 2025 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。本次利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

除存在上述资产负债表日后事项外，截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1） 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

（2） 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

2、债务重组

3、资产置换

（1） 非货币性资产交换

（2） 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

6、分部信息

（1） 报告分部的确定依据与会计政策

（2） 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计

（3） 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司经营业务主要为技术开发、技术咨询与技术服务，业务类型单一，经营业务评价体系不进行分部管理，因此，本公司不进行分部报告信息披露。

（4） 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

在资产负债表日前已认缴、在报告报出日之前未实缴出资的投资事项：
1、黔南思特奇科技有限公司 2025 年 11 月 17 日注册成立，注册资本 500.00 万元，全部由贵阳思特奇信息技术有限公司认缴，持股比例 100%，截止 2025 年 12 月 31 日公司暂未实缴。
2、湖北思特奇信息技术有限公司 2025 年 12 月 30 日注册成立，注册资本 3,000.00 万元，全部由北京思特奇信息技术股份有限公司认缴，持股比例 100%，截止 2025 年 12 月 31 日公司暂未实缴。
3、九思奇算（北京）科技有限公司 2025 年 9 月 19 日注册成立，注册资本 1,000.00 万元，由北京思原帕斯信息技术有限公司认缴，持股比例 85%，截止 2025 年 12 月 31 日公司暂未实缴。

4、云起数字科技有限公司 2025 年 8 月 19 日注册成立，注册资本 100 万元港币，全部由易信掌中云信息技术有限公司认缴，持股比例 100%，截止 2025 年 12 月 31 日公司暂未实缴。

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	341,239,036.22	588,079,229.04
1 至 2 年	165,923,324.69	168,824,266.41
2 至 3 年	71,365,666.72	37,475,153.88
3 年以上	54,064,487.27	39,631,791.23
3 至 4 年	16,365,336.01	10,158,267.13
4 至 5 年	9,533,754.14	8,557,374.26
5 年以上	28,165,397.12	20,916,149.84
合计	632,592,514.90	834,010,440.56

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	67,829,420.63	10.72%	30,658,254.66	45.20%	37,171,165.97	8,454,337.19	1.01%	8,454,337.19	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	564,763,094.27	89.28%	68,854,283.49	12.19%	495,908,810.78	825,556,103.37	98.99%	74,700,848.07	9.05%	750,855,255.30
其中：										
账龄组合	542,511,198.23	85.76%	68,854,283.49	12.69%	473,656,914.74	797,128,845.86	95.58%	74,700,848.07	9.37%	722,427,997.79
收款无风险的款项组合	22,251,896.04	3.52%			22,251,896.04	28,427,257.51	3.41%			28,427,257.51
合计	632,592,514.90	100.00%	99,512,538.15	15.73%	533,079,976.75	834,010,440.56	100.00%	83,155,185.26	9.97%	750,855,255.30

按单项计提坏账准备：30,658,254.66

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	0.00	0.00	56,450,000.00	19,278,834.03	34.15%	客户信用风险上升
客户 2	3,105,114.35	180,030.91	3,105,114.35	3,105,114.35	100.00%	长期挂账
客户 3	1,822,057.31	1,822,057.31	1,822,057.31	1,822,057.31	100.00%	长期挂账
客户 4	1,050,000.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,050,000.00	100.00%	长期挂账
客户 5	809,846.72	809,846.72	809,846.72	809,846.72	100.00%	长期挂账
客户 6	573,327.00	573,327.00	573,327.00	573,327.00	100.00%	长期挂账
客户 7	538,000.00	538,000.00	538,000.00	538,000.00	100.00%	长期挂账
客户 8	428,522.00	428,522.00	428,522.00	428,522.00	100.00%	长期挂账
客户 9	340,287.18	340,287.18	340,287.18	340,287.18	100.00%	长期挂账
客户 10	250,000.40	250,000.40	250,000.40	250,000.40	100.00%	长期挂账
其他	2,462,265.67	2,462,265.67	2,462,265.67	2,462,265.67	100.00%	长期挂账
合计	11,379,420.63	8,454,337.19	67,829,420.63	30,658,254.66		

按组合计提坏账准备：68,854,283.49

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	332,501,501.29	16,625,075.06	5.00%
1 至 2 年	134,722,746.73	13,472,274.67	10.00%
2 至 3 年	41,066,773.60	12,320,032.08	30.00%
3 至 4 年	13,266,136.50	6,633,068.25	50.00%
4 至 5 年	5,751,033.40	4,600,826.72	80.00%
5 年以上	15,203,006.71	15,203,006.71	100.00%
合计	542,511,198.23	68,854,283.49	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	83,155,185.26	16,357,352.89				99,512,538.15
合计	83,155,185.26	16,357,352.89				99,512,538.15

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

（4） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户 1	114,807,879.99		114,807,879.99	16.49%	6,717,714.88
客户 2	86,805,146.81	17,182,600.00	103,987,746.81	14.93%	14,346,899.39
客户 3	81,193,897.88	7,974,376.49	89,168,274.37	12.81%	7,653,792.39
客户 4	56,450,000.00		56,450,000.00	8.11%	19,278,834.03
客户 5	50,888,492.62	296,800.00	51,185,292.62	7.35%	5,693,726.60
合计	390,145,417.30	25,453,776.49	415,599,193.79	59.69%	53,690,967.29

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	9,441,116.79	12,031,983.15
合计	9,441,116.79	12,031,983.15

（1） 应收利息

1） 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2） 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3） 按坏账计提方法分类披露

□适用 ☑不适用

4） 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

5） 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

其他说明：

（2） 应收股利

1） 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额

2） 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3） 按坏账计提方法分类披露

□适用 ☑不适用

4） 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

5） 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

其他说明：

（3） 其他应收款

1） 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	1,150,486.97	1,229,070.50
押金	1,004,401.19	1,223,685.81
保证金	7,414,691.54	5,537,257.31
五险一金		
招商响应金		4,000,000.00
其他	142,691.89	313,124.33
合计	9,712,271.59	12,303,137.95

2） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,156,652.62	6,865,659.70
1 至 2 年	1,739,960.36	966,909.29
2 至 3 年	729,278.03	2,065,239.83
3 年以上	4,086,380.58	2,405,329.13
3 至 4 年	1,865,089.69	1,253,413.23
4 至 5 年	1,149,964.99	267,109.00
5 年以上	1,071,325.90	884,806.90
合计	9,712,271.59	12,303,137.95

3） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	271,154.80	2.79%	271,154.80	100.00%		271,154.80	2.20%	271,154.80	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	9,441,116.79	97.21%			9,441,116.79	12,031,983.15	97.80%			12,031,983.15
其中：										

收款无风险组合	9,441,116.79	97.21%			9,441,116.79	12,031,983.15	97.80%			12,031,983.15
合计	9,712,271.59	100.00%	271,154.80		9,441,116.79	12,303,137.95	100.00%	271,154.80		12,031,983.15

按单项计提坏账准备：271,154.80

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 A	255,547.20	255,547.20	255,547.20	255,547.20	100.00%	无法收回
客户 B	15,607.60	15,607.60	15,607.60	15,607.60	100.00%	无法收回
合计	271,154.80	271,154.80	271,154.80	271,154.80		

按组合计提坏账准备：0.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
收款无风险组合	9,441,116.79		
合计	9,441,116.79		

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额			271,154.80	271,154.80
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
2025 年 12 月 31 日余额			271,154.80	271,154.80

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 ☑不适用

4） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	271,154.80					271,154.80
合计	271,154.80					271,154.80

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理

				性

5） 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6） 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中国移动通信集团江西有限公司	保证金	1,949,754.50	1-5 年及以上	20.08%	
中国移动通信集团重庆有限公司	保证金	1,120,262.61	1-5 年及以上	11.53%	
北京无限易信科技有限公司	往来款	860,000.00	5 年以上	8.85%	
华夏邮电咨询监理有限公司	保证金	526,295.00	1-4 年	5.42%	
公诚管理咨询有限公司	保证金	490,465.33	1-5 年	5.05%	
合计		4,946,777.44		50.93%	

7） 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	256,616,806.03		256,616,806.03	248,824,763.99		248,824,763.99
对联营、合营企业投资	94,175,419.90	10,364,974.54	83,810,445.36	87,666,788.76	6,843,333.62	80,823,455.14
合计	350,792,225.93	10,364,974.54	340,427,251.39	336,491,552.75	6,843,333.62	329,648,219.13

（1） 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
太原思特奇信息技术有限责任公司	1,016,983.00						1,016,983.00	
重庆思特奇信息技术有限公司	30,000,624.37						30,000,624.37	
哈尔滨易位科技有限公司	1,010,656.00						1,010,656.00	
成都思特奇信息技术有限责任公司	2,001,665.00		1,000,000.00				3,001,665.00	
易信掌中云信息技术有限公司	827,100.00						827,100.00	
北京无限易信科技有限公司	12,000,000.00						12,000,000.00	
北京易信掌中云科技有限公司	1,059,607.00						1,059,607.00	
四川思特奇信息技术有限公司	2,003,621.37						2,003,621.37	
深圳思特奇信息技术有限公司	16,008,741.25						16,008,741.25	
成都易信科技有限公司	124,897,841.00						124,897,841.00	
广州大奇数据科技有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
上海朗道物联技术有限公司	150,000.00						150,000.00	
济南思特奇信息技术有限公司	4,000,000.00						4,000,000.00	
北京思原帕斯信息技术有限	5,000,000.00						5,000,000.00	

公司								
辽宁省思特奇信息技术有限公司	3,500,000.00						3,500,000.00	
安徽思特奇信息技术有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
新疆思特奇信息技术有限公司								
云南思特奇数字经济技术有限公司	3,960,000.00						3,960,000.00	
山西思特奇数字经济技术有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
上海域游通数字科技有限公司	100,000.00						100,000.00	
思特奇国际股份有限公司	6,247,925.00		1,592,042.04				7,839,967.04	
北京思特奇数据服务有限公司	20,000.00						20,000.00	
甘肃思特奇信息科技有限公司	20,000.00		5,000,000.00				5,020,000.00	
北京思特奇算调运营科技有限公司			100,000.00				100,000.00	
北京九思智维科技有限公司			100,000.00				100,000.00	
合计	248,824,763.99		7,792,042.04				256,616,806.03	

（2） 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		

一、合营企业												
二、联营企业												
北京方信求真投资管理中心（有限合伙）	11,192,141.95			1,855,688.00	-982,867.43						8,353,586.52	
成都考拉悠然科技有限公司	27,943,777.49				262,877.16		2,122,558.78				30,329,213.43	
云码通数据运营股份有限公司	20,672,758.53				-2,451,654.65	-802,053.49			3,521,640.92		13,897,409.47	3,521,640.92
上海数巧信息科技有限公司												
北京欧拉认知智能科技有限公司												
湖南永思数据科技有限公司			11,520,000.00		-330,888.87						11,189,111.13	
承德市智慧旅游发展有限公司	6,847,072.21				65,345.31						6,912,417.52	
厦门智联信通科技有限公司	13,982,992.67	6,843,333.62			-1,108,322.63						12,874,670.04	6,843,333.62
北京	184,71				69,324						254,03	

思瑞昌信息技术有限公司	2.29				.96						7.25	
小计	80,823,455.14	6,843,333.62	11,520,000.00	1,855,688.00	-4,476,186.15	-802,053.49	2,122,558.78		3,521,640.92		83,810,445.36	10,364,974.54
合计	80,823,455.14	6,843,333.62	11,520,000.00	1,855,688.00	-4,476,186.15	-802,053.49	2,122,558.78		3,521,640.92		83,810,445.36	10,364,974.54

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☑适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
云码通数据运营股份有限公司长期股权投资	17,419,000.00	13,897,400.00	3,521,600.00	依据外部评估结果确定被投资单位股东全部权益价值，并按持股比例测算可收回金额	股东全部权益评估值、持股比例	外部评估报告及公司持股比例
厦门智联信通科技有限公司长期股权投资	12,874,670.04	22,877,500.00		依据外部评估结果确定被投资单位股东全部权益价值，并结合持股比例及审慎折扣测算可收回金额	股东全部权益评估值、持股比例、折扣率	外部评估报告、公司持股比例及审慎性判断
合计	30,293,670.04	36,774,900.00	3,521,600.00			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

（3） 其他说明

公司于 2025 年末对厦门智联信通科技有限公司长期股权投资进行了减值复核。根据外部评估结果，并结合评估基准日至 2025 年 12 月 31 日期间被投资单位的财务状况、经营情况及其他相关因素，经审慎分析，未发现对其价值产生重大不利影响的情形。截至 2025 年 12 月 31 日，该项长期股权投资账面价值低于其可收回金额，因此本期无需新增计提减值准备，以前年度已计提的减值准备本期不予转回。

2025 年末，本公司对云码通数据运营股份有限公司长期股权投资进行了减值复核。根据外部评估结果，截至 2025 年 12 月 31 日，该项长期股权投资的可收回金额低于其减值前账面价值，公司据此计提减值准备 352.16 万元。

北京欧拉认知智能科技有限公司和上海数巧信息科技有限公司为本公司联营企业，截至 2025 年 12 月 31 日相关长期股权投资账面价值已减记至零，但因本公司仍持有其股权，故继续列示。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	610,279,160.25	544,007,507.39	864,044,104.93	679,152,607.58
其他业务	2,696,790.76	65,837.14	4,172,756.57	515.33
合计	612,975,951.01	544,073,344.53	868,216,861.50	679,153,122.91

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认	375,511,715.34	317,406,925.73					375,511,715.34	317,406,925.73
在某一时段内确认	237,464,235.67	226,666,418.80					237,464,235.67	226,666,418.80
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	612,975,951.01	544,073,344.53					612,975,951.01	544,073,344.53

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 621,084,075.72 元，其中，621,084,075.72 元预计将于 2026-2027 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-4,476,186.15	-6,606,294.06
处置长期股权投资产生的投资收益	1,462.12	-11,233.24
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	2,057,981.67	602,756.00
合计	-2,416,742.36	-6,014,771.30

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☑适用 □不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	203,687.40	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	6,249,212.62	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,152,700.55	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	0.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和	-2,622,011.14	

支出		
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-108.21	
减：所得税影响额	664,266.38	
少数股东权益影响额（税后）	50,824.21	
合计	5,268,390.63	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 ☑不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-12.44%	-0.54	-0.54
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-12.80%	-0.56	-0.56

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1） 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

（2） 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

（3） 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

□适用 ☑不适用

4、其他