

证券代码：301011

证券简称：华立科技

公告编号：2026-008

广州华立科技股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

广东司农会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 154,352,959 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华立科技	股票代码	301011
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	华舜阳	黄益	
办公地址	广东省广州市番禺区东环街迎星东路 143 号星力动漫产业园 H1	广东省广州市番禺区东环街迎星东路 143 号星力动漫产业园 H1	

传真	020-39226333	020-39226333
电话	020-39226386	020-39226386
电子信箱	IR@wahlap.com	IR@wahlap.com

2、报告期主要业务或产品简介

1、主营业务基本情况

公司是国内商用游戏游艺设备的发行与运营综合服务商龙头企业，以“为用户创造快乐”为宗旨，秉承“绿色文化、创意科技、用科技享受生活”的发展理念，以建立全球一流的文化游乐企业为战略目标，持续实施模式创新、管理创新、技术创新，完善业务结构，提高设计、研发能力，拓展销售渠道，完善运营模式，涵盖游戏游艺设备设计、研发、生产、销售、运营等环节，形成完整产业链。

2、主要产品和服务

(1) 游戏游艺设备

公司生产的游戏游艺设备可以满足用户娱乐、亲子互动、动漫文化、儿童益智、体育健身等需求，主要产品具体如下：

产品类别	产品示例图			产品介绍
游戏游艺设备				游戏游艺设备满足用户娱乐、亲子互动、动漫文化、儿童益智、体育健身等需求，具体包括《雷动摩托 X》《极品飞车》《明日行动》《音乐魔方》《太鼓之达人》《舞萌 DX》等产品。
				

(2) 动漫 IP 衍生产品

动漫 IP 衍生产品业务系公司借鉴 ACG 产业（泛指包括 Animation 动画、Comic 漫画、Game 游戏等内容的二次元文化产业）的先进经验，在国内率先推出的业务模式，公司动漫 IP 衍生产品业务主要通过向游乐场门店投放动漫卡通设备并持续销售动漫 IP 衍生产品实现。动漫 IP 衍生产品配套动漫卡通设备使用，动漫 IP 衍生产品融合了正版 IP 动漫形象的卡片、手办等，消费者每次使用动漫卡通设备时均可获取相关产品。公司通过向合作门店销售动漫 IP 衍生产品获取收入。本报告期，公司推出了《三国幻战》TCG 卡牌游戏，是公司探索“游艺设备+TCG 卡牌”创新模式的重要尝试，开创了游乐场内外卡片销售的全新模式。公司主要的动漫 IP 衍生产品如下：

产品类别	产品示例图			产品介绍
动漫 IP 衍生产品				<p>动漫 IP 衍生产品配套动漫卡通设备使用，动漫 IP 衍生产品融合了动漫形象，用户使用动漫卡通设备时可获取相关产品，产品具有收藏、社交等属性。主要包括《宝可梦明耀之星》《我的世界地下城》《三国幻战》等系列产品。</p>

(3) 运营服务

公司运营服务包括游戏游艺设备的合作运营和游乐场运营。

1) 设备合作运营

设备合作运营业务指公司与下游客户签订协议，约定由公司将游戏游艺设备寄放在客户运营的游乐场所，公司从该设备经营收入中收取分成款。公司将设备寄放在客户运营的游乐场所之后，每个月按照约定比例收取合作设备运营收入。

设备合作运营业务为公司带来持续稳定收益的同时丰富了公司的盈利渠道，降低了客户运营游乐场所的前期成本，实现了双方的优势互补、互利共赢。同时，设备合作运营业务有助于公司及时了解产品运营情况、分析用户需求，对引导公司开发、引进新产品、新技术提供及时、有效的指导信息，形成“研发支持销售，销售引领运营，运营促进研发”的良性循环。

2) 游乐场运营

游乐场运营服务指公司在商业综合体直接经营游乐场所的服务。鉴于室内游乐场等休闲娱乐项目强大的吸引客流能力，国内商业综合体积极引入游乐场门店已成为行业显著特点。核心地段的游乐场因其巨大的聚集性人流量成为一种不可再生的稀缺资源。公司经过多年的游戏游艺产品销售和运营业务，拥有丰富的产业经验，同时，公司与粤海、永旺、万科等大型商业地产公司建立良好合作关系，将运营服

务进一步延伸至游乐场运营服务。游乐场运营服务有助于公司对消费者的消费习惯、消费偏好进一步分析，及时调整游乐场经营布局及设备配置，对公司产品的设计、研发具有重要的意义，自营游乐场也是公司向下游客户展示优质产品及经营模式的直接平台，对引导客户进行产品的选购、经营理念的优化提供重要的参考素材，有利于促进原有客户加快引进优质产品，也有利于吸引行业外的投资者进入游戏游艺行业。

3、公司的主要经营模式

(1) 采购模式

为保障公司日常经营活动的连续性，公司对用量较大的产品专用件，以及受市场供给关系（主要是价格波动较大）影响较大、或是在需求预测的用量较大等综合因素考量下做适当备货，以满足正常生产或售后服务的需求。此外，公司会根据过往经营、采购情况对基本库存采购的产品种类及数量进行优化。

除上述基本件和常用件外，需要定制化采购的海外套件，如采购周期较长，供给渠道较少或受货币汇率影响较大的套件、主机等产品核心部件进行适当的备货，公司根据客户对不同产品的订制需求、结合现有库存以及各供应商交货周期等情况制定采购计划，进行相应原材料采购。

公司核心部件中部分属于工业领域应用范围较广的部件，公司和供应商一般按照市场价格确定采购价格，部分属于行业特有或产品专属的部件，一般由公司和供应商根据行业惯例协商确定采购价格。

(2) 生产模式

公司根据市场预测和客户订单的情况制订生产计划并动态调整，对部分畅销机型和通用零部件进行生产备货，以加快产品的发货速度，更快地响应客户需求。

公司产品研发中心统筹确立产品的技术规范，技术开发部根据产品的要求和性能特点进行包括但不限于美术设计、结构设计、电气设计、产品包装等开发工作。在各项技术规范确立完成后会进行样品的试制、组装、调试、评审、外测等环节，在样品符合预期要求后进行产品资料的归档，并形成包括但不限于工程图档、BOM表、装配作业指导书等技术文件指导生产的顺利进行。

生产中心按照公司的销售计划下达生产指令，生产计划部根据生产任务单编排生产计划，采购部根据生产计划进行产品原材料的采购工作，生产人员根据生产投料单进行领料作业，按照作业指导书及工艺要求等进行产品的总装操作，确保产品品质。生产计划部根据工厂生产计划及生产能力评估交付能力，以确定是否需要安排委外生产。公司根据 ISO9001:2015 质量管理体系的要求制定了合格供应商的评估，并进行委外品质的管控，由生产中心质监部负责对内及对外的品质控制，包括但不限于来料检验、生产组装、产品检验、包装运输等全部生产环节的闭环监控。

(3) 研发模式

公司设有产品研发中心，负责产品技术研究开发、产品工业设计与开发、产品开发工艺支持、样品试制与编制生产说明书、技术发展信息收集与研发活动支持等任务。公司非常重视市场调研分析，利用产业链完整的优势，根据市场需求进行开发、设计新产品；其次，公司通过定期组织技术人员对行业内先进技术进行研讨，研究创新技术运用领域，对比公司技术与其存在的差异及差距，研讨后归纳总结确定研究方向。

公司组建了专业的开发团队，负责自研产品的开发。从提案到立项，力求以产出高品质产品为目标，建立专业的开发流程，构建统一运营体系，以平台化思维进行产品运营与迭代，以用户为中心，打造线下强体验，线上线下结合的一整套引流转化方案，让产品更具生命力，粘性更强。公司注重商业模式的

创新，结合游戏游艺产品设计，开发更贴合市场的产品。未来也会引进国际级 IP 进行产品开发，打造国际级水平、盈利能力强的游戏游艺产品。

（4）销售模式

公司游戏游艺设备销售主要包括境内销售和境外销售。国内市场主要通过公司国内业务部、子公司华立发展完成销售，境外市场主要通过公司海外业务部、子公司策辉有限公司开展销售。公司产品主要应用于国内外大型主题乐园、商业地产等，主要将产品销售给游艺游乐场所、主题乐园经营企业。

公司动漫 IP 衍生产品销售主要通过向游乐场门店投放动漫卡片设备并持续销售动漫 IP 卡牌及其他 IP 衍生品获取收入。

公司通过多种模式进行销售推广，提升产品形象和知名度，加深客户对公司产品的认同。公司主要推广模式包括参加各类游戏游艺产品博览会、展会，设立大型产品体验展厅，举办华立赛事、卡片嘉年华活动等推广公司产品并吸引潜在客户。对于重点客户，公司通过定期或不定期拜访、沟通等方式跟踪了解客户场地拓展情况、设备更新需求等，及时掌握客户信息并推荐产品，在取得客户认可后签订销售合同。

（5）运营服务模式

1) 设备合作运营

设备合作运营模式是由公司提供游戏游艺设备，由合作客户提供游艺游乐场所，设备所有权归公司所有，由合作客户进行日常运营及管理维护，公司每个月按照设备经营收入的约定比例收取分成款。

该模式下公司能够发挥自身设计、研发、生产的优势，扩大设备产量，同时能够通过设备合作运营及时了解消费者偏好、习惯，有助于公司产品的设计、研发。

2) 游乐场运营

公司在城市商业综合体等区域选择运营场所，根据游乐场所处位置、附近人口特征等因素进行场所装修和游戏游艺设备配置，自主运营游乐场。自营游乐场强化了公司产业链结构，有助于提升公司的行业竞争力。此外，自营游乐场可以帮助公司充分了解客户需求，有助于公司通过卓越的内容体验和精心设计的互动功能把握客户群体深度需求，进而通过 IP 动漫文化与拥有共同兴趣的用户形成强烈的情感连接，有助于实现公司成为全球游戏游艺行业的顶级服务商和设备供应商的目标。

4、公司产品或服务的市场地位

公司主要从事室内商用游戏游艺设备的设计、研发、生产、销售、运营业务，形成了游戏游艺设备完整的产业链优势。公司主要创始团队深耕行业超过三十五年，积累了丰富的实践经验，经过多年的发展，公司在业内拥有良好的品牌形象。

公司系中国文化艺术行业协会游戏分会发起人及会员单位、广东省游戏产业协会发起人及副会长单位。公司作为起草单位之一参与制定了 2014 年 8 月 15 日开始实施的室内游乐设备产品行业的国家、行业标准《游戏游艺机产品规范第 1 部分：通用要求》（GB/T30440.1-2013）及《游戏游艺机产品规范第 3 部分：室内商用大型游戏游艺机》（GB/T30440.3-2013）。此外，公司是广东省商用动漫游戏机标准化技术委员会发布的《商用动漫游戏机生产组装及场地安装操作规范》（T/GAGA 001-2021）、《商用动漫游戏机场地布局规范》（T/GAGA 002-2021）和《商用动漫游戏机软件系统通用技术要求》（T/GAGA 003-2021）团体标准的主要起草单位，公司在行业内具有较高影响力和市场地位，作为行业内的龙头企业，起到了引导行业持续、良性、健康发展的作用。

公司在产品研发、全球或区域代理权、渠道资源方面具有强大的竞争优势。截至本报告期末，公司主要拥有 422 项注册商标权（其中中国台湾 10 项、欧盟 3 项、日本 3 项、英国 3 项，中国香港 1 项、中国澳门 4 项）、160 项专利权（其中中国台湾 1 项）、196 项软件著作权、217 项美术作品登记（其中中国台湾 3 项），自主研发的《雷动》系列受到国内外客户的欢迎，产品畅销国内外。公司与 Microsoft（微软）、Bandai Namco（万代南梦宫）、SEGA（世嘉）、MARVELOUS、Raw Thrills、IGS（鈇象电子）等建立了战略合作伙伴关系，持续推出了《闪电摩托 DX》《极品飞车》《巨兽浩劫 3》《假面骑士 正义变身》《头文字 D 激斗》《狂野飙车 9》《太鼓之达人》《舞萌 DX》《火影忍者 斗牌世界》《我的世界 地下城》《中二节奏》《宝可梦 明耀之星》《三国幻战》《奥特曼 光辉共斗》《超级争霸战》《雷动 2》《雷动摩托 X》《明日行动》《音乐魔方》等广受消费者喜爱的游戏游艺设备。

2010 年至今，公司自主研发的多款产品荣获国家游戏产业年会的最高奖项“中国动漫游戏行业金手指奖”，连续多年获得中国动漫游戏行业协会颁发的“优秀企业奖”、“产品研发先进单位”，并在 2019 年 11 月被评为“2019 年广州文化企业 50 强”单位。2020 年，公司荣获中华人民共和国广州海关颁发的“AEO 高级认证企业”证书；2022 年，公司荣获广东省游戏产业协会颁发的《2021 年度优秀游戏游艺企业》证书，荣获广东省工业和信息化厅颁发的《广东省创新型中小企业》证书；2023 年，公司荣获广东省工业和信息化厅颁发的《专精特新中小企业》证书，荣获广东省版权局颁发的“广东省版权兴业示范基地”称号，荣获商务部、中共中央宣传部、文化和旅游部及国家广播电视总局联合颁发的《2023-2024 年度国家文化出口重点企业》证书；2024 年，公司荣获国家文化和旅游部颁发的“国家文化产业示范基地”称号，“WAHLAP”品牌被广东商标协会重点商标保护委员会纳入“广东省重点商标保护名录”；2025 年，荣获广东省科学技术厅颁发的“广东省商用游戏游艺设备工程技术研究中心”称号，荣获广东商标协会颁发的 2024 年“TOP50 我最喜爱的广东商标品牌”奖项，荣获广东省游戏产业协会颁发的“广东游戏企业 20 强”称号与“2025 年度突出贡献奖”。

5、公司的竞争优势与劣势

（1）竞争优势

1) 完整产业链优势

公司目前业务涵盖游戏游乐设备的设计、研发、生产、销售和运营等环节。完整的产业链结构下，公司能够快速反馈消费者的信息，促进设计、研发环节的创新与改善，公司对市场的反应更敏感、更及时，公司各个业务环节形成一个有机的整体，价值链各环节之间实现战略协同效应，有效提升公司的综合市场竞争力。

2) 文化创意和科技创新优势

公司以文化创意、科技创新为设备开发核心，形成了产品策划设计、内容制作、软硬件开发测试等完整的产品设计研发体系，并成功研发跨平台软件开发引擎。公司自主研发完成“雷动”竞速系列产品，受到国内外客户和消费者喜爱，并获得国际游戏游艺产业巨头 SEGA 认可，由 SEGA 代理销往国外。公司自主研发的国潮卡片产品《三国幻战》《三国幻战卡片贩卖机》，融合了三国 IP 元素与新科技技术，给玩家提供了沉浸式的互动体验，深受海内外消费者的欢迎。

公司高度重视知识产权保护，截至本报告期末，公司主要拥有 422 项注册商标权（其中中国台湾 10 项、中国澳门 4 项、欧盟 3 项、日本 3 项、英国 3 项，中国香港 1 项）、160 项专利权（其中中国台湾 1 项）、196 项软件著作权、217 项美术作品登记（其中中国台湾 3 项），并于 2021 年荣膺广州市番禺区知识产权保护协会首届副会长单位，在国内成为少数具有较强自主设计开发能力的游戏游艺企业。公司系高新技术企业，并在 2019 年 11 月被广州文化产业交易会评为“2019 年广州文化企业 50 强”单

位。2020 年，公司荣获中华人民共和国广州海关颁发的“AEO 高级认证企业”证书；2022 年，公司荣获广东省游戏产业协会颁发的《2021 年度优秀游戏游艺企业》证书，荣获广东省工业和信息化厅颁发的《广东省创新型中小企业》证书；2023 年，公司荣获广东省工业和信息化厅颁发的《专精特新中小企业》证书，荣获广东省版权局颁发的“广东省版权兴业示范基地”称号，荣获商务部、中共中央宣传部、文化和旅游部及国家广播电视总局联合颁发的《2023-2024 年度国家文化出口重点企业》证书；2024 年，公司荣获国家文化和旅游部颁发的“国家文化产业示范基地”称号，“WAHLAP”品牌被广东商标协会重点商标保护委员会纳入“广东省重点商标保护名录”；2025 年，荣获广东省科学技术厅颁发的“广东省商用游戏游艺设备工程技术研究中心”称号，荣获广东商标协会颁发的 2024 年“TOP50 我最喜爱的广东商标品牌”奖项，荣获广东省游戏产业协会颁发的“广东游戏企业 20 强”称号与“2025 年度突出贡献奖”。

3) 管理团队优势

经过多年的持续经营，公司已建立起一支经验丰富、结构合理、团结合作的国际化管理团队。公司以董事长为核心的国际化管理团队在游戏游艺行业深耕超过三十五年，深入了解行业的设计、研发、生产、销售和运营模式，对国内外游戏游艺行业的技术及业务发展路径、未来趋势具有深刻理解。

4) 全球资源渠道优势

公司以建立全球一流的文化游乐企业为战略目标，始终坚持品牌客户战略，积累了丰厚的全球渠道资源，在世界各地拥有一批实力雄厚的本土化战略合作伙伴，产品畅销全球动漫游乐市场。目前与公司合作的品牌客户包括城市英雄、风云再起、永旺幻想、星际传奇、天空之城、Time Zone、HELIX LEISURE PTE LTD 等国内外知名连锁品牌。

5) IP 渠道优势

近年来，以文学、游戏、影视、动漫为代表的 IP 产业链条和生态系统正在形成，优秀的 IP 能够为影视、动漫、游乐行业带来丰厚的收益，IP 逐渐成为影视、动漫、游乐行业的引擎。公司凭借在行业内多年的积累，与 Microsoft（微软）、Bandai Namco（万代南梦宫）、SEGA（世嘉）、MARVELOUS、Raw Thrills、IGS（鈇象电子）等全球知名游戏企业建立了战略合作伙伴关系。目前公司已获得了多款 IP 在游戏游艺设备领域的全球或区域代理权，持续推出了《闪电摩托 DX》《极品飞车》《巨兽浩劫 3》《假面骑士 正义变身》《头文字 D 激斗》《狂野飙车 9》《太鼓之达人》《舞萌 DX》《火影忍者 斗牌世界》《我的世界 地下城》《中二节奏》《宝可梦 明耀之星》《三国幻战》《奥特曼 光辉共斗》《超级争霸战》《雷动 2》《雷动摩托 X》《明日行动》《音乐魔方》等广受消费者喜爱的游戏游艺设备。

(2) 竞争劣势

1) 国内竞争激烈，公司规模有待提高

公司目前已成为国内游戏游艺行业龙头企业，但国内游戏游艺设备生产型企业较多，大多为中小企业，且中低端市场竞争较为激烈。公司产品主要集中在中高端市场，在国内中低端市场产品竞争优势不明显，导致公司游戏游艺设备销售国内市场占有率较低，仍有较大提升空间。

2) 国际竞争力有待进一步提升

经过多年发展，公司形成了完整的游戏游艺产业链结构，成为国内游戏游艺综合服务商龙头企业，整体研发实力和品牌影响力位居国内前列。但与国际顶级游戏游艺企业相比，公司成立时间较晚，在业务规模、开发能力、资金实力等方面仍存在一定差距，与国际一流企业相比，公司国际竞争力有待进一步提升。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增 减	2023 年末
总资产	1,553,238,767.54	1,306,513,320.93	18.88%	1,159,089,045.73
归属于上市公司股东 的净资产	958,292,715.58	749,234,692.28	27.90%	690,614,279.17
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	997,263,759.21	1,017,473,977.33	-1.99%	816,279,468.86
归属于上市公司股东 的净利润	69,045,913.37	84,651,709.83	-18.44%	51,956,911.13
归属于上市公司股东 的扣除非经常性 损益的净利润	70,340,567.14	83,198,740.25	-15.45%	52,237,354.88
经营活动产生的现 金流量净额	102,787,991.64	214,268,376.01	-52.03%	251,590,475.76
基本每股收益（元 /股）	0.47	0.58	-18.97%	0.35
稀释每股收益（元 /股）	0.47	0.58	-18.97%	0.35
加权平均净资产收 益率	8.58%	11.81%	-3.23%	7.82%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	185,011,252.10	296,011,597.15	260,988,557.01	255,252,352.95
归属于上市公司股东 的净利润	11,429,685.43	23,549,942.19	31,902,831.98	2,163,453.77
归属于上市公司股东 的扣除非经常性 损益的净利润	11,155,636.24	24,212,651.57	32,499,527.73	2,472,751.60
经营活动产生的现 金流量净额	-64,503,679.01	115,121,000.39	40,853,853.16	11,316,817.10

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	11,772	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	10,857	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
香港华立国际控股有限公司	境外法人	41.89%	64,591,800	0	不适用	0			
苏永益	境内自然人	4.76%	7,334,600	5,500,950	不适用	0			
鈇象电子股份有限公司	境外法人	2.77%	4,275,700	0	不适用	0			
中国民生银行股份有限公司—华夏中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.91%	2,950,752	0	不适用	0			
广西新迅达科技集团股份有限公司	境内非国有法人	1.91%	2,942,489	0	不适用	0			
苏本立	境外自然人	1.86%	2,869,400	2,152,050	不适用	0			
广东粤科新鹤创业投资有限公司	境内非国有法人	1.20%	1,852,500	0	不适用	0			

佛山正合资产管理有限公司—正合智远6号私募证券投资基金	其他	0.67%	1,032,631	1,032,631	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—鹏华优质治理混合型证券投资基金(LOF)	其他	0.57%	876,851	0	不适用	0
中国银行股份有限公司—兴全合丰三年持有期混合型证券投资基金	其他	0.54%	826,105	826,105	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	苏本立先生是香港华立国际控股有限公司的实际控制人，香港华立国际控股有限公司与苏本立先生存在一致行动关系。苏本立先生与苏永益先生为表兄弟关系。除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

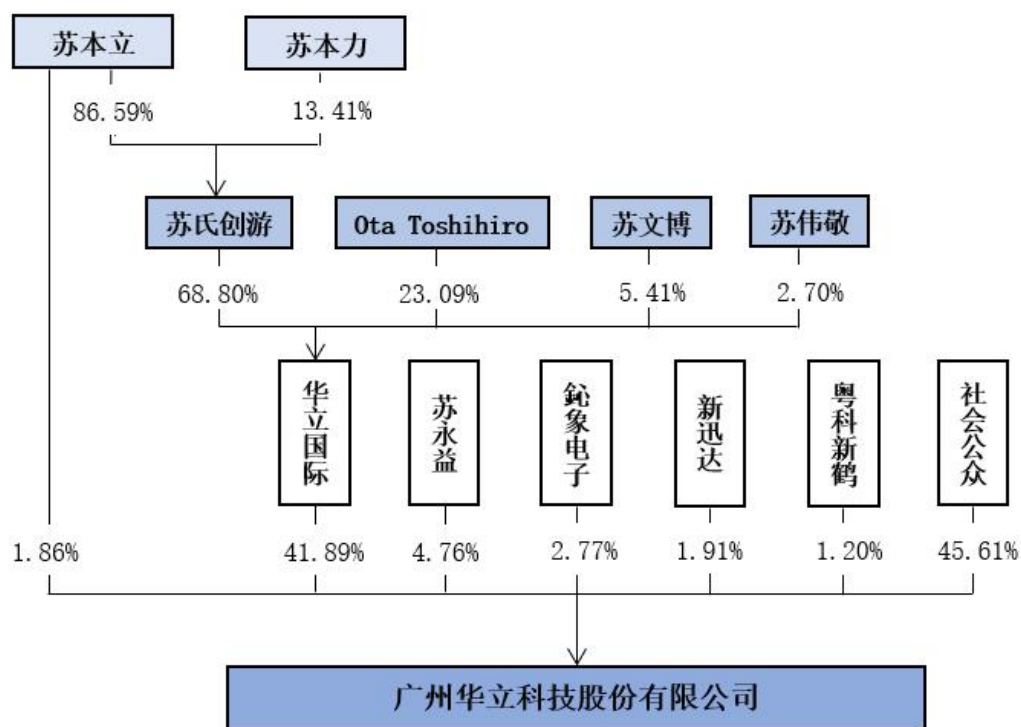
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

不适用。

广州华立科技股份有限公司

法定代表人：苏本立

2026 年 4 月 14 日